



STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ A MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC 2021-2027





UNIUNEA EUROPEANĂ



Programul Operațional Capacitate Administrativă
Competența face diferența!



Instrumente Structurale
2014-2020

CUVÂNT ÎNAINTE

Noul proiect de dezvoltare a comunității locale, *Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Câmpulung Moldovenesc 2021-2027*, reprezintă o mare provocare pentru autoritățile publice locale și o sursă de energie suplimentară care va permite administrației publice, alături de cetățeni, să investească pentru dezvoltarea durabilă și de viitor a comunității din Câmpulung Moldovenesc. În următorii ani, Câmpulung Moldovenesc are șansa de a deveni o comunitate urbană care se dezvoltă accelerat, având la bază pilonii strategici ai Uniunii Europene privind digitalizarea, eficiența energetică, mobilitatea și dezvoltarea inteligentă. Documentele de planificare strategică pentru dezvoltarea durabilă a Municipiului - *Planul de Mobilitate Urbană Durabilă (PMUD)* și *Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană (SIDU)* vizează o dezvoltare integrată a sectoarelor strategice care asigură identitatea Municipiului nostru.

Punem accent deopotrivă pe dezvoltarea economică și turistică a localității, încurajăm economia circulară, sprijinim mobilitatea urbană și traficul nemotorizat, asigurăm condiții de educație și acces la servicii sociale și de sănătate de calitate. Într-un cuvânt încercăm să răspundem cât mai precis nevoilor de dezvoltare ale comunității. Strategia asigură o viziune coerentă de dezvoltare a Municipiului, viziune transpusă într-un portofoliu de proiecte care abordează toate domeniile prioritare pentru comunitate și identifică potențiale surse de finanțare pentru fiecare proiect în parte: bugetul local, surse atrase de la bugetul județului Suceava, bugetul de stat, credite interne rambursabile, finanțări nerambursabile de la Uniunea Europeană, din fonduri norvegiene/elvețiene și/sau alte surse de finanțare nerambursabile.

Acest document se constituie într-un adevărat ghid de parcurs pentru dezvoltarea localității noastre și transformarea sa într-un un municipiu în care calitatea vieții este recunoscută și prețuită corespunzător, unde identitatea locală, tradițiile, turismul și cultura sunt sprijinite de o infrastructură adecvată și de soluțiile moderne de acces și mobilitate și unde nevoile comunității de acces la servicii sociale, sanitare, educaționale și de agrement sunt tratate în mod corespunzător.

Provocările de dezvoltare sunt mari, mai ales că pentru exercițiul bugetar al Uniunii Europene 2021 -2027, fondurile europene vor fi principala resursă de investiții pentru Municipiul Câmpulung Moldovenesc.

Viziunea de dezvoltare durabilă a Municipiului Câmpulung Moldovenesc este totodată concentrată pe dezvoltarea economică, ca rezultat al susținerii mediului de afaceri local dar și pe folosirea oportunităților pe care Municipiul le are, dezvoltând sectorul serviciilor și valorificând potențialul turistic, devenind o destinație atractivă pentru cei care muncesc și trăiesc aici. Dezvoltarea economică este văzută ca fiind strâns legată de calitatea capitalului uman, ca principală condiție a performanței economice. Atingerea acestor obiective strategice asociază în mod obligatoriu interesul pentru dezvoltarea unei administrații publice prompte, deschise către cetățean și eficiente.

Primar,
Mihăiță NEGURĂ



CUPRINS

CUVÂNT ÎNAINTE	2
LISTĂ ABREVIERI	7
LISTĂ TABELE	9
LISTĂ FIGURI	14
SECȚIUNEA 1: CONTEXT STRATEGIC	16
1.1. Rolul strategiei integrate de dezvoltare urbană	16
1.1.1. Necesitatea și rolul SIDU	16
1.1.2. Aspecte metodologice privind elaborarea SIDU.....	17
1.2. Concepte cheie și tendințe internaționale, regionale și locale	20
1.2.1. Concepte cheie în elaborarea și fundamentarea SIDU.....	20
1.2.2. Contextul internațional.....	22
1.2.3. Contextul european	24
1.2.4. Contextul național, regional și local.....	25
1.3. Strategii relevante la nivel național, regional și local	27
1.3.1. Strategii relevante la nivel național	27
1.3.2. Strategii relevante la nivel regional	32
1.3.3. Contextul la nivelul județului Suceava.....	42
1.3.4. Strategii relevante la nivel județean.....	43
1.3.5. Contextul la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc	44
1.3.6. Strategii relevante la nivel local	47
1.3.7. Propunerile de arhitectură pentru Programele Operaționale 2021-2027	52
1.3.8. Propunerile de piloni pentru Programul Național de Redresare și Reziliență al României	69
1.3.9. Alte propuneri de programe destinate dezvoltării urbane integrate	79
1.4. Procesul de consultare și implicare a factorilor interesați	87
1.4.1. Cercetarea sociologică.....	87
1.4.2. Colectarea de provocări și soluții urbane.....	87
1.4.3. Bugetare participativă	88
1.5. Stadiul implementării documentațiilor existente	90
SECȚIUNEA 2:	95
ANALIZA SITUAȚIEI ACTUALE ȘI CONTEXTUL URBAN	95
2.1. Profil socio-demografic	96
2.1.1. Profil demografic	96
2.1.2. Profil social	101
2.1.3. Analiza diagnostic a profilului socio-demografic.....	103
2.2. Profil economic	104
2.2.1. Context economic.....	104
2.2.2. Mediul și dinamica antreprenorială	106
2.2.3. Piața forței de muncă	111
2.2.4. Turism	113
2.2.5. Cercetare-dezvoltare-inovare.....	121

2.2.6. Analiza diagnostic a profilului economic	123
2.3. Profil spațial și funcțional	125
2.3.1. Profil spațial	125
2.3.2. Profil funcțional	127
2.3.3. Analiza diagnostic din punct de vedere spațial și funcțional	129
2.4. Infrastructura de transport și mobilitate	130
2.4.1. Infrastructura de transport și mobilitate	130
2.4.2. Analiza diagnostic a infrastructurii de transport și mobilitate	132
2.5. Echiparea tehnico-edilitară	133
2.5.1. Infrastructura de alimentare cu apă și canalizare	133
2.5.2. Infrastructura de producere, transport și distribuție a energiei electrice	135
2.5.3. Infrastructura de alimentare cu gaze naturale	135
2.5.4. Managementul deșeurilor	137
2.5.5. Analiza diagnostic a infrastructurii tehnico-edilitare	138
2.6. Servicii publice	139
2.6.1. Infrastructura și serviciile de educație	139
2.6.2. Infrastructura și serviciile de asistență socială	144
2.6.3. Infrastructura de sănătate și serviciile medicale	147
2.6.4. Infrastructura și serviciile culturale, pentru sport și agrement	148
2.6.5. Serviciile de ordine și siguranță publică	151
2.6.6. Analiza diagnostic a serviciilor publice	152
2.7. Mediu și schimbări climatice	155
2.7.1. Capital natural	155
2.7.2. Rezervații naturale și arii protejate	156
2.7.3. Calitatea factorilor de mediu și poluarea (apă, aer, sol). Schimbări climatice și riscuri de mediu	159
2.7.4. Analiza diagnostic a mediului și a schimbărilor climatice	162
2.8. Profil și capacitate administrativă	163
2.8.1. Instituții publice locale	163
2.8.2. Bugete locale	164
2.8.3. Capacitate administrativă	166
2.8.4. Analiza diagnostic a profilului și a capacității administrative la nivel local	168
2.9. Intervenții Smart City	169
2.9.1. Digitalizare, regenerare urbană, conectivitate și acces la servicii, eficientizare energetică	169
2.9.2. Analiza diagnostic a intervențiilor Smart City	173
2.10. Analiza percepției comunității asupra situației actuale și contextului urban .	174
2.10.1. Prezentarea percepției actorilor relevanți	174
2.10.2. Analiza diagnostic a percepției asupra situației actuale și contextului urban .	190
2.11. Analiza SWOT	193
2.11.1. Analiza SWOT la nivelul profilului socio-demografic	193
2.11.2. Analiza SWOT la nivel economic	194
2.11.3. Analiza SWOT la nivel spațial și funcțional	197



2.11.4. Analiza SWOT la nivelul transportului	198
2.11.5. Analiza SWOT la nivel tehnico-edilitar	199
2.11.6. Analiza SWOT la nivelul serviciilor publice	200
2.11.7. Analiza SWOT la nivelul mediului și schimbărilor climatice	203
2.11.8. Analiza SWOT la nivelul capacității administrative.....	205
2.11.9. Analiza SWOT la nivelul infrastructurii de tip smart city	206
SECȚIUNEA 3: VIZIUNEA ȘI OBIECTIVELE DE DEZVOLTARE	208
3.1. Fundamentarea formulării viziunii și obiectivelor strategice.....	208
3.1.1. Principii de planificare strategică	208
3.1.2 Conceptul strategic	209
3.2. Concept de dezvoltare spațială.....	210
3.3. Viziunea 2030	213
3.4. Obiective strategice și specifice de dezvoltare	215
3.4.1 Obiective strategice	215
SECȚIUNEA 4: DIRECȚII DE ACȚIUNE.	218
POLITICI ȘI PROGRAME DE DEZVOLTARE	218
4.1. Aspecte cheie în formularea politicilor și programelor	218
4.1.1. Definirea nevoilor comunității.....	218
4.2. Lista politicilor și programelor de dezvoltare.....	220
4.2.1 Politici și programe sectoriale.....	220
4.3. Abordare și contingență.....	228
SECȚIUNEA 5: PORTOFOLIUL DE PROIECTE	232
5.1. Lista completă a proiectelor (pe baza politicilor și programelor elaborate)....	232
5.2. Mecanismul de prioritizare	250
5.3. Lista de proiecte prioritare și sursele de finanțare	254
SECȚIUNEA 6: IMPLEMENTAREA, MONITORIZAREA ȘI EVALUAREA STRATEGIEI	256
6.1. Responsabilitățile și planul de acțiune pentru implementarea strategiei	256
6.1.1. Plan de acțiune	256
6.1.1.1. Scop și aplicabilitate	256
6.1.1.2. Definiții.....	257
6.1.1.3. Documente de referință	259
6.1.1.4. Flux procedural de monitorizare și evaluare	260
6.1.2. Roluri și responsabilități	262
6.2. Sistemul de monitorizare și evaluare.....	263
6.2.1. Indicatori de monitorizare	263
6.2.2. Documente de monitorizare	266
6.2.2.1. Fișa de monitorizare a proiectelor	266
6.2.2.2. Fișa de monitorizare a indicatorilor de impact.....	267
6.2.2.3. Raportul de monitorizare	276





UNIUNEA EUROPEANĂ



Programul Operațional Capacitate Administrativă
Competența face diferența!



Instrumente Structurale
2014-2020

6.3. Comunicarea cu beneficiarii proiectelor și promovarea strategiei	280
BIBLIOGRAFIE	281
ANEXE	283
Anexa 1 - Prelucrări și centralizatoare statistice care stau la baza elaborării Secțiunii 2: Analiza situației actuale și contextul urban.....	283
Anexa 2 - Modelul de chestionare privind identificarea percepției reprezentanților societății civile, inclusiv a reprezentanților ONG-urilor/angajaților din instituțiile publice/mediului de afaceri, din Municipiul Câmpulung Moldovenesc asupra nevoilor și posibilităților de dezvoltare în perioada 2021-2027	304
Anexa 3 - Interpretarea statistică a chestionarelor privind identificarea percepției reprezentanților societății civile, inclusiv a reprezentanților ONG-urilor, din Municipiul Câmpulung Moldovenesc asupra nevoilor și posibilităților de dezvoltare în perioada 2021-2027	316
Anexa 4 - Interpretarea statistică a chestionarelor privind identificarea percepției angajaților din instituțiile publice din Municipiul Câmpulung Moldovenesc asupra nevoilor și posibilităților de dezvoltare a Municipiului în perioada 2021-2027	330
Anexa 5 - Interpretarea statistică a chestionarelor privind identificarea percepției reprezentanților mediului de afaceri din Municipiul Câmpulung Moldovenesc asupra nevoilor și posibilităților de dezvoltare în perioada 2021-2027	348



LISTĂ ABREVIERI

A.D.I	Asociație de Dezvoltare Intracomunitară
ANABI	Agencia Națională de Administrare a Bunurilor Indisponibilizate
ANCOM	Autoritatea Națională pentru Administrare și Reglementare în Comunicații
CA	Cifra de afaceri
CDI	Cercetare, Dezvoltare, Inovare
CEF	Connecting Europe Facility
CFM	Cadru Financiar Multianual
CoG	Centrul Guvernului
CPT	Cadru de Parteneriat de Țară
DLRC	Dezvoltarea Locală plasată sub Responsabilitatea Comunității
DUD	Dezvoltare Urbană Durabilă
ESI	Fondurile structurale și de investiții europene
EPSO	European Personnel Selection Office
ESPON	European Spatial Planning Observation Network
FEDR	Fondul European de Dezvoltare Regională
FMI	Fondul Monetar Internațional
FSE	Fondul Social European
FSE+	Fondul Social European Plus
GAL	Grupuri de Acțiune Locale
IMM	Întreprinderi Mici și Mijlocii
INCD	Institutul Național de Cercetare - Dezvoltare
ITI	Investițiile Teritoriale Integrate
MCSI	Ministerul Comunicațiilor și Societății Informaționale
MCV	Mecanismul de Cooperare și Verificare
MRR	Mecanismul de Redresare și Reziliență
NEETS	Not in Education, Employment or Training
NGEU	Next Generation Eu
OMD	Organizații de Management al Destinației
ONG	Organizație Non-Guvernamentală
ONR	Oficiul Național al Registrului Comerțului
OS	Obiectiv Specific
OSG	Obiectiv Specific General
PIB	Produs Intern Brut
PNDL	Programul Național de Dezvoltare Locală

PNDR	Programul Național de Dezvoltare Rurală
POC	Programul Operațional Competitivitate
POCIDIF	Programul Operațional Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare
PODD	Programul Operațional Dezvoltare Durabilă
POEO	Programul Operațional Educație și Ocupare
POIDS	Programul Operațional Incluziune și Demnitate Socială
POR	Programul Operațional Regional
POS	Programul Operațional Sănătate
POT	Programul Operațional Transport
PNRR	Planul Național de Redresare și Reziliență
PRAT	Plan Regional de Acțiune pentru Turism
PTȘ	Părăsire timpurie a școlii
RIS3	Strategiei Regionale pentru Specializare Inteligentă
S.A	Societate pe acțiuni
SEE	Spațiu Economic European
SIDU	Strategii Integrate de Dezvoltare Urbană
SNCISI	Strategiei Naționale de Cercetare, Inovare și Specializare Inteligentă
SPC	Standardul puterii de cumpărare
S.R.L	Societate cu răspundere limitată
TEN-E	Trans-European Networks for Energy
UAT	Unitate administrativ teritorială
UNCRPD	United Nations Convention on the Rights of Persons with Disabilities
ZUF	Zonă Urbană Funcțională



LISTĂ TABELE

Tabelul nr. 1: Concepte cheie în elaborarea și fundamentarea SIDU	20
Tabelul nr. 2: Obiectivele de Dezvoltare Durabilă.....	28
Tabelul nr. 3: Fonduri europene și de la bugetul de stat disponibile pentru investiții în infrastructura educațională	31
Tabelul nr. 4: Pilonii strategici abordați în cadrul Strategiei pentru Îmbunătățirea Infrastructurii Educaționale 2018 - 2023	31
Tabelul nr. 5: Dimensiuni strategice abordate în cadrul Strategiei pentru Îmbunătățirea Infrastructurii Educaționale 2018 - 2023	32
Tabelul nr. 6: Obiective și priorități din POR Nord-Est 2021-2027	34
Tabelul nr. 7: Portofoliul de proiecte prioritare aferent PDR NE 2021-2027 pentru Municipiul Câmpulung Moldovenesc.....	38
Tabelul nr. 8: Proiect Prioritar PRAT Nord-Est pentru Municipiul Câmpulung Moldovenesc	40
Tabelul nr. 9: Domenii de specializare inteligentă relevante la nivelul Regiunii Nord-Est.....	41
Tabelul nr. 10: Nișe de specializare inteligentă de la nivelul Regiunii Nord-Est	41
Tabelul nr. 11: Obiective asumate în cadrul Programului de Îmbunătățire a Eficienței Energetice al Municipiului Câmpulung Moldovenesc.....	49
Tabelul nr. 12: Sinteza oportunităților de finanțare pentru POCIDIF	54
Tabelul nr. 13: Sinteza oportunităților de finanțare pentru POT.....	54
Tabelul nr. 14: Sinteza oportunităților de finanțare pentru POS	57
Tabelul nr. 15: Sinteza oportunităților de finanțare pentru POIDS	60
Tabelul nr. 16: Sinteza oportunităților de finanțare pentru PODD.....	64
Tabelul nr. 17: Sinteza oportunităților de finanțare pentru POEO	66
Tabelul nr. 18: Sinteza oportunităților de finanțare pentru PAP 2021-2027.....	68
Tabelul nr. 19: Cele 15 componente ale PNRR al României	70
Tabelul nr. 20: Sumele alocate fiecărui pilon din PNRR	78
Tabelul nr. 21: Acțiuni în cadrul Interreg EUROPE 2021-2027	80
Tabelul nr. 22: Pilonii Orizont Europa 2021-2027	82
Tabelul nr. 23: Programul Operațional Comun România-Ucraina 2021-2027, obiective	83
Tabelul nr. 24: Evoluția populației pe grupe mari de vârstă la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc (2015-2021).....	96
Tabelul nr. 25: Numărul de nașteri și decese înregistrat la nivelul Municipiului	



Câmpulung Moldovenesc	99
Tabelul nr. 26: Analiza sporului migratoriu în perioada 2015-2020.....	99
Tabelul nr. 27: Evoluția indicatorilor de nupțialitate și divorțialitate în perioada 2015-2020.....	100
Tabelul nr. 28: Analiza diagnostic a profilului socio-demografic	103
Tabelul nr. 29: Evoluția câștigului salarial nominal mediu net lunar la nivel județean, pe sexe, în perioada 2015-2019 (lei).....	105
Tabelul nr. 30: Parametrii forței de muncă, la nivel județean	106
Tabelul nr. 31: Principalii indicatori economici pe domenii de activitate, anul 2020	106
Tabelul nr. 32: Top 5 companii locale după cifra de afaceri, respectiv după numărul mediu de salariați, anul 2020	109
Tabelul nr. 33: Indici de competitivitate și atractivitate (analiză comparativă) ..	110
Tabelul nr. 34: Ponderea salariaților în totalul populației Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 2015-2020.....	112
Tabelul nr. 35: Unități de primire turistică la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc	113
Tabelul nr. 36: Capacitatea de cazare la nivelul localităților din județul Suceava	113
Tabelul nr. 37: Sosiri ale turiștilor în structuri de primire turistică, în perioada 2015-2021.....	114
Tabelul nr. 38: Sinteza principalilor indicatori de atractivitate turistică	115
Tabelul nr. 39: Indicator de analiză a potențialului turistic din punct de vedere al resurselor turistice naturale	117
Tabelul nr. 40: Indicator de analiză a potențialului turistic din punct de vedere al resurselor turistice antropice	118
Tabelul nr. 41: Indicator de analiză a potențialului turistic din punct de vedere al infrastructurii turistice	119
Tabelul nr. 42: Indicele de accesibilitate la infrastructura majoră de transport ..	120
Tabelul nr. 43: Cheltuieli cu cercetarea-dezvoltarea efectuate la nivel județean	121
Tabelul nr. 44: Unități și instituții de drept public ce fac parte din sistemul național de cercetare-dezvoltare.....	122
Tabelul nr. 45: Analiza diagnostic a profilului economic	123
Tabelul nr. 46: Suprafața fondului funciar, după modul de folosință, în Municipiul Câmpulung Moldovenesc, anul 2014	126
Tabelul nr. 47: Analiza diagnostic a profilului funcțional și spațial	129
Tabelul nr. 48: Proiecte de modernizare a infrastructurii rutiere locale efectuate de	

către Consiliul Județean Suceava	131
Tabelul nr. 49: Analiza diagnostic a infrastructurii de transport și mobilitate	132
Tabelul nr. 50: Cantitatea de apă distribuită și capacitatea de producție a instalațiilor la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc	133
Tabelul nr. 51: Lungimea rețelei de canalizare la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc	134
Tabelul nr. 52: Cantitatea de gaze distribuită pe categorii la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc	136
Tabelul nr. 53: Analiza diagnostic a infrastructurii tehnico-edilitare	138
Tabelul nr. 54: Numărul de săli de clasă, ateliere, săli de gimnastică, ateliere școlare etc. pe unități școlare	140
Tabelul nr. 55: Populația școlară pe niveluri de educație	140
Tabelul nr. 56: Distribuția populației școlare și a cadrelor didactice pe unități	141
Tabelul nr. 57: Numărul bibliotecilor și al cititorilor activi la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc	143
Tabelul nr. 58: Servicii sociale regăsite la nivelul județului Suceava	144
Tabelul nr. 59: Tipuri de ajutoare și sume acordate pensionarilor, anul 2020	146
Tabelul nr. 60: Sume atrase de la bugetul de stat pentru beneficii de asistență socială, anul 2020	146
Tabelul nr. 61: Unități sanitare, pe categorii la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc	147
Tabelul nr. 62: Personalul sanitar din Municipiul Câmpulung Moldovenesc pe categorii	148
Tabelul nr. 63: Analiza diagnostic a serviciilor publice	152
Tabelul nr. 64: Zone naturale protejate de interes național regăsite în apropierea Municipiului Câmpulung Moldovenesc	157
Tabelul nr. 65: Situri de importanță comunitară și avifaunistică	157
Tabelul nr. 66: Analiza diagnostic a schimbărilor climatice	162
Tabelul nr. 67 - Analiza excedentului/deficitului bugetar înregistrat în perioada 2017-2020, la nivelul Primăriei Municipiului Câmpulung Moldovenesc	165
Tabelul nr. 68: Lista proiectelor de investiții finalizate/în implementare existente la nivel municipal	167
Tabelul nr. 69: Analiza diagnostic a profitului și a capacității administrative la nivel local	168
Tabelul nr. 70: Indexul de calitate a paginii web	170
Tabelul nr. 71: Măsuri propuse în domeniul smart-city	171

Tabelul nr. 72: Analiza diagnostic a intervențiilor Smart City	173
Tabelul nr. 73: Principalele direcții de investiții identificate	177
Tabelul nr. 74: Principalele direcții de investiție identificate	182
Tabelul nr. 75: Direcții de investiții identificate	187
Tabelul nr. 76: Analiza diagnostic a percepției asupra situației actuale și a contextului urban	190
Tabelul nr. 77: Analiza SWOT la nivelul profilului socio-demografic	193
Tabelul nr. 78: Analiza SWOT la nivel economic	194
Tabelul nr. 79: Analiza SWOT la nivel spațial și funcțional	197
Tabelul nr. 80: Analiza SWOT la nivelul transportului	198
Tabelul nr. 81: Analiza SWOT la nivel tehnico-edilitar	199
Tabelul nr. 82: Analiza SWOT la nivelul serviciilor publice	200
Tabelul nr. 83: Analiza SWOT la nivelul mediului și schimbărilor climatice	203
Tabelul nr. 84: Analiza SWOT la nivelul capacității administrative	205
Tabelul nr. 85: Analiza SWOT la nivelul infrastructurii de tip smart city	206
Tabelul nr. 86: Obiective strategice și obiective specifice	215
Tabelul nr. 87 Coordonarea obiectivelor specifice cu obiectivele politicii de coeziune a UE și cu Agenda Urbană pentru UE	216
Tabelul nr. 88 Piramida nevoilor cetățenilor și a societății civile	218
Tabelul nr. 89 Piramida nevoilor mediului de afaceri	219
Tabelul nr. 90 Piramida nevoilor sectorului public	219
Tabelul nr. 91 Piramida nevoilor turiștilor	220
Tabelul nr. 92 Politici și programe sectoriale corelate cu obiectivele specifice identificate	220
Tabelul nr. 93: Influența potențială a unei politici sectoriale asupra politicilor din celelalte obiective specifice	226
Tabelul nr. 94 Situație ipotetică 1: Continuarea crizei sanitare, cauzată de răspândirea virusului Sars-COV-2 și restricțiile aferente	229
Tabelul nr. 95: Situație ipotetică 2: Întârzieri în lansarea Ghidurilor aferente Programelor Operaționale	230
Tabelul nr. 96: Situație ipotetică 3: Schimbări legislative care afectează demararea/ implementarea proiectelor	230
Tabelul nr. 97: Situație ipotetică 4: Riscul neîndeplinirii unor condiții de eligibilitate sau de punctaj	231
Tabelul nr. 98: Situație ipotetică 5: Riscul nevalidării cheltuielilor efectuate pentru un proiect/ mai multe proiecte	231



UNIUNEA EUROPEANĂ



Programul Operațional Capacitate Administrativă
Competența face diferența!



Instrumente Structurale
2014-2020

Tabelul nr. 99: Portofoliul de proiecte	232
Tabelul nr. 100: Concepte operaționale	250
Tabelul nr. 101: Fișă privind modalitatea de prioritizare a proiectelor, la nivelul UAT Municipiul Câmpulung Moldovenesc.....	253
Tabelul nr. 102: Lista de proiecte prioritare și sursele de finanțare	254
Tabelul nr. 103: Definirea termenilor utilizați în elaborarea documentului.....	257
Tabelul nr. 104: Indicatorii de impact și reperle măsurabile în sectorul economic	267
Tabelul nr. 105: Indicatorii de impact și reperle măsurabile în domeniul infrastructurii	268
Tabelul nr. 106: Indicatorii de impact și reperle măsurabile în sectorul cultural și al educației	270
Tabelul nr. 107: Indicatorii de impact și reperle măsurabile în sectorul turistic .	270
Tabelul nr. 108: Indicatorii de impact și reperle măsurabile în sectorul sanitar .	271
Tabelul nr. 109: Indicatorii de impact și reperle măsurabile în sectorul asistenței sociale	272
Tabelul nr. 110: Indicatorii de impact și reperle măsurabile în cadrul protecției ecosistemului și a mediului înconjurător.....	274
Tabelul nr. 111: Indicatorii de impact și reperle măsurabile în sectorul antreprenorial.....	275
Tabelul nr. 112: Indicatorii de impact și reperle măsurabile în sectorul administrației publice.....	275
Tabelul nr. 113: Situația indicatorilor de rezultat raportat la domeniile de dezvoltare	278



LISTĂ FIGURI

Figura nr. 1: Relația dintre Programele Operaționale, strategiile SIDU și proiecte	17
Figura nr. 2: Structura metodologiei de cercetare	18
Figura nr. 3: Obiectivele de dezvoltare durabilă	27
Figura nr. 4: Cei șase piloni ai reformelor sustenabile, Planul Național pentru Redresare și Reziliență	70
Figura nr. 5: Logica de acțiune a programului Interreg EUROPE 2021-2027	80
Figura nr. 6: Proveniența fondurilor	90
Figura nr. 7: Sursa de finanțare a proiectelor finanțate prin fonduri guvernamentale	91
Figura nr. 8: Domeniul în care au fost elaborate proiectele finanțate prin fonduri guvernamentale	91
Figura nr. 9: Bugetul alocat proiectelor finanțate prin fonduri guvernamentale	92
Figura nr. 10: Stadiul de implementare al proiectelor finanțate din fonduri guvernamentale	92
Figura nr. 11: Stadiu proiecte cu finanțare externă nerambursabilă	93
Figura nr. 12: Stadiu proiecte cu finanțare externă nerambursabilă - surse de finanțare nerambursabilă	93
Figura nr. 13: Bugetul alocat proiectelor finanțate prin fonduri externe nerambursabile ..	94
Figura nr. 14: Distribuția populației Municipiului Câmpulung Moldovenesc pe sexe la nivelul anului 2021	97
Figura nr. 15: Piramida vârstelor elaborată la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, anul 2021	98
Figura nr. 16: Distribuția populației în funcție de tipul ariei de rezidență în Municipiul Câmpulung Moldovenesc	101
Figura nr. 17: Evoluția PIB la nivelul județului Suceava, 2015-2019	104
Figura nr. 18: Analiza principalilor indicatori economici la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, anul 2020	108
Figura nr. 19: Înmatriculări companii în perioada 2015-2020	110
Figura nr. 20: Evoluția numărului mediu de salariați, 2015-2020	111
Figura nr. 21: Evoluția numărului de șomeri la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc	112
Figura nr. 22: Analiza comparativă a atractivității turistice urbane	116
Figura nr. 23: Harta Municipiului Câmpulung Moldovenesc	125
Figura nr. 24: Amplasarea Municipiului Câmpulung Moldovenesc în județul Suceava	126
Figura nr. 25: Ponderea populației urbane pe fiecare tip de zonă, agregată la nivel de regiune	128
Figura nr. 26: Marginalizarea urbană la nivelul Regiunii Nord-Est	128
Figura nr. 28: Accesabilitate stații de transport în Municipiul Câmpulung Moldovenesc ..	131

Figura nr. 29: Lungimea rețelei de apă la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, km	134
Figura nr. 30: Lungimea conductelor de gaze	136
Figura nr. 31: Cantitatea de deșeuri colectate la nivel local, 2019-2020	138
Figura nr. 32: Distribuția populației școlare pe unități de învățământ, anul școlar 2021-2022 .	142
Figura nr. 33: Rata de promovabilitate la examenul de bacalaureat, pe unități școlare, sesiunea 2021	143
Figura nr. 34: Arii protejate, Harta la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc	156
Figura nr. 35: Accesibilitate zone naturale, Harta la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc	158
Figura nr. 36: Principalele surse de poluare existente la nivel municipal	159
Figura nr. 37: Analiza riscurilor SEVESO la nivel municipal	161
Figura nr. 38: Analiza riscului de inundații la nivel municipal	161
Figura nr. 39: Analiza cheltuielilor înregistrate la nivelul Primăriei pe un pilon durabil	165
Figura nr. 40: Accesibilitate centru, Harta la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc	172
Figura nr. 41: Profilul respondentului - angajați din instituții publice	175
Figura nr. 42: Principalele probleme întâlnite la nivel municipal	176
Figura nr. 43: Principalele propuneri de îmbunătățire identificate de către respondenți	178
Figura nr. 44: Profilul respondentului - reprezentanți ai mediului de afaceri	180
Figura nr. 45: Principalele probleme întâlnite la nivel municipal	181
Figura nr. 46: Principalele propuneri de îmbunătățire identificate de către respondenți	183
Figura nr. 47: Profilul respondentului - societate civilă și ONG	185
Figura nr. 48: Principalele probleme identificate la nivel municipal	186
Figura nr. 49: Principalele soluții de îmbunătățire propuse de către respondenți	188
Figura nr. 50: Concept de dezvoltare strategică	210
Figura nr. 51: Beneficiile dezvoltării spațiale	212
Figura nr. 53: Alinierea obiectivelor, într-un cadru logic	252

SECȚIUNEA 1: CONTEXT STRATEGIC

1.1. Rolul strategiei integrate de dezvoltare urbană

1.1.1. Necesitatea și rolul SIDU

Pentru perioada 2021-2027, Comisia Europeană propune o dimensiune urbană și teritorială mai puternică, prin introducerea unui nou obiectiv de politică, și anume „O Europă mai aproape de cetățeni”, care să sprijine o abordare bazată pe realitatea din teritoriu și implicarea autorităților locale, a societății civile și a cetățenilor în abordarea provocărilor locale.

Mai mult, Comisia Europeană subliniază necesitatea inițiativelor europene privind dezvoltarea urbană, care să sprijine orașele prin consolidarea capacităților, soluții inovatoare, cunoștințe, elaborarea de politici și comunicare, fondurile alocate pentru dezvoltarea urbană durabilă fiind majorate la 6% din totalul Fondului European de Dezvoltare Regională.

Principalele elemente constitutive care caracterizează abordarea dezvoltării urbane durabile și integrate pot fi descrise astfel:

- abordare care promovează o viziune strategică asupra dezvoltării zonelor urbane;
- abordare care vizează orașe de toate dimensiunile și promovează integrarea tuturor nivelurilor de intervenție, de la cartiere până la teritorii mai vaste;
- abordare bazată pe guvernanta pe mai multe niveluri și cu implicarea mai multor părți interesate, care coordonează diferiți actori în funcție de rolurile, abilitățile și nivelurile de intervenție ale acestora, asigurând implicarea activă a cetățenilor;
- abordare integrată între sectoare, care impulsionează orașele să colaboreze în mai multe domenii de politică;
- abordare bazată pe integrarea mai multor surse de finanțare;
- abordare care promovează logica orientată spre rezultate și stabilește cadre de monitorizare și evaluare.

O Strategie Integrată de Dezvoltare Urbană (SIDU) se bazează pe a) o analiză a necesităților de dezvoltare și a potențialului zonei; b) o descriere a unei abordări integrate care răspunde necesităților de dezvoltare și potențialului identificat și c) o listă cu operațiunile/proiectele care urmează să fie sprijinite. Astfel, o Strategie Integrată de Dezvoltare Urbană contribuie atât la obiectivele de dezvoltare urbană, cât și la programele UE gestionate la nivel regional sau național.

Dacă programele operaționale garantează un context financiar, orientat spre obiective pentru inițiativa de dezvoltare durabilă, SIDU este acel instrument utilizat pentru a selecta cele mai coerente proiecte la nivel local și a le reuni într-o viziune cuprinzătoare și multiscalară, care poate îndeplini obiectivele stabilite în programele operaționale.

Dacă programele operaționale sunt pilonii care conectează obiectivele UE cu agendele

locale existente, SIDU reprezintă instrumentul utilizat pentru a canaliza aceste obiective înspre selectarea și consolidarea proiectelor locale inovatoare.

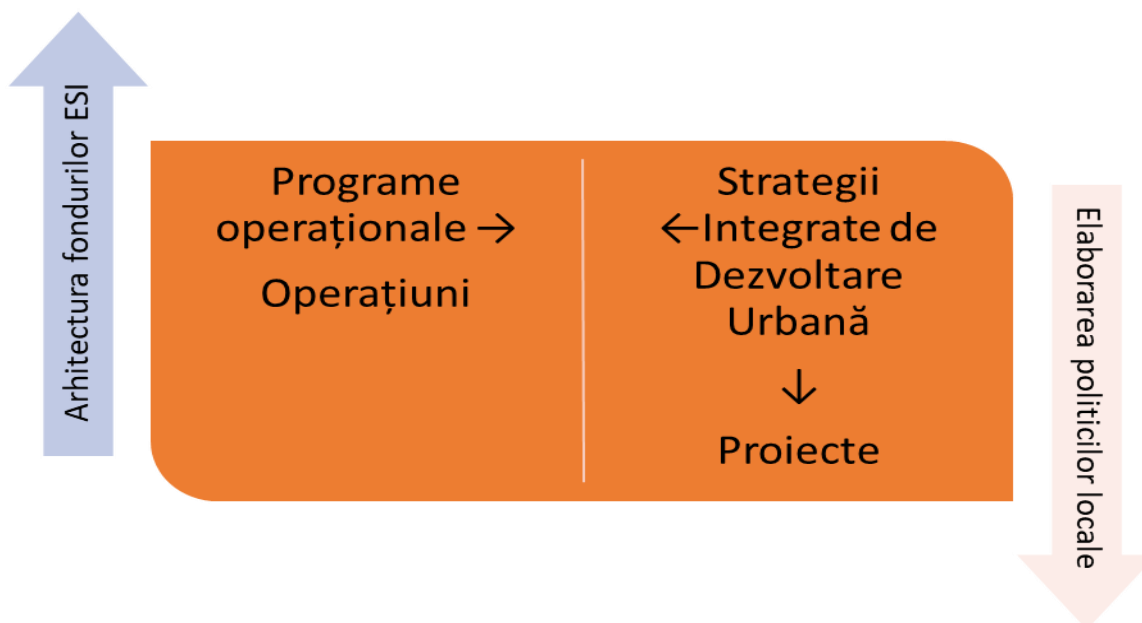


Figura nr. 1: Relația dintre Programele Operaționale, strategiile SIDU și proiecte

Sursa: Autorul

Proiectele operaționalizează prioritățile strategice ca parte a unei foi de parcurs transformatoare. Fie că au fost dezvoltate recent sau fac parte deja din planuri de dezvoltare strategică existente, acestea trebuie să răspundă unor cerințe specifice.

Un pachet bine conceput de proiecte de investiții pentru dezvoltare urbană ar trebui să includă: proiecte care sunt legate în mod clar de obiectivele de politică ale unei strategii de dezvoltare; și proiecte care se completează reciproc pentru a forma un întreg coerent. Selectarea proiectelor pe baza unei logici transparente și bazate pe date concrete dezvoltă încrederea între factorii de decizie și contribuie la obținerea consensului în ceea ce privește schimbările viitoare la nivel local/regional.

De asemenea, este necesară o implicare mai puternică a autorităților locale în gestionarea SIDU pentru a asigura un grad mai ridicat de adecvare a conținutului și a calendarului de implementare a portofoliului de proiecte.

1.1.2. Aspecte metodologice privind elaborarea SIDU

Pentru analiza situației curente la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc s-a urmărit atât percepția locuitorilor Municipiului Câmpulung Moldovenesc, a personalului administrației publice locale (inclusiv subordonate), cât și a companiilor care își desfășoară activitatea în cadrul Municipiului. A fost utilizată o metodă clasică de analiză, și anume ancheta sociologică bazată pe chestionar, metodă de cercetare cantitativă care a urmărit identificarea variabilelor socio-economice prin prisma principalilor actori ai comunității.

Data fiind complexitatea studiului prezent, actorii sociali au fost divizați în trei grupe

specifice asupra cărora s-a efectuat ancheta sociologică. Au fost concepute trei tipologii de chestionare care se adresează populației Municipiului Câmpulung Moldovenesc, mediului de afaceri și angajaților din instituțiile publice, fiecare cuprinzând întrebări specifice care să redea problemele și nevoile cu care se confruntă aceste sectoare.

Pe baza rezultatelor obținute au fost diagnosticate principalele probleme și nevoi cu care se confruntă Municipiul Câmpulung Moldovenesc, oferindu-se în capitolele din cadrul SIDU soluții pentru rezolvarea acestora, dar și sugestii pentru asigurarea unei dezvoltări durabile a Municipiului în perioada 2021-2027, în conformitate cu obiectivele naționale, regionale, locale și europene.

În vederea conturării unei perspective cât mai complexe asupra situației Municipiului Câmpulung Moldovenesc, în cadrul Strategiei, au fost folosite inclusiv metode de analiză a documentelor strategice, a datelor statistice etc. Principalele etape ale metodologiei de cercetare privind elaborarea SIDU a Municipiului Câmpulung Moldovenesc 2021-2027, utilizată în cadrul prezentului document, sunt redată în Figura nr. 2 de mai jos.

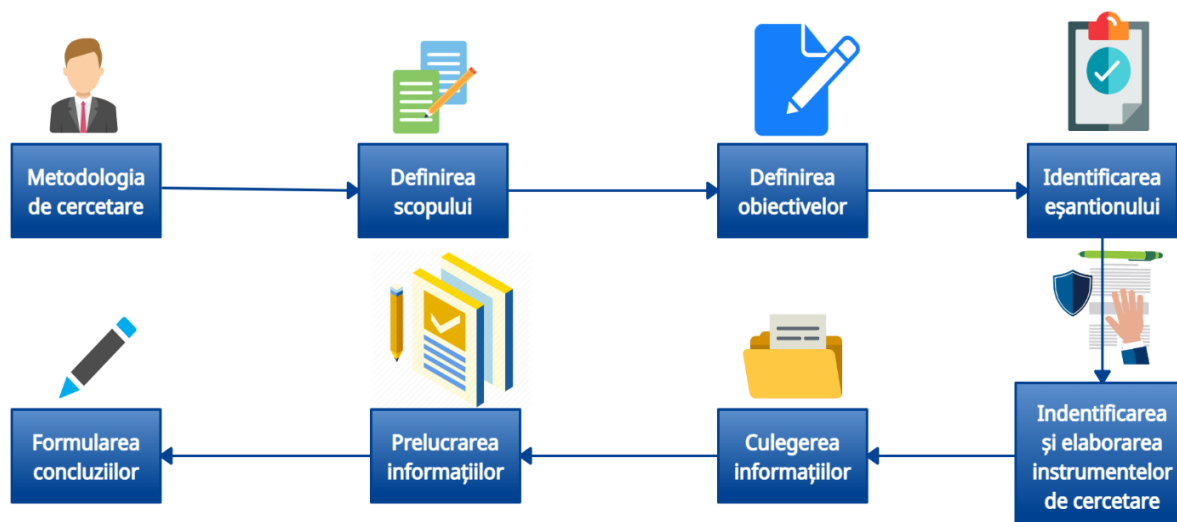


Figura nr. 2: Structura metodologiei de cercetare

Sursa: Autorul

Conform figurii de mai sus, fiecare componentă este detaliată în continuare:

1. **scopul cercetării** este de a identifica principalele probleme existente la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, în vederea conturării de soluții privind remedierea acestora sau îmbunătățirea elementelor care prezintă deficiențe și care au fost percepute astfel de către respondenți (*analiza diagnostic*);
2. **obiectivele** cercetării, subordonate scopului menționat anterior, sunt:
 - identificarea viziunii respondenților cu privire la direcțiile de dezvoltare ale Municipiului Câmpulung Moldovenesc;
 - conturarea principalelor probleme cu care se confruntă administrația publică locală, mediul antreprenorial din zonă, societatea civilă, dar și populația;
 - crearea unei perspective multilaterale a situației în plan administrativ,

social și economic;

3. **eșantionarea** cercetării a fost împărțită în 3 grupe, astfel au fost create 3 eşantioane, unul pentru locuitorii orașului, unul pentru mediul antreprenorial și un al treilea pentru angajații instituțiilor publice, fiecare dintre acestea având un grad de reprezentativitate crescut prin raportare proporțională la ponderea totală a populației din fiecare categorie amintită;
4. **instrumentele de cercetare** sunt reprezentate de:
 - analiza documentelor, în speță a situațiilor statistice și sociale din principalele domenii economice și administrative ale Municipiului Câmpulung Moldovenesc;
 - ancheta tematică, pe bază de chestionar - ale cărei concluzii se regăsesc în analiza SWOT având ca scop conturarea principalelor puncte forte și slabe, respectiv a oportunităților și a amenințărilor corespunzătoare mediului intern/extern al Municipiului Câmpulung Moldovenesc în domeniile cheie dezvoltării și îmbunătățirii calității vieții cetățenilor;
 - realizarea unui profil socio-demografic al respondenților din cele 3 categorii.
5. activitatea de **culegere a datelor**, prin aplicarea chestionarului și prin efectuarea analizei de conținut asupra datelor statistice;
6. activitatea de **prelucrare a datelor**, prin utilizarea soft-ului Microsoft Excel în vederea centralizării informațiilor sub formă grafică și tabelară;
7. activitatea de **prezentare a datelor statistice și a analizelor relevante pentru definirea contextului urban și a provocărilor** cu care acesta se confruntă (provocări economice, sociale, climatice, demografice, de mediu etc) care concludă cu o descriere a problemelor cu care se confruntă spațiul urban analizat, pe baza statisticilor și a studiilor privind populația, demografia, șomajul, structura ocupării forței de muncă, condițiile de locuire, infrastructura socială și educațională, condițiile climatice și de mediu din arealul studiat, situația transportului public local, facilități urbane, situația infrastructurii urbane, situația spațiilor verzi, zone urbane marginalizate etc¹;
8. prezentarea pe scurt a **strategiilor și politicilor sectoriale existente**, relevante (la nivel local, regional și național) pe care se bazează elaborarea SIDU;
9. etapa de **formulare a concluziilor**, prin efectuarea analizei SWOT și formularea principalelor direcții de dezvoltare locală pentru perioada 2021 - 2027.

¹ Datele statistice utilizate pentru descrierea principalelor probleme și priorități ale arealului urban provin, în principal, din cele publicate de instituțiile relevante, în funcție de disponibilitatea acestora.

1.2. Concepte cheie și tendințe internaționale, regionale și locale

1.2.1. Concepte cheie în elaborarea și fundamentarea SIDU

Un concept reprezintă, la nivel teoretic, un produs abstract, generalizat, de analiză și raționament. În cadrul SIDU, s-a pornit de la o abordare deductivă, fiind prezentate conceptele-cheie și la ce se referă acestea, iar ulterior, conceptele-cheie au fost aplicate la nivelul Strategiei, problematizate și prezentate în contextul tendințelor internaționale, regionale și locale.

Mai jos, se regăsesc cele 12 concepte-cheie care au stat la baza fundamentării Strategiei Integrată De Dezvoltare Urbană a Municipiului Câmpulung Moldovenesc 2021-2027.

Tabelul nr. 1: Concepte cheie în elaborarea și fundamentarea SIDU

Nr. crt.	Concept cheie	La ce se referă
1.	Strategie Integrată de Dezvoltare Urbană	Strategia de dezvoltare reprezintă un document-cheie al cărui scop este reprezentat în cadrul perioadei curente de programare de asigurarea unei viziuni coerente de dezvoltare la nivelul municipiilor, orașelor și zonelor metropolitane, transpuse într-un portofoliu de propuneri prioritare, ideal sprijinite de comunitate și finanțabile de către Uniunea Europeană. Ca instrument de planificare, o Strategie Integrată (SIDU) trebuie să răspundă la nevoile locale de dezvoltare prin implementarea unui proces participativ în care buna guvernare, colaborarea și implicarea comunității să reprezinte piloni de dezvoltare și să asigure continuitatea pe termen lung a viziunii de dezvoltare.
2.	Unitate administrativ-teritorială (U.A.T.)	Suprafață delimitată prin lege pentru județe, municipii, orașe și comune, constituit din suprafața agricolă (teren arabil, pășuni și fânețe, vii și livezi), suprafața fondului forestier, suprafața ocupată de construcții și amenajări de infrastructură (căi de comunicație, altele decât cele aparținând domeniului public al statului, echipare energetică, lucrări de gospodărire a apelor), ape și bălți și suprafața aferentă intravilanului (construcții și amenajări), delimitată prin planurile urbanistice.
3.	Centru urban polarizator	Unitate administrativ-teritorială de bază ce constituie nucleul unei zone urbane funcționale.
4.	Contiguitate spațială	Criteriu de vecinătate conform căruia, pentru a se unifica sau a se asocia în zone metropolitane, unitățile administrativ-teritoriale de bază trebuie să aibă cel puțin un segment de hotar comun. ²

² POLITICA URBANĂ A ROMÂNIEI, Ghid pentru elaborarea STRATEGIILOR INTEGRATE DE DEZVOLTARE URBANĂ,

5.	Zonă Urbană Marginalizată (Z.U.M)	În România, nu există o definiție legală a "zonelor marginalizate". Din acest motiv, documentarea realizată pentru Atlasul Zonelor Marginalizate a pornit de la o analiză a studiilor existente cu privire la "comunitățile sărace", "comunitățile segregate", "comunitățile dezavantajate" și "comunitățile marginalizate" din România. Cele mai multe studii în domeniu din România, indiferent de metoda de cercetare, indică trei criterii principale pentru definirea și analiza diferitelor tipuri de zone marginalizate, și anume: capitalul uman (de obicei, educație, starea de sănătate, mărimea și compoziția gospodăriei), ocuparea și condițiile de locuire. Zonele urbane "dezavantajate" sunt, prin definiție, zone din interiorul orașelor și municipiilor care nu ating un standard corespunzător pe unul sau două din criteriile menționate anterior. Zonele urbane "marginalizate" sunt definite ca zone din interiorul orașelor și municipiilor care nu satisfac un standard corespunzător pe nici unul din cele trei criterii, adică au deficit de capital uman, au un nivel scăzut de ocupare formală și oferă condiții improprii de locuire.
6.	Zonă urbană funcțională (Z.U.F.)	teritoriul constituit dintr-unul sau mai multe centre urbane polarizatoare și una sau mai multe unități administrativ-teritoriale de bază contigue cuprinse în zona de navetism a acestuia/ acestora, în cadrul căreia s-au dezvoltat relații de cooperare pe multiple planuri.
7.	Îmbunătățirea conectivității și accesului la servicii	Conceptul vizează reducerea dependenței față de automobil, facilitarea mobilității nemotorizate, creșterea accesibilității la servicii în interiorul cartierelor (utilizând principiul accesibilității pietonale de 15-20 de minute) și accesul echitabil la servicii publice.
8.	Regenerarea urbană	Este un concep-cheie, referitor la creșterea atractivității nucleului urban prin revitalizarea spațiului public, a calității vieții în cartierele rezidențiale și valorificarea activelor urbane pentru investiții strategice (inclusiv a zonelor industriale dezafectate).
9.	Buna guvernare	În funcție de context și de obiectivul determinat, buna guvernare cuprinde respectarea totală a drepturilor omului, asigurarea supremației legii, participarea eficientă, parteneriatele mai multor actori, sectorul public eficient și efectiv, legitimitatea, accesul la cunoștințe, informațiile și educația, acordarea atribuțiilor politice oamenilor, echitatea, dezvoltarea durabilă, atitudinile și valorile care promovează responsabilitatea, solidaritatea și toleranța. Cu toate acestea, există

material disponibil la adresa <https://citadini.ro/>, consultat la data de 07.09.2021

		un consens semnificativ, potrivit căruia prin buna guvernare înțelegem guvernarea care: se bazează pe respectarea legilor și aplicarea regulamentelor; presupune asumarea deplină a răspunderii față de membrii societății; permite participarea echitabilă a tuturor factorilor interesați în elaborarea și formularea politicilor și deciziilor politice; permite participarea cetățenilor la buna funcționare a instituțiilor publice; este transparentă; asigură integritatea reprezentanților administrației publice; livrează servicii publice în mod eficient. ³
10.	Consultarea și implicarea comunității locale	Concept-cheie prin natura conținutului său, consultarea și implicarea comunității locale se face realiza prin promovarea procesului de dezvoltare a Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană și comunicarea cu toate părțile interesate pe parcursul fiecărei etape a procesului, prezentat anterior. Formularea strategiei integrate de dezvoltare urbană trebuie să fie rezultatul unui proces participativ, care implică factorii de decizie, asociațiile și organizațiile non-guvernamentale, mediul privat și cetățenii, în vederea stabilirii unor direcții prioritare pentru dezvoltarea orașului. Cu cât cetățenii sunt mai implicați în viața orașului lor, cu atât orașul devine mai atractiv și mai competitiv.
11.	Piramida nevoilor	Orice SIDU trebuie să fie capabil să răspundă nevoilor a patru mari grupuri de actori: cetățenii; mediul privat; turiștii, administrația publică. Piramidele nevoilor, gândite pe principiul Piramidei Nevoilor Umane ale lui Maslow, pot fi folosite de către orice administrație locală din România, pentru a vedea modul în care un obiectiv strategic sau un proiect răspunde nevoilor acestor trei grupe de actori.

Sursa: Autorul

1.2.2. Contextul internațional

Elaborarea Strategiei Integrate de Dezvoltare a Municipiului Câmpulung Moldovenesc are loc într-un context internațional al anilor 2020-2021, puternic marcați de impactul socio-economic extins produs de către pandemia mondială a virusului SARS-CoV-2.

Pandemia COVID-19 reprezintă o urgență majoră și un șoc economic, în materie de sănătate publică și economie, pentru cetățenii, societățile și economiile mondiale.

Epidemia de COVID-19 care a izbucnit la sfârșitul anului 2019 a fost declarată pandemie de Organizația Mondială a Sănătății (OMS) la 11 martie 2020, fiind prima pandemie cauzată de un coronavirus. Coronavirusul (COVID-19) este o boală

³ Articol, Tatiana ȘAPTEFRĂȚI, Administrarea publică: teorie și practică, Buna guvernare: caracteristici, dimensiuni și metode de evaluare, disponibil la adresa https://ibn.idsi.md/sites/default/files/imag_file/Buna%20guvernare%20caracteristici%2C%20dimensiuni%20si%20metode%20de%20evaluare.pdf, consultat la data de 07.09.2021

infecțioasă, cauzată de un coronavirus de tip nou descoperit, cunoscut sub numele de sindrom respirator acut sever (SARSCoV-2).

Această pandemie s-a demonstrat a fi un șoc din punct de vedere socio-economic, cu impact asupra lucrătorilor din toate ramurile economiilor naționale și a tuturor tipurilor de afaceri, în special asupra IMM-urilor și economiei informale, cu o reducere fără precedent a activității economice și a timpului de muncă.

Trebuie spus că pandemia s-a dovedit a avea un efect în lanț, astfel că afectarea adusă economiei, a atras după sine o cascadă de probleme, la nivelul mediului de afaceri, societății civile, autorităților publice locale, la nivel internațional.

Impactul economic resimțit este concretizat într-o încetinire economică generală, care include volatilitatea și eroziunea pieței financiare, deteriorarea creditelor, continua creștere a intervenției guvernamentale, creșterea șomajului, a nivelurilor stocurilor, a numărului concedierilor și reducerea producției din cauza scăderii cererii.

Societățile care activează în industriile de turism, ospitalitate, agrement și retail au înregistrat scăderi majore ale veniturilor cauzate de măsurile impuse de carantină, de închiderea școlilor, precum și de schimbările din comportamentul consumatorilor, efect al distanțării sociale. În vreme ce unele domenii de activitate sunt într-un puternic declin, alte domenii de activitate s-au dezvoltat, în principal cel bazate pe digitalizare, IT, servicii financiare, jocuri de noroc, servicii de îngrijire la domiciliu a copiilor, dezvoltare reieșită din descoperirea unor noi nevoi la nivelul societății.

Conform unui studiu realizat de UNICEF⁴, vizând **impactul asupra societății civile**, perturbările provocate de COVID-19 și măsurile aferente de limitare a răspândirii epidemiei afectează copiii, familiile și mediul extins. Ca reacții de urgență sunt închise unele servicii publice, bazându-se considerabil pe alte servicii, care deseori sunt deja la limita capacității funcționale. Mediile familiale marcate de sărăcie sau resurse limitate sunt afectate cel mai puternic de măsurile aplicate pentru a preveni și controla răspândirea COVID-19, cum ar fi restricțiile de circulație și folosirea transportului public, care duc la reducerea venitului/ocupării forței de muncă, închiderea școlilor, accesul la serviciile și asistența socială, foame și izolare socială. Mediile familiale cu un nivel de stres ridicat sporesc probabilitatea abuzurilor în familie, precum și a conflictelor și violenței domestice, și a nemulțumirii populației.

Criza provocată de COVID-19 a scos în evidență, de asemenea, importanța reformelor și a investițiilor în domeniul **sănătății**, precum și al creșterii nivelului de pregătire pentru situații de criză și a capacității de reacție la criză, în special prin îmbunătățirea continuității activității și a serviciului public, a accesibilității și capacității sistemelor de sănătate și de îngrijire, a eficacității administrației publice și a sistemelor naționale.

Privitor la estimările Fondului Monetar Internațional (FMI) din luna iunie 2020, se sublinia persistența gradului extrem de ridicat de incertitudine al prognozelor la nivel global.

⁴ Studiu realizat de UNICEF, ÎN PERIOADA PANDEMIEI DE COVID-19 .Copiii și îngrijirea alternativă. Măsuri de răspuns imediat, disponibil la adresa https://resourcecentre.savethechildren.net/node/17330/pdf/covid-19_tn_romanian.pdf, consultat la data de 29.09.2021

1.2.3. Contextul european

Elaborarea Strategiei Integrate de Dezvoltare a Municipiului Câmpulung Moldovenesc are loc într-un context european în care, urmare a acordului Parlamentului European din 16 decembrie 2020, Consiliul UE a adoptat la 17 decembrie 2020 Regulamentul privind noul Cadru Financiar Multianual (CFM) 2021-2027 și pachetul de relansare economică Next Generation EU (NGEU).

Uniunea Europeană propune un buget pe termen lung, pragmatic și modern pentru perioada 2021-2027, ca răspuns la realitatea actuală, în care se așteaptă ca Europa să joace un rol mai important în asigurarea securității și a stabilității într-o lume instabilă, într-un moment în care Brexit va lăsa un gol considerabil în bugetul Uniunii Europene.

Strategia Integrată de Dezvoltare Durabilă a Municipiului Câmpulung Moldovenesc cuprinde analiza politicilor de dezvoltare, fiind urmărită corelarea cu strategiile și planurile regionale, convergența cu politicile naționale și, cel mai important, corespondența cu politicile comunitare de alocare a fondurilor nerambursabile ale Uniunii Europene, alături de impactul pandemiei asupra economiei europene.

În ciuda dorinței unui răspuns comun la nivelul Uniunii Europene în ce privește măsurile adoptate, pandemia a afectat transporturile și producția.

Munca intracomunitară a fost complet redefinită, fiecare stat membru al Uniunii Europene definindu-și propriile reguli pentru accesul în spațiul său, contribuind la apariția discrepanțelor în legislația interstatală.

De asemenea, Strategia a luat în calcul și impactul socio-economic extins produs de către pandemia mondială a virusului SARSCoV-2. Referitor la **intervenția Uniunii Europene**, prin diferite măsuri de reducere a impactului produs de pandemie, aceasta a constatat într-un set complex de acțiuni, definite din mai multe perspective.

Astfel, primul set de măsuri a vizat relaxarea condițiilor de reglementare a competiției economice. Relaxarea restricțiilor impuse acordării ajutoarelor de stat către companii prin Cadrul temporar de exceptare a permis un nivel de intervenționism financiar direct în economie tuturor statelor membre UE, ceea ce părea imposibil înainte de criză.

Un alt set de măsuri a vizat limitarea extinderii noului virus, prin pachetul SURE, menit să ofere asistență de urgență statelor membre prin finanțare, achiziții centralizate de medicamente, teste COVID-19, echipamente medicale specifice etc.

Cel mai important mecanism de sprijin constituit la nivelul UE este Programul Next Generation (**NEXTGEN**).

România este nevoită să acopere trei axe principale de investiții, deplin armonizate cu contextul economic și financiar în care România se află și care constau în:

- **acoperirea cheltuielilor de combatere a efectelor negative asupra sănătății publice**, însemnând cheltuieli cu testarea, carantina, tratarea pacienților, achiziția de medicamente, echipamente medicale etc. și cu remunerarea medicilor, asistentelor, infirmierelor, angajaților SMURD, DSP și ai celorlalte instituții direct implicate în sistemul medical;

- **asigurarea stabilității consumului**, contracția consumului fiind cauzată de numărul mare de persoane disponibilizate și a scăderii puterii de cumpărare;
- **asigurarea continuității afacerilor**, inclusiv prin finanțarea companiilor aflate în dificultate în scopul formării stocurilor de materii prime și materiale critice, care să asigure independența economiei pe viitor, în orice situație de criză.⁵

Având în vedere situația mondială, încă de actualitate, în ce privește pandemia globală a virusului Sars-COV-2, Consiliul European a reafirmat angajamentul UE față de solidaritatea internațională ca răspuns la pandemie. Liderii UE au convenit să continue lucrările în curs menite să contribuie la stimularea producției mondiale de vaccinuri împotriva COVID-19 și a accesului universal la acestea. UE și statele sale membre colaborează pentru a consolida sistemele naționale de sănătate și pentru a limita răspândirea virusului. În același timp, UE și statele sale membre iau măsuri pentru a atenua impactul socio-economic al COVID-19 și a sprijini redresarea.

1.2.4. Contextul național, regional și local

Conform datelor publicate de Comisia Națională de Strategie și Prognoză (Prognoza de toamnă 2021-2025)⁶, pentru al doilea an consecutiv, în 2021, activitatea economică la nivel mondial a continuat să se desfășoare în condiții de pandemie, virusul SARS COV 2 lovind în mai multe valuri statele lumii. În ceea ce privește țara noastră, criza sanitară s-a manifestat din plin, cu episoade mai mult sau mai puțin severe.

Astfel, pe parcursul întregii perioade de la începutul anului 2021 s-a menținut starea de alertă la nivel național, dar și cu intervale de carantină pe plan local.

În aceste condiții, activitatea economică în unele domenii s-a desfășurat cu anumite limite ca urmare a măsurilor luate în vederea limitării răspândirii virusului (restricții privind numărul de persoane, interval orar etc.).

În perioada ianuarie-septembrie 2021, conform datelor „semnal” publicate de către Institutul Național de Statistică, produsul intern brut s-a majorat față de perioada similară din anul precedent cu 7,1% pe serie brută și cu 6,8% pe serie ajustată sezonier. Creșterea de 7,1% asigură astfel acoperirea declinului din primele 9 luni ale anului 2020 și realizarea unui spor de 1,8 puncte procentuale peste nivelul anului 2019.

Rezultatele din ianuarie-septembrie 2021 arată un avans al volumului producției industriale cu 10,5% comparativ cu perioada similară a anului 2020, dar o reducere de 2,9% față de aceeași perioadă din anul 2019, ceea ce indică faptul că sectorul industrial se află încă într-un proces de recuperare.

Conform aceluiași material, riscurile asupra dinamicii economice sunt preponderent de natură externă, economia României fiind strâns dependentă de situația schimburilor comerciale cu Zona Euro la nivelul unor activități din industrie cu valoare adăugată

⁵ În conformitate cu un studiu realizat de Deloitte, disponibil la adresa <https://www2.deloitte.com/ro/en/pages/business-continuity/articles/economia-romaneasca-la-rasceuce-intre-contractia-economica-provocata-de-pandemie-si-oportunitatile-oferite-de-sprrijinul-financiar-al-uniunii-europene.html>, consultat la data de 29.09.2021

⁶ Comisia Națională de Strategie și Prognoză, Prognoza de toamnă 2021-2025-Prevederi și influențe posibile-, disponibilă la adresa <https://cnp.ro/prognoze-macroeconomice/>, consultată la data de 18.01.2022

ridicată, precum sectorul auto, mijloace de transport, utilaje, echipamente.

Însăși structura economiei românești a predispus la vulnerabilități, în ce privește impactul COVID-19: prelucrarea resurselor primare și construcțiile de mașini, principalele domenii care contribuie la formarea PIB-ului, sunt printre cele mai serios lovite de recesiune, iar sectorul serviciilor este supus restricțiilor aferente pandemiei.

Conform estimărilor Comisiei Europene, referitor la **impactul asupra mediului de afaceri**, aproximativ 91% dintre companiile de la nivelul Uniunii Europene se simt afectate de pandemia de Coronavirus, cu un impact total mediu de -10.2% la nivelul anului 2020, în România. În cifre, impactul mediu estimat de o organizație tipică este de 100.000 de Euro, cu până la 100% din cifra de afaceri.

Conform ultimului raport de țară, România a realizat progrese limitate în ceea ce privește îmbunătățirea accesului la asistență medicală și a eficienței sectorului sănătății din punctul de vedere al costurilor.

A crescut numărul nevoilor medicale care nu au putut fi acoperite de sistemul de sănătate, cu diferențe mari între zonele urbane și cele rurale și cu o acoperire redusă în cazul grupurilor cu venituri mici și cel al persoanelor vârstnice.

Impactul asupra autorităților publice locale s-a manifestat mai ales prin urgentarea digitalizării serviciilor, produsă de pandemie.

Pandemia a determinat necesitatea digitalizării rapide a serviciilor, inclusiv a celor oferite de către autoritățile publice. Deși este un aspect pozitiv și solicitat de multă vreme de către cetățeni, digitalizarea încă nu este standardizată la nivelul instituțiilor publice, ceea ce atrage sincope în funcționalitatea acestora.

Totodată, a avut loc digitalizarea medicinei, prin apariția sau după caz, dezvoltarea serviciilor de telemedicină.

Telemedicina reprezintă furnizarea de la distanță a serviciilor de asistență medicală, bazată pe utilizarea tehnologiei informației și a comunicațiilor, în situații în care cadrul medical și pacientul se află în locații diferite. Cu ajutorul tehnologiilor moderne de comunicație, medicii pot consulta, trata și monitoriza pacienți aflați la distanță, fără a fi compromise standardele asistenței medicale.

Un element de o importanță majoră este reprezentat de faptul că România are posibilitatea accesării de fonduri în valoare de aproape 80 de mld. de euro, de la Uniunea Europeană, din bugetul multianual al Uniunii Europene și din planurile de redresare economică de la nivel european.

Multiple analize economice relevă faptul că aceste fonduri europene reprezintă o oportunitate pentru dezvoltarea economică a României în anii următori.

1.3. Strategii relevante la nivel național, regional și local

1.3.1. Strategii relevante la nivel național

Ținând seama de corelarea politicilor naționale cu cele de la nivel european, la nivel național, în cadrul Strategiei de Dezvoltare Durabilă 2030, s-au trasat 17 direcții privind obiectivele ce trebuie atinse în acest interval de timp.

Ghidându-se după direcțiile europene, în **Strategia Națională a României 2030** s-au elaborat ținte specifice pentru fiecare dintre cele 17 obiective⁷.

Răspunsul României la Agenda 2030 a ONU, relevantă și pentru politicile UE, este translatat prin Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030.

În cadrul documentului programatic, Strategia pornește de la premisa că dezvoltarea durabilă prezintă un cadru de gândire care, odată însușit de către cetățean, va ajuta la crearea unei societăți mai echitabile, definită prin echilibru și solidaritate și care să poată face față schimbărilor aduse de probleme actuale globale, regionale și naționale, inclusiv scăderea demografică.

Cele 17 obiective de dezvoltare durabilă sunt prezentate mai jos⁸:



Figura nr. 3: Obiectivele de dezvoltare durabilă

Sursa: Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030






⁷ Departamentul pentru dezvoltare durabilă, din cadrul aparatului de lucru al Guvernului României (N.D.) Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030, disponibil la adresa <https://www.edu.ro/sites/default/files/Strategia-nationala-pentru-dezvoltarea-durabila-a-Rom%C3%A2niei-2030.pdf>, accesat la data de 21.09.2020

⁸ Informații disponibile la adresa: <https://www.edu.ro/sites/default/files/Strategia-nationala-pentru-dezvoltarea-durabila-a-Rom%C3%A2niei-2030.pdf>, accesat la data de 09.09.2021

Tabelul nr. 2: Obiectivele de Dezvoltare Durabilă

 <p>1 FĂRĂ SĂRĂCIE</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✚ Reducerea cu cel puțin jumătate a numărului de cetățeni care trăiesc în sărăcie relativă ✚ Consolidarea sistemului național unitar a serviciilor de intervenție de urgență, reabilitare ulterioară și compensare a pierderilor în caz de calamități naturale, accidente industriale sau evenimente climatice extreme.
 <p>2 FOAMETE „ZERO”</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✚ Eradicarea malnutriției și menținerea ratei obezității sub 10% ✚ Finalizarea cadastrului agricol ✚ Dublarea ponderii agriculturii în PIB-ul României ✚ Menținerea și rentabilizarea unor ocupații și metode tradiționale de valorificare a plantelor medicinale și fructelor de pădure în zona montană.
 <p>3 SĂNĂTATE ȘI BUNĂSTARE</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✚ Digitalizarea completă a sistemului de sănătate ✚ Creșterea acoperirii vaccinale până la nivelul minim recomandat de OMS pentru fiecare vaccin ✚ Promovarea conștientizării bolilor psihice, reducerea stigmatului și crearea unui mediu în care cetățenii afectați se simt acceptați și unde pot cere ajutor ✚ Stoparea îmbolnăvirii de tuberculoză și combaterea hepatitei și a altor boli transmisibile ✚ Reducerea cu o treime a mortalității premature cauzate de bolile netransmisibile ✚ Reducerea consumului de substanțe nocive
 <p>4 EDUCAȚIE DE CALITATE</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✚ Reducerea ratei de părăsire timpurie a sistemului educațional ✚ Învățământ axat pe competențe prin măsuri precum creșterea ponderii de materii opționale ✚ Accentuarea rolului educației civice cu accent pe fenomenul de violență în școli ✚ Organizarea învățământului profesional și tehnic în campusuri special amenajate și dotate; ✚ Extinderea rețelei de centre comunitare de învățare permanentă de către autoritățile locale ✚ Creșterea nivelului de educație financiară a cetățenilor
 <p>5 EGALITATE DE GEN</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✚ Continuarea reducerii disparității salariale dintre sexe ✚ Eliminarea tuturor formelor de violență împotriva femeilor și fetelor, în sferile publice și private, inclusiv a traficului, exploatarei sexuale și a altor tipuri de exploatare ✚ Asigurarea participării depline și eficiente a femeilor și a egalității de șanse la ocuparea posturilor de conducere la toate nivelurile de luare a deciziilor în viața politică, economică și publică

 <p>6 APĂ CURATĂ ȘI SANITAȚIE</p>	<ul style="list-style-type: none"> Creșterea substanțială a eficienței de utilizare a apei în toate sectoarele și asigurarea unui proces durabil de captare și furnizare a apei potabile, pentru a face față deficitului de apă Conectarea gospodăriilor populației din orașe, comune și sate compacte la rețeaua de apă potabilă și canalizare în proporție de cel puțin 90% Creșterea accesului la apă potabilă pentru grupurile vulnerabile și marginalizate
 <p>7 ENERGIE CURATĂ ȘI LA PREȚURI ACCESIBILE</p>	<ul style="list-style-type: none"> Extinderea rețelelor de transport și distribuție pentru energie electrică și gaze naturale Asigurarea securității cibernetice a platformelor de monitorizare a rețelelor de producție, transport și distribuție a energiei electrice și gazelor naturale Sporirea considerabilă a eficienței energetice (cu minimum 27% comparativ cu scenariul de status-quo) Creșterea ponderii surselor de energie regenerabilă și a combustibililor cu conținut scăzut de carbon în sectorul transporturilor (autovehicule electrice), inclusiv combustibili alternativi
 <p>8 MUNCĂ DECENTĂ ȘI CREȘTERE ECONOMICĂ</p>	<ul style="list-style-type: none"> Promovarea unor politici orientate spre dezvoltare care susțin activitățile productive, crearea locurilor de muncă decente, antreprenoriatul prin startup, creativitatea și inovația Realizarea unui turism competitiv pe termen lung, dezvoltarea agroturismului, ecoturismului, turismului rural, balnear și cultural și îmbunătățirea imaginii României ca destinație turistică Consolidarea capacității instituțiilor financiare interne pentru a încuraja și a extinde accesul la servicii bancare, de asigurări și servicii financiare pentru toți
 <p>9 INDUSTRIE, INOVAȚIE ȘI INFRASTRUCTURĂ</p>	<ul style="list-style-type: none"> Stimularea economiei digitale și investițiilor industriale care se situează în zona mai profitabilă a lanțului valoric, Întărirea cercetării științifice, Creșterea accesului întreprinderilor mici industriale și de altă natură la servicii financiare, inclusiv la credite accesibile, și integrarea acestora în lanțuri valorice și piețe externe
 <p>10 INEGALITĂȚI REDUSE</p>	<ul style="list-style-type: none"> Adoptarea politicilor, în special fiscale, salariale și de protecție socială, în scopul reducerii progresive a inegalităților Reducerea discriminării prin acordarea de sprijin organizațiilor neguvernamentale care activează în domeniul drepturilor omului
 <p>11 ORAȘE ȘI COMUNITĂȚI DURABILE</p>	<ul style="list-style-type: none"> Asigurarea accesului la sisteme de transport sigure, la prețuri echitabile, accesibile și durabile pentru toți, în special prin extinderea rețelelor de transport public, Elaborarea și punerea în aplicare a unui program general de planificare spațială și amenajare a teritoriului în corelare cu strategiile sectoriale la nivel național Educarea și responsabilizarea populației pentru situații de risc seismic Reducerea efectelor pe care poluarea atmosferică le are asupra sănătății umane și a mediului prin acordarea unei atenții deosebite

	calității aerului
 <p>12 CONSUM ȘI PRODUCȚIE RESPONSABILĂ</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✚ Reciclarea în proporție de 55% a deșeurilor municipale până în 2025 și 60% până în 2030 ✚ Reciclarea în proporție de 65% a deșeurilor de ambalaje până în 2025 ✚ Colectarea separată a deșeurilor menajere periculoase până în 2022, a deșeurilor biologice până în 2023 și materialele textile până în 2025 ✚ Stabilirea de scheme obligatorii de răspundere extinsă a producătorilor pentru toate ambalajele până în 2024
 <p>13 ACȚIUNE CLIMATICĂ</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✚ Îmbunătățirea capacității de reacție rapidă la fenomene meteorologice extreme intempestive de mare intensitate
 <p>14 VIAȚĂ ACVATICĂ</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✚ Prevenirea și reducerea semnificativă a poluării marine de toate tipurile, ✚ Dezvoltarea responsabilă și sustenabilă a activităților de pescuit la speciile sălbatice și de acvacultură cu respectarea cotelor și metodelor stabilite prin lege
 <p>15 VIAȚĂ TERESTRĂ</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✚ Conservarea și protejarea zonelor umede, între care se află și Rezervația Biosferei Delta Dunării ✚ Asigurarea conservării ecosistemelor montane, ✚ Susținerea instituțiilor și infrastructurilor de cercetare-dezvoltare ✚ Combaterea deșertificării, restaurarea terenurilor și solurilor degradate, inclusiv a terenurilor afectate de deșertificare, secetă și inundații
 <p>16 PACE, JUSTITIE ȘI INSTITUȚII EFICIENTE</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✚ Asigurarea și susținerea dialogului cu minoritățile naționale în vederea îmbunătățirii actului decizional, ✚ Reducerea semnificativă a tuturor formelor de violență și ratelor de deces conexe ✚ Stoparea abuzului, exploatării, traficului și a tuturor formelor de violență și torturii copiilor ✚ Dezvoltarea instituțiilor eficiente, responsabile și transparente la toate nivelurile
 <p>17 PARTENERIATE PENTRU REALIZAREA OBIECTIVELOR</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Aderarea României la Zona Euro, la spațiul Schengen și la Organizația pentru Dezvoltare și Cooperare Economică

Sursa: Adaptare a Autorului, Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030

Strategia pentru Îmbunătățirea Infrastructurii Educaționale 2018 - 2023 reprezintă o analiză multidimensională, care a fost realizată cu sprijin și asistență tehnică din partea Băncii Mondiale, la nivelul României.

Tabelul nr. 3: Fonduri europene și de la bugetul de stat disponibile pentru investiții în infrastructura educațională

Program		Fonduri Europene (milioane Euro)		Fonduri naționale (milioane Euro)	Total (milioane Euro)
		FEDR	FEADR	Bugetul de stat și bugetele locale	
POR 2014-2020	PA 10	297	0	55	352
	IP 4.4	65	0	11,5	76,5
Total POR		362	0	66,5	428,5
PNDR (2015-2023)		0	150	27	177
PNDL (2015- 2019)		0	0	240	240
Total		362	150	333,5	845,5

Sursa: Strategia pentru Îmbunătățirea Infrastructurii Educaționale 2018 - 2023

Misiunea Strategiei este reprezentată de asigurarea unui acces echitabil la medii de învățare sigure și flexibile, care facilitează inovarea în predare și învățare prin utilizarea unui model decizional transparent, bazat pe date concrete. Pilonii strategici abordați sunt prezentați mai jos.

Tabelul nr. 4: Pilonii strategici abordați în cadrul Strategiei pentru Îmbunătățirea Infrastructurii Educaționale 2018 - 2023

Pilon strategic	Obiective strategice	Indicator de rezultat
Pilonul 1 Acces la servicii educaționale	Îmbunătățirea accesului la servicii educaționale în zonele insuficient deservite și în unitățile de învățământ supraaglomerate. Creșterea capacității de școlarizare în învățământul antepreșcolar și preșcolar. Îmbunătățirea condițiilor de cazare și posibilităților de transport pentru elevi și studenți.	Indicator 1: 100.000 de persoane beneficiare de acces la servicii educaționale îmbunătățite până în 2023
Pilonul 2 Calitate, condiții de siguranță și funcționare a spațiilor de învățare	Dezvoltarea și actualizarea cadrului legislativ al infrastructurii școlare pentru asigurarea unui mediu propice pentru spațiile de învățare. Îmbunătățirea calității condițiilor de siguranță și de funcționare a spațiilor de învățare	Indicator 2: Reducerea procentului unităților de învățământ/instituțiilor de învățământ superior care funcționează fără avize sau autorizații (indicele privind caracterul adecvat al utilităților) Indicator 3: Reducerea procentului unităților de învățământ/instituțiilor de învățământ superior vulnerabile la risc seismic mare
Pilonul 3 Calitatea relevanța mediilor de	Asigurarea și dezvoltarea unor medii de învățare de calitate care să sprijine procesul de învățare. Îmbunătățirea calității și relevanței	Indicator 4: Reducerea procentului de unități de învățământ/instituțiilor de învățământ superior care nu

Pilon strategic	Obiective strategice	Indicator de rezultat
Învățare	mediilor de învățare pentru stimularea dezvoltării competențelor solicitate pe piața forței de muncă sau fundamentale pentru succesul în viață și în societate	dispun de facilități (biblioteci, laboratoare, săli de sport, ateliere de practică) Indicator 5: Creșterea calității și relevanței mediilor de învățare pentru 20.000 de persoane până în 2023

Sursa: Strategia pentru Îmbunătățirea Infrastructurii Educaționale 2018 - 2023

După stabilirea conformității propunerilor cu principiile generale, se aplică un set de criterii pentru prioritizarea proiectelor eligibile de investiții în infrastructură. Aceste criterii au fost structurate pe patru dimensiuni și opt subdimensiuni strategice considerate cele mai importante pentru deciziile de prioritizare a investițiilor pentru modernizarea infrastructurii educaționale.

Dimensiunile strategice și subdimensiunile luate în considerare în procesul de definire a criteriilor de prioritizare și indicatorilor aferenți acestora sunt prezentate în tabelul de mai jos:

Tabelul nr. 5: Dimensiuni strategice abordate în cadrul Strategiei pentru Îmbunătățirea Infrastructurii Educaționale 2018 - 2023

Dimensiune strategică	Subdimensiune
Demografia	schimbările demografice
Nevoile unităților de învățământ	condițiile de predare și învățare riscul de PTȘ (părăsire timpurie a școlii) performanțele elevilor contextul socio-economic amplasarea
Alternativele de transport	alternativele de transport
Nevoile pieței forței de muncă	corelarea cu piața forței de muncă

Sursa: Strategia pentru Îmbunătățirea Infrastructurii Educaționale 2018 - 2023

1.3.2. Strategii relevante la nivel regional

Programul Operațional Regional pentru Regiunea Nord-Est 2021-2027 își propune pentru anul 2030 următoarele elemente de ordin strategic:

- **Viziunea:** Regiunea NE va fi un spațiu competitiv, durabil și incluziv, unde îți vei dori să locuiești, să lucrezi și să investești.
- **Obiectivul general:** Derularea în regiune a unei dezvoltări echilibrate printr-un proces de creștere economică durabil, favorabil incluziunii sociale, care să conducă la creșterea standardului de viață și reducerea decalajelor de dezvoltare intra și inter regionale. Pentru atingerea obiectivului general sunt avute în vedere șase obiective strategice și șapte priorități, după cum urmează:
 - **Obiectivul strategic nr.1 - Îmbunătățirea competitivității regionale prin**

creșterea productivității în domenii cu valoare adăugată, prin stimularea capacităților de inovare și cercetare și promovarea utilizării tehnologiilor avansate și a serviciilor tehnologiei informației și comunicațiilor dezvoltat pe prioritățile nr 1: NE - o regiune mai competitivă, mai inovativă și nr 2: NE - o regiune mai digitalizată;

- **Obiectivul strategic nr.2** - Protejarea mediului și optimizarea utilizării resurselor prin sprijinirea și promovarea eficienței energetice, prin reducerea emisiilor de carbon și dezvoltarea infrastructurii verzi în mediul urban dezvoltat pe prioritatea nr.3: NE - o regiune durabilă, mai prietenoasă cu mediul;
- **Obiectivul strategic nr.3** - Creșterea accesibilității, conectivității și siguranței prin dezvoltarea unei infrastructurii de transport rutier modern și durabil dezvoltat pe prioritatea nr.4: NE - o regiune mai accesibilă;
- **Obiectivul strategic nr.4** - Creșterea accesului și participării la un învățământ de calitate, corelat cu cerințele pieței muncii prin dezvoltarea unei infrastructurii educaționale moderne dezvoltat pe prioritatea nr.5: NE - o regiune educată;
- **Obiectivul strategic nr.5** - Sprijinirea dezvoltării locale prin valorificarea și promovarea potențialului local existent dezvoltată pe prioritatea nr.6: NE - o regiune mai atractivă;
- **Obiectivul strategic nr.6** - Dezvoltarea capacității administrative pentru managementul și controlul POR la nivel regional dezvoltat pe prioritatea nr.7 - asistență tehnică.⁹

Conform documentului, Regiunea este caracterizată de nivele reduse ale productivității și a competențelor dobândite, prin comparație cu alte regiuni.

Rigiditățile de pe piață muncii, cât și un mediu de afaceri puțin dezvoltat au un impact semnificativ asupra dezvoltării economice. Sistemul de inovare subdezvoltat, interacțiunile insuficiente dintre mediul academic și sectorul productiv, deficitul de capital uman, absența abilităților cerute și cadrul instituțional insuficient dezvoltat pot eroda potențialul existent.

Mai mult, în continuare există lipsuri semnificative la nivelul infrastructurii de bază. Reducerea semnificativă a populației, și în special a persoanelor tinere, absolvenților de învățământ superior și lucrătorilor calificați limitează perspectivele de creștere și dezvoltare.

Soluțiile propuse vizează creșterea competitivității regionale prin dezvoltarea și punerea în aplicare a strategiilor de specializare inteligență, realizarea de investiții în educație și în infrastructură de baza, asigurarea unor legături mai bune între orașele care generează creștere economică și împrejurimi și realizarea de investiții în calitatea actului de guvernare.

⁹ Programul Operațional Regional Nord Est, disponibil la <https://www.adrnordest.ro/index.php?page=por-2021-2027>, accesat la data de 12.02.2021

Tabelul nr. 6: Obiective și priorități din POR Nord-Est 2021-2027

Obiectiv	Obiectiv specific	Descriere
O Europa mai inteligentă	Dezvoltarea capacităților de cercetare și inovare și adoptarea tehnologiilor avansate	Oferta de servicii CDI în regiune este bine reprezentată: 36 institute/centre/stațiuni de cercetare, 68 companii cu obiect principal de activitate de cercetare-dezvoltare-inovare În regiune sunt localizate 5 entități de inovare și transfer tehnologic, 2874 cercetători și 35 de Școli Doctorale
	Fructificarea avantajelor digitalizării, în beneficiul cetățenilor, al companiilor și al guvernelor	Documentul susține procesul de digitalizare, identificând domeniile de competență care într-un cadru asociativ adecvat pot contribui la creșterea competitivității regionale: calculatoare și tehnologia informației, inteligență artificială, tehnologii web, sisteme de fabricație și planificare a fabricației, sisteme de calcul, recunoaștere vocală, sisteme orașe inteligente, securitate cibernetică, new media, (gamificarea) educației, sănătate publică (telemonitorizare, date biomedicale), telemedicină, e-medicină, e-incluziune, lanțuri valorice alimentare, etc. Numărul întreprinderilor care dețin o pagină proprie de internet este foarte redus - mai puțin de jumătate din total -, dar pe un trend crescător. Doar un sfert din personalul din întreprinderile active utilizează calculatoare conectate la internet.
	Impulsionarea creșterii și competitivității IMM-urilor	Activitatea economică este concentrată în special în sectoarele tradiționale (agricultură, industria prelucrătoare a lemnului, industria alimentară, industria textilă), cu o valoare adăugată redusă.
	Dezvoltarea competențelor pentru specializarea inteligentă, tranziție industrială și antreprenoriat	Problema consolidării memoriei instituționale și a sustenabilității acestor structuri este o preocupare principală. Numărul mic de proiecte inovative selectate în cadrul unor programe precum POR 2014-2020 Axa 1-2, POC, Axa 1 - 18, Orizont 2020-55, impun crearea unui Birou Regional „One Stop Shop”, având ca obiectiv general furnizare de informare și sprijin pentru dezvoltarea aplicațiilor pentru proiecte de cercetare-dezvoltare-inovare în programele de finanțare specifice naționale și europene.
O Europa cu emisii scăzute de carbon și mai ecologică	Promovarea eficienței energetice și reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră	Trei din patru clădiri unifamiliale au un sistem de încălzire pe bază de biomasă, iar în zonele rurale încălzirea locuințelor individuale este asigurată pe bază de sobe cu lemne.
	Îmbunătățirea protecției naturii și a biodiversității, a infrastructurii verzi în special în mediul urban și reducerea poluării	Din suprafața totală a spațiilor verzi amenajate în mediul urban, 26% sunt amplasate în județul Iași (849 hectare), 23% în județul Bacău (763 hectare), 16% în județul Suceava (547 hectare), 12% în județul Neamț (396 hectare), 11% în județul Vaslui (369 hectare) și 10% în județul Botoșani (329

Obiectiv	Obiectiv specific	Descriere
		hectare). În regiune sunt localități pentru care nivelul înregistrat are o valoare critică: Murgeni (1,2m ² /loc), Flămânzi (1,7 m ² /loc), Milișăuți (1,8m ² /loc), Cajvana (2,1mp/loc), Bicz (2,4 mp/loc), Podu Iloaiei (2,7mp/loc), Liteni (3,9mp/loc, Roznov (5,78 mp/loc), Salcea (6,51 mp/loc), Rădăuți (7,30 mp/loc) și Dolhasca (8,7mp/loc).
	Promovarea mobilității urbane sustenabile multimodale	În regiune, transportul public este organizat în 13 localități urbane (2018), în creștere față de 2012, când doar 8 localități dispuneau de vehicule pentru transportul public în comun. Localitățile deservite sunt Bacău, Moinești, Onești, Comănești, Botoșani, Iași, Pașcani, Piatra Neamț, Suceava, Câmpulung Moldovenesc, Bârlad, Huși și Vaslui.
O Europa mai conectată	Dezvoltarea unei mobilități naționale, regionale și locale durabile, reziliente în fața schimbărilor climatice, inteligente și intermodal, inclusiv îmbunătățirea accesului la TEN-T și a mobilității transfrontaliere	Deși situația s-a îmbunătățit în timp prin finalizarea investițiilor realizate pe POR 2007-2013, PNDR 2007-2013 și Programul Național de Dezvoltare Locală, gradul de modernizare este foarte redus și determină o accesibilitate și mobilitate redusă, în special între comunitățile rurale/ orașele mici și mijlocii și zonele urbane funcționale - conducând la instalarea barierelor în calea dezvoltării economice și sociale, acces redus la serviciile publice de educație și sănătate. Numărul total de accidente de circulație rutieră produse în regiune reprezintă 17% din totalul la nivel național, în creștere cu 40% în ultimii 5 ani și cu 300% față de 2007. Cele mai numeroase au fost în județele Iași și Suceava, iar cele mai puține în județele Botoșani și Vaslui.
O Europa mai socială	Îmbunătățirea accesului la servicii de calitate și favorabile incluziunii în educație, formare și învățarea pe tot parcursul vieții	În 2018 populația școlară totală însuma 614.504 elevi și studenți (17% din total național), fiind în scădere pe toate nivelele: preșcolar, primar, gimnazial (în special în rural), liceal și postliceal (exceptând învățământul profesional). Pe ansamblu, scăderea populației școlare în învățământul preuniversitar este de 6% în mediul urban și de 18,5% în mediul rural. Numărul studenților a scăzut cu 14% în ultimii 5 ani, până la nivelul de 51.058 - datorită scăderii populației școlare, ratei scăzute de promovare a bacalaureatului 50%, cât și nivelului scăzut al veniturilor populației. Deși în regiune figurează 18% din populația preșcolară a RO, numărul grădinițelor reprezintă doar 9% din totalul național. Mai mult, datorită capacității insuficiente a infrastructurii educaționale preșcolare, rata de cuprindere a copiilor de vârstă preșcolară este 75% (85% RO), mai sever în mediul rural. Conform Strategiei privind modernizarea infrastructurii educaționale 2017-202351, unitățile școlare din regiune se confruntă cu utilități școlare

Obiectiv	Obiectiv specific	Descriere
		<p>neadecvate (sistemele de încălzire, ventilație, canalizare, colectare deșeuri și condiții sanitare).</p> <p>Doar două treimi din totalul unităților școlare au autorizație sanitară de funcționare, situația cea mai gravă fiind în județele Suceava (36%) și Botoșani (55%).</p>
<p>O Europa mai aproape de cetățeni prin promovarea dezvoltării durabile și integrate a zonelor urbane, rurale și de coastă și a inițiativelor locale</p>	<p>Favorizarea dezvoltării integrate sociale, economice și de mediu la nivel local și a patrimoniului cultural, turismului și securității în zonele urbane;</p>	<p>Problemele enumerate în strategiile de dezvoltare locală vizează: degradarea monumentelor de patrimoniu (toate municipiile reședința de județ, Vatra Dornei, Târgu Ocna, Gura Humorului); existența unor zone cu un grad avansat de degradare a construcțiilor monument aflate în proprietate privată (lași); accesibilitatea redusă către obiectivele turistice din cauza stării avansate de degradare a cailor de acces (municipiile Iași, Piatra Neamț, Vatra Dornei, orașul Târgu Ocna); integrarea deficitară a obiectivelor turistice de interes regional în traseele turistice (Iași, Suceava). Turismul balnear este o resursă puțin exploatată de localitățile care au statutul de stațiune balneoclimatică.</p> <p>Pornind de la nevoile cu care se confruntă sectorul turism-cultură, precum și de la potențialul fiecărei micro-regiuni acoperite de GAL-uri, au fost propuse prin strategiile de dezvoltare locală o serie de intervenții, vizând conservarea moștenirii rurale și a tradițiilor locale. Astfel, în GAL Ținutul Zimbrilor, dezvoltarea unor sate viabile prin inovare socială, GAL Bucovina de Munte conservarea și valorificarea patrimoniului natural, cultural și tradițional, GAL Cetatea Bucovinei dezvoltarea turismului, sprijinirea valorificării produselor, serviciilor culturale și meșteșugărești, GAL Bazinul Dornelor ocrotirea moștenirii rurale - cultură, tradiții, meșteșuguri, GAL Ceahlău promovarea sectorului turistic și protejarea moștenirii naturale, culturale și istorice, GAL Sucevița Putna modernizarea patrimoniului cultural și natural al microregiunii Sucevița-Putna: mănăstirile, artă meșteșugărească, tradițiile și obiceiurile locale.</p>
	<p>Asigurarea funcționării sistemului de management</p>	<p>Viziunea strategică a POR NE 2021-2027 se bazează pe recunoașterea faptului că fiecare regiune trebuie să își maximizeze potențialul economic și social de dezvoltare astfel încât să contribuie la creșterea economică națională. Dezvoltarea socio-economică a regiunilor trebuie să se construiască pe experiență și cunoștințele existente la nivel local/regional, precum și pe înțelegerea nevoilor și a priorităților locale, în funcție de potențialul și resursele proprii fiecărei regiuni (în sensul valorificării experienței acumulate deja). Având în vedere multitudinea tipurilor de activități care vor</p>

Obiectiv	Obiectiv specific	Descriere
		fi implementate prin POR NE 2021 - 2027, precum și valoarea fondurilor alocate programului, utilizarea asistenței tehnice va contribui la: îmbunătățirea sistemului de implementare a programului astfel încât instituțiile implicate (autoritatea de management) să poată realiza cu eficiență și eficacitate funcțiile îndeplinite la nivel regional (pregătire, implementare, monitorizare, control, etc.); acordarea de sprijin specific pentru informarea și comunicarea către potențialii beneficiari, beneficiarii de finanțare POR, cât și către publicul larg, în condiții de transparență și tratament egal; creșterea valorii adăugate în implementarea programului în ceea ce privește furnizarea de informații către beneficiari și consolidarea capacităților de monitorizare și suport pentru implementare, în ansamblu cât și pe probleme specifice.

Sursa: Autorul, în baza analizei Programului Operațional Regional pentru Regiunea Nord-Est 2021-2027

Conform **Planului de Dezvoltare Regională Nord-Est (PDR NE) 2021-2027**, orașele din regiune fac parte din următoarele tipologii:

- orașe care au potențial de dezvoltare la nivel regional și pot degaja creștere economică în teritoriile din jurul lor;
- orașe care au un potențial de dezvoltare local, beneficiază de resurse locale și se pot specializa pe unu-două domenii principale de activitate;
- orașe mici care au în mică parte funcțiuni socio-economice, o parte dintre ele fiind asimilate cu localități rurale și care sunt înconjurate de teritorii cu un potențial agricol/zootehnic care necesită un pachet integrat, complex de intervenții pentru asigurarea unui minim standard de viață;
- orașe/cartiere formate din comunități marginalizate și care necesită un proces de regenerare fizică, economică și socială.

În cele ce urmează, vom prezenta aspectele-cheie relevate de Planul de Dezvoltare Regională Nord-Est (PDR NE) 2021-2027. **Cu impact negativ**, menționăm:

- peste 58% din populația regiunii locuiește în mediul rural;
- existența multor zone lipsite de orașe pe o rază de 25-30 km;
- țările vecine (Ucraina și Republica Moldova) nu fac parte din Uniunea Europeană, fapt care îngreunează dezvoltarea unor axe de transport coerente la nivel European, cu implicații negative pentru Regiunea Nord-Est;
- aportul redus și constant al regiunii la Produsul Intern Brut Național - 10% (2013-2017);
- cel mai redus nivel de dezvoltare dintre regiunile României, exprimat prin cea mai redusă valoare a produsului intern brut pe locuitor - 27.498 lei în 2017 și cel mai redus indice de disparitate (produsul intern brut pe locuitor

regional/național) - 61-63%;

- dificultăți întâmpinate de întreprinderile noi create legate atât de oferta cât și de cerere;
- nivelul scăzut al investițiilor străine realizate în regiune - doar 2,4% din total național investiții străine în 2018;
- disparități intraregionale privind distribuția firmelor active - 70% sunt concentrate în județele Iași, Bacău și Suceava în timp ce în Botoșani și Vaslui doar 16% - 2018;
- numărul scăzut al IMM-urilor (și al activităților) din regiune în domeniul TIC - doar 8% din numărul total național, 6,4% din total cifra de afaceri națională, 7,5% din total persoane ocupate;
- ponderea foarte redusă a celor care utilizează internetul pentru a face comenzi on-line de achiziții de bunuri și/sau servicii în scopuri personale - 17% în 2018;

Cu impact pozitiv, menționăm:

- patru dintre județele regiunii fac parte din trei Euroregiuni transfrontaliere;
- existența firmelor de dimensiuni mari în Suceava, care excelează la nivel național în fabricarea de hârtie și carton și fabricarea înghețatei;
- legăturile transfrontaliere ale regiunii sunt asigurate prin trei aeroporturi regionale (Bacău, Iași, Suceava), două puncte de trecere frontieră feroviare și cinci puncte de trecere frontieră rutiere (către Ucraina și Republica Moldova);
- regiunea contribuie cu 15,33% la formarea valorii adăugate brute naționale din agricultură - 2016;
- existența în regiune a 11 clusterelor în diverse domenii: textile-confecții, imagistică medicală, industria agroalimentară, turism, construcții, tehnologia informației și comunicațiilor, IT, new media, etc.

Totodată, în construcția POR NE și PDR NE s-a avut în vedere constituirea portofoliului de proiecte prioritare, prin consultarea autorităților publice locale și a altor actori regionali asupra proiectelor propuse spre implementare în perioada de programare 2021-2027. Acestea sunt prezentate mai jos, după cum urmează:

Tabelul nr. 7: Portofoliul de proiecte prioritare aferent PDR NE 2021-2027 pentru Municipiul Câmpulung Moldovenesc

Obiectiv de politică	Titlu proiect Informații conforme cu datele prezentate în fișele de proiect transmise către ADR NORD-EST de Autoritățile Publice Locale	Valoare proiect euro
OP2	Lucrări hidrotehnice, de apărare și regularizări cursuri de apă, Municipiul Câmpulung Moldovenesc, Județul Suceava	5.950.000
OP2	Reabilitarea și extinderea rețelelor de apă și apă uzată din Municipiul Câmpulung	17.850.000

		Moldovenesc, Județul Suceava	
Municipiul Câmpulung Moldovenesc	OP3	Realizarea variantei ocolitoare a Municipiul Câmpulung Moldovenesc, Județul Suceava	23.800.000
	OP2	Reabilitarea, modernizarea, extinderea și dotarea spațiilor publice urbane din Municipiul Câmpulung Moldovenesc, Județul Suceava	5.950.000
	OP4	Reabilitarea, modernizarea, extinderea și dotarea spitalului municipal Câmpulung Moldovenesc, Județul Suceava	9.520.000

Sursa: Planul de Dezvoltare Regională Nord-Est 2021-2027

Agenția pentru Dezvoltare Regională Nord-Est a elaborat **Planul Regional de Acțiune pentru Turism (PRAT) Nord-Est 2017-2023**.

Obiectivul general al acestui plan îl constituie dezvoltarea turistică durabilă, creșterea competitivității și atractivității turistice a Regiunii Nord-Est prin valorificarea patrimoniului natural și antropoc și creșterea calității produselor și serviciilor turistice. Acest document de planificare a fost elaborat în parteneriat, cu sprijinul membrilor Grupului Regional pentru Dezvoltarea Turismului, din necesitatea de a asigura un cadru comun și coerent, analitic și strategic, că referință pentru dezvoltarea turismului în regiunea noastră. Acesta constituie un sprijin pentru orientarea aplicațiilor în vederea inițierii de proiecte cu finanțare din programele europene, guvernamentale, dar și derulării de investiții directe.

Obiectivul Strategiei a constat în dezvoltarea turistică durabilă, creșterea competitivității și atractivității turistice a Regiunii Nord-Est prin valorificarea patrimoniului natural și antropoc și creșterea calității produselor și serviciilor turistice. Țintele strategiei pot fi rezumate astfel:

- creșterea numărului de turiști din Regiunea Nord-Est - minim 30% în anul 2024 față de 2016;
- creșterea duratei medii a sejurului în Regiunea Nord-Est - minim 15% în anul 2024 față de 2016;
- creșterea cifrei de afaceri a hotelurilor și restaurantelor din Regiunea Nord-Est - minim 30% în anul 2024 față de 2016.

Direcția strategică susține atât dezvoltarea produselor turistice cât și a proiectelor de investiții în turism, punând accent pe următoarele priorități:

1. **tururi culturale**, prin măsuri precum crearea de rute culturale tematice (de exemplu turul mănăstirilor, al monumentelor din patrimoniul UNESCO, itinerar cultural al patrimoniului evreiesc etc); conectarea de itinerarii culturale tematice din spațiul Regiunii Nord-Est la trasee similare la nivel european;
2. **city-break-uri**, prin măsuri precum dezvoltarea unor pachete turistice cu zbor inclus (Iași, Bacău, Suceava) și promovarea acestora; dezvoltarea de carduri turistice care să permită vizitarea atracțiilor turistice aferente circuitelor la prețuri promoționale; introducerea în circulație a unor autobuze supraetajate pentru vizitarea obiectivelor turistice;

3. **sănătate și wellness** , prin măsuri precum reabilitarea/ modernizarea infrastructurii stațiunilor balneo-climaterice; crearea de resorturi cu servicii integrate, dezvoltarea unor oferte adaptate categoriei de seniori;
4. **turism activ**, prin măsuri precum amenajarea zonelor montane pentru practicarea sporturilor extreme - trasee mountain-bike, offroad, skate-park, via ferrata, escalada, iar pentru sezonul de iarnă - pistă de sanie/bob, patinoar; - amenajarea lacurilor/ râurilor pentru practicarea caiac-canoe, ski-nautic, cu baze sportive aferente;
5. **ecoturism**, prin măsuri precum optimizarea infrastructurii de informare și interpretare a naturii, constând în puncte de belvedere, panouri turistice cu informații într-o limbă de circulație internațională, poteci tematice; realizarea de rute turistice pedestre și ecvestre pentru observarea florei și faunei; dezvoltarea unei rețele de cabane, refugii montane pentru susținerea ecoturismului;
6. **evenimente și festivaluri**, prin măsuri precum construirea/ modernizarea/ amenajarea sălilor/spațiilor de concerte și spectacole;
7. **turism de afaceri și conferințe**, prin măsuri precum creare/modernizare săli pentru târguri și expoziții comerciale, pavilioane și centre de conferințe, dotate cu tehnologii de comunicare de vârf; modernizarea structurilor hoteliere de 4 și 5 stele și a facilităților aferente, care să acomodeze participanții la diverse manifestări ale mediului de afaceri
8. **turism gastronomic-oenologic**, prin măsuri precum organizarea de vizite la producători locali de produse tradiționale în cadrul structurilor agroturistice, asigurarea transportului turiștilor la podgorii, vinoteci, crame, muzee tematice.

Din portofoliul de proiecte prioritare PRAT NORD-EST 2017-2023 pentru județul Suceava, specific pentru Municipiul Câmpulung Moldovenesc, se regăsește descris mai jos proiectul prioritar vizând infrastructura turistică de agrement:

Tabelul nr. 8: Proiect Prioritar PRAT Nord-Est pentru Municipiul Câmpulung Moldovenesc

1. Dezvoltarea Infrastructurii Turistice De Agrement la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc
A. Activitățile proiectului: <ul style="list-style-type: none">• Actualizare documentație tehnico economică;• Elaborare proiect tehnic;• Realizare achiziție;• Execuție lucrări.
B. Calendar orientativ (durata proiectului - număr luni și perioada calendaristică de implementare): 48 luni - 2018/2021
C. Gradul de maturitate al proiectului: <ul style="list-style-type: none">• Studii de fezabilitate ce necesită actualizare.
D. Bugetul estimativ al proiectului: 74.891.000 lei
E. Surse de finanțare posibile: POR 2014-2020, POR NE 2021-2027, buget local, buget de stat, alte surse

Sursa: Autorul, în baza analizei Planului Regional de Acțiune pentru Turism (PRAT) Nord-Est 2017-2023

Strategia Regională pentru Specializare Inteligentă RIS3 propune un cadru coerent pentru investiții, care se concentrează pe susținerea start-up-urilor și a IMM-urilor

inovative, consolidarea actualelor infrastructuri, capacități și competențe în materie de cercetare și inovare, stimularea cooperării între organizațiile publice de cercetare și industriile inovatoare sau facilitarea ascensiunii regiunilor în cadrul lanțului economic. La nivelul regiunii Nord-Est au fost identificate 212 infrastructuri de cercetare iar ca domenii relevante, au fost setate șase domenii de specializare inteligentă relevante la nivel regional, respectiv:

Tabelul nr. 9: Domenii de specializare inteligentă relevante la nivelul Regiunii Nord-Est

Companii din cele șase domenii de specializare inteligentă regională								TOTAL
Număr companii	Agroalimentar	Biotehnologii	IT&C	Mediu	Textile	Turism	Companii din alte domenii, cu peste 50 angajați	
	191	40	51	90	43	270	90	775

Sursa: Strategia Regională pentru Specializare Inteligentă RIS3

În cadrul *Strategiei Regionale pentru Specializare Inteligentă RIS3* sunt identificate domenii și nișe de specializare inteligentă pentru Regiunea Nord-Est, pe care le vom prelua în cele ce urmează, ca element relevant pentru Municipiul Câmpulung Moldovenesc, întrucât pot reprezenta potențiale direcții de acțiune promovate prin proiecte dedicate mediului de afaceri, în acord cu industriile dezvoltate de la nivelul Municipiului.

Tabelul nr. 10: Nișe de specializare inteligentă de la nivelul Regiunii Nord-Est

Domeniu	Nișă de specializare
AGROALIMENTAR& INDUSTRIA LEMNULUI	Smart farming Utilizarea produselor agricole în scopuri non-alimentare Impactul agriculturii asupra mediului Biosecuritate și siguranță alimentară Sectorul forestier și industria lemnului
ENERGIE	Energie din surse alternative Eficiență energetică
MEDIU	Apă (soluții inovative) Aer(soluții inovative) Economie circulară
TEXTILE	Procese și aplicații high-tech în textile Textile tehnice și funcționale Digital fashion
TIC	Modernizare industrială Cybersecurity Trasabilitate și big data Smart city și smart village Dezvoltare de noi produse TIC hardware &

	software și soluții de testare
SĂNĂTATE	Biotehnologii medicale și farmaceutice Medicină de precizie Medicină de prevenție E-health Biosecuritate (colaborare medicină veterinară- medicină umană)
TURISM	Soluții TIC pentru turism Marketing și promovare creativă Turism pentru stil de viață sănătos Eco-turism Turism de business Turism cultural

Sursa: Strategia Regională pentru Specializare Inteligentă RIS3

Componentă a politicii europene de coeziune, specializarea inteligentă beneficiază de susținere financiară, inclusiv prin intermediul fondurilor europene nerambursabile. România are și va avea în perioada de programare 2021-2027 atât strategii regionale de specializare inteligentă, cât și o componentă națională a specializării inteligente, care va fi subsumată Strategiei Naționale de Cercetare, Inovare și Specializare Inteligentă 2021-2027 (SNCISI).

1.3.3. Contextul la nivelul județului Suceava

Județul Suceava este situat în partea de nord-est a României, între Pietrosul Călimanilor (2.022 m altitudine) și albia Siretului (233 m), într-un cadru natural dominat de elemente bioclimatice central și nord-est europene, ce creează o armonie peisagistică inedită, pe coordonatele geografice 24°57'-26°40' longitudine estică și 47°4'55"- 47°57'31" latitudine nordică, cu o așezare în formă de amfiteatru.

Județul Suceava face parte din Regiunea de Dezvoltare Nord-Est, cea mai mare regiune sub aspectul numărului de locuitori și a suprafeței deținute. Regiunea Nord-Est face parte, alături de regiunea Sud-Est, din Macroregiunea 2 a României. Suprafața regiunii este de 3.684.983 hectare (36.850 km²), reprezentând aproximativ 15,46% din suprafața României, cele mai întinse județe fiind Suceava, cu o suprafață de 8.553,5 km² și Bacău cu 6.621 km². Județul Suceava ocupă o suprafață de 23,2% din suprafața Regiunii Nord-Est.

La nivel european, județul Suceava aparține de Euroregiunea Carpatică, care include unități administrative din Polonia, Slovacia, Ungaria și Ucraina. Județul Suceava se află în vecinătatea regiunii Cernăuți din Ucraina în zona de Nord. De asemenea, aparține de Euroregiunea Prutul de Sus împreună cu 7 raioane și Municipiul Bălți din Republica Moldova, regiunea Cernăuți și Ivano-Frankivsk din Ucraina.

Pentru Județul Suceava, ramurile industriale reprezentative sunt:

- **industria lemnului**, dezvoltată în corelație directă cu suprafața fondului forestier;

- **industria alimentară**, susținută de agricultură, se bazează, în principal, pe prelucrarea produselor animaliere, mai ales a laptelui și a cărnii;
- **industria ușoară**, reprezentată de societățile de confecții și tricotate, pielărie și încălțăminte;
- **industria construcțiilor de mașini**, reprezentată de societățile comerciale care produc scule și rulmenți;
- **industria extractivă**, ramură economică tradițională, datorată bogatelor și variatelor resurse naturale ale județului, reprezentată prin exploatarea și prelucrarea minereurilor (minereuri cuprifere, polimetalice, de mangan, uranifere, sare).

Județul Suceava deține cea mai lungă rețea de drumuri din țară, acestea fiind împărțite în drumuri naționale, drumuri județene, drumuri comunale și sătești și drumuri de interes local (străzi). Pe teritoriul județului Suceava nu sunt prevăzute coridoare ale rețelei TEN-T Core, ci doar alte rețele Core (doar rețeaua rutieră europeană TEN-T centrală). Lipsa coridoarelor rețelei TEN-T Core pe teritoriul județului este un dezavantaj, dar prin existența rețelei rutiere europene TEN-T centrală putem spune că există o oarecare legătură cu Coridoarele rețelei TEN-T Core.

1.3.4. Strategii relevante la nivel județean

Strategia de Dezvoltare a Județului Suceava pentru perioada 2021-2027 este un document strategic care clarifică, organizează și ordonează eforturile și prioritățile Consiliului Județean și, în mod indirect, ale tuturor părților implicate în procesele de management public la nivel județean, ținând în egală măsură cont de nevoile și așteptările fiecărei unități administrativ-teritoriale din județ, de așteptările mediului de afaceri și de percepția societății civile. Documentul prezintă și fundamentează etapele de planificare strategică care se vor parcurge pentru ca județul Suceava să devină un județ adaptabil, performant și pregătit să facă față provocărilor. Strategia a avut la bază corelația dintre **nevoile de dezvoltare la nivel local și impactul soluțiilor planificate** să soluționeze aceste nevoi, urmărindu-se în permanență optimizarea acestei relații.

Stabilirea priorităților în ceea ce privește portofoliul de proiecte pentru perioada 2021-2027, pentru Municipiul Câmpulung Moldovenesc, s-a făcut urmărindu-se realismul în evaluarea resurselor financiare existente și a posibilităților de dezvoltare, cu verificarea respectării principiilor dezvoltării durabile, respectiv acelea că schimbările în bine care se vor realiza să poată fi observabile sub toate aspectele vieții. Prioritățile de dezvoltare din cadrul strategiei județene se regăsesc detaliate în cadrul prezentei Strategii, în Secțiunea 5: Portofoliul de Proiecte.

Elementele prezentate reprezintă astfel puncte-cheie în definirea Strategiilor relevante la nivel județean, întrucât dezvoltarea vizată la nivel județean are impact asupra priorităților de dezvoltare la nivel local, al Municipiului.

1.3.5. Contextul la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc

În cadrul subcapitolului curent, vom analiza implicațiile poziționării Municipiului Câmpulung Moldovenesc, din perspectiva Zonei Urbane Funcționale și a Zonelor Marginalizate, ținând seama de faptul că noua perioadă de programare a fondurilor europene, 2021-2027, va avea apeluri dedicate ZUF (Zonelor Urbane Funcționale). Totodată, vom analiza documente programatice esențiale pentru contextul local de dezvoltare, respectiv Planul Integrat de Dezvoltare Urbană pentru cartierele Stadion, Centru și Bodea din Municipiul Câmpulung Moldovenesc, și Strategia de Dezvoltare Locală a Municipiului Câmpulung Moldovenesc pentru perioada 2017-2022.

Concentrarea activităților economice și implicit a locurilor de muncă în orașe, și în special în orașele mari - nu de puține ori cu caracter de metropolă și/sau capitale naționale sau regionale - este una dintre problemele majore semnalate de studiile efectuate la nivel european (ESPON, 2004, 2007, 2010, 2011), din punct de vedere al dezvoltării economice echilibrate.

În cazul regionalizării și implicit al dezvoltării regionale este vizibilă tendința de concentrare în orașe mari, acestea devenind centre regionale în detrimentul teritoriilor înconjurătoare care pierd atât din punct de vedere economic, cât și din punct de vedere social, forța de muncă migrând spre centru - sursa locurilor de muncă. Dezvoltarea tehnologiei comunicațiilor și a infrastructurii de transport a dus însă la popularea zonelor adiacente centrelor urbane și a căilor de comunicație de proximitate ale acestora. Astfel, au apărut zone urbane bazate pe migrația bidirecțională, formate dintr-un centru urban și localitățile înconjurătoare.

Această relație strânsă între centrele urbane și teritoriile adiacente, bazată pe oferta de locuri de muncă, oportunități legate de educație și oferta serviciilor (publice sau private) a dus la conturarea a ceea ce a fost numit zonă urbană funcțională (ZUF). Definirea ZUF este extrem de flexibilă, aceasta variind de la stat la stat, atât din punct de vedere al conceptului cât și în felul în care acesta a fost integrat în legislațiile naționale.¹⁰

Inițiativa privind regiunile rămase în urmă reprezintă un instrument european menit pentru a identifica constrângerile care împiedică creșterea în regiunile mai puțin dezvoltate și a oferi asistență specifică și programe care să încurajeze creșterea. La nivelul Uniunii Europene au fost identificate două tipuri de regiuni rămase în urmă:

- **regiuni cu creștere lentă**, care cuprind regiunile mai puțin dezvoltate și de tranziție care nu s-au apropiat de media UE între anii 2000 și 2013, aflate în state membre cu un PIB pe cap de locuitor (exprimat ca SPC) mai mic decât media UE în 2013. Printre acestea se numără aproape toate regiunile mai puțin dezvoltate și cele de tranziție din Grecia, Italia, Spania și Portugalia.
- **regiuni cu venituri mici**, care cuprind toate regiunile cu un PIB pe cap de locuitor (exprimat ca SPC) mai mic de 50% din media UE în 2013. Acest grup cuprinde regiunile mai puțin dezvoltate din țări precum Bulgaria, Ungaria,

¹⁰Centru Român de Politici Europene, România are nevoie de Zone Urbane Funcționale. Oportunitatea includerii acestora în Strategia de Dezvoltare Teritorială, disponibil la adresa <http://www.crpe.ro/wp-content/uploads/2013/09/raport-crpe-dezvoltare-urbana.pdf>, consultat la data de 20.04.2021

Polonia și România.

Polonia și România au fost primele țări care au pilotat această inițiativă, cu două regiuni fiecare - Świętokrzyskie și Podkarpackie în Polonia, Regiunile Nord-Vest și Nord-Est în România. Referitor la contextul actual, menționăm că anumite particularități locale reprezintă *puncte-forțe ale Municipiului Câmpulung Moldovenesc*:

- Existența stațiunii climaterice de interes național Câmpulung Moldovenesc;
- Pârția Rarău din Câmpulung Moldovenesc, situată la poalele Rarăului, cea mai lungă pârție din nordul țării și a cincea cea mai lungă din țară (2.850m);
- Trasee de off-road apreciate;
- Masivul Rarău, cu o înălțime maximă de 1650m, constituie elementul principal de atracție turistică a zonei;
- Potențialul turistic extrem de ridicat, pentru toate tipurile de turism.

Grupurile de acțiune locală (GAL) au fost înființate în zona rurală, începând cu anul 2010, cu sprijin alocat prin Axa LEADER a Programului Național pentru Dezvoltare Rurală 2007-2013. Acestea sunt structuri partenoriale de tip public-privat, care își propun ca, în baza unei strategii de dezvoltare locală, să dezvolte zona în care au fost instituite. În anul 2020, în zona rurală din regiunea Nord Est figurau un număr total de 47 de GAL-uri, în creștere față de anul 2013¹¹, acoperind 99% dintre comunele regiunii Nord-Est. În ceea ce privește **Grupurile de Acțiune Locală (G.A.L.)**, pe teritoriul Municipiului Câmpulung Moldovenesc își desfășoară activitatea Grupul de Acțiune Locală „Bucovina de Munte”.

La nivelul Asociațiilor de Dezvoltare Intercomunitară (A.D.I.), a fost constituită **Asociația „Moldova se dezvoltă”**, având ca membrii fondatori: Municipiul Suceava, Municipiul Botoșani, Municipiul Iași, Municipiul Piatra Neamț, Municipiul Câmpulung Moldovenesc, Municipiul Roman, Municipiul Vatra Dornei. Conform Statutului Asociației, Anexa nr. 2 la H.C.L. nr. 45 din 27.02.2019, Asociația a fost constituită în scopul de a avea eficiență în promovarea proiectelor noi de infrastructură, de investiții publice sau private, a proiectelor în educație, sănătate, mediu, turism, fără a exclude participarea autorităților centrale, europene sau alte organisme internaționale. Obiectivele Asociației sunt:

1. **Dezvoltarea infrastructurii de transport de importanță regională și națională:**
 - a. *Autostrada Iași-Târgu Mureș;*
 - b. *Autostrada Nord-Sud;*
 - c. *Construirea șoselelor de centură la nivelul orașelor asociate;*
 - d. *Interconectarea cu rețelele de transport european, inclusiv spre Ucraina și Moldova;*
 - e. *Modernizare transport feroviar, asigurând interconectivitatea prin trenuri de mare viteză cu celelalte regiuni.*

¹¹ În PDR Nord-Est 2014-2020 figurau 32 de entități - valoare de referință

2. Îmbunătățirea mediului economic de importanță regională și locală:

- a. Dezvoltare de rețele de tip cluster (turism, agricultură, IT) pentru valorificarea potențialului regional;
- b. Înființarea și dezvoltarea de zone economice și de parcuri industriale;
- c. Sprijin pentru dezvoltarea infrastructurii specifice inovării, cercetării, adoptarea de noi tehnologii (atragera mediului universitar în proiecte);
- d. Abordarea strategiilor de dezvoltare economică, regionale și locale în concordanță cu politicile de protejare a mediului și conservare a Patrimoniului Cultural și Natural.

3. Promovarea ocupării și sprijinirea mobilității forței de muncă:

- a. Asigurarea forței de muncă pe plan local, dezvoltarea învățământului dual;
- b. Crearea de condiții pentru investiții noi, din partea autorităților locale;
- c. Acordare facilități fiscale pentru a reduce migrația forței de muncă, pentru a convinge tinerii să rămână acasă.

4. Descentralizare și o administrație publică eficientă:

- a. Transferarea unor atribuții ale autorităților centrale, către autoritățile care funcționează în unitățile administrativ-teritoriale și chiar autorităților locale, autoritățile centrale având un rol de tutelă administrativă.

5. Reducerea sărăciei, prin dezvoltarea infrastructurii în vederea promovării incluziunii sociale:

- a. Inițierea unor programe active de integrare în muncă;
- b. Investiții în infrastructura de sănătate, educație, servicii sociale, pentru creșterea calității vieții;
- c. Dezvoltarea serviciilor sociale integrate și furnizarea serviciilor sociale.

Având în vedere că procesul de regionalizare reprezintă un element esențial pentru atingerea obiectivelor ambițioase de investiții planificate în vederea respectării angajamentelor pe care România și le-a asumat prin Tratatul de Aderare la Uniunea Europeană, s-a constatat că la nivel județean activează 12 servicii de salubritate, iar Municipiul Câmpulung Moldovenesc face parte din una dintre cele 7 zone mari de colectare a deșeurilor de la nivelul județului Suceava, pentru a se asigura implementarea Sistemului de Management Integrat al Deșeurilor. Astfel, Municipiul Câmpulung Moldovenesc face parte din Zona 4 - Câmpulung Moldovenesc - cu o populație totală de 36.055 locuitori, din care 16.215 în mediul urban (Câmpulung Moldovenesc) și 19.840 în mediul rural, fiind deservită de Stația de transfer Câmpulung Moldovenesc (POS Mediu) și centrul public de colectare a deșeurilor speciale.

Referitor la colaborările transnaționale, există parteneriate dezvoltate cu orașele Karmiel - Israel (2018), Avezzano - Italia (2011), Dąbrowa Górnicza - Polonia (2004), Municipiul Câmpulung Moldovenesc fiind înfrățit cu orașele menționate, în special datorită intereselor culturale comune.

Pentru perioada de programare 2021-2027, Comisia Europeană a propus ca Fondul

European de Dezvoltare Regională (FEDR) să pună un accent mai puternic pe activitățile de Dezvoltare Urbană Durabilă (DUD), statele membre fiind încurajate să aloce cel puțin 6% din fondurile FEDR dezvoltării integrate în zonele urbane (dezvoltare urbană durabilă), fie printr-un program operațional dedicat sau printr-o axă prioritară dedicată în cadrul unui program operațional, fie cu ajutorul unor instrumente precum Investițiile Teritoriale Integrate (ITI) sau Dezvoltarea Locală plasată sub Responsabilitatea Comunității (DLRC).¹² Zonele aferente Municipiului Câmpulung Moldovenesc care sunt vizate de un astfel de program sunt cele incluse în cadrul **Planului Integrat de Dezvoltare Urbană pentru cartierele Stadion, Centru și Bodea din Municipiul Câmpulung Moldovenesc, județul Suceava**¹³, întrucât 85% din populația orașului locuiește în cartierele Stadion, Centru și Bodea. Municipalitatea, în urma unor atente analize și consultări cu populația, a decis întreprinderea unor măsuri de reabilitare a infrastructurii urbane și a serviciilor sociale în această zonă de acțiune urbană formată din cartierele Stadion, Centru și Bodea. După identificarea problemelor stringente de la nivelul cartierelor menționate (lipsa locurilor de parcare, semnalizare rutieră necorespunzătoare, probleme vizând integrarea socială sau siguranța cetățenilor etc), proiectele prioritare identificate se referă la:

- *Modernizarea spațiilor urbane;*
- *Creșterea siguranței publice și prevenirea criminalității;*
- *Reabilitare totală Școala nr. 3 „Bogdan Vodă”;*
- *Reabilitare totală Școala nr. 4 „Teodor Ștefanelli”;*
- *Reabilitare sală de sport și cantină la Grupul Școlar Industrial nr. 1;*
- *Reabilitarea Muzeului „Arta Lemnului”;*
- *Amenajarea pârtiei de schi omologate pe muntele Runcu.*

1.3.6. Strategii relevante la nivel local

Din analiza contextului de la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, s-a constatat că există o serie de documente programatice relevante la nivel local, așa cum s-au dovedit a fi Planul Integrat de Dezvoltare Urbană pentru cartierele Stadion, Centru și Bodea din Municipiul Câmpulung Moldovenesc și Strategia de Dezvoltare Locală a Municipiului Câmpulung Moldovenesc pentru perioada 2017-2022, analizate în cadrul capitolului anterior.

Vom proceda la analiza documentelor programatice esențiale pentru contextul local de dezvoltare, respectiv:

¹²The World Bank, Romania, catching up regions, Raport Final, document disponibil la adresa <http://documents1.worldbank.org/curated/en/784601580298213740/pdf/Romania-Catching-Up-Regions-Final-Report.pdf>, consultat la data de 20.04.2021

¹³ Planul Integrat de Dezvoltare Urbană pentru cartierele Stadion, Centru și Bodea din Municipiul Câmpulung Moldovenesc, județul Suceava, disponibil la adresa https://www.campulungmoldovenesc.ro/files/proiecte-finantare/planul_integrat.pdf, consultat la data de 29.09.2021

- *Planul Urbanistic General al Municipiului Câmpulung Moldovenesc,*
- *Programul de Îmbunătățire a Eficienței Energetice - Municipiul Câmpulung Moldovenesc, județul Suceava.*

Planul Urbanistic General¹⁴, care datează din anul 2000, include, conform prevederilor art. 46 alin. (3) lit. g) din Lege, prevederi pe termen mediu și lung cu privire la delimitarea zonelor în care se preconizează operațiuni de regenerare urbană. Aceste zone sunt delimitate pe limite cadastrale și cuprind zone omogene din punct de vedere funcțional, ce necesită implementarea unor operațiuni integrate, caracterizate de una sau mai multe dintre următoarele situații:

- a. zone centrale;
- b. zone istorice;
- c. zone construite protejate;
- d. zone din mari ansambluri de locuit;
- e. zone locuite de comunități defavorizate, inclusiv așezări informale;
- f. zone de reconversie funcțională:
 - situri industriale dezafectate;
 - situri militare dezafectate;
 - situri cu infrastructuri majore dezafectate.¹⁵

Planul Urbanistic General reprezintă un document necesar în cazul unor investiții de interes sau de utilitate publică majoră (modernizarea infrastructurii rutiere, extinderea intravilanului și a infrastructurii de apă, canalizare și gaze naturale), cu scopul de a sprijini creșterea calității vieții, în special în domeniul locuințelor și serviciilor, motiv pentru care se recomandă o reactualizare periodică a acestuia.

Conform **Programului de Îmbunătățire a Eficienței Energetice - Municipiul Câmpulung Moldovenesc, județul Suceava** (februarie 2020), eficiența energetică reprezintă un obiectiv strategic al politicii energetice naționale, datorită contribuției majore pe care aceasta o are la realizarea siguranței alimentării cu energie, a dezvoltării durabile și competitivității, la economisirea resurselor energetice primare, precum și la reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră.¹⁶

În realizarea acestuia s-a considerat ca an de referință anul 2019, acesta fiind anul de la care autoritatea locală deține informațiile necesare pentru inventarierea consumurilor energetice. Analiza s-a realizat pe sectoare consumatoare de energie, dar și pe categorii de resurse energetice utilizate. Au fost analizate următoarele sectoare consumatoare: clădirile rezidențiale; clădirile publice; sistemul de iluminat public, iar ca tipuri de energie consumată, au fost analizate consumurile de energie electrică, respectiv gaze naturale.

¹⁴ **Planul Urbanistic General**, disponibil la adresa [https://campulungmoldovenesc.ro/files/infoUrbanism/RLU-afherent-PUG-Campulung-Moldovenesc .pdf](https://campulungmoldovenesc.ro/files/infoUrbanism/RLU-afherent-PUG-Campulung-Moldovenesc.pdf), consultat la data de 29.09.2021

¹⁵ În conformitate cu prevederile Legii nr. 350 din 6 iunie 2001 privind amenajarea teritoriului și urbanismul

¹⁶ Programul de Îmbunătățire a Eficienței Energetice - Municipiul Câmpulung Moldovenesc, Județul Suceava, disponibil la adresa <https://campulungmoldovenesc.ro/files/actualitateFisiere/PIEE.pdf>, consultat la data de 29.09.2021

În urma analizei situației referitoare la modul de utilizare a resurselor energetice în principalele sectoare de activitate ale Municipiului Câmpulung Moldovenesc au fost stabilite o serie de obiective prioritare, după cum urmează:

- reducerea consumului de energie utilizată de clădirile publice;
- modernizarea și eficientizarea din punct de vedere energetic al fondului de locuințe;
- realizarea de unități de producere a energiei pentru consumul propriu (energie fotovoltaică, panouri solare pentru încălzirea apei menajere etc);
- introducerea de prevederi legale de eficiență energetică în proiectele tehnice pentru clădirile municipale noi, astfel încât acestea să corespundă unor standarde înalte de eficiență energetică;
- dezvoltarea infrastructurii pentru biciclete și promovarea transportului cu acestea;
- creșterea gradului de conștientizare a comunității locale cu privire la problemele energetice locale și la posibilitățile creșterii eficienței energetice.

Proiectele prioritare vizează următoarele măsuri și acțiuni:

Tabelul nr. 11: Obiective asumate în cadrul Programului de Îmbunătățire a Eficienței Energetice al Municipiului Câmpulung Moldovenesc

Clădiri rezidențiale	Măsura 1 - Îmbunătățirea performanței energetice a anvelopei și instalațiilor clădirilor rezidențiale	<ul style="list-style-type: none"> • creșterea performanței energetice a anvelopei clădirii, prin îmbunătățirea izolației termice, inclusiv măsuri de consolidare a clădirii; • implementarea sistemelor de management energetic având ca scop îmbunătățirea eficienței energetice și monitorizarea consumurilor de energie; • achiziționarea și instalarea sistemelor inteligente pentru promovarea și gestionarea energiei electrice; • înlocuirea corpurilor de iluminat fluorescent și incandescent cu corpuri de iluminat cu eficiență energetică ridicată și durată mare de viață; • instalarea unor sisteme de recuperare a căldurii (din aerul evacuat); • instalarea de obloane termoizolante la ferestre; • înlocuirea echipamentelor electrocasnice prin achiziționare de echipamente electrocasnice eficiente energetic (clasă energetică superioară).
	Măsura 2 - Construirea clădirilor noi având în vedere normele minime de proiectare și execuție din punct de vedere	<ul style="list-style-type: none"> • lucrări specifice reabilitării termice a blocurilor de locuințe; • finanțarea reabilitării termice a

Clădiri municipale	al eficienței energetice	<p>blocurilor de locuințe.</p> <ul style="list-style-type: none"> reabilitarea și modernizarea sistemelor de ventilare și climatizare, inclusiv achiziționarea și instalarea echipamentelor aferente; creșterea performanței energetice a anvelopei clădirii, prin îmbunătățirea izolației termice, inclusiv măsuri de consolidare a clădirii; introducerea sistemelor de producere a energiei alternative pentru alimentarea clădirilor municipale; implementarea sistemelor de management energetic având ca scop îmbunătățirea eficienței energetice și monitorizarea consumurilor de energie; montarea de instalații fotovoltaice pentru producerea energiei electrice; utilizarea arhitecturii solare acolo unde este posibil, montarea de panouri fotovoltaice pe acoperișuri, pentru clădirile cu suprafețe mari ocupate; înlocuirea corpurilor de iluminat fluorescent și incandescent cu corpuri de iluminat cu eficiență energetică ridicată și durată mare de viață; instalarea unor sisteme de recuperare a căldurii (din aerul evacuat); instalarea de obloane termoizolante la ferestre; înlocuirea echipamentelor electronice prin achiziționare de echipamente electronice eficiente energetic (clasă energetică superioară).
	Măsura 1 - Îmbunătățirea performanței energetice a anvelopei și instalațiilor clădirilor municipale (cu destinație educațională, curativă, culturală, administrativă etc)	
	Măsura 2 - Creșterea eficienței utilizării energiei în exploatarea clădirilor publice	<ul style="list-style-type: none"> introducerea sistemului de raportare lunară centralizată a consumurilor de utilități (apă, gaz, energie electrică); analiza periodică a consumurilor de energie prin raportarea la clădiri similare ca destinație și construcție, clădiri de referință și perioade anterioare; elaborarea regulamentului de exploatare a clădirii; instruirea periodică a personalului administrativ și a utilizatorilor asupra metodelor de economisire a energiei; micșorarea infiltrațiilor de aer rece prin îmbunătățirea etanșeității suprafețelor vitrate și de acces; creșterea eficienței instalației de încălzire cu corpuri statice prin spălarea

		<p>corpurilor statice, înlocuirea robinetelor de reglaj și aerisire defecte, dotarea cu robinete termostactice, eliminarea măștilor de protecție, introducerea unei suprafețe reflectorizante între perete și radiator etc;</p> <ul style="list-style-type: none"> • curățarea instalației de încălzire; • creșterea eficienței ventilării și a confortului higrotermic; • dotarea cu senzori de întrerupere a energiei electrice în cazul neutilizării încăperii sau echipamentelor electrice.
Iluminat public	Măsura 1 - Creșterea eficienței energetice a sistemului de iluminat public	<ul style="list-style-type: none"> • utilizarea surselor noi și cu eficiență luminoasă ridicată, în special a lămpilor tip LED; • orientarea serviciului de iluminat public către utilizatori și beneficiari; • reducerea consumurilor specifice prin utilizarea unor corpuri de iluminat performante, a unor echipamente specializate și prin asigurarea unui iluminat public performant; • montarea de panouri solare pe stâlpii de iluminat public.
Transport	Măsura 1 - Creșterea calității infrastructurii de transport și eficientizarea energetică a sectorului	<ul style="list-style-type: none"> • reabilitarea și modernizarea rețelei de drumuri locale; • fluidizarea traficului auto pe drumurile publice; • dezvoltarea infrastructurii adecvate pentru ciclism: piste de biciclete, rasteluri de depozitare, compartimente speciale pentru biciclete în spațiile publice; • promovarea de soluții tehnice și tehnologice performante, cu costuri minime; • extinderea și modernizarea sistemului de transport public și promovarea acestuia ca o alternativă optimă la transportul privat.
Producerea de energie la nivel local	-	<ul style="list-style-type: none"> • montarea pe acoperișul clădirilor publice a sistemelor de producere a energiei electrice folosind panourile solare fotovoltaice; • realizarea unui studiu de fezabilitate pentru instalarea unor pompe de căldură la nivelul clădirilor publice; • montarea unui incinerator de deșeuri pentru încălzire și producerea apei calde menajere.

Lucrul cu cetățenii și părțile interesate	-	<ul style="list-style-type: none">• Este necesară, în primul rând, o acțiune susținută din partea autorităților locale pentru creșterea conștientizării, informarea cetățenilor și obținerea implicării acestora în acțiuni de economie de energie la nivelul comunității (servicii de asistență și consultare, suport financiar și subvenții, campanii de informare și conștientizare, sesiuni de instruire, organizarea Zilelor Municipale ale Energiei etc).
---	---	---

Sursa: Programul de Îmbunătățire a Eficienței Energetice al Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 2020

1.3.7. Propunerile de arhitectură pentru Programele Operaționale 2021-2027

Pentru noile Programe Operaționale ce vor primi finanțare în perioada 2021-2027, în **Politica de Coeziune**, există 5 obiective asociate, respectiv:

1. O Europă mai inteligentă;
2. O Europă mai verde;
3. O Europă mai socială;
4. O Europă mai apropiată de cetățenii săi;
5. O Europă mai conectată.

Ca și obiective, **Politica de Coeziune** urmărește:

- valorificarea în beneficiul României a potențialului reprezentat de resursele europene disponibile;
- orientarea resurselor financiare al Uniunii Europene către domenii cheie, convergente și complementare cu impact real pentru calitatea vieții și bunăstarea cetățenilor.

Conform pachetului legislativ 2021-2027 propus de Comisia Europeană, alocările dedicate României din fondurile aferente Politicii de Coeziune însumează aprox. 31 miliarde euro (prețuri curente) și sunt distribuite pe fonduri astfel:

- Fondul European de Dezvoltare Regională - 19,000 miliarde euro (55%);
- Fondul Social European Plus - 6,708 miliarde euro (26%);
- Fondul de Coeziune - 4,499 miliarde euro, inclusiv alocarea de transferat către Mecanismul pentru Interconectarea Europei (Connecting Europe Facility - CEF) - 1,091 miliarde euro, din care doar 70% la dispoziția Statului Membru (14%);
- Fondul pentru o Tranziție Justă - 1,766 miliarde euro (5%).

Alocarea a avut în vedere un transfer de 20% din anvelopa financiară FSE+ către FEDR.

În perioada 2021-2027 România va beneficia de 9 Programe Operaționale¹⁷, respectiv:

¹⁷ Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene, informații disponibile la adresa

1. Programul Operațional Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare (POCIDIF);
2. Programul Operațional Transport (POT);
3. 8 Programe Operaționale Regionale (POR);
4. Programul Operațional Educație și Ocupare (POEO);
5. Programul Operațional Incluziune și Demnitate Socială (POIDS);
6. Programul Operațional Sănătate (POS);
7. Programul Operațional Dezvoltare Durabilă (PODD).

Pentru a beneficia alocările financiare, România va trebui să îndeplinească mai multe condiții favorizante, printre care:

- mecanisme eficiente de monitorizare a pieței achizițiilor publice;
- instrumente și capacități pentru aplicarea eficientă a normelor privind ajutoarele de stat;
- aplicare și implementare eficientă a Cartei drepturilor fundamentale a UE;
- implementarea și aplicarea Convenției Organizației Națiunilor Unite privind drepturile persoanelor cu dizabilități (UNCRPD).

Arhitectura propusă pentru programele operaționale în perioada 2021-2027 este redată în cele ce urmează.

Programul Operațional Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare (POCIDIF) propune măsuri în domeniile cercetării, dezvoltării și inovării/specializării inteligente și al digitalizării, finanțate fie prin granturi, fie prin instrumente financiare cu respectarea regulilor de ajutor de stat, după caz, pentru a răspunde provocărilor identificate la nivel național. Programul contribuie la realizarea Obiectivului de Politică 1 - OP1 „O Europă mai competitivă și mai inteligentă, prin promovarea unei transformări economice inovatoare și inteligente și a conectivității TIC regionale” prin următoarele obiective specifice:

- a(i) dezvoltarea și creșterea capacităților de cercetare și inovare și adoptarea tehnologiilor avansate;
- a(ii) valorificarea avantajelor digitalizării, în beneficiul cetățenilor, al companiilor, al organizațiilor de cercetare și al autorităților publice;
- a(iii) intensificarea creșterii durabile și a competitivității IMM-urilor și crearea de locuri de muncă în cadrul IMM-urilor, inclusiv prin investiții productive;
- a(iv) dezvoltarea competențelor pentru specializare inteligentă, tranziție industrială și antreprenariat;

Programul are o alocare financiară totală de aprox. 2,143 mld euro din care: 1,500 mld euro din Fondul European de Dezvoltare Regională și 0,643 mld euro din Bugetul de Stat. În tabelul prezentat mai jos, au fost sintetizate oportunitățile de finanțare:

<https://mfe.gov.ro/minister/perioade-de-programare/perioada-2021-2027/>, consultat la data de 27.01.2022

Tabelul nr. 12: Sinteza oportunităților de finanțare pentru POCIDIF

Nr. Crt.	Prioritatea	Obiectiv specific
P 1.	Susținerea și promovarea unui ecosistem de CDI atractiv și competitiv în RO	OS (i) Dezvoltarea și creșterea capacităților de cercetare și inovare și adoptarea tehnologiilor avansate
		OS (iv) Dezvoltarea competențelor pentru specializare inteligentă, tranziție industrială și antreprenoriat
P 2.	Digitalizare în administrația publică centrală, educație, cultură și mediu de afaceri	OS (ii) Valorificarea avantajelor digitalizării, în beneficiul cetățenilor, al companiilor, al organizațiilor de cercetare și al autorităților publice
P 3.	Stimularea accesului la finanțare al IMM-urilor prin utilizarea Instrumentelor Financiare	OS (i) Dezvoltarea și creșterea capacităților de cercetare și inovare și adoptarea tehnologiilor avansate
		OS (iii) Intensificarea creșterii durabile și a competitivității IMM-urilor și crearea de locuri de muncă în cadrul IMM-urilor, inclusiv prin investiții productive

Sursa: Autorul

Beneficiarii programelor sunt reprezentați de institute de învățământ superior, INCD-uri/ICAR-uri, Întreprinderi, parteneriate.

În același timp, există oportunități de participare a României ca membru în cadrul parteneriatelor dezvoltate în Spațiul de Cercetare European și Internațional (prin AP1) - în acest moment România fiind membră în 6 dintre cele 32 de parteneriate dezvoltate la nivel european. Totodată, interoperabilitatea reprezintă un element-cheie pentru Programul Operațional Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare (POCIDIF), în scopul digitalizării.

POT - Programul Operațional Transport înglobează o viziune pentru anul 2030 în care obiectivele constau în a avea în funcțiune în România o rețea de infrastructura de transport de înaltă calitate care să asigure conectivitatea între România și restul Uniunii Europene, precum și între toate regiunile țării, în siguranță și în armonie cu obiectivele de neutralitate climatică și protecție a mediului.

Obiectivul general al POT 2021-2027 este astfel de a asigura realizarea investițiilor ce răspund nevoilor de dezvoltare ale României identificate în Acordul de Parteneriat 2021-2027 în concordanță cu Raportul de țară și Recomandările specifice de Țară, dar și cu strategia dezvoltată de România pentru recuperarea în mod sustenabil a decalajelor de dezvoltare a infrastructurii de transport, respectiv Planul investițional pentru dezvoltarea infrastructurii de transport pe perioada 2020-2030 (PI).

Prin intermediul acestui program se vor lua măsuri în următoarele domenii: infrastructura rutieră, siguranță, securitate și interoperabilitate, infrastructura feroviară și serviciile feroviare, transportul fluvial și maritim, transportul intermodal, transportul aerian, transportul cu metroul, mobilitate urbană.

Programul are un buget total în valoare de 8,373 miliarde euro, din care: 2,062 miliarde euro din Fondul european de dezvoltare regională (FEDR), 2,700 miliarde euro din Fondul de coeziune (FC) și 3,611 miliarde euro din contribuție națională.

Tabelul nr. 13: Sinteza oportunităților de finanțare pentru POT

Nr. crt.	Prioritatea	Obiectiv specific
P 1.	Îmbunătățirea conectivității primare rutiere	Dezvoltarea unei rețele TEN-T, reziliente la schimbările climatice, inteligente, sigure, durabile și intermodale
P 2.	Îmbunătățirea conectivității secundare rutiere	Dezvoltarea unei rețele TEN-T, reziliente la schimbările climatice, inteligente, sigure, durabile și intermodale
		Dezvoltarea și creșterea unei mobilități naționale, regionale și locale durabile, reziliente la schimbările climatice, inteligente și intermodale, inclusiv îmbunătățirea accesului la TEN-T și a mobilității transfrontaliere
P 3.	Creșterea siguranței rutiere	Dezvoltarea unei rețele TEN-T, reziliente la schimbările climatice, inteligente, sigure, durabile și intermodale
		Dezvoltarea și creșterea unei mobilități naționale, regionale și locale durabile, reziliente la schimbările climatice, inteligente și intermodale, inclusiv îmbunătățirea accesului la TEN-T și a mobilității transfrontaliere
P 4.	Creșterea eficienței căilor ferate române	Dezvoltarea unei rețele TEN-T, reziliente la schimbările climatice, inteligente, sigure, durabile și intermodale
		Dezvoltarea și creșterea unei mobilități naționale, regionale și locale durabile, reziliente la schimbările climatice, inteligente și intermodale, inclusiv îmbunătățirea accesului la TEN-T și a mobilității transfrontaliere
P 5.	Creșterea atractivității transportului feroviar de călători	Dezvoltarea și creșterea unei mobilități naționale, regionale și locale durabile, reziliente la schimbările climatice, inteligente și intermodale, inclusiv îmbunătățirea accesului la TEN-T și a mobilității transfrontaliere
P 6.	Dezvoltarea mobilității sustenabile în nodurile urbane	Promovarea mobilității urbane multimodale durabile, ca parte a tranziției către o economie cu zero emisii de dioxid de carbon
P 7.	Dezvoltarea transportului naval și multimodal	Dezvoltarea unei rețele TEN-T, reziliente la schimbările climatice, inteligente, sigure, durabile și intermodale
P 8.	Dezvoltarea transportului aerian	Dezvoltarea și creșterea unei mobilități naționale, regionale și locale durabile, reziliente la schimbările climatice, inteligente și intermodale, inclusiv îmbunătățirea accesului la TEN-T și a mobilității transfrontaliere
P 9.	Asistență tehnică	

Sursa: Autorul

Beneficiarii programului sunt reprezentați de: Compania Națională de Administrare



a Infrastructurii Rutiere (CNAIR), Compania Națională de Investiții Rutiere (CNIR), parteneriate între CNAIR și autoritățile locale, direcțiile regionale de drumuri și poduri, poliția rutieră, Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, Compania Națională de Căi Ferate CN CFR SA; direcțiile Regionale de Căi Ferate, Autoritatea pentru Reforma Feroviara (ARF), parteneriate ale operatorilor feroviari de transport de călători cu ARF/MTI, Metrorex SA, autoritățile publice locale, administratorii porturilor maritime și fluviale, operatori portuari privați, operatori de transport naval, operatori de terminale logistice, autoritățile și companiile naționale, regiile autonome, societățile și entitățile naționale care administrează și/sau au în concesiune infrastructura aeroportuară, Autoritatea de Management pentru Programul Operațional Transport 2021-2027.

POS - Programul Operațional Sănătate surprinde măsurile planificate pentru domeniul sănătății publice, un domeniu de interes major, căruia i s-a acordat prioritate în ceea ce privește investițiile din fonduri nerambursabile.

Conform studiului „Profilul Stării de Sănătate pentru România 2021”, principalele provocări din domeniul sănătății sunt reprezentate de următoarele particularități:

- speranța de viață este una din cele mai scăzute din UE (2018);
- boala cardiovasculară este prima cauză de deces, mortalitatea prin cancer pulmonar este cea mai frecventă cauză de deces prin cancer;
- consumul de alcool, dieta nesănătoasă, fumatul reprezintă principalii factori de risc. Obezitatea și fumatul la copii sunt în creștere;
- cheltuielile cu sănătatea, deși au crescut, se mențin scăzute;
- sănătatea publică, înaintea pandemiei era subfinanțată și cu performanță suboptimală;
- cheltuielile în AMP este cea mai scăzută din UE;
- rețeaua de asistență medicală primară este în scădere și nu dispune de stimulente atractive pentru zonele rurale;
- rata mortalității evitabile este a treia cea mai ridicată din UE, iar cea a mortalității din cauze tratabile este dublă față de media UE;
- accesibilitate redusă la serviciile de sănătate, cu diferențe mari între urban și rural și pentru grupurile cu venituri mici și persoane vârstnice;
- persoanele din zonele rurale, cele care provin din comunități marginalizate și grupurile cu nivel socio-economic mai scăzut se confruntă cu bariere de acces la servicii medicale;
- proporția de populație neasigurată este de 11%;
- capacitatea de testare pentru SARS CoV-2 este scăzută, cu rate de pozitivitate mari, în valurile 2, 3 și 4;
- campania de vaccinare anti-COVID 19 este inefficientă, cu o rată de acoperire modestă.

Programul are un buget total în valoare de 4,7 mld. euro, fiind finanțat prin Fondul

European de Dezvoltare Regională (FEDR), Fondul Social European (FSE) și Bugetul de Stat.

Tabelul nr. 14: Sinteza oportunităților de finanțare pentru POS

Nr. crt.	Prioritatea	Obiectiv specific
P 1.	Creșterea calității serviciilor de asistență medicală primară, comunitară și serviciilor oferite în regim ambulatoriu	<p>OS (v) asigurarea accesului egal la asistență medicală și asigurarea rezilienței sistemelor de sănătate, inclusiv în ceea ce privește asistența medicală primară, precum și promovarea tranziției de la îngrijirea instituționalizată către îngrijirea în familie și în comunitate</p> <p>OS (k) îmbunătățirea accesului egal și în timp util la servicii de calitate, sustenabile și la prețuri abordabile, inclusiv la servicii care promovează accesul la locuințe și la îngrijire centrată pe individ, inclusiv asistență medicală; modernizarea sistemelor de protecție socială, inclusiv promovarea accesului la protecție socială, punând un accent deosebit pe copii și grupurile defavorizate; îmbunătățirea accesibilității, inclusiv pentru persoanele cu handicap, a eficacității și a rezilienței sistemelor de sănătate și a serviciilor de îngrijire pe termen lung</p>
P 2.	Servicii de reabilitare, paliative și îngrijiri pe termen lung adaptate fenomenului demografic de îmbătrânire a populației, impactului dizabilității și profilului epidemiologic al morbidității	<p>OS (v) asigurarea accesului egal la asistență medicală și asigurarea rezilienței sistemelor de sănătate, inclusiv în ceea ce privește asistența medicală primară, precum și promovarea tranziției de la îngrijirea instituționalizată către îngrijirea în familie și în comunitate</p> <p>OS (k) îmbunătățirea accesului egal și în timp util la servicii de calitate, sustenabile și la prețuri abordabile, inclusiv la servicii care promovează accesul la locuințe și la îngrijire centrată pe individ, inclusiv asistență medicală; modernizarea sistemelor de protecție socială, inclusiv promovarea accesului la protecție socială, punând un accent deosebit pe copii și grupurile defavorizate; îmbunătățirea accesibilității, inclusiv pentru persoanele cu handicap, a eficacității și a rezilienței sistemelor de sănătate și a serviciilor de îngrijire pe termen lung</p>
P 3.	Creșterea eficacității sistemului medical pentru prevenție, diagnostic și tratament precoce al bolilor prioritare prin investiții în servicii și infrastructură	<p>OS (v) asigurarea accesului egal la asistență medicală și asigurarea rezilienței sistemelor de sănătate, inclusiv în ceea ce privește asistența medicală primară, precum și promovarea tranziției de la îngrijirea instituționalizată către îngrijirea în familie și în comunitate</p> <p>OS (k) îmbunătățirea accesului egal și în timp util la servicii de calitate, sustenabile și la prețuri abordabile, inclusiv la servicii care promovează accesul la locuințe și la îngrijire centrată pe individ, inclusiv asistență medicală; modernizarea sistemelor de protecție socială, inclusiv promovarea accesului la protecție socială, punând un accent deosebit pe</p>

Nr. crt.	Prioritatea	Obiectiv specific
		copii și grupurile defavorizate; îmbunătățirea accesibilității, inclusiv pentru persoanele cu handicap, a eficacității și a rezilienței sistemelor de sănătate și a serviciilor de îngrijire pe termen lung
P 4.	Investiții pentru construirea spitalelor regionale și infrastructuri spitalicești publice noi cu impact teritorial major	<p>OS (v) asigurarea accesului egal la asistență medicală și asigurarea rezilienței sistemelor de sănătate, inclusiv în ceea ce privește asistența medicală primară, precum și promovarea tranziției de la îngrijirea instituționalizată către îngrijirea în familie și în comunitate</p> <p>OS (k) îmbunătățirea accesului egal și în timp util la servicii de calitate, sustenabile și la prețuri abordabile, inclusiv la servicii care promovează accesul la locuințe și la îngrijire centrată pe individ, inclusiv asistență medicală; modernizarea sistemelor de protecție socială, inclusiv promovarea accesului la protecție socială, punând un accent deosebit pe copii și grupurile defavorizate; îmbunătățirea accesibilității, inclusiv pentru persoanele cu handicap, a eficacității și a rezilienței sistemelor de sănătate și a serviciilor de îngrijire pe termen lung</p>
P 5.	Abordări inovative în cercetarea din domeniul medical	OS (i) dezvoltarea și creșterea capacităților de cercetare și inovare și adoptarea tehnologiilor avansate
P 6.	Digitalizarea sistemului medical	OS (ii) valorificarea avantajelor digitalizării, în beneficiul cetățenilor, al companiilor, al organizațiilor de cercetare și al autorităților publice
P 7.	Măsuri care susțin cercetarea, informatizarea în sănătate și utilizarea de metode moderne de investigare, intervenție, tratament	<p>- OS (v) asigurarea accesului egal la asistență medicală și asigurarea rezilienței sistemelor de sănătate, inclusiv în ceea ce privește asistența medicală primară, precum și promovarea tranziției de la îngrijirea instituționalizată către îngrijirea în familie și în comunitate</p> <p>OS (k) îmbunătățirea accesului egal și în timp util la servicii de calitate, sustenabile și la prețuri abordabile, inclusiv la servicii care promovează accesul la locuințe și la îngrijire centrată pe individ, inclusiv asistență medicală; modernizarea sistemelor de protecție socială, inclusiv promovarea accesului la protecție socială, punând un accent deosebit pe copii și grupurile defavorizate; îmbunătățirea accesibilității, inclusiv pentru persoanele cu handicap, a eficacității și a rezilienței sistemelor de sănătate și a serviciilor de îngrijire pe termen lung</p>

Sursa: Autorul

Beneficiarii programului sunt reprezentați de cabinete de medicină de familie/diferite forme de asociere a cabinetelor în grupuri de practică și centre de permanență, structuri publice responsabile cu distribuția vaccinurilor la nivel teritorial, unități școlare publice unde se vor furniza servicii de asistență medicală

școlară, inclusiv servicii de asistență stomatologică, unități sanitare publice/ alte structuri publice care desfășoară activități medicale de tip ambulatoriu/ acordă asistență medicală ambulatorie, unități sanitare publice cu paturi de acuți care se reorganizează/ reconvertesc secții în paturi de spitalizare de zi, personal din APC (inclusiv servicii deconcentrate) și locală a sistemului public de sănătate, personalul implicat în derularea PNV (ex. personal medical, nemedical, APL și APC etc.), personal implicat în furnizarea de servicii medicale/ medico- sociale la nivelul comunității, personal implicat în furnizarea de servicii de asistență medicală primară/ comunitară (ex. MdF, asistente medicale/ AMC/ mediatori sanitari, inclusiv paramedici, personal din jandarmeria montană), persoane care beneficiază de servicii de asistență primară/ comunitară, personal implicat în furnizarea de servicii medicale în regim ambulatoriu (ex. medici, asistente medicale, moașe etc.)/ personal superior din structuri paraclinice (ex. biologi, chimiști etc.)/ personal implicat în furnizarea de servicii conexe actului medical în regim ambulatoriu (ex. tehnicieni de laborator, kinetoterapeuți, tehnicieni imagistică, psihologi etc.)/ personal suport (ex. personal administrativ, IT, registratori medicali etc.), personal implicat în furnizarea de programe de sănătatea reproducerii, inclusiv stimularea natalității, persoane/ cupluri infertile, personal implicat în tratarea persoanelor cu tulburări psihice/ din spectrul autist, inclusiv părinți, persoane care beneficiază de servicii de diagnosticare/ sprijin destinate recuperării persoanelor cu tulburări psihice/ din spectrul autist, persoane care oferă servicii de medicină școlară, inclusiv servicii stomatologice (ex. medici de familie, medici din asistența medicală școlară, asistente medicale, AMC/ mediatori sanitari, personal care asigură AMP acordată copiilor și tinerilor, medici stomatologi, asistente medicale din cabinetele medicale stomatologice etc.), copii/ tineri care beneficiază de servicii de medicină școlară/ stomatologice, unități sanitare publice de recuperare medicală, recuperare neurologică și post-traumatică, unități sanitare publice acuți care beneficiază de sprijin în vederea transformării în unități sanitare care furnizează servicii de reabilitare/ recuperare, servicii de paliativitate și îngrijiri medicale pe termen lung, unități medico-sociale publice, centre/unități non profit care furnizează servicii de paliativitate și îngrijiri medicale pe termen lung, unități sanitare publice care tratează mari arși, centre regionale de genetică medicală, institute oncologice, INML și structurile teritoriale, unități sanitare publice unde se realizează îngrijirea pacienților cu boli rare - centre publice de expertiză pentru boli rare, spitale evidențiate ca potențiali beneficiari în cadrul documentelor programatice naționale sau ale altor instituții, INSP și structurile sale teritoriale, centrele de transfuzii, centre de colectare de plasmă din unități sanitare publice, spitale publice mici, altele decât institutele, spitalele județene, unități sanitare publice cu impact teritorial major.

POIDS - Programul Operațional Incluziune și Demnitate Socială are ca scop sprijinirea incluziunii sociale a persoanelor aparținând grupurilor vulnerabile, mai ales ale celor cu risc ridicat, inclusiv prin reducerea decalajului rural-urban în ceea ce privește sărăcia și excluziunea socială și creșterea accesului la servicii de calitate pentru populația vulnerabilă, urmărind următoarele obiectivele generale:

- creșterea accesului la servicii sociale pentru populația vulnerabilă, cu precădere din mediul rural prin înființarea și dezvoltarea de servicii sociale la nivel local;

- creșterea calității și capacitații serviciilor sociale destinate persoanelor aparținând grupurilor vulnerabile prin asigurarea de personal de specialitate bine pregătit la nivel local și infrastructura adecvată;
- reducerea gradului de excluziune socială pentru grupurile vulnerabile prin oferirea de sprijin și servicii accesibile pentru depășirea situațiilor de dificultate în care se află;
- creșterea capacității autorităților locale de a identifica nevoile sociale ale comunității într-un mod participativ și de a elabora planuri de acțiune adecvate.

Programul are un buget total în valoare de 3,4 mld. euro, din care 2,39 mld. din Fondul Social European (FSE+), 574 milioane euro din Fondul European de Dezvoltare Regională (FEDR) și 519 milioane de euro din Bugetul de Stat.

Tabelul nr. 15: Sinteza oportunităților de finanțare pentru POIDS

Nr. crt.	Prioritatea	Obiectiv specific
P 1.	Dezvoltare locală plasată sub responsabilitatea comunității	<p>(d) promovarea adaptării la schimbare a lucrătorilor, a întreprinderilor și a antreprenorilor, a îmbătrânirii active și în condiții bune de sănătate și a unui mediu de lucru sănătos și bine adaptat, care să reducă riscurile la adresa sănătății</p> <p>(e) îmbunătățirea calității, a caracterului incluziv, a eficacității și a relevanței pentru piața muncii a sistemelor de educație și formare, inclusiv prin validarea învățării non-formale și informale, pentru a sprijini dobândirea de competențe-cheie, inclusiv de competențe antreprenoriale și digitale, precum și prin promovarea introducerii sistemelor de formare duală și a ucenicilor</p> <p>(f) promovarea accesului egal la educație și formare de calitate și favorabile incluziunii, precum și a absolvirii acestora, în special pentru grupurile defavorizate, de la educația și îngrijirea timpurie, continuând cu educația și formarea generală și profesională până la învățământul terțiar, precum și educația și învățarea în</p> <p>(k) îmbunătățirea accesului egal și în timp util la servicii de calitate, durabile și accesibile, inclusiv servicii care promovează accesul la locuințe și îngrijire centrată pe persoană, inclusiv asistență medicală; modernizarea sistemelor de protecție socială, inclusiv promovarea accesului la protecție socială, cu un accent deosebit pe copii și grupurile dezavantajate; îmbunătățirea accesibilității, inclusiv pentru persoanele cu dizabilități, a eficacității și rezilienței sistemelor de sănătate și a serviciilor de îngrijire pe termen lung</p> <p>(j) promovarea integrării socio-economice a comunităților marginalizate, cum ar fi romii</p> <p>d (i) creșterea eficacității și incluziunii piețelor muncii și accesul la locuri de muncă de calitate prin</p>

Nr. crt.	Prioritatea	Obiectiv specific
		<p>dezvoltarea infrastructurii sociale și promovarea economiei sociale</p> <p>d (ii) îmbunătățirea accesului egal la servicii de calitate și favorabile incluziunii în domeniul educației, formării și învățării pe tot parcursul vieții prin dezvoltarea unei infrastructuri accesibile, inclusiv prin promovarea rezilienței pentru educația și formarea la distanță și online</p> <p>d (iii) promovarea incluziunii socio-economice a comunităților marginalizate, a gospodăriilor cu venituri mici și a grupurilor dezavantajate, inclusiv a persoanelor cu nevoi speciale, prin acțiuni integrate, inclusiv locuințe și servicii sociale</p> <p>e (i) promovarea dezvoltării sociale, economice și de mediu integrate și favorabile incluziunii, a culturii, a patrimoniului natural, a turismului durabil și a securității în zonele urbane</p>
P 2.	Dezvoltarea locală plasată sub responsabilitatea comunității - zona rurală	(l) promovarea integrării sociale a persoanelor expuse riscului de sărăcie sau de excluziune socială, inclusiv a persoanelor celor mai defavorizate și a copiilor
P 3.	Protejarea dreptului la demnitate socială	d (iii) promovarea incluziunii socio-economice a comunităților marginalizate, a gospodăriilor cu venituri mici și a grupurilor dezavantajate, inclusiv a persoanelor cu nevoi speciale, prin acțiuni integrate, inclusiv locuințe și servicii sociale
P 4.	Sprijinirea comunităților rurale fără acces sau cu acces limitat la serviciile primare - PO 4	<p>(K) îmbunătățirea accesului egal și în timp util la servicii de calitate, sustenabile și la prețuri accesibile, inclusiv la servicii care promovează accesul la locuințe și la asistență medicală centrată pe persoană, inclusiv la asistență medicală; modernizarea sistemelor de protecție socială, inclusiv promovarea accesului la protecție socială, acordând o atenție deosebită copiilor și grupurilor defavorizate; îmbunătățirea accesibilității, inclusiv pentru persoanele cu handicap, a eficacității și rezilienței sistemelor de sănătate și a serviciilor de îngrijire pe termen lung</p> <p>d (III) promovarea incluziunii socio-economice a comunităților marginalizate, a gospodăriilor cu venituri mici și a grupurilor dezavantajate, inclusiv a persoanelor cu nevoi speciale, prin acțiuni integrate, inclusiv locuințe și servicii sociale</p>
P 5.	Reducerea disparităților dintre copiii la risc de sărăcie și/sau excluziune socială și ceilalți copii - PO 4	(c) promovarea unei participări echilibrate din punctul de vedere al genului pe piața forței de muncă, a unor condiții de muncă egale și a unui echilibru mai bun între viața profesională și cea privată, inclusiv prin accesul la servicii de îngrijire a copiilor la prețuri accesibile și îngrijirea persoanelor dependente

Nr. crt.	Prioritatea	Obiectiv specific
		<p>(K) Îmbunătățirea accesului egal și în timp util la servicii de calitate, sustenabile și la prețuri accesibile, inclusiv la servicii care promovează accesul la locuințe și la asistență medicală centrată pe persoană, inclusiv la asistență medicală; modernizarea sistemelor de protecție socială, inclusiv promovarea accesului la protecție socială, acordând o atenție deosebită copiilor și grupurilor defavorizate; îmbunătățirea accesibilității, inclusiv pentru persoanele cu handicap, a eficacității și rezilienței sistemelor de sănătate și a serviciilor de îngrijire pe termen lung</p> <p>d (iii) promovarea incluziunii socio-economice a comunităților marginalizate, a gospodăriilor cu venituri mici și a grupurilor dezavantajate, inclusiv a persoanelor cu nevoi speciale, prin acțiuni integrate, inclusiv locuințe și servicii sociale</p>
P 6.	Servicii de suport pentru persoane vârstnice- OP 4	<p>(k) Îmbunătățirea accesului egal și în timp util la servicii de calitate, sustenabile și la prețuri accesibile, inclusiv la servicii care promovează accesul la locuințe și la îngrijire centrată pe individ, inclusiv asistență medicală; modernizarea sistemelor de protecție socială, inclusiv promovarea accesului la protecție socială, punând un accent deosebit pe copii și grupurile defavorizate; îmbunătățirea accesibilității, inclusiv pentru persoanele cu handicap, a eficacității și a rezilienței sistemelor de sănătate și a serviciilor de îngrijire pe termen lung</p> <p>d (iii) promovarea incluziunii socio-economice a comunităților marginalizate, a gospodăriilor cu venituri mici și a grupurilor dezavantajate, inclusiv a persoanelor cu nevoi speciale, prin acțiuni integrate, inclusiv locuințe și servicii sociale</p>
P 7.	Sprijin pentru persoanele cu dizabilități - OP 4	<p>(h) Încurajarea incluziunii active pentru a promova egalitatea de șanse, nediscriminarea și participarea activă și a îmbunătăți angajabilitatea, în special pentru grupurile defavorizate</p> <p>(k) Îmbunătățirea accesului egal și în timp util la servicii de calitate, sustenabile și la prețuri accesibile, inclusiv la servicii care promovează accesul la locuințe și la îngrijire centrată pe individ, inclusiv asistență medicală; modernizarea sistemelor de protecție socială, inclusiv promovarea accesului la protecție socială, punând un accent deosebit pe copii și grupurile defavorizate; îmbunătățirea accesibilității, inclusiv pentru persoanele cu handicap, a eficacității și a rezilienței sistemelor de sănătate și a serviciilor de îngrijire pe termen lung</p> <p>d (iii) promovarea incluziunii socio-economice a comunităților marginalizate, a gospodăriilor cu venituri mici și a grupurilor dezavantajate, inclusiv a</p>

Nr. crt.	Prioritatea	Obiectiv specific
		persoanelor cu nevoi speciale, prin acțiuni integrate, inclusiv locuințe și servicii sociale
P 8.	Servicii sociale si de suport acordate altor grupuri vulnerabile - OP 4	<p>(i) promovarea integrării socio-economice a resortisanților țărilor terțe, inclusiv a migranților</p> <p>(k) îmbunătățirea accesului egal și în timp util la servicii de calitate, sustenabile și la prețuri abordabile, inclusiv la servicii care promovează accesul la locuințe și la îngrijire centrată pe individ, inclusiv asistență medicală; modernizarea sistemelor de protecție socială, inclusiv promovarea accesului la protecție socială, punând un accent deosebit pe copii și grupurile defavorizate; îmbunătățirea accesibilității, inclusiv pentru persoanele cu handicap, a eficacității și a rezilienței sistemelor de sănătate și a serviciilor de îngrijire pe termen lung</p> <p>d (iii) promovarea incluziunii socio-economice a comunităților marginalizate, a gospodăriilor cu venituri reduse și a grupurilor dezavantajate, inclusiv a persoanelor cu nevoi speciale, prin acțiuni integrate care să vizeze locuințele și serviciile sociale</p> <p>d (iv) promovarea integrării socio-economice a resortisanților țărilor terțe, inclusiv a migranților, prin acțiuni integrate care să includă locuințele și serviciile sociale</p>
P 9.	Ajutorarea persoanelor defavorizate - OP 4	(m) reducerea privațiunilor materiale prin furnizarea de alimente și/sau de asistență materială de bază celor mai defavorizate persoane, inclusiv copiilor, și aplicarea de măsuri auxiliare care să sprijine incluziunea socială a acestora
P 10.	Asistență tehnică pentru facilitarea și fluidizarea managementului de program	-

Sursa: Autorul

Beneficiarii programului sunt reprezentați de autoritățile publice locale, furnizorii acreditați de servicii sociale în parteneriat sau asociați cu autoritățile locale, ONG-uri în parteneriat sau nu cu alte entități relevante (autorități locale, furnizori publici sau privați de servicii sociale etc.), tineri, cu vârste cuprinse între 18 și 26 de ani, care beneficiază de un sistem de protecție a copilului, familiile cu copii expuși riscului separării, persoane vârstnice din mediul urban, DGASPC-urile singure sau în parteneriat cu un furnizor de servicii sociale privat, persoane cu dizabilități (copii și adulți), profesioniști care lucrează în serviciile destinate persoanelor cu dizabilități, familiile și îngrijitorii persoanelor cu dizabilități.

PODD - Programul Operațional Dezvoltare Durabilă direcționează sprijinul acordat către un număr limitat de sectoare de intervenție. Astfel, prin PODD vor fi finanțate nevoile de dezvoltare din următoarele sectoare: adaptarea la schimbările climatice prin îmbunătățirea eficienței energetice, creșterea gradului de utilizare a energiei

regenerabile și dezvoltarea sistemelor inteligente de energie, infrastructura de apă și apă uzată, economia circulară, conservarea biodiversității, calitatea aerului și decontaminarea siturilor poluate, managementul riscurilor.

Din analiza socio-economică efectuată pentru sectoarele avute în vedere pentru PODD, au rezultat următoarele aspecte:

- infrastructura de apă și apă uzată insuficientă și inadecvată în raport cu cerințele de conformare cu directivele privind calitatea apei potabile și epurarea apelor uzate urbane, și pentru asigurarea adecvată a calității vieții;
- infrastructură insuficientă de colectare separată, pregătire pentru reutilizare, reciclare și tratare a deșeurilor, nefiind asigurate premisele necesare pentru conformarea cu Pachetul privind Economia Circulară (PEC);
- nivel limitat al resurselor pentru asigurarea managementului adecvat și măsurilor pentru protejarea și refacerea naturii;
- măsuri insuficiente pentru îndeplinirea cerințelor de monitorizare și reducere a emisiilor pentru a asigura o contribuție eficientă la realizarea obiectivelor UE privind calitatea aerului;
- slaba cunoaștere a situației privind siturile contaminate și risc crescut asupra sănătății umane și a mediului;
- gradul insuficient de adaptare la efectele schimbărilor climatice și managementul riscurilor.

Programul are un buget total în valoare de 4,62 miliarde euro, din care: 3,05 miliarde euro din Fondul European de Dezvoltare Regională (FEDR), 837 milioane euro din Fondul de coeziune (FC) și 692 milioane euro din Bugetul de Stat.

Tabelul nr. 16: Sinteza oportunităților de finanțare pentru PODD

Nr. crt.	Prioritatea	Obiectiv specific
P 1.	Dezvoltarea infrastructurii de apă și apă uzată și tranziția la o economie circulară	(v) promovarea accesului la apă și a gestionării durabile a apelor
		(vi) promovarea tranziției la o economie circulară și eficientă din punctul de vedere al utilizării resurselor
P 2.	Protecția mediului prin conservarea biodiversității, asigurarea calității aerului și remediere a siturilor contaminate	(vii) creșterea protecției și conservării naturii, a biodiversității și a infrastructurii verzi, inclusiv în zonele urbane, precum și reducerea tuturor formelor de poluare
P 3.	Promovarea adaptării la schimbările climatice și managementul riscurilor	(iv) promovarea adaptării la schimbările climatice, a prevenirii riscurilor de dezastre și a rezilienței, ținând seama de abordările ecosistemice
P 4.	Promovarea eficienței energetice, a sistemelor și rețelelor inteligente de energie și reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră	(i) promovarea măsurilor de eficiență energetică și reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră
		(ii) promovarea energiei din surse regenerabile în conformitate cu Directiva (UE) 2018/2001, inclusiv cu criteriile de durabilitate prevăzute în cadrul

Nr. crt.	Prioritatea	Obiectiv specific
		acesteia
		(iii) dezvoltarea unor sisteme energetice, rețele și sisteme de stocare inteligente în afara rețelei energetice transeuropene (TEN-E)

Sursa: Autorul

Beneficiarii sunt reprezentați de autoritățile publice, Asociațiile de Dezvoltare Intercomunitară prin Consiliile Județene, Administrația Fondului de Mediu (AFM), ANANP, administratori ai ariilor naturale protejate pentru ariile care au structuri de administrare proprii, Ministerul Mediului, Apelor și Pădurilor, Administrația Națională Apele Române (ANAR), Administrația Națională de Meteorologie, ROMSILVA, Agenția Națională de Îmbunătățiri Funciare, Serviciul de Telecomunicații Speciale (STS), IMM-uri, întreprinderi mari, societăți comerciale din industrie, unități administrativ teritoriale în raza cărora există potențial de utilizare a resurselor de energie regenerabile de tip geotermal sau biomasă/biogaz, societăți comerciale care au ca activitate producerea de energie în scopul comercializării, operatori distribuție energie electrică/operator transport energie electrică.

Ca o clarificare, noțiunea de "smart grid" de la nivelul promovării eficienței nu se referă doar la energie, ci de exemplu, și proiectele de apă pot conține astfel de elemente.

POEO - Programul Operațional Educație și Ocupare reprezintă o intervenție necesară la nivelul țării, având în vedere faptul că România se confruntă cu o serie de deficiențe, care pot fi ameliorate prin intermediul acestuia.

Cele mai mari provocări pe care le înfruntă România în acest domeniu sunt: nivelul de instruire scăzut în ceea ce privește competențele de bază, digitale și non-tehnice, participare redusă la educația și îngrijirea timpurie, rată ridicată de părăsire timpurie a școlii, relevanța redusă pentru piața forței de muncă a educației și formării profesionale și a învățământului superior, deficitul de cadre didactice, mai ales în mediul rural, precum și acces precar la formarea profesională.

Obiectivul național de politică privind educația și ocuparea este: „O Românie mai socială cu acces egal la ocupare durabilă, de calitate, la un sistem de educație relevant pentru piața muncii, stimulativ pentru învățarea pe tot parcursul vieții, o societate bazată pe solidaritate și condiții de viață mai bune pentru toți cetățenii”. Acest obiectiv este în acord cu obiectivul de politică 4 al UE și cuprinde 2 obiective majore, respectiv:

- (i) „Optimizarea sistemelor de educație și formare pentru a răspunde cerințelor pieței muncii, concomitent cu promovarea accesului egal la educație și stimularea învățării pe tot parcursul vieții”;
- (ii) „Consolidarea funcționării eficiente a pieței muncii și facilitarea accesului și a participării incluzive și egale la ocupare de calitate și durabilă pentru resursa de forță de muncă”.

Programul are un buget total în valoare de 3,8 mld. euro, din care 3,2 mld. euro din Fondul Social European+ și 581 milioane euro din Bugetul de Stat.

Tabelul nr. 17: Sinteza oportunităților de finanțare pentru POEO

Nr. crt.	Prioritatea	Obiectiv specific
P 1.	Valorificarea potențialului tinerilor pe piața muncii	Îmbunătățirea accesului la piața muncii și măsuri de activare pentru toate persoanele aflate în căutarea unui loc de muncă, în special pentru tineri, îndeosebi prin implementarea Garanței pentru tineret, pentru șomerii de lungă durată și grupurile defavorizate de pe piața muncii și pentru persoanele inactive, precum și prin promovarea desfășurării de activități independente și a economiei sociale
P 2.	Îmbunătățirea participării copiilor la educația antepreșcolară și preșcolară	Promovarea accesului egal la educație și formare de calitate și favorabile incluziunii, precum și a absolvirii acestora, în special pentru grupurile defavorizate, de la educația și îngrijirea timpurie, educația și formarea generală și profesională până la învățământul terțiar, precum și educația și învățarea în rândul adulților, inclusiv prin facilitarea mobilității în scop educațional pentru toți și a accesibilității pentru persoanele cu dizabilități.
P 3.	Prevenirea părăsirii timpurii a școlii și creșterea accesului și a participării grupurilor dezavantajate la educație și formare profesională	Promovarea accesului egal la educație și formare de calitate și favorabile incluziunii, precum și a absolvirii acestora, în special pentru grupurile defavorizate, de la educația și îngrijirea timpurie, educația și formarea generală și profesională până la învățământul terțiar, precum și educația și învățarea în rândul adulților, inclusiv prin facilitarea mobilității în scop educațional pentru toți și a accesibilității pentru persoanele cu dizabilități.
P 4.	Creșterea calității ofertei de educație și formare profesională pentru asigurarea echității sistemului și o mai bună adaptare la dinamica pieței muncii și la provocările inovării și progresului tehnologic	Îmbunătățirea calității, a caracterului incluziv, a eficacității și a relevanței pentru piața muncii a sistemelor de educație și formare, inclusiv prin validarea învățării non-formale și informale, pentru a sprijini dobândirea de competențe-cheie, inclusiv de competențe antreprenoriale și digitale, precum și prin promovarea introducerii sistemelor de formare duală și a ucenicilor
P 5.	Creșterea accesibilității, atractivității și calității învățământului profesional și tehnic	Îmbunătățirea calității, a caracterului incluziv, a eficacității și a relevanței pentru piața muncii a sistemelor de educație și formare, inclusiv prin validarea învățării nonformale și informale, pentru a sprijini dobândirea de competențe-cheie, inclusiv de competențe antreprenoriale și digitale, precum și prin promovarea introducerii sistemelor de formare duală și a ucenicilor Promovarea accesului egal la educație și formare de calitate și favorabile incluziunii, precum și a absolvirii acestora, în special pentru grupurile defavorizate, de la educația și îngrijirea timpurie, educația și formarea generală și profesională până la învățământul terțiar, precum și educația și

Nr. crt.	Prioritatea	Obiectiv specific
		învățarea în rândul adulților, inclusiv prin facilitarea mobilității în scop educațional pentru toți și a accesibilității pentru persoanele cu dizabilități
P 6.	Creșterea accesului pe piața muncii pentru toți	<p>Îmbunătățirea accesului la piața muncii și măsuri de activare pentru toate persoanele aflate în căutarea unui loc de muncă, în special pentru tineri, îndeosebi prin implementarea Garanței pentru tineret, pentru șomerii de lungă durată și grupurile defavorizate de pe piața muncii și pentru persoanele inactive, precum și prin promovarea desfășurării de activități independente și a economiei sociale</p> <p>Promovarea unei participări echilibrate din perspectiva genului la piața muncii, condiții de muncă egale și un echilibru mai bun între viața profesională și cea privată, inclusiv prin intermediul accesului la servicii de îngrijire a copiilor și a persoanelor aflate în întreținere, la prețuri abordabile</p> <p>Promovarea adaptării la schimbare a lucrătorilor, a întreprinderilor și a antreprenorilor, a îmbătrânirii active și în condiții bune de sănătate și a unui mediu de lucru sănătos și bine adaptat, care să reducă riscurile la adresa sănătății;</p>
P 7.	Antreprenoriat și economie socială	Îmbunătățirea accesului la piața muncii și măsuri de activare pentru toate persoanele aflate în căutarea unui loc de muncă, în special pentru tineri, îndeosebi prin implementarea Garanței pentru tineret, pentru șomerii de lungă durată și grupurile defavorizate de pe piața muncii și pentru persoanele inactive, precum și prin promovarea desfășurării de activități independente și a economiei sociale
P 8.	Modernizarea pieței muncii instituțiilor	Modernizarea instituțiilor și a serviciilor pieței muncii pentru ca acestea să evalueze și să anticipeze necesitățile în materie de competențe, să asigure o asistență promptă și personalizată și să sprijine corelarea cererii și a ofertei, tranzițiile și mobilitatea pe piața muncii
P 9.	Consolidarea participării populației în procesul de învățare pe tot parcursul vieții pentru facilitarea tranzițiilor și a mobilității	<p>Îmbunătățirea calității, a caracterului incluziv, a eficacității și a relevanței pentru piața muncii a sistemelor de educație și formare, inclusiv prin validarea învățării non-formale și informale, pentru a sprijini dobândirea de competențe-cheie, inclusiv de competențe antreprenoriale și digitale, precum și prin promovarea introducerii sistemelor de formare duală și a ucenicilor</p> <p>Promovarea învățării pe tot parcursul vieții, în special a oportunităților flexibile de perfecționare și recalificare pentru</p>

Nr. crt.	Prioritatea	Obiectiv specific
		toți, ținând seama de competențele antreprenoriale și digitale, anticipând mai bine schimbările și noile cerințe în materie de competențe pe baza nevoilor pieței muncii, facilitând tranzițiile profesionale și încurajând mobilitatea profesională
P 10.	Asistență tehnică pentru facilitarea și eficientizarea managementului Programului	

Sursa: Autorul

Beneficiari sunt reprezentați de instituții de învățământ preuniversitar și universitar/instituții relevante pentru piața muncii, organizații neguvernamentale și asociații profesionale, parteneri sociali, mediul academic.

Programul pentru Acvacultură și Pescuit 2021-2027 asigură principalul sprijin financiar pentru dezvoltarea sectorului pescăresc din România în perioada de programare 2021-2027. Obiectivele strategice ale PAP urmăresc asigurarea condițiilor pentru implementarea Politicii Comune de Pescuit (PCP) în România, cu luarea în considerare a angajamentelor Comisiei Generale pentru pescuit în Marea Mediterană (GFCM).

În ceea ce privește disfuncționalitățile pieței pescărești din România, acestea sunt:

- producătorii din sectorul pescăresc nu acoperă consumul la nivel național;
- pescarii întâmpină probleme în a desface produsele, în ritmul solicitat de piață și cu asigurarea de venituri mai ridicate. Principala problemă o constituie imposibilitatea asigurării unui flux continuu în aprovizionarea pieței, cu consecințe în desfacerea cu întârziere a peștelui și în scăderea valorii sale;
- Organizarea producătorilor din sectorul pescăresc este deficitară. Deși sunt înființate mai multe organizații de producători, acestea au o insuficientă capacitate financiară și organizatorică pentru a deveni poli de atracție pentru toți producătorii din sector și astfel, actori importanți pe piața produselor de acvacultură, în contextul unor politici inconsistente de susținere a organizațiilor de producători;
- epidemia de Covid-19 a afectat întregul sector pescăresc, determinând încetarea sau reducerea activității producătorilor. Disfuncționalitățile sistemice care afectează piața pescărească, cauzate de această epidemie sau de alți factori cu efecte similare, au efecte imposibil de estimat.

Tabelul nr. 18: Sinteza oportunităților de finanțare pentru PAP 2021-2027

Nr. crt.	Prioritatea	Obiectiv specific
P 1.	Promovarea pescuitului durabil și a refacerii și conservării resurselor biologice acvatice	Art. 14.1. a) Consolidarea activităților de pescuit durabile din punct de vedere economic, social și de mediu Art. 14.1 c) Promovarea adaptării capacității de pescuit la posibilitățile de pescuit în caz de încetare definitivă și contribuirea la un nivel de viață

Nr. crt.	Prioritatea	Obiectiv specific
		echitabil în caz de încetare temporară a activităților de pescuit Art. 14.1 d) Promovarea unui control eficient al pescuitului și a unor măsuri eficiente de asigurare a respectării normelor, inclusiv a luptei împotriva pescuitului INN, precum și a unor date fiabile pentru luarea de decizii bazate pe cunoaștere Art. 14.1 f) Contribuirea la protejarea și refacerea biodiversității acvatice și a ecosistemelor
P 2.	Promovarea activităților durabile de acvacultură, precum și a prelucrării și comercializării produselor pescărești și de acvacultură, contribuind astfel la securitatea alimentară în Uniune	Art. 26.1 a) Promovarea activităților durabile de acvacultură, mai ales creșterea competitivității producției din acvacultură, asigurând totodată durabilitatea activităților din perspectiva mediului
P 3.	Sprijinirea activităților de acvacultură și procesare durabile și comercializarea produselor din pescuit și din acvacultură	Art. 26.1.b) Promovarea comercializării, a calității și a valorii adăugate ale produselor pescărești și de acvacultură, precum și a prelucrării acestor produse
P 4.	Facilitarea dezvoltării unei economii albastre durabile în zonele costiere, insulare și continentale și favorizarea dezvoltării comunităților care practică pescuitul și acvacultura	Art. 29 - Facilitarea dezvoltării unei economii albastre durabile în zonele costiere, insulare și continentale și la favorizarea dezvoltării durabile a comunităților care practică pescuitul și acvacultura
P 5.	Asistență tehnică	

Sursa: Autorul

Beneficiarii programului sunt proprietarii/administratorii construcțiilor de infrastructură pescărească sau ai amplasamentelor pe care se pot realiza astfel de investiții, proprietarii navelor/ambarcațiunilor de pescuit sau administratorii acestora, proprietarii/ operatorii ambarcațiunilor/navelor de pescuit și pescarii comerciali care au încetat temporar activitatea din cauza unei crize de sănătate publică, recunoscută ca atare de către autoritățile competente, Agenția Națională pentru Arii Naturale Protejate, ANPA conform atribuțiilor stabilite prin legislație, institute de cercetare, instituții de învățământ superior, de sine stătător sau în colaborare cu operatori din sectorul acvaculturii, operatorii economici din domeniul acvaculturii.

1.3.8. Propunerile de piloni pentru Programul Național de Redresare și Reziliență al României

Uniunea Europeană a decis să înființeze un instrument financiar temporar - #NextGenerationEU, în valoare de 750 de miliarde euro, separat de bugetul pe termen lung al UE, pentru a ajuta statele UE să abordeze criza provocată de pandemie. Scopul principal al acestuia este să ofere sprijin statelor membre pentru a face față provocărilor generate de criza Covid19 și consecințele sale economice. Mecanismul de redresare și reziliență (MRR) este pilonul principal al #NextGenerationEU și are alocat un buget total de 672,5 miliarde euro.

Din alocarea totală de 672,5 miliarde de euro pentru Mecanismul de Redresare și Reziliență (MRR) la nivelul UE, România poate beneficia de 29,182 miliarde de euro,



compuse din 14,240 miliarde de euro sub formă de granturi și 14,942 miliarde de euro sub formă de împrumuturi. Fiecare stat membru al UE trebuie să elaboreze propriul Plan de Redresare și Reziliență (PNRR) prin care își stabilește domeniile prioritare de investiții în scopul ieșirii din criză, relansării economice și creșterii capacității de reziliență. Planul de Redresare și Reziliență (PNRR) pe care România l-a elaborat se constituie într-un Document Strategic ce stabilește prioritățile investiționale și reformele necesare pentru redresare și creștere sustenabilă, corelate tranziției verzi și digitale avute în vedere de Comisia Europeană.

Obiectivul general al PNRR al României este dezvoltarea României prin realizarea unor programe și proiecte esențiale, care să sprijine reziliența, nivelul de pregătire pentru situații de criză, capacitatea de adaptare și potențialul de creștere, prin reforme majore și investiții cheie cu fonduri din Mecanismul de Redresare și Reziliență.

Obiectivul specific al PNRR este și el corelat cu cel al mecanismului, detaliat în Regulament, și anume de a atrage fondurile puse la dispoziție de Uniunea Europeană prin NextGenerationEU în vederea atingerii jaloanelor și a țințelor în materie de reforme și investiții.

În contextul crizei provocate de COVID-19, s-a accentuat necesitatea consolidării cadrului actual pentru furnizarea de sprijin statelor membre, prin intermediul unui instrument inovator. În acest scop, Uniunea Europeană a instituit acest mecanism de redresare și reziliență („mecanismul”) pentru a furniza sprijin financiar eficace și semnificativ, menit să accelereze implementarea reformelor sustenabile și a investițiilor publice conexe în statele membre.

PNRR al României este structurat pe 15 componente care acoperă toți cei 6 piloni prevăzuți prin Regulament. Pilonii reformelor sustenabile sunt redați astfel:

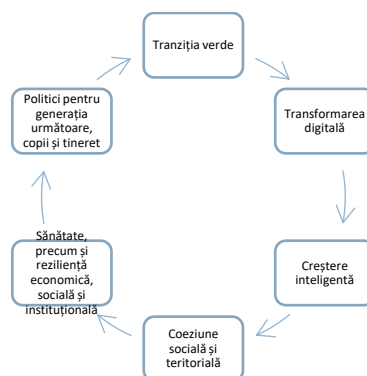


Figura nr. 4: Cei șase piloni ai reformelor sustenabile, Planul Național pentru Redresare și Reziliență

Sursa: Adaptare a Autorului, în conformitate cu informațiile cuprinse în Planul Național pentru Redresare și Reziliență

Componentele incluse în PNRR al României sunt prezentate în cele ce urmează:

Tabelul nr. 19: Cele 15 componente ale PNRR al României

I. Tranziția verde	C1. Managementul apei C2. Păduri și protecția biodiversității C3. Managementul deșeurilor
--------------------	---

II. Transformare digitală	C4. Transport sustenabil C5. Valul Renovării C6. Energie C7. Transformare digitală
III. Creștere inteligentă, sustenabilă și favorabilă incluziunii	C8. Reforma fiscală și reforma sistemului de pensii C9. Suport pentru sectorul privat, cercetare, dezvoltare și inovare
IV. Coeziune socială și teritorială	C10. Fondul local C11. Turism și cultură
V. Sănătate, precum și reziliență economică, socială și instituțională	C12. Sănătate C13. Reforme sociale C14. Bună guvernanță
VI. Politici pentru noua generație	C15. Educație

Sursa: Adaptare a autorului, în conformitate cu informațiile cuprinse în Planul Național pentru Redresare și Reziliență

În cadrul prezentului document programatic, vom analiza prevederile și informațiile cuprinse în fiecare dintre cei șase piloni ai reformelor sustenabile, cu accent în principal asupra reformelor și investițiilor relevante pentru Municipiul Câmpulung Moldovenesc.

În ceea ce privește primul pilon, **Tranziția verde**, în PNRR se accentuează faptul că pe lângă producerea de cantități însemnate de CO₂ din energie, transport, agricultură, capacitatea naturală de captare a carbonului este redusă ca urmare a exploatării intensive a pădurilor. Acest lucru are efecte negative și asupra capacității de atenuare a schimbărilor climatice și a calității aerului, crescând riscurile la dezastre și afectând ecosistemele, conservarea habitatelor și a speciilor.

Corelat cu fondul de păduri, pierderea biodiversității și prăbușirea ecosistemelor sunt alte amenințări ale schimbărilor climatice și degradarea mediului.

Gestionarea deșeurilor continuă totodată să fie o provocare majoră pentru România, având în vedere rata scăzută de reciclare a deșeurilor municipale (14%) și ratele ridicate de depozitare a deșeurilor (70%).

Evoluțiile recente au arătat că sectorul de transport nu se constituie doar ca un vector de sprijin al celorlalte domenii, ci contribuie, atât la aspectele de reziliență economică, cât și la potențialul de revenire accelerată în urma unor evenimente cu un impact negativ de amploare. Astfel, modernizarea infrastructurii de transport din România, în special a celei feroviare devine prioritară între proiectele de investiții ale României.

Vom relua principalele reforme și investiții prevăzute în componentele aferente fiecărui Pilon, relevante pentru Municipiul Câmpulung Moldovenesc, după cum urmează:

Pilonul I Tranziție verde

Componenta I.1 Managementul apei

- Implementarea planului de extindere accelerată a rețelelor de apă și canal pentru UAT-uri cu peste 2000 locuitori, implementarea programului „prima conectare la apă și canalizare” și colectarea și tratarea apelor uzate urbane în aglomerările cu mai puțin de 2000 locuitori folosind fose.

Componenta I.2 Păduri și protecția biodiversității

- Limitarea tăierilor ilegale prin investiții în mijloace moderne de supraveghere și control și plantarea pădurilor noi și perdelelor forestiere și agrosilvice;
- Dezvoltarea unei noi Strategii forestiere naționale și a legislației subsecvente (Codul Silvic și legislație forestieră secundară).

Componenta I.3 - Managementul deșeurilor

- Adoptarea și pilotarea strategiei de economie circulară și încurajarea reciclării și a economiei circulare și operaționalizarea sistemului de garanție pentru ambalaj, precum și implementarea unor sisteme de scanare mobile pentru camioane și containere de deșeuri;
- Modificări legislative pentru o practică unitară de gestionare a deșeurilor.

Componenta I.4 Transport sustenabil

- ”Transport sustenabil, decarbonizare și siguranță rutieră” - Îmbunătățirea cadrului strategic, legal și procedural pentru tranziția către transport sustenabil;
- „Viziune și management performant pentru transport de calitate” - Îmbunătățirea capacității instituționale de management și guvernare corporativă;
- Prin reformele și investițiile propuse în cadrul componentei se va asigura completarea rețelei de stații electrice de reîncărcare cu 52 de stații de încărcare electrică care vor avea 264 de puncte de încărcare până în anul 2026 pe cele 4 autostrăzi propuse prin PNRR;
- Reformele vizează infrastructura rutieră, de cale ferată și metrou;
- Îmbunătățirea eficienței energetice, adresată la nivelul PNRR prin două subcomponente consistente: Renovation Wave și Green Energy.

Componenta I.5 Valul Renovării

- Realizarea unui cadru normativ simplificat și actualizat care să sprijine implementarea investițiilor în tranziția spre clădiri verzi și reziliente;
- Asigurarea cadrului strategic și de reglementare tehnică actualizat pentru proiectarea și realizarea de construcții verzi și reziliente.

Componenta I.6 Energie

- Reforma pieței de energie electrică, prin înlocuirea cărbunelui din mixul energetic și susținerea unui cadru legislativ și de reglementare stimulat pentru investițiile private în producția de electricitate din surse regenerabile;
- Dezvoltarea unui cadru legislativ și de reglementare favorabil tehnologiilor viitorului, în special hidrogen și soluții de stocare;
- Îmbunătățirea guvernării corporative a companiilor de stat din sector;
- Reducerea intensității energetice a economiei prin dezvoltarea unui mecanism sustenabil de stimulare a eficienței energetice în industrie;
- Creșterea competitivității și decarbonizarea sectorului de încălzire - răcire;
- Decarbonizarea sectorului de transporturi prin investiții în infrastructură de transport electric și crearea de stimulente pentru transportului verde.

Pilonul II - Transformare digitală

Cel de-al doilea pilon din Planul Național de Redresare și Reziliență, respectiv **transformarea digitală**, are la bază ultimul raport de țară, din 2020, care menționează capacitatea insuficientă de a furniza servicii de calitate, inclusiv servicii digitale, aspect care are un impact negativ asupra cetățenilor și întreprinderilor. Nivelul competențelor digitale de bază și avansate rămân cele mai scăzute din UE.

România este cu mult sub media UE în ceea ce privește integrarea tehnologiei digitale în întreprinderi. 23% dintre întreprinderile din România fac schimb electronic de informații și doar 8% utilizează platformele de comunicare socială (media UE: 25%). Capacitățile existente ale României nu sunt suficiente pentru asigurarea unui nivel ridicat de securitate a rețelelor și de gestionare adecvată a riscurilor/incidentelor cibernetice în UE și la nivelul statelor membre, acestea având niveluri de pregătire neunitare.

Serviciile publice digitale constituie un alt domeniu în care România nu excelează conform statisticilor europene, ocupând ultimul loc la nivel european în conformitate cu Indicele economiei și societății digitale pentru toate componentele subcriteriului menționat (utilizatori de e-guvernare, ponderea utilizatorilor de internet care trebuie să trimită formulare, formulare precompletate, servicii publice digitale pentru întreprinderi, servicii publice derulate online, date deschise).

Rezumatul reformelor și investițiilor prevăzute în componentele aferente **Pilonului II Transformare digitală** este redat mai jos:

Componenta II.7 Transformare digitală

- Dezvoltarea și implementarea unui cadru unitar pentru definirea arhitecturii unui sistem de tip cloud guvernamental, a principalelor servicii livrate de către acesta, a componentelor sale de infrastructură și guvernanta, inclusiv proiectarea, implementarea și operarea acestui tip de sistem care să permită interconectarea sistemelor digitale din administrația publică printr-o abordare standardizată și livrarea de servicii digitale de înaltă calitate către cetățeni, firme și alte autorități publice.
- Alinierea strategiei naționale în domeniul conectivității digitale la legislația europeană prin măsuri specifice pentru atingerea obiectivelor de conectivitate UE 2025 și stimularea investițiilor private pentru dezvoltarea rețelelor de foarte mare capacitate cu acoperire largă națională, inclusiv în corelație cu rețelele de transport, respectiv zonele de interes de mediu, prin eliminarea barierelor din cadrul normativ în vigoare.
- Creșterea arealului de protecție și asigurarea securității cibernetice a entităților publice și private care dețin infrastructuri cu valențe critice
- Creșterea competențelor digitale pentru exercitarea funcției publice și educație digitală pe parcursul vieții pentru cetățeni
- Se preconizează acoperirea cu servicii de acces la internet de mare viteză, la punct fix a aproximativ 790 de localități rurale (sate) în care, conform datelor ANCOM, piața nu poate livra astfel de servicii prin forțe proprii

Pilonul III. Creștere inteligentă, sustenabilă și favorabilă incluziunii

Reforme și investițiile în acest pilon trebuie să vizeze consolidarea potențialului de creștere și să permită o redresare sustenabilă a economiei Uniunii. De asemenea, sunt destinate promovării antreprenoriatului, economia socială, dezvoltarea de infrastructuri

și de transporturi sustenabile, industrializarea și reindustrializarea și să atenueze efectul crizei provocate de COVID-19 asupra economiei.

Provocările principale ale României în context larg macroeconomic sunt legate de sistemul de administrare fiscală, mai ales capacitatea acestuia de a gestiona relația cu contribuabilii, de sistemul de pensii, care este strâns legat de problematica resurselor bugetare și de cea a forței de muncă, de relația cu mediul de afaceri și sprijinul care poate veni dinspre resursele publice - mai specific, pe baza fondurilor europene.

Din perspectiva competitivității, productivității și creării de noi locuri de muncă, noua realitate a imprimat și o mai mare nevoie de adaptare și de flexibilizare a comportamentului agenților economici.

Aceștia s-au confruntat cu diferite situații de întrerupere a lanțurilor de aprovizionare și de limitare a mobilității/circulației diverselor categorii de capital/factori de producție, ducând la reducerea activității economice, la re poziționarea acesteia în mediul online sau readaptarea fluxurilor și procedurilor pentru conformarea cu măsurile de distanțare impuse, sau chiar de închidere temporară sau definitivă. Întreprinderile de toate mărimile, dar în special cele mici și mijlocii, au fost puternic afectate de perturbarea schimburilor comerciale și de măsurile de limitare a mișcării capitalului, mărfurilor și forței de muncă, confruntându-se cu un deficit de lichidități și cu un risc crescut de insolvență.

Reformele și investițiile prevăzute în componentele aferente **Pilonului III Creștere inteligentă, durabilă și favorabilă incluziunii**, sunt redată în cele ce urmează:

Componenta III.8 Reforma fiscală și reforma sistemului de pensii

- Reforma ANAF prin digitalizare
- Modernizarea sistemului vamal și implementarea vămii electronice
- Consolidarea capacității instituționale de prognoză a cheltuielilor cu pensiile prin utilizarea de instrumente complexe de modelare economică
- Revizuirea cadrului fiscal
- Crearea și operaționalizarea Băncii Naționale de Dezvoltare
- Reforma sistemului de pensii, prin crearea unui sistem nou bazat pe o formulă stabilă de beneficii și o indexare automată a pensiilor

Componenta III.9 Suport pentru sectorul privat, cercetare, dezvoltare și inovare

- Transparentizare legislativă, debirocratizare și simplificare procedurală destinate mediului de afaceri
- Reforma privind cercetarea dezvoltarea inovarea, inclusiv a carierei de cercetător
- Se preconizează ca printr-un Proiect European de Interes Strategic (IPCEI) în domeniul microelectronicii cel puțin 3 entități din România să participe în consorțiile răspunzând apelurilor de proiecte ale Întreprinderii Comune Tehnologii Digitale Esențiale

Pilonul IV. Coeziune socială și teritorială

Coeziunea socială și teritorială reprezintă unul dintre pilonii PNRR, dat fiind contextul demografic, distribuția veniturilor la nivel regional, indicatorii privind sănătatea, educația, rata șomajului, competențele, impactul social și economic asupra grupurilor vulnerabile, aspect ce au fost exacerbate în contextul pandemiei de COVID-19. Pandemia a dus la schimbări semnificative cu efecte de durată la nivel socio-economic și de mediu în anii următori. Ținând seama de provocările și

disparitățile preexistente, va fi necesară rezolvarea unor provocări considerabile mai ales pentru reducerea inegalităților. Stimularea dezvoltării echilibrate, revitalizarea zonelor defavorizate și stimularea cooperării inter-regionale trebuie toate promovate pentru o dezvoltare durabilă.

Rezumatul reformelor și investițiilor prevăzute în componentele aferente **Pilonului IV Coeziune socială și teritorială** este redat mai jos:

Componenta IV.10 Fondul local

- Politica Urbană a României, cadru de politici pentru îmbunătățirea dezvoltării urbane
- Strategia de Dezvoltare Teritorială a României, cadru de politici pentru reducerea disparităților teritoriale
- Pentru maximizarea impactului vor fi promovate inițiativele în parteneriat sau asocierile între mai multe UAT-uri (Asociațiile de Dezvoltare Intracomunitară - Zone Metropolitane, precum și parteneriate cu Consiliile Județene, Municipii - altele decât reședințe de județ, ADI și parteneriate cu Consilii Județene - Orașe, plus ADI și alte parteneriate)
- Câteva dintre rezultatele așteptate: 3.000 km de piste pe trasee velo naționale, inclusiv traseele EuroVelo - Municipii, ADI, parteneriate multi-nivel, constituirea Centrului Național de Coordonare Velo; 420 autobuze electrice (împreună cu stații de încărcare rapide și lente)/hidrogen/ și troleibuze cu baterii; 50 de tramvaie - în municipii reședințe de județ

Componenta IV.11 Turism și cultură

- Transformarea structurală socio-economică în zonele rurale și în zonele defavorizate prin dezvoltarea sustenabilă a turismului cultural și natural ca vector de dezvoltare teritorială
- Creșterea competitivității turismului românesc prin managementul participativ al destinațiilor turistice și operaționalizarea Organizațiilor de Management al Destinației(OMD)
- Modele de finanțare pentru tranziția digitală a sectoarelor culturale și creative
- Sunt create sau modernizate muzeele memoriei
- Câteva dintre rezultatele așteptate: 1 cartografie a nevoilor digitale pe termen mediu și lung ale companiilor de producție și distribuție, 1 sistem național de monitorizare a distribuției de cărți și de creștere a capacității editurilor de realizare a cărților în format electronic (ebook), care va include 50 edituri sprijinite pentru realizare ebook-uri, certificarea a 15 destinații turistice verzi

Pilonul V. Sănătate, precum și reziliență economică, socială și instituțională, în scopul, printre altele, al creșterii nivelului de pregătire pentru situații de criză și a capacității de reacție la criză

Penultimul Pilon pe care PNRR îl abordează se referă la **sănătate, precum și reziliență economică, socială și instituțională**, în scopul, printre altele, al creșterii nivelului de pregătire pentru situații de criză și a capacității de reacție la criză.

Efectele crizei COVID au arătat că marea majoritate a țărilor trebuie să asigure reziliența și securitatea sistemului sanitar, economic, social și instituțional, în cazul unor situații de urgență sau de criză.

Principalele probleme ale sistemului sunt legate de asigurarea accesului la asistență medicală, starea de sănătate a populației, subfinanțarea sistemului (dotări, infrastructură deficitară, personal calificat insuficient), precum și de reziliența sistemului în situații de criză. România se confruntă cu provocări considerabile în ceea ce privește asigurarea accesului la asistență medicală.

Sectorul sanitar se bazează pe o infrastructură concepută acum 50-60 ani, când nevoia de servicii de sănătate era diferită față de realitățile de astăzi. Clădirile rețelei de spitale sunt, în cele mai multe cazuri, inadecvate și neadaptate tehnic și tehnologic. Fluxurile intra-spitalicești nu sunt asigurate în mod continuu în aceeași clădire, ci, de multe ori, funcțiunile sunt dispuse în amplasamente aflate la distanțe mari și foarte mari (de exemplu spitalele de tip pavilionar).

Sănătatea nu este sigurul sector afectat de pandemie. Consecințele socio-economice și riscul ca pandemia să adâncească disparitățile regionale în România rămâne important. Educația este un alt domeniu în care consecințele măsurilor impuse pe perioada stării de alertă și de urgență pentru reducerea riscului de răspândire a virusului a evidențiat principalele lacune ale procesului de educație și formare profesională.

Ca urmare a identificării vulnerabilităților prezentate anterior, PNRR vine cu propunerea unor reforme și investiții, prevăzute în componentele aferente **Pilonului V. Sănătate și reziliență economică, socială și instituțională.**

Componenta V.12 Sănătate

- Reforma gestionării fondurilor publice din sănătate
- Reforma managementului fondurilor destinate investițiilor în sănătate
- Reforma managementului sanitar și a resurselor umane din sănătate
- Rezultatele pe care PNRR țintește să le obțină: 26 compartimente/secții de terapie intensivă nou-născuți dotate, inclusiv cu ambulanță transport nou-născuți (pentru centrele regionale), 25 unități sanitare publice/spitale publice care beneficiază de infrastructură nouă 4 10 unități medicale mobile - pentru zonele cu acces limitat la servicii de asistență medicală specializată

Componenta V.13 Reforme în domeniul social

- Crearea unui nou cadru legal pentru oferirea de soluții adecvate sprijinirii familiilor care trăiesc în sărăcie, cu copii în întreținere, astfel încât aceștia să poată fi menținuți în familie
- Reforma sistemului de protecție a persoanelor adulte cu dizabilități: intensificarea acțiunilor de creștere a rezilienței sociale în comunitate, având ca scop prevenirea instituționalizării și îmbunătățirea calității vieții persoanelor adulte cu dizabilități.
- Implementarea Venitului Minim de Incluziune
- Introducerea tichetelor de muncă și formalizarea muncii în domeniul lucrătorilor casnici
- Îmbunătățirea și modernizarea legislației privind economia socială
- Se preconizează: crearea unei rețele de centre de zi creată pentru copiii în situații de risc: aproximativ 150 de servicii comunitare de prevenire a separării copilului de familie la nivelul municipiilor, orașelor și comunelor; vizează menținerea a 4.500 de copii în familie, introducerea Venitului Minim de Incluziune, minim 350 de structuri de economie socială nou înființate (din care 875 locuri de muncă verzi, 875 tineri NEETS angajați) și susținerea scale-up-ului pentru minim 50 întreprinderi de economie socială cu minim 350 de locuri de muncă nou create

Componenta V.14 Bună guvernare

- Predictibilitatea și eficiența proceselor decizionale prin întărirea capacității de coordonare a politicilor și analiză de impact la nivelul Guvernului și a ministerelor coordonatoare, precum și prin consolidarea instrumentelor în vederea creșterii calității consultărilor publice la toate palierele administrației
- Întărirea coordonării la Centrul Guvernului (CoG) printr-o abordare integrată și coerentă a inițiativelor în domeniul schimbărilor climatice și a dezvoltării durabile

- Reforma funcției publice prin digitalizare și managementul parcursului de carieră
- Modificarea și modernizarea legislației privind sistemul de salarizare
- Garantarea independenței justiției, creșterea calității și eficienței acesteia
- Intensificarea luptei împotriva corupției
- Evaluarea și actualizarea legislației privind cadrul de integritate, pentru a răspunde recomandărilor mecanismului de Cooperare și Verificare (MCV) și mecanismului privind statul de drept (Rule of Law)
- Reformarea sistemului național de achiziții prin eficientizarea procesului de achiziții, în sensul identificării măsurilor de simplificare aferente, concomitent cu întărirea capacității administrative a autorităților/entităților contractante, într-un cadru legal flexibil și coerent
- Parteneriat și participare în dezvoltarea politicilor la nivel local și digitalizarea sectorului neguvernamental - Creșterea predictibilității, eficacității, coerenței și “inclusivității” proceselor de formulare a politicilor publice/ deciziei publice prin planificare, monitorizare și evaluare transparente și participative, cu consultarea și coordonarea permanentă cu actorii relevanți din comunitate
- Îmbunătățirea cadrului procedural de implementare a principiilor guvernantei corporative în cadrul întreprinderilor de stat
- În administrația publică, detaliile reformei se preconizează că vor include: Un sistem de recrutare pilot pe modelul EPSO european pentru administrația centrală, în 2022, urmat de replicarea la nivel național pe baza lecțiilor învățate, începând cu 2023, Adoptarea legii de modificare a competențelor ANABI, reformarea sistemului național de achiziții prin eficientizarea procesului de achiziții

Pilonul VI. Politici pentru generația următoare, copii și tineret, cum ar fi educația și competențele

PNRR vizează și politici pentru generația următoare, copii și tineret, cum ar fi educația și competențele, ca Pilon în cadrul Planului. România are rezultate deosebit de slabe în raport cu media UE în ceea ce privește tinerii care nu sunt încadrați profesional și nici nu urmează vreun program educațional, de formare sau de calificare în muncă. Disparitățile dintre mediul urban și cel rural creează inegalități foarte mari în ceea ce privește veniturile și oportunitățile în rândul populației. În 2018, ponderea tinerilor care nu erau încadrați profesional și nu urmau niciun program educațional sau de formare în rândul populației tinere din mediul rural era de aproape trei ori mai mare decât cea a tinerilor din mediul urban (18,1 %, comparativ cu 7 %). Ca reforme, PNRR propune:

Componenta VI.15 Educație

- Dezvoltarea unui sistem de servicii de educație timpurie pentru copiii de la naștere la 6 ani, unitar, incluziv și de calitate, având la bază un mecanism eficient de cooperare interinstituțională și de coordonare intersectorială, care să asigure beneficiarilor rate crescute de acces și participare
- Reformarea sistemului de învățământ obligatoriu prin creșterea autonomiei unităților de învățământ în scopul identificării și implementării unor măsuri specifice pentru prevenirea și reducerea abandonului școlar
- Constituirea unei rute profesionale complete, facilitată de un bacalaureat reformat, care să ofere elevilor oportunitatea unei rute deschise, cu acces la instituții de învățământ superior cu profil tehnic
- Adoptarea cadrului legislativ pentru digitalizarea educației
- Modificarea și eficientizarea cadrului normativ pentru asigurarea standardelor de

siguranță și calitate, prietenoase cu mediul, în unitățile de învățământ preuniversitar și universitar

- Reforma guvernancei sistemului de învățământ preuniversitar și profesionalizarea managementului în condițiile unei autonomii sporite a școlilor.
- La finalul acestor reforme și investiții se așteaptă rezultate importante precum: 4 1175 SMART Lab-uri achiziționate pentru unitățile de învățământ de nivel gimnazial și liceal, 10 centre de învățământ dual integrate, finalizate și operaționale, corelate cu cerințele operatorilor economici din zona respectivă

Toate cele de mai sus, reforme și investiții, sunt piese de puzzle care compun România modernă și reformată. PNRR este răspunsul pe care Guvernul României, prin documentul finalizat de Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene, îl dă provocărilor majore ale țării. Planul evidențiază cele două fețe ale României - o țară ce necesită investiții pentru recuperarea decalajelor economico-sociale și o țară ce trebuie să țină pasul cu avangarda din Uniunea Europeană prin reformele și investițiile ce contribuie la schimbările climatice și tranziția digitală.

Referitor la sumele alocate pentru fiecare pilon, redăm datele disponibile în cadrul PNRR în următorul tabel, după cum urmează:

Tabelul nr. 20: Sumele alocate fiecărui pilon din PNRR

Buget			Suma (milioane euro)	Din care: contribuție la tranziția verde (milioane euro)	Din care: contribuție la tranziția digitală (milioane euro)	Din care: finanțări nerambursabile (milioane euro)	Din care: împrumuturi (milioane euro)
Pilonul I	I.1	Managementul apei	1,462.00	238.82	114.11	0.00	1,462.00
	I.2	Păduri și protecția biodiversității	1,173.00	926.80	7.16	781.00	392.00
	I.3	Managementul deșeurilor	1,239.01	448.55	118.74	0.00	1,239.01
	I.4	Transport sustenabil	7,620.00	4,134.60	864.00	3,906.00	3,714.00
	I.5	Valul Renovării	2,200.00	2,185.72	5.00	0.00	2,200.00
	I.6	Energie	1,620.00	1,039.00	32.00	460.00	1,160.00
Pilonul II	II.1	Transformare digitală	1,884.96	163.89	1,817.09	1,827.06	57.90
Pilonul III	III.1	Reforma fiscală și reforma sistemului de pensii	456.93	0.00	386.75	456.93	0.00
	III.2	Sprijin pentru sectorul privat, cercetare, dezvoltare și	2,558.63	100.00	1,064.00	0.00	2,558.63

		inovare					
Pilonul IV	IV.1	Fondul local	2.100.00	1.613.00	317.50	1.200.00	900.00
	IV.2	Turism și cultură	449.01	253.68	19.26	0.00	449.01
Pilonul V	V.1	Sănătate	2450.01	239.68	70.00	2450.01	0.00
	V.2	Reforme sociale	196.74	1.86	4.03	107.69	89.05
	V.3.	Bună guvernanță	165.60	22.09	27.33	165.60	0.00
Pilonul VI	VI.1	Educație	3605.97	601.93	1129.50	2885.40	720.57
TOTAL			29,182	11,970	5,976	14,240	14,942

Sursa: Adaptare a autorului, în conformitate cu informațiile cuprinse în Planul Național pentru Redresare și Reziliență

1.3.9. Alte propuneri de programe destinate dezvoltării urbane integrate

Referitor la alte inițiative constituite la nivel european, cu impact asupra teritoriului național, menționăm:

A. Programul Interreg EUROPE 2021-2027 surprinde prin măsurile propuse răspunsul unei crize de sănătate fără precedent, cauzată de pandemia virusului Sars-COV-2. Pandemia a creat contextul apariției unor efecte de lungă durată, asupra unor sectoare economice de importanță strategică (de exemplu, turismul, sectorul cultural și creativ) dar și asupra altor aspecte fundamentale, precum modalitatea de transport aleasă de cetățeni, obiceiurile privind consumul, în regiunile Europei.

Dat fiind faptul că în următoarele decenii, UE trebuie să abordeze provocările care decurg din aceste efecte, împreună cu tranziția ecologică, tranzițiile digitale și schimbările demografice, politicile publice vor fi esențiale pentru a ajuta economia Europei și societatea în general să-și revină din criză. În acest sens, politica de coeziune a UE rămâne esențială pentru sprijinirea redresării economice și sociale în regiunile UE.

Interreg Europe continuă să fie un instrument cu potențialul de a accelera dezvoltarea armonioasă prin promovarea unui schimb la scară largă și a transferului de experiență, a învățării de la egal la egal și a evaluării comparative în întreaga Europă.

Obiectivul general al Programului Interreg EUROPE 2021-2027 constă în îmbunătățirea implementării politicilor de dezvoltare regională, inclusiv investiții vizând crearea de locuri de muncă și accelerarea creșterii economice, prin promovarea schimbului de experiență, a abordărilor inovatoare și a dezvoltării capacităților în legătură cu identificarea, diseminarea și transferul de bune practici în rândul actorilor politici regionali.

Dacă în perioada de programare anterioară, 2014-2020, prioritățile se pot rezuma având în vedere 4 tematici de bază, respectiv: Cercetare-inovare, Competitivitatea

IMM-urilor, Economie cu emisii reduse de carbon, Mediu și eficiență energetică, în actuala perioadă de programare, 2021-2027, programul presupune setarea focusului asupra unei singure priorități, o **prioritate transversală privind consolidarea capacităților**, pentru dezvoltarea regională armonioasă. Prioritățile actuale presupun corelarea unor elemente-cheie: Cetățeni-Guvernare-Smart-Verde-Interconectare-Social, având ca scop consolidarea capacității instituționale a autorităților publice și a stakeholderilor relevanți pe plan local.

Grupul țintă principal al programului Interreg Europe este reprezentat de orice organizație responsabilă de politica de dezvoltare regională, respectiv autoritățile publice naționale, regionale, locale și alte organisme relevante responsabile cu dezvoltarea și/sau implementarea politicilor de dezvoltare regională, în domeniile tematice abordate de program.

Programul vizează și alte tipuri de organizații relevante, cu condiția ca relevanța și competența lor în politica de dezvoltare regională să poată fi demonstrată. Acestea includ, de exemplu (lista este non-exhaustivă):

- Organizații de sprijinire a afacerilor (de exemplu, agenții de dezvoltare, agenții de inovare, camere de comerț, clustere);
- Organizații de mediu (de exemplu, agenții de mediu, agenții energetice, ONG-uri);
- Instituții de educație și cercetare (de exemplu, universități, centre de cercetare);
- Alte organizații relevante pentru politicile de dezvoltare regională.

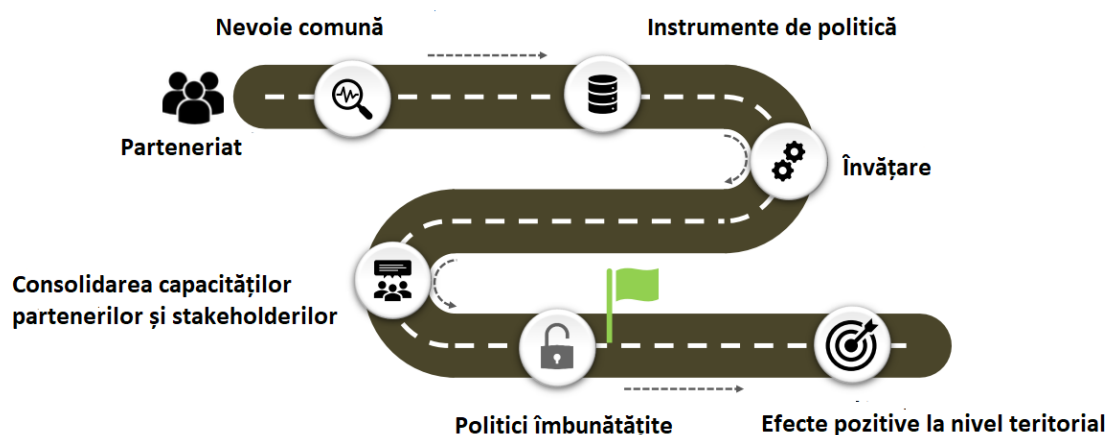


Figura nr. 5: Logica de acțiune a programului Interreg EUROPE 2021-2027

Sursa: Autorul

Tabelul nr. 21: Acțiuni în cadrul Interreg EUROPE 2021-2027

Prioritate	Obiectiv specific	Acțiuni
Consolidarea capacităților instituționale pentru politici de dezvoltare regională mai	Consolidarea capacității instituționale a autorităților publice, în special a celor mandatate să gestioneze un anumit	Proiecte de cooperare interregională

eficiente	teritoriu, și a părților interesate.	Platformă de învățare a politicilor
-----------	--------------------------------------	-------------------------------------

Sursa: Autorul

B. Strategia UE în domeniul biodiversității pentru 2030, care pune accent pe refacerea naturii și care va constitui un element central al planului UE de redresare în urma pandemiei de coronavirus, oferind oportunități imediate de afaceri și de investiții pentru relansarea economiei europene, prin 3 sectoare economice cheie:

- construcțiile;
- agricultura;
- produsele alimentare și băuturile.

Aceste sectoare depind în mare măsură de natură și generează peste 7.000 de miliarde EUR. Obiectivele constau în refacerea ecosistemelor terestre și marine degradate de pe întreg teritoriul Europei, prin:

- deblocarea a 20 de miliarde EUR pe an pentru biodiversitate din diferite surse, inclusiv fonduri UE și finanțare națională și privată. Aspectele legate de capitalul natural și de biodiversitate vor fi integrate în practicile comerciale;
- luarea măsurilor necesare pentru ca UE să devină lider mondial în abordarea crizei globale a biodiversității. Comisia va mobiliza toate instrumentele de acțiune externă și parteneriatele internaționale pentru a obține un nou cadru ambițios al ONU privind biodiversitatea la Conferința părților la Convenția privind diversitatea biologică din 2021.

C. Strategia Europeană Pentru Tineret 2019 - 2027, adoptată printr-o Rezoluție a Consiliului Uniunii Europene din 26 noiembrie 2018 și care este în vigoare pentru perioada 2019 -2027. Documentul are în vedere trei direcții de acțiune:

- încurajarea implicării și participării tinerilor în viața civică și democratică;
- conectarea tinerilor la nivelul Uniunii Europene și dincolo de ea în vederea creșterii implicării voluntare, a încurajării mobilităților de învățare, solidarității și înțelegerii interculturale;
- sprijinirea tinerilor prin calitatea, inovarea și recunoașterea lucrului de tineret.

De altfel, sunt mai multe noutăți pe care Comisia Europeană le-a propus în noua Strategie, cum ar fi: instituirea unui coordonator al UE pentru tineret în cadrul Comisiei Europene, monitorizarea cheltuielilor UE în domeniul tineretului; o legătură mai clară între implementarea politicii europene de tineret și activitățile relevante din cadrul programelor Erasmus+ și Corpul European de Solidaritate.

D. Orizont Europa (Horizon Europe) 2021-2027 este principalul program de finanțare al UE pentru cercetare și inovare (C&I) pentru perioada 2021-2027. Este inițiativa emblematică a UE, menită să sprijine C&I din etapa de concept până la comercializare și completează finanțarea națională și regională. Orizont Europa reprezintă continuarea programului Orizont 2020 al UE. Structura propusă a programului Orizont Europa presupune trei piloni:

- excelență științifică;

- provocări globale și competitivitate industrială europeană;
- O Europă inovatoare.

Tabelul nr. 22: Pilonii Orizont Europa 2021-2027



Sursa: Adaptare a autorului

E. Programul Interreg NEXT România-Ucraina 2021-2027

Aria de cooperare a programului în România: Botoșani, Suceava, Tulcea, Maramureș, Satu-Mare. Prin Programul Operațional comun România-Ucraina se au în vedere diferite acțiuni, iar acestea vor fi enumerate în paragrafele următoare.

- dezvoltarea de servicii și aplicații IT pentru abilități digitale și incluziune digitală cât și sprijin pentru dezvoltarea abilităților digitale;
- adaptarea la măsurile privind schimbările climatice și prevenirea și gestionarea riscurilor legate de climă, prevenirea și gestionarea riscurilor naturale care nu sunt legate de climă și riscuri legate de activitățile umane, inclusiv conștientizare, protecție civilă și sisteme de gestionare a dezastrelor, infrastructuri și abordări bazate pe ecosisteme;
- furnizarea de apă pentru consumul uman, gestionarea apei și conservarea resurselor de apă și colectarea și tratarea apelor uzate;
- protecția naturii și a biodiversității, patrimoniul și resursele naturale, infrastructura verde și albastră;
- dezvoltarea infrastructurii pentru educație și îngrijire timpurie; suport pentru dezvoltarea abilităților digitale, educație și îngrijire timpurie (cu excepția infrastructurii), învățământul primar până la cel secundar (cu excepția infrastructurii), educație terțiară (cu excepția infrastructurii), educația adulților (cu excepția infrastructurii);

- dezvoltarea infrastructurii de sănătate, echipament sanitar, active mobile pentru sănătate, digitalizarea în îngrijirea sănătății și echipamente critice și consumabile necesare pentru soluționarea situației de urgență;
- protecția, dezvoltarea și promovarea activelor turistice publice și a serviciilor turistice, protecția, dezvoltarea și promovarea patrimoniului natural și a turismului ecologic, altele decât siturile Natura 2000;
- protecția, dezvoltarea și promovarea patrimoniului cultural și a serviciilor culturale;
- protecția, dezvoltarea și promovarea patrimoniului cultural și a serviciilor culturale.

Tabelul nr. 23: Programul Operațional Comun România-Ucraina 2021-2027, obiective

Priorități	Obiective specifice	Tipuri de acțiuni (exemple)
Accent pe mediu transfrontalier	Obiectivul specific 2.1.1: Promovarea adaptării la schimbările climatice, a prevenirii riscurilor de dezastre și a rezilienței, ținând seama de abordările ecosistemice	Infrastructură (inclusiv infrastructura verde și albastră)
		Echipament
		Strategii și instrumente comune
		Instruiri
	Obiectivul specific 2.1.2: Intensificarea acțiunilor de protecție și conservare a naturii, a biodiversității și a infrastructurii verzi, inclusiv în zonele urbane, precum și reducerea tuturor formelor de poluare	Proiecte comune pentru crearea/extinderea rezervațiilor naturale în context transfrontalier
		Dotare: îmbunătățirea capacității umane și tehnice și modernizarea echipamentelor de monitorizare a ariilor protejate
		Elaborarea de studii, cercetări, protocoale comune de implementare coordonată pe convenții europene, strategii și planuri comune, traininguri și campanii de conștientizare
		Evaluarea, protecția și îmbunătățirea ecosistemelor existente (activități de cercetare, inventarierea resurselor, protecția speciilor pe cale de dispariție, eradicarea speciilor invazive, impaduriri etc)
		Infrastructură verde urbană.
Obiectivul specific 2.2.1 Îmbunătățirea accesului egal la servicii de calitate și incluzive în educație, formare și învățarea pe tot parcursul vieții prin dezvoltarea	Investiții în reabilitare/modernizare/ extindere/ achiziție de echipamente pentru infrastructura educațională pentru a asigura condițiile materiale necesare unui proces educațional de calitate și creșterea participării la procesele educaționale, cu accent pe accesibilitatea persoanelor cu dizabilități	
	Investiții în hardware și software necesare dezvoltării competențelor digitale	

Priorități	Obiective specifice	Tipuri de acțiuni (exemple)
Dezvoltare socială transfrontalieră	infrastructurii accesibile, inclusiv prin promovarea rezilienței pentru educația și formarea la distanță și online	Dezvoltarea de planuri și strategii educaționale și de învățare comune, programe de formare și mentorat
		Dezvoltarea de parteneriate între instituțiile de formare și educație pentru a sprijini învățarea comună și schimbul de bune practici între cadrele didactice/profesiioniști din educație de pe ambele părți ale graniței
		Dezvoltarea de inițiative comune care sprijină educația și formarea adulților, inclusiv programe de mobilitate
	Obiectivul specific 2.2.2 Asigurarea accesului egal la asistență medicală și asigurarea rezilienței sistemelor de sănătate, inclusiv în ceea ce privește asistența medicală primară, precum și promovarea tranziției de la îngrijirea instituționalizată către îngrijirea în familie sau în comunitate	Activități comune menite să sporească accesul la servicii de sănătate în zona de frontieră prin construirea/reabilitarea/modernizarea infrastructurii serviciilor de sănătate publică
		Dezvoltarea de laboratoare și laboratoare mobile pentru screening/monitorizarea clinică a bolilor și prevenirea epidemiilor transfrontaliere
		Dotarea infrastructurii specifice serviciilor medicale publice
		Rulote mobile de depistare a stării de sănătate pentru monitorizarea stării de sănătate (sânge, diabet, investigații etc.), precum și asistență de îngrijire stomatologică acordată populației din mediul rural
		Dotarea infrastructurii specifice serviciului public de urgență medicală
	Obiectivul specific 2.2.3 Creșterea rolului culturii și al turismului durabil în dezvoltarea economică, incluziunea socială și inovarea socială	Restaurarea, conservarea, consolidarea, protecția, securitatea monumentelor culturale și istorice, siturilor arheologice (inclusiv căile de acces corespunzătoare), muzeelor, obiectelor și colecțiilor de artă și promovarea în comun a acestora pe baza strategiilor/conceptelor transfrontaliere relevante
		Conservarea, securitatea și valorificarea în comun a monumentelor și obiectelor culturale și istorice
Sprijin pentru activități meșteșugărești specifice și tradiționale, importante pentru păstrarea culturii și identității locale		
Promovarea activităților specifice și tradiționale în zona eligibilă (inclusiv evenimente culturale transfrontaliere)		
Obiectivul specific 2.3.1	Construirea, modernizarea centrelor de vizitare a ariilor naturale protejate; dezvoltarea traseelor turistice ecologice	
	Investiții în dotare cu echipamente specifice activității poliției/vămii/poliției de	

Priorități	Obiective specifice	Tipuri de acțiuni (exemple)
Cooperare la frontieră	Sporirea siguranței și securității Europei	frontieră/jandarmerie
		Instruiri comune de poliție, vamă, poliție de frontieră, jandarmerie, alte structuri implicate în managementul frontierelor, schimb de bune practici pe domenii specifice de activitate (analiza, ancheta penală, crima organizată etc)
		Investiții în modernizarea, reabilitarea, perfecționarea, modernizarea poliției și a infrastructurii de trecere a frontierei și a clădirilor aferente
		Investiții în politici, strategii, planuri și strategii comune de intervenție

Sursa: Adaptare a autorului, conform informații din Programul Interreg NEXT România-Ucraina - Draft

- **Granturile Spațiului Economic European (SEE) și Norvegiene** reprezintă contribuția Islandei, Principatului Liechtenstein și Regatului Norvegiei la reducerea disparităților economice și sociale în Spațiul Economic European și la consolidarea relațiilor bilaterale cu cele 15 state beneficiare din Estul și Sudul Europei și statele baltice. Aceste mecanisme de finanțare sunt stabilite în baza Acordului privind Spațiul Economic European, ce reunește statele membre UE și Islanda, Liechtenstein și Norvegia ca parteneri egali pe piața internă. În total, cele trei state au contribuit cu €3,3 miliarde între 1994 și 2014 și €2,8 miliarde pentru perioada de finanțare 2014-2021. Granturile SEE sunt finanțate în comun de toți cei trei donatori, iar Granturile Norvegiene sunt finanțate exclusiv de Norvegia și sunt disponibile în cele 13 țări care au aderat la UE după 2003. Fondurile sunt distribuite pe programe de finanțare, încadrate în sectoarele prioritare specifice și domeniile, obiectivele și rezultatele așteptate stabilite cu fiecare stat beneficiar în parte.

Cooperarea dintre România și țările Spațiului Economic European (SEE) a început ca urmare a aderării la Uniunea Europeană la 01 ianuarie 2007, România devenind parte contractantă la Acordul privind SEE în data de 25 iulie 2007. Astfel, România a beneficiat de o alocare de 906 mil. euro, pentru trei perioade de finanțare:

- perioada 2007-2009 - 98,5 milioane de euro, prin care au fost finanțate 69 de proiecte în domenii precum protecția mediului, sănătate, patrimoniu cultural și o rată de absorbție de 88%;
- perioada 2009-2014 - 305,95 milioane euro, prin care au fost finanțate 830 de proiecte în 22 de programe de finanțare, încheiate în decembrie 2017;
- perioada 2014-2021 - 502 milioane euro alocate către 12 programe de finanțare (încă în curs de derulare), în domeniile:
 - dezvoltare locală, reducerea sărăciei, incluziunea romilor, copii și tineri în situații de risc, drepturile omului;
 - energie regenerabilă, eficiență energetică, securitate energetică;

- dezvoltarea afacerilor, inovare și IMM;
 - sănătate publică;
 - cercetare;
 - patrimoniu cultural, antreprenoriat cultural și cooperare culturală;
 - justiție, servicii corecționale, combaterea violenței domestice și de gen;
 - afaceri interne, cooperare polițienească și combaterea criminalității;
 - educație, burse, ucenicie și antreprenoriat pentru tineri;
 - dialog social și muncă decentă;
 - cetățenie activă - societate civilă;
 - mediu și schimbări climatice.
- **Consiliul Directorilor Executivi al Băncii Mondiale a aprobat în 2020 un nou Cadru de Parteneriat de Țară (CPT)** cu România, cu o perioadă de cinci ani, care va avea ca priorități investițiile în oameni, susținerea unei dezvoltări mai dinamice a sectorului privat și un grad de pregătire mai avansat în fața dezastrelor naturale și a schimbărilor climatice. Strategia are un caracter selectiv în țintirea provocărilor existente în România, iar scopul acesteia este de a aborda problemele-cheie care afectează creșterea sustenabilă și incluzivă. CPT cu România se va axa pe trei domenii principale, concentrându-se pe îmbunătățirea capitalului uman, dezvoltarea sectorului privat și competitivitate, precum și pe rezistența în fața șocurilor.

Printre obiectivele specifice menționăm:

1. Îmbunătățirea tranziției către educația terțiară pentru categoriile sărace și vulnerabile;
2. Îmbunătățirea accesului la servicii de sănătate moderne;
3. Conectarea categoriilor sărace și vulnerabile la locurile de muncă;
4. Consolidarea capacității de construire a infrastructurii de transport;
5. Îmbunătățirea capacității de atragere a investițiilor private la nivel regional și local;
6. Accelerarea ritmului de dezvoltare a pieței de capital și accesul la finanțare;
7. Îmbunătățirea gradului de pregătire națională în fața dezastrelor naturale și a schimbărilor climatice.

Banca Mondială și-a deschis biroul din România în anul 1991. Începând de atunci, Banca Mondială a furnizat finanțare în valoare totală de peste 13,6 miliarde dolari, reprezentând împrumuturi, garanții și granturi în toate sectoarele de activitate ale economiei românești. Portofoliul curent al Băncii Mondiale include împrumuturi pentru investiții, activități analitice și asistență tehnică pentru sprijinirea priorităților de reformă ale României.

1.4. Procesul de consultare și implicare a factorilor interesați

1.4.1. Cercetarea sociologică

În vederea elaborării prezentei Strategii au fost utilizate următoarele metode de cercetare/analiză:

- a) **ancheta sociologică bazată pe chestionar**, în vederea identificării principalelor elemente de analiză a mediului socio-economic existent în cadrul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, precum și pentru evaluarea problemelor comunitare din perspectiva cetățenilor, a autorităților/instituțiilor și a tuturor actorilor locali relevanți, astfel încât să se poată stabili/elabora direcțiile de dezvoltare ale Municipiului în perioada 2021-2027;
- b) **analiza documentelor** în vederea identificării elementelor de structură organizatorică și a celor de organizare internă, precum și a rolului și a responsabilităților principalelor compartimente din cadrul Primăriei Municipiului Câmpulung Moldovenesc;
- c) **analiza de conținut**, utilizată în prelucrarea datelor cu caracter statistic din sfera economică și socială în vederea conturării situației existente în cadrul principalelor direcții de dezvoltare la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc;
- d) **consultări cu reprezentanții Primăriei Municipiului Câmpulung Moldovenesc.**

Pe baza rezultatelor obținute au fost diagnosticate principalele **probleme și nevoi** cu care se confruntă Municipiul Câmpulung Moldovenesc la nivel de comunitate locală, oferindu-se în capitolele următoare propuneri de soluționare a acestora, dar și recomandări pentru asigurarea unei dezvoltări eficiente în perioada 2021-2027, în conformitate cu obiectivele naționale regionale și europene.

1.4.2. Colectarea de provocări și soluții urbane

Pentru conturarea Strategiei Integrate de Dezvoltare a Municipiului Câmpulung Moldovenesc, a fost consultată structura Ghidului pentru elaborarea Strategiilor Integrate de Dezvoltare Urbană (SIDU), ghid dezvoltat în cadrul proiectului de elaborare a Politicii Urbane a României, creat cu scopul de a sprijini orașele din România în a deveni verzi și reziliente, competitive și productive, juste și incluzive și bine guvernate. Nu în ultimul rând, acesta oferă posibilitatea de a alinia noile strategii cu direcțiile și obiectivele propuse de prima politică urbană a țării. De altfel, acesta oferă o serie de instrumente practice în procesul de planificare, astfel încât energiile și eforturile de la nivel local să poată fi canalizate cât mai eficient către creșterea nivelului de participare publică și identificarea proiectelor cu impact major pentru următoarea perioadă de programare.

Din cadrul Ghidului, în plus față de adaptarea structurii Strategiei la structura propusă, au fost avute în vedere următoarele elemente:

- Conceptul de dezvoltare spațială, prin propunerea unor măsuri de regenerare urbană ca direcție de acțiune;
- Utilizarea piramidelor nevoilor grupurilor-țintă;
- Analiza diagnostic pentru fiecare dimensiune urbană.

1.4.3. Bugetare participativă

Ca și concept, bugetul participativ permite cetățenilor să se implice în luarea deciziilor privind dezvoltarea localității lor. Primăria alocă o parte din bugetul anual, iar locuitorii vor veni cu propuneri cu privire la ceea ce ar trebui îmbunătățit în anul viitor în localitate. În cadrul formulării acestor propuneri, cetățenii, asistați de administrația orașului, se întâlnesc la **discuții publice locale sau tematice și cu vecinii**, unde discută despre ceea ce vor să schimbe în localitatea lor și în ce mod, iar apoi depun la Primărie propunerile comune pentru a fi verificată fezabilitatea lor. Punctul culminant este **votul popular** pentru selectarea propunerilor cetățenilor care vor fi realizate de autoritățile locale.

Bugetarea participativă nu este o noutate în lume, aceasta a fost adoptată în anul 1989 în Brazilia, în ultimii 15 ani extinzându-se și în Europa. Funcționează în peste 1 500 de orașe din întreaga lume, dintre care aproximativ o sută de orașe în care este implementat bugetul participativ pot fi găsite în România- exemple în acest sens fiind Cluj, Sibiu. Temeiul legal, care permite bugetarea participativă, constă în:

- Codul administrativ;
- Legea nr. 52/2003 privind transparența decizională în administrația publică;
- Legea nr. 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public;
- Ordonanța Guvernului nr. 51/1998 privind îmbunătățirea sistemului de finanțare a proiectelor culturale, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. 273/ 2006 privind finanțele publice locale, cu modificările și completările ulterioare.

Bugetarea participativă are următoarele obiective:

- Dezvoltarea unui cadru organizațional eficient de dialog între administrația publică locală, cetățeni, asociații, fundații și societăți comerciale pentru găsirea soluțiilor optime pentru problemele orașului;
- Creșterea transparenței activității administrației publice locale, modernizarea administrației, responsabilizarea aleșilor locali, eficientizarea cheltuiirii banului public, implementarea guvernării;
- Creșterea implicării cetățenilor în viața comunității: procesul încurajează cetățenii să identifice preocupările personale cu binele comun, să înțeleagă complexitatea problemelor comunității și să furnizeze soluții, să-și dezvolte abilitățile participative;
- Adaptarea politicilor publice la nevoile cetățenilor cu scopul de creștere a nivelului calității vieții în oraș și de stimulare a acestei creșteri;

- Stimularea democrației participative și dezvoltarea leadership-ului în societate.
- Principalele domenii de aplicare pe care cetățenii le pot adresa:
- **Infrastructură stradală:** alei, trotuare, scuaruri, zone pietonale (amenajarea, renovarea, întreținerea, înființarea acestora);
- **Amenajare de spații verzi și locuri de joacă** (amenajarea, repararea, renovarea, înființarea acestora, întreținerea, preluarea în administrație de către comunitate);
- **Mobilitate, accesibilitate și siguranța circulației** (îmbunătățirea căilor de acces spre obiectivele importante ale orașului, fluidizarea traficului, crearea de infrastructuri pentru siguranța rutieră, creșterea gradului de accesibilitate pentru persoanele cu dizabilități, propuneri de zone cu restricție auto, piste de biciclete, sisteme de supraveghere video, ș.a.);
- **Amenajare spații publice** (mobilier stradal, iluminat public, etc - amenajare, înființare, reparare);
- **Cultură;**
- **Strategie/planificare urbană;**
- **Asistență socială / sănătate;**
- **Digitalizare** (proiecte IT/Smart City menite să crească gradul de utilizare a tehnologiilor în scopul îmbunătățirii calității vieții, dar și cu scopul unui marketing mai dinamic al orașului).

La procesul de bugetare participativă pot participa persoane fizice sau juridice, cetățenii români sau străini care locuiesc, muncesc sau studiază în localitatea în care se organizează bugetarea participativă și care au vârsta de minimum 18 ani. De asemenea, pot înainta propuneri de proiecte persoane juridice - asociațiile, fundațiile, ONG-urile și societățile comerciale cu sediul social în localitatea respectivă.

1.5. Stadiul implementării documentațiilor existente

Evaluarea Strategiei de Dezvoltare Economică și Socială a Municipiului Câmpulung Moldovenesc pentru perioada 2015-2025 reprezintă un pas necesar pentru identificarea și analiza rezultatelor, efectelor și mecanismelor implementării procesului de planificare strategică la nivel municipal, precum și pentru formularea de recomandări și asimilarea lecțiilor învățate din perioada anterioară de planificare. Evaluarea rezultatelor strategiei este utilă pentru furnizarea dovezilor și informațiilor cu caracter strategic referitor la ceea ce s-a obținut și cum s-a obținut prin implementarea strategiei, referitor la obiectivele atinse prin implementarea strategiei, obiective urmărite în perioada 2015 - 2025. Toate aceste date și informații sunt necesare în vederea îmbunătățirii modului de abordare a procesului de planificare strategică pentru perioada actuală de programare 2021 - 2027. Situația proiectelor elaborate în cadrul perioadei anterioare de programare este analizată în continuare prin raportare la proiectele propuse și implementate în cadrul Strategiei de Dezvoltare anterioară și prin raportare la programele de finanțare existente în perioada 2014-2020, în cadrul cărora au fost implementate proiectele respective. Mai jos este redată o prezentare a investițiilor implementate sau care se află în curs de implementare în Municipiul Câmpulung Moldovenesc (afereantă perioadei de programare anterioară), care vizează diferite domenii, printre care sectorul educațional, sectorul cultural, serviciile sociale etc, furnizată de către UAT Municipiul Câmpulung Moldovenesc. Numărul total al proiectelor care au fost finanțate în perioada precedentă este de 15, alături de încă 1 proiect aflat în evaluare la momentul elaborării SIDU (. Dintre acestea, 67% au fost finanțate prin intermediul fondurilor guvernamentale, iar restul de 33% prin fonduri externe nerambursabile, așa cum reiese din figura de mai jos.

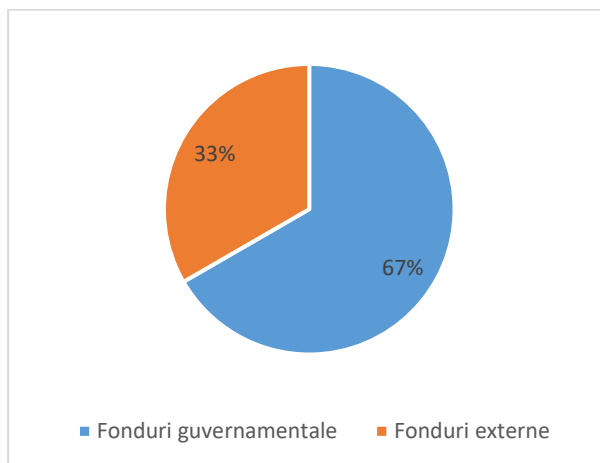


Figura nr. 6: Proveniența fondurilor

Sursa: Autorul, în baza informațiilor furnizate de către UAT Municipiul Câmpulung Moldovenesc

În ceea ce privește proiectele finanțate din fonduri guvernamentale, din totalul proiectelor, 40% au fost finanțate prin PNDL I, 40% au fost finanțate prin PNDL II, iar 20% au fost finanțate prin CNI, fapt relevat de figura de mai jos.

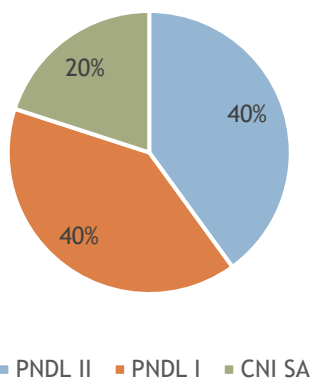


Figura nr. 7: Sursa de finanțare a proiectelor finanțate prin fonduri guvernamentale

Sursa: Autorul, în baza informațiilor furnizate de către UAT Municipiul Câmpulung Moldovenesc

Referitor la domeniul pentru care au fost elaborate proiectele, putem observa în figura de mai jos faptul că majoritatea acestora, respectiv 90%, au vizat investiții în sectorul învățământului și 10% au avut drept obiectiv îmbunătățirea sectorului cultural. În ceea ce privește proiectele dedicate învățământului, majoritatea au urmărit dotarea, reabilitarea și modernizarea corpurilor clădirilor școlilor și grădinițelor, dar și construirea unei baze sportive (de exemplu, Reabilitare și modernizare sediu clădire principală Școala Gimnazială "Bogdan Vodă"; Reabilitarea și modernizarea corpului de școală din cadrul Liceului Tehnologic, Municipiul Câmpulung Moldovenesc; Dotarea Grădiniței cu program prelungit nr. 2 din Municipiul Câmpulung Moldovenesc; Construire bază sportivă TIP 1, Municipiul Câmpulung Moldovenesc etc).

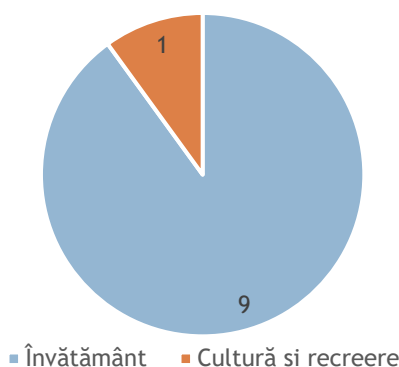


Figura nr. 8: Domeniul în care au fost elaborate proiectele finanțate prin fonduri guvernamentale

Sursa: Autorul, în baza informațiilor furnizate de către UAT Municipiul Câmpulung Moldovenesc

Din punct de vedere al nivelului bugetului necesar derulării proiectelor, așa cum reiese din figura de mai jos, 40% dintre acestea au avut un buget cuprins între 1 milion și 2 milioane de lei, 20% au avut un buget cuprins între 4 și 5 milioane de lei, 10% dintre acestea au avut un buget cuprins între 3-4 milioane de lei, 10% între 100.000 și 1 milion lei, iar 10% sub 100.000 de lei. În ceea ce privește categoria peste 9 milioane de lei, aceasta a înregistrat un procent de 10% din totalul proiectelor. Proiectele cu o valoare mai mare au avut drept obiectiv reabilitările și modernizările, iar cele cu o valoare mai mică dotările.

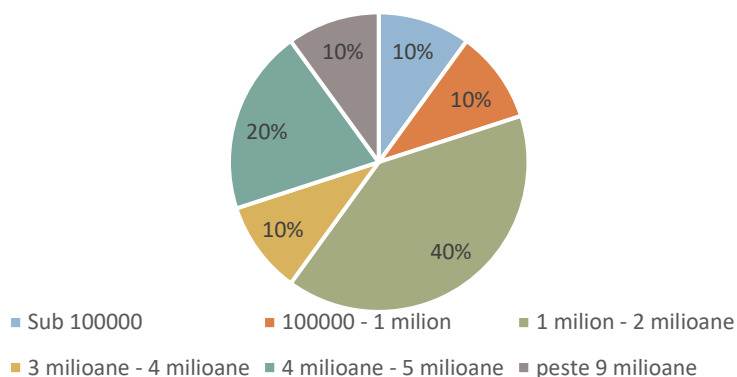


Figura nr. 9: Bugetul alocat proiectelor finanțate prin fonduri guvernamentale

Sursa: Autorul, în baza informațiilor furnizate de către UAT Municipiul Câmpulung Moldovenesc

Referitor la stadiul proiectelor, 60% dintre acestea se află în faza de implementare, iar 40% au fost finalizate.

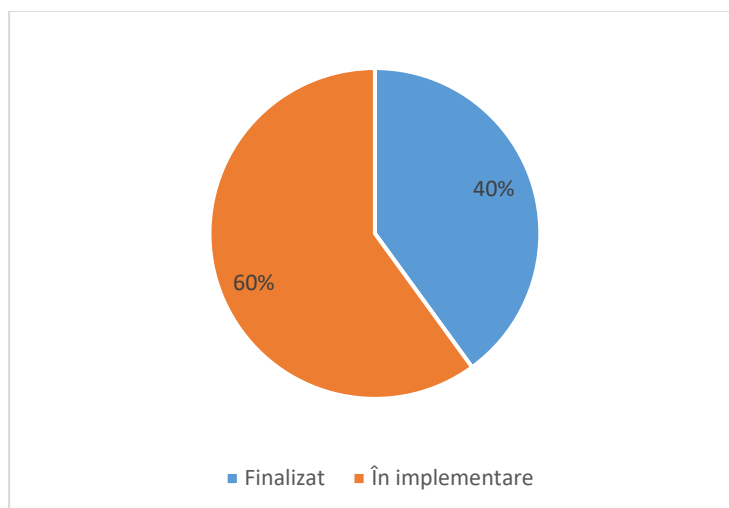


Figura nr. 10: Stadiul de implementare al proiectelor finanțate din fonduri guvernamentale

Sursa: Autorul, în baza informațiilor furnizate de către UAT Municipiul Câmpulung Moldovenesc

În ceea ce privește proiectele finanțate din fonduri externe nerambursabile, 67% dintre acestea se află în implementare, 17% au fost finalizate și 16% sunt în evaluare.

Domeniile în care au fost elaborate proiectele din perioada precedentă sunt: învățământ (33%), servicii sociale (17%), administrație publică (17%), sănătate (17%), cultură și recreere (16%).

Referitor la sursa de finanțare, pe primele două locuri, fiecare cu un procent de 33% au fost Programul Operațional Regional și Programul Operațional Infrastructură Mare.

Principalele domenii pentru care s-au elaborat proiecte finanțate prin POR au fost cele cu referire la infrastructura culturală, infrastructura de servicii sociale, reabilitare spații publice, reabilitare zone recreaționale etc.

Pentru POIM, au fost elaborate proiecte care au vizat consolidarea capacității sistemului de educație și a celui sanitar de a face față pandemiei generate de virusul Sars-Cov-2 (de exemplu, consolidarea capacității unităților de învățământ preuniversitar din Municipiul Câmpulung Moldovenesc, consolidarea capacității Spitalului Municipal Câmpulung Moldovenesc de gestionare a crizei sanitare Covid-19).

În cazul proiectelor finanțate prin POCA, principalul obiectiv a fost acela al îmbunătățirii capacității administrative la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc prin planificare strategică și simplificarea procedurilor administrative.

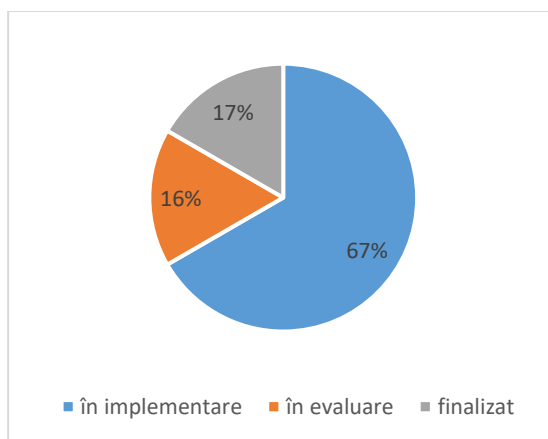


Figura nr. 11: Stadiu proiecte cu finanțare externă nerambursabilă

Sursa: Autorul , în baza informațiilor furnizate de către UAT Municipiul Câmpulung Moldovenesc

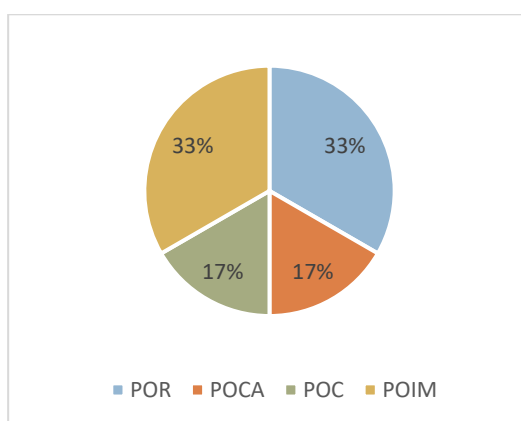
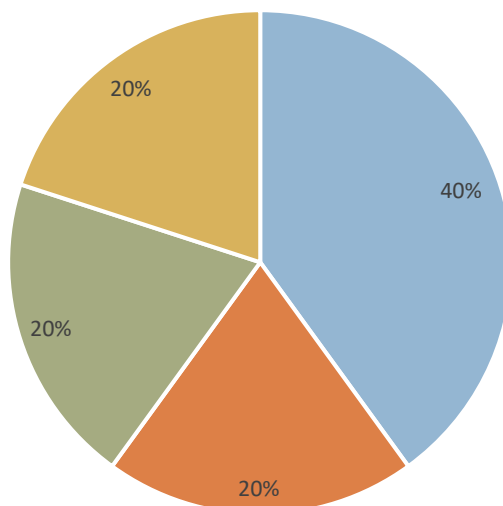


Figura nr. 12: Stadiu proiecte cu finanțare externă nerambursabilă - surse de finanțare nerambursabilă

Sursa: Autorul , în baza informațiilor furnizate de către UAT Municipiul Câmpulung Moldovenesc

Referitor la bugetul alocat proiectelor, 40% dintre acestea au fonduri cuprinse între 3 și 4 milioane de lei, 20% între 5 și 8 milioane, 20% între 9 și 12 milioane, iar 20% peste 12 milioane, așa cum se poate observa și în figura de mai jos.



■ 3 milioane - 4 milioane ■ 5 milioane - 8 milioane ■ 9 milioane - 12 milioane ■ peste 12 milioane

Figura nr. 13: Bugetul alocat proiectelor finanțate prin fonduri externe nerambursabile

Sursa: Autorul , în baza informațiilor furnizate de către UAT Municipiul Câmpulung Moldovenesc

SECȚIUNEA 2: ANALIZA SITUAȚIEI ACTUALE ȘI CONTEXTUL URBAN

Secțiunea prezentă efectuează o radiografiere a situației actuale și a contextului urban din Municipiul Câmpulung Moldovenesc, județul Suceava, cuprinzând analiza tuturor aspectelor și domeniilor relevante pentru monografia Municipiului Câmpulung Moldovenesc. Succint, principalele elemente de interes analizate au fost:

- a) **profilul socio-demografic** - secțiunea a cuprins analiza unor factori, precum: evoluția populației după domiciliu, structura pe sexe a populației, structura pe vârste a populației, sporul migratoriu, indicatori de divorțialitate și nupțialitate, structura etnică și confesională, nivelul de trai al populației;
- b) **profilul economic** - secțiunea a cuprins analiza unor indicatori asociați contextului economic, mediului și dinamicii antreprenoriale, pieței forței de muncă, turismului și activității de cercetare-dezvoltare-inovare;
- c) **profilul spațial și funcțional** - această secțiune a cuprins analiza unor indicatori, precum: amplasarea geografică, utilizarea terenurilor, suprafețe ocupate de arii protejate; de asemenea, au fost analizați și indicatori ce definesc profilul funcțional al Municipiului Câmpulung Moldovenesc, respectiv: tipologia zonelor urbane la nivel regional, zone urbane marginalizate, indici de accesibilitate urbană etc;
- d) **infrastructura de transport și mobilitate** - secțiunea a cuprins analiza de indicatori alocați unor domenii, precum: infrastructura rutieră, infrastructura de căi ferate, infrastructura pentru deplasări nemotorizate;
- e) **echiparea tehnico-edilitară** - secțiunea a cuprins analiza de indicatori alocați unor domenii, precum: infrastructura de alimentare cu apă și canalizare, infrastructura de producere, transport și distribuție a energiei electrice, iluminat public, infrastructura de alimentare cu gaze naturale, managementul deșeurilor;
- f) **serviciile publice** - secțiunea a cuprins analiza de indicatori alocați unor domenii, precum: educație, sănătate, asistență socială, cultură, sport și agrement, ordine și siguranță publică etc.;
- g) **factori de mediu și schimbări climatice** - secțiunea a cuprins analiza de indicatori alocați unor domenii, precum: capitalul natural, rezervațiile naturale și ariile protejate, calitatea factorilor de mediu și poluarea, schimbările climatice și riscurile de mediu;
- h) **profil și capacitate administrativă** - secțiunea a cuprins analiza de indicatori alocați unor domenii, precum: instituții publice locale, bugete locale, capacitate administrativă;
- i) **intervenții Smart City** - secțiunea a cuprins analiza de indicatori alocați unor domenii, precum: digitalizarea, regenerarea urbană, conectivitatea și accesul la servicii, eficientizarea energetică.

Modalitatea de prezentare a elementelor menționate mai sus a vizat nu doar redarea

descriptivă a principalelor informații de interes, cât mai ales, analiza acestora prin plasarea Municipiului Câmpulung Moldovenesc în context județean și național, precum și prin analiza evoluției indicatorilor analizați într-o perioadă de timp dată, pentru a identifica trendul de dezvoltare a respectivului sector. Ulterior efectuării acestor analize, au fost identificate principalele provocări și au fost propuse soluții în vederea gestionării cu succes a evenimentelor imprevizibile ce pot apărea. Punctul de plecare în efectuarea oricărei radiografieri este reprezentat de crearea profilului socio-demografic al localității.

2.1. Profil socio-demografic

Analiza demografică constituie un element introdus relativ recent în studiile ce vizează dinamica socio-economică a unor comunități. Interesul pentru problemele populației și pentru schimbările provocate în cadrul unui teritoriu au început să capete interes în perioada postbelică odată cu apariția unor fenomene precum explozia demografică, migrația, îmbătrânirea populației sau în alte cazuri scăderea natalității¹⁸.

2.1.1. Profil demografic

Profilul demografic al Municipiului Câmpulung Moldovenesc a fost analizat prin prisma următoarelor elemente:

a) evoluția populației după domiciliu, pe grupe de vârstă, în perioada 2015-2021

Un prim element analizat în prezentarea profilului demografic al Municipiului Câmpulung Moldovenesc îl constituie evoluția populației pe grupe de vârstă, aspect redat în tabelul alăturat:

Tabelul nr. 24: Evoluția populației pe grupe mari de vârstă la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc (2015-2021)

Grupe de vârstă	Anul 2015		Anul 2016		Anul 2017		Anul 2018		Anul 2019		Anul 2020		Anul 2021	
	nr.	%	nr.	nr.	nr.	nr.	nr.	%	nr.	%	nr.	%	nr.	%
sub 19 ani	3.724	18%	3.695	3.696	3.687	3.687	18%	3.637	18%	3.737	18%			
20-44 de ani	7.321	36%	7.133	7.002	6.866	6.783	34%	7.014	34%	7.221	35%			
45-64 de ani	6.122	30%	6.117	6.057	6.031	6.003	30%	6.096	30%	6.123	29%			
peste 65 de ani	3.131	15%	3.229	3.353	3.471	3.573	18%	3.672	18%	3.756	18%			
Total	20.298	100%	20.174	20.108	20.055	20.046	100%	20.419	100%	20.837	100%			

Sursa: Institutul Național de Statistică

¹⁸ Vladimir Trebici. Demografia, disponibil la adresa <https://sas.unibuc.ro/storage/downloads/demografie-67/CeEsteDemografia.PDF>, accesat la data de 12.08.2021

Pe baza datelor oferite de către Institutul Național de Statistică se pot concluziona următoarele aspecte privind evoluția populației:

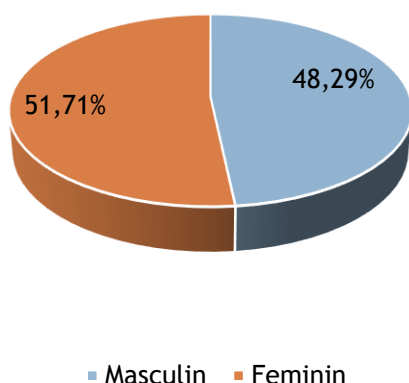
- **trend ușor ascendent al populației**, în anul 2021 înregistrându-se un total de 20.837 locuitori, cu 2,65% mai mult față de anul 2015;
- **trend de îmbătrânire accelerat**, populația de peste 65 de ani prezentând o creștere de aproximativ 19,96% în intervalul 2015-2021¹⁹.

Din punct de vedere al structurii populației pe grupe de vârstă, se constată următoarele:

- **ponderea majoritară** (35% în anul 2021) revine grupei de vârstă 20-44 de ani, cumulând un număr de 7.221 persoane în anul 2021, urmată la o distanță mică de grupa de vârstă 45-64 de ani;
- **cele mai mici ponderi revin grupelor de vârstă: sub 19 ani, respectiv peste 65 de ani**, fiecare reprezentând 18% din totalul populației.

b) structura pe sexe a populației

În strânsă legătură cu dinamica populației se regăsește **distribuția pe sexe**, aspect redat în figura de mai jos pentru populația totală a Municipiului Câmpulung Moldovenesc la nivelul anului 2021.



Datele indică o **ușoară preponderență a populației de sex feminin**, aceasta constituind 51,71% din total și 10.774 de locuitori în cifre absolute. Cu o pondere de 48,29%, populația de sex masculin adună 10.063 de locuitori la nivelul anului 2021²⁰.

Figura nr. 14: Distribuția populației Municipiului Câmpulung Moldovenesc pe sexe la nivelul anului 2021

Sursa: Institutul Național de Statistică

Coroborând informațiile prezentate mai sus (structura pe vârste și pe sexe a populației), se poate elabora piramida vârstelor, ca instrument util în reflectarea potențialului forței de muncă la nivel local, respectiv al gradului de îmbătrânire a populației. Piramida vârstelor este redată în figura de mai jos.

¹⁹ Institutul Național de Statistică, POP107D - POPULATIA DUPA DOMICILIU la 1 ianuarie pe grupe de vârstă și vârste, sexe, județe și localități, disponibil la adresa <http://statistici.insse.ro:8077/tempo-online/#/pages/tables/insse-table>, accesat la data de 09.08.2021

²⁰ Ibidem

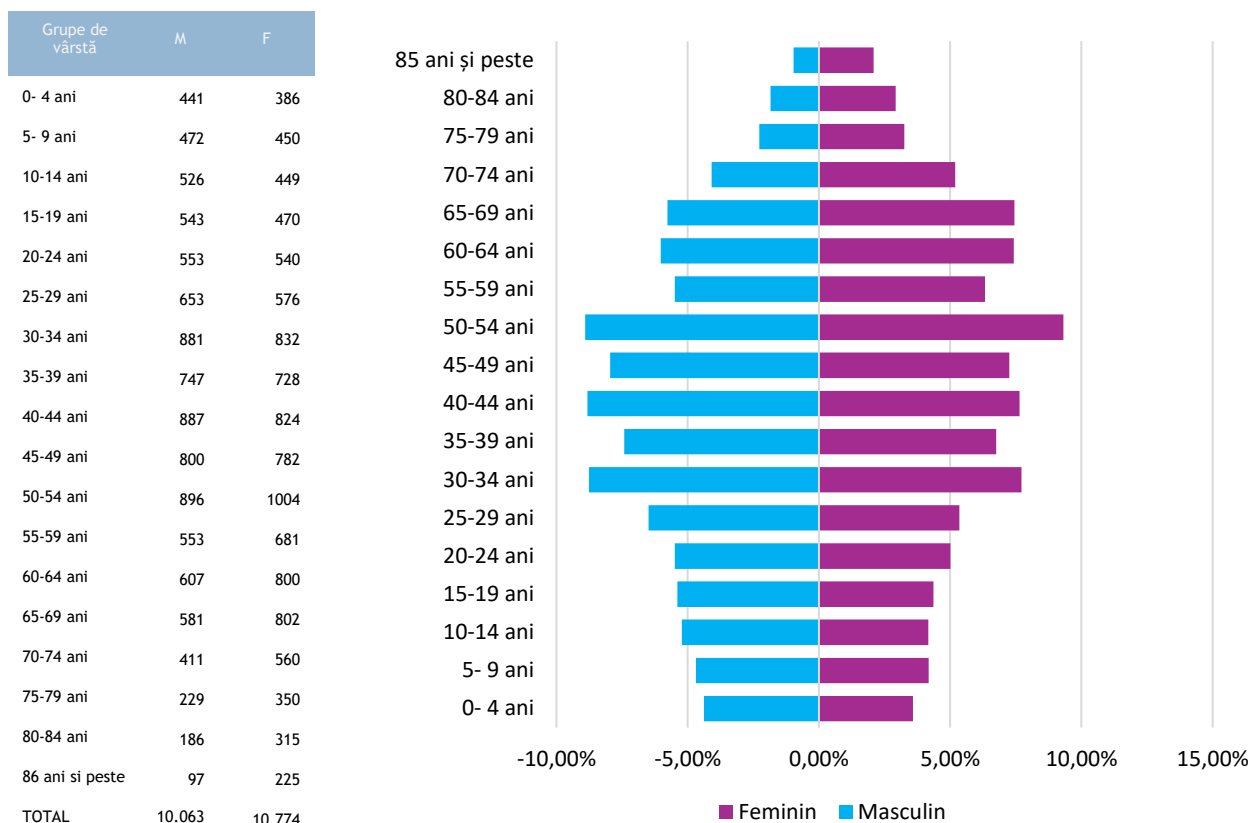


Figura nr. 15: Piramida vârstelor elaborată la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, anul 2021

Sursa: Institutul Național de Statistică

Piramida vârstelor, efectuată pentru anul 2021, reflectă următoarele:

- **baza îngustă reflectă un nivel redus al populației tinere, deci viitoare generații de tineri puțin numeroase;**
- **o superioritate numerică a grupei de vârstă 45-64 ani (6.123 persoane) față de grupa de vârstă 0-19 ani (3.737), făcând dificilă înlocuirea generațiilor, raportul de substituție fiind de 60% (ponderea generațiilor tinere - 0-19 ani în generațiile de 45-64 ani);**
- **populația activă (15-64 de ani) cumulează 14.357 persoane, reprezentând 69% din totalul populației Municipiului Câmpulung Moldovenesc, evidențiind o resursă importantă de muncă;**
- **cea mai numeroasă generație este reprezentată de grupa de vârstă 50-54 de ani, reunind 1.900 persoane (cu accent pe populația feminină) și reprezentând 9,12% din totalul populației; încă 3 generații sunt la o distanță foarte mică de generația predominantă, respectiv:**
 - **grupa de vârstă 30-34 ani - 1.713 persoane - 8,23% din totalul populației;**
 - **grupa de vârstă 40-44 ani - 1.711 persoane - 8,22% din totalul populației;**
 - **grupa de vârstă 45-49 ani - 1.582 persoane - 7,60% din totalul populației.**

c) gradul de îmbătrânire a populației

Există următoarele praguri pentru a determina dacă o populație este tânără:

- o populație este tânără dacă proporția populației vârstnice este mai mică de 7%;
- procesul de îmbătrânire demografică este în desfășurare dacă ponderea populației vârstnice este cuprinsă între 7% și 12%;
- pondere mai mare de 12% corespunde unei populații îmbătrânite demografic (ponderea populației adulte prezintă o stabilitate relativă în timp).

În cazul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, ponderea populației vârstnice (65+) reprezintă 18% din totalul populației, reflectând o populație îmbătrânită demografic.

d) evoluția mișcării naturale a populației (natalitate, mortalitate, spor natural)

Parte din analiza demografică, evoluția mișcării naturale a populației prin numărul de nașteri și decese înregistrate pe plan local este redată în continuare:

Tabelul nr. 25: Numărul de nașteri și decese înregistrat la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc

Câmpulung Moldovenesc	Anul 2015	Anul 2016	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020
Număr de nașteri	165	163	164	160	157	159
Număr de decese	239	228	212	227	237	278
Spor natural	-74	-65	-48	-67	-80	-119

Sursa: Institutul Național de Statistică

Din tabelul de mai sus, se poate remarca o situație îngrijorătoare. Numărul de nașteri înregistrat la nivel local se află în continuă scădere, anul 2020 înregistrând o scădere de aproximativ 3,64% a numărului de nou născuți față de anul 2015²¹. Corelat cu acest aspect, numărul de decese prezintă un trend ascendent, în anul 2020 fiind înregistrate 278 de cazuri, cu aproximativ 16,32% mai mult față de anul 2015²². *Dat fiind sporul natural negativ regăsit pe plan local, trendul demografic ușor ascendent poate fi explicat pe baza fenomenului migrației, în municipiu stabilindu-se locuitori din zonele rurale vecine sau locuitori care s-au întors în țară, pe fondul pandemiei COVID.*

e) sporul migratoriu

Evoluția indicatorului în perioada 2015-2020 este redată în tabelul de mai jos.

Tabelul nr. 26: Analiza sporului migratoriu în perioada 2015-2020

Indicator	Anul 2015	Anul 2016	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020
Imigranți definitiv	16	24	18	74	612	469
Emigranți definitiv	10	8	16	27	30	14

²¹ Institutul Național de Statistică, POP201D - Născuți vii pe județe și localități, disponibil la adresa <http://statistici.insse.ro:8077/tempo-online/#!/pages/tables/inse-table>, accesat la data de 15.04.2022

²² Institutul Național de Statistică, POP206D - Decedați pe județe și localități, disponibil la adresa <http://statistici.insse.ro:8077/tempo-online/#!/pages/tables/inse-table>, accesat la data de 15.04.2022

Indicator	Anul 2015	Anul 2016	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020
Spor migratoriu	6	16	2	47	582	455

Sursa: Institutul Național de Statistică

Conform informațiilor din tabelul de mai sus, se observă un **spor migratoriu pozitiv** de-a lungul întregului interval de date analizat, numărul imigranților depășind numărul emigranților, cu următoarele observații:

- **creșterea dramatică a numărului de imigranți** în perioada 2019-2020, anul 2019 înregistrând un număr de **38 de ori mai mare** decât în anul 2015, iar anul 2020 înregistrând de 29 de ori mai mulți imigranți decât cei din anul 2015;
- comparativ cu anul 2019, anul 2020 a înregistrat o scădere a numărului de imigranți cu aprox. 23%; **situația poate fi explicată prin intermediul pandemiei COVID;**
- **evoluția numărului de emigranți** a înregistrat fluctuații moderate, anul 2020 înregistrând printre cele mai reduse valori comparativ cu intervalul de date analizat.

f) indicatori de divorțialitate și nupțialitate

Referitor la **situația căsătoriilor și a divorțurilor**, evoluția acestora este următoarea:

Tabelul nr. 27: Evoluția indicatorilor de nupțialitate și divorțialitate în perioada 2015-2020

Nupțialitate/Divorțialitate	Anul 2015	Anul 2016	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020	% 2020/2019
Nupțialitate ²³	120	133	135	120	123	79	-36%
Divorțialitate ²⁴	49	46	63	43	38	32	-16%

Sursa: Institutul Național de Statistică

Conform informațiilor din tabelul de mai sus, se observă următoarele:

- **indicele de nupțialitate este superior indicelui de divorțialitate** pe întreaga perioadă analizată, reflectând un număr mai ridicat al căsătoriilor comparativ cu cel al divorțurilor, de aproximativ 3 ori (în medie, de-a lungul perioadei analizate);
- **anul 2020 marchează o reducere semnificativă în planul căsătoriilor**, fiind înregistrate cu 36% mai puține căsătorii comparativ cu anul 2019; situația, și în acest caz, poate fi pusă pe seama restricțiilor provocate de criza pandemică;
- din punct de vedere al **divorțurilor**, anul 2020 marchează **cel mai redus nivel** înregistrat de-a lungul perioadei analizate.

²³ Institutul Național de Statistică, POP210D - Casatorii pe județe si localități, accesat online la 15.11.2021

²⁴ Institutul Național de Statistică, POP212B - Divorțuri pe județe si localități, accesat online la 15.11.2021

2.1.2. Profil social

Profilul social al populației Municipiului Câmpulung Moldovenesc a fost analizat prin prisma următoarelor aspecte:

a) structura etnică și confesională

Conform datelor Recensământului Institutului Național de Statistică din 2011, populația majoritară din Municipiul Câmpulung Moldovenesc este de etnie română în procente de 95%, urmată de germani 0,24%, rromi aproximativ 0,16%, maghiari 0,10%, turci 0,02%, 0,16% ucraineni, polonezi 0,01%, iar 0,05% sunt alte etnii. Pentru un procent de aproximativ 4,1% nu există informații clare despre etnie²⁵. Din punct de vedere al confesiunii, populația Municipiului Câmpulung Moldovenesc este distribuită astfel: 91,14% sunt de religie ortodoxă, 1,82% penticostali, 1,28% de religie romano-catolică; 0,62% adventiști de ziua a șaptea; 0,25% bapțiști; 0,19% martorii lui Iehova; 0,13% greco-catolici; 0,04% musulmană; 0,04% creștină de rit vechi; 0,02% evanghelică de confesiune augustină; 0,01% reformată; 0,08% atei; 0,09% alte religii; 0,1% sunt fără religie. Pentru un procent de 4,1% nu există informații clare despre religie.

b) nivelul de trai al populației

În ceea ce privește spațiul locativ alocat pe cap de locuitor, la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc se înregistrează o suprafață de aproximativ 22 de m² per locuitor. Se remarcă o situație favorabilă dat fiind faptul că la nivelul Municipiului Suceava suprafața alocată pe cap de locuitor este de 15 m². Referitor la numărul de persoane fără adăpost, în anul 2020, nu era înregistrată nicio persoană fără adăpost.

c) distribuția populației urbane în funcție de tipul ariei de rezidență (zone nedezavantajate, zone dezavantajate pe locuire/ocupare/capital uman, zone urbane marginalizate, zone cu instituții sau sub 50 de locuitori)

Conform Recensământului Populației din anul 2011, distribuția populației urbane în funcție de tipul ariei de rezidență era următoarea²⁶:

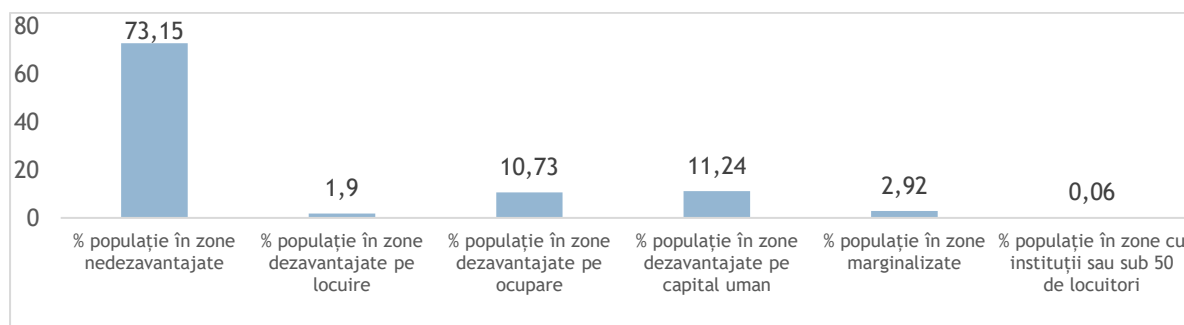


Figura nr. 16: Distribuția populației în funcție de tipul ariei de rezidență în Municipiul Câmpulung Moldovenesc

Sursa: Adaptare după Atlasul Zonelor Urbane Marginalizate

²⁵ Strategia de Dezvoltare Economică și Socială a Municipiului Câmpulung Moldovenesc 2015-2025, accesată online: <https://www.campulungmoldovenesc.ro/files/statice/strategiaDezvoltare2025.pdf>, la 15.11.2021

²⁶ World Bank (), Atlasul Zonelor Urbane Marginalizate, accesat online: <https://documents1.worldbank.org/curated/en/857001468293738087/pdf/882420WPOP1430085232B000UO0900Atlas.pdf> la 15.11.2021

Din punct de vedere al populației care locuiește în zone dezavantajate pe locuire/ocupare/capital uman/zone marginalizate, o serie de clarificări se impun asupra terminologiei utilizate²⁷, astfel:

- zone nedezavantajate** - la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, ponderea populației care trăiește în astfel de zone este de **73,15%**, aspect favorabil, singura localitate urbană care depășește acest prag fiind Municipiul Suceava (82,05%); așadar, ponderea majoritară a populației locuiește în zone nedezavantajate, reflectând o dezvoltare economică și socială sustenabilă;
- zone dezavantajate pe locuire** - o zonă urbană dezavantajată pe dimensiunea locuire este un sector de recensământ în care sunt condiții de locuire precară, dar nu are un nivel scăzut de ocupare în sectorul formal și care poate prezenta sau nu un nivel scăzut de educație; la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, ponderea populației care trăiește în astfel de zone este de **1,9%**, reflectând și în acest caz o situație favorabilă din punct de vedere al condițiilor de locuire;
- zone dezavantajate pe ocupare** - sectoare de recensământ în care locuitorii nu prezintă un deficit educațional, însă nu reușesc să găsească un loc de muncă în sectorul formal, indiferent de condițiile lor de locuit (condițiile de locuit variază și nu definesc zona); la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, ponderea populației care trăiește în astfel de zone este de **10,73%**, una dintre cele mai mici rate comparativ cu celelalte localități urbane din județul Suceava;
- zone dezavantajate pe capital uman** - includ persoane cu un nivel scăzut de educație formală care pot avea un loc de muncă sau nu, dar ale căror condiții de locuit sunt considerate standard pentru zonele urbane din România; la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, ponderea populației care trăiește în astfel de zone este de **11,24%**, una dintre cele mai mici rate și în cazul acestui indicator;
- zone urbane marginalizate** - zone urbane ce acumulează dezavantaje din perspectiva capitalului uman, ocupării forței de muncă și a locuirii. În cele mai multe cazuri, acestea sunt zone intraurbane, sărace, izolate din punct de vedere social și care nu sunt reflectate în statisticile privind ratele de sărăcie calculate la nivel de localitate sau județ; la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, ponderea populației care trăiește în astfel de zone este de **2,92%**, reflectând faptul că există o pondere de sub 3% a populației care trăiește în astfel de zone; similar ratelor înregistrate mai sus, și această valoare susține dezvoltarea economico-socială semnificativă a zonei;
- zone cu instituții sau sub 50 de locuitori** - la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, ponderea populației care trăiește în astfel de zone este de **0,06%**.

²⁷ World Bank (), Atlasul Zonelor Urbane Marginalizate, accesat online: <https://documents1.worldbank.org/curated/en/857001468293738087/pdf/882420WPOP1430085232B000UO0900Atlas.pdf> la 03.08.2021

d) rata locuințelor sociale

La nivelul anului 2020, existau 20 de locuințe sociale (bloc/condominiu), corespunzătoare unui număr de 20 de beneficiari, fiind necesare încă 80 de unități locative²⁸.

2.1.3. Analiza diagnostic a profilului socio-demografic

Tabelul nr. 28: Analiza diagnostic a profilului socio-demografic

Provocări	Soluții propuse
Profil demografic	
<ul style="list-style-type: none"> ☑ trend de îmbătrânire accelerat, populația de peste 65 de ani prezentând o creștere de aproximativ 19,9% în intervalul 2015-2021 	<ul style="list-style-type: none"> ☑ măsuri de îmbătrânire activă a populației ☑ măsuri de îmbunătățire a nivelului de trai, prin prisma infrastructurii și a serviciilor publice oferite
<ul style="list-style-type: none"> ☑ un nivel redus al populației tinere, deci viitoare generații de tineri puțin numeroase (aspect reflectat de piramida vârstelor) 	<ul style="list-style-type: none"> ☑ măsuri de îmbătrânire activă a populației ☑ măsuri de îmbunătățire a nivelului de trai, prin prisma infrastructurii și a serviciilor publice oferite ☑ măsuri de creștere a competitivității locale în vederea sporirii atractivității zonei și atragerii tinerilor în zonă
<ul style="list-style-type: none"> ☑ indicatorul privind determinarea gradului de îmbătrânire a populației reflectă o populație îmbătrânită demografic (pondere de aprox. 18%) 	<ul style="list-style-type: none"> ☑ măsuri de îmbătrânire activă și de implicare a vârstnicilor în viața comunității locale ☑ crearea infrastructurii necesare pentru a asigura un nivel ridicat de trai vârstnicilor (centre de îngrijire a bătrânilor), concomitent cu diversificarea activităților culturale pentru acest segment de populație (de exemplu, clubul bătrânilor, activități de socializare etc.)
<ul style="list-style-type: none"> ☑ spor natural negativ regăsit pe plan local, prin urmare trendul demografic ușor ascendent poate fi explicat pe baza fenomenului migrației (spor migratoriu pozitiv) 	<ul style="list-style-type: none"> ☑ măsuri de îmbunătățire a nivelului de trai, prin prisma infrastructurii și a serviciilor publice oferite
<ul style="list-style-type: none"> ☑ reducerea semnificativă a numărului de căsătorii în anul 2020 față de anul 2019 	<ul style="list-style-type: none"> ☑ măsuri de creștere a competitivității locale în vederea sporirii atractivității zonei și atragerii tinerilor în zonă
Profil social	
<ul style="list-style-type: none"> ☑ o pondere de peste 10% a populației ce locuiește în zone dezavantajate pe ocupare 	<ul style="list-style-type: none"> ☑ măsuri de îmbunătățire a nivelului de trai, prin prisma infrastructurii și a serviciilor publice oferite ☑ măsuri de creștere a competitivității locale în vederea sporirii atractivității zonei ☑ crearea de noi locuri de muncă, prin dezvoltarea domeniilor cu potențial ridicat

²⁸ Bazele de date CITADINI

Provocări	Soluții propuse
<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> o pondere de peste 10% a populației ce locuiește în zone dezavantajate pe capital uman 	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> măsuri de îmbunătățire a nivelului de trai, prin prisma infrastructurii și a serviciilor publice oferite <input checked="" type="checkbox"/> măsuri de creștere a competitivității locale în vederea sporirii atractivității zonei <input checked="" type="checkbox"/> crearea de noi locuri de muncă, prin dezvoltarea domeniilor cu potențial ridicat <input checked="" type="checkbox"/> facilitarea participării populației active la cursuri de formare profesională/perfecționare
<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> un număr insuficient de locuințe sociale la nivelul anului 2020 	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> înființarea de noi locuințe sociale <input checked="" type="checkbox"/> modernizarea locuințelor sociale existente
<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> existența unor comunități urbane marginalizate, punând în pericol sănătatea și siguranța populației 	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> asigurarea unei infrastructuri specifice unui trai decent pentru comunitățile urbane marginalizate, cu un nivel de siguranță crescut și condiții de viață calitative

Sursa: Autorul

2.2. Profil economic

Profilul economic se va contura prin prisma următoarelor elemente analizate la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc: context economic, mediul și dinamica antreprenorială, piața forței de muncă, turism, cercetare-dezvoltare-inovare.

2.2.1. Context economic

În secțiunea de față sunt analizate date ce țin de sfera economică regăsită la nivelul județului Suceava. A fost efectuată o scurtă analiză a unor factori, precum: situația PIB-ului, evoluția câștigului salarial mediu la nivel județean, piața forței de muncă la nivel județean etc.

a) evoluția PIB la nivel județean în perioada 2015-2019

Indicatorul este surprins evolutiv în figura de mai jos:

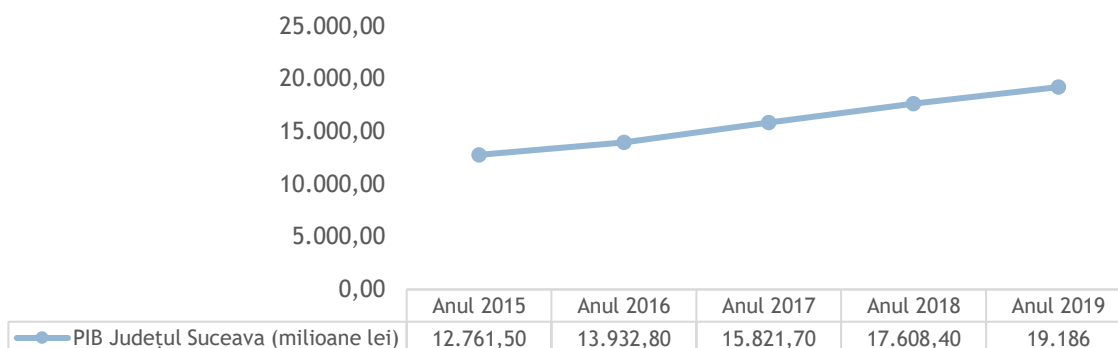


Figura nr. 17: Evoluția PIB la nivelul județului Suceava, 2015-2019

Sursa: Institutul Național de Statistică

Conform Institutului Național de Statistică, se concluzionează următoarele:

- **datele colectate prezintă un mediu economic dinamic, într-o continuă ascensiune**, la nivel județean estimându-se o creștere de aproximativ 50,3% a valorii PIB în anul 2019 comparativ cu anul 2015. PIB-ul pentru anul 2019 a fost estimat la o valoare de 19.186 milioane de lei (datele la nivelul anului 2019 reprezintă date estimate pe baza raportului Comisiei Naționale de Strategie și Prognoză (CNSP));

b) evoluția câștigului salarial nominal mediu net lunar la nivel județean, pe sexe, în perioada 2015-2019 (lei)

Indicatorul este analizat în tabelul de mai jos.

Tabelul nr. 29: Evoluția câștigului salarial nominal mediu net lunar la nivel județean, pe sexe, în perioada 2015-2019 (lei)

Județul Suceava	Anul 2015	Anul 2016	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	%2019/2015
Total	1.859	2.046	2.338	2.642	2.986	60,62%
Masculin	1.928	2.116	2.383	2.666	3.057	58,56%
Feminin	1.783	1.968	2.288	2.615	2.908	63,10%

Sursa: Institutul Național de Statistică

În strânsă legătură cu creșterea PIB-ului, se remarcă următoarele aspecte la nivel județean:

- **o creștere totală a veniturilor** cu aproximativ 60,62%, în anul 2019 față de anul 2015, reprezentând în cifre absolute un venit mediu net de 2.986 de lei;
- **o creștere a veniturilor mai mare în cazul femeilor** cu aproximativ 3 puncte procentuale, prin compararea situației din anul 2019 cu datele de la nivelul anului 2015;
- **un venit mai ridicat în cazul bărbaților** (deși femeile prezintă o creștere procentuală mai ridicată, salariul bărbaților a rămas în mod constant mai mare decât cel al femeilor, înregistrând în anul 2019 o valoare cu aproximativ 5% mai mare față de cel al femeilor);
- **diminuare a discrepanței salariale între sexe** (analizând datele din anul 2015, diferența salarială dintre bărbați și femei a cunoscut o ameliorare, reducându-se cu aproximativ 2,5%, indicând un progres în ceea ce privește acțiunile de combatere a discriminării de gen la locurile de muncă²⁹).

c) evoluția numărului mediu de salariați și a șomerilor în perioada 2015-2020

Piața forței de muncă la nivelul județului Suceava este surprinsă din punct de vedere al numărului de salariați, respectiv al numărului de șomeri, în tabelul de mai jos. Ca și caracteristici principale, se poate observa un *trend ascendent al numărului de*

²⁹ Institutul Național de Statistică (n.d.) FOM106F - Câștigul salarial nominal mediu net lunar, pe categorii de salariați, forme de proprietate, activități (secțiuni și diviziuni) ale economiei naționale CAEN Rev.2 și pe sexe, disponibil la adresa <http://statistici.insse.ro:8077/tempo-online/#/pages/tables/inse-table>, accesat la data de 25.08.2021

salariați în perioada 2015-2020, cu o ușoară scădere înregistrată în anul 2020 față de anul 2019 (-1,80%). Creșterea procentuală din perioada 2015-2020 este de 8,88%, în valoare absolută înregistrându-se 9.070 de salariați.

Tabelul nr. 30: Parametrii forței de muncă, la nivel județean

Județ	Anul 2015	Anul 2016	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020
Numărul de salariați						
Total	102.180	106.312	109.324	112.022	113.284	111.250
Masculin	53.187	56.625	57.208	58.747	58.725	58.083
Feminin	48.993	49.687	52.116	53.275	54.559	53.167
Numărul de șomeri						
Total județean	15.344	14.453	12.379	11.867	11.031	11.804

Sursa: Institutul Național de Statistică

Referitor la evoluția numărului de șomeri, reducerea evidențiată în perioada 2015-2020 marchează o dezvoltare a pieței muncii prin intermediul a 3.540 persoane care au depășit statutul de șomeri (o scădere cu 23,07% a numărului de șomeri în perioada 2015-2020).

Așadar, se observă faptul că județul Suceava deține un potențial economic ridicat, atât din punct de vedere al PIB-ului și al veniturilor înregistrate de către salariați, cât și al pieței forței de muncă, putând susține dezvoltarea individuală a localităților componente.

2.2.2. Mediul și dinamica antreprenorială

Secțiunea este detaliată în continuare, analiza debutând cu cifra de afaceri a companiilor la nivelul anului 2020, pe baza informațiilor primite de la Beneficiar.

a) analiza principalilor indicatori economici pe domenii de activitate, anul 2020

Conform informațiilor primite de la Beneficiar³⁰, cifra de afaceri a companiilor locale, profitul net și numărul mediu de salariați, conform Bilanțului depus pentru anul 2020 sunt redate în tabelul de mai jos, pentru principalele domenii economice competitive la nivel local, ordonate descrescător după CA (detalierea se regăsește în Anexa 1):

Tabelul nr. 31: Principalii indicatori economici pe domenii de activitate, anul 2020

Div. CAEN	Detaliere activitate CAEN	Nr. întrep. active	Cifra de afaceri (lei)	Profit net (lei)	Nr. mediu salariați
TOTAL		769	481.762.054	37.688.413	2.055
10	Industria alimentară	11	138.594.535	2.019.415	333
47	Comerț cu amănuntul, cu excepția autovehiculelor și motocicletelor	186	113.980.430	7.659.718	332

³⁰ OFICIUL NAȚIONAL AL REGISTRULUI COMERȚULUI - Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul Suceava

Div. CAEN	Detaliere activitate CAEN	Nr. întrep. active	Cifra de afaceri (lei)	Profit net (lei)	Nr. mediu salariați
41	Construcții de clădiri	38	28.284.983	3.718.870	122
49	Transporturi terestre și transporturi prin conducte	57	25.617.542	1.735.632	126
29	Fabricarea autovehiculelor de transport rutier, a remorcilor și semiremorcilor	2	25.057.123	509.787	110
46	Comerț cu ridicata cu excepția comerțului cu autovehicule și motocicletele	32	22.605.682	2.558.133	53
43	Lucrări speciale de construcții	26	20.014.056	2.443.299	101
45	Comerț cu ridicata și cu amănuntul, întreținerea și repararea autovehiculelor și a motocicletelor	35	17.325.634	1.498.290	62
56	Restaurante și alte activități de servicii de alimentație	51	15.174.397	1.527.379	189
52	Depozitare și activități auxiliare pentru transporturi	12	10.670.364	249.383	29
13	Fabricarea produselor textile	5	9.590.800	33.188	115
55	Hoteluri și alte facilități de cazare	47	8.289.266	2.702.980	57
82	Activități de peisagistică și servicii pentru clădiri	14	7.567.453	2.036.547	47
86	Activități referitoare la sănătatea umană	27	3.572.305	1.285.179	31
16	Prelucrarea lemnului, fabricarea produselor din lemn și plută, cu excepția mobilei; fabricarea articolelor din paie și din alte materiale vegetale împletite	11	3.470.067	349.260	19
75	Activități veterinare	6	3.003.859	153.561	18
68	Tranzacții imobiliare	9	2.604.774	1.285.301	8
31	Fabricarea de mobilă	5	2.574.044	43.703	54
01	Agricultură, vânătoare și servicii anexe	11	2.517.736	469.828	16
71	Activități de arhitectură și inginerie; activități de testări și analiză tehnică	22	2.128.182	375.693	27
69	Activități juridice și de contabilitate	12	1.759.669	657.183	19
62	Activități de servicii în tehnologia informației	13	1.702.687	931.919	7
42	Lucrări de geniu civil	8	1.695.898	74.014	25
53	Activități de poștă și de curier	5	1.517.573	489.538	9
85	Învățământ	10	1.084.142	418.761	25
93	Activități sportive, recreative și distractive	5	1.072.507	100.677	9

Sursa: ONRC Suceava

Astfel, pe baza informațiilor din tabelul de mai sus și din Anexa 1, mediul antreprenorial la nivelul anului 2020 este caracterizat prin:

- un număr total de 769 de întreprinderi active (care au depus Bilanțul pentru anul 2020);

- o cifră de afaceri totală de 481.762.054 lei;
- un profit total de 37.688.413 lei;
- un număr mediu de salariați de 2.055.

De asemenea, conform ONRC de pe lângă Tribunalul Suceava, la nivelul anului 2021 figurau **1.016 întreprinderi în funcțiune**.

Totodată, principalele domenii economice competitive la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc sunt redată în continuare:

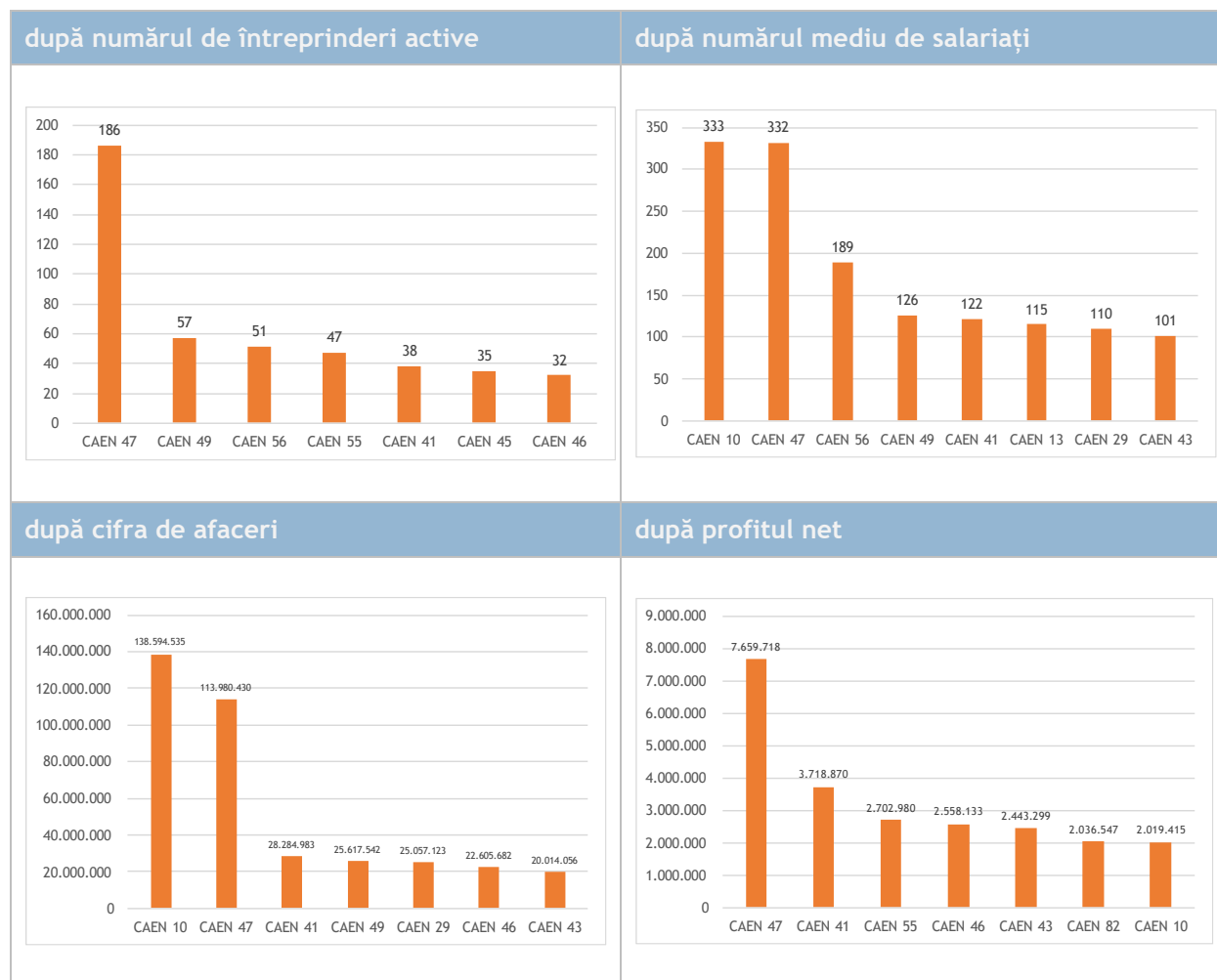


Figura nr. 18: Analiza principalilor indicatori economici la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, anul 2020

Sursa: ONRC Suceava

Conform informațiilor de mai sus, principalele domenii economice cu potențial ridicat de competitivitate sunt:

- CAEN 10 - Industria alimentară;
- CAEN 13 - Fabricarea produselor textile;
- CAEN 29 - Fabricarea autovehiculelor de transport rutier, a remorcilor și semiremorcilor;
- CAEN 41 - Construcții de clădiri;

- CAEN 43 - Lucrări speciale de construcții;
- CAEN 45 - Comerț cu ridicata și cu amănuntul, întreținerea și repararea autovehiculelor și a motocicletelor;
- CAEN 46 - Comerț cu ridicata cu excepția comerțului cu autovehicule și motociclete;
- CAEN 47 - Comerț cu amănuntul, cu excepția autovehiculelor și motocicletelor;
- CAEN 49 - Transporturi terestre și transporturi prin conducte;
- CAEN 55 - Hoteluri și alte facilități de cazare;
- CAEN 56 - Restaurante și alte activități de servicii de alimentație;
- CAEN 82 - Activități de peisagistică și servicii pentru clădiri.

b) top 5 companii locale după cifra de afaceri, anul 2020

Tabelul nr. 32: Top 5 companii locale după cifra de afaceri, respectiv după numărul mediu de salariați, anul 2020

Nr. crt.	Top companii după CA, anul 2020	Domeniu de activitate	Cifra de afaceri, lei	Top companii după nr. mediu de salariați, anul 2020	Domeniu de activitate	Nr. mediu salariați
1.	RARAUL SA	1051 - Fabricarea produselor lactate si a brânzeturilor	124.566.650	RARAUL S.A.	1051 - Fabricarea produselor lactate si a brânzeturilor	242
2.	IANYS PRODCOM S.R.L	4752 - Comerț cu amănuntul al articolelor de fierărie, al articolelor din sticla si a celor pentru vopsit, in magazine specializate	25.803.228	ICC PROD S.R.L.	1392 - Fabricarea de articole confecționate din textile (cu excepția îmbrăcămintei si lenjeriei de corp)	111
3.	SARAA CABLAGGI S.R.L.	2931 - Fabricarea de echipamente electrice si electronice pentru autovehicule si pentru motoare de autovehicule	25.057.123	SARAA CABLAGGI S.R.L.	2931 - Fabricarea de echipamente electrice si electronice pentru autovehicule si pentru motoare de autovehicule	110
4.	MAGHEBO S.R.L.	4120 - Lucrări de construcții a clădirilor rezidențiale si nerezidențiale	18.584.874	BUKOVINA DEVELOPMENTS S.R.L.	4322 - Lucrări de instalații sanitare, de încălzire si de aer condiționat	56
5.	AKTIS S.R.L.	4773 - Comerț cu amănuntul produselor farmaceutice, in magazine specializate	16.134.460	PRO TITIN S.A.	5610 - Restaurante	47

Sursa: ONRC Suceava

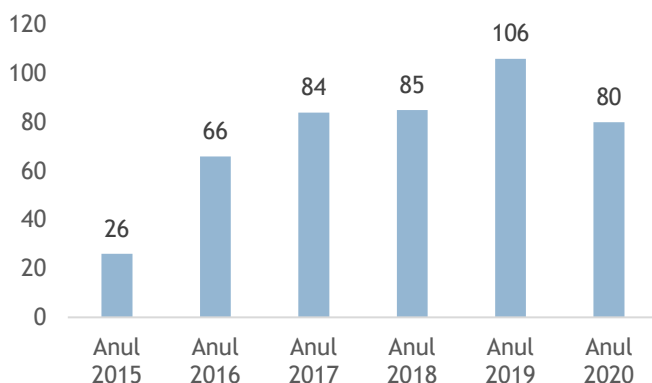
c) densitatea antreprenorială în anul 2021

Având în vedere că la nivelul anului 2021 figurau 1.016 întreprinderi în funcțiune



și **20.807** locuitori ai Municipiului Câmpulung Moldovenesc, **densitatea antreprenorială** are o valoare de 0,048 întreprinderi/locuitori, respectiv **48,83** întreprinderi la 1.000 locuitori.

d) rata de înmatriculare a companiilor în perioada 2015-2020



se observă o reducere a numărului de întreprinderi nou înființate în anul 2020 comparativ cu anul 2019 cu 26 de întreprinderi (-24,52%), una dintre explicații având legătură cu efectele pandemiei COVID-19

Figura nr. 19: Înmatriculări companii în perioada 2015-2020

Sursa: ONRC Suceava

De asemenea, numărul total de companii, indiferent de stare (în funcțiune, lichidate etc.) existente la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc încă din anul 1991 până la momentul elaborării prezentei Strategii este de **1.177 întreprinderi**, dintre care, la nivelul anului 2021, **în funcțiune - 1.016 firme**, ceea ce înseamnă că un număr de 161 firme au trecut prin diverse procese de închidere a activității (faliment, dizolvare, lichidare, întrerupere temporară a activității).

e) indicii de competitivitate și de atractivitate la nivelul anului 2018

Pentru anul 2018, studiul CITADINI a reflectat următorii indici de competitivitate și de atractivitate pentru Municipiul Câmpulung Moldovenesc (**Anexa 1**).

Indicele de competitivitate urbană

Indicii de competitivitate și de atractivitate sunt redați în tabelul de mai jos, prin comparația valorii înregistrată în Municipiul Câmpulung Moldovenesc cu valorile înregistrate la nivelul celorlalte localități urbane din județul Suceava, precum și prin comparație cu indicii medii naționali.

Tabelul nr. 33: Indici de competitivitate și atractivitate (analiză comparativă)

Localitate	Indice de competitivitate	Ranking ³¹	Indice de atractivitate	Ranking ³²
Suceava	1,54	36	1,82	21
Salcea	0,52	266	0,52	267
Câmpulung Moldovenesc	0,80	149	1,11	56
Fălticeni	0,60	235	0,86	120
Gura Humorului	0,76	161	0,91	108
Rădăuți	1,13	83	0,74	163

³¹ Poziția în clasamentul național (319 localități urbane)

³² Poziția în clasamentul național (319 localități urbane)

Localitate	Indice de competitivitate	Ranking ³¹	Indice de atractivitate	Ranking ³²
Siret	0,70	189	0,54	253
Solca	0,51	273	0,77	154
Vatra Dornei	0,87	130	0,62	214
Milișăuți	0,48	282	0,51	269
Broșteni	0,47	294	0,55	240
Cajvana	0,43	303	0,48	284
Dolhasca	0,38	314	2,07	17
Frasin	0,53	265	0,85	126
Liteni	0,53	264	0,83	129
Vicovu De Sus	0,36	318	0,79	149
Valoare medie la nivel național	1	n/a	0,98	n/a

Sursa: Bazele de date CITADINI

Detalierea modului de calcul pentru fiecare indicator se regăsește în **Anexa 1**.

2.2.3. Piața forței de muncă

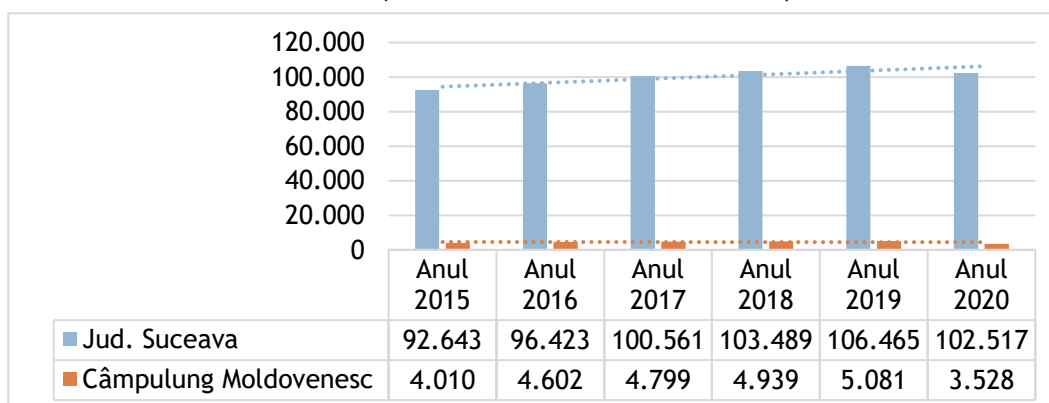
Piața forței de muncă din Municipiul Câmpulung Moldovenesc este analizată prin prisma următorilor indicatori:

a) numărul mediu al salariaților (perioada 2015-2020)

Indicatorul este analizat comparativ în figura de mai jos, pornind de la datele furnizate de Institutul Național de Statistică³³, fiind remarcate următoarele:

- **evoluție pozitivă** a numărului mediu de salariați atât la nivel județean, cât și la nivel local, în perioada 2015-2020;
- anul 2020 marchează o reducere cu 3,71% a numărului mediu de salariați la nivelul județului Suceava, în timp ce, **la nivel municipal, scăderea este de 30,56%**, cu 27 puncte procentuale mai mare decât creșterea județeană.

Figura nr. 20: Evoluția numărului mediu de salariați, 2015-2020



Sursa: Institutul Național de Statistică

³³ FOM104D - Numărul mediu al salariaților pe județe și localități

b) ponderea salariaților în totalul populației Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 2015-2020

Indicatorul este analizat în tabelul de mai jos.

Tabelul nr. 34: Ponderea salariaților în totalul populației Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 2015-2020

Indicatori	Anul 2015	Anul 2016	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020
Populație totală	20.298	20.174	20.108	20.055	19.968	20,419
Nr. mediu salariați	4.010	4.602	4.799	4.939	5.081	3,528
Pondere salariați în totalul populației	19,76%	22,81%	23,87%	24,63%	25,45%	17,28%
Populația activă (15-64 de ani)	14.394	14.214	14.019	13.883	13.748	14.082
Pondere salariați în totalul populației ocupate	27,86%	32,38%	34,23%	35,58%	36,96%	25,05%

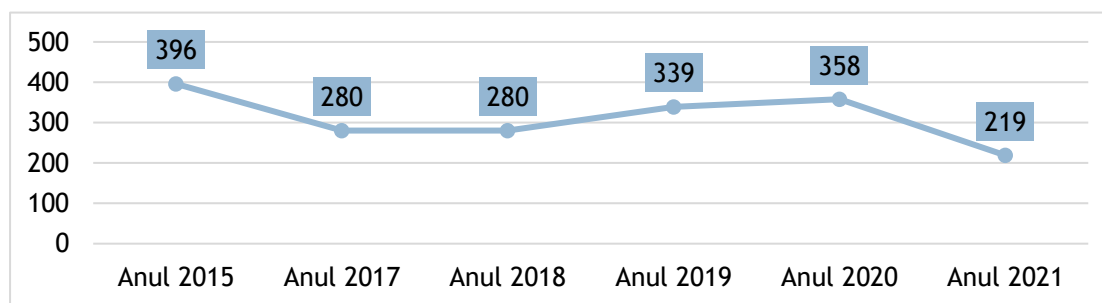
Sursa: Institutul Național de Statistică

Până în anul 2019 se observă un **trend ascendent al ponderii salariaților în populația totală** a Municipiului Câmpulung, respectiv în populația ocupată, reflectând o creștere constantă a forței de muncă existentă la nivel local. Începând cu anul 2020, ponderea salariaților în populația totală a intrat pe un trend descendent, reducându-se față de 2019 cu 11,90%.

c) evoluția numărului de șomeri, pe sexe, în perioada 2015-2021

Referitor la situația șomerilor, în figura de mai jos este redată evoluția fenomenului la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc.

Figura nr. 21: Evoluția numărului de șomeri la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc



Sursa: Institutul Național de Statistică

Datele oferite de Institutul Național de Statistică indică variații majore ale numărului de șomeri înregistrați pe plan local. În anul 2020 la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc au fost înregistrați 358 de șomeri, cu aproximativ 5,6% mai mulți față de anul anterior³⁴. În anul 2021, situația s-a îmbunătățit numărul șomerilor fiind cu 38,82% mai mic, ceea ce arată o redresare economică puternică.

³⁴ Institutul Național de Statistică (n.d.) SOM101E - Șomeri înregistrați la sfârșitul lunii, pe sexe, județe și localități, disponibil la adresa <http://statistici.insse.ro:8077/tempo-online/#/pages/tables/inse-table>, accesat la data de 4.08.2021

2.2.4. Turism

Sectorul turistic din Municipiul Câmpulung Moldovenesc este analizat prin prisma următorilor indicatori:

a) infrastructura turistică - unități de cazare turistică în perioada 2015-2021

Poziția geografică a Municipiului Câmpulung Moldovenesc a favorizat dezvoltarea sectorului turistic dată fiind multitudinea de obiective naturale și artificiale regăsite pe plan local. Pornind de la cadrul local, în tabelul alăturat este redată situația unităților de cazare pe tipuri de structuri.

Tabelul nr. 35: Unități de primire turistică la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc

Tipul de structură	Anul 2015	Anul 2016	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021
Total	21	22	24	26	26	26	27
Hoteluri	5	5	6	7	7	7	7
Cabane turistice	2	2	1	1	1	-	-
Bungalouri	1	1	1	1	-	1	1
Campinguri	1	1	1	1	1	1	1
Pensiuni	12	13	15	16	17	17	18

Sursa: Institutul Național de Statistică

Pe baza informațiilor de mai sus se remarcă:

- creștere treptată a unităților de primire turistică, ajungând în anul 2021 la un număr de 27 de structuri;
- pensiunile reprezintă principala structură de cazare turistică, acestea constituind în anul 2021 aproximativ 67% din numărul total de unități³⁵.

b) evoluția capacității de cazare în perioada 2015-2021

Comparativ cu alte localități din județul Suceava, în tabelul de mai jos este redată capacitatea de cazare a unităților din Municipiul Câmpulung Moldovenesc. În tabel au fost incluse localitățile cu capacitatea de cazare cea mai ridicată, astfel:

Tabelul nr. 36: Capacitatea de cazare la nivelul localităților din județul Suceava

Localități	Anul 2015	Anul 2016	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021
Total	10.143	10.610	11.883	12.152	12.364	12.970	13.571
Municipiul Suceava	1.356	1.283	1.328	1.307	1.438	1.386	1.384
Municipiul Câmpulung Moldovenesc	781	778	863	903	859	957	1.043
Municipiul Rădăuți	535	562	524	532	534	554	542

³⁵ Institutul Național de Statistică TUR101C - Structuri de primire turistica cu funcțiuni de cazare turistica pe tipuri de structuri, județe și localități, disponibil la adresa <http://statistici.insse.ro:8077/tempo-online/#/pages/tables/insse-table>, accesat la data de 4.08.2021

Localități	Anul 2015	Anul 2016	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021
Municipiul Vatra Dornei	2.279	2.383	2.462	2.512	2.607	2.649	2.607
Oraș Gura Humorului	1.146	1.260	1.421	1.505	1.521	1.502	1.806
Mănăstirea Humorului	261	283	342	326	326	413	389
Scheia	415	412	484	442	435	433	433
Sucevița	736	783	888	878	872	870	881
Vama	341	342	420	447	405	471	460

Sursa: Institutul Național de Statistică

Datele colectate indică următoarele aspecte:

- comparativ cu celelalte localități din județ, **Municipiul Câmpulung Moldovenesc prezintă o situație favorabilă**, acesta plasându-se pe locul al 4-lea după Municipiul Vatra Dornei, Orașul Gura Humorului și Suceava³⁶;
- **o creștere a capacității de cazare** la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc. În anul 2021 este înregistrată o capacitate de 1.043 de locuri, cu aproximativ 33,54% mai mult față de anul 2015;
- raportat la capacitatea totală, în anul 2021, unitățile de cazare din Municipiul Câmpulung Moldovenesc constituiau **aproximativ 7,69% din capacitatea totală de cazare** regăsită la nivel județean, o valoare semnificativă ce reflectă **potențialul turistic foarte ridicat al localității**.

c) sosiri ale turiștilor în structurile de primire turistică - număr turiști în perioada 2015-2021

În strânsă legătură cu acest aspect, în continuare este prezentată situația vizitatorilor raportat la numărul de sosiri ale turiștilor în structuri de primire turistică la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc comparativ cu județul Suceava.

Tabelul nr. 37: Sosiri ale turiștilor în structuri de primire turistică, în perioada 2015-2021

Unitate administrativă	Anul 2015	Anul 2016	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021	%2021/2020
Județul Suceava	310.548	342.710	385.676	430.673	465.921	254.480	405.680	59,80%
Municipiul Câmpulung Moldovenesc	12.933	13.437	16.896	17.498	19.482	9.702	18.995	95,78%

Sursa: Institutul Național de Statistică

Datele oferite de către Institutul Național de statistică indică următoarea situație³⁷:

- un trend ascendent al numărului de turiști în perioada 2015-2021, atât la nivel județean, cât și la nivel municipal, anul 2019 fiind cu 50% mai competitiv din

³⁶ Institutul Național de Statistică TUR102C - Capacitatea de cazare turistica existenta pe tipuri de structuri de primire turistica, județe și localități, disponibil la adresa <http://statistici.insse.ro:8077/tempo-online/#/pages/tables/insse-table>, accesat la data de 4.08.2021

³⁷ TUR104E - Sosiri ale turiștilor in structuri de primire turistica pe tipuri de structuri, pe județe si localități

punct de vedere al numărului de turiști față de anul 2015;

- o scădere dramatică a numărului de turiști în anul 2020 comparativ cu anul 2019, cu aproximativ 50% la nivel județean și municipal; situația este justificată de impactul negativ al pandemiei COVID asupra sectorului turistic și, implicit asupra dezvoltării economice;
- numărul de turiști din anul 2020 este mai mic inclusiv decât numărul de turiști din anul 2015, cu aprox. 25%, reflectând efecte puternic negative asupra sectorului turistic din Municipiul Câmpulung Moldovenesc și nu numai;
- numărul de turiști care au sosit în Câmpulung Moldovenesc în anul 2021 este cu 95,78% mai mare decât numărul acestora din 2020, ceea ce arată o redresare a sectorului turistic după pandemia Covid-19; această valoare este a doua cea mai mare obținută în perioada 2015-2021, după anul 2018, când numărul turiștilor a fost de 19.482;
- se constată o creștere în anul 2021 și la nivel județean, fiind cu 59,80% mai mulți turiști față de 2020.

d) indicatori de atractivitate turistică

Conform bazelor de date CITADINI, un studiu a fost efectuat la nivelul anului 2019 pentru a determina potențialul de atractivitate turistică al Municipiului Câmpulung Moldovenesc. Sintetizat, principalii indicatori analizați sunt redați tabelar și grafic, în continuare, comparativ, la nivelul tuturor centrelor urbane din județul Suceava. Ulterior prezentării situației globale, fiecare indicator este analizat individual, detalierea pentru fiecare localitate urbană regăsindu-se în Anexe.

Tabelul nr. 38: Sinteza principalilor indicatori de atractivitate turistică

Localitate	A. Resurse turistice naturale (max. 25 p)	B. Resurse turistice antropice (max. 30 p)	Punctaj total resurse turistice (A+B)	C. Infrastructură specifică turistică (max. 30 p)	D. Accesibilitatea la infrastructura majoră de transport (max. 15 p)	Punctaj total infrastructură (C+D) (max. 45p)	Index general al atractivității turistice (punctaj total potențial de dezvoltare turistică) (A+B+C+D) (max. 100 p)
Suceava	6	30* ³⁸	36	12,1	15	27,1	63.1
Câmpulung Moldovenesc	20,5	10	30,5	8,4	0	8,4	38.9
Fălticeni	5	12	17	7,1	10	17,1	34.1
Rădăuți	5	12	17	7,8	5	12,8	29.8
Vatra Dornei	25	16	41	16,85	10	26,85	67.85
Broșteni	10	5	15	3,1	2,5	5,6	20.6
Cajvana	6	4	10	0	0	0	10
Dolhasca	5	30*	35	0	2,5	2,5	37.5

³⁸ * - deține monument UNESCO

Localitate	A. Resurse turistice naturale (max. 25 p)	B. Resurse turistice antropice (max. 30 p)	Punctaj total resurse turistice (A+B)	C. Infrastructură specific turistică (max. 30 p)	D. Accesibilitatea la infrastructura majoră de transport (max. 15 p)	Punctaj total infrastructură (C+D) (max. 45p)	Index general al atractivității turistice (punctaj total potențial de dezvoltare turistică) (A+B+C+D) (max. 100 p)
Frasin	9	0	9	3,1	10	13,1	22.1
Gura Humorului	17,5	30*	47,5	10,2	10	20,2	67.7
Liteni	6	0	6	0	0,5	0,5	6.5
Milișăuți	6	4	10	2	5	7	17
Salcea	7	0	7	0	10	10	17
Siret	7	7	14	6,1	10	16,1	30.1
Solca	11	5	16	2,35	10	12,35	28.35
Vicovu de sus	9	0	9	1	2,5	3,5	12.5

Sursa: Adaptare după Bazele de date CITADINI

Pe baza informațiilor din tabelul de mai sus, se conturează clasamentul general în funcție de indexul atractivității turistice:

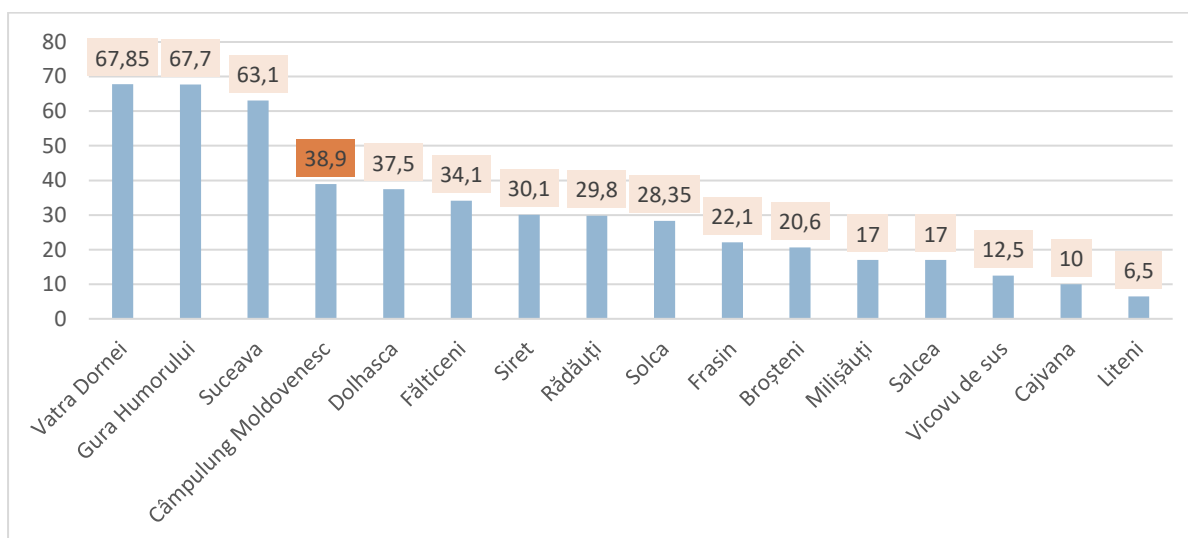


Figura nr. 22: Analiza comparativă a atractivității turistice urbane

Sursa: Autorul, pe baza studiului CITADINI

Situația globală evidențiată în tabelul de mai sus reflectă următoarele:

- Municipiul Câmpulung Moldovenesc deține poziția IV în clasamentul localităților urbane din județul Suceava, cu un punctaj total de 38,9 puncte, surclasat de Vatra Dornei (67,85 puncte), Gura Humorului (67,70 puncte) și Suceava (63,10 puncte);
- din punct de vedere al resurselor care contribuie prioritar la crearea unui

potențial turistic ridicat, acestea sunt:

- resurse turistice naturale - 20,5 puncte (poziția I în clasament);
- infrastructura turistică - 8,4 puncte (poziția IV în clasament);
- din punct de vedere al **resurselor care contribuie într-o măsură medie** la potențialul turistic, acestea sunt:
 - resurse turistice antropice - 10 puncte (poziția VII în clasament);
- se observă o **deficiență majoră** la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, ce derivă din **accesibilitatea la infrastructura majoră de transport** - 0 puncte.

Individual, indicatorii sunt analizați în continuare, pentru principalele localități urbane, detalierea regăsindu-se în **Anexe**.

Indicator de analiză a potențialului turistic din punct de vedere al resurselor turistice naturale

Indicator de analiză a potențialului turistic din punct de vedere al resurselor turistice naturale - determinat prin agregarea a 3 factori (cadrul natural, factorii naturali terapeutici și ariile protejate), cumulează la nivelul anului 2019 un număr total de *20,5 puncte* din maximul de 25; Municipiul Câmpulung Moldovenesc ocupă locul 2 în clasamentul județean, fiind surclasat doar de către Municipiul Vatra Dornei, care deține punctajul maxim; prin urmare, **potențialul turistic din punct de vedere al resurselor turistice naturale este cel mai ridicat în cazul celor două municipii**; modul de calcul al indicatorului este redat în tabelul de mai jos, pentru principalele localități urbane:

Tabelul nr. 39: Indicator de analiză a potențialului turistic din punct de vedere al resurselor turistice naturale

Localitate	A. RESURSE TURISTICE NATURALE (max. 25 p)			Punctaj total
	Cadrul natural (max. 10 p)	Areale naturale protejate (max. 5 p)	Stațiuni de interes național intrate în circuitul internațional, stațiuni de interes național general și local, localități cu factori naturali terapeutici (max. 10 p)	
Suceava	6			6
Câmpulung Moldovenesc	9,5	5	6	20,5
Fălticeni	5			5
Rădăuți	5			5
Vatra Dornei	10	5	10	25

Sursa: Bazele de date CITADINI

Indicator de analiză a potențialului turistic din punct de vedere al resurselor turistice antropice

Indicator de analiză a potențialului turistic din punct de vedere al resurselor turistice

antropice - determinat prin agregarea a trei componente (monumente istorice, muzee și colecții publice, manifestări culturale anuale/repetabile), cumulează la nivelul anului 2019 un număr total de 10 puncte din maximum posibil de 30 de puncte; analiza acestui indicator reflectă o **poziționare slabă a Municipiului Câmpulung Moldovenesc din punct de vedere al atractivității resurselor turistice antropice** în raport cu alte centre urbane din județ, precum Suceava, Dolhasca și Gura Humorului care dețin fiecare câte 30 de puncte; cu toate acestea, Municipiul Câmpulung Moldovenesc depășește orașe precum Siret, Broșteni, Solca, Cajvana, Milișăuți, care dețin sub 10 puncte, dar și orașe precum Frasin, Liteni, Salcea și Vicovu de sus care nu dețin niciun punct; modul de calcul al indicatorului este redat, pentru fiecare localitate urbană din județul Suceava, în tabelul de mai jos.

Tabelul nr. 40: Indicator de analiză a potențialului turistic din punct de vedere al resurselor turistice antropice

Localitate	B. RESURSE TURISTICE ANTROPICE (max. 30 p)				Punctaj total
	Monumente istorice - clasa A (max. 8 p)	Muzee, case memoriale și colecții publice, galerii de artă (max. 8 p)	Manifestări culturale anuale / repetabile (max. 8 p)	Instituții de spectacole și concerte (max. 6 p)	
Suceava	8	8	8	3	30
Câmpulung Moldovenesc		4	6		10
Fălticeni		6	6		12
Rădăuți	5	2	5		12
Vatra Dornei	5	4	7		16

Sursa: Bazele de date CITADINI

Indice de analiză a potențialului turistic natural și antropic

Indice de analiză a potențialului turistic natural și antropic - determinat prin agregarea celor doi indicatori de mai sus, cumulează un număr total de 30,5 puncte din maximum de 55, plasând **Municipiul Câmpulung Moldovenesc pe locul 4 în clasamentul județean**, fiind surclasat de orașul Gura Humorului, de Municipiul Vatra Dornei, de orașul Dolhasca și de Municipiul reședință de județ Suceava și, depășind, orașe precum Fălticeni, Rădăuți, Solca, Broșteni, Siret, Cajvana, Milișăuți, Frasin, Vicovu de sus, Salcea și Liteni; media înregistrată la nivelul celor șaisprezece centre urbane este de 20,12 puncte, *prin urmare Municipiul Câmpulung Moldovenesc deține un potențial turistic natural și antropic peste media urbană la nivel județean*.

Indicator de analiză a potențialului turistic din punct de vedere al infrastructurii turistice

Indicator de analiză a potențialului turistic din punct de vedere al infrastructurii turistice - determinat prin agregarea a șase componente (structuri de primire cu funcțiuni de cazare turistică; instalații de tratament; săli de spectacole, concerte, săli de conferință etc.; pârtii de schi; alte instalații și dotări de agrement -

divertisment; centre naționale de informare turistică), cumulează un număr total de **8,4 puncte din maximum de 30 de puncte, ocupând poziția a 4-a în clasamentul județean**, fiind surclasat de orașul Gura Humorului, de Municipiul reședință de județ Suceava și de Municipiul Vatra Dornei, depășind, orașe precum, Rădăuți, Fălticeni Siret, Broșteni, Frasin, Solca, Milișăuți, Vicovu de sus, Cajvana, Dolhasca, Liteni și Salcea; media înregistrată la nivelul celor șaisprezece centre urbane este de 5 puncte, prin urmare valorile înregistrate reflectă un grad peste media urbană de atractivitate a infrastructurii turistice; modul de calcul al indicatorului este redat, pentru fiecare localitate urbană (de tip municipiu) din județul Suceava, în tabelul de mai jos, detalierea regăsindu-se în Anexe.

Tabelul nr. 41: Indicator de analiză a potențialului turistic din punct de vedere al infrastructurii turistice

Localitate	C. INFRASTRUCTURA SPECIFIC TURISTICĂ (max. 30 p)						Punctaj total
	Structuri de primire turistică cu funcțiuni de cazare (max. 15 p)	Instalații de tratament (max. 4 p)	Săli de spectacole, concerte, conferință (max. 3 p)	Pârții de schi (max. 4 p)	Alte instalații și dotări de agrement-divertisment (parcuri de distracții/aventură, parcuri acvatice, facilități și instalații de agrement nautic, centre echitație, teren golf, grădină zoo, grădină botanică etc.) (max. 3 p)	Centre naționale de informare turistică (max. 1 p)	
Suceava	7,6		3		0,5	1	12,1
Câmpulung Moldovenesc	6,4			1,5	0,5		8,4
Fălticeni	7,1						7,1
Rădăuți	7,3				0,5		7,8
Vatra Dornei	8,1	4		3,5	0,25	1	16,85

Sursa: Bazele de date CITADINI

indicele de accesibilitate la infrastructura majoră de transport

Din punct de vedere al **indicelui de accesibilitate la infrastructura majoră de transport**, Municipiul Câmpulung Moldovenesc se plasează pe ultimele locuri ale clasamentului la nivelul județului Suceava, reflectând un nivel foarte scăzut de accesibilitate. Pe de altă parte, Suceava, municipiu reședință de județ, prezintă o accesibilitate foarte mare, de 15 puncte. La nivel județean, media înregistrată în cadrul celor șaisprezece centre urbane este de 6,43, ceea ce reflectă un grad redus de accesibilitate a infrastructurii majore de transport; modul de calcul al indicatorului este redat, pentru fiecare localitate urbană (de tip municipiu) din județul Suceava, în tabelul de mai jos, detalierea regăsindu-se în Anexe.

Tabelul nr. 42: Indicele de accesibilitate la infrastructura majoră de transport

Localitate	D. ACCESIBILITATEA LA INFRASTRUCTURA MAJORĂ DE TRANSPORT (max. 15 p)				Punctaj total
	Port (1 P)	Aeroport (5 p)	Acces la drum european / autostradă (max. 5 p)	Acces la drum național / cale ferată (max. 5 p)	
Suceava	0	1	1	1	15
Câmpulung Moldovenesc	0	0	1	1	0
Fălticeni	0	0	1	1	10
Rădăuți	0	0	0	1	5
Vatra Dornei	0	0	1	1	10

Sursa: Bazele de date CITADINI

Indicele general al atractivității turistice

Indicele general al atractivității turistice - determinat prin agregarea a patru factori (indicatorul privind potențialul turistic natural, indicatorul privind potențialul turistic antropic, infrastructura cu specific turistic, accesibilitatea la infrastructura majoră de transport) cumulează un număr total de **38,9 puncte**, încadrând **Municipiul Câmpulung Moldovenesc în categoria UAT-urilor cu indice general al atractivității turistice mediu**³⁹; cel mai ridicat grad de atractivitate este deținut de către Municipiul Vatra Dornei, cu un număr total de 67,85 puncte, iar cel mai scăzut se înregistrează în cazul orașului Liteni; de asemenea, comparativ cu indicele mediu determinat la nivel național, respectiv 32,1 puncte, Municipiul Câmpulung Moldovenesc se situează peste valoarea medie națională, existând un **potențial semnificativ de dezvoltare a sectorului turistic**.

Astfel, putem evidenția anumite tipologii de practicare a turismului cu potențial pentru zona Câmpulung Moldovenesc:

1. Turismul sportiv. Anual, se organizează competiții sportive precum: Campionatul Balcanic de Alergare Montană, Campionatul Național de Alergare Montană, Edelweiss Night Run, Campionatul Național de Drift, Rarău Radical Race etc. Se practică, de asemenea, ciclismul montan, zborul cu parapanta, drumețiile, offroad-ul, escalada, plimbările cu ATV-ul etc. Un alt punct de atracție al zonei este pârtia de schi „Rarău”, situată în vecinătatea sudică a Municipiului Câmpulung Moldovenesc, într-o zonă împădurită de pe versantul nordic al masivului Rarău. Lungimea pârtiei este de 2850 m, iar lățimea acesteia variază de la 30 m în zona de plecare și ajunge la 80 m în zona de sosire. Panta medie a acestui tronson este de 16,6%, ceea ce o face să se încadreze într-o pârtie de categorie ușoară spre medie.
2. Turismul pentru evenimente (festivaluri, evenimente etc). Sunt organizate constat: Festivalul Internațional de Folclor „Întâlniri Bucovinene”, Festivalul

³⁹ <14.9 foarte scăzut; 15-29.9 scăzut; 30-44.9 mediu; 45-59.9 ridicat; >60 foarte ridicat

„Drumul Lemnului” și „Târgul Lăptarilor”, manifestări și spectacole de datini și obiceiuri de Crăciun/Paște (Crăciun în Bucovina, Paștele în Bucovina), Câmpulung Film Fest (proiecții în aer liber și spații inedite, concerte, expoziții și ateliere de creație) etc.

3. Turismul gastronomic. Municipiul Câmpulung Moldovenesc a fost inclus în Ruta turistic-culturală „Traseul gastronomiei tradiționale românești” din cadrul Componentei 11 Turism și Cultură a PNRR, Investiția nr.1 „Promovarea celor 12 rute turistice/culturale”, unde sunt incluse produsele gastronomice din Bucovina - Câmpulung Moldovenesc și produsele gastronomice tradiționale din Ținutul Huțurilor - Fundu Moldovei și Moldova Sulița. Rutele aferente Investiției 1 vor avea 2 componente importante după cum urmează: componenta de promovare prin intermediul digitalizării rutelor, semnalistică, aplicații pentru telefon; și componenta de restaurare, revitalizare, construire.

2.2.5. Cercetare-dezvoltare-inovare

Activitatea de cercetare-dezvoltare-inovare la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc este analizată prin prisma următorilor indicatori:

a) contextul CDI existent la nivel județean

Conform datelor cuprinse în *Strategia de Dezvoltare a Județului Suceava pentru perioada 2021-2027*, sectorul CDI la nivelul județului Suceava este necompetitiv și insuficient dezvoltat, fiind necesare investiții în infrastructura de cercetare și în dezvoltarea facilităților de cercetare, inovare și transfer tehnologic. Situația este analizată în tabelul de mai jos.

Tabelul nr. 43: Cheltuieli cu cercetarea-dezvoltarea efectuate la nivel județean

Macroregiuni, regiuni de dezvoltare și județe	Anul 2015	Anul 2016	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020
Regiunea NORD-EST	313.176	170.650	153.981	192.526	331.434	318.422
Bacău	2.447	3.150	3.622	4.058	4.945	3.718
Botoșani	1.460	1.787	1.931	4.104	443	1.550
Iași	226.772	118.464	115.306	150.866	282.940	273.694
Neamț	15.546	18.668	15.746	15.379	15.971	17.247
Suceava	59.595	17.708	8.568	9.220	13.782	9.847
Vaslui	7.356	10.873	8.808	8.899	13.353	12.366

Sursa: Institutul Național de Statistică

În acest context, județul Suceava se plasează pe locul al patrulea la nivel regional (după Iași, Neamț și Vaslui) raportat la cheltuielile efectuate în domeniul cercetării, alocând în anul 2020 suma de doar 9.847 mii lei, cu 28,55% mai puțin față de anul 2019, aspect care nu poate reflecta decât un **trend descendent în planul activității**

de cercetare-dezvoltare și inovare la nivel județean, și, mai ales, un decalaj de competitivitate uriaș față de județul Iași.

De asemenea, în ceea ce privește **infrastructura de CDI**, la nivelul județului Suceava există următoarele unități și instituții de drept public care fac parte din sistemul național de cercetare-dezvoltare.

Tabelul nr. 44: Unități și instituții de drept public ce fac parte din sistemul național de cercetare-dezvoltare

Nr.crt.	Denumire	Tip de unitate/institut	Autoritate
1	Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare în Silvicultură „Marin Dracea,, Ilfov - Filiala Câmpulung Moldovenesc	institut național de cercetare-dezvoltare	Ministerul Educației
2	-	instituție de învățământ superior de stat acreditată	Universitatea „Stefan cel Mare”, Suceava
3	Stațiunea de Cercetare și Practică Studențească „Ion Gugiuman”, Rarău	structură de cercetare-dezvoltare a instituțiilor de învățământ superior de stat acreditate, fără personalitate juridică	Universitatea “Al.I.Cuza”, Iași
4	Banca de Resurse Genetice Vegetale „Mihai Cristea”, Suceava	institut, centru sau stațiune de cercetare-dezvoltare din subordinea Academiei Române sau a academiilor de ramură	Academia de Științe Agricole și Silvice „Gheorghe Ionescu-Șișești”, București
5	Centrul de Cercetare-Dezvoltare pentru Pomicultură Gheorghe Lazăr, (aparține de Stațiunea de Cercetare-Dezvoltare pentru Pomicultură Iași)	institut, centru sau stațiune de cercetare-dezvoltare din subordinea Academiei Române sau a academiilor de ramură	Academia de Științe Agricole și Silvice „Gheorghe Ionescu-Șișești”, București

Sursa: Strategia de Cercetare și Inovare pentru Specializare Inteligentă a Regiunii Nord-Est (mai 2021)

La nivelul Regiunii Nord-Est există un număr de 43 de unități și instituții de drept public principale ce fac parte din sistemul național de cercetare-dezvoltare. Dintre acestea, cele mai multe activează în județul Iași.

b) entități de inovare și transfer tehnologic acreditate, parcuri industriale etc.

Având în vedere contextul județean conturat mai sus, potențialul în domeniul activității

CDI din Municipiul Câmpulung Moldovenesc este insuficient dezvoltat, infrastructura reprezentând o adevărată provocare pentru competitivitatea acestui sector, prin:

- entități de inovare și transfer tehnologic - nu există la nivelul Municipiului;
- clustere - nu există la nivelul Municipiului;

Este de remarcat prezența subunității locale Câmpulung Moldovenesc a Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare în Silvicultură „Marin Dracea.

2.2.6. Analiza diagnostic a profilului economic

Tabelul nr. 45: Analiza diagnostic a profilului economic

Provocări	Soluții propuse
Context economic	
<ul style="list-style-type: none"> ☑ necesitatea de redresare a mediului economic ca urmare a consecințelor nefaste ale pandemiei COVID-19 	<ul style="list-style-type: none"> ☑ măsuri de redresare și reziliență a mediului economic prin direcționarea de investiții către domeniile grav afectate (din fonduri proprii și/sau din fonduri nerambursabile)
Mediul și dinamica antreprenorială	
<ul style="list-style-type: none"> ☑ reducerea numărului de companii înființate în anul 2020 comparativ cu anul 2019, ca urmare a crizei pandemice 	<ul style="list-style-type: none"> ☑ sprijin acordat companiilor în vederea susținerii activității acestora din punct de vedere economico-social, pentru a evita evenimentele ce conduc la închiderea activității ☑ atragerea de investiții în vederea asigurării unui mediu antreprenorial propice dezvoltării de microîntreprinderi, de întreprinderi mici și mijlocii
<ul style="list-style-type: none"> ☑ susținerea domeniilor de activitate cu potențial ridicat de competitivitate și a celor afectate de criza pandemică 	<ul style="list-style-type: none"> ☑ dezvoltarea domeniilor care au un potențial de creștere semnificativ și care sunt insuficient valorificate în momentul de față prin facilități fiscale, parteneriate, dezvoltarea mediului antreprenorial
<ul style="list-style-type: none"> ☑ necesitatea creșterii competitivității la nivel local, având în vedere poziționarea Municipiului Câmpulung Moldovenesc la jumătatea clasamentului având în vedere indicele de competitivitate 	<ul style="list-style-type: none"> ☑ dezvoltarea mediului antreprenorial local în vederea creșterii atractivității pe principalele industrii și domenii de competitivitate
Piața forței de muncă	
<ul style="list-style-type: none"> ☑ creșterea numărului de șomeri în anul 2020 comparativ cu anul 2019, cu 5,6% 	<ul style="list-style-type: none"> ☑ măsuri de dezvoltare a pieței forței de muncă, cu locuri de muncă atractive pentru populația aptă de muncă, cu creșterea nivelului de calificare a resurselor de muncă, concomitent cu asigurarea unei infrastructuri adecvate

Provocări	Soluții propuse
<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> o pondere majoritară a șomerilor de sex feminin, aceștia constituind 55% din ponderea totală înregistrată în anul 2020 	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> crearea de noi locuri de muncă, în vederea reducerii disparităților de ocupare dintre sexe
Turism	
<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> o scădere dramatică a numărului de turiști în anul 2020 comparativ cu anul 2019, cu aproximativ 50% la nivel județean și municipal (situația este justificată de impactul negativ al pandemiei COVID asupra sectorului turistic și, implicit asupra dezvoltării economice) 	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> măsuri de redresare și sprijin activ în vederea replierii sectorului turistic și combaterii consecințelor negative ale pandemiei
<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> insuficienta valorificare a resurselor turistice antropice 	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> reabilitarea monumentelor istorice, precum și creșterea vizibilității acestora prin pachete turistice atractive
<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> inexistența unei infrastructuri de tipul instituțiilor de spectacole, concerte etc., spații de agrement 	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> extinderea infrastructurii de servicii culturale, concomitent cu creșterea atractivității pentru manifestările culturale și/sau repetabile <input checked="" type="checkbox"/> dezvoltarea infrastructurii turistice în vederea facilitării accesului la o gamă cât mai largă de produse și servicii turistice
<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> insuficienta valorificare a potențialului turistic existent 	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> creșterea atractivității produselor turistice, concomitent cu îmbunătățirea/modernizarea <input checked="" type="checkbox"/> dezvoltarea unui număr mai mare de brand-uri locale
<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> indicele de accesibilitate la infrastructura majoră de transport este nul (indicator utilizat pentru determinarea nivelului de atractivitate turistică) 	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> modernizarea/extinderea infrastructurii de mobilitate urbană
Cercetare-dezvoltare-inovare	
<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> sector necompetitiv și insuficient dezvoltat la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, precum și la nivel județean 	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> prospectarea pieței serviciilor de cercetare-dezvoltare și inovare, în vederea creării infrastructurii specifice în acest sens <input checked="" type="checkbox"/> dezvoltarea de parteneriate între companii și institute de cercetare-dezvoltare
<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> necesitatea modernizării infrastructurii de cercetare-dezvoltare-inovare existentă la nivel local 	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> atragerea de fonduri nerambursabile în vederea modernizării și dotării instituțiilor de cercetare-dezvoltare-inovare

Sursa: Autorul

2.3. Profil spațial și funcțional

Secțiunea prezentă cuprinde două componente majore: profilul spațial și profilul funcțional, analizate în continuare.

2.3.1. Profil spațial

Profilul spațial este analizat prin prisma următorilor indicatori:

a) amplasare geografică

Plasat într-o poziție centrală între Moldova și Transilvania, în depresiunea intramontană Câmpulung, Municipiul Câmpulung Moldovenesc se situează pe drumul european E 576, la 43 de km de Vatra Dornei.

Data fiind poziționarea, localitatea se învecinează la Nord cu Obcina Feredeului și Obcina Mestecănișului, la Est cu Comuna Vama, la Sud cu Munții Rarău și Giumalău, la Vest cu Comunele Sadova și Pojorâta.

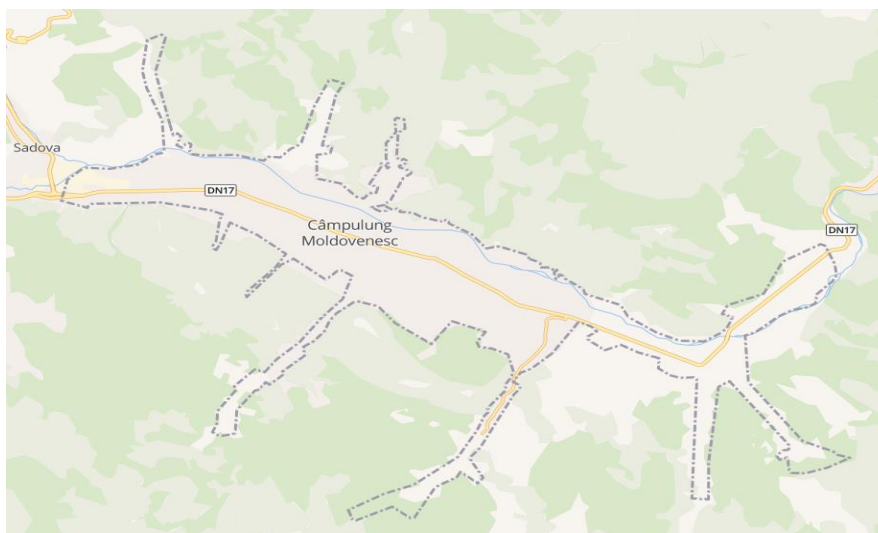


Figura nr. 23: Harta Municipiului Câmpulung Moldovenesc

Sursa: Google Images

Depresiunea în care se regăsește localitatea este compartimentată în trei segmente, Câmpulungul Sadovei (drenat de pârâul Sadova), Câmpulungul Moldovei (drenat de râul Moldova) și Câmpulungul Hurghișului (drenat de pârâul Hurghiș).

Municipiul se plasează în compartimentul mijlociu, respectiv Câmpulungul Moldovei, acesta având ca arie de întindere zona dintre Munții Măgura-Muncelu-Hâga, în partea vestică și Ginaș-Cucora la Est. Municipiul se întinde pe o distanță de aproximativ 10 km reprezentând un punct local cu o importanță socio-economică ridicată.

Amplasarea Municipiului Câmpulung Moldovenesc în județul Suceava se regăsește în figura de mai jos.

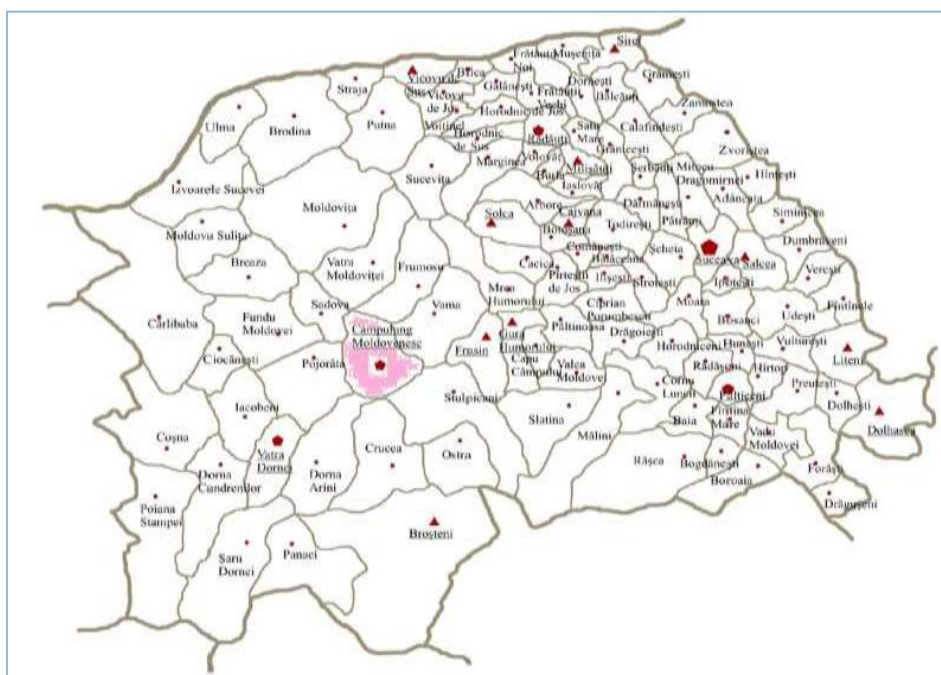


Figura nr. 24: Amplasarea Municipiului Câmpulung Moldovenesc în județul Suceava

Sursa: Strategia de Dezvoltare Economică și Socială a Municipiului Câmpulung Moldovenesc

b) utilizarea terenurilor (fond funciar pe categorii de folosință)

Indicatorul este redat în tabelul de mai jos.

Tabelul nr. 46: Suprafața fondului funciar, după modul de folosință, în Municipiul Câmpulung Moldovenesc, anul 2014

Modul de folosință pentru suprafața agricolă	Suprafața (ha)	Pondere/categorii
Agricolă (total), din care:	4.401	31%⁴⁰
Arabilă	258	6%
Pășuni	1.191	27%
Fânețe	2.952	67%
Terenuri neagricole (total), din care:	9.754	69%⁴¹
Păduri și altă vegetație forestieră	7.843	80%
Ocupată cu ape, bălți	285	3%
Ocupată cu construcții	736	8%
Căi de comunicații și căi ferate	124	1%

⁴⁰ Din totalul de 14.155 hectare

⁴¹ Din totalul de 14.155 hectare

Modul de folosință pentru suprafața agricolă	Suprafața (ha)	Pondere/categorii
Terenuri degradate și neproductive	766	8%
<i>Total (agricol și neagricol)</i>	<i>14.155</i>	<i>-</i>

Sursa: Institutul Național de Statistică

Conform informațiilor din tabelul de mai sus, se observă următoarele:

- ponderea majoritară revine terenurilor neagricole, acestea ocupând 69% din suprafața totală de 14.155 ha; dintre terenurile neagricole, ponderea majoritară revine terenurilor ocupate de păduri și alte vegetații forestiere - 80%;
- referitor la terenurile agricole, acestea reprezintă 31% din totalul suprafeței Municipiului, cu o suprafață ce se întinde pe 4.401 de hectare; dintre terenurile agricole, ponderea majoritară revine fânețelor, cu o suprafață de 2.952 hectare, ocupând 67% din totalul suprafeței agricole a Municipiului Câmpulung Moldovenesc, urmată de pășuni, cu o suprafață de 1.191 hectare, ocupând 27% din suprafața agricolă.

Din punct de vedere al suprafeței intravilane⁴² aceasta ocupă 1.360 hectare. Suprafața terenurilor situate în extravilanul localității - 12.407 ha; suprafețe de teren concesionate 335,67 ha⁴³.

2.3.2. Profil funcțional

Profilul funcțional este analizat prin prisma următorilor indicatori:

a) tipologia zonelor urbane la nivel regional

La nivel național, implicit regional și local, tipologia zonelor urbane este surprinsă în următoarea hartă. Conform hărții sunt identificate, la nivelul Regiunii Nord-Est, următoarele tipuri de zone:

- zone nedezavantajate - pondere majoritară în totalul populației;
- zone dezavantajate pe locuire;
- zone dezavantajate pe ocupare;
- zone dezavantajate pe capital uman;
- zone marginalizate - o pondere redusă în totalul populației;
- zone cu instituții sau cu mai puțin de 50 de persoane - o pondere foarte redusă în totalul populației.

⁴² GOS102A - Suprafața intravilană a municipiilor și orașelor, pe județe și localități

⁴³ Conform informațiilor primite de la Beneficiar

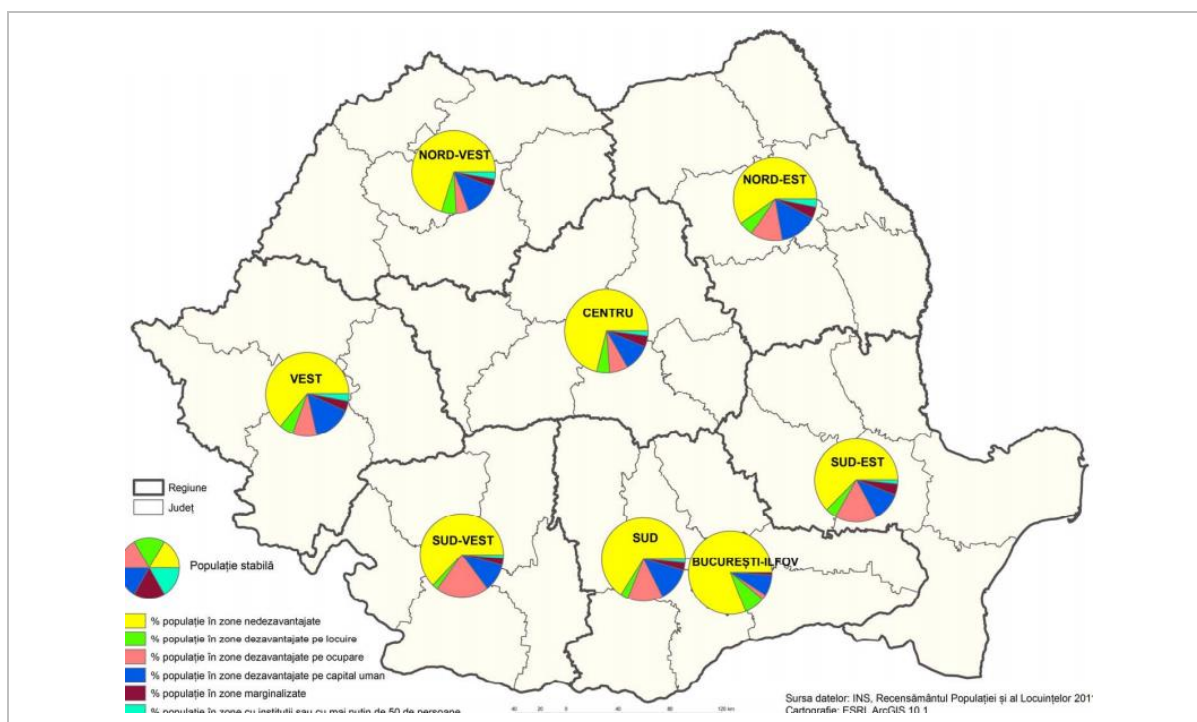


Figura nr. 25: Ponderea populației urbane pe fiecare tip de zonă, agregată la nivel de regiune

Sursa: Atlasul Zonelor Urbane Marginalizate din România⁴⁴

b) zone urbane marginalizate la nivel municipal

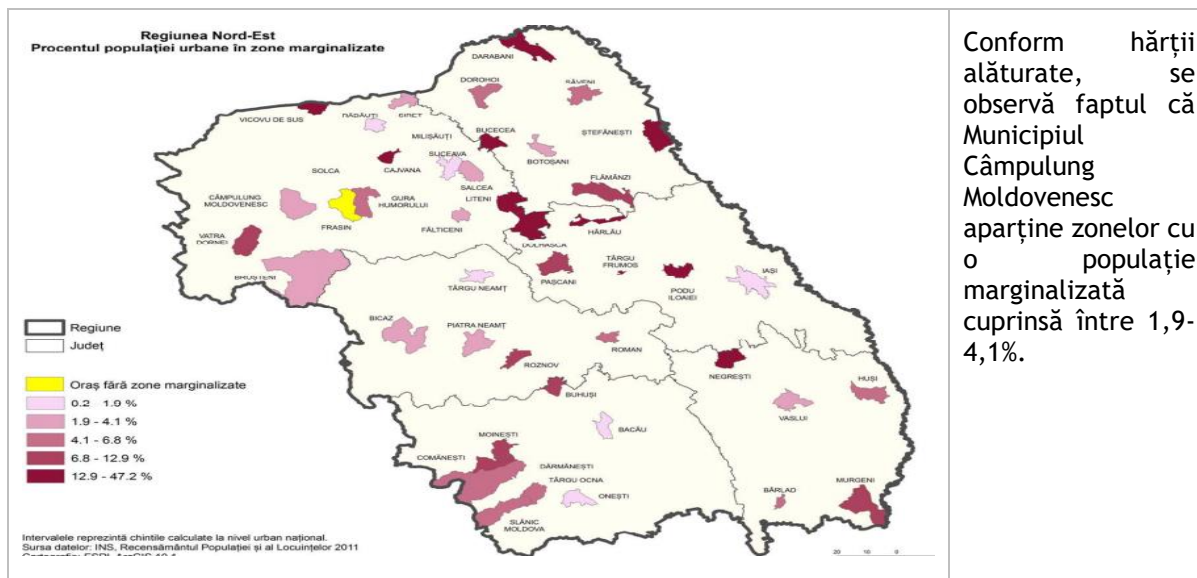


Figura nr. 26: Marginalizarea urbană la nivelul Regiunii Nord-Est

Sursa: Atlasul Zonelor Urbane Marginalizate din România

⁴⁴ Atlasul Zonelor Urbane Marginalizate din România, accesat online: <https://documents1.worldbank.org/curated/en/857001468293738087/pdf/882420WPOP1430085232B000UO0900Atlas.pdf>, la data: 06.08.2021

c) indici de accesibilitate urbană

Accesibilitatea urbană este strâns corelată cu **gradul de dezvoltare** a unei localități:

Indicele de accesibilitate urbană - la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc acesta are o valoare de 4,40; **nivelul înregistrat este mai mic decât media națională de 5,23, reflectând o accesibilitate urbană redusă**; indicele este determinat prin agregarea următoarelor elemente (determinate pentru anul 2019, cele mai recente date):

- timpul (minute) *până la cel mai apropiat aeroport* - 77,4 minute până la Aeroportul Internațional „Ștefan cel Mare” Suceava;
- timpul (minute) *până la cea mai apropiată autostradă (punct acces)* - 214,5 minute;
- timpul (minute) *până la cea mai apropiată gară urbană* - 2 minute până la gara municipală;
- timpul (minute) *până la cel mai apropiat drum european (punct acces)* - 0,2 minute;
- timpul (minute) *până la cel mai apropiat spital de urgență* - 62,2 minute până la spitalul de urgență din Suceava;
- timpul (minute) *până la cea mai apropiată universitate* - 63,1 minute până la universitatea din Suceava;
- timpul (minute) *până la cel mai apropiat parc industrial* - 104,6 minute până la Parcul Industrial Botoșani.

2.3.3. Analiza diagnostic din punct de vedere spațial și funcțional

Tabelul nr. 47: Analiza diagnostic a profilului funcțional și spațial

Provocări	Soluții propuse
Profil spațial	
<input checked="" type="checkbox"/> suprafață ridicată a pădurilor și a altor vegetații forestiere, cu impact pozitiv asupra mediului înconjurător, dar cu necesitatea implementării de acțiuni care să protejeze și să valorifice aceste suprafețe	<input checked="" type="checkbox"/> protejarea suprafețelor ocupate de păduri și de alte vegetații forestiere, în vederea conservării acestora și asigurării condițiilor prielnice de dezvoltare
Profil funcțional	-
<input checked="" type="checkbox"/> existența zonelor urbane marginalizate	<input checked="" type="checkbox"/> demersuri în vederea reducerii ponderii populației marginalizate <input checked="" type="checkbox"/> asigurarea unei infrastructuri optime pentru populația care aparține comunităților marginalizate, în vederea reducerii disparităților sociale și economice

Provocări	Soluții propuse
<input checked="" type="checkbox"/> indice de accesibilitate urbană sub media națională, reflectând o accesibilitate urbană scăzută	<input checked="" type="checkbox"/> creșterea mobilității și a accesibilității urbane

Sursa: Autorul

2.4. Infrastructura de transport și mobilitate

Secțiunea prezentă cuprinde următoarele componente majore: infrastructura rutieră și de căi ferate.

2.4.1. Infrastructura de transport și mobilitate

Infrastructura rutieră de transport și mobilitate este analizată prin prisma următorilor indicatori:

a) infrastructura rutieră

Amplasat pe unul dintre principalele trasee transcarpatice, Municipiul Câmpulung Moldovenesc beneficiază de o rețea de transport diversificată asigurând accesul către toate punctele țării. Principalele drumuri naționale și județene ce traversează Municipiul sunt:

- DN 17 (E 576) Suceava - Câmpulung Moldovenesc - Vatra Dornei - Bistrița. Acesta coincide cu străzile Calea Bucovinei - Calea Transilvaniei din localitate
- DN 17 A Sadova - Rădăuți;
- DJ 175 A și 177B ce asigură legătura cu DN 17 B (Vatra Dornei - Poiana Teiului - Piatra Neamț) și DN 18 spre Maramureș (Iacobeni - Prislop - Borșa);
- DJ 175 Pojorâta- Izvoarele Sucevei

Conform informațiilor primite de la Beneficiar, **rețeaua de străzi municipale** este următoarea⁴⁵:

- *lungime străzi modernizate - 58 km*
- *lungime străzi pietruite - 44 km*

*Lungimea totală a străzilor orășenești este de 123 km (perioada 2015-2020, constant în fiecare an)*⁴⁶.

Numărul total de străzi la nivelul anului 2021 era de 213.

Pentru **transportul în comun**, Municipiul Câmpulung Moldovenesc beneficiază de o rețea de vehicule utilizată interurban. Numărul de mijloace de transport în comun aflate în circulație în anul 2020 a fost de 3 autobuze (două în circulație și unul în

⁴⁵ Raport privind starea economică, socială și de mediu a Municipiului Câmpulung Moldovenesc în anul 2020 (versiunea martie 2021)

⁴⁶ GOS104A - Lungimea străzilor orășenești pe județe și localități

rezervă) și a mai fost achiziționat încă unul⁴⁷.

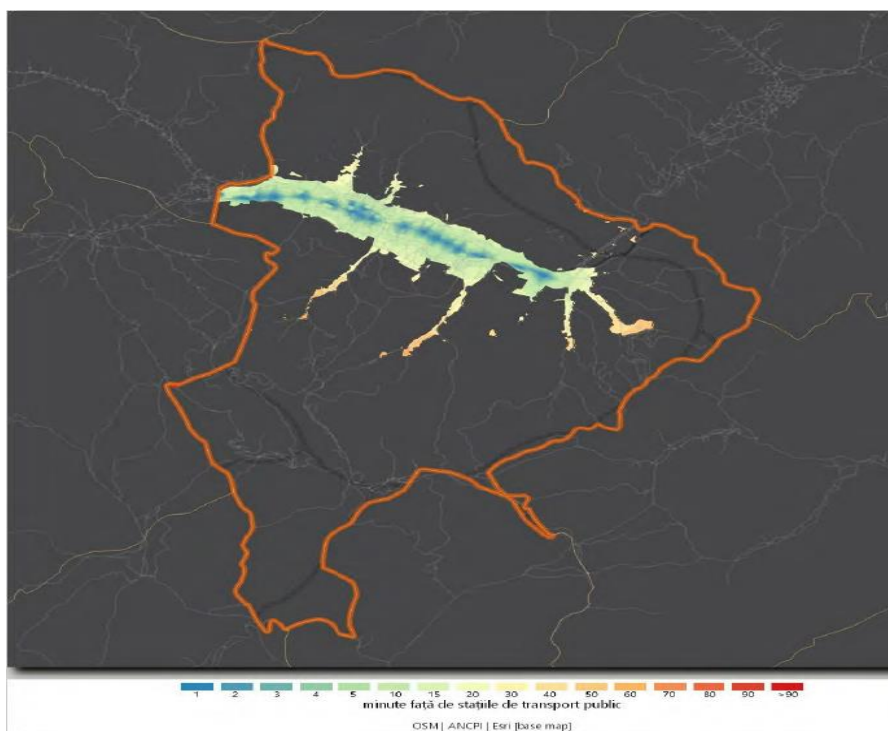


Figura nr. 27: Accesabilitate stații de transport în Municipiul Câmpulung Moldovenesc

Sursa: Bazele de date CITADINI

Se poate remarca o dispunere centrală a rutei de transport în comun locuitorii având nevoie de un timp mediu de deplasare de 10-15 minute până la cea mai apropiată stație de transport în comun. O situație ce poate provoca un disconfort locuitorilor se regăsește în rândul zonelor recent dezvoltate din Sud și Sud-Est unde timpul mediu necesar pentru a ajunge la o stație de transport depășește 40 de minute. În lipsa unor programe de extindere a transportului în comun locuitorii din cartierele dezvoltate recent vor fi nevoiți să utilizeze vehiculele proprii ducând la o supraaglomerare a traficului urban.

Accesul aerian este efectuat prin intermediul Aeroportului Salcea din Municipiul Suceava, aflat la 75 de km de Municipiul Câmpulung Moldovenesc.

În vederea dezvoltării rețelei de transport locale, în tabelul de mai jos sunt redată proiectele de modernizare și extindere a rețelei de transport locale efectuate de către Consiliul Județean Suceava.

Tabelul nr. 48: Proiecte de modernizare a infrastructurii rutiere locale efectuate de către Consiliul Județean Suceava

Nr. crt.	Denumire proiect	Perioada de implementare
Proiecte în derulare finanțate din fonduri proprii		
1	Modernizare DJ 175A, km 5+100 - 12+760, Câmpulung Moldovenesc - Rarău	2018 - 2021

⁴⁷ Raport privind starea economică, socială și de mediu a Municipiului Câmpulung Moldovenesc în anul 2020 (versiunea martie 2021)

Proiecte propuse spre implementare începând cu anul 2021

2	Asfaltare DJ 177 B, Câmpulung Moldovenesc - Gemenea, km 3+000 - 9+300, județul Suceava	2021 - 2027
---	--	-------------

Sursa: SDL CJ Suceava 2021-2027

b) infrastructura de căi ferate

Totodată, în componenta infrastructurii de transport locale se regăsește și **gara CFR Câmpulung Oraș, stația CFR Câmpulung Est și stația CFR Sadova** plasată în zona industrială în apropiere de localitatea cu același nume. Accesul feroviar este efectuat pe linia electrificată 502 Suceava - Ilva Mică care face legătura cu calea ferată 500 Suceava- București.

c) infrastructura pentru deplasări nemotorizate (infrastructura pietonală, lungimea pistelor pentru bicicliști etc.)

Informațiile privind infrastructura pentru deplasări nemotorizate se regăsesc detaliate în Planul de Mobilitate Urbană Durabilă.

2.4.2. Analiza diagnostic a infrastructurii de transport și mobilitate

Tabelul nr. 49: Analiza diagnostic a infrastructurii de transport și mobilitate

Provocări	Soluții propuse
Infrastructura rutieră	
<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> necesitatea modernizării tuturor străzilor urbane, la momentul elaborării prezentei Strategii fiind modernizați 58 km din totalul de 123 km ai străzilor urbane 	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> atragerea de investiții în vederea atingerii unui procent de 100% al străzilor urbane modernizate
<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> timpul mediu necesar pentru a ajunge la o stație de transport în zonele recent dezvoltate din Municipiul Câmpulung Moldovenesc este de aprox. 40 minute 	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> extinderea rețelei de transport public de călători
<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> supraaglomerarea traficului rutier 	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> extinderea infrastructurii pentru deplasări nemotorizate <input checked="" type="checkbox"/> extinderea rețelei de transport public de călători
<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> lipsa unui sistem de supraveghere a traficului modern, digitalizat 	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> modernizarea/digitalizarea sistemului de supraveghere a traficului urban
Infrastructura pentru deplasări nemotorizate	
<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> insuficienta dezvoltare a infrastructurii pentru deplasări nemotorizate (piste bicicliști, piste pietoni etc.) 	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> extinderea lungimii pistelor pentru bicicliști, încurajând astfel mijloacele de transport nemotorizate, cu impact pozitiv asupra mediului înconjurător, fluidizării traficului etc. <input checked="" type="checkbox"/> asigurarea infrastructurii pentru mobilitatea nemotorizată, încurajând mijloacele diverse de transport nemotorizat

Provocări	Soluții propuse
	<input checked="" type="checkbox"/> extinderea infrastructurii pietonale, cu un grad de acoperire de 100% din lungimea totală a străzilor

Sursa: Autorul

2.5. Echiparea tehnico-edilitară

Secțiunea prezentă cuprinde următoarele componente majore: infrastructura de alimentare cu apă și canalizare; infrastructura de producere, transport și distribuție a energiei electrice; iluminat public; infrastructura de alimentare cu gaze naturale; managementul deșeurilor.

2.5.1. Infrastructura de alimentare cu apă și canalizare

Infrastructura de alimentare cu apă și canalizare este analizată prin prisma următorilor indicatori:

a) cantitatea de apă distribuită la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc

Alimentarea cu apă a Municipiului este efectuată prin intermediul izvoarelor subterane de adâncime în vreme ce sistemul de canalizare cuprinde o rețea de conducte cu diametrele de 200-600 mm. În tabelul de mai jos este redată cantitatea de apă distribuită la nivel local alături de capacitatea de producție a stațiilor.

Tabelul nr. 50: Cantitatea de apă distribuită și capacitatea de producție a instalațiilor la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc

Infrastructura rețelei apă	Anul 2015	Anul 2016	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020
UM: Mc/zi						
Capacitatea instalațiilor producere de	13.320	13.320	13.320	13.320	13.320	13.320
Cantitatea de apă potabilă distribuită/ Mii de metri cubi						
Total	630	608	594	621	638	628
Din care: pentru uz casnic	346	341	344	361	379	381

Sursa: Institutul Național de Statistică

Din datele analizate se poate remarca o **capacitate constantă** a instalațiilor de producție, la nivelul anului 2020 fiind produsă o cantitate de 13.320 mc de apă zilnic. Lipsa creșterii capacității indică inexistența proiectelor de extindere a instalațiilor de producere a apei potabile⁴⁸. În ceea ce privește **consumul**, acesta prezintă ușoare variații în cadrul intervalului analizat. La nivelul anului 2019 a fost înregistrată o cantitate de 638.000 de metri cubi de apă distribuită, cu aproximativ 2,7% mai mult față de anul anterior, iar în

⁴⁸ Institutul Național de Statistică, GOS107A - Capacitatea instalațiilor de producere a apei potabile pe județe și localități, disponibil la adresa , accesat la data de 09.08.2021

anul 2020 a fost înregistrată o scădere a consumului de apă cu 1,56% față de anul 2019.

O creștere mai însemnată se remarcă în cazul distribuției apei pentru consumul casnic, în anul 2019 fiind consumați 379.000 metri cubi, cu aproximativ 9,5% mai mult față de anul 2015, iar în 2020 consumul a crescut mai mult ajungând la valoarea de 381.000 de metri cubi, (+ 0,53% față de 2019).

Raportat la cantitatea totală, consumul casnic a reprezentat în anul 2020 aproximativ 60,67% din total⁴⁹.

b) lungimea rețelei de distribuție a apei

În figura de mai jos, se poate remarca o creștere a lungimii totale a conductelor de distribuție a apei potabile în anul 2020 fiind înregistrată o lungime totală de 66,3 km, cu 73,5% mai mult față de anul de începere al analizei. Extinderea rețelei denotă și o extindere urbanistică a localității ce va face necesară o creștere a capacității de producție a apei potabile. Potrivit Raportului privind starea economică, socială și de mediu a Municipiului Câmpulung Moldovenesc, la nivelul anului 2020, se dorea ca rețeaua de apă potabilă să aibă următoarele caracteristici⁵⁰:

- lungime conducta apă - 67,77 km;
- volum de apă potabilă distribuită - 628.200 mc/an.

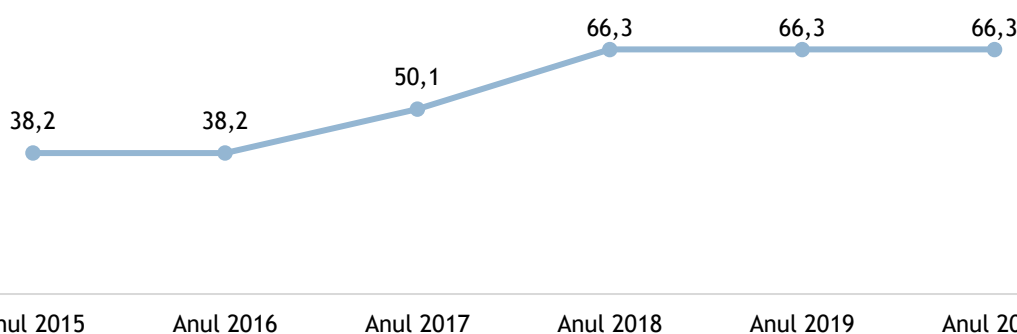


Figura nr. 28: Lungimea rețelei de apă la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, km

Sursa: Institutul Național de Statistică

c) lungimea conductelor de canalizare

Infrastructura rețelei de canalizare este redată, în continuare, în tabelul de mai jos prin raportare la lungimea totală simplă a conductelor de canalizare.

Tabelul nr. 51: Lungimea rețelei de canalizare la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc

Anul	Anul 2015	Anul 2016	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020
Lungime rețea (km)	23,2	23,2	23,2	23,2	23,2	34,7

⁴⁹ Institutul Național de Statistică, GOS108A - Cantitatea de apă potabilă distribuită consumatorilor, pe județe și localități, disponibil la adresa <http://statistici.insse.ro:8077/tempo-online/#/pages/tables/insse-table>, accesat la data de 09.08.2021

⁵⁰ Raport privind starea economică, socială și de mediu a Municipiului Câmpulung Moldovenesc în anul 2020 (versiunea martie 2021)

Sursa: Institutul Național de Statistică

Datele oferite de Institutul Național de Statistică indică o situație constantă a rețelei de canalizare în perioada 2015-2019, sistemul având 23,2 km. Anul 2020 aduce o **extindere a rețelei cu aprox. 50%**, reflectând o modernizare/extindere a infrastructurii de canalizare la nivel local⁵¹. Așadar, la nivelul **anului 2020**, rețeaua de ape uzate avea următoarele caracteristici:

- lungime conductă canalizare - 34,7 km;
- volum de apă epurată în stație - 668.204 mc/an.

2.5.2. *Infrastructura de producere, transport și distribuție a energiei electrice*

Indicatorul analizat în cadrul prezentei secțiuni se referă la:

a) **infrastructura de alimentare cu energie electrică**

La nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, infrastructura de alimentare cu energie electrică este asigurată prin racordarea la sistemul energetic național. Conform informațiilor din *Raportul privind starea economică, socială și de mediu a Municipiului Câmpulung Moldovenesc în anul 2020 (versiunea martie 2021)*, **infrastructura electrică** avea următoarele caracteristici:

- lungime cablu de iluminat - 146,5 km
- stâlpi de iluminat din beton - 2.486 bucăți
- corpuri de iluminat - 2.629 bucăți
- corpuri de iluminat cu led - 315 bucăți
- putere totală instalată pentru iluminat - 183,4 kw
- număr posturi de transformare - 62 posturi
- lungimea rețelei electrice - 146,5 km.

Referitor la **gospodăriile neelectrificate**, la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc au fost înregistrate 18 gospodării neconectate la sistemul electric în anul 2019.

2.5.3. *Infrastructura de alimentare cu gaze naturale*

Infrastructura de alimentare cu gaze naturale este redată prin prisma următorilor indicatori:

a) **cantitatea de gaze distribuită pe categorii la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc**

Privitor la **sistemul de distribuție a gazelor**, tabelul de mai jos redă cantitatea distribuită la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc în intervalul 2015-2019.

⁵¹ Institutul Național de Statistică GOS110A - Lungimea totală simplă a conductelor de canalizare, pe județe și localități, disponibil la adresa <http://statistici.insse.ro:8077/tempo-online/#/pages/tables/inse-table>, accesat la data de 09.08.2021

Tabelul nr. 52: Cantitatea de gaze distribuită pe categorii la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc

Mii de metri cubi	Anul 2015	Anul 2016	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020
Total	4.139	4.494	5.088	6.376	6.771	7.030
din care: pentru uz casnic	1.712	1.700	2.118	2.645	2.918	3.562

Sursa: Institutul Național de Statistică

Datele analizate prezintă următoarea situație:

- creștere semnificativă a cantității de gaze distribuite, la nivelul anului 2020 fiind înregistrată o cantitate de 7.030 mii de metri cubi, cu aproximativ 70% mai mult față de anul 2015;
- consumul în mediu casnic prezintă, de asemenea, o creștere semnificativă, ajungând în anul 2020 la o cantitate de 3.562 mii de metri cubi, cu aproximativ 108% mai mult față de anul 2015;
- raportat la cantitatea totală, consumul casnic constituia în anul 2020 aproximativ 49% din total⁵².

b) lungimea conductelor de gaz

În strânsă legătură cu acest element, figura de mai jos redă **infrastructura sistemului de distribuție a gazelor prin raportare la lungimea conductelor.**

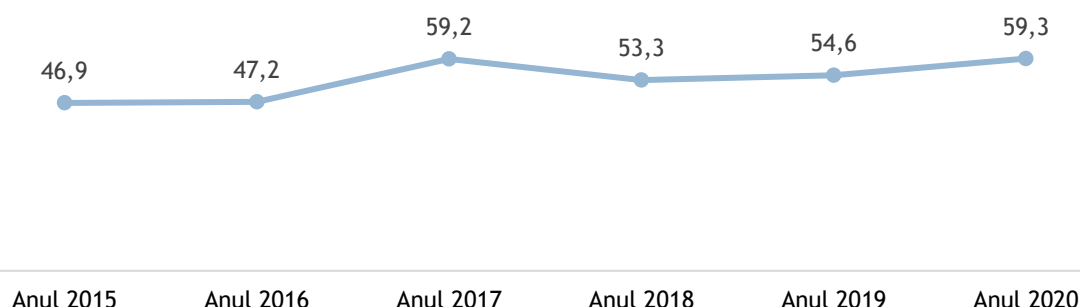


Figura nr. 29: Lungimea conductelor de gaze

Sursa: Institutul Național de Statistică

Per total, se poate remarca o creștere a lungimii conductelor de distribuție a gazelor, reducerea apărută în perioada 2017-2018 fiind cauzată de trecerea în nefolosință a conductelor uzate⁵³.

La nivelul anului 2020, rețeaua de gaz prezenta următoarele caracteristici:

⁵² Institutul Național de Statistică GOS116A - Lungimea totală a conductelor de distribuție a gazelor, pe județe și localități, disponibil la adresa <http://statistici.insse.ro:8077/tempo-online/#/pages/tables/insse-table>, accesat la data de 09.08.2021

⁵³ Institutul Național de Statistică, GOS116A - Lungimea totală a conductelor de distribuție a gazelor, pe județe și localități, disponibil la adresa <http://statistici.insse.ro:8077/tempo-online/#/pages/tables/insse-table>, accesat la data de 09.08.2021

- lungime conductă - 59,3 km;
- volum de gaz distribuit - cca. 4.500.000 mc/an.

2.5.4. Managementul deșeurilor

Managementul deșeurilor este analizat prin prisma următorilor indicatori specifici:

a) infrastructura de gestionare a deșeurilor

Gestionarea deșeurilor în Municipiul Câmpulung Moldovenesc este efectuată prin intermediul *Asociației de Dezvoltare Intercomunitară de Gestionare a Deșeurilor în Județul Suceava*, structură ce acționează la nivelul tuturor celor 114 UAT-uri din județul Suceava.

În urma structurării zonale a județului pentru o gestionare mai eficientă a deșeurilor, Municipiul Câmpulung Moldovenesc a fost repartizat în cadrul zonei 4. *Zona 4 - Câmpulung Moldovenesc* deservește 6 UAT-uri, Municipiul Câmpulung Moldovenesc și 5 comune: Moldovița, Vatra Moldoviței, Sadova, Vama și Frumosu fiind poziționată în partea centrală a județului. Zona este deservită de stația de transfer Câmpulung Moldovenesc⁵⁴.

La nivel anului 2020, colectarea deșeurilor era efectuată de către S.C. Floroconstruct S.R.L. Operatorul efectuează *servicii de salubritate, colectare deșeuri periculoase și nepericuloase* pe baza licenței nr. 3580/08.02.2016.

Totodată, operatorul se ocupă la nivel local și de colectarea deșeurilor din echipamente electrice și electronice.

Colectarea deșeurilor menajere de la populație și de la agenții economici se face pe bază de contract de prestări servicii.

Referitor la colectarea selectivă, aceasta este efectuată astfel: pe raza Municipiului Câmpulung Moldovenesc la punctele de colectare colectivă (există amplasate 60 de euro-containere pentru colectare selectivă în zonele cu blocuri, proprietatea S.C. FLORCONSTRUCT S.R.L. și 69 de euro-containere pentru colectare selectivă, proprietatea Primăriei Municipiului Câmpulung Moldovenesc), cât și la populația din zonele unde colectarea deșeurilor se face din poartă în poartă, prin achiziționarea de către societate a sacilor inscripționați și dați în mod gratuit pentru depozitarea selectivă a deșeurilor.

Referitor la stația de transfer regăsită la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, aceasta are o suprafață de 4.300 m² și prezintă o capacitate de 11.197 t/an.

În ceea ce privește situația depozitelor neconforme din localitate, pentru ultimul depozit neconform din localitate, Hurghiș Câmpulung Moldovenesc, s-au sistat activitățile în anul 2011, din 2015 începând lucrările pentru închiderea intermediară prin SMID Suceava.

⁵⁴ Consiliul Județean Suceava, Planul Județean de Gestionare a Deșeurilor în Județul Suceava pentru perioada 2020-2025, disponibil la adresa http://www.cjsuceava.ro/2020/anunturi_concursuri/pjgdsv.pdf, accesat la data de 10.08.2021

b) evoluția cantității de deșuri colectată la nivel municipal

În continuare, în figura de mai jos este redată **cantitatea de deșuri colectată** la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, defalcată pe deșuri menajere și reciclabile, astfel⁵⁵:

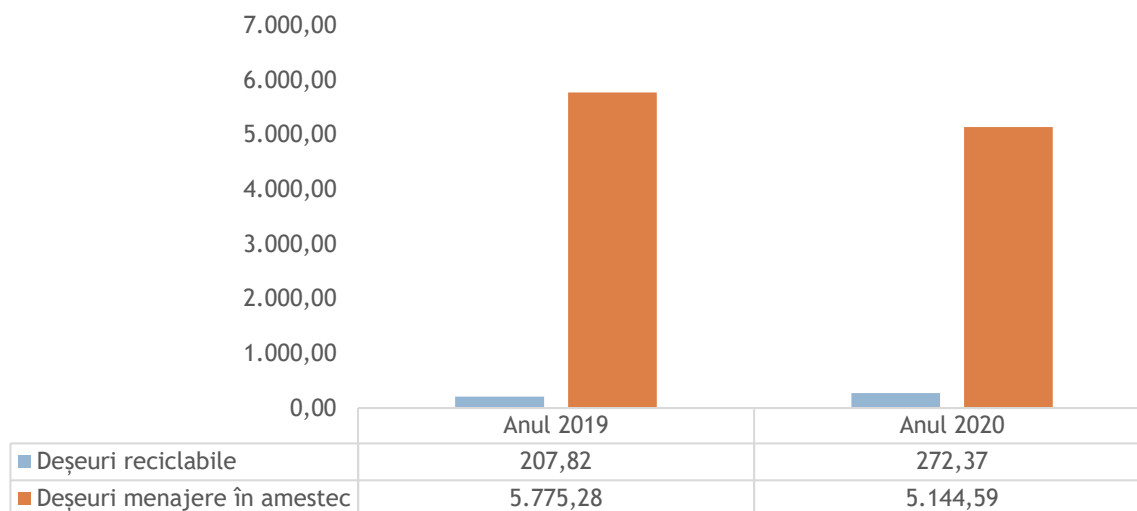


Figura nr. 30: Cantitatea de deșuri colectate la nivel local, 2019-2020

Sursa: Autorul, pe baza informațiilor primite de la Beneficiar

Conform figurii de mai sus, se observă **ponderea redusă a deșurilor reciclabile** în totalul deșurilor colectate, acesta reprezentând un punct slab pentru activitatea de gestionare a deșurilor la nivel local. Pe de altă parte, se observă **o reducere a cantității de deșuri menajere colectate** în anul 2020 față de anul 2019, concomitent cu **creșterea cantității de deșuri reciclabile**, situația favorabilă pentru Municipiul Câmpulung Moldovenesc.

2.5.5. Analiza diagnostic a infrastructurii tehnico-edilitare

Tabelul nr. 53: Analiza diagnostic a infrastructurii tehnico-edilitare

Provocări	Soluții propuse
Infrastructura de alimentare cu apă și canalizare	
<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> necesitatea asigurării unui grad de acoperire de 100% a rețelei de alimentare cu apă (la nivelul anului 2020, lungimea conductei de apă era de 67,77 km din totalul de 123 km ai străzilor urbane) 	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> extinderea rețelei de alimentare cu apă pentru atingerea unui procent de 100% din lungimea totală a străzilor
<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> mai puțin de jumătate din străzile orașenești sunt însoțite de conducte de canalizare, procentul la nivelul anului 2020 fiind de 28% 	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> extinderea rețelei de canalizare, pentru atingerea unui procent de 100% din lungimea totală a străzilor; acest indicator este deosebit de important pentru asigurarea unui nivel de trai ridicat pentru populație, fiind strâns corelat cu dezvoltarea socio-economică locală, în ansamblul ei

⁵⁵ Conform informațiilor primite de la Beneficiar

Provocări	Soluții propuse
Infrastructura de producere, transport și distribuție a energiei electrice	
<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> existența unui număr de 18 gospodării neelectrificate la nivelul anului 2019 	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> extinderea rețelei de iluminat stradal la nivelul tuturor străzilor
<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> modernizarea/digitalizarea infrastructurii de producere, transport și distribuție a energiei electrice 	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> accesarea de fonduri nerambursabile în vederea extinderii/modernizării/digitalizării rețelei de iluminat public
Infrastructura de alimentare cu gaze naturale	
<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> necesitatea asigurării unui grad de acoperire de 100% a rețelei de alimentare cu gaze naturale (la nivelul anului 2020, lungimea conductei de gaze era de 59,23 km din totalul de 123 km ai străzilor urbane) 	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> extinderea rețelei de alimentare cu gaze naturale pentru atingerea unui procent de 100% din lungimea totală a străzilor
Managementul deșeurilor	
<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> infrastructură deficitară de gestionare a deșeurilor, caracterizată prin: colectare selectivă a deșeurilor în stadiu incipient, dotări insuficiente de colectare selectivă a deșeurilor, activitatea de reciclare/valorificare a deșeurilor este slab conturată 	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> implementarea soluțiilor de colectare selectivă a deșeurilor, atât în mediul urban, cât și în mediul rural, cu asigurarea dotărilor necesare/extinderea la nivelul tuturor gospodăriilor <input checked="" type="checkbox"/> creșterea ratei de valorificare/reciclare a deșeurilor, prin identificarea unor soluții de sortare, respectiv tratare a deșeurilor <input checked="" type="checkbox"/> depozitarea deșeurilor în condiții optime, într-un depozit ecologic, cu respectarea parametrilor specifici de depozitare

Sursa: Autorul

2.6. Servicii publice

Secțiunea de față cuprinde prezentarea infrastructurii și a serviciilor publice din Municipiului Câmpulung Moldovenesc (*educație, sănătate, asistență socială, cultură, sport și agrement, ordine și siguranță publică, alte servicii*), pe baza celor mai recente date, precum și analiza diagnostic a acestora.

2.6.1. Infrastructura și serviciile de educație

Sistemul educațional a fost analizat prin prisma următoarelor elemente:

a) infrastructura de învățământ

Sistemul educațional va fi analizat în continuare prin raportare la particularitățile regăsite în Municipiul Câmpulung Moldovenesc. Un prim element vizat este infrastructura educațională, în rețeaua învățământului preuniversitar, în anul școlar 2020-2021 sunt cuprinse: 7 grădinițe, 3 școli gimnaziale, 1 școală specială, 3 colegii, 1 liceu tehnologic și un centru de învățământ particular (Centrul de Studii „Ștefan cel Mare și Sfânt - Bucovina”).

De asemenea, numărul de săli de clasă, ateliere, săli de gimnastică, ateliere școlare etc. pe unități școlare reprezintă aspecte redată în tabelul de mai jos, pe baza informațiilor din Raportul privind starea economică, socială și de mediu a Municipiului Câmpulung Moldovenesc în anul 2020, astfel:

Tabelul nr. 54: Numărul de săli de clasă, ateliere, săli de gimnastică, ateliere școlare etc. pe unități școlare

Unitatea de învățământ	Nr. săli de clasă	Nr. laboratoare, cabinete ateliere	Nr. locuri internat
Colegiul Național „Dragoș Vodă”	20	13	-
Colegiul Militar Liceal „Ștefan cel Mare”	20	28	800
Colegiul Silvic „Bucovina” (include și școala profesională, postliceală)	16	24	110
Liceul Tehnologic nr. 1	10	4	-
Centrul de Studii „Ștefan cel Mare și Sfânt - Bucovina” (include și învățământul postliceal)	5	-	-
Școala gimnazială „George Voevidca”	16	2	-
Școala gimnazială „Bogdan Vodă”	20	6	-
Școala gimnazială „Teodor V. Ștefanelli”	16	3	-

Sursa: Raport privind starea economică, socială și de mediu a Municipiului Câmpulung Moldovenesc în anul 2020 (versiunea martie 2021)

b) evoluția populației școlare și a personalului didactic (total și pe unități școlare)

Raportat la unitățile școlare existente, în continuare este redată evoluția populației școlare regăsite la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, la nivel global și pe unități de învățământ. La nivel global, situația este redată în continuare, pe baza informațiilor INS.

Tabelul nr. 55: Populația școlară pe niveluri de educație

Niveluri de educație	Anul 2015	Anul 2016	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020
Total	5.339	5.152	5.184	5.216	5.102	5.091
Copii înscriși în grădinițe	558	520	546	547	537	504
Elevi înscriși în învățământul primar (inclusiv învățământul special)	826	769	781	796	789	759
Elevi înscriși în învățământul gimnazial (inclusiv învățământul special)	743	738	697	669	662	645
Elevi înscriși în învățământul special primar și gimnazial	140	141	137	136	143	135
Elevi înscriși în învățământul liceal	2.496	2.382	2.394	2.388	2.303	2347
Elevi înscriși în învățământul profesional	226	253	254	275	292	331

Niveluri de educație	Anul 2015	Anul 2016	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020
Elevi înscriși în învățământul postliceal	490	434	462	493	478	449
Elevi înscriși în învățământul de maiștri	-	56	50	48	41	56

Sursa: Institutul Național de Statistică

Pe baza informațiilor oferite de către Institutul Național de Statistică se pot remarca următoarele aspecte:

- **trend descendent al populației școlare**, la nivelul anului 2020 fiind înregistrați 5.091 de elevi înscriși în unitățile din Municipiul Câmpulung Moldovenesc, cu aproximativ 4,65% mai puțin față de anul 2015. Scăderea treptată a populației școlare are la bază atât sporul natural negativ cât și migrația elevilor către unități școlare din alte orașe;
- cu toate că se remarcă o scădere a populației școlare la nivel general, există și cazuri în care numărul elevilor a crescut, precum: învățământul profesional unde numărul celor care frecventau cursurile în anul 2020 era de 331, ceea ce reprezintă o creștere de 46,46% față de anul 2015; numărul elevilor înscriși în învățământul liceal a crescut cu 1,91% în 2020 față de 2019, numărul elevilor înscriși în învățământul de maiștri a crescut în 2020 față de 2019 cu 36,58%;
- nivelul liceal adună ponderea cea mai ridicată a populației școlare, în anul 2020 fiind înscriși 2.347 elevi, constituind aproximativ 46,10% din totalul populației școlare;
- elevii înscriși în învățământul primar alcătuiesc o pondere însemnată de aproximativ 14,9% din totalul acestor categorii⁵⁶.

Distribuția populației școlare, numărul cadrelor didactice și a personalului auxiliar, la nivelul anului școlar 2020-2021 prin centralizarea de la toate unitățile școlare din Municipiul Câmpulung Moldovenesc, se prezintă astfel⁵⁷:

Tabelul nr. 56: Distribuția populației școlare și a cadrelor didactice pe unități

Unitatea de învățământ	Nr. clase	Nr. elevi 2020-2021	Nr. cadre didactice	Nr. personal auxiliar	Nr. personal nedidactic
Colegiul Național „Dragoș Vodă”	20	575	38	8	12
Colegiul Militar Liceal „Ștefan cel Mare”	20	476	34	8	39
Colegiul Silvic „Bucovina” (include și școala profesională, postliceală)	33	850	81	15	25
Liceul Tehnologic nr. 1	19	465	51,35 (Inclusiv)	7 (Inclusiv)	24 (Inclusiv)

⁵⁶ Institutul Național de Statistică, SCL103D - Populația școlară pe niveluri de educație, județe și localități, disponibil la adresa <http://statistici.insse.ro:8077/tempo-online/#/pages/tables/insse-table>, accesat la data de 09.08.2021

⁵⁷ Raport privind starea economică, socială și de mediu a Municipiului Câmpulung Moldovenesc în anul 2020 (versiunea martie 2021) și Inspectoratul Școlar Județean Suceava

Unitatea de învățământ	Nr. clase	Nr. elevi 2020-2021	Nr. cadre didactice	Nr. personal auxiliar	Nr. personal nedidactic
			grădiniță)	grădiniță)	grădiniță)
Centrul de Studii „Ștefan cel Mare și Sfânt - Bucovina” (include și învățământul postliceal)	17	411	30	3	1
Școala gimnazială „George Voevidca”	10	189	19	3	5
Școala gimnazială „Bogdan Vodă”	26	695	40	6	5
Școala gimnazială „Teodor V. Ștefanelli”	18	379	30	2	5
TOTAL	163	4.040	323	52	116

Sursa: Raport privind starea economică, socială și de mediu a Municipiului Câmpulung Moldovenesc în anul 2020 (versiunea martie 2021)

În anul universitar 2021-2022, conform informațiilor ISJ Suceava, populația școlară totală a fost de **4.530** de elevi, repartizați pe următoarele unități de învățământ:

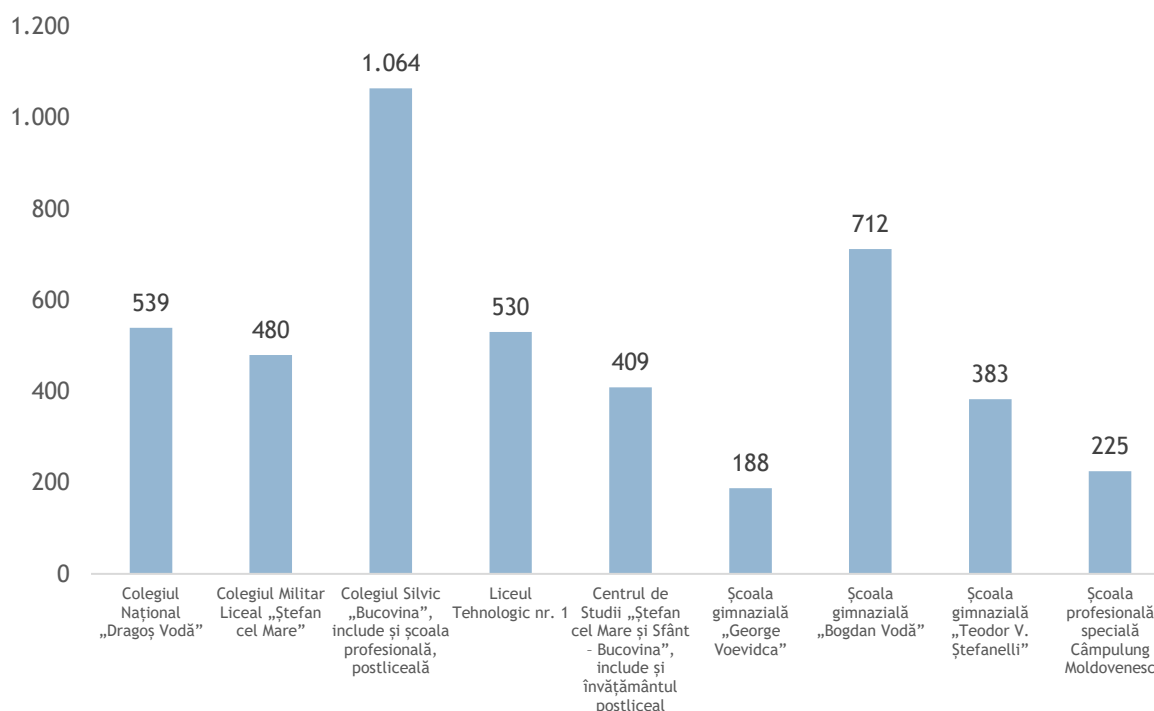


Figura nr. 31: Distribuția populației școlare pe unități de învățământ, anul școlar 2021-2022

Sursa: ISJ Suceava

Învățământul preșcolar din localitate dispune de 7 grădinițe, cumulând în anul școlar 2020-2021 un număr de **505 preșcolari**, iar în anul 2021-2022 - **534 preșcolari**.

Astfel, numărul total al populației școlare în anul 2021-2022 a fost de **5.064**, în scădere cu 1% față de anul școlar anterior.

c) gradul de promovabilitate la bacalaureat



Conform ISJ Suceava, rata de promovabilitate a liceelor din Câmpulung Moldovenesc la examenul de bacalaureat, sesiunea 2021, este redată pentru fiecare unitate de învățământ, astfel:

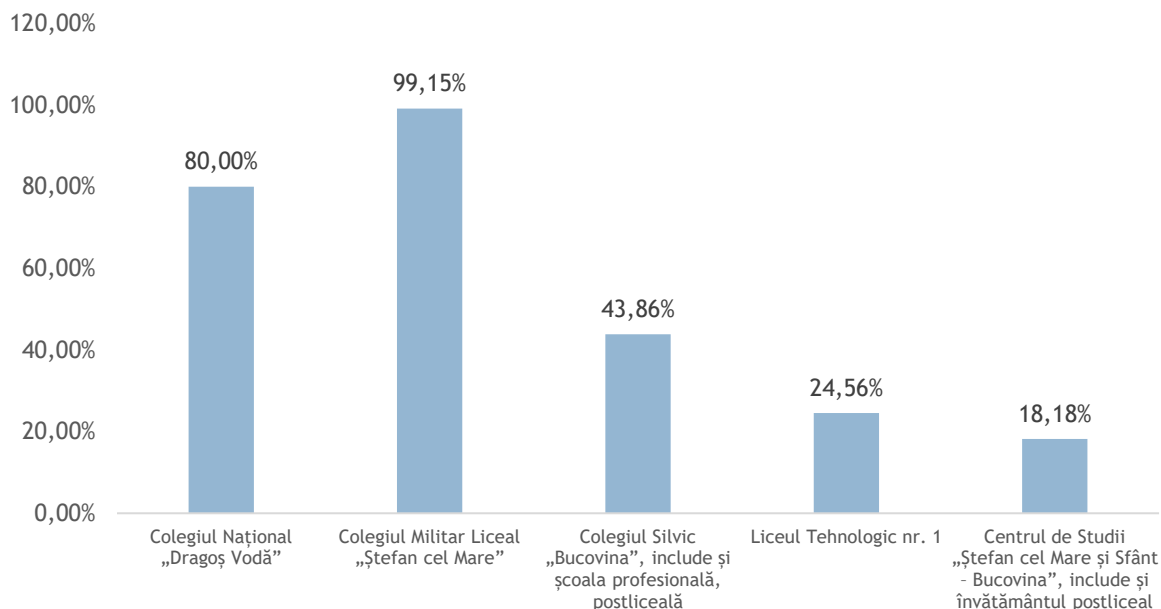


Figura nr. 32: Rata de promovabilitate la examenul de bacalaureat, pe unități școlare, sesiunea 2021

Sursa: ISJ Suceava

Se observă o rată medie de 53,15% la nivel local. De altfel, este demn de menționat faptul că 3 dintre unitățile de învățământ de la nivel local fac parte din sistemul de învățământ dual profesional și tehnic și permit elevilor formarea cunoștințelor practice în mediul real de muncă oferit de către companii.

d) rata abandonului școlar

Conform ISJ Suceava, rata abandonului școlar a fost de sub 0,01%.

e) situația bibliotecilor existente la nivel local

Un element important al sistemului educațional este dat de situația bibliotecilor, aspect analizat în continuare prin corelare cu numărul cititorilor activi regăsiți la nivelul Municipiului.

Tabelul nr. 57: Numărul bibliotecilor și al cititorilor activi la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc

	Anul 2015	Anul 2016	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020
Biblioteci total	11	11	11	11	10	10
Cititori activi	9.449	10.162	10.204	9.502	3.575	3.516

Sursa: Institutul Național de Statistică

Datele indică o scădere semnificativă a numărului de cititori activi înregistrați pe plan local. În anul 2020 au fost înregistrați 3.516 cititori cu aproximativ 62,79% mai

puțin față de anul 2015⁵⁸. Totodată, numărul bibliotecilor s-a redus cu o unitate, în anul 2020 activând 10 biblioteci la nivel local⁵⁹.

2.6.2. Infrastructura și serviciile de asistență socială

Sistemul de asistență socială din Municipiul Câmpulung Moldovenesc a fost analizat prin prisma următoarelor elemente:

a) contextul județean de gestionare a serviciilor de asistență socială

În continuare, dat fiind numărul redus al furnizorilor regăsiți pe plan local, tabelul de mai jos surprinde situația serviciilor sociale regăsite la nivel județean.

Tabelul nr. 58: Servicii sociale regăsite la nivelul județului Suceava

Județul Suceava	Nr. de centre		Capacitate totală		Nr. total centre	Cap. totală
	Privat	Public	Privat	Public		
Centre rezidențiale de îngrijire și asistență pentru persoane vârstnice	10	3	345	96	13	441
Centre de preparare și distribuire a hranei pentru persoane în risc de sărăcie	1	2	120	770	3	890
Centre de zi pentru asistență și suport pentru alte persoane aflate în situații de nevoie	5	0	124	0	5	124
Centre de zi pentru persoane toxico-dependente pentru persoane cu diferite adicții: droguri, alcool, alte substanțe toxice, etc	0	1	0	10	1	10
Centre de zi pentru copii: copii în familie, copii separați sau în risc de separare de părinți	4	6	115	269	10	384
Centre de zi pentru familie cu copii	1	0	50	0	1	50
Centre de zi pentru persoane adulte cu dizabilități	1	2	50	70	3	120
Centre rezidențiale pentru persoane adulte cu dizabilități	4	7	34	792	11	826
Centre rezidențiale de îngrijire și asistență pentru persoanele fără adăpost	1	1	50	26	2	76
Centre rezidențiale de îngrijire și asistență medico-socială pentru persoane vârstnice, bolnavi cronici în fază terminală	0	3	0	90	3	90
Centre rezidențiale de îngrijire și asistență	0	2	0	24	2	24

⁵⁸ Institutul Național de Statistică, ART107A - Cititori activi la biblioteci pe județe și localități, disponibil la adresa <http://statistici.insse.ro:8077/tempo-online/#/pages/tables/insse-table>, accesat la data de 09.08.2021

⁵⁹ Institutul Național de Statistică, ART101B - Biblioteci pe categorii de biblioteci, județe și localități, disponibil la adresa <http://statistici.insse.ro:8077/tempo-online/#/pages/tables/insse-table>, accesat la data de 09.08.2021

Județul Suceava	Nr. de centre		Capacitate totală		Nr. total centre	Cap. totală
	Privat	Public	Privat	Public		
pentru mamă și copil						
Centre rezidențiale de îngrijire și asistență pentru victimele violenței în familie (domestice)	0	1	0	12	1	12
Centre rezidențiale pentru copii în sistemul de protecție specială	3	38	184	1.083	41	1.267
Centre rezidențiale pentru tineri în dificultate	0	1	0	40	1	40
Servicii de îngrijire la domiciliu pentru persoane vârstnice, persoane cu dizabilități, persoane aflate în situație de dependență	3	1	120	24	4	144
Total	33	68	1.192	3.306	101	4.498

Sursa: Ministerul Muncii și Protecției Sociale

Pe baza informațiilor colectate se pot remarca următoarele aspecte:

- existența unui **sistem de servicii sociale diversificat** alcătuit din 101 centre și servicii sociale la nivelul județului Suceava, 67% dintre acestea aflându-se în gestiunea furnizorilor publici;
- **capacitate ridicată a centrelor**, persoanele vulnerabile putând beneficia de sprijin din partea furnizorilor ce activează în mai multe localități, la nivel județean înregistrându-se o capacitate de 4.498 de locuri;
- **centrele rezidențiale pentru copii în sistemul de protecție specială** constituie serviciul cel mai dezvoltat la nivel județean. La nivel județean activează 41 de centre de acest tip având o capacitate totală de 1.267 de locuri.

b) furnizori de servicii sociale acreditați

Datele furnizate de către Ministerul Muncii și Solidarității Sociale indică, pentru anul 2022, existența a **3 furnizori de servicii sociale** acreditați ce activează la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc - Asociația Centrul de Recuperare Bucovina, Asociația Umanitară Centrul Rezidențial Bucovina, Protopopiatul Câmpulung Moldovenesc - Biroul de Asistență Socială.

c) beneficiari ai serviciilor sociale

Conform informațiilor primite de la Beneficiar, cele mai recente date reflectă următoarele:

- număr persoane asistate social:
 - total persoane care beneficiază de **VMG (venitul minim garantat) - 278 persoane**:
 - *pe sexe*: masculin - 119; feminin - 159;
 - *pe grupe de vârstă*: 0 - 18 ani (134); 18 - 30 ani (21); 30 - 40 ani (19); 40 - 50 ani (32); peste 50 ani (72).

- total persoane care beneficiază de ASF (alocație de susținere a familiei) - **538 persoane**:
 - pe sexe: masculin - 267; feminin - 271;
 - pe grupe de vârstă: 0 - 18 ani (300); 18 - 30 ani (64); 30 - 40 ani (84); 40 - 50 ani (74); peste 50 ani (16).
- ☑ număr total ajutoare de urgență: **156 persoane**:
 - ajutoare acordate pe categorii de vârstă: 18 - 30 ani (21 ajutoare); 30 - 40 ani (22 ajutoare); 40 - 50 ani (31 ajutoare); peste 50 ani (82 ajutoare).

d) situația pensionarilor, anul 2020

Numărul total de membri asociați, înregistrați la Casa de Ajutor Reciproc a Pensionarilor Câmpulung Moldovenesc la finele anului 2020 a fost de **9.726**. În anul 2020, C.A.R. Pensionari a acordat următoarele ajutoare nerambursabile, în sumă totală de 9.636.885 lei, astfel:

Tabelul nr. 59: Tipuri de ajutoare și sume acordate pensionarilor, anul 2020

Tip ajutor	Număr cazuri	Suma (lei)
Ajutor nerambursabil	1.854	93.960
Ajutor pentru spitalizare	69	6.900
Ajutor pentru boli oncologice	22	5.000
Decontare cotă parte bilete de tratament	46	2.300
Ajutor pentru proteze, ochelari	1	40
Ajutor de deces	278	335.620

Sursa: Raport privind starea economică, socială și de mediu a Municipiului Câmpulung Moldovenesc în anul 2020 (versiunea martie 2021)

e) sume atrase de la bugetul de stat pentru beneficii de asistență socială, anul 2020

Situația este prezentată în continuare⁶⁰.

Tabelul nr. 60: Sume atrase de la bugetul de stat pentru beneficii de asistență socială, anul 2020

Nr. beneficiari	Sume/ lună	Sume / an
601 - alocații pentru susținerea familiei	28.013 lei/lună	336.156 lei
367 - ajutor social	40.197 lei/lună	482.364 lei
161 - persoane cu handicap	31.097 lei/lună	373.157 lei
302 - creștere copil + alocații de stat	36.000 lei/lună	432.000 lei
193 - ajutoare încălzire	8.091 lei/lună (5 luni)	40.458 lei (5 luni)

⁶⁰ Raport privind starea economică, socială și de mediu a Municipiului Câmpulung Moldovenesc în anul 2020 (versiunea martie 2021)

Nr. beneficiari	Sume/ lună	Sume / an
36 - tichete grădiniță	1.800 lei/lună	18.000 lei (an școlar)
21 - plasamente	12.600 lei/lună	151.200 lei
25 - copii CES	171.831 lei/lună	171.831 lei (an școlar)
1.706 beneficiari	329.629	2.005.166 lei/an

Sursa: Raport privind starea economică, socială și de mediu a Municipiului Câmpulung Moldovenesc în anul 2020 (versiunea martie 2021)

2.6.3. Infrastructura de sănătate și serviciile medicale

Sistemul sanitar din Municipiul Câmpulung Moldovenesc a fost analizat prin prisma următoarelor elemente:

a) evoluția numărului de unități sanitare pe categorii și forme de proprietate, în perioada 2015-2020

Infrastructura sanitară regăsită la nivel municipal este redată în continuare, tabelul de mai jos redând principalele unități sanitare, situația completă a acestora în funcție de tipul de proprietate este redată în secțiunea Anexe.

Tabelul nr. 61: Unități sanitare, pe categorii la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc

Categoriile de unități sanitare	Forme de proprietate	Anul 2015	Anul 2016	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020
Spitale	Proprietate publică	2	2	2	2	2	2
Ambulatorii integrate spitalului	Proprietate publică	2	2	2	2	2	2
Dispensare medicale	Proprietate publică	1	1	1	1	1	1
Centre de sănătate mintală	Proprietate publică	1	1	1	1	1	1
Cabinete medicale școlare	Proprietate publică	4	4	7	7	5	2
Cabinete medicale de familie	Proprietate privată	11	12	10	10	9	9
Cabinete stomatologice	Proprietate privată	14	15	16	19	21	21
Farmacii	Proprietate publică	2	2	2	2	2	2
	Proprietate privată	6	6	6	6	6	6
Laboratoare medicale	Proprietate publică	8	8	8	8	8	8
	Proprietate privată	2	2	2	2	1	1
Laboratoare tehnico dentară	Proprietate privată	4	4	6	6	6	6

Sursa: Institutul Național de Statistică

Pe plan local se poate remarca existența unei infrastructuri medicale de bază, ce necesită îmbunătățiri/modernizări. Locuitorii beneficiază de servicii medicale oferite în cadrul a 2 spitale și a unui dispensar medical. Totodată, la nivel local se remarcă o creștere treptată a cabinetelor stomatologice în anul 2020 ajungând la un

număr de 21 de cabinete. Raportat la cabinete medicale școlare, se constată o reducere a numărului acestora în anul 2020⁶¹.

b) evoluția personalului medical în structurile sanitare publice, în perioada 2015-2020

În strânsă legătură cu infrastructura sanitară regăsită în Municipiul Câmpulung Moldovenesc, este redată situația personalului medico-sanitar pe categorii.

Tabelul nr. 62: Personalul sanitar din Municipiul Câmpulung Moldovenesc pe categorii

Categoriile de cadre medico-sanitare	Forme de proprietate	Anul 2015	Anul 2016	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020
Medici	Proprietate publică	34	34	36	36	40	43
	Proprietate privată	23	22	26	20	19	10
din total medici: medici de familie	Proprietate privată	12	12	9	9	9	9
Stomatologi	Proprietate publică	-	-	-	-	1	1
	Proprietate privată	14	14	14	19	21	20
Farmaciști	Proprietate publică	3	3	2	2	3	3
	Proprietate privată	17	17	11	13	13	18
Personal sanitar mediu	Proprietate publică	127	140	146	151	161	160
	Proprietate privată	109	116	118	115	118	67

Sursa: Institutul Național de Statistică

Datele indică o preponderență a medicilor ce activează în unitățile publice sanitare, la nivelul anului 2020 fiind înregistrați **43 de medici în unitățile sanitare publice (+7%) și 10 în cele private (-47%)**. De asemenea, începând cu anul 2019 în structurile publice sanitare activează și un medic stomatolog. Numărul cel mai ridicat de cadre se regăsește în rândul personalului sanitar mediu, acesta constituind un total de 227 de angajați, 70% dintre aceștia activând în cadrul unităților publice sanitare⁶².

Referitor la anul 2020, se observă o **reducere semnificativă a personalului medical din unitățile private**, cea mai accentuată reducere fiind înregistrată la nivelul personalului sanitar mediu - 67 cadre în anul 2020, comparativ cu 118 în anul 2019 (-43%).

2.6.4. Infrastructura și serviciile culturale, pentru sport și agrement

Infrastructura culturală, pentru sport și agrement este analizată prin prisma următoarelor elemente:

⁶¹ Institutul Național de Statistică, SAN101B - Unități sanitare pe categorii de unități, forme de proprietate, județe și localități, disponibil la adresa <http://statistici.inse.ro:8077/tempo-online/#/pages/tables/inse-table>, accesat la data de 09.08.2021

⁶² Institutul Național de Statistică, SAN104B - Personalul medico-sanitar pe categorii, forme de proprietate, județe și localități, disponibil la adresa <http://statistici.inse.ro:8077/tempo-online/#/pages/tables/inse-table>, accesat la data de 09.08.2021

a) resurse de patrimoniu turistic

Printre principalele obiective ce pot fi vizitate la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc se numără: Muzeul „Arta Lemnului”; Cheile Moara Dracului; Codrul secular Slătioara; Masivul Rarău, descrise succint în continuare:

- **Muzeul „Arta Lemnului”** - fondat în anul 1936, *muzeul* unește mai multe colecții vaste consacrate prelucrării lemnului de la unelte, arme, scule, obiecte de uz casnic, instrumente muzicale, care de lemn (unul cu o vechime de 400 de ani), lăzi de zestre (având peste 250-350 de ani) sau stâlpi și uși de case meșteșugit înflorate⁶³.
- **Cheile Moara Dracului** - ocupând o suprafață de aproximativ 10 ha, *rezervația* se află în apropiere de municipiu, constituind una dintre principalele puncte de atracție turistică locală dat fiind gradul ridicat de conservare a vegetației și reliefului regăsit în Chei. În cadrul rezervației se regăsesc pe alocuri specii de tisă, relict glaciar, iar fauna este compusă din specii de plante, precum clopoței, vulturica sau chiar floarea de colț și animale, precum râsul, jderul, vulpea⁶⁴.
- **Codrul secular Slătioara** - *rezervație forestieră*, una dintre cele mai mari din țară, regăsită în Masivul Rarău. Codrul secular Slătioara constituie un important punct de atracție turistică, fiind cea mai veche pădure de rășinoase în amestec cu fag din țară și din Europa. Brazii regăsiți în rezervație pot atinge înălțimi de până la 50 de m și un diametru de 1 metru având vârste între 300 și 400 de ani. Importanța rezervației la nivel mondial a fost recunoscută în anul 2017 când a fost inclusă în *Patrimoniul Mondial UNESCO*.
- **Masivul Rarău** - cu o înălțime maximă de 1650 m, Masivul Rarău constituie elementul principal de atracție turistică a zonei. Formațiunea de calcar se întinde pe o suprafață de 568 de hectare, oferind posibilitatea turiștilor de a efectua numeroase trasee montante, atât pe timp de vară, cât și în timpul iernii. Masivul Rarău oferă posibilitatea vizitării mai multor puncte componente, *rezervația Pietrele Doamnei* fiind alcătuită din 3 obeliscuri cu înălțimi de până la 1633 m⁶⁵.

Lista Monumentelor istorice din Municipiul Câmpulung Moldovenesc, conform Ministerului Culturii, se regăsește în **Anexa 1**⁶⁶. Pe lângă aceste obiective, **sectorul turistic** mai cuprinde și numeroase opțiuni date de turismul activ sau de evenimentele organizate de către autoritățile locale, redate în continuare. Pe plan local specificul cultural este îmbogățit prin diferitele colecții regăsite în muzeele locale, precum **Colecția Etnografică Ioan Grămadă** ce cuprinde peste 9.000 de exponate privind specificul vieții sătești, de la haine și obiecte casnice până la unelte meșteșugărești.

Ca și alte activități, **evenimentele sportive sau de Off-Road** au devenit din ce în ce mai căutate în ultimii ani. Printre cele mai apreciate trasee la nivel județean se

⁶³ Primăria Municipiului Câmpulung Moldovenesc, Muzeul Arta Lemnului, disponibil la adresa <https://www.campulungmoldovenesc.ro/descopera/muzeul-arta-lemnului>, accesat la data de 10.08.2021

⁶⁴ Primăria Municipiului Câmpulung, Cheile Moara Dracului, disponibil la adresa <https://www.campulungmoldovenesc.ro/descopera/masivul-rarau>, accesat la data de 11.08.2021

⁶⁵ Primăria Municipiului Câmpulung, Masivul Rarău, , disponibil la adresa <https://www.campulungmoldovenesc.ro/descopera/masivul-rarau>, accesat la data de 11.08.2021

⁶⁶ Lista Monumentelor istorice, <http://www.cultura.ro/sites/default/files/inline-files/LMI-SV.pdf>

regăsesc și cele din vecinătatea Municipiului Câmpulung Moldovenesc alături de cele din zonele Vatra Dornei, Rădăuți sau Gura Humorului.

Stațiunea Câmpulung Moldovenesc, înconjurată de Masivul Rarău, Munții Stânișoarei, Obcina Mestecănișului și Obcina Feredeului, este o stațiune montană climaterică importantă la nivel național, apreciată în special de iubitorii sporturilor de iarnă și de amatorii de drumeții montane și alpinism. Pârția Rarău din Câmpulung Moldovenesc, situată la poalele Rarăului, cu o lungime de 2.850 m, *cea mai lungă pârție din nordul țării și a cincea cea mai lungă din țară*, are un grad de dificultate medie și este dotată cu instalație de telegondolă cu 33 de cabine, 9 tunuri de zăpadă, lac de acumulare cu capacitatea de 10.000 metri, 176 de stâlpi de iluminat, clădire administrativă, parcare și mașină de bătut zăpada.

Turismul montan are condiții de dezvoltare datorită potențialului oferit de Carpații Orientali și stațiunii montane menționată mai sus. Obiectivele turistice regăsite la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc pot fi interconectate cu zona turistică Vatra Dornei sau Gura Humorului, alcătuind trasee montante de lungă durată.

Totodată, **spațiul rural limitrof** dispune de un bogat potențial turistic. Pe baza acestuia s-a putut observa în analiza structurilor de primire turistică o dezvoltare preponderentă a pensiunilor și, implicit, a agroturismului. **Agroturismul** are ca bază de dezvoltare existența a numeroase produse tradiționale certificate și produse asociate unei imagini de marcă (**brandul "Produs în Bucovina"**). De asemenea, în județ se desfășoară numeroase **evenimente de interes turistic** (festivaluri de teatru, de muzică, de literatură, târguri, festivaluri populare etc.).

De asemenea, pentru perioada de programare 2021-2027, *Consiliul Județean Suceava își propune să acceseze fonduri europene pentru înființarea stațiunii turistice Bucovina* (finanțarea infrastructurii de transport public între localitățile - stațiune Vatra Dornei, Câmpulung Moldovenesc și Gura Humorului și în interiorul stațiunilor - cu trenul, de exemplu - investiții în creșterea gradului de confort al turiștilor, diversificarea serviciilor, construirea unor baze de agrement, amenajarea de trasee pentru drumeții, parcări, campinguri și locuri de campare etc.). Proiectul are în vedere inclusiv transformarea unor foste zone miniere în zone turistice și, după ecologizare, să fie realizate investiții în turism.

Prin urmare, există mai multe tipuri de turism care pot fi practicate în zonă, respectiv: **turism cultural, turism montan, ecoturism, agroturism**. Suplimentar, o serie de **evenimente culturale locale** (festivaluri, zile ale orașului, târguri, competiții, concursuri sporesc potențialul turistic etc) sunt prezentate pe larg în **Anexa 1**.

b) sport și agrement

suprafața spațiilor verzi urbane, spații publice recreere (mp recreere)

Suprafața spațiilor verzi urbane (ha) - la nivelul anului 2020, valoarea acestui indicator era de 35 ha, reprezentând mai puțin de 8% din suprafața totală a Municipiului Câmpulung Moldovenesc de 14.700 ha; Municipiul Suceava, reședință de județ, are cea mai mare suprafață a spațiilor verzi, de 372 ha, iar la pol opus se clasează orașul Milișăuți cu 1 ha;

Metri pătrați de spațiu public de recreere în aer liber pe cap de locuitor

(m²/capita) - la nivelul anului 2018, valoarea acestui indicator era de 9,84 m²/capita; indicatorul reflectă un nivel de trai mai scăzut decât media județeană de 15,78 m²/capita de spații verzi ce revin unui locuitor; raportat la nivel

suprafața parcurilor urbane (mp parcuri)

Metri pătrați de parcuri urbane pe cap de locuitor (m²/capita) - la nivelul anului 2018, valoarea acestui indicator era de 1,81 m²/capita față de 1,85 cât se înregistra la nivelul reședinței de județ; indicatorul reflectă un nivel de trai ridicat prin prisma situării acestuia peste media națională de 1,78 m²/capita;

Suprafața parcurilor urbane (ha) - la nivelul anului 2018, valoarea acestui indicator era de 3,68 ha, similară cu suprafața înregistrată la nivelul reședinței de județ.

numărul de parcuri și locuri de joacă pentru copii, anul 2021

- număr de parcuri- 6;
- număr de locuri de joacă pentru copii - 4.

La nivel sportiv, se remarcă la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc activitatea Clubului Sportiv Municipal „Rarăul” Câmpulung Moldovenesc, înființat în 2002.

2.6.5. Serviciile de ordine și siguranță publică

Serviciile de ordine și siguranță publică sunt analizate prin următoarele elemente:

a) analiza criminalității la nivel local

Poliția Municipiului Câmpulung Moldovenesc

Activitatea desfășurată în anul 2020 se prezintă succint astfel:

- numărul infracțiunilor cercetate - 322;
- numărul persoanelor arestate, reținute: 3 persoane reținute 24 ore/1 persoană arestată 30 zile;
- numărul cazurilor de delicvență juvenilă - 7;
- numărul cazurilor de delicvență în jurul unităților școlare - 3;
- **indici creștere/descreștere infracționalitate în municipiu: -128 (322 în 2020 față de 450 în 2019);**
- numărul cazurilor de cercetare penală - 322;
- număr sancțiuni Legea nr. 55/2020 - 331 (în perioada mai-decembrie 2020).

De asemenea, conform informațiilor IPJ Suceava, în intervalul 2015-2021 numărul de infracțiuni raportate pe raza Municipiului Câmpulung Moldovenesc a fost, în funcție de categoria infracțiunii:

- *infracțiuni contra patrimoniului* - 1.089;
- *infracțiuni contra persoanei* - 1.027;
- *alte infracțiuni (economice, poliție rutieră)* - 719.

Detașamentul de jandarmi

Detașamentul de jandarmi, cu efectivele avute la dispoziție, cu ocazia îndeplinirii misiunilor de ordine publică precum și cele de pază și protecție instituționalizată în perioada supusă analizei, a obținut următoarele rezultate:

- total sancțiuni contravenționale aplicate = 492;
- persoane sancționate cu avertisment scris = 226;
- amenzi aplicate = 266;
- valoarea amenzilor = 130.145 lei;
- infracțiuni constatate = 3 independente și 41 mixt cu Poliția;
- autori identificați = 44;
- valoarea bunurilor confiscate = 22.016 lei (material lemnos 103,48 metri cubi).

Jandarmeria Câmpulung Moldovenesc a executat în cooperare cu Poliția Câmpulung Moldovenesc misiuni de menținere unui climat de ordine și siguranță a cetățeanului în sistem integrat mixt, într-o medie de 2 patrulare mixte pe zi.

Totodată, în vederea creșterii siguranței populației, Primăria Municipiului Câmpulung Moldovenesc asigură cu sisteme de supraveghere video un număr de 13 străzi. Ținând cont de numărul total de străzi la nivel municipal (213), demersuri investiționale trebuie efectuate în direcția extinderii sistemelor de supraveghere video la nivelul unui număr cât mai mare de străzi.

2.6.6. Analiza diagnostic a serviciilor publice

Tabelul nr. 63: Analiza diagnostic a serviciilor publice

Provocări	Soluții propuse
Infrastructura și serviciile de educație	
<input checked="" type="checkbox"/> reducerea ușoară a numărului de elevi înscriși în anul școlar 2021-2020 (-1%)	<input checked="" type="checkbox"/> asigurarea unei infrastructuri de învățământ moderne, cu personal didactic calificat și cu dotări adaptate nevoilor de învățare ale elevilor
<input checked="" type="checkbox"/> lipsa unităților de învățământ superior, determinând migrarea elevilor, ulterior absolvirii ciclului de învățământ liceal, către unități de învățământ din localități limitrofe;	<input checked="" type="checkbox"/> analiza oportunității înființării unei universități la nivel local: analiza numărului de potențiali candidați, analiza ofertelor educaționale potențiale etc.
<input checked="" type="checkbox"/> dotarea insuficientă a unităților școlare din punct de vedere al terenurilor de sport, bazinelor de înot etc.	<input checked="" type="checkbox"/> accesarea de fonduri nerambursabile în vederea modernizării/extinderii infrastructurii educaționale <input checked="" type="checkbox"/> asigurarea de mobilier modern și materiale de lucru noi la nivelul atelierelor școlare și al sălilor de clasă
<input checked="" type="checkbox"/> nivel redus de digitalizare și instrumente de predare ce necesită upgradare	<input checked="" type="checkbox"/> investiții în vederea creșterii gradului de digitalizare în școli, prin achiziția de noi calculatoare, tablete etc.

Provocări	Soluții propuse
<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> existența clădirilor de învățământ care necesită reabilitare, eficientizare energetică etc. 	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> o mai bună cooperare între administrația locală și directorii unităților de învățământ pentru semnalarea problemelor cu care aceștia se confruntă <input checked="" type="checkbox"/> asigurarea condițiilor minime de igienă la nivelul tuturor școlilor <input checked="" type="checkbox"/> asigurarea unor unități sanitare moderne
<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> preocupare redusă pentru dezvoltarea învățământului dual, justificată prin lipsa unor astfel de programe la nivelul instituțiilor de învățământ și al principalilor agenți economici locali 	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> dezvoltarea de parteneriate între mediul privat și unitățile de învățământ liceal pentru a asigura și facilita tranziția elevilor de la sistemul educațional către piața muncii
<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> slaba dezvoltare a învățământului special, din punct de vedere al infrastructurii și al personalului calificat pentru terapii asistive și consiliere 	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> dezvoltarea de parteneriate între unitățile școlare și organizațiile/asociațiile de profil pentru a asigura un cadru prielnic elevilor din învățământul special, precum și cadre didactice specializate
<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> continuarea atragerii tinerilor în învățământul dual 	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> modernizarea instituțiilor de învățământ existente <input checked="" type="checkbox"/> creșterea gradului de calificare a personalului didactic
<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> necesitatea creșterii calificării cadrelor didactice pentru a asigura un nivel sporit de calitate activității de predare 	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> sprijinirea cadrelor didactice pentru a participa la programe de formare, schimburi de experiență etc. în vederea îmbunătățirii/diversificării metodelor didactice
Infrastructura de sănătate și serviciile medicale	
<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> reducerea numărului de cabinete medicale școlare în anul 2020 față de anul 2019 cu 60% 	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> asigurarea unui număr suficient de cabinete medicale școlare, corelat cu numărul de unități de învățământ
<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> pe plan local se poate remarca existența unei infrastructuri medicale de bază, ce necesită îmbunătățiri/modernizări, cu atât mai mult cu cât pandemia COVID-19 a condus la o suprasolicitare a infrastructurii și dotărilor medicale 	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> reabilitarea/modernizarea unităților medicale <input checked="" type="checkbox"/> achiziția de noi echipamente medicale care să conducă la creșterea performanțelor medicale, la reducerea timpului de soluționare a intervențiilor etc.
<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> necesitatea reabilitării clădirilor în care funcționează anumite servicii medicale, precum și a modernizării instrumentarului medical 	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> reabilitarea/modernizarea unităților medicale <input checked="" type="checkbox"/> achiziția de noi echipamente medicale care să conducă la creșterea performanțelor medicale, la reducerea timpului de soluționare a intervențiilor etc.
<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> lipsa centrelor medicale de permanență pentru a evita supraaglomerarea ambulatoriului existent în cadrul spitalului 	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> înființarea unui centru medical de permanență care să asigure continuitatea asistenței medicale primare, în afara programului normal de lucru al cabinetelor medicale individuale

Provocări	Soluții propuse
<input checked="" type="checkbox"/> necesitatea creșterii calificării personalului sanitar	<input checked="" type="checkbox"/> asigurarea de programe de formare/calificare a cadrelor medicale în vederea creșterii calității actului medical
Infrastructura și serviciile de asistență socială	
<input checked="" type="checkbox"/> infrastructură de servicii sociale nemodernizată, concomitent cu o ofertă redusă de servicii sociale	<input checked="" type="checkbox"/> modernizarea/extinderea infrastructurii de servicii sociale
<input checked="" type="checkbox"/> lipsa infrastructurii pentru persoanele vârstnice	<input checked="" type="checkbox"/> necesitatea înființării unui cămin pentru persoanele vârstnice, având în vedere ponderea ridicată a vârstnicilor în totalul populației
<input checked="" type="checkbox"/> pondere ridicată a persoanelor vârstnice, acestea reprezentând 18% din totalul populației	<input checked="" type="checkbox"/> necesitatea introducerii de măsuri de îmbătrânire activă <input checked="" type="checkbox"/> extinderea infrastructurii serviciilor de îngrijire a bătrânilor
<input checked="" type="checkbox"/> adaptarea la noul context creat de criza COVID-19	<input checked="" type="checkbox"/> adaptarea/reorganizarea serviciilor sociale ținând cont de contextul pandemic creat
<input checked="" type="checkbox"/> număr redus de furnizori de servicii sociale acreditați la nivel local;	<input checked="" type="checkbox"/> identificarea și monitorizarea permanentă a persoanelor aparținând grupurilor vulnerabile <input checked="" type="checkbox"/> extinderea infrastructurii de furnizare de servicii sociale
Infrastructura și serviciile culturale, pentru sport și agrement	
<input checked="" type="checkbox"/> lipsa spațiilor de agrement și petrecere a timpului liber, număr redus de parcuri (6)	<input checked="" type="checkbox"/> dezvoltarea infrastructurii de petrecere a timpului liber
<input checked="" type="checkbox"/> metri pătrați de spațiu public de recreere în aer liber pe cap de locuitor ($m^2/capita$) - la nivelul anului 2018, valoarea acestui indicator era de 9,84 $m^2/capita$; indicatorul reflectă un nivel de trai mai scăzut decât media județeană de 15,78 $m^2/capita$ de spații verzi ce revin unui locuitor	<input checked="" type="checkbox"/> creșterea spațiului public de recreere în aer liber pe cap de locuitor prin dezvoltarea infrastructurii de agrement
<input checked="" type="checkbox"/> existența unui număr redus de locuri de joacă pentru copii (4)	<input checked="" type="checkbox"/> crearea de noi locuri de joacă pentru copii, dotate corespunzător
<input checked="" type="checkbox"/> infrastructura culturală slab dezvoltată, cu investiții minime sau inexistente în dezvoltarea acestei categorii de servicii	<input checked="" type="checkbox"/> direcționarea de investiții în vederea dezvoltării sectorului cultural și a infrastructurii specifice, atât din fonduri proprii, cât și din fonduri atrase
<input checked="" type="checkbox"/> infrastructura de sport și agrement foarte slab dezvoltată, de unde și necesitatea direcționării investițiilor spre acest sector	<input checked="" type="checkbox"/> direcționarea de investiții în vederea dezvoltării sectorului serviciilor de sport și agrement și a infrastructurii specifice, atât din fonduri proprii, cât și din fonduri atrase <input checked="" type="checkbox"/> înființarea de bazine de înot <input checked="" type="checkbox"/> modernizarea stadionului existent
<input checked="" type="checkbox"/> infrastructura și serviciile pentru tineret	<input checked="" type="checkbox"/> crearea infrastructurii de petrecere a

Provocări	Soluții propuse
slab dezvoltată sau inexistentă	<p> timpului liber de către tineret</p> <ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> organizarea de evenimente care să conducă la atragerea unui număr cât mai mare de tineri
<input checked="" type="checkbox"/> necesitatea dezvoltarea infrastructurii turistice, în vederea creșterii atractivității zonei urbane	<input checked="" type="checkbox"/> investiții în modernizarea și extinderea infrastructurii turistice existente
<input checked="" type="checkbox"/> o mai bună vizibilitate a evenimentelor culturale desfășurate la nivel local	<input checked="" type="checkbox"/> creșterea vizibilității în mediul online prin promovarea evenimentelor culturale existente
<input checked="" type="checkbox"/> necesitatea creșterii vizibilității sectorului turistic în mediul online	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> campanii de promovare organizate pe social media <input checked="" type="checkbox"/> creare de conținut de calitate pentru obiectivele turistice și pentru tipurile de turism ce pot fi practicate <input checked="" type="checkbox"/> organizarea de tururi virtuale
Serviciile de ordine și siguranță publică	
<input checked="" type="checkbox"/> grad redus de acoperire a străzilor cu sisteme de supraveghere video	<input checked="" type="checkbox"/> extinderea sistemului de supraveghere video la nivelul tuturor străzilor
<input checked="" type="checkbox"/> sisteme de supraveghere video ce necesită modernizări/îmbunătățiri	<input checked="" type="checkbox"/> modernizarea/digitalizarea sistemului de supraveghere video

Sursa: Autorul

2.7. Mediu și schimbări climatice

Secțiunea "Mediu și schimbări climatice" cuprinde următoarele componente majore: capital natural, rezervații naturale și arii protejate, calitatea factorilor de mediu și poluarea, schimbări climatice și riscuri de mediu.

2.7.1. Capital natural

Capitalul natural al Municipiului Câmpulung Moldovenesc este analizat prin prisma următoarelor elemente:

a) relief

Relieful zonei este determinat cu preponderență de **depresiunea intramontană Câmpulung**, aceasta fiind înconjurată de 4 formațiuni montante ce conferă un caracter unic localității și numeroase oportunități la nivelul sectorului turistic. Dintre formațiunile montante regăsite în vecinătate se remarcă Masivul Rarău și Munții Stânișoarei.

b) hidrologie

Orașul s-a dezvoltat de-a lungul râului Moldova, acesta extinzându-se ulterior către versantul Sud-Vestic sau în apropiere de văile principalilor afluenți ale râului Moldova.

c) vegetație, faună și soluri

Fauna locală este alcătuită din păduri, pășuni și fânețe, clima favorizând pădurile de

molid, brad, paltin sau fag în cadrul cărora se regăsesc specii de animale precum cerbul, ursul, cocoșul de munte, râsul, mistrețul, veverița și jderul. Solurile regăsite sunt specifice zonei de deal, ajungându-se ca în zonele mai înalte la soluri slab evoluat.

d) clima

Clima Municipiului Câmpulung Moldovenesc este determinată de altitudinea și poziția acestuia în zona depresionară. Plasat la o altitudine medie de 630 de metri, clima are un caracter preponderat temperat-continental cu temperaturi medii anuale de 6,8 °C. Precipitațiile prezintă o medie anuală de circa 700mm, crescând odată cu altitudinea.

e) resurse naturale

Resursele naturale regăsite în Municipiul Câmpulung Moldovenesc constau în zăcăminte de cupru, plumb, zinc, fier și metale rare. La nivel local se regăsesc roci ornamentale și materiale de construcție precum piatră, var, nisipuri și diferite conglomerate. De asemenea, zona este recunoscută pentru zăcămintele de ape minerale ce au apărut în urma erupțiilor vulcanice din perioada formării reliefului. Printre zăcăminte se regăsesc izvorul Poiana Negri, Dorna Cândrenilor sau Vatra Dornei).

2.7.2. Rezervații naturale și arii protejate

a) rezervații și arii naturale protejate

O categorie aparte a resurselor naturale o constituie ariile naturale protejate. Harta de mai jos redă zonele naturale ce se intersectează cu suprafața administrativă a Municipiului Câmpulung Moldovenesc. Ariile naturale protejate din Municipiul Câmpulung Moldovenesc sunt surprinse în harta de mai jos:

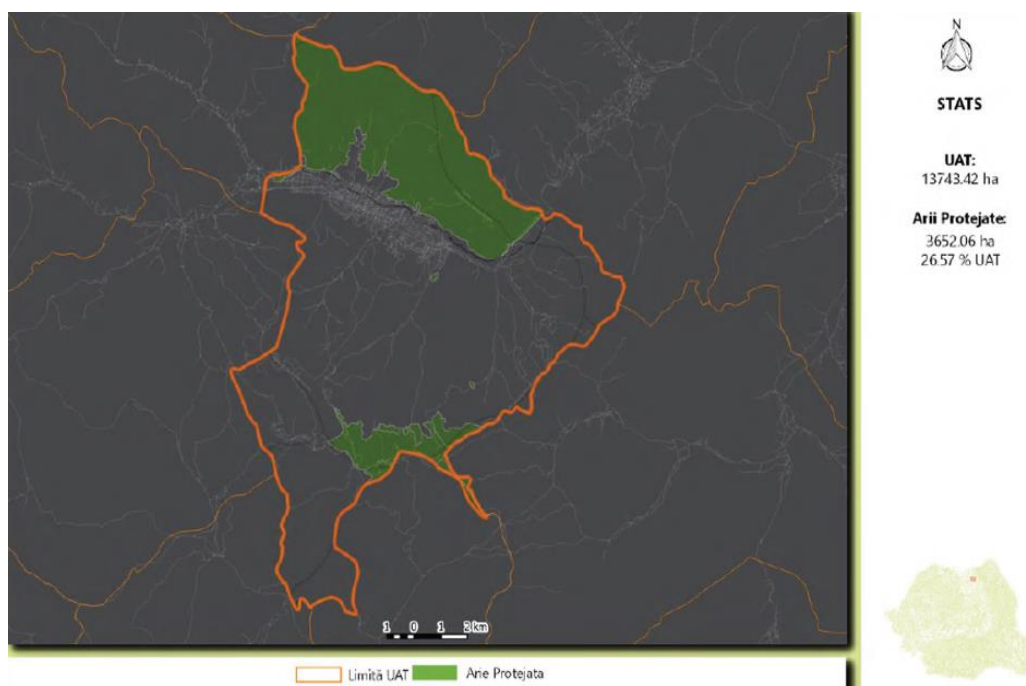


Figura nr. 33: Arii protejate, Harta la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc

Sursa: Bazele de date CITADINI - Hărți urbane - Arii protejate

Suprafața ocupată de ariile naturale protejate desemnate la nivel național sau internațional în cadrul UAT Câmpulung Moldovenesc este de **27%**.

Denumirea ariilor regăsite la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc și în proximitatea localității este redată în continuare:

Tabelul nr. 64: Zone naturale protejate de interes național regăsite în apropierea Municipiului Câmpulung Moldovenesc

Denumirea	Tip zonă	Cat. IUCN	Localizarea	S. (ha)	Obiectivul de protecție	Statut legal	
						Interes Național	Interes județean (HCJ, HCL)
RONPA0733 Fânețele montane Todirescu	Rezervație naturală de tip botanic	IV	Municipiul Câmpulung Moldovenesc	44,3	Adăpostește o bogată floră montană cu specii monumentale botanice ale naturii	Legea nr. 5/2000	284/1941
RONPA0739 Pietrele Doamnei Rarău	Rezervație naturală de tip mixt	IV	Localitățile Câmpulung Moldovenesc și Crucea	970,5	Reprezintă o zonă montană de un deosebit interes geologic, peisagistic, floristic și faunistic ce adăpostește un număr de specii de plante și animale, dintre care unele foarte rare.	Legea nr. 5/2000	1625/1955
RONPA0731 Piatra Buhei	Rezervație naturală de tip geologic (Monument al naturii)	/	Municipiul Câmpulung Moldovenesc	2	Punct fosilifer de mare importanță științifică, ce conține para specii și para subspecii care nu au fost semnalate altundeva.	Legea nr. 5/2000	/
RONPA0729 Cheile Moara Dracului	Rezervație naturală de tip geologic (Monument al naturii)	III	Municipiul Câmpulung Moldovenesc	1,3	Zonă montană de un deosebit interes geologic, floristic, faunistic și peisagistic.	Legea nr. 5/2000	433/1971
RONPA0847 Peștera Liliacilor	Rezervație naturală de tip științific	IV	Municipiul Câmpulung Moldovenesc	6	Adăpostește colonii de lilieci de interes comunitar.	Legea nr. 5/2000	/

Sursa: APM Suceava

Se poate remarca existența a **5 zone naturale** în apropierea Municipiului Câmpulung Moldovenesc, cea mai vastă regăsindu-se în cadrul Rezervației naturale de tip mixt Pietrele Doamnei - Rarău, acoperind o suprafață de 970,5 hectare.

Alte arii de importanță locală și națională sunt redată în tabelul de mai jos. Din datele oferite de Agenția pentru Protecția Mediului Suceava se poate observa existența unui sit de importanță comunitară și a două arii de protecție avifaunistică (SCI).

Tabelul nr. 65: Situri de importanță comunitară și avifaunistică

Situri de importanță comunitară			
Denumirea ariei naturale protejate	Localizare	Suprafață totală, ha	Suprafața suprapusă pe suprafața ANP (%)

ROSCI0212 Rarău - Giupalău	Câmpulung Moldovenesc, Crucea, Dorna Arini, Pojorâta Stulpicani	2.547	100%
Arii de protecție avifaunistică (SCI)			
ROSPA0089 Obcina Feredeului	Breaza, Brodina, Câmpulung Moldovenesc, Frumosu, Izvoarele Sucevei, Moldova Sulița, Moldovița, Sadova, Ulma, Vama, Vatra Moldoviței	63.983,3	17,81%
ROSPA0083 Munții Rarău Giupalău	Câmpulung Moldovenesc, Crucea, Dorna Arini, Stulpicani	2.157,3	90%

Sursa: APM Suceava

b) gradul de conectivitate a arealelor naturale/spațiilor cu naturalitate ridicată

Gradul de conectivitate a arealelor naturale/spațiilor cu naturalitate ridicată din Municipiul Câmpulung Moldovenesc este surprins în harta de mai jos:

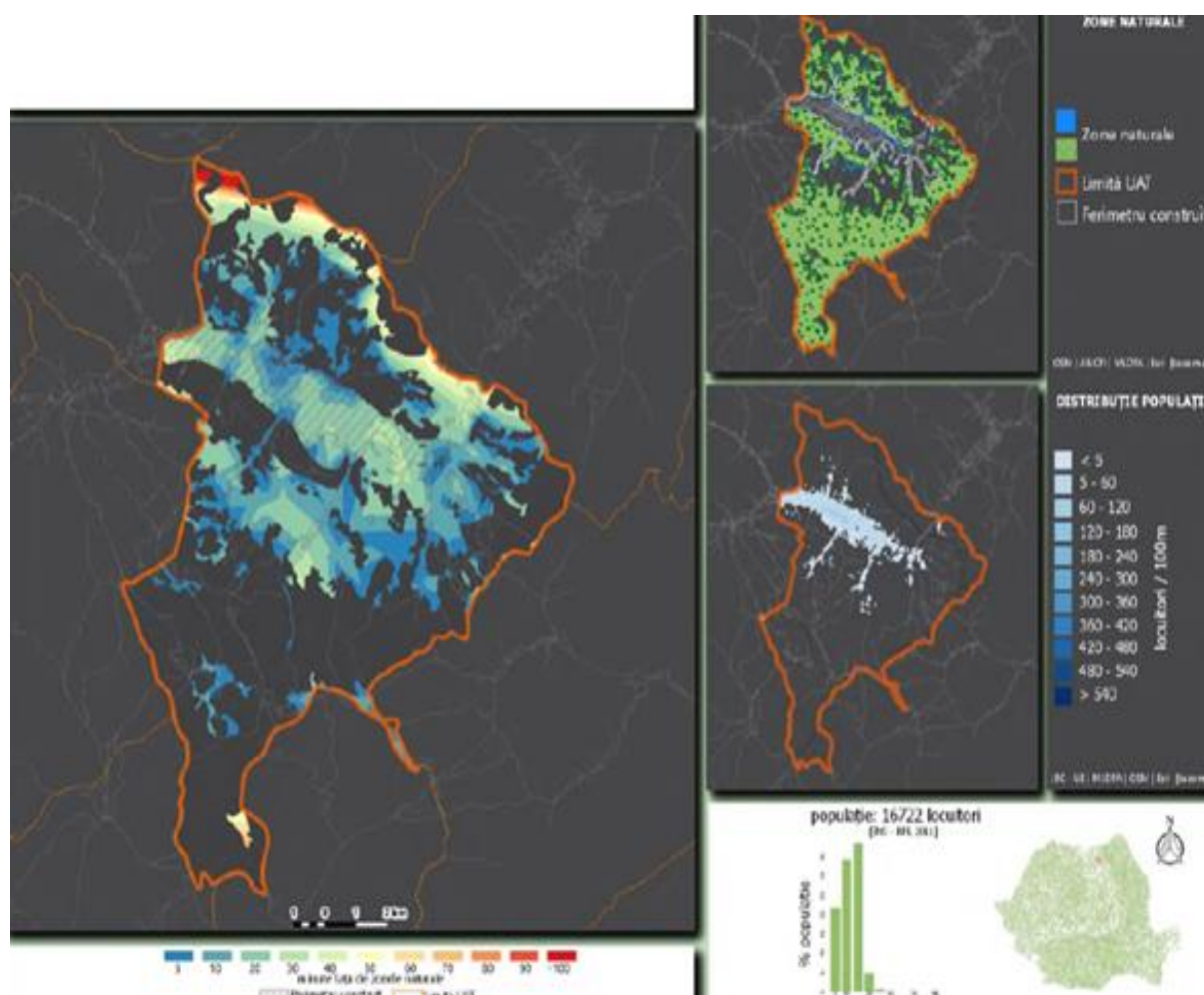


Figura nr. 34: Accesibilitate zone naturale, Harta la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc

Sursa: Bazele de date CITADINI - Hărți urbane - Accesibilitate zone naturale

La nivelul anului 2020, în Municipiul Câmpulung Moldovenesc, gradul de conectivitate a arealelor naturale/spațiilor cu naturalitate ridicată era de 0,36%.

Comparativ cu gradul de conectivitate mediu național de 7,27%, Municipiul Câmpulung Moldovenesc cuprinde un **grad inferior de conectivitate**, reunind zone care sunt situate la o distanță de cel mult 100 m unele față de celelalte, conectate ecologic și peisagistic.

2.7.3. Calitatea factorilor de mediu și poluarea (apă, aer, sol). Schimbări climatice și riscuri de mediu

Secțiunea de față este analizată prin prisma următorilor indicatori:

a) principalele surse de poluare existente la nivel municipal

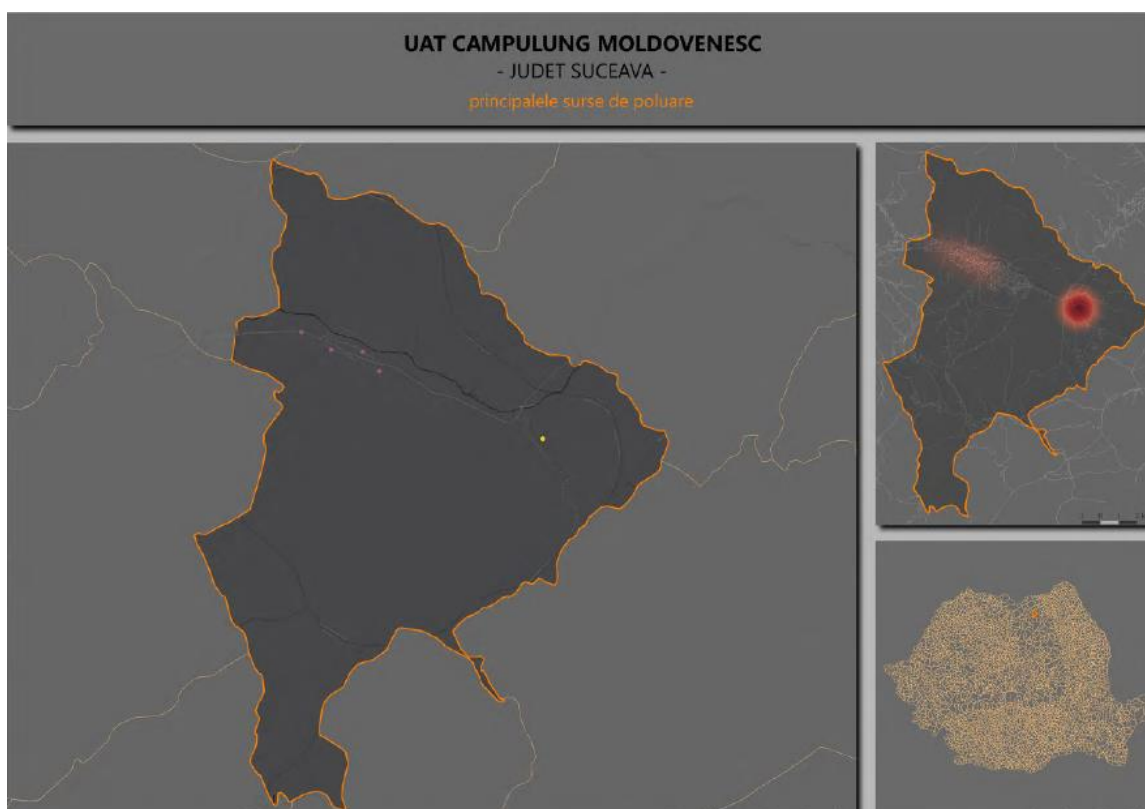


Figura nr. 35: Principalele surse de poluare existente la nivel municipal

Sursa: Bazele de date CITADINI - Hărți urbane - Principalele surse de poluare

Poluarea survine din:

- **activitățile de colectare și tratare** (marcat cu galben pe harta de mai sus);
- **activități de producție** (marcat cu mov pe harta de mai sus).

b) indicele specific de calitate a aerului (AQI)

La nivelul anului 2018, indicele specific de calitate a aerului la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc înregistra o valoare de **32,18%**, conform bazelor de date CITADINI, media județeană urbană fiind de 34,22%, iar media națională urbană fiind de 38,56%. *Municipiul Câmpulung Moldovenesc deține printre cele mai mici valori ale acestui indicator, comparativ cu celelalte localități urbane, însă exprimă o calitate bună a aerului.*

c) zonele potențiale de liniște

Un alt indicator care determină calitatea mediului înconjurător se referă la **zonele potențiale de liniște (%)**⁶⁷ - indicator care măsoară **nivelul de zgomot**, valoarea medie națională a zonelor potențiale de liniște este de 2,36%, Municipiul Câmpulung Moldovenesc surclasează indicele mediu, cu impact favorabil asupra populației, înregistrând o valoare de 2,82%, astfel Municipiul dispune de o suprafață mai întinsă a zonelor potențiale de liniște.

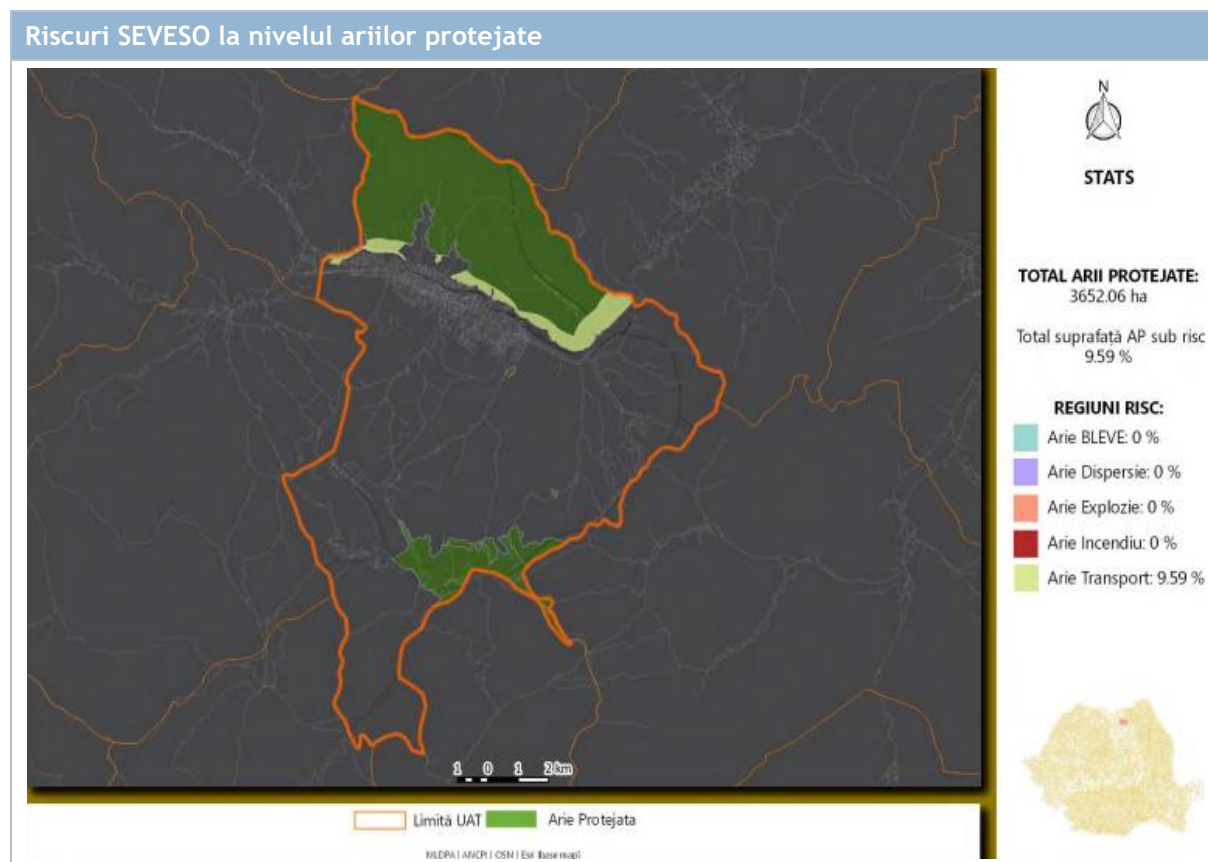
Orașele Cajvana, Sălcea și Vicovu de sus, dar și Municipiul Rădăuți nu dispun de zone de liniște, înregistrând o valoare nulă a acestui indicator; Orașele Dolhasca, Frasin, Gura Humorului, Liteni, Milișăuți și Solca prezintă valori scăzute ale acestui indice, dispunând astfel de suprafețe cu potențial de liniște reduse, în timp ce orașele Broșteni și Siret, dar și Municipiul Vatra Dornei prezintă valori ridicate.

d) surse majore de poluare

Evidența instalațiilor care intră sub incidența Directivei privind emisiile industriale, inclusiv unitățile care sunt inventariate în Registrul Poluanților Emiși și Transferați (E-PRTR) - *Municipiul Câmpulung Moldovenesc nu deține surse majore de poluare.*

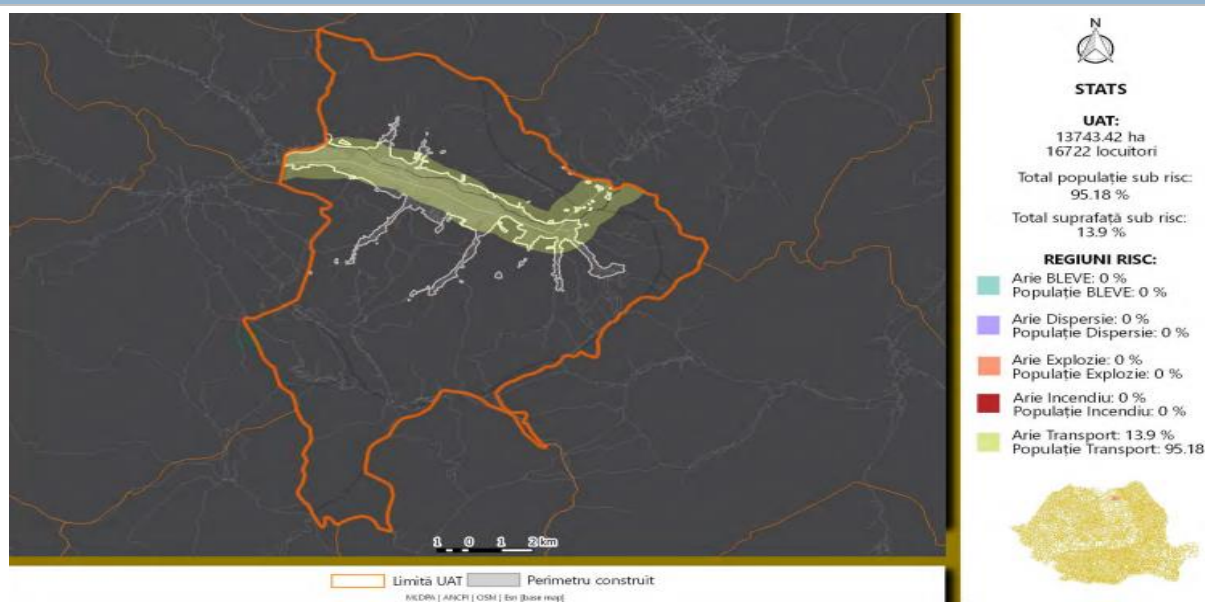
e) riscuri SEVESO

Analiza riscurilor reiese din hărțile de mai jos.



⁶⁷ suprafața din cadrul fiecărui UAT considerată ca având potențial de liniște, exprimat printr-o valoare a indicatorului QSI (Quietness Suitability Index) de peste 0,75 (pe o scară de la 0 - cel mai ridicat potențial de expunere la zgomot - la 1 - cel mai ridicat potențial de liniște); determinat pentru anul 2020

Riscuri SEVESO la nivel de UAT



Regiunile de risc, în ambele cazuri, sunt reprezentate de Aria de Transport.

- în cazul ariilor protejate - 9,59% din suprafața acestora este supusă riscurilor SEVESO
- la nivel municipal - 13,9% din suprafață este supusă riscurilor SEVESO

Figura nr. 36: Analiza riscurilor SEVESO la nivel municipal

Sursa: Bazele de date CITADINI - Hărți urbane - Riscuri SEVESO

f) alunecări de teren și inundații

Situația este analizată în continuare, observându-se că doar 1,13% din populație este supusă riscului de inundație.



Figura nr. 37: Analiza riscului de inundații la nivel municipal

Sursa: Bazele de date CITADINI - Hărți urbane - Inundații

2.7.4. Analiza diagnostic a mediului și a schimbărilor climatice

Tabelul nr. 66: Analiza diagnostic a schimbărilor climatice

Provocări	Soluții propuse
Capital natural	
<input checked="" type="checkbox"/> preocupări reduse pentru acțiuni de valorificare și de conservare a capitalului natural	<input checked="" type="checkbox"/> creșterea preocupărilor pentru asigurarea măsurilor de protecție și valorificare a resurselor naturale și de protecție a capitalului natural
Rezervații naturale și arii protejate	
<input checked="" type="checkbox"/> preocupări reduse pentru acțiuni de conservare a rezervațiilor și a ariilor naturale protejate, având în vedere suprafața ridicată ocupată de ariile naturale protejate (27%)	<input checked="" type="checkbox"/> creșterea preocupărilor pentru asigurarea măsurilor de protecție și conservare a rezervațiilor și a ariilor naturale protejate
<input checked="" type="checkbox"/> comparativ cu gradul de conectivitate mediu național de 7,27%, Municipiul Câmpulung Moldovenesc cuprinde un grad inferior de conectivitate (0,36%), reunind zone care sunt situate la o distanță de cel mult 100 m unele față de celelalte, conectate ecologic și peisagistic.	<input checked="" type="checkbox"/> creșterea preocupărilor pentru asigurarea măsurilor de protecție și conservare a rezervațiilor și a ariilor naturale protejate <input checked="" type="checkbox"/> creșterea vizibilității și atractivității turistice a rezervațiilor naturale și a ariilor protejate
Calitatea factorilor de mediu și poluarea; Schimbări climatice și riscuri de mediu	
<input checked="" type="checkbox"/> sursele principale de poluare sunt reprezentate de activitățile de producție derulate la nivel municipal, respectiv de activitățile de colectare și tratare	<input checked="" type="checkbox"/> identificarea de măsuri de reducere/combateră a poluării generată de activitățile de producție, respectiv a celor de colectare/tratare a deșeurilor
<input checked="" type="checkbox"/> un indice de calitate a aerului (AQI) de 32,18%, sub media județeană urbană de 34,22%	<input checked="" type="checkbox"/> creșterea preocupărilor pentru reducerea poluării și asigurarea unei calități sporite a aerului
<input checked="" type="checkbox"/> riscuri SEVESO - regiunile de risc, în ambele cazuri, sunt reprezentate de Aria de Transport. <ul style="list-style-type: none"> ○ în cazul ariilor protejate - 9,59% din suprafața acestora este supusă riscurilor SEVESO ○ la nivel municipal - 13,9% din suprafață este supusă riscurilor SEVESO 	<input checked="" type="checkbox"/> identificarea de măsuri de reducere/combateră a acestor riscuri
<input checked="" type="checkbox"/> Municipiul Câmpulung Moldovenesc nu dispune de o Strategie de reducere a riscurilor și de reziliență, precum nici de strategii de adaptare la schimbările climatice	<input checked="" type="checkbox"/> elaborarea unui document strategic de reducere a riscurilor și de adaptare la schimbările climatice, având ca scop crearea unui plan de măsuri de combateră a riscurilor pe fiecare categorie identificată

Sursa: Autorul

2.8. Profil și capacitate administrativă

Secțiunea ”Profil și capacitate administrativă” cuprinde următoarele componente majore: instituții publice locale, bugete locale, capacitate administrativă.

2.8.1. Instituții publice locale

Prezenta secțiune este analizată prin prisma următoarelor elemente:

a) prezentarea instituțiilor publice locale

Structura organizatorică a Primăriei Municipiului Câmpulung Moldovenesc este redată grafic în Organigrama instituției, Anexă la prezentul document. Astfel, Structura Aparatului de Specialitate al Primarului și instituțiilor/serviciilor publice din subordinea Consiliului Local cuprinde Servicii, Direcții, Birouri și Compartimente.

Există un total de 170 de posturi, din care:

- **2 posturi de demnitate publică;**
- **119 funcții publice**, din care:
 - secretarul Municipiului - 1;
 - funcții de conducere - 14;
 - funcții de execuție - 104;
- **personal contractual - 49**, din care:
 - funcții de conducere - 3;
 - funcții de execuție - 46.

La nivelul **Aparatului de Specialitate al Primarului**, structura organizatorică cuprinde următoarele compartimente:

- Cabinet Primar - 1 funcție de demnitate publică și 2 funcții de execuție;
- Cabinet Viceprimar - 1 funcție de demnitate publică;
- Secretarul General al Municipiului - 1 funcție publică;
- Direcția Administrație Publică - un total de 31 de posturi, dintre care: 2 funcții de conducere și 29 de execuție;
- Direcția Economică - un total de 19 posturi, dintre care 2 funcții de conducere și 17 de execuție;
- Direcția Tehnică și Urbanism - un total de 30 de posturi, dintre care 4 funcții de conducere și 26 de execuție;
- Compartiment Audit Intern - 2 funcții de execuție;
- Compartiment Licitații și Achiziții Publice - 2 funcții de conducere;
- Direcția Poliția Locală - 24 de posturi, dintre care 2 funcții de conducere și 22 de execuție;
- Serviciul Gospodărire Municipală - 10 posturi, dintre care 1 funcție de conducere

și 9 de execuție;

- Compartiment Situații de Urgență, Securitate și Sănătate în Muncă - 3 funcții de execuție;
- Compartiment Managementul Calității, Comunicare și Relații publice - 1 funcție de execuție;
- Compartiment Specializat pentru Gestionarea Câinilor fără Stăpâni - 1 funcție de execuție.

De asemenea, în componența Aparatului de Specialitate al Primarului și al Consiliului Local se regăsesc și:

- Clubul Sportiv Municipal - 10 posturi, dintre care 1 funcție de conducere și 9 de execuție;
- Direcția de Servicii Publice - 0 posturi;
- Biblioteca Municipală - 9 posturi, dintre care 1 funcție de conducere și 8 de execuție;
- Muzeul Lemnului - 10 posturi, dintre care 1 funcție de conducere și 9 de execuție;
- Centrul Național de Informare și Promovare Turistică - 3 funcții de execuție.

Consiliul Local al Primăriei Municipiului Câmpulung Moldovenesc are în subordine Serviciul Public Comunitar Local de Evidență a Persoanelor (cu 8 posturi, 1 funcție de conducere și 7 funcții de execuție) și se află pe același nivel ierarhic cu **Primarul**.

b) Asociații de Dezvoltare Intercomunitară (ADI)

- **Asociația de Dezvoltare Intercomunitară de Gestionare a Deșeurilor în Județul Suceava**, constituită din UAT județul Suceava și cele 114 unități administrativ-teritoriale din județul Suceava.

c) parteneriate interne/externe/înfrățiri ale Municipiului Câmpulung Moldovenesc

- între Municipiul Câmpulung Moldovenesc, județul Suceava și orașul Karmiel, Israel, aprobată prin Hotărârea Consiliului Local al Municipiului Câmpulung Moldovenesc nr. 44 din 26 aprilie 2018. Data semnării protocolului- 9 mai 2018;
- între Municipiul Câmpulung Moldovenesc, județul Suceava și orașul Dąbrowa Górnicza, Polonia, aprobată prin Hotărârea Consiliului Local al Municipiului Câmpulung Moldovenesc nr. 27 din 15 aprilie 2004.

2.8.2. Bugete locale

Secțiunea prezentă este analizată prin prisma următorilor indicatori:

a) analiza comparativă a veniturilor totale și a cheltuielilor totale în perioada 2017-2020

Conform informațiilor de mai jos, se observă un excedent bugetar în anii 2017, respectiv 2020; anul 2020 marchează o valoare a excedentului de 693 lei; un deficit semnificativ se remarcă în anul 2018, de -3,7 milioane lei.

Tabelul nr. 67 - Analiza excedentului/deficitului bugetar înregistrat în perioada 2017-2020, la nivelul Primăriei Municipiului Câmpulung Moldovenesc

Indicatori	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020
Venituri totale	40.661.705	30.932.293	43.925.797	58.346.497
Cheltuieli totale	39.685.403	34.688.865	44.791.853	58.345.804
Excedent/deficit bugetar	976.302	-3.756.572	-866.056	693

Sursa: Autorul, pe baza Rapoartelor anuale privind starea economică, socială și de mediu a Municipiului Câmpulung Moldovenesc (2017-2020)

b) structura veniturilor totale la nivelul anului 2020

La nivelul bugetului, se remarcă ponderea majoritară a veniturilor curente în totalul veniturilor înregistrate la nivelul perioadei analizate. Anul 2020 aduce o ușoară schimbare în structura veniturilor, printr-o reducere a ponderii veniturilor curente (pondere de 70% în totalul veniturilor), concomitent cu creșterea sumelor primite de la Uniunea Europeană (pondere de 16,97%) și cu creșterea subvențiilor (pondere de 16,97% în totalul veniturilor).

c) independența bugetară a Municipiului Câmpulung Moldovenesc

Indicator determinat prin raportul dintre veniturile proprii și veniturile totale și măsoară distribuția existentă a surselor bugetului municipal care au un impact direct asupra sustenabilității financiare a managementului municipal. Se observă o pondere medie anuală de aprox. 48% a veniturilor proprii în totalul veniturilor, reflectând necesitatea creșterii independenței financiare la nivel municipal.

d) cheltuieli pe un pilon durabil, anul 2020

Situația este redată grafic în continuare, observându-se ponderea majoritară a cheltuielilor alocate acțiunilor social-culturale, aprox. 22,7 milioane lei în anul 2020. Cea mai redusă pondere revine cheltuielilor pentru apărare, ordine publică și siguranță națională.

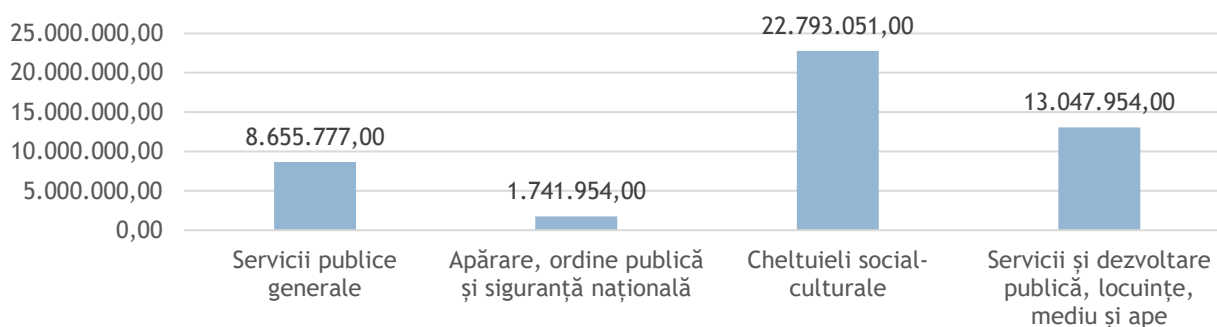


Figura nr. 38: Analiza cheltuielilor înregistrate la nivelul Primăriei pe un pilon durabil

Sursa: Autorul, pe baza Rapoartelor anuale privind starea economică, socială și de mediu a Municipiului Câmpulung Moldovenesc (2017-2020)

e) sume atrase de la Uniunea Europeană

Sumele primite de la Uniunea Europeană cuprind sumele aferente Fondului European de Dezvoltare Regională și Fondului Social European. În perioada 2017 - 2020, la nivelul Primăriei Municipiului Câmpulung Moldovenesc, a existat un trend constant,

ascendent în cadrul acestei categorii. Creșterile anuale din cadrul acestei categorii au fost semnificative, cea mai mare parte provenind din sumele încasate prin accesarea programelor din cadrul Fondului European de Dezvoltare Regională. Astfel, în anul 2019 (696.625,00 lei), sumele primite de la Uniunea Europeană au crescut cu 538%, iar în anul 2020 (7.342.862,00 lei) creșterea a fost de 954% comparativ cu anul 2019.

2.8.3. Capacitate administrativă

Capacitatea administrativă a Primăriei Municipiului Câmpulung Moldovenesc a fost analizată prin prisma următoarelor elemente:

a) prezentarea resurselor umane și materiale

Resursele umane și materiale ale Primăriei Municipiului Câmpulung Moldovenesc, conform informațiilor primite de la Beneficiar, sunt următoarele:

Resurse umane

Numărul de funcționari publici după nivel de educație: 86, din care:

- 76 funcționari publici cu studii superioare
- 10 funcționari publici cu studii medii

Defalcarea pe vârste este următoarea:

- grupa de vârstă 18-30 de ani - 4 funcționari publici
- grupa de vârstă 30 - 40 de ani- 12 funcționari publici
- grupa de vârstă 40- 50 de ani - 34 funcționari publici
- grupa de vârstă peste 50 de ani - 36 funcționari publici

Resurse materiale

- Nr. de birouri - 39
- Nr. de săli de ședință - 1
- Nr. săli de conferințe -0
- Nr. de computere și alte dotări tehnice:
 - computere/desktop = 83 buc.
 - laptop = 12 buc.
 - servere = 6 buc.
 - multifuncționale A4 = 52 buc.
 - imprimante laser A4 = 9 buc.
 - imprimante cerneala = 5 buc.
 - plotter A0 = 1 buc.
 - imprimante rețea = 6 buc.
 - scanner A4 = 2 buc.
 - scanner A3 = 1 buc.

b) lista proiectelor susținute din fonduri nerambursabile (implementate/în curs de implementare/finalizate la momentul elaborării prezentului document strategic)

La momentul elaborării prezentei Strategii, se aflau în evaluare/implementare/finalizate următoarele proiecte (conform informațiilor primite de la Beneficiar):

Tabelul nr. 68: Lista proiectelor de investiții finalizate/în implementare existente la nivel municipal

Nr.crt.	Proiect	Program	Stadiu
1.	Reabilitarea și modernizarea corpului de școală din cadrul Liceului Tehnologic, Municipiul Câmpulung Moldovenesc, județul Suceava	PNDL 1	finalizat
2.	Dotarea Grădiniței cu program prelungit nr.2 în Municipiul Câmpulung Moldovenesc	PNDL 2	finalizat
3.	Reabilitare, modernizare și dotare Muzeul "Arta Lemnului" din Municipiul Câmpulung Moldovenesc, județul Suceava, în scopul conservării, protejării și promovării patrimoniului cultural	POR	finalizat
4.	Reabilitare și modernizare Școala gimnazială nr. 2 George Voevidca, Municipiul Câmpulung Moldovenesc, județul Suceava	PNDL 1	finalizat
5.	Reabilitare și modernizare sediu clădire principală Școala gimnazială "Teodor Ștefanelli", Municipiul Câmpulung Moldovenesc, județul Suceava	PNDL 1	finalizat
6.	Planificare strategică și simplificarea procedurilor administrative la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc	POCA	în implementare
7.	Reabilitare și modernizare sediu clădire principală Școala gimnazială "Bogdan Vodă", Municipiul Câmpulung Moldovenesc, județul Suceava	PNDL 1	în implementare
8.	Reabilitare, modernizare și extindere Școala Teodor Darie, Municipiul Câmpulung Moldovenesc, județul Suceava	PNDL 2	în implementare
9.	Reabilitare, modernizare și dotare Colegiul Național Dragoș Vodă, Municipiul Câmpulung Moldovenesc, județul Suceava	PNDL 2	în implementare
10.	Reabilitare, modernizare și extindere Colegiul Silvic Bucovina, Municipiul Câmpulung Moldovenesc, județul Suceava	PNDL 2	în implementare
11.	Reabilitare, modernizare, extindere și dotare așezământ cultural (bibliotecă) din Municipiul Câmpulung Moldovenesc, județul Suceava	CNI SA	în implementare
12.	Construire bază sportivă TIP 1, Municipiul Câmpulung Moldovenesc, județul Suceava	CNI SA	în implementare
13.	Îmbunătățirea serviciilor sociale, recreative și a spațiilor publice urbane în Municipiul Câmpulung Moldovenesc	POR	în implementare

Nr.crt.	Proiect	Program	Stadiu
14.	Consolidarea capacității Spitalului Municipal Câmpulung Moldovenesc de gestionare a crizei sanitare COVID-19	POIM	în implementare
15.	Școala on-line - achiziții echipamente electronice pentru unități de învățământ preuniversitar de stat din Municipiul Câmpulung Moldovenesc	POC	în evaluare
16.	Consolidarea capacității unităților de învățământ preuniversitar din Municipiul Câmpulung Moldovenesc, în vederea gestionării situației de pandemie generată de virusul SARS-COV-2	POIM	în implementare

Sursa: UAT Municipiul Câmpulung Moldovenesc

c) relația cu cetățenii

Informarea cetățenilor are loc și online, prin intermediul website-ului <https://www.campulungmoldovenesc.ro/>, aceștia beneficiind de **serviciul public digital "ghișeul online"** prin intermediul căruia pot fi depuse o serie de solicitări ale cetățenilor. Referitor la **implicarea cetățenilor** în luarea deciziilor administrative la nivelul Primăriei Municipiului Câmpulung Moldovenesc, există o serie de mecanisme clare/ instrumente de implicare a cetățenilor, precum: ședințele consiliului locale, dezbateri publice, audiențe etc.

2.8.4. Analiza diagnostic a profilului și a capacității administrative la nivel local

Tabelul nr. 69: Analiza diagnostic a profitului și a capacității administrative la nivel local

Provocări	Soluții propuse
Instituții publice locale	
<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> Municipiul Câmpulung Moldovenesc nu este implicat într-un grup de acțiune locală/alt tip de parteneriat, reducând șansele dezvoltării de parteneriate cu alte localități și, impactând negativ, dimensiunea colaborativă și cooperarea cu membrii altor comunități <input checked="" type="checkbox"/> slaba valorificare a oportunităților de colaborare transfrontalieră/parteneriate, având în vedere amplasarea geografică a Municipiului Câmpulung Moldovenesc 	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> analiza oportunităților de apartenență la un grup de acțiune locală și concluzionarea asupra impactului favorabil pe care un astfel de demers l-ar avea asupra dezvoltării municipale <input checked="" type="checkbox"/> analiza oportunităților de colaborare transfrontalieră în vederea demarării unor proiecte de dezvoltare în domeniile apreciate ca având un potențial ridicat
Bugete locale	
<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> independența bugetară relativ redusă (aprox. 48% în medie, anual) 	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> identificarea de soluții de eficientizare/optimizare a cheltuielilor, în vederea reducerii acestora <input checked="" type="checkbox"/> o mai bună monitorizare a bugetelor de venituri și cheltuieli, cu indicatori și pârghii de control

Provocări	Soluții propuse
Capacitate administrativă	
<input checked="" type="checkbox"/> dezvoltarea, încă incipientă, a serviciilor online oferite cetățenilor	<input checked="" type="checkbox"/> îmbunătățirea paginii web din punct de vedere al interacțiunii cu cetățenii - de implementat chat în site, de oferit mai multe servicii online etc.
<input checked="" type="checkbox"/> instrumentele de implicare a cetățenilor în luarea deciziilor administrative pot fi diversificate, crescând, totodată, și gradul de implicare a cetățenilor	<input checked="" type="checkbox"/> diversificarea instrumentelor de implicare a cetățenilor în luarea deciziilor administrative
<input checked="" type="checkbox"/> atragerea de fonduri nerambursabile se regăsește într-un stadiu incipient, nefiind încă valorificată la capacitate maximă această oportunitate	<input checked="" type="checkbox"/> creșterea interesului pentru atragerea de fonduri europene nerambursabile în vederea implementării unor proiecte care să vizeze dezvoltarea urbană multilaterală

Sursa: Autorul

2.9. Intervenții Smart City

Secțiunea "Intervenții Smart City" cuprinde următoarele componente: digitalizare, regenerare urbană, conectivitate și acces la servicii, eficientizare energetică.

2.9.1. Digitalizare, regenerare urbană, conectivitate și acces la servicii, eficientizare energetică

a) context

La nivel național, programul Smart City are drept scop **modernizarea orașelor prin folosirea noilor gadgeturi și a mediului online și crearea unui oraș mai sănătos, mai educat, mai puțin costisitor, deschis noilor investiții în afaceri și cu cetățeni ce se implică activ în procesul de administrație publică.** Obiectivul final al acestui proiect este **integrarea totală, în toate sferile de activitate ale unui oraș, a tehnologiilor smart**⁶⁸. Viziunea elaborată de către MCSI în cadrul programului Smart City a inclus **stimularea utilizării tehnologiilor inovative** cu impact pozitiv asupra calității vieții cetățenilor, protejării mediului, dezvoltării mediului de afaceri și dezvoltării durabile a comunităților locale și societății în general. Adaptat la acest aspect, misiunea programului smart este **de a crește nivelul general al culturii și cunoașterii alături de creșterea securității cibernetice și eficientizarea proceselor administrative**⁶⁹.

Principiile de bază ce trebuie urmărite de o comunitate pentru a putea fi catalogată drept „smart” sunt următoarele:

⁶⁸ Ministerul Comunicațiilor și Societății Informaționale (2016) „De Ce Smart City ?” accesat online: <https://www.comunicatii.gov.ro/smart-city-concept-2/>, accesat la data de 06.08.2021.

⁶⁹ Ministerul Comunicațiilor și Societății Informaționale (2016) „Smart City For Smart Communities - Îndreptar spre viitor” Disponibil la adresa <https://www.comunicatii.gov.ro/wp-content/uploads/2016/12/Ghid-Smart-City.pdf>, accesat la data de 29.06.2021.

- respectul față de mediul înconjurător și viață, în general;
- respectul față de lege, față de comunitate și de membrii acesteia;
- utilizarea chibzuită a resurselor disponibile și reciclarea acestora când este posibil;
- reducerea dependenței de resursele epuizabile;
- creșterea implicării active a membrilor comunității în rezolvarea problemelor acesteia;
- urmărirea unei dezvoltări durabile, coordonate și raționale la nivel individual și al comunității.

b) digitalizare

Secțiunea prezentă este analizată prin prisma următoarelor elemente:

- măsuri de digitalizare adoptate în plan local**

Datele indică o situație îmbucurătoare pe plan local, la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc fiind implementate până în anul 2019 politici de tip Smart City. Raportat la nivel județean, Municipiul se găsește pe o poziție fruntașă alături de municipiile Suceava și Fălticeni, acestea fiind singurele UAT-uri ce au elaborat politici de acest tip până la momentul de față⁷⁰.

Referitor la **digitalizarea serviciilor publice**, existența website-ului Primăriei Municipiului Câmpulung Moldovenesc (<https://www.campulungmoldovenesc.ro/>), facilitează accesul cetățenilor la platforma "ghiseul online" prin intermediul căruia pot fi depuse o serie de solicitări și, de asemenea, permite accesul tuturor cetățenilor și persoanelor interesate la informații utile privind Municipiul Câmpulung Moldovenesc. În acest context, în continuare este analizat **indexul de calitate a paginii web** a Primăriei Municipiului Câmpulung Moldovenesc:

Tabelul nr. 70: Indexul de calitate a paginii web

Aspecte web analizate	Pondere indicator (%)	Scor Municipiul Câmpulung Moldovenesc (puncte)
Securitate și protecția datelor personale	15	90
Ergonomie	15	86,96
Conținut	25	65,52
<u>Servicii online</u>	<u>25</u>	<u>94,12</u>
Participare și implicarea cetățenilor	20	53,33
Scor total	100	77,12
Scor mediu național	*	39,49

Sursa: Bazele de date CITADINI

Se observă un punctaj peste medie a indicelui analizat, reflectând o *calitate a paginii web superioară* comparativ cu nivelul existent al celorlalte pagini web ale UAT-urilor

⁷⁰ Citadini, Bază de date urbană, disponibil la adresa <https://citadini.ro/baza-de-date-urbane/>, accesat la data de 17.11.2021

analizate. De asemenea, comparativ cu aspectele web analizate, *cel mai ridicat punctaj este obținut în cadrul serviciilor online*, Municipiul Câmpulung Moldovenesc deținând un scor de 94,12 puncte, aspect care impactează favorabil comunicarea online cu cetățenii.

proiecte de digitalizare implementate/în curs de implementare la nivel local

- Planificare strategică și simplificarea procedurilor administrative la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc (POCA) - în implementare
- Școala on-line achiziții echipamente electronice pentru unități de învățământ preuniversitar de stat din Municipiul Câmpulung Moldovenesc (POC) - în evaluare.

Nu există servicii de tip: e-educație, e-administrație, e-sănătate etc.

propuneri de măsuri de digitalizare la nivel local

Data fiind situația regăsită la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, în continuare vor fi conturate propuneri de proiecte smart ce ar putea fi aplicate la contextul local. Propunerile au fost elaborate pe baza direcțiilor programelor smart și a situației actuale regăsite în plan local, vizând:

Tabelul nr. 71: Măsuri propuse în domeniul smart-city

Soluții smart dedicate sectorului administrativ	Soluții smart dedicate protecției mediului înconjurător	Soluții smart dedicate infrastructurii rutiere și transportului public	Soluții smart dedicate infrastructurii educaționale	Soluții smart dedicate siguranței și ordinii publice
<ul style="list-style-type: none"> ➔ reorganizarea platformelor de comunicare cu cetățenii ➔ extinderea rețelei de WiFi gratuit în instituțiile publice și mijloacele de transport în comun ➔ achiziționarea de mobilier urban inteligent ➔ conceperea unor carduri municipale pentru accesul cetățenilor la spectacole, muzee, închirieri biciclete etc ➔ posibilitatea de a achiziționa amenajările online ➔ posibilitatea de a verifica statusul documentelor 	<ul style="list-style-type: none"> ➔ eficientizarea energetică a clădirilor și dotarea acestora cu surse regenerabile de energie electrică ➔ mecanisme de monitorizare a nivelului de poluare ➔ achiziționarea de vehicule electrice și de mecanisme de fluidizare a traficului 	<ul style="list-style-type: none"> ➔ introducerea unui sistem de eficientizare a locurilor de parcare (vizualizare locuri disponibile, rezervare și efectuarea plății online) ➔ introducerea unui sistem de management integrat al traficului care să includă: sincronizarea semafoarelor, monitorizarea traficului în timp real, prioritizarea transportului în comun 	<ul style="list-style-type: none"> ➔ modernizarea unităților de învățământ, atât prin asigurarea de PC-uri pentru fiecare elev, cât și prin înființarea unor laboratoare de studiu moderne pentru științele exacte (biologie, fizică, chimie și matematică) ➔ digitalizarea instrumentarului de predare și a materialelor de lucru, de exemplu, prin achiziționarea de smart board-uri și îmbunătățirea sistemului de supraveghere sau conceperea unei platforme online educative, inclusiv un 	<ul style="list-style-type: none"> ➔ modernizarea și extinderea sistemului de supraveghere video ➔ crearea unei platforme sau aplicații mobile prin intermediul cărora cetățenii pot sesiza anumite probleme legate de infrastructura rutieră, amenajarea stradală sau anumite disfuncționalități ale sistemului de furnizare a utilităților publice etc.

Soluții smart dedicate sectorului administrativ	Soluții smart dedicate protecției mediului înconjurător	Soluții smart dedicate infrastructurii rutiere și transportului public	Soluții smart dedicate infrastructurii educaționale	Soluții smart dedicate siguranței și ordinii publice
online etc.			catalog online	

Sursa: Autorul

c) regenerare urbană

Conform *Ghidului pentru elaborarea strategiilor integrate de dezvoltare urbană*, regenerarea urbană vizează creșterea atractivității nucleului urban prin revitalizarea spațiului public, a calității vieții în cartierele rezidențiale și valorificarea activelor urbane pentru investiții strategice (inclusiv a zonelor industriale dezafectate).

d) conectivitate și acces la servicii

➤ accesibilitatea centrului

Accesibilitatea Primăriei Municipiului Câmpulung Moldovenesc este surprinsă în harta de mai jos:

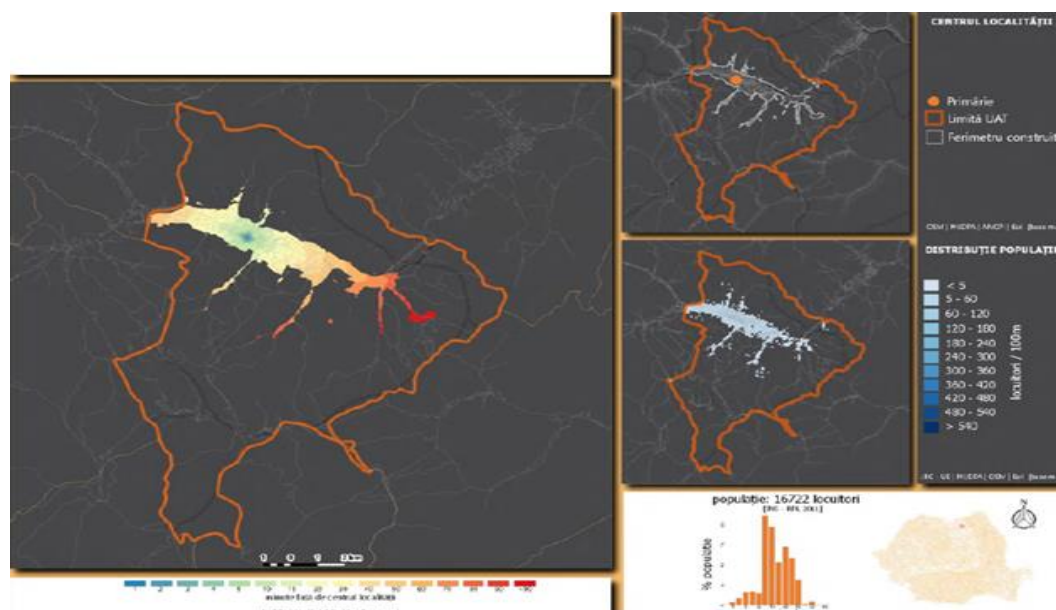


Figura nr. 39: Accesibilitate centru, Harta la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc

Sursa: Bazele de date CITADINI - Hărți urbane - Accesibilitate centru

Din datele analizate, se remarcă faptul că Municipiul Câmpulung Moldovenesc dispune de o **accesibilitate redusă a centrului urban**, respectiv a sediului Primăriei, în sensul în care, 34% din totalul populației înregistrează o durată a parcursului pietonal până la centrul localității cuprinsă între 1 și 10 minute, 45% dintre aceștia între 15 și 30 de minute, iar 19% între 40 și 70 de minute, conform studiilor Citadini efectuate la nivelul anului 2020.

- reducerea dependenței față de automobil și facilitarea mobilității nemotorizate

În ceea ce privește reducerea dependenței față de automobil, Municipiul Câmpulung Moldovenesc se regăsește într-un stadiu incipient în asigurarea infrastructurii pentru mijloace de transport diversificate, altele decât automobilele. *Mai multe detalii privind mobilitatea nemotorizată se regăsesc în Planul de Mobilitate Urbană Durabilă.*

e) eficientizare energetică

Secțiunea este analizată prin prisma următorilor indicatori:

cheltuielile alocate pentru protecția mediului

Un ultim subpunct surprins în cadrul acestei dimensiuni îl constituie **cheltuielile alocate pentru protecția mediului - astfel**, pentru conservarea și protejarea biodiversității locale și a mediului, la nivelul anului 2020 a fost alocată suma de 1.594.207 lei.

b) utilizarea surselor de energie regenerabilă

La nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, în anul 2020, a fost elaborat un *Program de Îmbunătățire a Eficienței Energetice (PIEE)*, pentru îmbunătățirea eficienței energetice în sectoarele de activitate ale Municipiului și identificarea posibilităților de valorificare a surselor regenerabile de energie. .

O scurtă analiză a sectorului energetic poate fi efectuată prin prisma inițiativelor administrației publice locale în direcția eficientizării energetice la nivel municipal:

- *Eficientizarea sistemului de iluminat public din Municipiul Câmpulung Moldovenesc, județul Suceava - proiect propus spre a fi finanțat în cadrul Programului RO-Energy, Apelul de proiecte "Îmbunătățirea eficienței energetice".*

2.9.2. Analiza diagnostic a intervențiilor Smart City

Tabelul nr. 72: Analiza diagnostic a intervențiilor Smart City

Provocări	Soluții propuse
Digitalizare	
<input checked="" type="checkbox"/> digitalizarea înregistrează un nivel redus de dezvoltare în plan local, foarte puține servicii publice fiind digitalizate; lipsa unor servicii de tip: e-educație, e-administrație, e-sănătate etc.	<input checked="" type="checkbox"/> soluții smart dedicate sectorului administrativ <input checked="" type="checkbox"/> soluții smart dedicate protecției mediului înconjurător <input checked="" type="checkbox"/> soluții smart dedicate infrastructurii rutiere și transportului public <input checked="" type="checkbox"/> soluții smart dedicate infrastructurii educaționale <input checked="" type="checkbox"/> soluții smart dedicate siguranței și ordinii publice
Regenerare urbană	
<input checked="" type="checkbox"/> stadiu incipient de implementare a măsurilor de revitalizare a spațiului public și de creștere a calității vieții	<input checked="" type="checkbox"/> intensificarea ratei de implementare a proiectelor de regenerare urbană, respectiv de creștere a atractivității nucleului urban
Conectivitate și acces la servicii	

Provocări	Soluții propuse
<input checked="" type="checkbox"/> accesibilitate urbană foarte scăzută	<input checked="" type="checkbox"/> creșterea conectivității și a mobilității urbane
Eficientizare energetică	
<input checked="" type="checkbox"/> la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc nu a fost elaborat un Plan de Acțiune pentru Energie Durabilă	<input checked="" type="checkbox"/> elaborarea unui Plan de Acțiune pentru Energie Durabilă
<input checked="" type="checkbox"/> lipsa unui plan concret de implementare a măsurilor de eficientizare energetică și de utilizare a surselor regenerabile de energie	<input checked="" type="checkbox"/> identificarea măsurilor de eficientizare energetică și de valorificare a surselor regenerabile de energie, concomitent cu elaborarea unui plan concret de acțiune

Sursa: Autorul

2.10. Analiza percepției comunității asupra situației actuale și contextului urban

În subcapitolul curent este redată percepția asupra situației socio-economice la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc prin analiza viziunii actorilor relevanți de la nivelul Municipiului.

2.10.1. Prezentarea percepției actorilor relevanți

Percepția actorilor relevanți a fost identificată ca urmare a aplicării a trei seturi de chestionare ce au vizat:

- identificarea percepției **angajaților din instituțiile publice** din Municipiul Câmpulung Moldovenesc asupra nevoilor și posibilităților de dezvoltare a Municipiului în perioada 2021-2027;
- identificarea percepției **reprezentanților mediului de afaceri** din Municipiul Câmpulung Moldovenesc asupra nevoilor și posibilităților de dezvoltare a Municipiului în perioada 2021-2027;
- identificarea percepției **reprezentanților societății civile, inclusiv a reprezentanților ONG-urilor** din Municipiul Câmpulung Moldovenesc asupra nevoilor și posibilităților de dezvoltare a Municipiului în perioada 2021-2027.

Analiza percepției fiecărui grup țintă cu privire la situația actuală și la contextul urban va fi analizată în continuare, pe baza rezultatelor chestionarelor, detaliate în **Secțiunea Anexe**.

Prin urmare, în continuare sunt abordate succint principalele concluzii care conturează percepția actorilor relevanți din Municipiul Câmpulung Moldovenesc, pentru orice alte informații suplimentare putând fi consultate Anexele.

- Analiza percepției angajaților din instituțiile publice din Municipiul Câmpulung Moldovenesc asupra nevoilor și posibilităților de dezvoltare a Municipiului în perioada 2021-2027

Interpretarea statistică a întregului chestionar se regăsește în **Anexa 4**.

1. Conturarea profilului respondentului

Respondenții acestei categorii sunt reprezentați de angajați din instituțiile publice, având următoarele caracteristici:

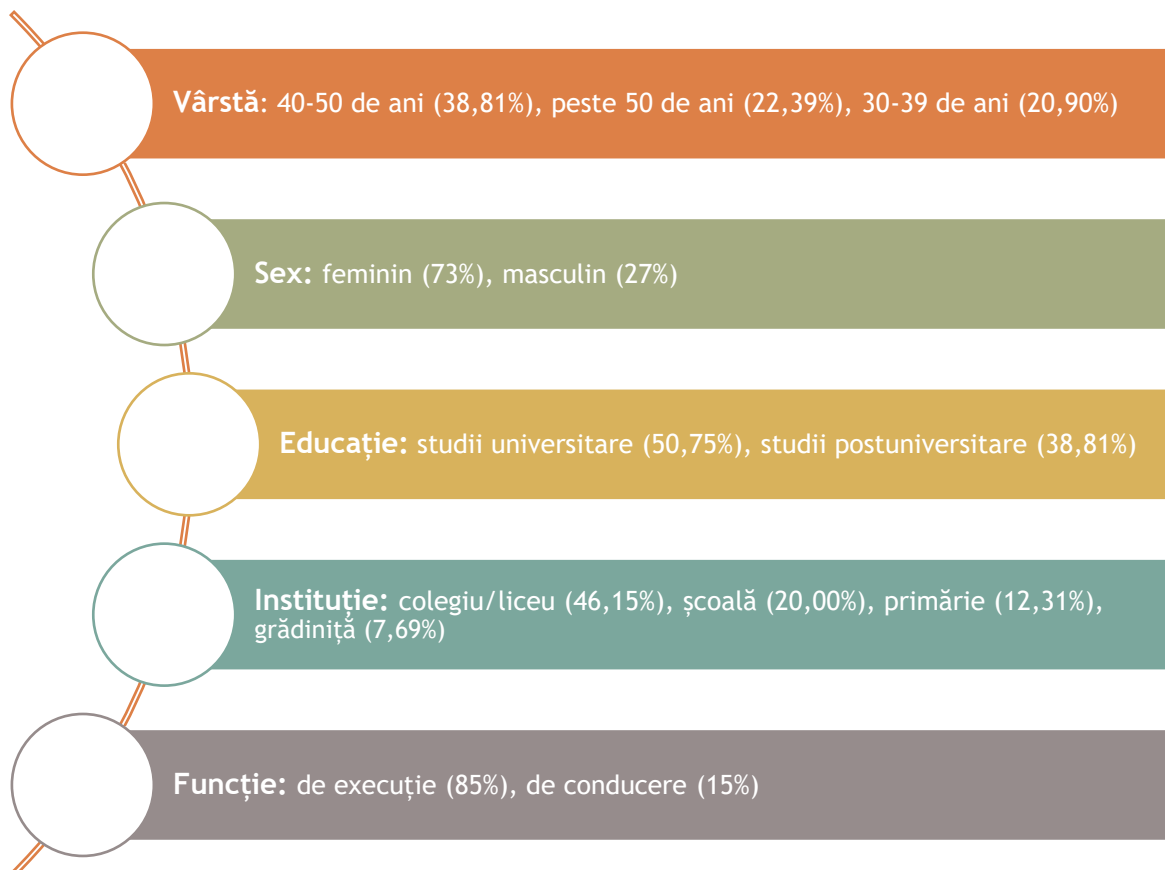


Figura nr. 40: Profilul respondentului - angajați din instituții publice

Sursa: Autorul

2. Identificarea domeniilor care susțin economia locală și dezvoltarea Municipiului Câmpulung Moldovenesc

Principalele domenii care susțin economia și dezvoltarea Municipiului sunt:

- turismul (31,44%)
- comerțul (23,20%)
- prelucrarea lemnului (13,40%)
- alte domenii: construcții (8,25%), agricultura (7,22%), silvicultura (5,57%)

3. Identificarea principalelor probleme întâlnite la nivel municipal

Principalele probleme resimțite la nivel local sunt redată în figura de mai jos:

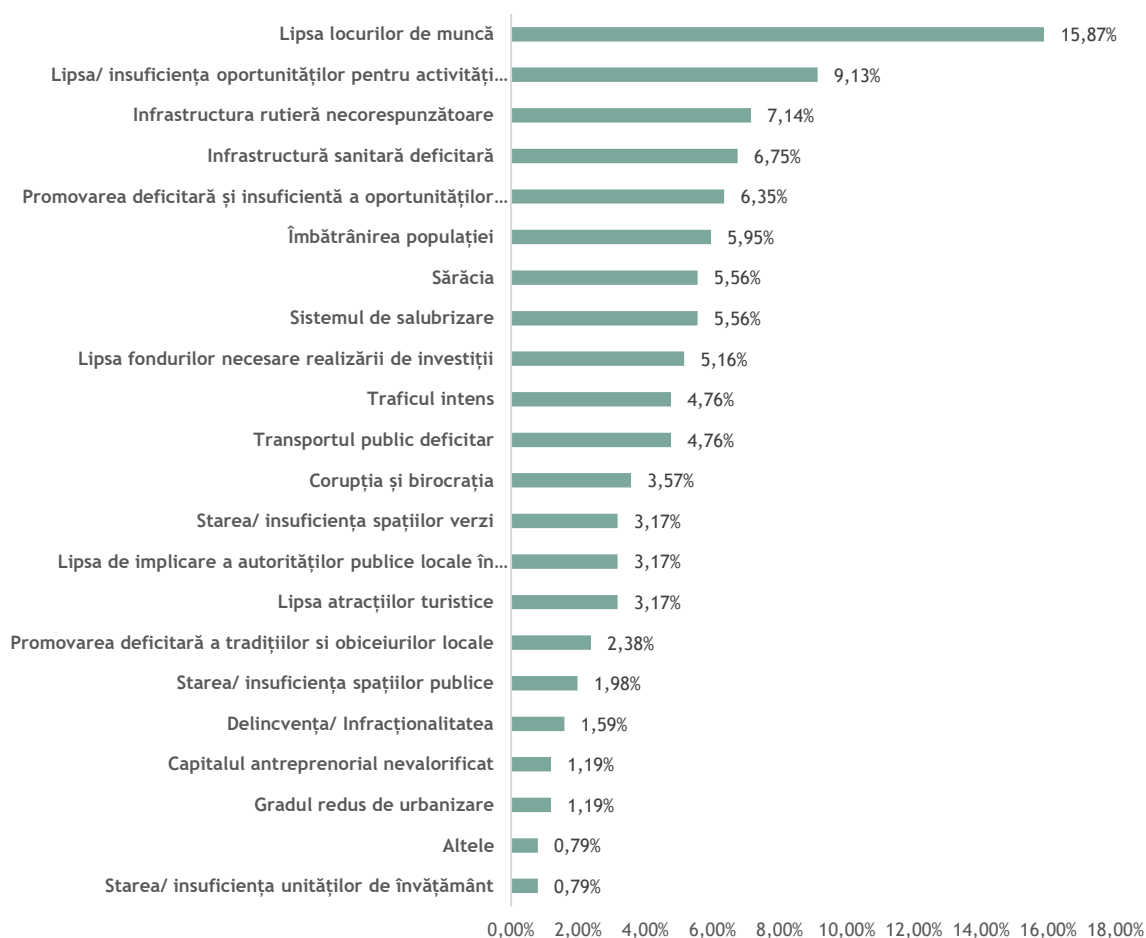


Figura nr. 41: Principalele probleme întâlnite la nivel municipal

Sursa: Autorul

Conform figurii de mai sus, în ordinea descrescătoare a intensității cu care se manifestă la nivel local, principalele probleme identificate sunt:

- lipsa locurilor de muncă - cu o pondere de 15,87% din răspunsuri - apreciată ca fiind problema stringentă întâlnită la nivelul comunității locale;
- lipsa/insuficiența oportunităților pentru activități culturale și de petrecere a timpului liber - 9,13%;
- infrastructura rutieră necorespunzătoare - 7,14%;
- infrastructura sanitară deficitară - 6,75%;
- promovarea deficitară și insuficientă a oportunităților oferite de Municipiului Câmpulung Moldovenesc - 6,35%;
- îmbătrânirea populației - 5,95%;
- sărăcia - 5,56%;
- sistemul de salubritate - 5,56%;
- lipsa fondurilor necesare realizării de investiții - 5,16%.

4. Analiza aspectelor asupra cărora actorii relevanți au o percepție pozitivă

La nivel general, principalele elemente care aduc un grad ridicat și foarte ridicat de mulțumire sunt:

- piețele agroalimentare (92,42%)
- iluminatul public (83,58%);
- infrastructură educațională (grădinițe, creșe, școli, licee) (71,64%);
- întreținere infrastructură rutieră și pietonală (67,16%);
- administrarea parcurilor/ spațiilor verzi (61,19%);
- siguranța și ordinea publică (56,72%);
- alimentare cu apă și canalizare (55,22%).

De asemenea, aspectele care ar trebui îmbunătățite (grad crescut și foarte crescut de nemulțumire) sunt:

- curățenia și gestiunea deșeurilor (37,31%);
- petrecerea timpului liber (36,36%).

5. Prezentarea principalelor direcții de investiții identificate de către respondenți

Tabelul nr. 73: Principalele direcții de investiții identificate

Prioritate	Importanță medie
<i>Amenajare de centre medicale de permanență sau centre de tratament</i>	4,57
<i>Dezvoltare infrastructură de gestionare a deșeurilor</i>	4,56
<i>Modernizare/dotare infrastructură educațională</i>	4,51
<i>Amenajare spații de agrement și petrecere a timpului liber, inclusiv pentru activități de sport în masă</i>	4,51
<i>Reabilitare/modernizare sistem de alimentare cu apă și canalizare</i>	4,49
<i>Digitalizarea serviciilor administrative</i>	4,48
<i>Reabilitarea clădirilor</i>	4,45
<i>Dezvoltare infrastructură pentru susținerea afacerilor locale</i>	4,37
<i>Îmbunătățirea infrastructurii de siguranță publică</i>	4,37
<i>Amenajarea de noi spații verzi</i>	4,20
<i>Modernizare infrastructură rutieră și pietonală</i>	4,13
<i>Modernizare flotă transport public</i>	3,92
<i>Restaurarea monumentelor istorice</i>	3,85
<i>Înființare infrastructură pentru autovehicule electrice</i>	3,83

Sursa: Autorul

Conform metodologiei de analiză, punctajul maxim care putea fi obținut în cadrul acestei întrebări era de 5 puncte, putându-se observa că toate direcțiile propuse au fost apreciate ca având o importanță peste medie, cel mai mic punctaj fiind de 3,83 puncte.



6. Prezentarea principalelor propuneri de îmbunătățire identificate de către respondenți

Propunerile de îmbunătățire identificate sunt redată în figura de mai jos:

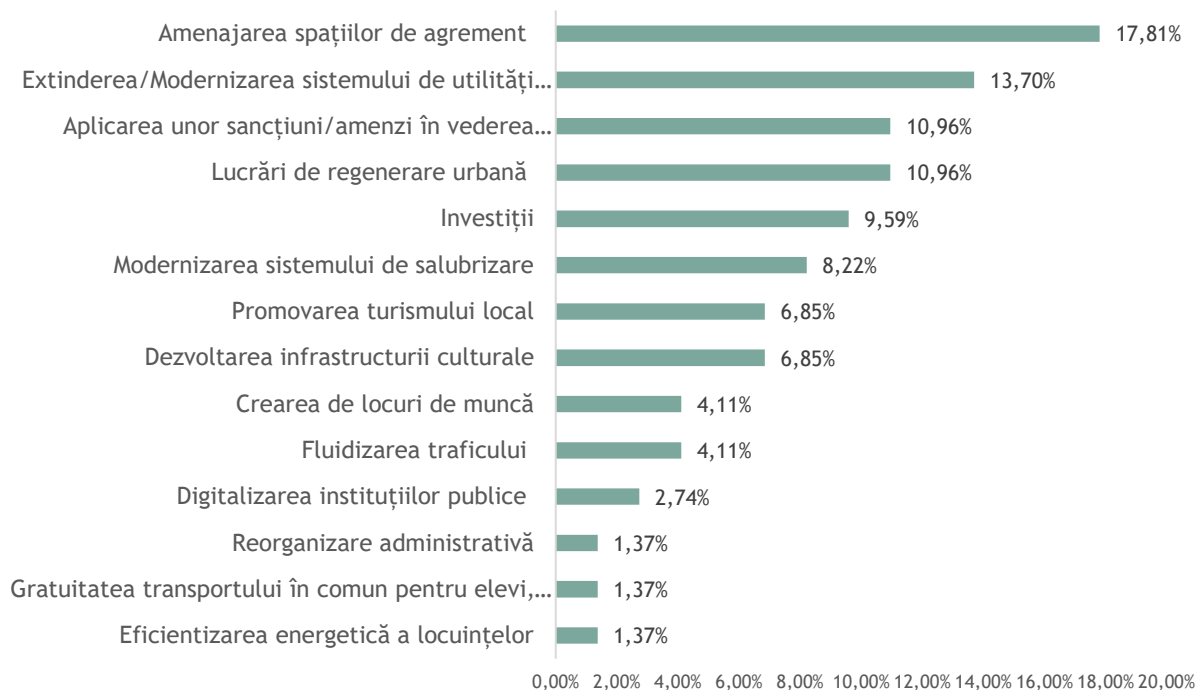


Figura nr. 42: Principalele propuneri de îmbunătățire identificate de către respondenți

Sursa: Autorul

Conform figurii de mai sus, pot fi remarcate următoarele propuneri de îmbunătățire:

- din totalul respondenților, 17,81% sunt de părere că la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc este necesară **amenajarea spațiilor de agrement**, menționând cu precădere următoarele aspecte: *amenajarea unor piste de biciclete sau a unei faleze de-a lungul râului Moldova, popularea râului în vederea practicării pescuitului recreativ, nevoia unei gestionări mai bune a spațiilor verzi, amenajarea de parcuri de joacă pentru copii, construirea unui bazin public, amenajarea unor zone pentru practicarea sporturilor de masă, precum și asigurarea unei accesibilități facile a zonelor de agrement;*
- 13,70% au precizat **nevoia extinderii și modernizării sistemului de utilități publice (canalizare, apă, încălzire, gaze);**
- totodată, 10,96% din totalul respondenților consideră că la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc trebuie demarate o serie de **lucrări de regenerare urbană** care să vizeze *transformarea parcurilor în spații verzi, asphaltarea străzilor periferice, renovarea fațadelor blocurilor și clădirilor, curățarea malurilor râului Moldova, precum și îmbunătățirea aspectului platoului central.*
- în aceeași măsură, respondenții chestionarului au atras atenția asupra faptului că la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc este necesară **aplicarea unor sancțiuni sau amenzi pentru aruncarea gunoiului în spațiile publice în vederea**

responsabilizării cetățenilor și promovarea unui comportament adecvat.

- alte aspecte importante menționate au fost: **nevoia de atragere a investițiilor în sănătate, sport, cultură, activități recreative și aziluri pentru bătrâni**, în proporție de 9,59%, **modernizarea sistemului de salubritate prin reabilitarea stației de epurare, construirea unor centre de reciclare și modernizarea sistemului de colectare a gunoiului menajer prin producerea de energie regenerabilă din deșeurile organice care pot fi transformate în producție de biogaz**, în proporție de 8,22%; 6,85% au atras atenția, în egală măsură, asupra următoarelor aspecte: **dezvoltarea infrastructurii culturale**, menționând **deschiderea unui cinematograful, redeschiderea casei de cultură, construirea unei biblioteci publice tip cafea, disponibilitatea unei săli teatru și a unei de spectacole și promovarea turismului local prin reabilitarea obiectivelor turistice și dezvoltarea oportunităților de petrecere a timpului liber.**

Prin urmare, **principalele îmbunătățiri** care ar trebui aduse la nivelul Municipiului sunt:

- amenajarea spațiilor de agrement (17,81%)
- extinderea/Modernizarea infrastructurii de servicii publice (apă, canalizare, gaze, iluminat stradal) (13,7%);
- aplicarea unor sancțiuni/amenzi în vederea responsabilizării cetățenilor (10,96%)
- lucrări de regenerare urbană (10,96%);
- investiții (9,59%);
- modernizarea sistemului de salubritate (8,22%);
- promovarea turismului local și dezvoltarea infrastructurii culturale (6,85%).

7. Calitatea sistemului medical

Percepția generală a respondenților față de calitatea și diversitatea serviciilor medicale existente la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc este una **pozitivă** (42,42%).

Serviciile medicale necesare sunt: imagistică (17,54%), pediatrie (14,04%), obstetrică-ginecologie (12,28%).

8. Utilitatea cursurilor și a instruirilor pentru activitatea desfășurată de către respondenți

Percepția generală a respondenților față de participarea la cursuri și instruirii pentru activitatea pe care o desfășoară este una pozitivă (76,12% consideră participarea la cursuri ca fiind foarte importantă).

9. Gradul de satisfacție a respondenților cu privire la instituția în care lucrează

Percepția generală a respondenților cu privire la principalele elemente care caracterizează instituția în care își desfășoară activitatea este:

- percepție pozitivă** (principalele aspecte remarcate):
 - volumul și condițiile de muncă (86,57%)

- competența celorlalți angajați ai instituției cu care interacționați frecvent (85,07%)
- gradul de informatizare a instituției (85,07)
- comunicarea cu cetățenii (82,09%)
- colaborarea cu alte instituții publice (81,82%)
- atmosfera generală la locul de muncă (80,60)
- sistemul etic promovat la nivelul instituției (80,60%)

percepție negativă

- colaborarea cu instituțiile publice centrale (33,33%)

b) Analiza percepției reprezentanților mediului de afaceri din Municipiul Câmpulung Moldovenesc asupra nevoilor și posibilităților de dezvoltare a Municipiului în perioada 2021-2027

Interpretarea statistică a întregului chestionar se regăsește în **Anexa 5**.

1. Conturarea profilului respondentului

Respondenții acestei categorii cuprind reprezentanți ai mediului de afaceri, având următoarele caracteristici:

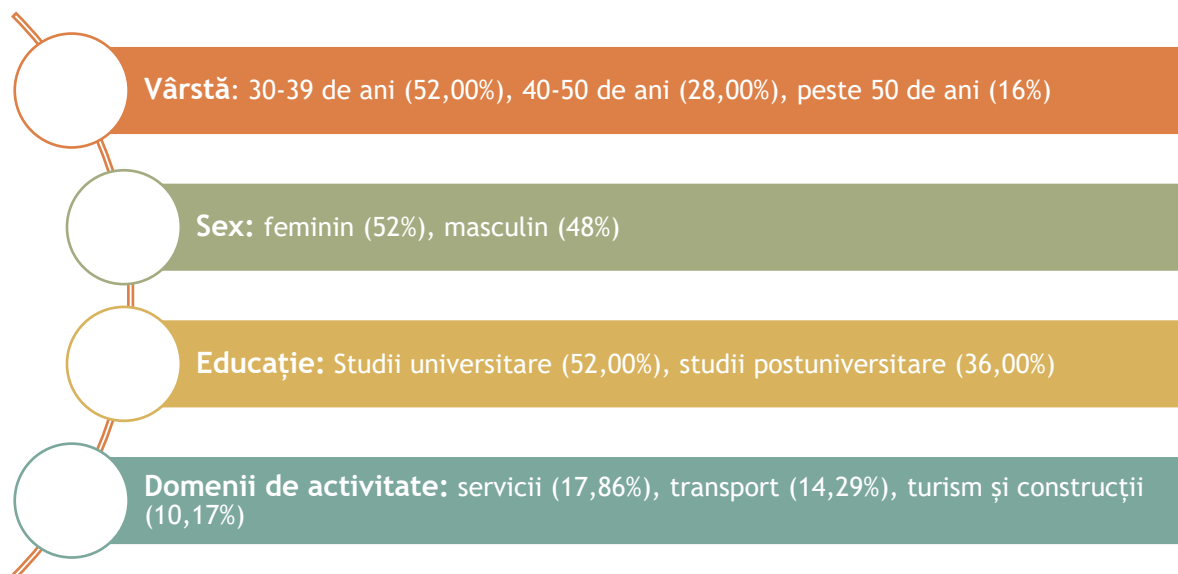


Figura nr. 43: Profilul respondentului - reprezentanți ai mediului de afaceri

Sursa: Autorul

2. Identificarea domeniilor care susțin economia locală și dezvoltarea Municipiului Câmpulung Moldovenesc

Principalele domenii care susțin economia și dezvoltarea Municipiului Câmpulung Moldovenesc sunt:

- turismul (32,39%);
- comerțul (22,54%);

- prelucrarea lemnului (14,08%);
- alte domenii: silvicultura (7,04%), construcții (5,63%), imobiliare (5,63%).

3. Identificarea principalelor probleme întâlnite la nivel municipal

Principalele probleme resimțite la nivel local sunt redate în figura de mai jos:

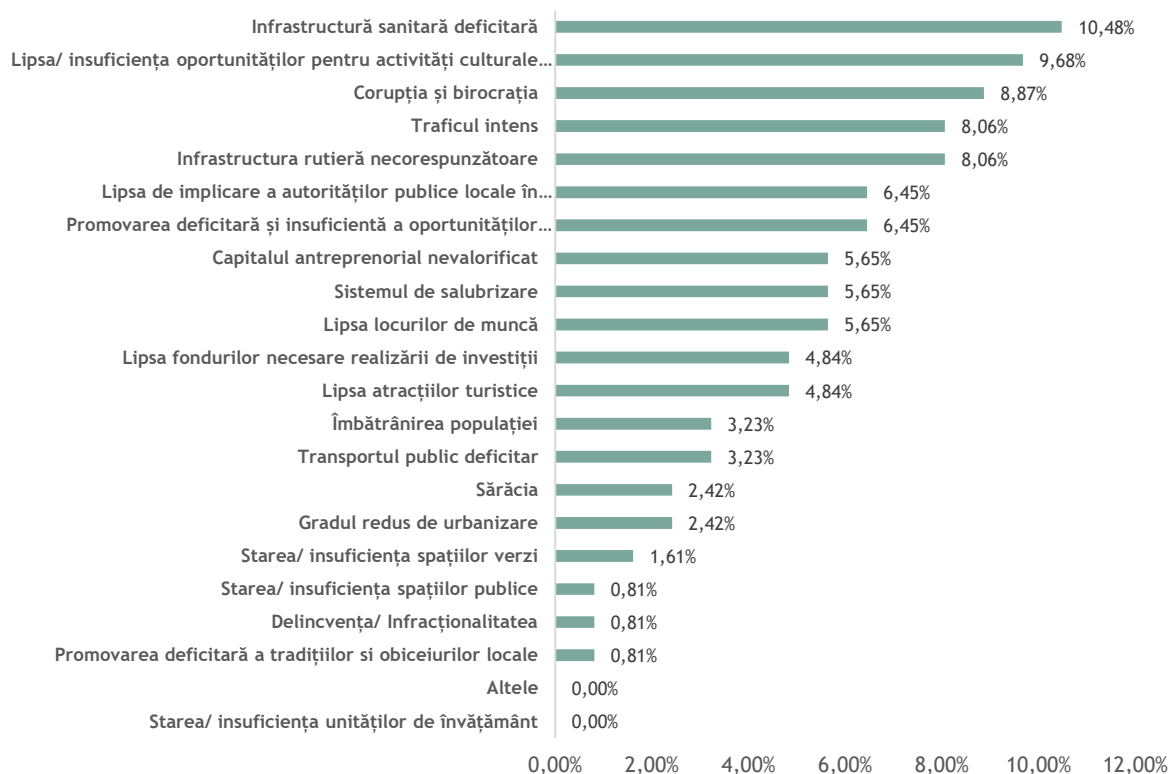


Figura nr. 44: Principalele probleme întâlnite la nivel municipal

Sursa: Autorul

Conform figurii de mai sus, în ordinea descrescătoare a intensității cu care se manifestă la nivel local, principalele probleme identificate sunt:

- infrastructura sanitară deficitară - 10,48%;**
- lipsa/insuficiența oportunităților pentru activități culturale și de petrecere a timpului liber - 9,68%;**
- corupția și birocrăția - 8,87%;**
- traficul intens și infrastructura rutieră necorespunzătoare (8,06%);**
- lipsa de implicare a autorităților publice locale în problemele comunității - 6,45%;**
- promovarea deficitară și insuficientă a oportunităților oferite de Municipiului Câmpulung Moldovenesc - 6,45%;**
- capitalul antreprenorial nevalorificat, sistemul de salubritate și lipsa locurilor de muncă - 5,65%**

- alte probleme resimțite**, în ordinea importanței acestora, au fost: lipsa fondurilor necesare realizării de investiții, lipsa atracțiilor turistice, îmbătrânirea populației, transportul public deficitar, sărăcia, gradul redus de urbanizare, starea/insuficiența spațiilor verzi etc.

4. Analiza aspectelor asupra cărora actorii relevanți au o percepție pozitivă

La nivel general, **principalele elemente care aduc un grad ridicat și foarte ridicat de mulțumire** sunt:

- iluminatul public (76%);
- piețele agroalimentare (68%);
- siguranța și ordinea publică (58,33%);
- infrastructură educațională (grădinițe, creșe, școli, licee) (58,33%);
- administrarea parcurilor/spațiilor verzi (52%);
- alimentarea cu apă și canalizare (52%).

De asemenea, **aspectele care ar trebui îmbunătățite** (grad crescut și foarte crescut de nemulțumire) sunt:

- petrecerea timpului liber (58,33%);
- curățenia și gestiunea deșeurilor (56%);
- locuri de joacă pentru copii (50%);

Alte aspecte care necesită îmbunătățire sunt:

- transportul public (40%);

5. Prezentarea principalelor direcții de investiții identificate de către respondenți

Tabelul nr. 74: Principalele direcții de investiție identificate

Prioritate	Importanță medie
<i>Digitalizarea serviciilor administrative</i>	4,5
<i>Dezvoltare infrastructură pentru susținerea afacerilor locale</i>	4,36
<i>Dezvoltare infrastructură de gestionare a deșeurilor</i>	4,36
<i>Amenajare de centre medicale de permanență sau centre de tratament</i>	4,16
<i>Amenajare spații de agrement și petrecere a timpului liber, inclusiv pentru activități de sport în masă</i>	4,08
<i>Reabilitare/modernizare sistem de alimentare cu apă și canalizare</i>	4,04
<i>Reabilitarea clădirilor</i>	4,04
<i>Modernizare infrastructură rutieră și pietonală</i>	4
<i>Modernizare/dotare infrastructură educațională</i>	3,92
<i>Amenajarea de noi spații verzi</i>	3,6
<i>Îmbunătățirea infrastructurii de siguranță publică</i>	3,6

Prioritate	Importanță medie
Înființare infrastructură pentru autovehicule electrice	3,44
Modernizare flotă transport public	3,28
Restaurarea monumentelor istorice	2,54

Sursa: Autorul

Conform metodologiei de analiză, punctajul maxim care putea fi obținut în cadrul acestei întrebări era de 5 puncte, putându-se observa că toate direcțiile propuse au fost apreciate ca având o importanță peste medie, cel mai mic punctaj fiind de 2,54 puncte.

6. Prezentarea principalelor propuneri de îmbunătățire identificate de către respondenți

Propunerile de îmbunătățire identificate sunt redată în figura de mai jos:

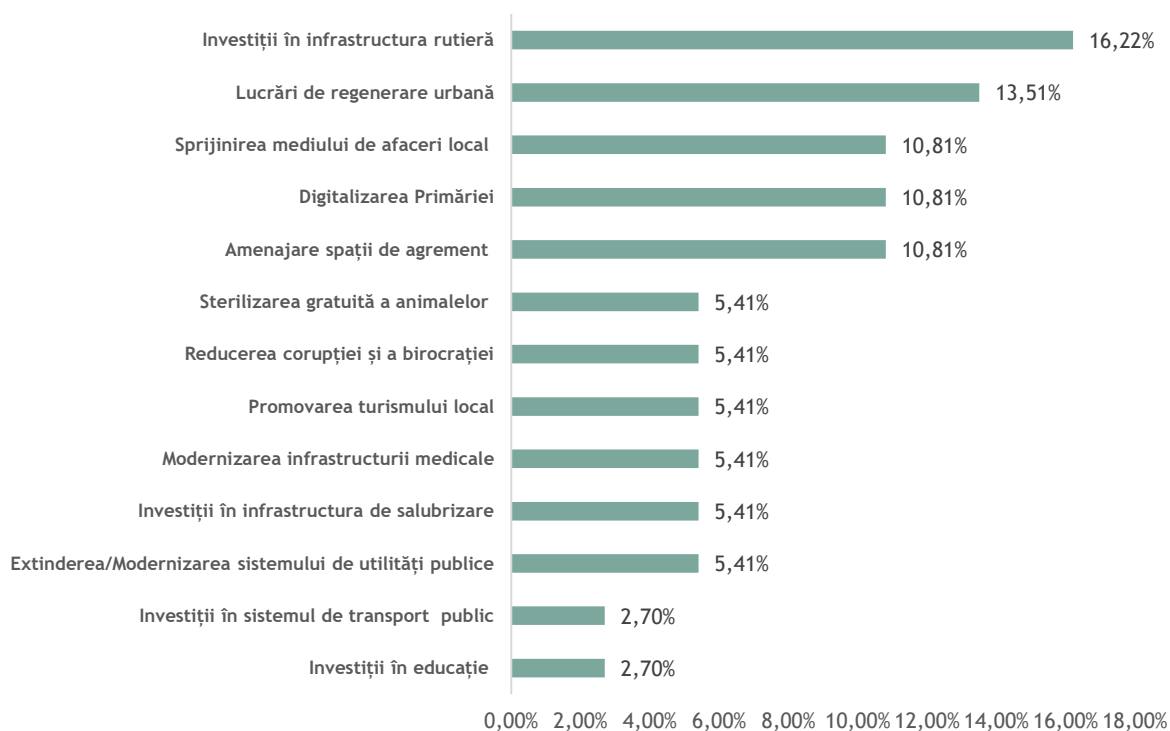


Figura nr. 45: Principalele propuneri de îmbunătățire identificate de către respondenți

Sursa: Autorul

Conform figurii de mai sus, pot fi remarcate următoarele propuneri de îmbunătățire:

- din totalul persoanelor chestionate, 16,22% din respondenți sunt de părere că la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc ar trebui atrase **investiții în ceea ce privește infrastructura rutieră**, menționând cel mai adesea *nevoia de fluidizare a traficului prin construirea unei centuri/variante ocolitoare*; 13,51% dintre respondenți au atras atenția asupra nevoii de demarare a unor **lucrări de regenerare urbană**, precizând *respectarea regulilor de urbanism, construirea mai multor parcări, dar și îmbunătățirea gradului de curățenie la nivel de municipiu*. Totodată, 10,81% din respondenți au subliniat în egală

măsură nevoia de amenajare a unor spații de agrement precum *construirea unei baze sportive, a unor piste de biciclete și a unor trasee montane, digitalizarea primăriei și sprijinirea mediului local de afaceri prin acordarea unor facilități.*

Prin urmare, principalele îmbunătățiri care ar trebui aduse la nivelul Municipiului sunt:

- investiții în infrastructura rutieră (16,22%);*
- lucrări de regenerare urbană (13,51%);*
- sprijinirea mediului de afaceri local, digitalizarea primăriei și amenajarea spațiilor de agrement (10,81%);*
- sterilizarea gratuită a animalelor, reducerea corupției și birocrăției, promovarea turismului local, modernizarea infrastructurii medicale, investiții în infrastructura de salubritate, extinderea/modernizarea sistemului de utilități publice.*

7. Calitatea sistemului medical

Se remarcă faptul că percepția generală a respondenților față de calitatea și diversitatea serviciilor medicale existente la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc este una negativă (doar 7,69% din respondenți sunt într-o oarecare măsură mulțumiți de acestea).

Principalele servicii medicale necesare populației sunt: 24% din respondenți sunt de părere că **secția de pediatrie** ar trebui modernizată și îmbunătățită, 20% consideră că principala problemă la nivel sanitar este **lipsa personalului calificat și a specialiștilor**, 16% consideră că ar trebui introduse mai multe **servicii de imagistică** în cadrul unităților existente și 8% sunt de părere ca la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc ar trebui **construite centre de recuperare**. *Alte servicii medicale menționate sunt: bazele de tratament balneare, dermatologie, ginecologie, nefrologie, oncologie, stomatologie și servicii paliative.*

8. Calitatea sistemului educațional

Din totalul persoanelor chestionate, 45,83% din respondenți sunt de părere că principala problemă sau nevoie cu care se confruntă domeniul educațional la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc este **lipsa de pregătire a cadrelor didactice**, 16,67% sunt de părere că **programa școlară curentă nu integrează nevoile actuale**, menționând *lipsa activităților practice, a educației nutriționale, numărul redus de ore de sport, dar și al orelor de educație digitală* și 12,50% din respondenți au atras atenția asupra **lipsei sau insuficienței de activități extrașcolare**, cum ar fi *taberele de vară și cluburile sau comunitățile pentru pasionați din diverse domenii.*

9. Percepția asupra modului în care dezvoltarea mediului antreprenorial este susținută la nivel local

Percepția generală a respondenților față de susținerea și dezvoltarea mediului antreprenorial la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc este una **negativă** (doar 3,85% sunt de părere că dezvoltarea mediului antreprenorial este susținută la nivelul Municipiului).

10. Probleme/riscuri prezente în cadrul organizației

Principalele 3 probleme sau riscuri ce pot apărea în activitatea desfășurată la nivelul firmelor din Municipiul Câmpulung Moldovenesc sunt:

- birocrația (28,38%);
- lipsa sprijinului din partea instituțiilor publice în vederea susținerii mediului antreprenorial (24,32%);
- comunicarea greoaie cu instituțiile publice (14,86%).

11. Gradul de informare a populației privind proiectele de dezvoltare a mediului urban implementate/în curs de implementare

Din totalul categoriilor menționate, niciunul din reprezentanții mediului de afaceri nu a fost informat despre proiecte implementate sau în curs de implementare care vizează dezvoltarea mediului de afaceri, dezvoltate și implementate de către autoritățile publice la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc.

c) Analiza percepției reprezentanților societății civile, inclusiv a reprezentanților ONG-urilor din Municipiul Câmpulung Moldovenesc asupra nevoilor și posibilităților de dezvoltare a Municipiului în perioada 2021-2027

Interpretarea statistică a întregului chestionar se regăsește în **Anexa 2**.

1. Conturarea profilului respondentului

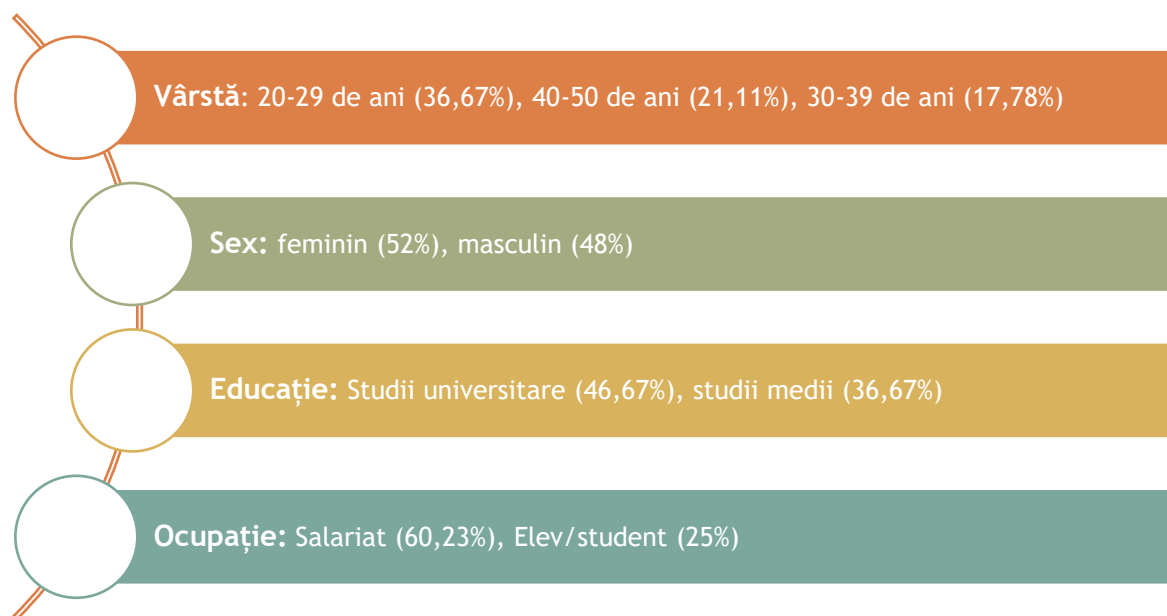


Figura nr. 46: Profilul respondentului - societate civilă și ONG

Sursa: Autorul

2. Identificarea domeniilor care susțin economia locală și dezvoltarea Municipiului Câmpulung Moldovenesc

Principalele domenii care susțin economia și dezvoltarea Municipiului Câmpulung Moldovenesc sunt:

- turismul (33,05%)
- comerțul (21,46%)
- prelucrarea lemnului (13,73%)
- alte domenii: construcții (6,01%), silvicultura (5,58%), agricultura (5,58%), industria (5,58%), transportul (3,86%)

3. Identificarea principalelor probleme întâlnite la nivel municipal

Principalele probleme resimțite la nivel local sunt redată în figura de mai jos:



Figura nr. 47: Principalele probleme identificate la nivel municipal

Sursa: Autorul

Conform figurii de mai sus, în ordinea descrescătoare a intensității cu care se manifestă la nivel local, principalele probleme identificate sunt:

Din totalul respondenților, ponderile majoritare au indicat către următoarele probleme resimțite la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc:

- lipsa locurilor de muncă - cu o pondere de 10,17% din răspunsuri - apreciată ca fiind problema stringentă întâlnită la nivelul comunității locale;
- lipsa/insuficiența oportunităților pentru activități culturale și de petrecere a timpului liber - 8,69%;
- infrastructura sanitară deficitară, infrastructura rutieră necorespunzătoare, promovarea deficitară și insuficientă a oportunităților

oferite de Municipiului Câmpulung Moldovenesc - reprezintă probleme resimțite de peste 7% dintre respondenți;

- alte probleme resimțite**, în ordinea importanței acestora, au fost: sistemul de salubritate - 6,36%; corupția și birocrăția - 5,93%; traficul intens - 5,30%; lipsa de implicare a autorităților publice locale în problemele comunității - 4,66%; starea/insuficiența spațiilor verzi - 4,45%; lipsa atracțiilor turistice - 4,24%; gradul redus de urbanizare - 4,03%; îmbătrânirea populației - 3,81%; transportul public deficitar - 3,81%; sărăcia - 3,6%; lipsa fondurilor necesare realizării investițiilor - 3,6%; starea/insuficiența spațiilor publice - 2,54%; capitalul antreprenorial nevalorificat - 1,69%; promovarea deficitară a tradițiilor și obiceiurilor locale - 1,48%; alte aspecte etc. - 1,27%.

4. Analiza aspectelor asupra cărora actorii relevanți au o percepție pozitivă

La nivel general, **principalele elemente care aduc un grad ridicat și foarte ridicat de mulțumire** sunt:

- piețele agroalimentare (72,22%);
- iluminatul public (68,89%);
- infrastructură educațională (grădinițe, creșe, școli, licee) (56,18%);
- alimentarea cu apă și canalizare (53,33%);

De asemenea, **aspectele care ar trebui îmbunătățite** (grad crescut și foarte crescut de nemulțumire) sunt:

- petrecerea timpului liber (68,89%);
- curățenia și gestiunea deșeurilor (61,11%);
- locuri de joacă pentru copii (47,73%);

Alte aspecte care necesită îmbunătățire sunt:

- administrarea parcurilor, a spațiilor verzi (41,11%);
- transportul public (35,56%).

5. Prezentarea principalelor direcții de investiții identificate de către respondenți

Tabelul nr. 75: Direcții de investiții identificate

Prioritate	Importanță medie
<i>Amenajare de centre medicale de permanență sau centre de tratament</i>	8,67
<i>Modernizare/dotare infrastructură educațională</i>	8,65
<i>Amenajare spații de agrement și petrecere a timpului liber, inclusiv pentru activități de sport în masă</i>	8,64
<i>Reîmpădurirea și conservarea pădurilor</i>	8,60
<i>Dezvoltare infrastructură pentru susținerea afacerilor locale</i>	8,57
<i>Dezvoltare infrastructură de gestionare a deșeurilor generate</i>	8,42

Prioritate	Importanță medie
<i>Digitalizarea serviciilor administrative</i>	8,20
<i>Reabilitarea clădirilor</i>	8,07
Îmbunătățirea infrastructurii de siguranță publică	7,76
Amenajarea de noi spații verzi	7,72
Modernizare infrastructură rutieră și pietonală	7,69
Reabilitare/modernizare sistem de alimentare cu apă și canalizare	7,66
Restaurarea monumentelor istorice	6,96
Modernizare flotă transport public	6,90
Înființare infrastructură pentru autovehicule electrice	6,51

Sursa: Autorul

Conform metodologiei de analiză, punctajul maxim care putea fi obținut în cadrul acestei întrebări era de 10 puncte, se observă că toate direcțiile propuse au fost apreciate ca având o importanță peste medie, cel mai mic punctaj fiind de 6,5 puncte.

6. Prezentarea principalelor propuneri de îmbunătățire identificate de către respondenți

Propunerile de îmbunătățire identificate sunt redată în figura de mai jos:

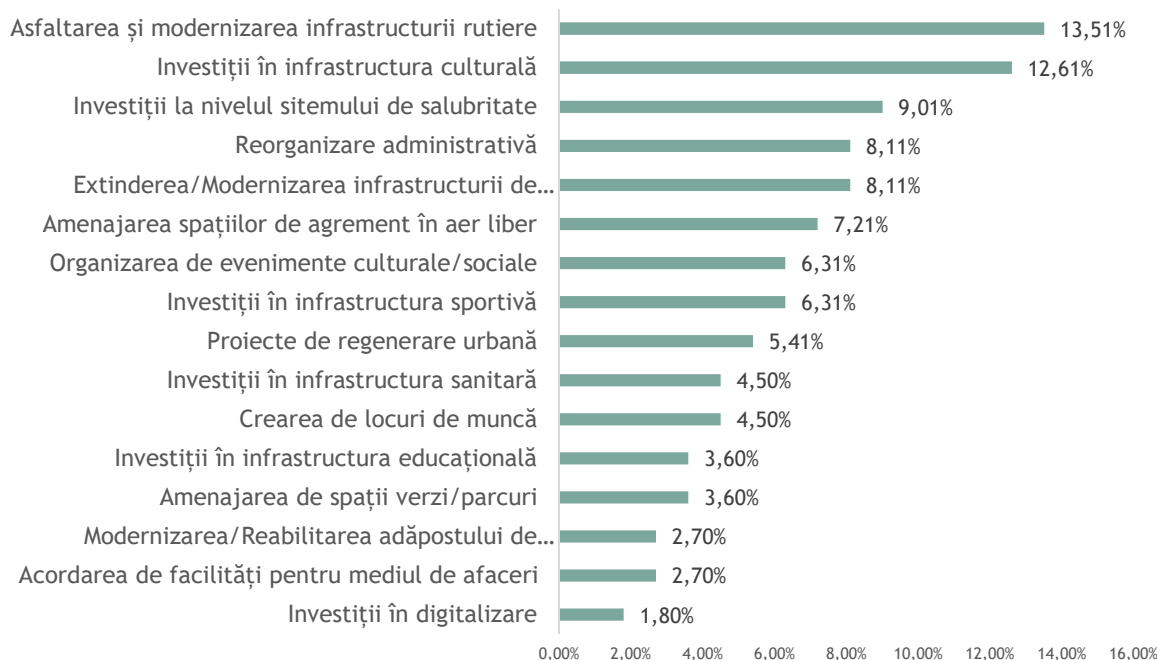


Figura nr. 48: Principalele soluții de îmbunătățire propuse de către respondenți

Sursa: Autorul

Conform figurii de mai sus, pot fi remarcate următoarele propuneri de îmbunătățire:

- din totalul respondenților, 13,51% sunt de părere că **infrastructura rutieră** ar putea fi îmbunătățită prin **asfaltarea străzilor și construcția unei centuri**

ocolitoare pentru fluidizarea traficului, 12,61% sunt de părere că **infrastructura culturală ar trebui îmbunătățită**, menționând *redeschiderea centrului cultural și a unor cinematografe, precum și promovarea obiectivelor turistice, a tradițiilor și produselor locale*, 9,01% sunt de părere că **trebuie atrase investiții la nivelul infrastructurii de salubritate**, atrăgând atenția asupra *nevoii de renovare a stației de epurare, totodată menționând instalarea unui automat pentru reciclarea sticlelor, colectarea selectivă a deșeurilor și montarea mai multor coșuri de gunoi*; 8,11% au menționat, în egală măsură, **nevoia unei reorganizări la nivel administrativ și extinderea sau modernizarea infrastructurii de servicii publice** (apă, canalizare, gaze, iluminat stradal);

- alte aspecte asupra cărora respondenții au atras atenția au fost **amenajarea spațiilor de agrement în aer liber**, precum *construirea unei faleze pe malul râului Moldova, a parcurilor pentru copii și a unor piste pentru biciclete*, într-o proporție de 7,21%, **organizarea de evenimente culturale/sociale**, precum *spectacole, concerte și activități de voluntariat*, cât și **investiții în infrastructura sportivă**, precum *bazine de înot, spații pentru practicarea sportului de masă etc.*, fiecare dintre cele două în proporție de 6,31%; proiecte de regenerare urbană, investiții în infrastructura sanitară, crearea de locuri de muncă, amenajarea spațiilor verzi, investiții în infrastructura educațională, modernizarea adăpostului de animale, acordarea de facilități pentru mediul de afaceri și investiții în digitalizare.

Prin urmare, **principalele îmbunătățiri** care ar trebui aduse la nivelul Municipiului sunt:

- asfaltarea și modernizarea infrastructurii rutiere** (13,51%);
- investiții în infrastructura culturală** (12,61%);
- investiții la nivelul sistemului de salubritate** (9,01%);
- reorganizare administrativă** (8,11%);
- extinderea/Modernizarea infrastructurii de servicii publice** (apă, canalizare, gaze, iluminat stradal) (8,11%);
- amenajarea spațiilor de agrement în aer liber** (7,21%).

7. Calitatea sistemului medical

Se remarcă faptul că **percepția generală** a respondenților față de calitatea și diversitatea serviciilor medicale existente la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc **este una negativă** (doar 5,6% se declară, în egală măsură, mulțumiți sau foarte mulțumiți de serviciile medicale).

Principalele servicii medicale necesare populației sunt: servicii de imagistică (16,13%), pediatrie (13,98%) etc.

8. Calitatea sistemului educațional

O pondere de 24% dintre respondenți sunt de părere că principala problemă la nivel educațional o constituie **lipsa de pregătire a profesorilor**, un procent de 17,33% din respondenți au subliniat faptul că **lipsa investițiilor în sistemul educațional**

reprezintă o problemă la nivel municipal, menționând *nevoia de reabilitare a clădirilor unor școli, lipsa aparaturii și a materialelor didactice moderne, precum și nevoia construirii sau reabilitării unor săli de spectacol și terenuri de sport*, iar un procent de 13,33% au indicat către **lipsa de inovare din sistemul educațional**, punând în evidență aspecte privind *modernizarea metodelor de predare, modernizarea programei școlare la standardele internaționale moderne prin introducerea de cursuri financiare și de educație sexuală*.

9. Gradul de informare a populației privind proiectele de dezvoltare a mediului urban implementate/în curs de implementare

Din totalul respondenților, **74,68%** nu au fost informați despre proiecte implementate sau în curs de implementare care vizează dezvoltarea Municipiului, dezvoltate și implementate de către autoritățile publice, în timp ce doar **22,78%** din respondenți au fost informați cu privire la proiecte de modernizare a infrastructurii rutiere, proiecte care vizează amenajări sau modernizări ale spațiilor de agrement, menționând amenajarea pârtiei de schi Rarău, amenajări și modernizări ale spațiilor verzi și a terenurilor sportive, proiecte de modernizare a sistemului de canalizare, proiecte de reabilitare a clădirilor Muzeului Lemnului, Bibliotecii Municipale, dar și clădirile anumitor școli și proiecte culturale, menționând organizarea de evenimente culturale precum Câmpulung Film Fest.

2.10.2. Analiza diagnostic a percepției asupra situației actuale și contextului urban

Pe baza analizei din secțiunea de mai sus, în continuare este efectuată diagnosticarea situației actuale și a contextului urban, pornind de la percepția globală a celor trei categorii de respondenți.

Tabelul nr. 76: Analiza diagnostic a percepției asupra situației actuale și a contextului urban

Provocări	Soluții propuse
<input checked="" type="checkbox"/> deși turismul reprezintă principalul domeniu de activitate care susține economia locală, apreciat astfel de toate cele 3 categorii de respondenți, slaba valorificare a acestuia reprezintă, în același timp, una dintre principalele probleme resimțite la nivel local	<input checked="" type="checkbox"/> diagnosticarea sectorului turistic local și inventarierea elementelor ce pot contribui la dezvoltarea potențialului turistic din Municipiului Câmpulung Moldovenesc; <input checked="" type="checkbox"/> dezvoltarea produselor turistice locale și crearea unei identități culturale (obiceiuri și tradiții locale, produse și brand-uri locale etc.) <input checked="" type="checkbox"/> restaurarea/reabilitarea monumentelor istorice/obiectivelor turistice <input checked="" type="checkbox"/> dezvoltarea ofertei turistice locale prin facilitarea accesului turiștilor la o gamă variată de produse turistice <input checked="" type="checkbox"/> valorificarea oportunităților transfrontaliere de dezvoltare a sectorului turistic
<input checked="" type="checkbox"/> comerțul și prelucrarea lemnului reprezintă următoarele două domenii care susțin dezvoltarea economică a	<input checked="" type="checkbox"/> identificarea și valorificarea oportunităților locale și regionale <input checked="" type="checkbox"/> dezvoltarea sustenabilă a industriei

Provocări	Soluții propuse
<p>Municipiului Câmpulung Moldovenesc, însă nu au fost identificate demersuri semnificative care să susțină dezvoltarea sustenabilă a acestor două sectoare</p>	<p>lemnului prin sporirea valorii adăugate concomitent cu menținerea unei atitudini proactive față de mediu</p> <ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> <i>reîmpădurirea și conservarea pădurilor</i>
<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> lipsa locurilor de muncă reprezintă principala problemă identificată pe plan local de către două dintre cele trei categorii de respondenți - 	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> dezvoltarea economică și socială a Municipiului Câmpulung Moldovenesc prin atragerea de fonduri nerambursabile, prin dezvoltarea antreprenoriatului, prin dezvoltarea sectoarelor care susțin economia locală (turism, comerț, prelucrarea lemnului), precum și a celorlalte domenii care, deși nu contribuie majoritar la dezvoltarea Municipiului, prezintă un potențial în acest sens (construcții, agricultura, silvicultura, imobiliare etc.)
<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> infrastructura sanitară deficitară reprezintă cea mai importantă problemă resimțită la nivel local, conform percepției reprezentanților mediului de afaceri 	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> atragerea de fonduri nerambursabile în vederea renovării/modernizării/extinderii unităților medicale/înființarea de noi unități medicale <input checked="" type="checkbox"/> atragerea de personal medical calificat, precum și sprijinirea personalului existent în participarea la cursuri de perfecționare/calificare <input checked="" type="checkbox"/> extinderea tipurilor de servicii medicale existente (de exemplu, servicii de imagistică, pediatrie, obstetrică-ginecologie etc.) <input checked="" type="checkbox"/> amenajarea unor centre medicale de permanență sau a unor centre de tratament
<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> lipsa/insuficiența oportunităților pentru activități culturale și de petrecere a timpului liber 	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> conform propunerilor respondenților, soluțiile propuse vizează: <i>deschiderea unui cinematograful, redeschiderea casei de cultură, construirea unei biblioteci publice tip cafenea, disponibilitatea unei săli teatru și a unei de spectacole; redeschiderea centrului cultural și a unor cinematografe, precum și promovarea obiectivelor turistice, a tradițiilor și produselor locale</i>
<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> o infrastructură de agrement deficitară 	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> amenajarea unor piste de biciclete <input checked="" type="checkbox"/> amenajarea unei faleze de-a lungul râului Moldova <input checked="" type="checkbox"/> încurajarea și dezvoltarea pescuitului sportiv <input checked="" type="checkbox"/> construirea unui bazin public amenajarea unor zone pentru practicarea sporturilor de masă <input checked="" type="checkbox"/> asigurarea unei accesibilități facile a zonelor de agrement <input checked="" type="checkbox"/> înființarea de locuri de joacă pentru copii
<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> îmbătrânirea populației reprezintă o problemă majoritară la nivel național, caracterizând și Municipiului Câmpulung 	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> implementarea unor măsuri de îmbătrânire activă prin creșterea gradului de implicare a populației vârstnice în viața comunității

Provocări	Soluții propuse
Moldovenesc	<ul style="list-style-type: none"> locale <input checked="" type="checkbox"/> implementarea unor măsuri de sprijinire a natalității și a tinerilor părinți <input checked="" type="checkbox"/> crearea unei infrastructuri de petrecere a timpului liber pentru populația vârstnică <input checked="" type="checkbox"/> crearea unei infrastructuri pentru persoanele vârstnice de tipul: centre sociale, aziluri etc.
<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> dezvoltarea insuficientă a mediului antreprenorial local, concomitent cu nivelul ridicat de birocrăție resimțit în activitatea de business 	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> dezvoltarea infrastructurii pentru susținerea afacerilor locale <input checked="" type="checkbox"/> sprijinirea mediului de afaceri local prin acordarea unor facilități fiscale sau prin crearea unor parteneriate public-private <input checked="" type="checkbox"/> susținerea tinerilor în domeniul antreprenoriatului <input checked="" type="checkbox"/> creșterea implicării instituțiilor publice în susținerea mediului antreprenorial
<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> infrastructura sistemului de învățământ încă neadaptată tendințelor europene de dezvoltare 	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> modernizarea/dotarea infrastructurii educaționale <input checked="" type="checkbox"/> atragerea de personal calificat, precum și asigurarea perfecționării personalului existent <input checked="" type="checkbox"/> implementarea unor activități suplimentare, extra-curriculare de tipul taberelor de vară, cluburilor tematice etc. <input checked="" type="checkbox"/> modernizarea metodelor de predare, adaptarea programei școlare la standardele internaționale moderne
<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> traficul intens și infrastructura rutieră necorespunzătoare 	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> construirea unor variante de drum ocolitoare/a unei centuri <input checked="" type="checkbox"/> digitalizarea infrastructurii rutiere (semafoare inteligente etc.)
<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> dezvoltarea insuficientă a sistemului de salubritate 	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> dezvoltarea infrastructurii de gestionare a deșeurilor prin implementarea prevederilor Planului Județean de Gestionare a Deșeurilor <input checked="" type="checkbox"/> aplicarea unor sancțiuni sau amenzi pentru aruncarea gunoiului în spațiile publice în vederea responsabilizării cetățenilor și promovării unui comportament adecvat <input checked="" type="checkbox"/> reabilitarea stației de epurare din Municipiului Câmpulung Moldovenesc <input checked="" type="checkbox"/> construirea unor centre de reciclare și modernizarea sistemului de colectare a deșeurilor menajere <input checked="" type="checkbox"/> colectarea selectivă a deșeurilor <input checked="" type="checkbox"/> sprijinirea investițiilor de producere a energiei regenerabile din deșeurile organice
<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> dezvoltare insuficientă a capacității administrative și a serviciilor publice furnizate populației 	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> digitalizarea serviciilor administrative <input checked="" type="checkbox"/> digitalizarea, într-o măsură cât mai ridicată a serviciilor publice <input checked="" type="checkbox"/> extinderea și/sau modernizarea sistemului de utilități publice <input checked="" type="checkbox"/> îmbunătățirea comunicării cu instituțiile

Provocări	Soluții propuse
<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> insuficiența măsurilor de regenerare urbană 	<p>publice centrale</p> <ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> transformarea parcărilor în spații verzi <input checked="" type="checkbox"/> asfaltarea străzilor periferice <input checked="" type="checkbox"/> renovarea fațadelor blocurilor și a clădirilor <input checked="" type="checkbox"/> curățarea malurilor râului Moldova <input checked="" type="checkbox"/> îmbunătățirea aspectului platoului central <input checked="" type="checkbox"/> reabilitarea clădirilor <input checked="" type="checkbox"/> modernizarea adăpostului de animale
<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> lipsa fondurilor necesare realizării de investiții 	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> creșterea interesului pentru atragerea de fonduri europene nerambursabile în vederea implementării unor proiecte care să vizeze dezvoltarea urbană multilaterală <input checked="" type="checkbox"/> dezvoltarea de parteneriate public-private

Sursa: Autorul

2.11. Analiza SWOT

2.11.1. Analiza SWOT la nivelul profilului socio-demografic

Tabelul nr. 77: Analiza SWOT la nivelul profilului socio-demografic

PUNCTE FORTE	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> → trend ușor ascendent al populației în anul 2021 înregistrându-se cu 2,5% mai mulți locuitori față de anul 2015 → un spor migratoriu pozitiv înregistrat de-a lungul perioadei analizate → indicele de nupțialitate este superior indicelui de divorțialitate → un nivel de trai ridicat al populației din Câmpulung Moldovenesc justificat atât prin prisma unor indicatori economici în creștere, cât și prin indicele spațiului locativ alocat pe cap de locuitor, dar și prin lipsa persoanelor fără adăpost → distribuția majoritară a populației în zone nedezavantajate (73,15%) → rată foarte mică de marginalizare socială (2,92%) 	<ul style="list-style-type: none"> → trend de îmbătrânire accelerat, populația de peste 65 de ani prezentând o creștere de aproximativ 19,9% în intervalul 2015-2021 → un nivel redus al populației tinere, deci viitoare generații de tineri puțin numeroase (aspect reflectat de piramida vârstelor) → indicatorul privind determinarea gradului de îmbătrânire a populației reflectă o populație îmbătrânită demografic (pondere de aprox. 18%) → spor natural negativ regăsit pe plan local, prin urmare trendul demografic ușor ascendent poate fi explicat pe baza fenomenului migrației (spor migratoriu pozitiv) → reducerea semnificativă a numărului de căsătorii în anul 2020 față de anul 2019 → o pondere de peste 10% a populației ce locuiește în zone dezavantajate pe ocupare → o pondere de peste 10% a populației ce locuiește în zone dezavantajate pe capital uman → un număr insuficient de locuințe sociale la nivelul anului 2020 → existența unor comunități urbane marginalizate, punând în pericol sănătatea și siguranța populației
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI

<ul style="list-style-type: none"> → măsuri de îmbunătățire a nivelului de trai, prin prisma infrastructurii și a serviciilor publice oferite → măsuri de creștere a competitivității locale în vederea sporirii atractivității zonei și atragerii tinerilor în zonă → crearea infrastructurii necesare pentru a asigura un nivel ridicat de trai vârstnicilor (centre de îngrijire a bătrânilor), concomitent cu diversificarea activităților culturale pentru acest segment de populație (de exemplu, clubul bătrânilor, activități de socializare etc.) → crearea de noi locuri de muncă, prin dezvoltarea domeniilor cu potențial ridicat → facilitarea participării populației active la cursuri de formare profesională/perfecționare → atragerea de fonduri nerambursabile în vederea înființării de noi locuințe sociale și pentru modernizarea locuințelor sociale existente → asigurarea unei infrastructuri specifice unui trai decent pentru comunitățile urbane marginalizate, cu un nivel de siguranță crescut și condiții de viață calitative 	<ul style="list-style-type: none"> → creșterea gradului de dependență a populației vârstnice în lipsa unor măsuri de îmbătrânire activă → migrația populației tinere către zonele mai dezvoltate din punct de vedere economic și social → colapsul sistemului de servicii sociale local pe fondul creșterii numărului de persoane vulnerabile
---	--

Sursa: Autorul

2.11.2. Analiza SWOT la nivel economic

Tabelul nr. 78: Analiza SWOT la nivel economic

PUNCTE FORTE	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> → un trend ascendent al PIB-ului județean, reprezentând un punct de plecare important pentru dezvoltarea economică a Municipiului Câmpulung Moldovenesc → creștere a veniturilor salariale cu aproximativ 60% în intervalul 2015-2019 înregistrată la nivel județean → o creștere a numărului mediu de salariați la nivel județean, concomitent cu reducerea numărului de șomeri → un număr considerabil de domenii economice competitive la nivel local, printre care: <ul style="list-style-type: none"> ○ CAEN 10 - Industria alimentară ○ CAEN 13 - Fabricarea produselor textile ○ CAEN 29 - Fabricarea autovehiculelor de transport rutier, a remorcilor și semiremorcilor ○ CAEN 41 - Construcții de clădiri ○ CAEN 43 - Lucrări speciale de construcții 	<ul style="list-style-type: none"> → necesitatea de redresare a mediului economic ca urmare a consecințelor nefaste ale pandemiei COVID-19 → reducerea numărului de companii înființate în anul 2020 comparativ cu anul 2019, ca urmare a crizei pandemice → necesitatea creșterii competitivității la nivel local, având în vedere poziționarea Municipiului Câmpulung Moldovenesc la jumătatea clasamentului având în vedere indicele de competitivitate → creșterea numărului de șomeri în anul 2020 comparativ cu anul 2019, cu 5,6% → o pondere majoritară a șomerilor de sex feminin, aceștia constituind 55% din ponderea totală înregistrată în anul 2020 → o scădere dramatică a numărului de turiști în anul 2020 comparativ cu anul 2019, cu aproximativ 50% la nivel județean și municipal (situația este justificată de impactul negativ al



- CAEN 45 - Comerț cu ridicata și cu amănuntul, întreținerea și repararea autovehiculelor și a motocicletelor
 - CAEN 46 - Comerț cu ridicata cu excepția comerțului cu autovehicule și motociclete
 - CAEN 47 - Comerț cu amănuntul, cu excepția autovehiculelor și motocicletelor
 - CAEN 49 - Transporturi terestre și transporturi prin conducte
 - CAEN 55 - Hoteluri și alte facilități de cazare
 - CAEN 56 - Restaurante și alte activități de servicii de alimentație
- de asemenea, existența în Municipiul Câmpulung Moldovenesc a unor importanți jucători pe piața din România, precum: RARAUL SA, ICC PROD S.R.L., SARAA CABLAGGI S.R.L. etc.
- o densitate antreprenorială la nivelul anului 2021 de 48,83 firme la 1.000 de locuitori, reflectând un mediu antreprenorial competitiv
- un trend ascendent al ratei de înmatriculare a noilor întreprinderi la nivel local, cu excepția anului 2020 care marchează reduceri pe seama crizei pandemice
- un indice de atractivitate a mediului economic ridicat, plasând Municipiul pe poziția 56 din 319 localități urbane
- o piață a forței de muncă competitivă, justificată prin: creșterea numărului mediu de salariați în intervalul de date analizat, cu o ușoară creștere a numărului de șomeri în perioada 2019-2020 pe fondul crizei pandemice
- sector al turismului bine dezvoltat, la nivel local activând 26 de unități de cazare
- capacitate ridicată de cazare, Municipiul plasându-se pe locul al 4-lea la nivel județean după Municipiul Vatra Dornei, Suceava și Orașul Gura Humorului
- un indicator de atractivitate turistică ridicat, plasând Municipiul Câmpulung Moldovenesc pe poziția IV în clasamentul localităților urbane din județul Suceava, surclasat de Vatra Dornei, Gura Humorului, Suceava
- existența unei infrastructuri de CDI insuficient valorificată

OPORTUNITĂȚI

- pandemiei COVID asupra sectorului turistic și, implicit asupra dezvoltării economice)
- insuficienta valorificare a resurselor turistice antropice
 - inexistența unei infrastructuri de tipul instituțiilor de spectacole, concerte etc., spații de agrement
 - insuficienta valorificare a potențialului turistic existent
 - indicele de accesibilitate la infrastructura majoră de transport este nul (indicator utilizat pentru determinarea nivelului de atractivitate turistică)
 - sector CDI necompetitiv și insuficient dezvoltat la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, precum și la nivel județean
 - necesitatea modernizării infrastructurii de cercetare-dezvoltare-inovare existentă la nivel local

AMENINȚĂRI

- | | |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none">→ măsuri de redresare și reziliență a mediului economic prin direcționarea de investiții către domeniile grav afectate (din fonduri proprii și/sau din fonduri nerambursabile)→ sprijin acordat companiilor în vederea susținerii activității acestora din punct de vedere economico-social, pentru a evita evenimentele ce conduc la închiderea activității→ atragerea de investiții în vederea asigurării unui mediu antreprenorial propice dezvoltării de microîntreprinderi, de întreprinderi mici și mijlocii→ dezvoltarea domeniilor care au un potențial de creștere semnificativ și care sunt insuficient valorificate în momentul de față prin facilități fiscale, parteneriate, dezvoltarea mediului antreprenorial→ dezvoltarea mediului antreprenorial local în vederea creșterii atractivității pe principalele industrii și domenii de competitivitate→ măsuri de dezvoltare a pieței forței de muncă, cu locuri de muncă atractive pentru populația aptă de muncă, cu creșterea nivelului de calificare a resurselor de muncă, concomitent cu asigurarea unei infrastructuri adecvate→ crearea de noi locuri de muncă, în vederea reducerii disparităților de ocupare dintre sexe→ măsuri de redresare și sprijin activ în vederea repletirii sectorului turistic și combaterii consecințelor negative ale pandemiei→ reabilitarea monumentelor istorice, precum și creșterea vizibilității acestora prin pachete turistice atractive→ extinderea infrastructurii de servicii culturale, concomitent cu creșterea atractivității pentru manifestările culturale și/sau repetabile→ dezvoltarea infrastructurii turistice în vederea facilitării accesului la o gamă cât mai largă de produse și servicii turistice→ creșterea atractivității produselor turistice, concomitent cu îmbunătățirea/modernizarea→ dezvoltarea unui număr mai mare de brand-uri locale→ modernizarea/extinderea infrastructurii de mobilitate urbană→ prospectarea pieței serviciilor de cercetare-dezvoltare și inovare, în | <ul style="list-style-type: none">→ continuarea efectelor negative economice și sociale cauzate de pandemia COVID 19;→ schimbări frecvente ale legislației fiscale cu efecte multiple negative și de durată asupra mediului de afaceri;→ destabilizarea mediului economic local prin migrația forței de muncă;→ slăbirea mediului economic prin degradarea calității forței de muncă;→ degradarea sectorului turistic în lipsa unor strategii de conservare a biodiversității locale;→ creșterea numărului de șomeri;→ degradarea iremediabilă a clădirilor istorice în lipsa unui plan de acțiune de reabilitare. |
|--|--|

<p>vederea creării infrastructurii specifice în acest sens</p> <ul style="list-style-type: none"> → dezvoltarea de parteneriate între companii și institute de cercetare-dezvoltare → atragerea de fonduri nerambursabile în vederea modernizării și dotării instituțiilor de cercetare-dezvoltare-inovare 	
--	--

Sursa: Autorul

2.11.3. Analiza SWOT la nivel spațial și funcțional

Tabelul nr. 79: Analiza SWOT la nivel spațial și funcțional

PUNCTE FORTE	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> → poziție favorabilă a Municipiului Câmpulung Moldovenesc, localitatea aflându-se într-o zonă centrală între Moldova și Transilvania, fiind legată la rețeaua de drumuri naționale și europene prin drumul E 576 → existența unui climat propice desfășurării unei palete largi de activități economice și agricole; → existența formelor de relief montane ce favorizează dezvoltarea sectorului turistic montan și ecoturismului → zone naturale diversificate, în proximitatea Municipiului regăsindu-se 5 zone naturale protejate de interes național → existența unui sit de importanță comunitară, Rarău- Giumalău → existența a două arii de protecție avifaunistică 	<ul style="list-style-type: none"> → suprafață ridicată a pădurilor și a altor vegetații forestiere, cu impact pozitiv asupra mediului înconjurător, dar cu necesitatea implementării de acțiuni care să protejeze și să valorifice aceste suprafețe → existența zonelor urbane marginalizate → indice de accesibilitate urbană sub media națională, reflectând o accesibilitate urbană scăzută
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none"> → protejarea suprafețelor ocupate de păduri și de alte vegetații forestiere, în vederea conservării acestora și asigurării condițiilor prielnice de dezvoltare → asigurarea unei infrastructuri optime pentru populația care aparține comunităților marginalizate, în vederea reducerii disparităților sociale și economice → creșterea mobilității și a accesibilității urbane → creșterea protecției mediului înconjurător și conservarea faunei prin implementarea unor măsuri mai restrictive în ceea ce privește activitățile poluatoare din mediul industrial → conservarea biodiversității reprezintă o temă de interes la nivel național și european 	<ul style="list-style-type: none"> → existența unor specii vulnerabile, periclitare sau rare ale florei și faunei, necesitând acțiuni de conservare → creșterea economică poate avea ca rezultat creșterea presiunii asupra biodiversității → fraudarea sistemului social de către pseudo-beneficiari ce ar duce la o limitare a serviciilor pentru persoanele aflate în reale nevoi → accentuarea în continuare a gradului de sărăcie a populației → accentuarea procesului de îmbătrânire a populației

- cadrul financiar multianual 2021-2027 - Obiectivul de Politică 4 - O Europă mai socială și mai inclusivă și alocări financiare în creștere prin FSE+ pentru educație, ocupare, incluziune, combaterea sărăciei

Sursa: Autorul

2.11.4. Analiza SWOT la nivelul transportului

Tabelul nr. 80: Analiza SWOT la nivelul transportului

PUNCTE FORTE	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> → existența unei infrastructuri rutiere diversificate ce asigură interconectivitatea localității cu rețeaua urbană națională și europeană → existența a 3 stații feroviare la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc → posibilitatea accesării rutelor aeriene prin intermediul Aeroportului Salcea din Municipiul Suceava, la 75 km de Municipiu → existența demersurilor și acțiunilor de extindere și modernizare a rețelei de transport rutier 	<ul style="list-style-type: none"> → necesitatea modernizării tuturor străzilor urbane, la momentul elaborării prezentei Strategii fiind modernizați 58 km din totalul de 123 km ai străzilor urbane → timpul mediu necesar pentru a ajunge la o stație de transport în zonele recent dezvoltate din Municipiul Câmpulung Moldovenesc este de aprox. 40 minute, mult peste media optimă de timp → lipsa unui sistem de supraveghere a traficului modern, digitalizat → insuficienta dezvoltare a infrastructurii pentru deplasări nemotorizate (piste bicicliști, piste pietoni etc.)
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none"> → atragerea de investiții în vederea atingerii unui procent de 100% al străzilor urbane modernizate → extinderea rețelei de transport public de călători → extinderea infrastructurii pentru deplasări nemotorizate → modernizarea/digitalizarea sistemului de supraveghere a traficului urban → extinderea lungimii pistelor pentru bicicliști, încurajând astfel mijloacele de transport nemotorizate, cu impact pozitiv asupra mediului înconjurător, fluidizării traficului etc. → asigurarea infrastructurii pentru mobilitatea nemotorizată, încurajând mijloacele de transport nemotorizat → posibilitatea extinderii rețelei de drumuri în toate direcțiile dată fiind așezarea favorabilă a localității → realizarea/finalizarea proiectelor pentru modernizarea/reabilitarea infrastructurii de transport rutier (drumuri județene și comunale) cu sprijinul financiar din POR Nord-Est 2021-2027 și PNDR II → implementarea Planului Național de Dezvoltare a Infrastructurii Next Generation Networks 	<ul style="list-style-type: none"> → supraaglomerarea traficului rutier → degradarea rețelei locale de drumuri pe fondul lipsei lucrărilor de modernizare → deficit bugetar ridicat care ar putea conduce la reducerea investițiilor dedicate

- existența Master Planului General de Transport al României pe termen scurt, mediu și lung

Sursa: Autorul

2.11.5. Analiza SWOT la nivel tehnico-edilitar

Tabelul nr. 81: Analiza SWOT la nivel tehnico-edilitar

PUNCTE FORTE	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> → demersuri de extindere a rețelelor de alimentare cu apă, canalizare și gaze naturale, anul 2020 marcând o creștere a lungimii conductelor comparativ cu anul 2019 pentru fiecare tip de rețea (alimentare cu apă, canalizare, gaze naturale) → creștere a cantității de gaze distribuită cu aproximativ 63% în anul 2019 față de anul 2015 → demersuri în vederea îmbunătățirii sistemului de gestionare a deșeurilor prin trasarea unor investiții clare în cadrul Planului Județean de Gestionare a Deșeurilor Suceava → demersuri în vederea colectării selective a deșeurilor și extinderii infrastructurii și dotărilor specifice în acest sens → reducerea cantității de deșeuri menajere în anul 2020 comparativ cu anul 2019 → existența unei stații de transfer al deșeurilor la nivel municipal 	<ul style="list-style-type: none"> → necesitatea asigurării unui grad de acoperire de 100% a rețelei de alimentare cu apă (la nivelul anului 2020, lungimea conductei de apă era de 67,77 km din totalul de 123 km ai străzilor urbane) → mai puțin de jumătate din străzile orășenești sunt însoțite de conducte de canalizare, procentul la nivelul anului 2020 fiind de 28% → existența unui număr de 18 gospodării neelectrificate la nivelul anului 2019 → modernizarea/digitalizarea infrastructurii de producere, transport și distribuție a energiei electrice → necesitatea asigurării unui grad de acoperire de 100% a rețelei de alimentare cu gaze naturale (la nivelul anului 2020, lungimea conductei de gaze era de 59,23 km din totalul de 123 km ai străzilor urbane) → infrastructură deficitară de gestionare a deșeurilor, caracterizată prin: colectare selectivă a deșeurilor în stadiu incipient, dotări insuficiente de colectare selectivă a deșeurilor, activitatea de reciclare/valorificare a deșeurilor este slab conturată
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none"> → extinderea rețelei de alimentare cu apă pentru atingerea unui procent de 100% din lungimea totală a străzilor → extinderea rețelei de canalizare, pentru atingerea unui procent de 100% din lungimea totală a străzilor → accesarea de fonduri nerambursabile în vederea extinderii/modernizării/digitalizării rețelei de iluminat public → extinderea rețelei de alimentare cu gaze naturale pentru atingerea unui procent de 100% din lungimea totală a străzilor → implementarea soluțiilor de colectare selectivă a deșeurilor, atât în mediul urban, cât și în mediul rural, cu asigurarea dotărilor necesare/extinderea la nivelul tuturor gospodăriilor → cadrul european legislativ care încurajează valorificarea soluțiilor verzi și economia circulară 	<ul style="list-style-type: none"> → degradarea sistemului de utilități în lipsa unor programe de modernizare → suprasolicitarea sistemului tehnico-edilitar pe fondul creșterii numărului de gospodării racordate la sistem și în lipsa unor lucrări de creștere a capacității de distribuție

Sursa: Autorul

2.11.6. Analiza SWOT la nivelul serviciilor publice

Tabelul nr. 82: Analiza SWOT la nivelul serviciilor publice

PUNCTE FORTE	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> → existența a 9 unități școlare la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, oferind posibilitatea urmării studiilor până la nivel liceal și postliceal → un număr ridicat de biblioteci la nivel municipal → existența a 2 spitale la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc → număr în creștere al cabinetelor medicale stomatologice → preponderență a cadrelor medicale ce activează în sistemul public local de sănătate → creștere a numărului de medici regăsiți în structuri sanitare publice, la nivelul anului 2019 activând 40 de cadre medicale → existența a 5 furnizori de servicii sociale la nivel local, constituind 7% din numărul total de furnizori regăsiți la nivel județean → o valoare semnificativă a sumelor atrase de la bugetul de stat pentru plata beneficiilor de asistență socială, dar și un număr considerabil de persoane sprijinite în acest sens → existența unui sistem de servicii sociale diversificat la nivel județean la care pot apela grupurile vulnerabile din Municipiul Câmpulung Moldovenesc → existența numeroaselor puncte de atracție turistică ce favorizează dezvoltarea mai multor ramuri ale turismului, de la turismul cultural până la turismul sportiv → existența a numeroase evenimente culturale și artistice organizate de către autoritățile locale ce contribuie la creșterea vizibilității localității pe plan local și național și la creșterea numărului de vizitatori → apropierea localității de Masivul Rarău facilitând dezvoltarea turismului montan → existența unor demersuri în direcția creșterii siguranței populației prin dotarea străzilor cu sisteme de supraveghere video 	<ul style="list-style-type: none"> → reducerea numărului de cabinete medicale școlare în anul 2020 față de anul 2019 cu 60% → pe plan local se poate remarca existența unei infrastructuri medicale de bază, ce necesită îmbunătățiri/modernizări, cu atât mai mult cu cât pandemia COVID-19 a condus la o suprasolicitare a infrastructurii și dotărilor medicale → necesitatea reabilitării clădirilor în care funcționează anumite servicii medicale, precum și a modernizării instrumentarului medical → lipsa centrelor medicale de permanență pentru a evita supraaglomerarea ambulatoriului existent în cadrul spitalului → necesitatea creșterii calificării personalului sanitar → infrastructură de servicii sociale nemodernizată, concomitent cu o ofertă redusă de servicii sociale → lipsa infrastructurii pentru persoanele vârstnice → pondere ridicată a persoanelor vârstnice, acestea reprezentând 18% din totalul populației → adaptarea la noul context creat de criza COVID-19 → număr redus de furnizori de servicii sociale acreditați la nivel local; → lipsa spațiilor de agrement și petrecere a timpului liber, număr redus de parcuri (6) → metri pătrați de spațiu public de recreere în aer liber pe cap de locuitor (m²/capita) - la nivelul anului 2018, valoarea acestui indicator era de 9,84 m²/capita; indicatorul reflectă un nivel de trai mai scăzut decât media județeană de 15,78 m²/capita de spații verzi ce revin unui locuitor → existența unui număr redus de locuri de joacă pentru copii (4) → infrastructura culturală slab dezvoltată, cu investiții minime sau inexistente în dezvoltarea acestei categorii de servicii → infrastructura de sport și agrement foarte slab dezvoltată, de unde și necesitatea direcționării investițiilor spre acest sector

	<ul style="list-style-type: none"> → infrastructura și serviciile pentru tineret slab dezvoltată sau inexistentă → necesitatea dezvoltării infrastructurii turistice, în vederea creșterii atractivității zonei urbane → o mai bună vizibilitate a evenimentelor culturale desfășurate la nivel local → necesitatea creșterii vizibilității sectorului turistic în mediul online → grad redus de acoperire a străzilor cu sisteme de supraveghere video; sisteme de supraveghere video ce necesită modernizări/îmbunătățiri
<p style="text-align: center;">OPORTUNITĂȚI</p>	<p style="text-align: center;">AMENINȚĂRI</p>
<ul style="list-style-type: none"> → asigurarea unei infrastructuri de învățământ moderne, cu personal didactic calificat și cu dotări adaptate nevoilor de învățare ale elevilor → analiza oportunității înființării unei universități la nivel local: analiza numărului de potențiali candidați, analiza ofertelor educaționale potențiale etc. → accesarea de fonduri nerambursabile în vederea modernizării/extinderii infrastructurii educaționale → investiții în vederea creșterii gradului de digitalizare în școli, prin achiziția de noi calculatoare, tablete etc. → asigurarea condițiilor minime de igienă la nivelul tuturor școlilor → dezvoltarea de parteneriate între mediul privat și unitățile de învățământ liceal pentru a asigura și facilita tranziția elevilor de la sistemul educațional către piața muncii → dezvoltarea de parteneriate între unitățile școlare și organizațiile/asociațiile de profil pentru a asigura un cadru prielnic elevilor din învățământul special, precum și cadre didactice specializate → sprijinirea cadrelor didactice pentru a participa la programe de formare, schimburi de experiență etc. în vederea îmbunătățirii/diversificării metodelor didactice → adaptarea proiectelor la contextul național prin corelarea cu direcțiile regăsite în Strategia privind modernizarea infrastructurii educaționale 2017-2023 → dezvoltarea și implementarea în parteneriat a planurilor regionale și locale pentru educație → instrumentele europene pentru stimularea învățării pe parcursul vieții și 	<ul style="list-style-type: none"> → migrarea definitivă a absolvenților în vederea finalizării studiilor în alte orașe din țară sau din străinătate → scăderea calității sistemului educațional pe fondul continuării procesului de învățare în mediu online → degradarea infrastructurii educaționale în lipsa proiectelor de modernizare → reducerea calității actului de predare în lipsa unor programe de formare și îmbunătățire a competențelor cadrului didactic → risc social, ca urmare a stabilirii domiciliului părinților în străinătate → lipsa unor studii/cercetări care să ilustreze necesarul pieței forței de muncă și corelarea cu oferta școlilor tehnice și profesionale → degradarea infrastructurii sanitare în lipsa proiectelor de modernizare → degradarea calității serviciilor medicale publice prin migrația medicilor și a personalului medical

programele oferite gratuit de diferite centre de formare pentru elevi și studenți

- achiziția de noi echipamente medicale care să conducă la creșterea performanțelor medicale, la reducerea timpului de soluționare a intervențiilor etc.
- reabilitarea/modernizarea unităților medicale, concomitent cu extinderea tipurilor de servicii medicale existente (de exemplu, servicii de imagistică, pediatrie, obstetrică-ginecologie etc.)
- înființarea unui centru medical de permanență care să asigure continuitatea asistenței medicale primare, în afara programului normal de lucru al cabinetelor medicale individuale
- asigurarea de programe de formare/calificare a cadrelor medicale în vederea creșterii calității actului medical
- modernizarea/extinderea infrastructurii de servicii sociale
- necesitatea înființării unui cămin pentru persoanele vârstnice, având în vedere ponderea ridicată a vârstnicilor în totalul populației
- necesitatea introducerii de măsuri de îmbătrânire activă
- direcționarea de investiții în vederea dezvoltării sectorului cultural și a infrastructurii specifice, atât din fonduri proprii, cât și din fonduri atrase
- direcționarea de investiții în vederea dezvoltării sectorului serviciilor de sport și agrement și a infrastructurii specifice, atât din fonduri proprii, cât și din fonduri atrase: *amenajarea unei faleze de-a lungul râului Moldova, încurajarea și dezvoltarea pescuitului sportiv, construirea unui bazin public amenajarea unor zone pentru practicarea sporturilor de masă, asigurarea unei accesibilități facile a zonelor de agrement*
- crearea infrastructurii de petrecere a timpului liber de către tineret
- organizarea de evenimente care să conducă la atragerea unui număr cât mai mare de tineri
- investiții în modernizarea și extinderea infrastructurii turistice existente: *deschiderea unui cinematograful, redeschiderea casei de cultură, construirea unei biblioteci publice tip*

<p><i>cafenea, disponibilitatea unei săli teatru și a unei de spectacole; redeschiderea centrului cultural și a unor cinematografe, precum și promovarea obiectivelor turistice, a tradițiilor și produselor locale</i></p> <ul style="list-style-type: none"> → crearea de noi locuri de joacă pentru copii, dotate corespunzător → creșterea vizibilității în mediul online prin promovarea evenimentelor culturale existente; campanii de promovare organizate pe social media, crearea de conținut de calitate pentru obiectivele turistice și pentru tipurile de turism ce pot fi practicate, organizarea de tururi virtuale → extinderea sistemului de supraveghere video la nivelul tuturor străzilor, precum și modernizarea/digitalizarea sistemului de supraveghere video → derularea inițiativei comunitare Next Generation EU - componentele digitalizare și reziliență → identificarea de surse noi de finanțare și gestionarea celor existente cât mai eficient 	
--	--

Sursa: Autorul

2.11.7. Analiza SWOT la nivelul mediului și schimbărilor climatice

Tabelul nr. 83: Analiza SWOT la nivelul mediului și schimbărilor climatice

PUNCTE FORTE	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> → existența unor forme variate de relief (depresiuni, formațiuni montane) → accesul la o rețea hidrologică semnificativă (orașul s-a dezvoltat de-a lungul râului Moldova, acesta extinzându-se ulterior către versantul Sud-Vestic sau în apropiere de văile principalilor afluenți ale râului Moldova) → floră și faună diverse, precum și numeroase resurse naturale, zona fiind recunoscută pentru zăcămintele de ape minerale ce au apărut în urma erupțiilor vulcanice din perioada formării reliefului. Printre zăcămintele se regăsesc izvorul Poiana Negri, Dorna Căndrenilor sau Vatra Dornei; → importante rezervații (5) și arii naturale protejate - situri de importanță comunitară și avifaunistică (2) la nivel municipal (suprafața ocupată de ariile naturale protejate desemnate la nivel 	<ul style="list-style-type: none"> → preocupări reduse pentru acțiuni de valorificare și de conservare a capitalului natural → preocupări reduse pentru acțiuni de conservare a rezervațiilor și a ariilor naturale protejate, având în vedere suprafața ridicată ocupată de ariile naturale protejate (27%) → comparativ cu gradul de conectivitate mediu național de 7,27%, Municipiul Câmpulung Moldovenesc cuprinde un grad inferior de conectivitate (0,36%), reunind zone care sunt situate la o distanță de cel mult 100 m unele față de celelalte, conectate ecologic și peisagistic → sursele principale de poluare sunt reprezentate de activitățile de producție derulate la nivel municipal, respectiv de activitățile de colectare și tratare

<p>național sau internațional în cadrul UAT Câmpulung Moldovenesc este de 27%)</p> <ul style="list-style-type: none"> → un indice al calității aerului (AQI) din Municipiul Câmpulung Moldovenesc apreciat ca fiind bun, precum și un index al zonelor potențiale de liniște peste valoarea medie → lipsa surselor majore de poluare - nu există instalații care intră sub incidența Directivei privind emisiile industriale, inclusiv unitățile care sunt inventariate în Registrul Poluanților Emiși și Transferați (E-PRTR) → o populație foarte redusă este supusă riscului de inundație 	<ul style="list-style-type: none"> → un indice de calitate a aerului (AQI) de 32,18%, sub media județeană urbană de 34,22% → riscuri SEVESO - regiunile de risc, în ambele cazuri, sunt reprezentate de Aria de Transport - în cazul ariilor protejate - 9,59% din suprafața acestora este supusă riscurilor SEVESO; la nivel municipal - 13,9% din suprafață este supusă riscurilor SEVESO → Municipiul Câmpulung Moldovenesc nu dispune de o Strategie de reducere a riscurilor și de reziliență, precum nici de strategii de adaptare la schimbările climatice
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none"> → creșterea preocupărilor pentru asigurarea măsurilor de protecție și valorificare a resurselor naturale și de protecție a capitalului natural → creșterea preocupărilor pentru asigurarea măsurilor de protecție și conservare a rezervațiilor și a ariilor naturale protejate → identificarea de măsuri de reducere/combateră a poluării generată de activitățile de producție, respectiv a celor de colectare/tratare a deșeurilor → reabilitarea stației de epurare din Municipiului Câmpulung Moldovenesc → curățarea malurilor râului Moldova → îmbunătățirea aspectului platoului central → creșterea preocupărilor pentru reducerea poluării și asigurarea unei calități sporite a aerului → elaborarea unui document strategic de reducere a riscurilor și de adaptare la schimbările climatice, având ca scop crearea unui plan de măsuri de combatere a riscurilor pe fiecare categorie identificată → unul dintre cele cinci obiective de politică a perioadei de programare 2021-2027 este dedicat mediului - Obiectivul de politică 2 - O Europă mai ecologică - Tranziția către o energie nepoluantă și echitabilă, investiții verzi și albastre, economia circulară, adaptarea la schimbările climatice și prevenirea riscurilor 	<ul style="list-style-type: none"> → dezinteresul populației în colectarea și depozitarea selectivă a deșeurilor, în protejarea mediului → apetitul redus al operatorilor economici în a dezvolta investiții specifice valorificării și reciclării deșeurilor → distrugerea faunei și biodiversității locale pe fondul neaplicării măsurilor de protejare a mediului înconjurător → accentuarea poluării urbane în lipsa dezvoltării transportului ecologic

<ul style="list-style-type: none"> → punerea în aplicare integrală și imediată de către Uniunea Europeană a prevederilor Acordului de la Paris privind schimbările climatice și a Pactului Ecologic European → re tehnologizarea sistemelor de termoficare, a prevenirii și adaptării la schimbările climatice, creșterii eficienței energetice, biodiversității, cu sprijinul financiar asigurat prin Programul Operațional pentru Infrastructura Mare și Programul Operațional Regional 2014-2020 (eficiență energetică) → creșterea aportului adus de economia circulară la creștere și ocupare (O Strategie europeană pentru materialele plastice într-o economie circulară) → crearea și utilizarea unor surse de energie regenerabilă → reîmpădurirea și conservarea pădurilor 	
---	--

Sursa: Autorul

2.11.8. Analiza SWOT la nivelul capacității administrative

Tabelul nr. 84: Analiza SWOT la nivelul capacității administrative

PUNCTE FORTE	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> → existența unui potențial ridicat de dezvoltare a Primăriei Municipiului Câmpulung Moldovenesc, justificat prin resursele umane și materiale existente la nivelul instituției → existența unor înfrățiri ale Municipiului Câmpulung Moldovenesc cu orașe din Israel, respectiv Polonia → existența asociațiilor de dezvoltare comunitară la nivel municipal → demersuri semnificative în vederea atragerii de fonduri externe nerambursabile și dezvoltării urbane (vezi lista proiectelor implementate/în curs de implementare la momentul elaborării prezentului document strategic) → demersuri în vederea facilitării și îmbunătățirii relației cu cetățenii, prin digitalizarea unor servicii publice 	<ul style="list-style-type: none"> → Municipiul Câmpulung Moldovenesc nu este implicat într-un grup de acțiune locală/alt tip de parteneriat, reducând șansele dezvoltării de parteneriate cu alte localități și, impactând negativ, dimensiunea colaborativă și cooperarea cu membrii altor comunități → slaba valorificare a oportunităților de colaborare transfrontalieră/parteneriate, având în vedere amplasarea geografică a Municipiului Câmpulung Moldovenesc → o independență bugetară de aprox. 48% în medie, anual → dezvoltarea, încă incipientă, a serviciilor online oferite cetățenilor → instrumentele de implicare a cetățenilor în luarea deciziilor administrative pot fi diversificate, crescând, totodată, și gradul de implicare a cetățenilor → atragerea de fonduri nerambursabile se regăsește într-un stadiu incipient, nefiind încă valorificată la capacitate maximă această oportunitate
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI

<ul style="list-style-type: none"> → analiza oportunităților de apartenență la un grup de acțiune locală și concluzionarea asupra impactului favorabil pe care un astfel de demers l-ar avea asupra dezvoltării municipale → analiza oportunităților de colaborare transfrontalieră în vederea demarării unor proiecte de dezvoltare în domeniile apreciate ca având un potențial ridicat → identificarea de soluții de eficientizare/optimizare a cheltuielilor, în vederea reducerii acestora → creșterea interesului pentru atragerea de fonduri europene nerambursabile în vederea implementării unor proiecte care să vizeze dezvoltarea urbană multilaterală → posibilitatea de digitalizare a instituției prin proiecte de tipul „smart city”, facilitând tranziția Municipiului către un oraș mai bine dezvoltat aflat în permanentă conectivitate cu cetățenii → posibilitatea atragerii de fonduri nerambursabile având drept scop îmbunătățiri ale capacității administrative după criteriile europene → orientarea serviciilor spre cetățean prin reducerea duratei de așteptare, transparență, implementarea de sisteme de management al calității, diversificarea modalităților de prestare a serviciilor publice în funcție de nevoile cetățenilor, inclusiv prin extinderea serviciilor publice furnizate online → disponibilitatea fondurilor europene pentru realizarea de proiecte de investiții (proiecte de infrastructură de transport, servicii sociale, spații verzi, siguranța cetățeanului etc.) 	<ul style="list-style-type: none"> → scăderea eficienței în muncă pe baza lipsei de motivație → pierderea interesului în menținerea unei relații de comunicare eficientă cu cetățenii, pe fondul aspectelor mai puțin favorabile de la locul de muncă → scăderea gradului de satisfacție a populației pe fondul lipsei de digitalizare a sistemului administrativ → nerezolvarea eficientă a problemelor pe fondul comunicării defectuoase între instituțiile publice și societatea civilă
--	--

Sursa: Autorul

2.11.9. Analiza SWOT la nivelul infrastructurii de tip smart city

Tabelul nr. 85: Analiza SWOT la nivelul infrastructurii de tip smart city

PUNCTE FORTE	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> → existența unor demersuri de digitalizare a serviciilor publice și a unor inițiative smart-city la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc → o calitate a paginii web ridicată, conform studiilor CITADINI - 77 puncte 	<ul style="list-style-type: none"> → digitalizarea înregistrează un nivel redus de dezvoltare în plan local, foarte puține servicii publice fiind digitalizate; lipsa unor servicii de tip: e-educație, e-administrație, e-sănătate etc.

<p>din 100, cu impact pozitiv asupra vizibilității instituției Primăriei și a Municipiului în mediul online</p> <ul style="list-style-type: none"> → proiecte de digitalizare și de eficientizare energetică aflate în derulare 	<ul style="list-style-type: none"> → stadiu incipient de implementare a măsurilor de revitalizare a spațiului public și de creștere a calității vieții → accesibilitate urbană foarte scăzută → la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc nu a fost elaborat un Plan de Acțiune pentru Energie Durabilă → lipsa unui plan concret de implementare a măsurilor de eficientizare energetică și de utilizare a surselor regenerabile de energie
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none"> → soluții smart dedicate sectorului administrativ → soluții smart dedicate protecției mediului înconjurător → soluții smart dedicate infrastructurii rutiere și transportului public → soluții smart dedicate infrastructurii educaționale → soluții smart dedicate siguranței și ordinii publice → intensificarea ratei de implementare a proiectelor de regenerare urbană, respectiv de creștere a atractivității nucleului urban → creșterea conectivității și a mobilității urbane → elaborarea unui Plan de Acțiune pentru Energie Durabilă → identificarea măsurilor de eficientizare energetică și de valorificare a surselor regenerabile de energie, concomitent cu elaborarea unui plan concret de acțiune 	<ul style="list-style-type: none"> → scăderea calității serviciilor publice oferite cetățenilor → scăderea competitivității instituționale și urbane comparativ cu celelalte municipii din județul Suceava

Sursa: Autorul

Concluzionând, *Secțiunea 2 - Analiza situației actuale și contextul urban* stă la baza elaborării viziunii de dezvoltare a Municipiului Câmpulung Moldovenesc în perioada 2021-2027 și a stabilirii obiectivelor strategice și a proiectelor de dezvoltare sustenabilă din punct de vedere economic, social și ecologic în perioada următoare. Prezenta secțiune a fost elaborată pe baza analizei documentelor strategice în domeniu, a bazelor de date statistice și a chestionarelor de percepție aplicate populației din Municipiul Câmpulung Moldovenesc, astfel încât rezultatele obținute să constituie o bază solidă în fundamentarea cadrului strategic de dezvoltare.

SECȚIUNEA 3: VIZIUNEA ȘI OBIECTIVELE DE DEZVOLTARE

3.1. Fundamentarea formulării viziunii și obiectivelor strategice

3.1.1. Principii de planificare strategică

Strategia de dezvoltare reprezintă un document-cheie al cărui scop, în cadrul perioadei curente de programare 2021-2027 (cu implementare până în 2030), este reprezentat de **asigurarea unei viziuni coerente de dezvoltare** la nivelul municipiilor, orașelor și zonelor metropolitane, transpusă într-un portofoliu de propuneri prioritare, ideal sprijinite de comunitate și finanțabile de către Uniunea Europeană.

Ca instrument de planificare, o Strategie Integrată (SIDU) răspunde nevoilor locale de dezvoltare prin implementarea unui **proces participativ** în care buna guvernare, colaborarea și implicarea comunității reprezintă piloni de dezvoltare și asigură continuitatea pe termen lung a viziunii de dezvoltare. Elaborarea unei SIDU este esențială în contextul actual, deoarece unitățile administrativ-teritoriale ce propun o listă de proiecte coerentă, integrată, prioritarizată și asumată de către diferiți actori la nivel local vor avea **un avantaj în competiția cu alte unități administrativ-teritoriale pentru finanțarea diferitelor categorii de investiții**. Procesul planificării strategice și, implicit, formularea viziunii se bazează pe următoarele principii:

1. Principiul unei largi participări publice: Viziunea recunoaște puterea implicării și contribuției comunităților, instituțiilor și autorităților publice, ONG-urilor, mediului de afaceri și tuturor persoanelor interesate în dezvoltarea viitoare a Municipiului. De-a lungul procesului elaborării strategiei, au fost create oportunități (de ex. întâlniri de lucru, sondaje online etc) pentru actorii locali sus-menționați de a participa activ la dezbaterile problemelor și exprimarea opiniilor legate de aspectele ce privesc interesul individual și comunitar la nivelul SIDU.

2. Principiul cooperării instituționale: Dezvoltarea urbană este încorporată integral la nivel regional, contribuind astfel la coeziunea economică, socială și teritorială. De aceea, planificarea dezvoltării solicită coordonarea instituțiilor cu responsabilități în acest sens de la nivel municipal, județean, regional și național, folosind instrumente și metode de informare, proceduri și grupuri de lucru. Efortul de planificare a demarat astfel cu colectarea și analiza tuturor strategiilor relevante de la nivel de municipiu, regiune, de la nivel național și european.

3. Principiul pragmatismului decizional: Întregul demers de planificare pornește de la realitățile identificate în faza de analiză și se bazează pe capacitatea reală a Municipiului de a susține dezvoltarea. Atât viziunea și obiectivele strategice, cât și pachetul de proiecte iau în considerare opțiuni realizabile și conduc la stabilirea unui portofoliu de proiecte asumat, fezabil, realist, care să permită focalizarea efortului pe un număr limitat de intervenții, cu valoare adăugată și, preferabil, cu atragerea de resurse din fonduri nerambursabile.

4. Principiul continuității în planificare: Procesul planificării strategice se bazează pe o continuitate în timp a viziunii, cu re poziționări și articulări induse de schimbările din

contextul național și european. Documentele de planificare elaborate anterior sau aflate în desfășurare constituie un punct de pornire în acest demers.

3.1.2 Conceptul strategic

Elaborarea conceptului de dezvoltare strategică presupune plecarea de la contextul actual, luând în considerare rezultatele Analizei situației actuale și a analizelor diagnostic din punct de vedere socio-economic, al mediului și nivelului de echipare tehnică, cât și direcțiile și obiectivele fixate de diversele abordări strategice sectoriale, naționale ori europene, care afectează contextul local de dezvoltare. De asemenea, conceptul presupune și elaborarea unei direcții de evoluție a dezvoltării Municipiului Câmpulung Moldovenesc, indicând modalitățile prin care se poate ajunge la realizarea obiectivelor propuse. În procesul de formulare a obiectivelor strategice, precum și a intervențiilor și măsurilor corespunzătoare au fost luate în considerare mai multe surse.

Printre acestea se numără în *primul rând* datele și informațiile privind starea actuală a Municipiului din punct de vedere demografic, economic, social și de mediu, dar și alte elemente care contribuie la crearea profilului general al Municipiului, cum ar fi situarea geografică sau conexiunile de infrastructură existente cu alte unități administrativ-teritoriale. În *al doilea rând*, au fost luate în considerare proiectele aflate deja în derulare la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, fie că acestea aparțin inițiativelor administrației publice locale, fie sectorului privat sau mediului ONG.

În *al treilea rând*, au fost luate în considerare preferințele cetățenilor și ale instituțiilor publice locale, respectiv necesitățile celor potențial afectați de măsurile inițiate de primărie, prin consultarea directă a acestora, în cadrul unui proces de consultare publică derulat în cadrul comunității Municipiului Câmpulung Moldovenesc. Astfel, concluziile furnizate de analiza situației actuale și de analizele diagnostic, celelalte elemente argumentative ale cadrelor strategice existente, observațiile și concluziile rezultate în urma procesului consultativ, justifică propunerea, în raport și cu așteptările comunității, a unor direcții strategice de dezvoltare. Acestea sunt principalele modalități de realizare a scopului de dezvoltare durabilă a Municipiului, exprimat în viziunea de dezvoltare durabilă a Municipiului Câmpulung Moldovenesc. Fiecare direcție de dezvoltare presupune parcurgerea unui set de obiective strategice care pot fi realizate, prin acțiuni grupate care conțin măsuri concrete sub forma: programelor, proiectelor, hotărârilor, de a căror prioritizare, planificare și mod de concretizare depinde implementarea în condiții optime a strategiei integrate de dezvoltare durabilă și atingerea obiectivelor propuse.

În activitatea de selectare, prioritizare și planificare a măsurilor am avut în vedere atât contribuția la realizarea cu prioritate a obiectivelor strategice, modul în care influențează celelalte domenii, cât și resursele disponibile. Analiza situației actuale și condiționările generate de alte cadre strategice conduc la formularea unor direcții de dezvoltare care țin cont și de așteptările comunității. Acestea sunt considerate principalele modalități de realizare a scopului de creștere generală a nivelului de dezvoltare al Municipiului Câmpulung Moldovenesc și sunt încorporate în viziunea de dezvoltare a întregii comunități. Succesul funcționării acestui mecanism de îndeplinire a viziunii de dezvoltare a Municipiului depinde de asigurarea legăturilor între măsuri, obiective și programele dezvoltate la nivelul primăriei.

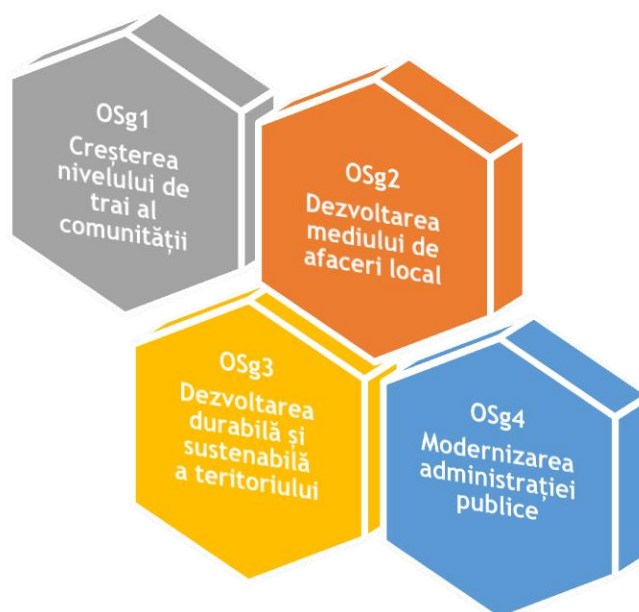


Figura nr. 49: Concept de dezvoltare strategică

Sursa: Adaptare a autorului

3.2. Concept de dezvoltare spațială

Consiliul Europei, prin Carta de la Torremolinos (semnată în 1983), furnizează un cadru de înțelegere a amenajării teritoriului. Astfel, dezvoltarea spațială este considerată a da „expresie geografică politicilor economice, sociale, culturale și ecologice ale societății”, fiind în același timp „o disciplină științifică, o tehnică administrativă și o politică dezvoltată ca o abordare interdisciplinară și atotcuprinzătoare îndreptată către o dezvoltare regională echilibrată și către organizarea fizică a spațiului în conformitate cu o strategie generală”.

Mai mult, potrivit OCDE, dezvoltarea spațială presupune în primul rând coordonarea politicilor, mai precis „amenajarea teritoriului ia în considerare interacțiunea dintre sectoare diferite în conformitate cu diferitele unități teritoriale naționale, regionale și locale, de-a lungul unei game largi de sectoare care se adresează diverselor tipuri de probleme economice, sociale și de mediu”⁷¹.

În România, în conformitate cu Legea 350/2001 (cu modificările ulterioare), dezvoltarea spațială este o activitate obligatorie ce trebuie realizată prin intermediul amenajării teritoriului și urbanismului.

Aceste dimensiuni sunt menite a evidenția o dezvoltare spațială echilibrată, care să protejeze patrimoniul natural și antropic și să îmbunătățească calitatea vieții în zonele urbane și rurale.

Principalul scop al amenajării teritoriului este acela de a armoniza politicile naționale, regionale și locale cu privire la dezvoltarea economică, socială, de mediu și culturală, de

⁷¹ OCDE. 2001. Către un nou rol al amenajării teritoriului. Editura OCDE

a asigura o dezvoltare echilibrată a tuturor regiunilor și de a spori coeziunea și relațiile socio-economice între aceste regiuni.

În același timp, urbanismul are ca obiectiv principal dezvoltarea durabilă a localităților prin realizarea de strategii de dezvoltare pe termen scurt, mediu și lung.

Chiar dacă scopul și definiția dezvoltării spațiale diferă foarte mult de la un loc la altul, aceasta este considerată a servi următoarele funcții cheie⁷²:

- asigură o strategie pe termen lung sau mediu pentru teritoriile care urmăresc obiective comune și care încorporează perspective diferite ale politicilor sectoriale;
- se ocupă de utilizarea terenului și dezvoltarea fizică, ca sector distinct al activității guvernamentale alături de transport, agricultură, mediu etc;
- planifică politicile sectoriale în funcție de scara teritorială.

Un sistem de dezvoltare spațială eficient poate conduce spre rezultate economice, sociale și de mediu mai bune. Mai mult decât atât, dezvoltarea spațială poate juca un rol strategic în antrenarea dezvoltării și trebuie folosită în mod eficient în acest scop.

La nivel local, dezvoltarea spațială poate fi folosită pentru îmbunătățirea calității vieții, cât și pentru a încuraja dezvoltarea durabilă. De exemplu, instrumentele de dezvoltare spațială pot ajuta la plasarea în spațiu a proiectelor mari de infrastructură, precum și ordinea în care trebuie să se dezvolte această infrastructură pentru a permite un impact maxim asupra comunităților locale.

La nivel urban, practicile de zonare inteligentă pot antrena elaborarea de practici de dezvoltare urbană densă și compactă, care, la rândul lor, pot îmbunătăți competitivitatea Municipiului.

În esență, orice investiție publică (fie că este un drum nou, o clădire publică nouă sau o nouă conductă de gaze) are o componentă teritorială. Pentru ca aceste instrumente să aibă un impact maxim, este important să fie foarte bine coordonate în teritoriu. De exemplu, realizarea unui nou sistem de gestionarea deșeurilor solide (cu stații de transfer și infrastructură de acces etc) trebuie coordonată în teritoriu cu noile proiecte de infrastructură propuse. Astfel, amplasarea în teritoriu a stațiilor de transfer se va putea face în așa fel încât să beneficieze la maximum de noua infrastructură și anume, să permită colectarea deșeurilor și transportul să se efectueze pe rutele cele mai scurte și mai eficiente, cu cel mai mic consum de combustibil și să beneficieze la maximum de economiile de scară (de exemplu, amplasarea stațiilor de transfer în apropierea locului în care se produc cele mai multe deșeuri).

Corecta coordonare în teritoriu în acest domeniu va permite ca funcționarea unei societăți din domeniul colectării deșeurilor să poată deveni mai profitabilă, serviciile de colectare a deșeurilor să poată fi furnizate populației la prețuri mai mici și poluarea mediului să fie redusă (de exemplu, prin scăderea emisiilor de gaze cu efect de seră de la camioanele care transportă gunoi).

⁷² Ibidem



Figura nr. 50: Beneficiile dezvoltării spațiale

Sursa: Adaptare a autorului

Dezvoltarea compactă, regenerarea urbană și îmbunătățirea conectivității și accesului la servicii sunt principiile coordonatoare ale planificării spațiale durabile. Aceste principii sunt valabile atât în cazul orașelor dinamice, aflate în expansiune, cât și al celor aflate în contracție, care se confruntă cu provocări demografice, socio-culturale, economice sau spațiale. Prin urmare, ne referim la următoarele aspecte:

- *dezvoltarea urbană compactă* necesită planificare pro-activă, echilibrată, precum și limitarea expansiunii urbane necontrolate și definirea unor zone prioritare de dezvoltare în care să fie aplicate politici locale de densificare și diversificare;

- *regenerarea urbană* vizează creșterea atractivității nucleului urban prin revitalizarea spațiului public, creșterea calității vieții și valorificarea activelor urbane pentru investiții strategice (inclusiv a zonelor industriale dezafectate);
- *îmbunătățirea conectivității și accesului la servicii* în interiorul zonelor de dezvoltare și între zonele urbane și peri-urbane vizează reducerea dependenței față de autoturism, facilitarea mobilității nemotorizate, creșterea accesibilității la servicii în interiorul cartierelor (utilizând principiul accesibilității pietonale de 15-20 de minute) și accesul echitabil la servicii publice.

La nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc trebuie avută în vedere și integrarea zonelor urbane marginalizate în rețeaua urbană, pornind de la cei 4 piloni ai Politicii Urbane a României: Orașe Verzi și Reziliente, Orașe Competitive și Productive, Orașe Juste și Incluzive, Orașe Bine Guvermate.

Mai multe detalii despre conceptul de dezvoltare spațială și modalitățile de implementare ale acestuia la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc sunt cuprinse în cadrul Planului de Mobilitate Urbană Durabilă (PMUD).

3.3. Viziunea 2030

Formularea unei viziuni de dezvoltare pentru Municipiul Câmpulung Moldovenesc reprezintă un demers cu responsabilitate al administrației publice locale. Fiind o expresie sintetică a modului în care comunitatea înțelege sensul dezvoltării, viziunea reunește valori comune, dar și aspirații și interese proprii diferitelor grupuri țintă. În condițiile date, formularea acesteia a pornit de la un set de principii dezbătute și acceptate, care să asigure înțelegerea mecanismelor de organizare a procesului de planificare strategică, dar și de dezvoltare spațială a Municipiului.

Viziunea și obiectivele de dezvoltare la nivel local reflectă cât de bine posibil nevoile reale ale comunității și definesc direcțiile de acțiune pe termen mediu și lung.

Viziunea strategică sintetizează sensul evoluției de dezvoltare a Municipiului și precizează direcția și transformările necesare pentru ca așteptările să devină realitate. Viziunea privind dezvoltarea Municipiului reprezintă o stare dorită, proiectată în viitor și care configurează o posibilă și așteptată dezvoltare, raportându-se la resursele necesare pentru a ajunge acolo. Ea presupune o gândire dinamică și capabilă să evalueze pe termen lung șansele de dezvoltare pentru atingerea scopului dorit. Construcția viziunii de dezvoltare ia în considerare faptul că cetățenii, instituțiile, organizațiile, mediul de afaceri, trebuie să își găsească interesul și așteptările în propunerea de dezvoltare strategică.

Astfel, viziunea de dezvoltare durabilă a Municipiului Câmpulung Moldovenesc este concentrată pe **dezvoltarea economică**, ca rezultat al susținerii mediului de afaceri existent și **dezvoltarea unui sector al IMM-urilor locale** puternic și dinamic, dar și pe folosirea oportunităților pe care Municipiul le are, dezvoltând **sectorul serviciilor** și valorificând **potențialul turistic**, devenind o destinație atractivă pentru cei care muncesc și trăiesc aici. Dezvoltarea economică este văzută ca fiind strâns legată de **calitatea capitalului uman**, ca principală condiție a performanței economice. **Educația, calitatea învățământului**, legătura cu **piața locurilor de muncă**, sunt de asemenea văzute ca

factori care influențează direct capitalul uman. Un alt aspect important avut în vedere îl reprezintă **calitatea locuirii**. Asigurarea unor condiții decente de locuit și a unui mediu de viață ofertant, care să răspundă pretențiilor ridicate ale cetățeanului modern, reprezintă o prioritate a viziunii de dezvoltare. Atingerea acestor obiective strategice asociază în mod obligatoriu interesul pentru **dezvoltarea unei administrații publice prompte, deschise către cetățean și eficiente**.

Viziunea *Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Câmpulung Moldovenesc pentru perioada 2021-2027* se construiește pe viziunea Strategiei de Dezvoltare Economică și Socială a Municipiului Câmpulung Moldovenesc pentru perioada 2015-2025, pe care o actualizează și o completează. Astfel, în 2030, Municipiul Câmpulung Moldovenesc reprezintă un oraș atractiv, dezvoltat economic, funcțional și competitiv, ce impresionează prin atracții turistice și de agrement, prin intermediul unei administrații publice locale centrate pe starea de bine a cetățenilor și pe legătura strânsă cu mediul de afaceri.

Totodată, Municipiul Câmpulung Moldovenesc va investi în **dezvoltarea și promovarea identității locale**, în **dezvoltarea capitalului uman** și în **modernizarea infrastructurii și serviciilor publice**, utilizând tehnologii moderne și inteligente. Astfel, Câmpulung Moldovenesc al anului 2027, cu orizont 2030, este un oraș modern, inteligent, ce îmbină calitatea ridicată a spațiului public și farmecul orașului cu dezvoltarea durabilă în domeniul turistic și stabilitatea locurilor de muncă.

Principiul de bază pentru dezvoltarea pe termen mediu și lung a Municipiului Câmpulung Moldovenesc este reconectarea orașului la nivel fizico-spațial, social și funcțional, conectând principalele centralități (existente și propuse), iar integrarea/ corelarea intervențiilor să reușească să genereze efecte sinergice cu ecou în ceea ce privește creșterea calității vieții nu numai local, ci la nivelul întregii regiuni.

Astfel, pe de o parte, investițiile din perioada 2021 - 2027 vor viza consolidarea zonelor competitive ale Municipiului (de exemplu sectorul turistic), iar pe de altă parte vor viza echilibrarea dezvoltării și reducerea decalajelor, prin sprijin integrat pentru cartierele și comunitățile dezavantajate. Prin intermediul proiectelor cuprinse în Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană 2021-2027, Municipiului Câmpulung Moldovenesc va deveni un oraș competitiv, cu o înțelegere durabilă a dezvoltării urbane, orientată spre utilizarea eficientă și eficace a resurselor locale în vederea asigurării unui nivel ridicat de calitate a vieții pentru locuitorii săi. Principalele aspecte urmărite în acest sens sunt:

- Câmpulung Moldovenesc - oraș compact și competitiv, în care zonele funcționale majore sunt legate între ele și cu zona centrală prin intermediul unor axe/circulații verzi;
- Câmpulung Moldovenesc - oraș atractiv, prietenos pentru locuitori și turiști, prin calitatea spațiului public (inclusiv cel pietonal);
- Câmpulung Moldovenesc - oraș conectat (centrul Municipiului, cartierele periferice și spațiile verzi publice majore sunt conectate la circuitul urban, crescând astfel funcționalitatea, competitivitatea și atractivitatea orașului).

3.4 *Obiective strategice și specifice de dezvoltare*

3.5

3.4.1 *Obiective strategice*

Elaborarea conceptului de dezvoltare strategică presupune plecarea de la contextul actual, luând în considerare rezultatele analizei situației existente și a analizelor diagnostic din punct de vedere socio-economic, al mediului și nivelului de echipare tehnică și socială, cât și direcțiile și obiectivele fixate de diversele abordări strategice sectoriale, naționale ori europene, care afectează contextul local de dezvoltare și elaborarea unei direcții de evoluție a dezvoltării Municipiului Câmpulung Moldovenesc, indicând modalitățile prin care se poate ajunge la realizarea obiectivelor propuse. În procesul de formulare a obiectivelor strategice, precum și a intervențiilor și măsurilor corespunzătoare au fost luate în considerare mai multe surse. Printre acestea se numără datele și informațiile privind starea actuală a Municipiului din punct de vedere demografic, economic, social și de mediu, dar și alte elemente care contribuie la crearea profilului general al Municipiului, cum ar fi situarea geografică sau conexiunile de infrastructură existente cu alte unități administrativ teritoriale. De asemenea, au fost luate în considerare proiectele aflate deja în derulare la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, fie că acestea aparțin inițiativelor administrației publice, fie sectorului privat sau mediului ONG. Și nu în ultimul rând, au fost luate în considerare preferințele cetățenilor și ale instituțiilor publice locale, respectiv necesitățile celor potențial afectați de măsurilor inițiate de primărie, prin consultarea directă a acestora, în cadrul unui proces de consultare publică derulat în cadrul comunității Municipiului Câmpulung Moldovenesc (au fost vizați locuitorii Municipiului, reprezentanți ai mediului de afaceri, reprezentanți ai societății civile sau angajați ai instituțiilor publice care funcționează pe raza Municipiului Câmpulung Moldovenesc). Schema de coordonare a obiectivelor strategice și specifice este redată în tabelul de mai jos.

Tabelul nr. 86: Obiective strategice și obiective specifice

Viziune 2030
Municipiul Câmpulung Moldovenesc reprezintă un oraș atractiv, dezvoltat economic, ce impresionează prin atracții turistice și de agrement, prin intermediul unei administrații publice locale centrată pe starea de bine a cetățenilor.
Obiective Strategice (generale) (OSg)
A. Creșterea nivelului de trai al comunității
B. Dezvoltarea mediului de afaceri local
C. Dezvoltarea durabilă și sustenabilă a teritoriului
D. Modernizarea administrației publice locale

<p>Obiective Specifice (OS)</p> <p>OS 1.1 Îmbunătățirea infrastructurii rutiere și edilitare</p> <p>OS1.2 Promovarea mobilității urbane durabile și creșterea accesibilității la rețele de transport, energie, comunicații</p> <p>OS1.3 Îmbunătățirea calității și accesului nediscriminatoriu la infrastructură și servicii publice</p> <p>OS 2.1 Sprijinirea diversificării profilului agenților economici de la nivel local</p> <p>OS 3.1 Promovarea măsurilor de dezvoltare durabilă și sustenabilă</p> <p>OS 3.2 Promovarea măsurilor de regenerare a teritoriului</p> <p>OS 3.3 Încurajarea dezvoltării turismului, conservarea patrimoniului natural</p> <p>OS 4.1 Consolidarea capacității administrative pentru o dezvoltare integrată</p>
<p>Obiective Transversale (OT)</p> <p>OT1 Promovarea incluziunii sociale</p> <p>OT2 Impactul asupra mediului</p>

Sursa: Adaptare a autorului

Coordonarea obiectivelor specifice cu prioritățile investiționale ale Comisiei Europene pentru modernizarea politicii de coeziune pentru perioada 2021-2027 și cu domeniile parteneriatelor tematice ale Agendei Urbane pentru UE este prezentată în tabelul următor.

Tabelul nr. 87 Coordonarea obiectivelor specifice cu obiectivele politicii de coeziune a UE și cu Agenda Urbană pentru UE

Obiectiv specific (OS)	Obiectivele politicii de coeziune a UE pentru perioada 2021-2027	Domeniile parteneriatelor tematice ale Agendei Urbane pentru UE
OS 1.1 Îmbunătățirea infrastructurii rutiere și edilitare	OP 3. Europa conectată, cu rețele strategice de transport și digitale	(7) Tranziția digitală (8) Mobilitatea urbană
OS1.2 Promovarea mobilității urbane durabile și creșterea accesibilității la rețele de transport, energie, comunicații	OP 3. Europa conectată, cu rețele strategice de transport și digitale	(7) Tranziția digitală (8) Mobilitatea urbană
OS1.3 Îmbunătățirea calității și accesului nediscriminatoriu la infrastructură și la serviciile publice	OP 5. Europa mai apropiată de cetățenii săi, prin sprijinirea strategiilor de dezvoltare conduse la nivel local și a dezvoltării urbane durabile în UE	(7) Tranziția digitală (11) Achizițiile publice inovative și responsabile
OS 2.1 Sprijinirea diversificării profilului agenților economici de la nivel local	OP 1. Europa mai inteligentă, prin inovare, digitalizare, transformare economică și sprijinirea întreprinderilor mici și mijlocii	(5) Locurile de muncă și abilitățile în economia locală (7) Tranziția digitală
OS 3.1 Promovarea măsurilor de dezvoltare durabilă și sustenabilă	OP 2. Europa mai verde, fără emisii de carbon, punerea în aplicare a Acordului de la Paris și investiții în tranziția energetică, energia din surse regenerabile și combaterea schimbărilor climatice	(1) Calitatea aerului (6) Economia circulară (9) Adaptarea climatică (10) Tranziția energetică

OS 3.2 Promovarea măsurilor de regenerare a teritoriului	OP 5. Europa mai apropiată de cetățenii săi, prin sprijinirea strategiilor de dezvoltare conduse la nivel local și a dezvoltării urbane durabile în UE	(2) Locuirea (12) Utilizarea durabilă a terenului (13) Spațiile publice sigure (14) Cultura/Patrimoniul cultural
OS 3.3 Încurajarea dezvoltării turismului, conservarea patrimoniului natural	OP 2. Europa mai verde, fără emisii de carbon, punerea în aplicare a Acordului de la Paris și investiții în tranziția energetică, energia din surse regenerabile și combaterea schimbărilor climatice	(1) Calitatea aerului (6) Economia circulară (9) Adaptarea climatică (10) Tranziția energetică
OS 4.1 Consolidarea capacității administrative pentru o dezvoltare integrată	OP 5. Europa mai apropiată de cetățenii săi, prin sprijinirea strategiilor de dezvoltare conduse la nivel local și a dezvoltării urbane durabile în UE	(7) Tranziția digitală (11) Achizițiile publice inovative și responsabile
OS 4.2 Dezvoltarea de soluții smart în folosul comunității	OP 5. Europa mai apropiată de cetățenii săi, prin sprijinirea strategiilor de dezvoltare conduse la nivel local și a dezvoltării urbane durabile în UE	(7) Tranziția digitală (11) Achizițiile publice inovative și responsabile

Sursa: Adaptare a autorului

SECȚIUNEA 4: DIRECȚII DE ACȚIUNE. POLITICI ȘI PROGRAME DE DEZVOLTARE

4.1. Aspecte cheie în formularea politicilor și programelor

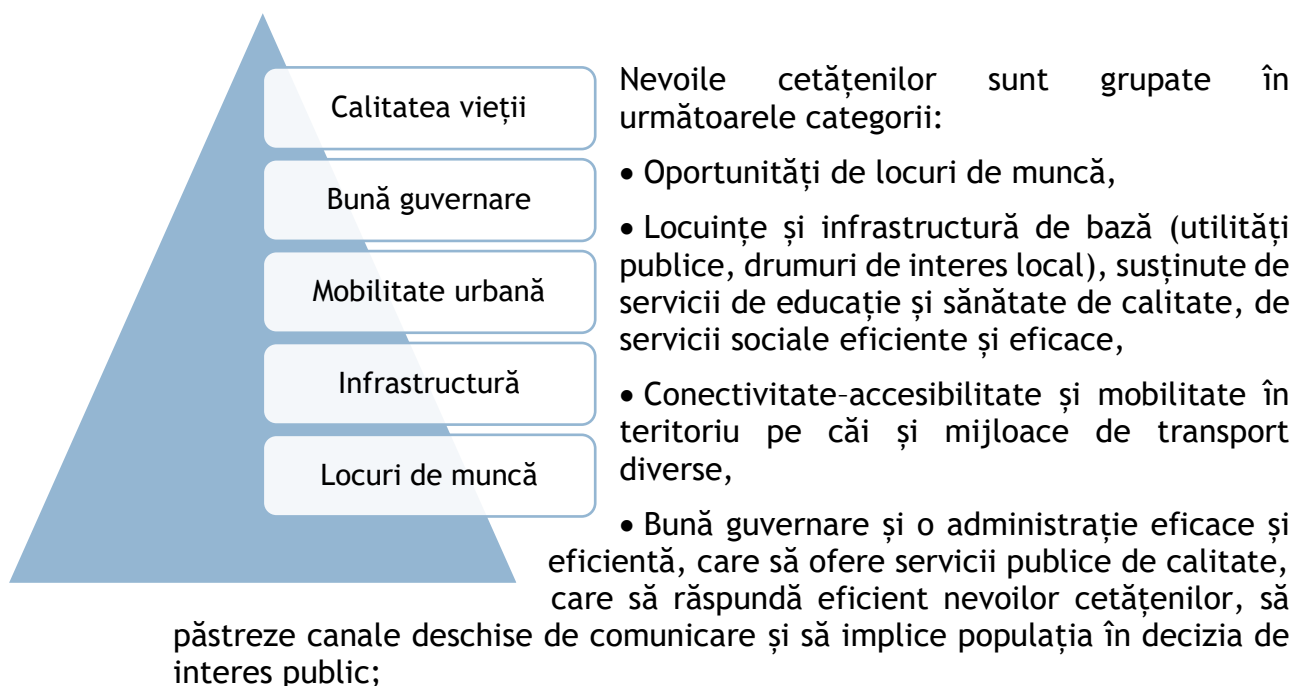
4.1.1. Definirea nevoilor comunității

Formularea politicilor sectoriale se bazează pe nevoile identificate în etapele de consultare publică. Au fost avute în vedere o serie de grupuri țintă precum:

- locuitori ai orașului
- reprezentanți ai sectorului privat /ai activităților economice,
- societatea civilă,
- reprezentanți ai autorităților publice locale.

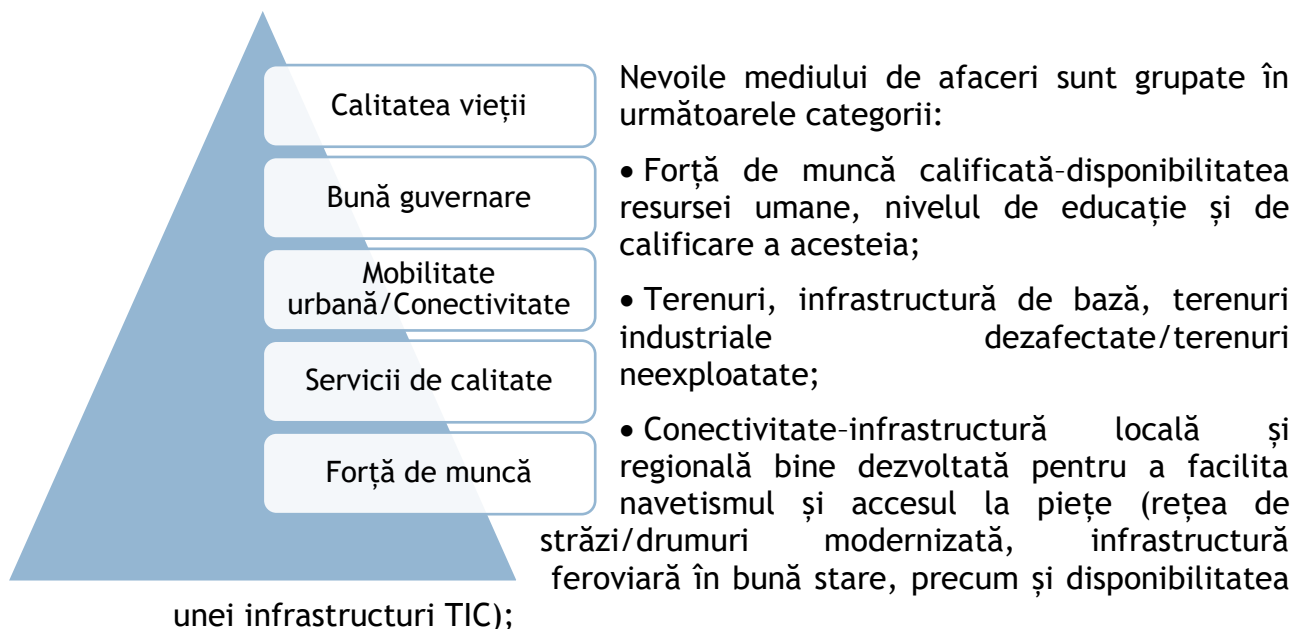
Pe modelul piramidei lui Abraham Maslow, nevoile specifice ale fiecărui grup sunt ierarhizate în continuare, fiind susținute de rezultatele anchetei sociologice și de concluziile întâlnirilor organizate pe parcursul elaborării documentului strategic. Dacă la nivelul populației ca întreg, piramida nevoilor cetățenilor arată ca în figura de mai jos, casele ce urmează prezintă, defalcat pe grupuri, nevoi și aspirații specifice. În aceeași manieră, nevoile generale ale mediului de afaceri vor fi nuanțate, atunci când sunt avute în vedere particularitățile diverselor grupuri considerate în această categorie.

Tabelul nr. 88 Piramida nevoilor cetățenilor și a societății civile



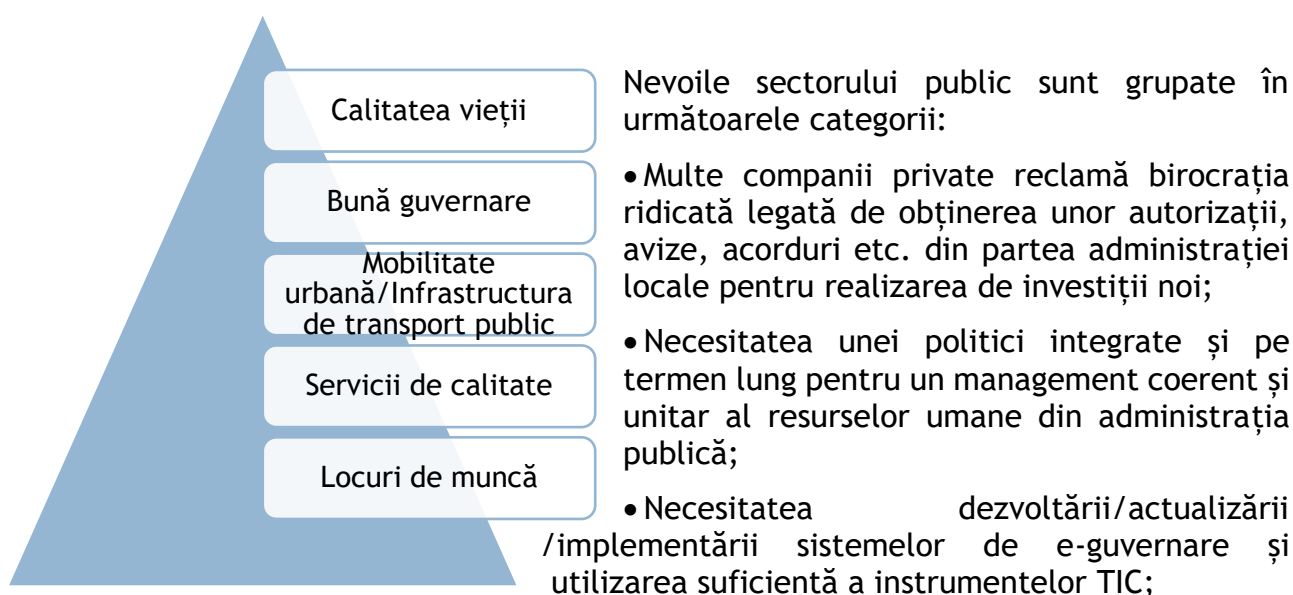
- Calitatea vieții-mediu curat, spații publice atractive, design urban de calitate, clădiri frumoase, reabilitate și îngrijite, o viață culturală atractivă, oportunități de petrecere a timpului liber.

Tabelul nr. 89 Piramida nevoilor mediului de afaceri



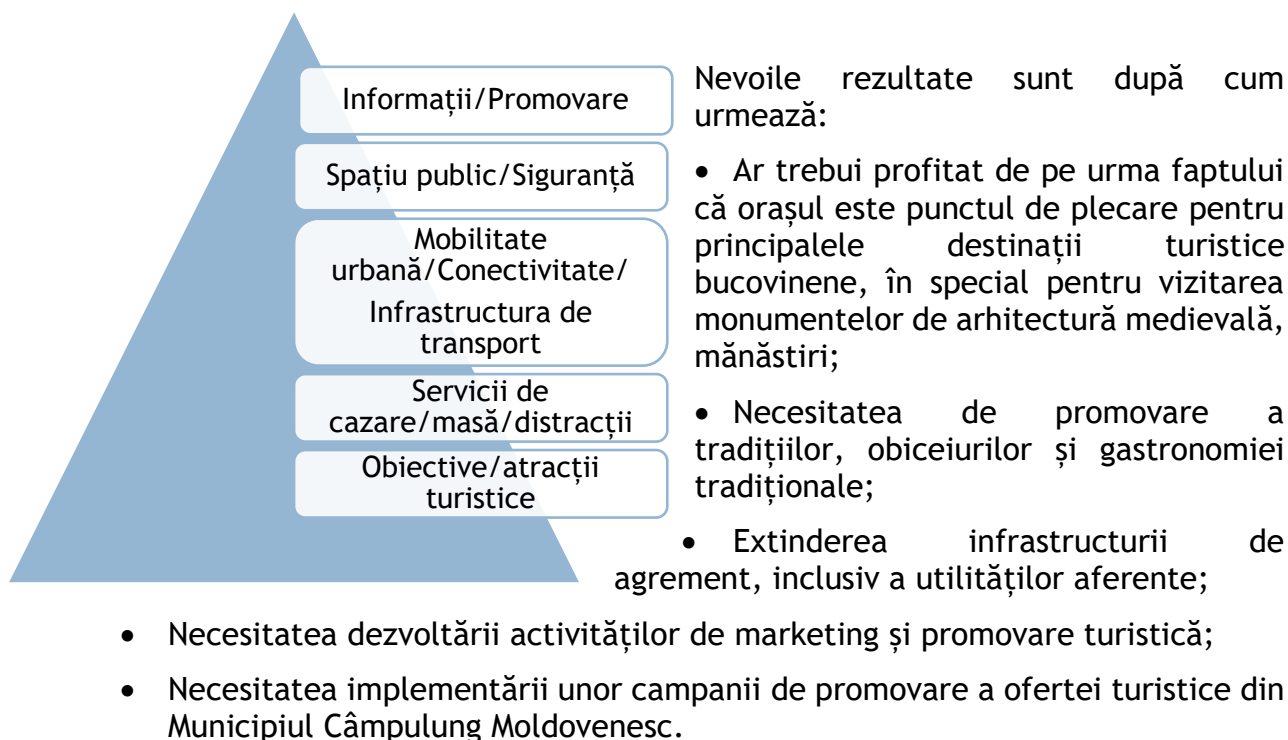
- Bună guvernare și o administrație eficace și eficientă, care să ofere servicii publice de calitate, regulamente clare și autorizații de construcție eliberate în timp util, politici fiscale adecvate;
- Calitatea vieții-mediu curat, spații publice atractive, design urban de calitate, clădiri frumoase și îngrijite, o viață culturală atractivă, oportunități de petrecere a timpului liber.

Tabelul nr. 90 Piramida nevoilor sectorului public



- Necesitatea cursurilor de perfecționare a funcționarilor publici/personalului contractual din cadrul administrației publice locale;
- Efectuarea de demersuri în vederea achizițiilor publice ecologice;
- Îmbunătățirea capacității de atragere de finanțări nerambursabile;
- Investiții în servicii publice accesibile (inclusiv online) pentru populație.

Tabelul nr. 91 Piramida nevoilor turiștilor



4.2. Lista politicilor și programelor de dezvoltare

4.2.1 Politici și programe sectoriale

Coroborând rezultatele obținute în urma consultărilor publice cu concluziile analizelor diagnostic sectoriale, se creionează o imagine complexă a problematicii fiecărui sector al dezvoltării și a direcțiilor de acțiune necesare atingerii obiectivelor specifice formulate anterior. Aceste direcții de acțiune reprezintă pachetul de politici și programe sectoriale ce vor ghida dezvoltarea Municipiului Câmpulung Moldovenesc pe un orizont de timp de 10 ani.

Tabelul nr. 92 Politici și programe sectoriale corelate cu obiectivele specifice identificate

Obiective Strategice	Direcții de acțiune
OS 1.1 Îmbunătățirea infrastructurii rutiere și edilitare	1.1.1 Creșterea accesibilității rutiere prin: <ul style="list-style-type: none"> • Modernizarea și reabilitarea rețelei de drumuri locale, inclusiv construirea/

	<p>modernizarea/ reabilitarea de pasaje/noduri rutiere,</p> <ul style="list-style-type: none"> • Reconfigurarea, reabilitarea și modernizarea rețelei de străzi existente, • Realizarea de parcări, sisteme de tip park&ride, • Modernizarea podurilor. <p>1.1.2 Creșterea accesibilității feroviare prin:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Modernizarea gării existente, • Revitalizarea transportului feroviar regional, • Asigurarea conectivității la rețeaua TEN-T feroviară. <p>1.1.3 Îmbunătățirea serviciilor de alimentare cu apă potabilă, canalizare și tratare a apelor uzate prin:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Modernizarea și extinderea rețelei de alimentare cu apă potabilă, • Modernizarea și extinderea rețelei de canalizare, • Dezvoltarea facilităților de epurare a apeii uzate.
<p>OS1.2 Promovarea mobilității urbane durabile și creșterea accesibilității la rețele de transport, energie, comunicații</p>	<p>1.2.1 Îmbunătățirea transportului public prin:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Extinderea și reabilitarea rețelei de transport public cu mijloace ecologice/electrice, • Extinderea și modernizarea flotei de transport public, • Modernizarea stațiilor de transport public, • Măsuri de eficientizare a transportului public de călători, • Construirea/modernizarea de stații pentru transport public. <p>1.2.2 Promovarea mobilității urbane durabile prin:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii pentru deplasări pietonale, • Dezvoltarea infrastructurii și a serviciilor pentru deplasări efectuate cu mijloacele nemotorizate, • Îmbunătățirea condițiilor de folosire a mijloacelor nemotorizate de transport, • Dezvoltarea infrastructurii și a serviciilor pentru deplasarea cu vehicule electrice. <p>1.2.3 Îmbunătățirea managementului de trafic prin:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Implementarea unui sistem inteligent de management al traficului, • Îmbunătățirea sistemului de parcare,

	<ul style="list-style-type: none">• Creșterea accesului persoanelor cu dizabilități la infrastructura și serviciile de mobilitate urbană,• Creșterea siguranței în trafic. <p>1.2.4 Extinderea și modernizarea infrastructurii de energie electrică și asigurarea accesului la telecomunicații prin:</p> <ul style="list-style-type: none">• Îmbunătățirea sistemului de distribuție a energiei electrice la consumatori,• Dezvoltarea infrastructurii de internet în bandă largă.
<p>OS1.3 Îmbunătățirea calității și accesului nediscriminatoriu la infrastructură și la serviciile publice</p>	<p>1.3.1 Dezvoltarea infrastructurii și serviciilor de educație prin:</p> <ul style="list-style-type: none">• Îmbunătățirea sistemului de educație timpurie,• Îmbunătățirea sistemului de învățământ primar și secundar/liceal,• Consolidarea învățământului profesional,• Îmbunătățirea infrastructurii și a serviciilor educaționale pentru copii / tineri cu dizabilități și / sau cu cerințe educaționale speciale (CES),• Prevenirea părăsirii timpurii a școlii, a segregării în rândul elevilor și promovarea educației remediale,• Susținerea înființării centrelor de educație și formare profesională inițială, pentru adaptarea învățământului la noile tehnologii,• Înființare/modernizare cluburi copii, afterschool-uri etc. <p>1.3.2 Promovarea incluziunii sociale a grupurilor defavorizate și a persoanelor expuse riscului de sărăcie prin:</p> <ul style="list-style-type: none">• Îmbunătățirea accesului nediscriminator pe piața muncii pentru locuitorii Municipiului și navetiști,• Promovarea incluziunii sociale a copiilor și a tinerilor,• Promovarea incluziunii sociale a vârstnicilor,• Promovarea incluziunii sociale a persoanelor cu dizabilități,• Investiții în infrastructura pentru locuințele sociale destinate grupurilor vulnerabile,• Investiții în serviciile și infrastructura de îngrijire la domiciliu. <p>1.3.3 Îmbunătățirea accesului la infrastructură sanitară modernă și servicii medicale de calitate</p>

	<p>prin:</p> <ul style="list-style-type: none">• Dezvoltarea infrastructurii spitalicești,• Îmbunătățirea serviciilor de prevenție, screening, asistență medicală primară, comunitară și în regim ambulatoriu,• Informatizarea sistemului medical și digitalizarea serviciilor medicale,• Dotarea (echipamente și mobilier) a infrastructurii de servicii medicale și formare profesională. <p>1.3.4 Dezvoltarea infrastructurii și serviciilor sportive și de tineret prin:</p> <ul style="list-style-type: none">• Dezvoltarea infrastructurii, serviciilor și activităților pentru tineri și copii,• Amenajare și modernizare de baze sportive și săli de sport,• Amenajarea zonelor de agrement și de petrecere a timpului liber,• Promovarea sportului de masă și a celui de performanță.
<p>OS 2.1 Sprijinirea diversificării profilului agenților economici de la nivel local</p>	<p>2.1.1 Încurajarea antreprenoriatului și sprijinirea IMM-urilor active prin:</p> <ul style="list-style-type: none">• Dezvoltarea infrastructurii și a serviciilor suport pentru antreprenori,• Stimularea antreprenoriatului prin măsuri locale,• Sprijinirea microîntreprinderilor în vederea creșterii ratei de supraviețuire a acestora,• Susținerea investițiilor în tehnologii noi și inovare de produs/proces. <p>2.1.2 Asigurarea accesului și a necesarului de competențe pe piața muncii prin:</p> <ul style="list-style-type: none">• Adaptarea ofertei de educație și de formare continuă la noile dinamici ale pieței de muncă,• Accesul la angajare pentru persoanele aflate în căutarea unui loc de muncă, persoanele inactive etc.
<p>OS 3.1 Promovarea măsurilor de dezvoltare durabilă și sustenabilă</p>	<p>3.1.1 Îmbunătățirea performanței energetice a clădirilor publice și private prin:</p> <ul style="list-style-type: none">• Creșterea eficienței energetice a clădirilor rezidențiale,• Creșterea eficienței energetice a clădirilor publice. <p>3.1.2 Modernizarea și creșterea eficienței energetice a sistemului de iluminat public prin:</p>

	<ul style="list-style-type: none">• Modernizarea infrastructurii de iluminat public în vederea reducerii consumului de energie și creșterii calității serviciului. <p>3.1.3 Asigurarea unei gestionări eficiente a deșeurilor și promovarea tranziției la o economie circulară prin:</p> <ul style="list-style-type: none">• Îmbunătățirea serviciilor publice de salubritate,• Dezvoltarea capacităților de tratare a deșeurilor municipale,• Dezvoltarea capacităților de colectare selectivă a tuturor tipurilor de deșeuri;• Managementul integrat al deșeurilor.
OS 3.2 Promovarea măsurilor de regenerare a teritoriului	<p>3.2.1 Reducerea poluării și îmbunătățirea calității aerului, apelor și solului prin:</p> <ul style="list-style-type: none">• Îmbunătățirea calității aerului prin actualizarea și implementarea planului de îmbunătățire și menținere a calității aerului,• Îmbunătățirea calității apelor de suprafață și subterane,• Îmbunătățirea calității solului,• Măsuri de reducere a poluării aerului ce contribuie la combaterea schimbărilor climatice. <p>3.2.2 Conservarea patrimoniului natural și dezvoltarea infrastructurii verzi prin:</p> <ul style="list-style-type: none">• Protecția și valorificarea durabilă a ariilor naturale protejate și a ecosistemelor degradate,• Măsuri de conservare a ariilor protejate,• Extinderea rețelei de spații verzi, inclusiv prin reconversia unor terenuri degradate / abandonate. <p>3.2.3 Consolidarea capacității de planificare și control a dezvoltării urbane prin:</p> <ul style="list-style-type: none">• Îmbunătățirea cadrului de planificare spațială,• Întărirea cadrului de planificare strategică la nivelul domeniilor gestionate de administrația locală,• Creșterea gradului de implicare al cetățenilor, a mediului de afaceri și a societății civile. <p>3.2.4 Reabilitarea zonelor urbane degradate prin:</p> <ul style="list-style-type: none">• Reconversia și/sau reutilizarea terenurilor degradate/neutilizate/abandonate și transformarea lor în spații verzi sau zone de agrement și recreere pentru populație

	<p>(parcuri, zone special amenajate pentru sport, locuri de joacă pentru copii etc.),</p> <ul style="list-style-type: none">• Dotare cu mobilier urban, instalare wi-fi în spații publice,• Reabilitarea zonelor cu probleme de mediu (regularizare cursuri de râuri, torenți, consolidare maluri, alunecări de teren etc).
OS 3.3 Încurajarea dezvoltării turismului, conservarea patrimoniului natural și cultural	<p>3.3.1 Conservarea, protejarea și valorificarea durabilă a patrimoniului natural și cultural prin:</p> <ul style="list-style-type: none">• Conservarea monumentelor istorice și a zonelor de protecție a acestora,• Conservarea și promovarea patrimoniului cultural material și imaterial. <p>3.3.2 Dezvoltarea turismului, valorificarea patrimoniului natural și a moștenirii cultural-istorice prin:</p> <ul style="list-style-type: none">• Extinderea și modernizarea infrastructurii de turism și de agrement,• Restaurarea, protecția și valorificarea turistică a patrimoniului arhitectural și cultural și dotarea acestora în mod corespunzător,• Valorificarea economică a potențialului turistic și a resurselor naturale,• Crearea infrastructurii necesare pentru punerea în valoare a patrimoniului natural. <p>3.3.3 Crearea/modernizarea infrastructurii de turism în vederea creșterii atractivității Municipiului Câmpulung Moldovenesc prin:</p> <ul style="list-style-type: none">• Dezvoltarea economică locală prin valorificarea specificului turistic local (montan, cultural, religios etc),• Investiții pentru crearea, reabilitarea, extinderea și modernizarea structurilor de cazare, alimentație și agrement,• Investiții publice locale pentru infrastructura de acces și servicii publice la zonele cu potențial. <p>3.3.4 Dezvoltarea infrastructurii de agrement</p> <ul style="list-style-type: none">• Dezvoltarea unui “circuit verde” în vederea conectării monumentelor culturale și istorice cu spațiile de agrement,• Construcție / reabilitare / modernizare / dotare centre / cămine culturale, biblioteci, muzee,• Dezvoltarea agendei culturale a Municipiului Câmpulung Moldovenesc.

<p>OS 4.1 Consolidarea capacității administrative pentru o dezvoltare integrată</p>	<p>4.1.1 Dezvoltarea capacității de implementare a programelor de investiții și de furnizare a serviciilor publice, inclusiv în mediul digital prin:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dezvoltarea competențelor și managementul eficient al resurselor umane din administrația locală, • Informatizarea administrației publice locale, digitizarea serviciilor publice și implementarea conceptului de Smart City, • Îmbunătățirea calității serviciilor publice, inclusiv în ceea ce privește integritatea și transparența, • Asigurarea necesarului de resurse financiare pentru implementarea politicilor de investiții, • Creșterea capacității instituționale (management de politici publice, planificare strategică, instruire și formare).
<p>OS 4.2 Dezvoltarea de soluții „smart” în folosul comunității</p>	<p>4.2.1 Valorificarea avantajelor digitalizării pentru cetățeni, societăți comerciale și administrație prin:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sprijin pentru intervenții de tip smart-city (siguranță publică, servicii și utilități publice, monitorizare energie, mediu, trafic și transport public, iluminat public, sisteme GIS), • Susținerea digitalizării serviciilor publice la nivel local, • Sprijin pentru digitalizarea IMM-urilor, • Servicii și aplicații TIC dedicate competențelor digitale și incluziunii digitale.

Sursa: Adaptare a autorului

În cele ce urmează, vom descrie pe scurt influența pe care o poate aduce una dintre politicile sectoriale identificate asupra politicilor evidențiate din obiectivele specifice.

Tabelul nr. 93: Influența potențială a unei politici sectoriale asupra politicilor din celelalte obiective specifice

Politici sectoriale	OS1.1, OS1.2, OS1.3, OS2.1, OS3.1, OS3.2, OS3.3, OS4.1, OS4.2
1.1.1 Creșterea accesibilității rutiere	Creșterea accesibilității rutiere influențează major dezvoltarea economică (localizarea afacerilor, mobilitatea forței de muncă, turismul), având totodată impact asupra calității mediului (prin reducerea poluării și a emisiilor de CO2). Impactul asupra accesului la servicii este de asemenea important.
1.1.2 Creșterea accesibilității feroviare	Creșterea accesibilității feroviare influențează major dezvoltarea economică (localizarea

	afacerilor, turismul și mobilitatea forței de muncă), având totodată impact asupra calității mediului (prin oferta unei alternative de mobilitate mai puțin poluante).
1.1.3 Îmbunătățirea serviciilor de alimentare cu apă potabilă, canalizare și tratare a apelor uzate	Reducerea poluării influențează pozitiv creșterea atractivității pentru turiști, locuitori și pentru sectorul privat, precum și scăderea noxelor ce afectează fondul construit și biodiversitatea.
1.2.1 Îmbunătățirea transportului public	Îmbunătățirea transportului public influențează major mobilitatea forței de muncă, calitatea mediului (descurajarea autoturismelor personale și reducerea poluării) și accesibilitatea serviciilor.
1.2.2 Promovarea mobilității urbane durabile	Transportul ecologic contribuie decisiv la calitatea mediului - reducerea poluării și a emisiilor de CO2 și favorizează accesibilitatea locurilor de muncă, a serviciilor și a spațiului public și patrimoniului cultural.
1.2.3 Îmbunătățirea managementului de trafic	Dezvoltarea sistemului de tarifare integrată, dezvoltarea intermodalității și gestiunea parcarilor favorizează mobilitatea forței de muncă, folosirea transportului public (și implicit reducerea poluării) și accesibilitatea serviciilor.
1.2.4 Extinderea și modernizarea infrastructurii de energie electrică și asigurarea accesului la telecomunicații	Politica de energie și comunicații afectează toate domeniile, fiind importantă pentru dezvoltarea economică și reducerea emisiilor de CO2.
1.3.1 Dezvoltarea infrastructurii și serviciilor de educație	Întreg pachetul de politici ce vizează oferta de servicii publice va avea impact asupra activităților economice și asupra reducerii emisiilor de CO2 și valorificării resurselor de energie regenerabilă. Operațiunile de reabilitare/ modernizare/ dotare/ construcție vor genera locuri de muncă și se vor conforma obiectivelor legate de eficientizarea energetică.
1.3.2 Promovarea incluziunii sociale a grupurilor defavorizate și a persoanelor expuse riscului de sărăcie	
1.3.3 Îmbunătățirea accesului la infrastructură sanitară modernă și servicii medicale de calitate	
1.3.4 Dezvoltarea infrastructurii și serviciilor sportive și de tineret	Politica de combatere a discriminării grupurilor vulnerabile vizează și domeniul conectivității (transportului și comunicațiilor), căci va trebui să asigure accesibilitatea anumitor categorii de persoane cu dizabilități la servicii publice, facilități de agrement, în spațiul public etc.
2.1.1 Încurajarea antreprenoriatului și sprijinirea IMM-urilor active	Atragerea de investiții și dezvoltarea sectorului antreprenorial/IMM va influența cererea de trafic și factorii de mediu (în funcție de caracterul specific al investiției), dar va avea impact major asupra serviciilor de educație, reconversie profesională a forței de muncă, precum și asupra folosirii patrimoniului imobiliar (terenuri și clădiri).
2.1.2 Asigurarea accesului și a necesarului de competențe pe piața muncii	Asigurarea necesarului de competențe pe piața de muncă va influența infrastructura și serviciile de educație, dar poate avea impact și asupra politicii de combatere a discriminării grupurilor vulnerabile.

3.1.1 Îmbunătățirea performanței energetice a clădirilor publice și private	Politicile de eficientizare energetică vizează reducerea emisiilor de CO2 și valorificarea resurselor de energie regenerabilă, având impact asupra tuturor domeniilor.
3.1.2 Modernizarea și creșterea eficienței energetice a sistemului de iluminat public	
3.1.3 Asigurarea unei gestionări eficiente a deșeurilor și promovarea tranziției la o economie circulară	
3.2.1 Reducerea poluării și îmbunătățirea calității aerului, apelor și solului	Reducerea poluării influențează pozitiv creșterea atractivității pentru turiști, locuitori și pentru sectorul privat, precum și scăderea noxelor ce afectează fondul construit și biodiversitatea.
3.2.2 Conservarea patrimoniului natural și dezvoltarea infrastructurii verzi	
3.2.3 Consolidarea capacității de planificare și control al dezvoltării urbane	Atât valorificarea patrimoniului construit, cât și reconversia funcțională a terenurilor și clădirilor influențează toate celelalte sectoare, cu precădere politicile de atragere de investiții (prin creșterea ofertei de spații de localizare) și de reducere a poluării solului (prin curățarea terenurilor și introducerea lor în circuit economic).
3.2.4 Reabilitarea zonelor urbane degradate	
3.3.1 Conservarea, protejarea și valorificarea durabilă a patrimoniului natural și cultural	Atât valorificarea patrimoniului construit, cât și reconversia funcțională a terenurilor și clădirilor influențează toate celelalte sectoare, cu precădere politicile de atragere de investiții (prin creșterea ofertei de spații de localizare) și de reducere a poluării solului (prin curățarea terenurilor și introducerea lor în circuit economic).
3.3.2 Dezvoltarea turismului, valorificarea patrimoniului natural și a moștenirii cultural-istorice	
3.3.3 Crearea/modernizarea infrastructurii de turism în vederea creșterii atractivității Municipiului Câmpulung Moldovenesc	
3.3.4 Dezvoltarea infrastructurii de agrement	
4.1.1 Dezvoltarea capacității de implementare a programelor de investiții și de furnizare a serviciilor publice, inclusiv în mediul digital	Cooperarea dintre administrația locală și mediul de afaceri influențează toate sectoarele dezvoltării în care pot fi realizate proiecte în parteneriat.
4.2.1 Valorificarea avantajelor digitalizării pentru cetățeni, societăți comerciale și administrație	Digitalizarea administrației e una din marile mize ale actualei administrații pentru eliminarea blocajelor pe care birocrăția le pune în fața mediului de afaceri și a cetățeanului.

Sursa: Adaptare a autorului

4.3. Abordare și contingență

O strategie de dezvoltare urbană este o viziune pe termen lung a modului în care o municipalitate dorește să crească în viitor, precum și a pașilor pe care îi va face pentru a ajunge acolo. Strategia servește drept foaie de parcurs în stabilirea priorităților de obiective și inițiative, precum și în analizarea unor indicatori importanți și a indicatorilor de performanță pentru a asigura municipalitatea cu privire la calea corectă de urmat spre succes.

Viziunea de dezvoltare strategică exprimă sensul evoluției comunității și



condiționează modul în care se transformă în realitate. Aceasta prefigurează modalitățile și resursele necesare pentru a ajunge la nivelul de dezvoltare socială, economică și culturală dorit. Astfel, chiar dacă viziunea este o propunere proiectată în viitor, ea se bazează pe prezent, pe analizele, concluziile, observațiile obținute, având în vedere dificultățile și obstacolele identificate. Viziunea strategică implică motivarea și stimularea pentru participare a tuturor factorilor care trebuie și pot să contribuie la schimbare, aceasta fiind cheia realizării acesteia. Pentru aceasta, cetățenii, instituțiile, organizațiile publice și private din comunitate, trebuie să-și regăsească interesele într-o viziune comună.

Viziunea de dezvoltare a Municipiului Câmpulung Moldovenesc este centrată pe intenția ca acesta să devină catalizatorul pentru o adevărată zonă urbană funcțională, a cărei dezvoltare este bazată pe consolidarea și dezvoltarea mediului economic și pe creșterea calității condițiilor de locuire, privite complementar ca părți ale aceleiași soluții așteptate de comunitate, pentru o viață prosperă. Locuitorii Municipiului așteaptă o creștere a confortului locuirii, înțeles nu numai ca un mediu curat, civilizată, sigur, cu infrastructură și servicii publice funcționale de bună calitate, cât și din perspectiva accesului la servicii de calitate și o infrastructură modernă educațională, medicală, de îngrijire și mai ales de petrecere a timpului liber.

În acest fel interesul de dezvoltare al Municipiului se leagă foarte strâns de localitățile adiacente, obiectivele de dezvoltare ale acestuia, generând avantaje și creștere pentru acestea. Mai mult se creează adevărate legături funcționale între localități, de la măsuri comune pentru mobilitatea oamenilor și mărfurilor, până la gestionarea comună a unor rețele de infrastructură. Componentele soluției de creștere a Municipiului trebuie susținute de suportul și intervențiile administrației publice locale, care să faciliteze avantajarea fiecărui domeniu de dezvoltare prin intervențiile din celelalte domenii. Mai mult, dezvoltarea economică susținută și creșterea calității locuirii atrag în mod obligatoriu și interesul pentru calitatea mediului, eficiență energetică și dezvoltare sustenabilă.

Atingerea acestei viziuni de dezvoltare presupune concentrarea eforturilor având în vedere cu prioritate obiectivele specifice definite și direcții de acțiune asociate acestora (diverse tipuri de intervenții (proiecte, măsuri, programe etc.)), cu rolul de suport al procesului de dezvoltare. În ceea ce privește contingenta, o altă abordare, recomandabilă, este propunerea de a avea în vedere o strategie alternativă, care să ia în calcul alternativele existente pentru planul de acțiuni original, astfel fiind create premisele implementării cu succes a proiectelor. Mai jos am detaliat câteva situații ipotetice care pot fi luate în considerare ca parte a planului de contingență propus la nivelul Strategiei.

Tabelul nr. 94 Situație ipotetică 1: Continuarea crizei sanitare, cauzată de răspândirea virusului Sars-COV-2 și restricțiile aferente

Situație	Descriere context	Măsuri de atenuare a impactului	Frecvența probabilită de apariție	Gradul de impact
Continuarea crizei sanitare, cauzată de răspândirea virusului Sars-COV-	Pandemia poate afecta implementarea proiectelor în	✓ Adaptarea la situația existentă prin digitalizarea tuturor proceselor pentru care acest lucru este posibil	Pe toată durata perioadei de programare	Ridicat

2 și restricțiile aferente	multe feluri: restricții privind forța de muncă, timpul de lucru, prioritizarea tipurilor de proiecte în funcție de situația sanitară	(comunicare, depunerea documentațiilor, ședințe); ✓ Schimbarea modalității de prioritizare a proiectelor, de la mecanismul actual la un mecanism de promovare a proiectelor cu impact în zona sanitară (exemplu, reabilitare Dispensar)	2021-2027	
----------------------------	---	--	-----------	--

Sursa: Autorul

Tabelul nr. 95: Situație ipotetică 2: Întârzieri în lansarea Ghidurilor aferente Programelor Operaționale

Situație	Descriere context	Măsurile de atenuare a impactului	Frecvența probabilă de apariție	Gradul de impact
Întârzieri în lansarea Ghidurilor aferente Programelor Operaționale	Potențialele întârzieri în publicarea Ghidurilor ar genera accesarea cu întârziere a unor finanțări nerambursabile sau necesitatea implementării proiectelor din Bugetul Local, dacă situația o impune	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Bugetarea în Bugetul Local a proiectelor care necesită implementarea în mod imperios necesar, indiferent dacă poate fi accesată o sursă de finanțare nerambursabilă sau nu; ✓ Reorientarea către alte surse de finanțare existente la nivel național sau internațional (exemplu AFCN pentru proiecte culturale, CNI proiecte de infrastructură, Granturi SEE și norvegiene - în funcție de specificul proiectului) 	Pe toată durata perioadei de programare 2021-2027	Mediu

Sursa: Autorul

Tabelul nr. 96: Situație ipotetică 3: Schimbări legislative care afectează demararea/ implementarea proiectelor

Situație	Descriere context	Măsurile de atenuare a impactului	Frecvența probabilă de apariție	Gradul de impact
Schimbări legislative care afectează demararea/ implementarea proiectelor	Modificările /schimbările cadrului legal pot afecta major implementarea și desfășurarea în bune	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Existența unui Compartiment Juridic în cadrul Primăriei, care să pună în aplicare modificările legale aferente; ✓ Cursuri de formare profesională pentru specialiștii din Primărie; 	Pe toată durata perioadei de programare 2021-2027	Minim



	condiții a proiectelor, prin ivirea unor situații neprevăzute, care ar putea necesita reorganizare locală	✓ Apelarea la consultanță externă, pentru adecvarea proiectului la cadrul legislativ modificat.		
--	---	---	--	--

Sursa: Autorul

Tabelul nr. 97: Situație ipotetică 4: Riscul neîndeplinirii unor condiții de eligibilitate sau de punctaj

Situație	Descriere context	Măsuri de atenuare a impactului	Frecvența probabilă de apariție	Gradul de impact
Riscul cadrului de finanțare; Riscul neîndeplinirii unor condiții de eligibilitate sau de punctaj	Imposibilitatea finanțării unor proiecte ar atrage după sine cheltuieli mari în Bugetul Local / neimplementarea anumitor investiții	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Urmărirea permanentă a condițiilor de eligibilitate conform Ghidului solicitantului pentru fiecare proiect de interes; ✓ Urmărirea permanentă a indicatorilor care vor sta la baza obținerii punctajului de finanțare. 	Pe toată durata perioadei de programare 2021-2027	Mediu

Sursa: Autorul

Tabelul nr. 98: Situație ipotetică 5: Riscul nevalidării cheltuielilor efectuate pentru un proiect/ mai multe proiecte

Situație	Descriere context	Măsuri de atenuare a impactului	Frecvența probabilă de apariție	Gradul de impact
Nevalidarea cheltuielilor efectuate pentru proiect	Nevalidarea cheltuielilor efectuate în cadrul unor proiecte ar atrage după sine cheltuieli mari în Bugetul Local / neimplementarea anumitor investiții	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Neangajarea în cheltuieli ce sunt prevăzute într-un act adițional/notificare în curs de aprobare; ✓ Verificarea plafonului bugetar înainte de începerea procedurilor de achiziții; ✓ Verificarea plafonului bugetar înainte de desfășurarea activităților planificate. 	Pe toată durata perioadei de programare 2021-2027	Minim

Sursa: Autorul

SECȚIUNEA 5: PORTOFOLIUL DE PROIECTE

5.1. Lista completă a proiectelor (pe baza politicilor și programelor elaborate)

Tabelul nr. 99: Portofoliul de proiecte

Nr. crt.	Titlu Proiect	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare
1.	Digitalizarea administrației și serviciilor publice la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc	18.000.000.00	Proiecte pentru dezvoltarea capacității administrative, digitalizare	POR NE 2021-2027, POCIDIF 2021-2027, PNRR, Buget local
2.	Implementarea unui Ghișeu unic informatizat	conform documentație tehnico-economică	Proiecte pentru dezvoltarea capacității administrative, digitalizare	POR NE 2021-2027, POCIDIF 2021-2027, PNRR, Buget local
3.	Dezvoltarea unui GAL urban	conform documentație tehnico-economică	Proiecte pentru dezvoltarea capacității administrative, digitalizare	Buget local
4.	Digitalizarea unităților de învățământ preuniversitar de stat din Municipiul Câmpulung Moldovenesc	9.000.000.00	Proiecte în domeniul educației, digitalizare	POR NE 2021-2027, POCIDIF 2021-2027, POEO 2021-2027, PNRR, Buget local
5.	Formarea personalului de specialitate - UAT Municipiul Câmpulung Moldovenesc și subordonate	conform documentație tehnico-economică	Proiecte în domeniul formării profesionale/perfecționării	POEO 2021-2027, PNRR, Buget local
6.	Îmbunătățirea eficienței energetice în clădiri publice din Municipiul Câmpulung Moldovenesc	18.000.000.00	Proiecte de mediu și eficiență energetică	POR NE 2021-2027, AFM, PNRR, Buget local
7.	Îmbunătățirea eficienței energetice în clădiri rezidențiale din Municipiul Câmpulung Moldovenesc	19.000.000.00	Proiecte de mediu și eficiență energetică	POR NE 2021-2027, AFM, PNRR, Buget local
8.	Reabilitarea, modernizarea, extinderea și dotarea spațiilor publice urbane din Municipiul Câmpulung Moldovenesc	24.000.000.00	Proiecte de mediu și eficiență energetică	POR NE 2021-2027, AFM, PNRR, Buget local

9.	Revitalizarea spațiului public urban în zona râului Moldova, Municipiul Câmpulung Moldovenesc	24.000.000.00	Proiecte de mediu și eficiență energetică	POR NE 2021-2027, PNRR, Buget local
10.	Mobilitate urbană și infrastructuri de transport curate în Municipiul Câmpulung Moldovenesc	15.000.000.00	Proiecte de mobilitate urbană	POR NE 2021-2027, PNRR, PNI „Anghel Saligny”, Buget local
11.	Dezvoltarea teritorială zonală periurbană a Municipiului Câmpulung Moldovenesc	conform documentație tehnico-economică	Proiecte de mobilitate urbană	POR NE 2021-2027, PNRR, PNI „Anghel Saligny”, Buget local
12.	Stații de încărcare electrice pentru vehicule pe trasee turistice	conform documentație tehnico-economică	Proiecte de mobilitate urbană	POR NE 2021-2027, PNRR, Buget local
13.	Reabilitarea și modernizarea rețelei de transport rutier în Municipiul Câmpulung Moldovenesc	38.000.000.00	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	POR NE 2021-2027, PNDL II, PNI „Anghel Saligny”, Buget local
14.	Dezvoltarea infrastructurii educaționale pentru nivel antepreșcolar și preșcolar, învățământ primar, secundar, terțiar la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc	12.000.000,00	Proiecte în domeniul educației	POR NE 2021-2027, PNRR, Buget local
15.	Dezvoltarea infrastructurii educaționale pentru învățământ profesional și tehnic la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc	12.000.000,00	Proiecte în domeniul educației	POR NE 2021-2027, PNRR, Buget local
16.	Reabilitarea, modernizarea, dezvoltarea și echiparea infrastructurii educaționale administrate de UAT Câmpulung Moldovenesc	conform documentație tehnico-economică	Proiecte în domeniul educației	POR NE 2021-2027, PNRR, Buget local
17.	Îmbunătățirea infrastructurii educaționale prin creșterea gradului de participare la nivelul educației timpurii și învățământul obligatoriu	conform documentație tehnico-economică	Proiecte în domeniul educației	POR NE 2021-2027, PNRR, Buget local
18.	Management integrat al patrimoniului cultural	conform documentație tehnico-economică	Proiecte în domeniul culturii și a patrimoniului cultural	POR NE 2021-2027, PNRR, Buget local
19.	Restaurarea, consolidarea, reabilitarea obiectivelor de patrimoniu și introducerea	conform documentație tehnico-economică	Proiecte în domeniul culturii și a patrimoniului cultural	POR NE 2021-2027, PNRR, Buget local

	acestora, acolo unde este cazul, în circuitul turistic			
20.	Protejarea, dezvoltarea și promovarea patrimoniului cultural și a serviciilor culturale la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc	7.000.000,00	Proiecte în domeniul culturii și a patrimoniului cultural	POR NE 2021-2027, PNRR, Buget local
21.	Promovarea și comercializarea produselor locale prin înființarea și dezvoltarea de lanțuri locale de aprovizionare și de rețele de desfacere care să conecteze producătorii și consumatorii	2.000.000,00	Proiecte în domeniul turismului	POR NE 2021-2027, Buget local
22.	Promovarea produselor și serviciilor prin intermediul site-urilor de prezentare a activităților și serviciilor oferite	1.500.000,00	Proiecte în domeniul turismului	POR NE 2021-2027, POCIDIF 2021-2027, Buget local
23.	Creșterea promovabilității și a ratei de vizitare a Municipiului Câmpulung Moldovenesc, stațiune turistică de interes național	800.000,00	Proiecte în domeniul turismului	POR NE 2021-2027, Buget local
24.	Păstrarea și valorificarea patrimoniului imaterial (tradiții și obiceiuri) specifice Bucovinei – sprijinirea tuturor manifestărilor locale care vin să conserve și să pună în valoare peisajul cultural bucovinean	conform documentație tehnico-economică	Proiecte în domeniul turismului	POR NE 2021-2027, Buget local
25.	Dezvoltarea și promovarea activităților și serviciilor - stațiune turistică Câmpulung Moldovenesc	25.000.000,00	Proiecte în domeniul turismului	POR NE 2021-2027, Buget local
26.	Dezvoltarea infrastructurii turistice de cazare și de agrement în Municipiul Câmpulung Moldovenesc	18.000.000,00	Proiecte în domeniul turismului	POR NE 2021-2027, PNRR, Buget local
27.	Lucrări hidrotehnice, de apărare și regularizări cursuri de apă, Municipiul Câmpulung Moldovenesc	42.000.000,00	Proiecte în domeniul infrastructurii, inclusiv tehnico-edilitară	PODD 2021-2027, POR NE 2021-2027, Buget local
28.	Proiect de gestionare a deșeurilor destinat	conform documentație	Proiecte în domeniul protecției mediului	PODD 2021-2027, POR NE

	reducerii cantității de deșuri depozitate	tehnic-economică		2021-2027, PNRR, Buget local
29.	Îmbunătățirea colectării selective a deșeurilor	conform documentație tehnic-economică	Proiecte în domeniul protecției mediului	PODD 2021-2027, POR NE 2021-2027, PNRR, Buget local
30.	Extinderea și modernizarea infrastructurii de monitorizare și control a calității aerului	conform documentație tehnic-economică	Proiecte în domeniul protecției mediului	PODD 2021-2027, POR NE 2021-2027, PNRR, Buget local
31.	Reabilitarea, modernizarea, extinderea și dotarea Spitalului Municipal Câmpulung Moldovenesc	38.000.000,00	Proiecte în domeniul sănătății	POS 2021-2027, POR NE 2021-2027, PNRR, Buget local
32.	Dotare cu panouri fotovoltaice a Spitalului Municipal Câmpulung Moldovenesc	conform documentație tehnic-economică	Proiecte în domeniul sănătății	PNRR, AFM, POR NE 2021-2027, Buget local
33.	Dezinstituționalizarea persoanelor adulte cu dizabilități-tranziția spre servicii sociale în comunitate	conform documentație tehnic-economică	Proiecte în domeniul social	POIDS 2021-2027, POR NE 2021-2027, PNRR, Buget local
34.	Baze sportive în Municipiul Câmpulung Moldovenesc	8.000.000,00	Proiecte în domeniul sportului	POR NE 2021-2027, CNI, PNDL II, PNRR, Buget local
35.	Construire bazin de înot	conform documentație tehnic-economică	Proiecte în domeniul sportului	POR NE 2021-2027, CNI, PNDL II, PNRR, Buget local
36.	Dezvoltarea infrastructurii pentru sportul de masă	conform documentație tehnic-economică	Proiecte în domeniul sportului	POR NE 2021-2027, CNI, PNDL II, PNRR, Buget local
37.	Reabilitarea și extinderea rețelelor de apă și apă uzată din Municipiul Câmpulung Moldovenesc	60.000.000,00	Proiecte în domeniul infrastructurii, inclusiv tehnic-edilitară	PODD 2021-2027, Buget local
38.	Extinderea și modernizarea rețelelor alimentare cu gaze naturale, Municipiul Câmpulung Moldovenesc	20.000.000,00	Proiecte în domeniul infrastructurii, inclusiv tehnic-edilitară	PODD 2021-2027, Buget local
39.	Eficiențizarea și extinderea sistemului de iluminat public din Municipiul Câmpulung	20.000.000,00	Proiecte în domeniul infrastructurii, inclusiv tehnic-edilitară	PODD 2021-2027, AFM, POR NE 2021-2027, Buget

	Moldovenesc			local
40.	Soluții alternative de alimentare cu energie electrică a clădirii Primăriei	conform documentație tehnico-economică	Proiecte în domeniul infrastructurii, inclusiv tehnico-edilitară	PODD 2021-2027, AFM, POR NE 2021-2027, Buget local
41.	Școala Profesională Specială, Câmpulung Moldovenesc (clădire nouă care să asigure condiții la standarde europene pentru activitățile de educație și recuperare a elevilor cu CES: sală de servire masă, tip cantină; spațiu de cazare, tip internat; sală și teren de sport; microbuz școlar)	conform documentație tehnico-economică	Proiecte în domeniul educației și incluziunii sociale	POR NE 2021-2027, PNRR, POEO 2021-2027, Buget local
42.	Centru comunitar integrat	conform documentație tehnico-economică	Proiecte în domeniul educației și incluziunii sociale	POR NE 2021-2027, PNRR, POIDS 2021-2027, Buget local
43.	Centru de tranzit îngrijire bătrâni	conform documentație tehnico-economică	Proiecte în domeniul educației și incluziunii sociale	POR NE 2021-2027, PNRR, POIDS 2021-2027, Buget local
44.	Centru de socializare bătrâni, tineri etc	conform documentație tehnico-economică	Proiecte în domeniul educației și incluziunii sociale	POR NE 2021-2027, PNRR, POIDS 2021-2027, Buget local
45.	Centru îngrijiri paleative	conform documentație tehnico-economică	Proiecte în domeniul educației și incluziunii sociale	POR NE 2021-2027, PNRR, POIDS 2021-2027, Buget local
46.	Centru de activități cultural-educative	conform documentație tehnico-economică	Proiecte în domeniul educației și incluziunii sociale	POR NE 2021-2027, PNRR, POIDS 2021-2027, POEO 2021-2027, Buget local
47.	Centru de recuperare pentru persoane cu dizabilități (inclusiv bazin de înot)	conform documentație tehnico-economică	Proiecte în domeniul educației și incluziunii sociale	POR NE 2021-2027, PNRR, POIDS 2021-2027, Buget local
48.	Dezvoltare de proiecte în parteneriat mediul public-mediul ONG pentru sprijinire categoriilor vulnerabile	conform documentație tehnico-economică	Proiecte în domeniul educației și incluziunii sociale	POR NE 2021-2027, PNRR, POIDS 2021-2027, Buget local, PPP

49.	Agenți economici - S.C. Bucover Proiect SRL, Câmpulung Moldovenesc Dezvoltarea și eficientizarea activităților curente prin achiziția de softuri de specialitate și echipamente profesionale	2.000.000,00	Proiecte în domeniul dezvoltării economice și digitalizare	POR NE 2021-2027, Fonduri guvernamentale, Buget propriu
50.	Planificare strategică și simplificarea procedurilor administrative la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc	3.910.503,22	Proiecte în domeniul îmbunătățirii proceselor din administrația publică	POCA 2014-2020, POR NE 2021-2027, Buget local
51.	Îmbunătățirea serviciilor sociale, recreative și a spațiilor publice urbane în Municipiul Câmpulung Moldovenesc	conform documentație tehnico-economică	Proiecte în domeniul socio-recreativ	POR NE 2021-2027, PNDL II, PNI „Anghel Saligny”, Buget local
52.	Școala on-line - achiziții echipamente electronice pentru unități de învățământ preuniversitar de stat din Municipiul Câmpulung Moldovenesc	conform documentație tehnico-economică	Proiecte în domeniul digitalizării educației	POR NE 2021-2027, PNRR, Buget local
53.	Instrumente de management al performanței și proceduri administrative simplificate pentru competențele exclusive la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc	3.343.867,89	Proiecte în domeniul îmbunătățirii proceselor din administrația publică	POCA 2014-2020, POR NE 2021-2027, Buget local
54.	Dezvoltarea infrastructurii de apă și apă uzată din Municipiul Câmpulung Moldovenesc	24.374.688	Proiecte în domeniul infrastructurii tehnico-edilitară	PODD 2021-2027 Buget local
55.	Reabilitare și modernizare sediu clădire principală Școala Gimnazială Bogdan Vodă Municipiul Câmpulung Moldovenesc	2,952,106.00	Proiecte în domeniul infrastructurii educaționale	POR NE 2021-2027, PNDL II, PNI „Anghel Saligny”, Buget local
56.	Reabilitare, modernizare și extindere Școala Teodor Darie, Municipiul Câmpulung Moldovenesc	5.054.612,58	Proiecte în domeniul infrastructurii educaționale	POR NE 2021-2027, PNDL II, PNI „Anghel Saligny”, Buget local
57.	Reabilitare, modernizare și dotare Colegiul național Dragoș Vodă, Municipiul Câmpulung Moldovenesc	9.571.326,00	Proiecte în domeniul infrastructurii educaționale	POR NE 2021-2027, PNDL II, PNI „Anghel Saligny”, Buget local
58.	Reabilitare, modernizare și extindere Colegiul Silvic Bucovina, Municipiul Câmpulung	4.706.296,00	Proiecte în domeniul infrastructurii educaționale	POR NE 2021-2027, PNDL II, PNI „Anghel Saligny”,

	Moldovenesc			Buget local
59.	Reabilitare, modernizare, extindere și dotare așezământ cultural (bibliotecă) din Municipiul Câmpulung Moldovenesc	conform documentație tehnico-economică	Proiecte în domeniul infrastructurii educaționale și culturale	POR NE 2021-2027, PNDL II, PNI „Anghel Saligny”, Buget local
60.	Construire baza sportivă TIP 1, Municipiul Câmpulung Moldovenesc	6.485.184,49	Proiecte în domeniul sportului	POR NE 2021-2027, PNDL II, PNI „Anghel Saligny”, CNI, Buget local
61.	Dezvoltarea infrastructurii prin realizarea unui obiectiv cu destinație comerț și alimentație publică la domeniul schiabil Rarău din Municipiul Câmpulung Moldovenesc	conform documentație tehnico-economică	Proiecte în domeniul dezvoltării socio-economice	Buget local
62.	Renovarea energetică a clădirilor rezidențiale multifamiliale în vederea creșterii eficienței energetice	conform documentație tehnico-economică	Proiecte de mediu și eficiență energetică	POR NE 2021-2027, PNRR, Buget local
63.	Dezvoltarea domeniului schiabil Rarău (dezvoltarea infrastructurii turistice la domeniul schiabil Rarău în vederea valorificării durabile a potențialului turistic, prin realizarea de roller coaster, tiroliană, teleschi, punct belvedere, amenajarea parcării, realizarea parcului de aventură - facilități destinate activităților de turism durabil)	conform documentație tehnico-economică	Proiecte în domeniul turismului	POR NE 2021-2027, PNRR, Buget local
64.	Construire aquapark, Municipiul Câmpulung Moldovenesc	conform documentație tehnico-economică	Proiecte în domeniul turismului	POR NE 2021-2027, PNRR, Buget de stat, Buget local
65.	Infrastructura verde - Municipiul Câmpulung Moldovenesc (piste de biciclete și alte autovehicule ușoare)	conform documentație tehnico-economică	Proiecte de mediu și reducere a poluării	PNRR, POR NE 2021-2027, Buget Local
66.	Înnoirea parcului de vehicule destinate transportului public - achiziția de vehicule nepoluante	conform documentație tehnico-economică	Proiecte de mediu și reducere a poluării	PNRR, POR NE 2021-2027, Buget Local
67.	Parcuri fotovoltaice	conform documentație tehnico-economică	Proiecte de mediu	PNRR, POR NE 2021-2027, AFM, Buget Local

68.	Extinderea și reabilitarea sistemului de alimentare cu apă, Municipiul Câmpulung Moldovenesc	7.973.993,05	Proiecte în domeniul infrastructurii tehnico-edilitare	PODD 2021-2027, PNI „Anghel Saligny”, Buget Local
69.	Extinderea și reabilitare sistemului de canalizare, Municipiul Câmpulung Moldovenesc	24.191.620,01	Proiecte în domeniul infrastructurii tehnico-edilitare	PODD 2021-2027, PNI „Anghel Saligny”, Buget Local
70.	Reabilitare și modernizare străzi (str. Șandru, str. Valea Caselor) în Municipiul Câmpulung Moldovenesc	12.986.977,19	Proiecte în domeniul infrastructurii, inclusiv tehnico-edilitară	CNI, PNI „Anghel Saligny”, Buget Local
71.	Construire pod peste râul Moldova, str. Pârâul Morii, Câmpulung Moldovenesc	5.955.032,84	Proiecte în domeniul infrastructurii, inclusiv tehnico-edilitară	CNI, PNI „Anghel Saligny”, Buget Local
72.	Construire pod peste pârâul Izvorul Alb, str. Izvorul Alb, Câmpulung Moldovenesc	6.063.889,84	Proiecte în domeniul infrastructurii, inclusiv tehnico-edilitară	CNI, PNI „Anghel Saligny”, Buget Local
73.	Construire pod peste pârâul Izvorul Alb, Zona Cucoara, Câmpulung Moldovenesc	1.392.236,66	Proiecte în domeniul infrastructurii, inclusiv tehnico-edilitară	CNI, PNI „Anghel Saligny”, Buget Local
74.	Reabilitare și modernizare infrastructură rutieră în Municipiul Câmpulung Moldovenesc	22.092.581,62	Proiecte în domeniul infrastructurii, inclusiv tehnico-edilitară	CNI, PNI „Anghel Saligny”, Buget Local
75.	Construire pod peste pârâul Corlățeni, str. Ștefan cel Mare, mun. Câmpulung Moldovenesc	2.081.556,44	Proiecte în domeniul infrastructurii, inclusiv tehnico-edilitară	CNI, PNI „Anghel Saligny”, Buget Local
76.	Construire punți peste râul Moldova, în Municipiul Câmpulung Moldovenesc	6.069.394,96	Proiecte în domeniul infrastructurii, inclusiv tehnico-edilitară	CNI, PNI „Anghel Saligny”, Buget Local
77.	Reabilitare infrastructură rutieră pe străzile Calea Transilvaniei, Calea Bucovinei, Barbu Lăutaru și varianta de trafic greu din Municipiul Câmpulung Moldovenesc	24.068.057,55	Proiecte în domeniul infrastructurii, inclusiv tehnico-edilitară	POT 2021-2027, CNI, PNI „Anghel Saligny”, Buget Local
78.	Construire pod pe strada Simion Florea Marian, km 0+494, din Municipiul Câmpulung Moldovenesc	1.165.412,08	Proiecte în domeniul infrastructurii, inclusiv tehnico-edilitară	CNI, PNI „Anghel Saligny”, Buget Local

79.	Program multianual de extindere, reabilitare și întreținere a străzilor, respectiv de amenajare a intersecțiilor în scopul îmbunătățirii siguranței circulației	74.250.000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	POR NE 2021-2027, PNI „Anghel Saligny”, Buget Local
80.	Modernizare treceri la nivel peste calea ferată	9.900.000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	POR NE 2021-2027, PNI „Anghel Saligny”, Buget Local
81.	Realizare perdele verzi care să minimizeze impactul negativ al transportului	4.950.000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	POR NE 2021-2027, PNRR, AFM, PNI „Anghel Saligny”, Buget Local
82.	Construire variantă ocolitoare Câmpulung Moldovenesc	Conform documentație tehnico-economică	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	POT 2021-2027, CNI, PNI „Anghel Saligny”, Buget de stat, Buget Local
83.	Studiu de oportunitate privind dezvoltarea sistemului de transport public local cu mijloace ecologice	148.500	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	Buget local
84.	Achiziționare autobuze ecologice pentru transportul local	29.700.000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	PNRR, POR NE 2021-2027, Buget local
85.	Achiziționare mijloace de transport pentru transportul elevilor	11.880.000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	POR NE 2021-2027, PNRR, Buget local
86.	Realizare sistem de management al transportului public și e-ticketing	4.950.000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	POR NE 2021-2027, PNRR, Buget local
87.	Construcție/ modernizare stații de transport public	1.039.500	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	POR NE 2021-2027, PNRR, Buget local
88.	Realizare terminal intermodal de transport public	3.712.500	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	POR NE 2021-2027, PNRR, Buget local

89.	Implementarea de aplicații informatice care să furnizeze utilizatorilor informații actualizate asupra ofertei de transport public, mobilitate urbană și puncte de interes	74.250	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	POR NE 2021-2027, PNRR, POCIDIF 2021-2027, Buget local
90.	Derulare programe de încurajare a utilizării transportului public	495.000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	Buget local
91.	Derularea de campanii de informare publică referitoare la utilizarea transportului public	123.750	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	Buget local
92.	Reglementare logistică de aprovizionare	99.000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	Buget local
93.	Reorganizarea traseelor pentru accesul vehiculelor cu masa totală maximă autorizată mai mare de 7,5 tone	74.250	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	Buget local
94.	Dezvoltarea rețelei de piste pentru biciclete	9.281.250	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	POR NE 2021-2027, PNRR, Buget local
95.	Amenajare coridor de mobilitate nemotorizată pe malurile râului Moldova	14.850.000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	POR NE 2021-2027, PNRR, Buget local
96.	Reabilitare/ modernizare trotuare, care să faciliteze accesul inclusiv pentru persoanele cu nevoi speciale	24.750.000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	POR NE 2021-2027, PNI „Anghel Saligny”, Buget Local
97.	Regenerare integrată a zonei centrale	12.375.000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	POR NE 2021-2027, PNRR, AFM, PNI „Anghel Saligny”, Buget Local
98.	Dezvoltare sistem de închiriere biciclete (bike-sharing)	7.425.000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	POR NE 2021-2027, PNRR, Buget Local

99.	Construire parcuri pentru biciclete la unitățile de învățământ	99.000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	POR NE 2021-2027, PNI „Anghel Saligny”, Buget Local
100.	Dezvoltare infrastructură necesară utilizării autovehiculelor hibrid sau electrice (stații de încărcare și/sau schimb baterii pentru vehicule electrice)	3.465.000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	POR NE 2021-2027, PNRR, AFM, Buget Local
101.	Achiziție mijloace de transport ecologice în parcul de autovehicule gestionat de autoritatea publică locală și instituțiile subordonate	2.970.000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	Buget local
102.	Plan local de acțiune pentru încurajarea utilizării vehiculelor electrice, inclusiv pentru companiile private	49.500	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	Buget local
103.	Adaptarea regulamentului de acordare a licențelor de taxi în acord cu nevoile persoanelor cu dizabilități și cu obiectivele de reducere a impactului asupra mediului	49.500	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	Buget local
104.	Adaptarea regulamentelor aferente serviciilor de utilități publice în acord cu obiectivele de reducere a impactului asupra mediului	99.000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	Buget local
105.	Realizare regulament de utilizare a mijloacelor de transport nemotorizate (biciclete, trotinete)	49.500	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	Buget local
106.	Dezvoltare și actualizare sistem de management al traficului	9.900.000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	POR NE 2021-2027, PNRR, Buget Local

107.	Realizare aplicație informatică care să ofere informații în timp real cu privire la problemele de trafic	49.500	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	POCIDIF 2021-2027, PNRR, POR NE 2021-2027, Buget local
108.	Realizare parcare colectivă	6.930.000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	POR NE 2021-2027, Buget local
109.	Amenajare parcări tip Park&Ride	2.475.000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	POR NE 2021-2027, Buget local
110.	Derulare program multianual de amenajare și modernizare a parcărilor rezidențiale	3.712.500	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	Buget local
111.	Elaborare politică de parcare la nivel urban	148.500	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	Buget local
112.	Elaborare și implementare reglementări privind introducerea de restricții ale vitezei de circulație în zonele vulnerabile	198.000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	Buget local
113.	Elaborare și implementare reglementări privind programul de realizare a serviciilor de utilități publice	49.500	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	Buget local
114.	Elaborare studii de trafic/ circulație aferente proiectelor pentru care se va solicita finanțare în cadrul POR NE 2021-2027, P4	297.000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	POR NE 2021-2027, Buget local
115.	Derulare campanii de educație rutieră adresate tinerilor	247.500	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	Buget local
116.	Derulare campanii de informare/ comunicare adresate participanților la trafic (șoferi, pietoni, bicicliști, utilizatori de moped)	247.500	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	Buget local

117.	Dezvoltarea unei structuri interne având responsabilități de monitorizare a implementării SIDU, respectiv PMUD al Municipiului Câmpulung Moldovenesc	356.400	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	Buget local
118.	Încheierea unui contract de servicii publice conform Regulamentului CE 1370 pentru transportul public de călători	148.500	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	POR NE 2021-2027, Buget local
119.	Reabilitare și modernizare străzi (str. Șandru, str. Valea Caselor) în municipiul Câmpulung Moldovenesc, județul Suceava	2,599,673	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	PNI "Anghel Saligny" sau similar, Buget local, Alte surse
120.	Reabilitare infrastructură rutieră pe străzile Calea Transilvaniei, Calea Bucovinei, Barbu Lăutaru și varianta de trafic greu din municipiul Câmpulung Moldovenesc, județul Suceava	4,922,533	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	PNI "Anghel Saligny" sau similar, Buget local, Alte surse
121.	Reabilitare și modernizare infrastructură rutieră în municipiul Câmpulung Moldovenesc, județul Suceava	4,407,403	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	PNI "Anghel Saligny" sau similar, Buget local, Alte surse
122.	Construire pod peste râul Moldova, str. Pârâul Morii, Câmpulung Moldovenesc, județul Suceava	1,191,007	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	PNI "Anghel Saligny" sau similar, Buget local, Alte surse
123.	Construire pod peste pârâul Izvorul Alb, str. Izvorul Alb, Câmpulung Moldovenesc, județul Suceava	1,212,778	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	PNI "Anghel Saligny" sau similar, Buget local, Alte surse
124.	Construire pod peste pârâul Izvorul Alb, Zona Cucoara, Câmpulung Moldovenesc, județul Suceava	278,447	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	PNI "Anghel Saligny" sau similar, Buget local, Alte surse

125.	Construire pod peste pârâul Corlățeni, str. Ștefan cel Mare, municipiul Câmpulung Moldovenesc	416,311	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	PNI "Anghel Saligny" sau similar, Buget local, Alte surse
126.	Construire punți peste râul Moldova, în municipiul Câmpulung Moldovenesc, județul Suceava	1,213,880	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	PNI "Anghel Saligny" sau similar, Buget local, Alte surse
127.	Construire pod pe strada Simion Florea Marian, km 0+494, din municipiul Câmpulung Moldovenesc, județul Suceava	233,082	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	PNI "Anghel Saligny" sau similar, Buget local, Alte surse
128.	Program multianual de extindere, reabilitare și întreținere a străzilor, respectiv de amenajare a intersecțiilor în scopul îmbunătățirii siguranței circulației	15,000,000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	POR NE 2021-2027, Buget local, Alte surse
129.	Modernizare treceri la nivel peste calea ferată	2,000,000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	POR NE 2021-2027, Buget local, Alte surse
130.	Realizare perdele verzi care să minimizeze impactul negativ al transportului	1,000,000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	POR NE 2021-2027, Buget local, Alte surse
131.	Realizare rută alternativă pentru Str. Izvorul Alb	4,500,000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	PNI "Anghel Saligny" sau similar, Buget local, Alte surse
132.	Construire variantă ocolitoare Câmpulung Moldovenesc	Conform documentație tehnico-economică	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	Buget de stat, POIM, POT, Alte surse
133.	Studiu de oportunitate privind dezvoltarea sistemului de transport public local cu mijloace ecologice	30,000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	POR SV 2021-2027, Buget local, Alte surse
134.	Achiziționare autobuze ecologice pentru transportul local	6,000,000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	PNRR, POR NE 2021-2027, AFM, Buget local, Alte surse
135.	Achiziționare mijloace de transport pentru transportul elevilor	6,400,000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	PNRR, Buget local, Alte surse

136.	Realizare sistem de management al transportului public și e-ticketing	1,000,000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	PNRR, POR NE 2021-2027, Buget local, Alte surse
137.	Construcție/ modernizare stații de transport public	210,000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	POR NE 2021-2027, Buget local, Alte surse
138.	Creare autobază transport public	2,000,000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	POR NE 2021-2027, Buget local, Alte surse
139.	Realizare terminal intermodal de transport public	750,000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	POR NE 2021-2027, Buget local, Alte surse
140.	Implementarea de aplicații informatice care să furnizeze utilizatorilor informații actualizate asupra ofertei de transport public, mobilitate urbană și puncte de interes	15,000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	POR NE 2021-2027, Buget local, Alte surse
141.	Derulare programe de încurajare a utilizării transportului public	100,000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	Buget local, Alte surse
142.	Derularea de campanii de informare publică referitoare la utilizarea transportului public	25,000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	Buget local, Alte surse
143.	Reglementare logistică de aprovizionare	20,000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	Buget local, Alte surse
144.	Reorganizarea traseelor pentru accesul vehiculelor cu masa totală maximă autorizată mai mare de 7,5 tone	15,000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	Buget local, Alte surse
145.	Construire variantă ocolitoare Câmpulung Moldovenesc	Conform documentație tehnico-economică	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	PNRR, POR NE 2021-2027, Buget local, Alte surse
146.	Dezvoltarea rețelei de piste pentru biciclete	4,875,000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	POR NE 2021-2027, Buget local, Alte surse
147.	Amenajare coridor de mobilitate nemotorizată pe malurile râului Moldova	3,000,000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	POR NE 2021-2027, Buget local, Alte surse

148.	Reabilitare/ modernizare trotuare, care să faciliteze accesul inclusiv pentru persoanele cu nevoi speciale	5,000,000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	POR NE 2021-2027, Buget local, Alte surse
149.	Regenerare integrată a zonei centrale	2,500,000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	POR NE 2021-2027, Buget local, Alte surse
150.	Dezvoltare sistem de închiriere biciclete (bike-sharing)	1,500,000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	POR NE 2021-2027, Buget local, Alte surse
151.	Construire parcări pentru biciclete la unitățile de învățământ	20,000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	PNRR, POR NE 2021-2027, AFM, Buget local, Alte surse
152.	Dezvoltare infrastructură necesară utilizării autovehiculelor hibrid sau electrice (stații de încărcare și/sau schimb baterii pentru vehicule electrice)	700,000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	Buget local, Alte surse
	Achiziție mijloace de transport ecologice în parcul de autovehicule gestionat de autoritatea publică locală și instituțiile subordonate	600,000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	Buget local, Alte surse
153.	Plan local de acțiune pentru încurajarea utilizării vehiculelor electrice, inclusiv pentru companiile private	10,000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	Buget local, Alte surse
154.	Adaptarea regulamentului de acordare a licențelor de taxi în acord cu nevoile persoanelor cu dizabilități și cu obiectivele de reducere a impactului asupra mediului	10,000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	Buget local, Alte surse
155.	Adaptarea regulamentelor aferente serviciilor de utilități publice în acord cu obiectivele de reducere a impactului asupra mediului	20,000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	Buget local, Alte surse
156.	Realizare regulament de utilizare a mijloacelor de transport nemotorizate (biciclete, trotinete)	10,000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	PNRR, POR NE 2021-2027, Buget local, Alte surse

157.	Dezvoltare și actualizare sistem de management al traficului	2,000,000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	PNRR, POR NE 2021-2027, Buget local, Alte surse
158.	Realizare aplicație informatică care să ofere informații în timp real cu privire la problemele de trafic	10,000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	Buget local, Alte surse
159.	Realizare parcare colectivă	1,400,000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	Buget local, Alte surse
160.	Amenajare parcări tip Park&Ride	500,000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	POR NE 2021-2027, Buget local, Alte surse
161.	Derulare program multianual de amenajare și modernizare a parcărilor rezidențiale	750,000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	Buget local, Alte surse
162.	Elaborare politică de parcare la nivel urban	30,000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	Buget local, Alte surse
163.	Elaborare și implementare reglementări privind introducerea de restricții ale vitezei de circulație în zonele vulnerabile	40,000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	Buget local, Alte surse
164.	Elaborare și implementare reglementări privind programul de realizare a serviciilor de utilități publice	10,000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	Buget local, Alte surse
165.	Elaborare studii de trafic/ circulație aferente proiectelor pentru care se va solicita finanțare în cadrul POR NE 2021-2027, P4	60,000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	POR NE 2021-2027, Buget local, Alte surse
166.	Derulare campanii de educație rutieră adresate tinerilor	50,000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	Buget local, Alte surse
167.	Derulare campanii de informare/ comunicare adresate participanților la trafic (șoferi, pietoni, bicicliști, utilizatori de moped)	50,000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	Buget local, Alte surse

168.	Regenerare integrată a zonei centrale	Conform documentație tehnico-economică	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	Buget local, Alte surse
169.	Realizare terminal intermodal de transport public	Conform documentație tehnico-economică	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	Buget local, Alte surse
170.	Amenajare parcări tip Park&Ride	Conform documentație tehnico-economică	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	Buget local, Alte surse
171.	Dezvoltarea unei structuri interne având responsabilități de monitorizare a implementării PMUD al Municipiului Câmpulung Moldovenesc	72,000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	Buget local
172.	Încheierea unui contract de servicii publice conform Regulamentului CE 1370 pentru transportul public de călători	30,000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	POR SE 2021-2027, Buget local, Alte surse

Sursa: Adaptare a autorului

5.2. Mecanismul de prioritizare

O activitate foarte importantă în implementarea cu succes a proiectului o reprezintă elaborarea unor criterii de prioritizare a investițiilor. În acest sens, se recomandă a se avea în vedere următorii doi pași:

1. *Elaborarea unei metodologii de prioritizare a investițiilor de la nivelul UAT Municipiul Câmpulung Moldovenesc, în conformitate cu normele legale aflate în vigoare și cu respectarea principiilor bune-guvernante;*
2. *Concretizarea și delimitarea criteriilor concrete de prioritizare a investițiilor în sectoarele considerate relevante pentru dezvoltarea UAT Municipiul Câmpulung Moldovenesc.*

Fundamentarea metodologiei, precum și concretizarea și delimitarea criteriilor concrete de prioritizare a investițiilor respectă criteriile legale stabilite prin HG nr. 225/2014, Norme Metodologice din 26 martie 2014 privind prioritizarea proiectelor de investiții publice, cât și principiile generale investiționale, corelate cu nevoile locale și centrale.

Mecanismul de prioritizare este centrat pe ideea de oportunitate și de sporire a gradului de beneficii sociale. Prioritizarea investițiilor reprezintă unul dintre conceptele cu care operează dezvoltarea locală. În continuare, se va realiza prezentarea unor termeni, prin definirea unor concepte operaționale, pentru a explica demersul metodologic adoptat. Astfel:

Tabelul nr. 100: Concepte operaționale

Investiție	Investiția este efortul financiar actual făcut pentru un viitor mai bun, creat prin dezvoltare și modernizare, având ca sursă de finanțare renunțarea la consumuri actuale sigure, dar mici și neperformante, în favoarea unor consumuri viitoare mai mari și într-o structură modernă, mai aproape de opțiunile utilizatorilor, dar probabile. ⁷³ Noțiunea de investiție, într-o accepțiune largă, este sinonimă cu: alocare, plasare, dotare, iar într-un sens mai restrâns (financiar-contabil) reprezintă o cheltuială facultativă pentru obținerea de bunuri materiale cu valoare mare și durată de folosință îndelungată.
Prioritizare	Prioritatea reprezintă o însușire de a fi primul într-o succesiune temporală, în consecință prioritizarea reprezintă <i>întâietatea acordată</i> , în acest caz, unor proiecte.

Sursa: Autorul

În conformitate cu Normele Metodologice din 26 martie 2014 privind prioritizarea proiectelor de investiții publice, aprobate prin HG nr. 225/2014, de la nivel guvernamental se stabilesc patru principii, cărora li se adaugă un principiu auxiliar, prin care se realizează prioritizarea proiectelor de investiții publice:

⁷³ G. Prelipcean, Fundamente economice ale investițiilor, Ed. Universității, Suceava 2000, pag. 4



1. **Oportunitatea proiectului în contextul strategiilor sectoriale sau naționale**, al cărui scop este să stabilească dacă țintele proiectului sunt relevante;
2. **Justificarea economică și socială**, al cărui scop este să stabilească dacă proiectul este justificat economic prin studiul de (pre)fezabilitate sau, după caz, memoriul tehnico-economic sau nota de fundamentare;
3. **Suportabilitatea și sustenabilitatea financiară**, al cărui scop este să stabilească dacă cerințele totale de finanțare ale proiectului respectă o estimare realistă a resurselor disponibile pentru sector/sub sector;
4. **Aranjamente pentru implementare/ Performanța în implementare**, al cărui scop este să stabilească cât de bine s-a făcut actuala pregătire a proiectului.

Principiul auxiliar face referire la cât de avansat este proiectul ca timp rămas, respectiv câți ani au mai rămas sau stadiu fizic, respectiv cât mai este de implementat.

Alt document consultat și care stă la baza stabilirea mecanismului de priorizare este reprezentat de Ghidul pentru planificarea și fundamentarea procesului decizional din administrația publică locală.

Amintim, dintre criteriile de priorizare promovate prin Ghid, următoarele:

- Existența unei strategii de dezvoltare locală;
- Modul de formulare și etapizare a politicilor publice și a planurilor de investiții;
- Existența unui Plan Strategic Instituțional;
- Necesitatea analizei impactului economic, social și asupra mediului.

Pentru implementarea **mecanismului de priorizare**, se recomandă a se avea în vedere:

- **Corelarea cu strategiile naționale de investiții** → sprijinirea procesului de corelare între strategiile naționale de investiții în infrastructură publică în vederea fundamentării prioritizării investițiilor din surse de finanțare existente și furnizarea de asistență în procesul de identificare și priorizare a viitoarelor investiții finanțate la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc;
- **Criterii de priorizare a proiectelor** → fundamentarea formulării unor criterii pentru priorizarea proiectelor cu scopul de a încuraja investiții complementare pliate pe investiții din fonduri UE și de la bugetul de stat. Criteriile se vor stabili în funcție de scorul obținut la analiza stadiului proiectului (stadiu de idee vs. în stadii de dezvoltare avansate-documentații aflate în lucru - exemplu de priorizare: un proiect în stadiu PT este priorizat, comparativ cu un proiect aflat în stadiu de idee, pentru care nu s-au demarat documentații specifice). De asemenea, se va analiza în concreto justificarea economică și socială a proiectului, în sensul raportării proiectului la dimensiuni precum: cost- beneficiu, dimensiunea grupului-țintă, durata de timp necesara obținerii avizelor, durata implementării, sustenabilitate financiară pe termen mediu și lung;

- **Politica de infrastructură municipală** → sprijinirea procesului de elaborare și revizuire a strategiilor, planurilor și investițiilor în domeniile de interes, care stau la baza accesării instrumentelor structurale;
- **Raportarea la experiențele anterioare** → în scopul de a decela dificultățile care pot surveni în implementare, se va face apel la proiecte deja implementate, pentru eliminarea unor pași care ar putea genera întârzieri în derularea proiectului.

În scopul prioritizării proiectelor de investiții la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, se recomandă totodată utilizarea următoarei scheme logice de acțiune privind alinierea obiectivelor:

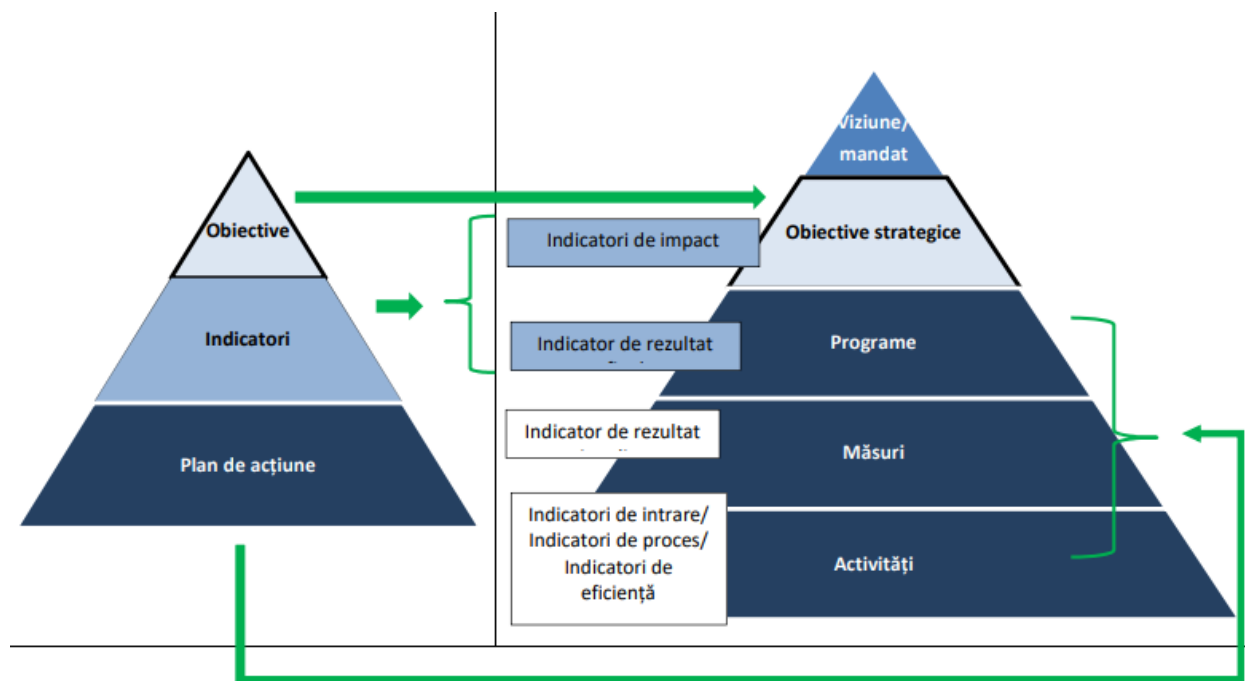


Figura nr. 51: Alinierea obiectivelor, într-un cadru logic

Sursa: Ghidul de monitorizare a strategiilor, Servicii de asistență pentru Guvernul României în vederea creării unei Unități de Strategie, Banca Internațională pentru Reconstrucție și Dezvoltare/ Banca Mondială

De asemenea, este oportună utilizarea unor tehnici, metode și criterii de prioritizare:

- Constituirea unui grup de lucru/comitet, pentru stabilirea unor oportunități de finanțare;
- Potențialul de impact trans-sectorial multiplicator, de rezolvare în lanț a unor situații problematice la nivel social, economic ;
- Influența asupra creșterii eficienței energetice;
- Contribuția la conservarea biodiversității și reducerea poluării aerului, solului, apei;
- Încadrarea în obiectivele strategice formulate în cadrul Strategiei;
- Capacitatea de a crea valoare adăugată;

- Analiza ex-ante a proiectului de investiții;
- Informare și consultare publică;
- Analiza ex-post a proiectului de investiții.

Mai jos, este prezentată propunerea de fișă privind modalitatea de prioritizare a proiectelor, la nivelul UAT Municipiul Câmpulung Moldovenesc:

Tabelul nr. 101: Fișă privind modalitatea de prioritizare a proiectelor, la nivelul UAT Municipiul Câmpulung Moldovenesc

Principii strategice	Cerințe/ criterii	Punctaje acordate	Aspecte de metodologie
1. Relevanță, importanță, oportunitate (20 puncte)	1.1. Relevanța și importanța proiectului, prin prisma obiectivelor generale și a obiectivelor specifice	0 puncte - obiectivele nu sunt corelate cu strategia UAT-ului 10 puncte - obiectivele sunt corelate parțial cu strategia UAT-ului 20 puncte - obiectivele sunt corelate complet cu strategia UAT-ului	Identificarea în cadrul Strategiei a obiectivelor cu care proiectul se află în concordanță
	2.1. Existența unui SF/raport tehnic/ memoriu - 20 puncte	0 puncte - inexistența documentului 20 puncte- existența unui document valid	
	2.2. Justificare socială și plus-valoare adusă comunității - 10 puncte	0 puncte- proiect fără beneficii sociale 10 puncte- proiect care demonstrează beneficiile aduse comunității	
2. Necesitatea economică și beneficii sociale (40 puncte)	2.3. Respectarea legislației de mediu - 10 puncte	0 puncte dacă nu există autorizație de mediu 5 puncte dacă nu este necesară evaluarea impactului asupra mediului 10 puncte dacă există autorizație de mediu	Se vor detalia minimum 5 indicatori cost- beneficiu
	3.1. Reperabilitatea sursei de finanțare - 10 puncte	0 puncte - buget de stat 5 puncte- buget local+ buget de stat 10 puncte - fonduri nerambursabile	
3. Sustenabilitatea economico-financiară (20 puncte)	Sustenabilitatea și autosustenabilitatea- 10 puncte	0 puncte - proiectul nu generează venituri 5- proiectul generează venituri reduse, autosustenabilitatea fiind redusă 10 puncte- - proiectul generează venituri fiind autosustenabil	

4. Implementarea proiectului 20 puncte	Aspecte concrete de evaluare și monitorizare 10 puncte	0 puncte - nu există indicatori 5 puncte - indicatorii nu sunt măsurabili în mod concret 10 puncte - indicatorii sunt corect formulați și măsurabili	
	Existența unei structuri de management care se asigură de implementarea proiectului 10 puncte	0 puncte - nu au fost desemnate persoane responsabile 5 puncte - au fost desemnate persoane responsabile 10 puncte - au fost desemnate persoane responsabile cu experiență în implementarea proiectelor	

Sursa: Autorul

5.3. Lista de proiecte prioritare și sursele de finanțare

Tabelul nr. 102: Lista de proiecte prioritare și sursele de finanțare

Nr. crt.	Titlu Proiect	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare
1.	Digitalizarea administrației și serviciilor publice la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc	18.000.000.00	Proiecte pentru dezvoltarea capacității administrative, digitalizare	POR Nord-Est 2021-2027, POCIDIF 2021-2027, PNRR, Buget local
2.	Digitalizarea unităților de învățământ preuniversitar de stat din Municipiul Câmpulung Moldovenesc	9.000.000.00	Proiecte în domeniul educației, digitalizare	POR Nord-Est 2021-2027 POCIDIF 2021-2027, POEO 2021-2027, PNRR, Buget local
3.	Reabilitarea, modernizarea, extinderea și dotarea spațiilor publice urbane din Municipiul Câmpulung Moldovenesc, județul Suceava	24.000.000.00	Proiecte de mediu și eficiență energetică	POR Nord-Est 2021-2027, PNRR, Buget local
4.	Mobilitate urbană și infrastructuri de transport curate în Municipiul Câmpulung Moldovenesc, județul Suceava	15.000.000.00	Proiecte de mobilitate urbană	POR Nord-Est 2021-2027, PNRR, Buget local
5.	Dezvoltarea infrastructurii educaționale pentru nivel antepreșcolar și preșcolar, învățământ primar, secundar, terțiar la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc	12.000.000,00	Proiecte în domeniul educației	POR Nord-Est 2021-2027, PNRR, Buget local

6.	Dezvoltarea infrastructurii educaționale pentru învățământ profesional și tehnic la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, județul Suceava	12.000.000,00	Proiecte în domeniul educației	POR Nord-Est 2021-2027, PNRR, Buget local
7.	Protejarea, dezvoltarea și promovarea patrimoniului cultural și a serviciilor culturale la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc	7.000.000,00	Proiecte în domeniul culturii și a patrimoniului cultural	POR Nord-Est 2021-2027, PNRR, Buget local
8.	Dezvoltarea și promovarea activităților și serviciilor - stațiune turistică Câmpulung Moldovenesc	25.000.000,00	Proiecte în domeniul turismului	POR Nord-Est 2021-2027, Buget local
9.	Reabilitarea, modernizarea, extinderea și dotarea Spitalului Municipal Câmpulung Moldovenesc, județul Suceava	38.000.000,00	Proiecte în domeniul sănătății	POS 2021-2027, POR Nord-Est 2021-2027, PNRR, Buget local
10.	Construire aripă de clădire nouă a Spitalului Municipal Câmpulung Moldovenesc pentru ambulatoriul de zi integrat	cf documentație tehnico-economică	Proiecte în domeniul sănătății	POS 2021-2027, POR Nord-Est 2021-2027, PNRR, Buget local
11.	Reabilitarea, modernizarea, extinderea și dotarea întregii infrastructuri sanitare la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc	cf documentație tehnico-economică	Proiecte în domeniul sănătății	PNRR, POS 2021-2027, POR Nord-Est 2021-2027, Buget local
12.	Baze sportive în Municipiul Câmpulung Moldovenesc, județul Suceava	8.000.000,00	Proiecte în domeniul sportului	POR Nord-Est 2021-2027, CNI, PNDL II, PNRR, Buget local
13.	Reabilitarea și extinderea rețelelor de apă și apă uzată din Municipiul Câmpulung Moldovenesc, județul Suceava	60.000.000,00	Proiecte în domeniul infrastructurii, inclusiv tehnico-edilitară	PODD 2021-2027, Buget local
14.	Extinderea și modernizarea rețelelor alimentare cu gaze naturale, Municipiul Câmpulung Moldovenesc, județul Suceava	20.000.000,00	Proiecte în domeniul infrastructurii, inclusiv tehnico-edilitară	PODD 2021-2027, Buget local
15.	Locuințe pentru specialiști din sectorul medical	cf documentație tehnico-economică	Proiecte în domeniul sănătății	PNRR, POR Nord-Est 2021-2027, Buget local

Sursa: Adaptare a autorului

SECȚIUNEA 6: IMPLEMENTAREA, MONITORIZAREA ȘI EVALUAREA STRATEGIEI

6.1. Responsabilitățile și planul de acțiune pentru implementarea strategiei

6.1.1. Plan de acțiune

Monitorizarea este un instrument al planificării strategice și constă în evaluarea modalității și a modului în care sunt aplicate prioritățile de dezvoltare de la nivelul Strategiei prin intermediul proiectelor planificate, rezultatelor intermediare și finale obținute ca urmare a implementării acestora, precum și identificarea riscurilor care apar în implementarea Strategiei. Scopul este de îmbunătățire a eficienței și ajustare a Strategiei, în cazul în care nu se ating obiectivele, prioritățile de dezvoltare și direcțiile de acțiune stabilite.

Evaluarea este un alt instrument de planificare strategică prin care se apreciază dacă obiectivul/scopul inițial a fost atins în perioada de implementare, în intervalul de timp și de buget alocat. Evaluarea se va efectua pe parcursul a 3 momente cheie în implementarea Strategiei, în vederea îmbunătățirii deciziilor pentru procesul investițional. Monitorizarea are finalitate în condițiile în care propunerile de proiecte cuprinse în Strategie sunt bine formulate, indicatorii de performanță sunt corect dimensionați, iar sursele de culegere a informațiilor pentru verificare sunt credibile.

Astfel, obiectivele specifice prezentate anterior vor fi analizate prin intermediul indicatorilor de impact și de monitorizare identificați și formulați în capitolele din cadrul acestei metodologii, precum și prin sursele de culegere a datelor relevante, care permit aprecierea gradului de implementare a strategiei. Monitorizarea proiectelor reprezintă procesul continuu de colectare sistematică de informații privind modul de desfășurare și rezultatele anumitor activități privind implementarea proiectelor și a priorităților de investiții, prin analiza și utilizarea informației și prin intermediul documentelor sau a vizitelor pe teren⁷⁴.

6.1.1.1. Scop și aplicabilitate

Scopul metodologiei îl constituie stabilirea indicatorilor și etapelor de monitorizare, evaluare, analiză și control, colectarea și analiza datelor și raportarea rezultatelor privind implementarea Strategiei, dar și a mijloacelor necesare pentru verificarea implementării Strategiei, conform cerințelor specifice care reies din obiectivele Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Câmpulung Moldovenesc pentru perioada 2021-2027 și conform reglementărilor europene. Monitorizarea și evaluarea Strategiei se realizează

⁷⁴ Ministerul Cercetării și Inovării- Procedură operațională de monitorizare, disponibil la adresa <https://www.poc.research.gov.ro/uploads/instructiunibeneficiari/procedurioperationale/Procedura%20operati onala%20de%20monitorizare--POC.OIC.MO.Pr.--E2R2--30.08.2018.pdf>, accesat la dat de 15.06.2021

Într-o succesiune de etape, ale căror părți componente sunt monitorizarea și evaluarea implementării, raportarea rezultatelor.

Etapele de monitorizare și de evaluare desfășurate corect și eficient vor determina în mare parte succesul Strategiei.

Prezenta Metodologie a fost elaborată în vederea acordării unui suport metodologic în desfășurarea activităților. Metodologia include o serie de instrumente și de metode a căror aplicare furnizează date cu privire la modul în care Strategia a fost implementată.

Accentul principal în Metodologie se pune pe aspectele specifice procesului de monitorizare și de evaluare: periodicitatea colectării informației și standardizarea rapoartelor, metodele și sursele de colectare a informației, periodicitatea elaborării rapoartelor de monitorizare și de evaluare, responsabilitățile în procesul de monitorizare și de evaluare.

Procesul de monitorizare și de evaluare va fi realizat prin respectarea următoarelor principii:

- **principiul responsabilității**, care presupune atât responsabilitatea membrilor Comitetului, în desfășurarea activității, cât și responsabilitatea subiecților Strategiei de prezentare a unor informații calitative, conform criteriilor solicitate de raportare;
- **principiul transparenței**, care impune asigurarea transparenței activităților;
- **principiul cooperării**, care impune cooperarea prin antrenarea reprezentanților societății civile, ai mediului de afaceri și ai mass-mediei în activitățile de monitorizare și de evaluare;
- **principiul eficienței**, care implică utilizarea multiplelor surse de informare și metode de estimare în scopul evidențierii rezultatelor pozitive și negative, al asigurării unei evaluări imparțiale a impactului acțiunilor întreprinse.

6.1.1.2. Definiții

Tabelul nr. 103: Definirea termenilor utilizați în elaborarea documentului

Nr. crt.	Termen	Definiția și/sau, dacă este cazul, actul care definește termenul
1.	Scopul metodologiei de monitorizare și evaluare	scopul metodologiei de monitorizare și evaluare este de a structura și programa o serie de activități menite să evalueze contribuția adusă de Strategie la atingerea obiectivelor. Este un instrument de măsurare a contribuției și impactului SDL în dezvoltarea Municipiului din toate punctele de vedere tratate în cadrul Strategiei.
2.	Animare	presupune acțiuni de diseminare cu privire la implementarea Strategiei, informări privind lansările de sesiuni de proiecte și a condițiilor de accesare, comunicări cu privire la acțiunile implementate, acțiuni de consultare a publicului interesat privind modificările Strategiei, ghiduri, proceduri etc.

3.	UAT	unitate administrativ-teritorială; reprezentată de comune, orașe și județe.
4.	Proiect	o serie de activități economice indivizibile cu obiective stabilite pentru producerea unui anumit rezultat, într-o anumită perioadă de timp, realizate în scopul dezvoltării durabile, finanțabile prin fonduri proprii sau fonduri nerambursabile externe.
5.	Fișa de monitorizare a proiectelor (adresată atât mediului public, cât și mediului privat, la nivelul tuturor proiectelor propuse în cadrul Strategiei)	fișa de monitorizare a proiectelor este adresată Municipiului Câmpulung Moldovenesc, se completează pentru fiecare proiect, având ca scop stabilirea informațiilor cu privire la stadiul proiectului, grad de realizare, motivele întârzierii, dacă este cazul, informații despre desfășurarea activităților, inclusiv gradul de externalizare a acestora. Fișa de monitorizare reprezintă astfel instrumentul prin care se realizează procesele de monitorizare, evaluare, analiză și control.
6.	Fișa de monitorizare a indicatorilor de impact	fișa de monitorizare a indicatorilor de impact se adresează Primăriei, spre completare anuală, având ca scop măsurarea indicatorilor de impact din toate domeniile prioritare stabilite: infrastructură, sectorul cultural și economie, sectorul turistic, sectorul sanitar, domeniul asistenței sociale, protecția mediului înconjurător, sectorul antreprenorial, administrație publică.
7.	Indicator specific	rezultatul la care contribuie o prioritate de investiții sau o prioritate a Uniunii Europene într-un context local specific prin acțiuni sau măsuri luate în cadrul unei astfel de priorități.
8.	Măsură	set de operațiuni care contribuie la realizarea uneia sau mai multora dintre prioritățile în materie de dezvoltare, în conformitate cu obiectivele propuse în cadrul Strategiei.
9.	Indicatori de impact	indicatorii de impact cuantifică consecințele directe ale programului și interacțiunea sa directă, imediată, cu obiectivele propuse.
10.	Indicatori de monitorizare	indicatorii de monitorizare pot fi clasificați în funcție de modul de cuantificare și de domeniul de utilizare. Astfel, indicatorii de monitorizare regroupează indicatorii de impact și de rezultat; scopul indicatorilor de monitorizare este acela de a urmări progresul realizat în atingerea impactului și rezultatului pe care implementarea Strategiei o are și presupune monitorizarea progresului spre atingerea obiectivelor, care este măsurat continuu, identificarea nevoii de a schimba unele obiective, verificarea anumitor presupuneri/supoziții de implementare stabilite inițial.
11.	Indicatori de rezultat	indicatorii de rezultat se referă la beneficiile imediate care sunt resimțite ca urmare a implementării proiectului de către beneficiarii direcți sau indirecti. Spre exemplu: timpul economisit de către utilizatorii unei autostrăzi nou construite. rezultatele pot fi cuantificate în momentul în care serviciile sunt furnizate către beneficiari.

Sursa: Autorul

6.1.1.3. Documente de referință

Legislație internațională:

- Pachetul legislativ privind Politica de Coeziune (PC) 2012-2027, care cuprinde:
 - Regulamentul privind prevederile comune (CPR)
 - Regulamentul privind Fondul european de dezvoltare regională (FEDR) și Fondul de coeziune (FC)
 - Regulamentul privind cooperarea teritorială;
 - Regulamentul privind mecanismul de cooperare transfrontalieră;
 - Regulamentul privind „Fondul social european plus” (FSE+).
- Regulamentul privind noul Cadru Financiar Multianual (CFM) 2021-2027;
- Regulamentul (UE) nr. 1303/2013 al Parlamentului European și al Consiliului din 17 decembrie 2013 de stabilire a unor dispoziții comune privind Fondul european de dezvoltare regională, Fondul social european, Fondul de coeziune, Fondul european agricol pentru dezvoltare rurală și Fondul european pentru pescuit și afaceri maritime, precum și de stabilire a unor dispoziții generale privind Fondul european de dezvoltare regională, Fondul social european, Fondul de coeziune și Fondul european pentru pescuit și afaceri maritime și de abrogare a Regulamentului (CE) nr. 1083/2006 al Consiliului;
- Regulamentul (UE) nr. 1301/2013 al Parlamentului European și al Consiliului din 17 decembrie 2013 privind Fondul european de dezvoltare regională și dispozițiile specifice aplicabile obiectivului referitor la investițiile pentru creștere economică și locuri de muncă și de abrogare a Regulamentului (CE) nr. 1080/2006;
- Directiva 2014/24/UE a Parlamentului European și a Consiliului din 26 februarie 2014 privind achizițiile publice;
- Regulamentul de punere în aplicare (UE) nr. 215/2014 al Comisiei din 7 martie 2014 de stabilire a normelor de aplicare a Regulamentului (UE) nr. 1303/2013 al Parlamentului European și al Consiliului de stabilire a unor dispoziții comune privind Fondul european de dezvoltare regională, Fondul social european, Fondul de coeziune, Fondul european agricol pentru dezvoltare rurală și Fondul european pentru pescuit și afaceri maritime, precum și de stabilire a unor dispoziții generale privind Fondul european de dezvoltare regională, Fondul social european, Fondul de coeziune și Fondul european pentru pescuit și afaceri maritime, în ceea ce privește metodologiile privind sprijinul pentru obiectivele legate de schimbările climatice, stabilirea obiectivelor de etapă și a țintelor în cadrul de performanță și nomenclatura categoriilor de intervenție pentru fondurile structurale și de investiții europene;
- Regulamentul de punere în aplicare (UE) nr. 288/2014 al Comisiei din 25 februarie 2014 de stabilire a normelor în temeiul Regulamentului (UE) nr. 1303/2013 al Parlamentului European și al Consiliului de stabilire a unor dispoziții comune privind Fondul european de dezvoltare regională, Fondul social european, Fondul de coeziune, Fondul european agricol pentru

dezvoltare rurală și Fondul european pentru pescuit și afaceri maritime, precum și de stabilire a unor dispoziții generale privind Fondul european de dezvoltare regională, Fondul social european, Fondul de coeziune și Fondul european pentru pescuit și afaceri maritime cu privire la modelul pentru programele operaționale în cadrul obiectivului privind investițiile pentru creștere economică și locuri de muncă și în temeiul Regulamentului (UE) nr. 1299/2013 al Parlamentului European și al Consiliului privind dispoziții specifice pentru sprijinul din partea Fondului european de dezvoltare regională pentru obiectivul de cooperare teritorială europeană cu privire la modelul pentru programele de cooperare în cadrul obiectivului de cooperare teritorială europeană.

Legislație primară:

- Legea nr. 184/2016 privind instituirea unui mecanism de prevenire a conflictului de interese în procedura de atribuire a contractelor de achiziție publică;
- Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 66/2011 privind prevenirea, constatarea și sancționarea neregulilor apărute în obținerea și utilizarea fondurilor europene și/sau a fondurilor publice naționale aferente acestora, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 49/2015 privind gestionarea financiară a fondurilor europene nerambursabile aferente politicii agricole comune, politicii comune de pescuit și politicii maritime integrate la nivelul Uniunii Europene, precum și a fondurilor alocate de la bugetul de stat pentru perioada de programare 2014-2020 și pentru modificarea și completarea unor acte normative din domeniul garanțării, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordonanța Guvernului nr. 26/2000 cu privire la asociații și fundații, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu completările ulterioare;
- Hotărâre nr. 43 din 13 februarie 2013 privind organizarea și funcționarea Ministerului Fondurilor Europene;
- Hotărâre nr. 27 din 14 ianuarie 2015 privind organizarea și funcționarea Autorității Naționale pentru Cercetare Științifică și Inovare;
- Hotărâre nr. 45 din 3 februarie 2016 (*actualizată*) privind organizarea și funcționarea Autorității Naționale pentru Cercetare Științifică și Inovare.

Reglementări interne ale entității publice:

- Organigrama Primăriei Municipiului Câmpulung Moldovenesc, aprobată prin HCL nr. 70/30.09.2019;
- Ordonanța de urgență nr. 57/2019 privind Codul administrativ.

6.1.1.4. Flux procedural de monitorizare și evaluare

Monitorizarea și evaluarea sunt componente cheie ale procesului de planificare strategică, pentru că în timp ce procesul de planificare ajută la identificarea

obiectivelor de atins și a activităților de realizat, procesul de monitorizare și evaluare ne ajută în a identifica dacă implementarea este corespunzătoare și rezultatele sunt satisfăcătoare pentru atingerea obiectivelor propuse prin planificare. Din această cauză monitorizarea și evaluarea trebuie să fie procese de măsurare a performanțelor și o sursă importantă de informare pentru procesul de actualizare/revizuire din activitatea de planificare. Oricât de corect ar fi formulată Strategia, aplicarea sa trebuie să fie formulată într-un mod acționabil, adică, translatată în Obiective strategice, respectiv Indicatori.

Pentru a putea aprecia în ce măsură obiectivele strategice au fost atinse, a fost definit un sistem integrat de indicatori, prin intermediul căruia se poate proceda la autoevaluarea continuă a acțiunilor și la creșterea eficienței.

Scopul existenței unui flux procedural de monitorizare este de a descrie activitățile ce trebuie efectuate de către personalul responsabil, așa cum a fost el stabilit în cadrul prezentei Metodologii, în procesul de implementare a proiectelor aferente Strategiei, astfel încât să se asigure atingerea obiectivelor proiectelor la termenele stabilite și preferabil, cu respectarea bugetelor previzionate. Fluxul procedural este unul cu frecvență continuă, prin acțiuni de colectare de date și informații, întocmire, analiză și transmitere de rapoarte. Astfel:

- Monitorizarea performanței reprezintă o analiză aprofundată, cu caracter socio-economic, menită să identifice, să cuantifice și să demonstreze prin dovezi ceea ce s-a realizat, rezultatele obținute și schimbările generate, explicând principalele mecanisme care stau la baza acestor rezultate; Monitorizarea colectează date și totodată semnalează, propune măsuri de corecție, acolo unde este cazul;
- Evaluarea intermediară a acțiunii - se efectuează la jumătatea perioadei de implementare, analizând cursul corect al acțiunii și rezultatele intermediare. Evaluarea utilizează toate informațiile puse la dispoziție de monitorizare și analizează diferite aspecte la diferite niveluri ale strategiei. Totodată, având ocazia de a sesiza anumite deficiențe informaționale necesare diverselor analize, evaluarea poate propune măsuri în acest sens și astfel poate contribui la dezvoltarea sistemului de monitorizare;
- Evaluarea finală - se realizează după finalizarea proiectului, imediat sau/și după anumite perioade, pentru a analiza atingerea rezultatelor prevăzute de proiect. Această evaluare poate servi ca justificare pentru noi proiecte, care să consolideze sau să corecteze rezultatele realizate;
- Analiza rezultatelor obținute și a motivelor atingerii/neatingerii rezultatelor;
- Formularea de recomandări.

Pentru realizarea monitorizării și evaluării se vor utiliza indicatori de impact, la nivel de strategie și indicatori de rezultat, la nivel de acțiuni concrete.

Fișele de monitorizare se întocmesc conform definițiilor prezentate în documentul de față, fiind parte din procesul de monitorizare și evaluare.

6.1.2. Roluri și responsabilități

Având în vedere că Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Câmpulung Moldovenesc pentru perioada 2021-2027 propune un portofoliu de proiecte, setând ambițiile Municipiului pentru perioada 2021-2027, evaluarea și monitorizarea demersului de realizare a Strategiei sunt extrem de importante în economia Strategiei.

În acest scop, se propune înființarea unei Comisii/ a unui Comitet de Monitorizare și Evaluare, la nivelul Primăriei Municipiului Câmpulung Moldovenesc. Astfel, rolul și responsabilitățile de evaluare și monitorizare ar reveni unei structuri specifice, diferită de cea care este responsabilă cu implementarea Strategiei, organizată la nivelul Primăriei Municipiului Câmpulung Moldovenesc.

Comitetul de Monitorizare și Evaluare este propus a fi dimensionat pentru un număr de maximum 3 - 5 persoane. Componența Comitetului se stabilește cu respectarea principiilor parteneriatului și reprezentativității.

Propunerea este ca acest Comitet de Monitorizare și Evaluare să fie alcătuit din președinte, membri și observatori, pentru asigurarea transparenței decizionale și să funcționeze în baza unui Regulament de Funcționare al Comitetului de Monitorizare și Evaluare a implementării Strategiei. Comitetul aprobă și amendează propriul Regulament de organizare și funcționare.

Componența instituțională a Comitetului, precum și orice modificare adusă acesteia, se stabilește prin ordin al conducătorului instituției în care funcționează Comitetul.

La invitația Președintelui Comitetului, pot participa în calitate de invitați la reuniunile Comitetului, reprezentanți ai instituțiilor europene, ai instituțiilor administrației publice centrale și locale precum și ai altor organizații. Aceștia pot lua cuvântul și pot face recomandări numai în legătură cu aspectele specifice pentru care au fost invitați să participe la reuniune.

Se propune ca sarcinile generale ale Comitetului să se refere la:

- analiza periodică a progresului înregistrat privind atingerea obiectivelor generale/specifice ale Strategiei;
- formularea de propuneri pentru revizuirea Strategiei (ex: înlocuire de proiecte în lista prioritara/în lista proiectelor strategice, modificări de direcții de acțiune etc);
- întocmirea periodică (anuală) de rapoarte de monitorizare ale Strategiei;
- evaluarea periodică a implementării Strategiei, pe baza indicatorilor propuși în strategie și a criteriilor de prioritizare a proiectelor, precum și monitorizarea activităților curente de implementare a proiectelor.

Președintele Comitetului conduce activitatea prin exercitarea următoarelor atribuții:

- Convoacă reuniunile Comitetului și conduce lucrările acestora în condițiile realizării cvorumului;
- la toate măsurile necesare pentru realizarea consensului în adoptarea deciziilor;
- Semnează deciziile Comitetului și minutele reuniunilor;

- Din proprie inițiativă sau la inițiativa membrilor, în funcție de agenda reuniunii, președintele poate invita orice persoană, având competență în problematica abordată, să participe la lucrările Comitetului;
- Analizează propunerile de convocare a reuniunilor extraordinare și decide convocarea acestora;
- Reprezintă Comitetul în relațiile cu terții;
- În cazul în care nu poate participa la o reuniune, președintele delegă atribuțiile sale unui membru al Comitetului, la alegerea sa.

Membrii Comitetului au următoarele atribuții și obligații:

- Studiază și formulează observații și propuneri cu privire la documentele puse la dispoziție înaintea reuniunii Comitetului;
- Participă la reuniuni și la procesul de adoptare a deciziilor;
- Aduc în discuție aspecte legate de implementarea Strategiei;
- Urmăresc aducerea la îndeplinire a deciziilor Comitetului;
- Informează Comitetul în legătură cu activitatea desfășurată între reuniuni, legată de implementarea Strategiei, în domeniul de competență.

6.2. Sistemul de monitorizare și evaluare

6.2.1. Indicatori de monitorizare

Secțiunea de față redă indicatorii de monitorizare propuși pentru monitorizarea proiectelor cuprinse în cadrul Strategiei. Indicatorii au fost grupați pe sectoare socio-economice de dezvoltare, conform domeniilor de interes adresare în cadrul Strategiei, fiecărui sector revenindu-i o serie de indicatori de impact în cadrul cărora au fost formulați indicatori de rezultat. Monitorizarea și evaluarea implementării Strategiei se va efectua folosind un sistem unic bazat pe indicatori calitativi și cantitativi. Sistemul propus apropie indicatorii destinați unui proces de evaluare și monitorizare a dezvoltării la nivel global, de situația concretă a Municipiului Câmpulung Moldovenesc, precum și de potențialul și aspirațiile de dezvoltare ale actorilor locali.

Indicatorii de realizare a obiectivelor strategiei, pe domenii, sunt următorii:

- aducerea infrastructurii la standarde europene;
- dezvoltarea resurselor umane și a mediului de afaceri;
- dezvoltarea turismului și promovarea antreprenoriatului;
- crearea, îmbunătățirea și diversificarea infrastructurii turistice, a facilităților și atracțiilor turistice;
- gradul de educație superioară;
- crearea de locuri de muncă;

- crearea de servicii pentru populație;
- dezvoltarea și modernizarea serviciilor publice.

Economie

În cadrul **sectorului economic** au fost generați 3 indicatori de impact:

- dezvoltarea mediului economic local;
- formarea profesională și creșterea accesului pe piața muncii;
- dinamica forței de muncă.

Cei trei indicatori sunt măsurati prin indicatori de rezultat ai situației economice. Grupați, aceștia redau:

- situația salariilor raportat la venit și activitate;
- dinamica pieței muncii;
- PIB-ul;
- situația companiilor active;
- valoare investițiilor efectuate.

Infrastructură

Infrastructura va fi monitorizată prin indicatorii de rezultat cuprinși în cadrul a patru indicatori de impact:

- reabilitare și modernizare urbană;
- extindere, modernizare și reabilitare sistem de utilități publice;
- extinderea, reabilitarea și modernizarea infrastructurii de transport;
- dezvoltarea mobilității urbane.

Subordonat acestor indicatori au fost creați indicatori de rezultat ce cuprind:

- lungimea și starea drumurilor;
- lungimea și starea rețelelor de utilități;
- gradul de racordare la rețeaua de utilități;
- situația clădirilor și a spațiului intravilan.

Educație și cultură

Monitorizarea **sectorului cultural și al educației** este realizată prin intermediul a trei indicatori de impact și indicatori de rezultat subordonați acestora.

- consolidarea infrastructurii educaționale;
- creșterea calității actului de predare;
- dezvoltarea sectorului cultural.

Indicatorii de rezultat propuși urmăresc:

- situația unităților de învățământ;
- dotarea și modernizarea sistemului educațional;
- situația personalului didactic;
- situația evenimentelor culturale organizate în Municipiu.

Turism

Turismul constituie un segment distinct ce va fi monitorizat prin intermediul a 3 indicatori și indicatori de rezultat subordonați.

- dezvoltarea infrastructurii turistice;
- reabilitarea și conservarea elementelor de patrimoniu;
- extinderea sectorului turistic.

Indicatorii de rezultat grupați în această categorie au urmărit:

- situația unităților de cazare;
- situația obiectivelor turistice;
- gradul de adaptare la noile provocări în domeniul turismului;
- situația lucrătorilor din sectorul turistic;
- analiza evenimentelor cu potențial turistic.

Sănătate și asistență socială

Sectorul sanitar și al asistenței sociale vor fi tratate ca două direcții de monitorizare distincte în vederea eficientizării procesului de evaluare. Sistemul medical prezintă 2 indicatori de impact cărora le revin indicatori de rezultat .

- consolidarea infrastructurii sanitare;
- creșterea calității sistemului sanitar.

Indicatorii de rezultat grupați în această categorie au urmărit:

- situația unităților medicale;
- capacitatea și dotarea unităților;
- situația personalului medical.

Pentru sectorul asistenței sociale sunt constituiți 3 indicatori de impact și o serie de indicatori de rezultat

- consolidarea infrastructurii de asistență socială;
- evoluția beneficiarilor de asistență socială;
- integrarea socială.

Indicatorii de rezultat grupați în această categorie au urmărit:

- situația centrelor sociale și a serviciilor oferite;
- evidența persoanelor beneficiare;

- acțiuni privind incluziunea și stoparea discriminării.

Mediul înconjurător

Protecția mediului este monitorizată prin doi indicatori de impact pentru reabilitarea și modernizarea infrastructurii de mediu și protejarea ecosistemului local.

Indicatorii de rezultat asociați acestei secțiuni au în vedere:

- situația colectării deșeurilor;
- echipamentele de monitorizare a poluării;
- acțiunile de conservare a ecosistemului.

Administrație publică

Ultima direcție, **sectorul administrativ**, cuprinde doi indicatori de monitorizare și indicatori de rezultat subordonați.

- îmbunătățirea sistemului administrativ;
- digitalizarea sistemului administrativ.

Indicatorii de rezultat grupați în această categorie au urmărit:

- procesul de pregătire al personalului;
- situația privind modernizarea/digitalizarea.

6.2.2. Documente de monitorizare

În capitolul curent este redată structura documentelor de monitorizare.

6.2.2.1. Fișa de monitorizare a proiectelor

Fișa de monitorizare a proiectelor

Nr. crt.	Secțiune	Informații
1.	Titlul proiectului	
2.	Domeniul de intervenție(sector)	
2.	Beneficiarul proiectului	
3.	Data începerii implementării proiectului	
4.	Termenul limită de finalizare al proiectului	
5.	Indicatori proiect	
6.	Valoarea proiectului	

Stadiul Proiectului

Implementarea proiectului progresează conform prevederilor contractului de finanțare?

DA NU

Dacă da, gradul de realizare al proiectului este de%

Dacă nu, vă rugăm selectați din lista de mai jos principalele motive care au determinat această situație și detaliați la rubrica explicații

Desfășurarea activităților

Motivul întârzierilor?	Explicații		
<input type="checkbox"/> Cauze naturale etc. Inundații în regiune, vijelii (furtuni puternice), condiții de lucru periculoase etc.			
<input type="checkbox"/> Dificultăți cu antreprenorii/executanții/proiectanții/constructorii etc.			
<input type="checkbox"/> Probleme financiare			
<input type="checkbox"/> Cereri care nu au corespuns așteptărilor			
<input type="checkbox"/> Probleme juridice și reglementări aplicabile			
<input type="checkbox"/> Factori economici locali			
<input type="checkbox"/> Probleme determinate de lipsa personalului calificat			
<input type="checkbox"/> Subestimare în momentul întocmirii graficului de execuție al proiectului: ex. Implementarea unor etape succesive ale contractelor			
<input type="checkbox"/> Factori neprevăzuți care afectează progresul lucrărilor: ex. Condițiile de pe amplasament, probleme de protecția mediului etc.			
<input type="checkbox"/> Altele, vă rugăm detaliați			
Informații de verificat	Da	Nu	Nu este cazul
Activitatea derulată respectă locația prevăzută în planul proiectului?			
Activitățile derulate se încadrează în tipurile de activități eligibile?			
Condițiile logistice de desfășurare a activității sunt asigurate în conformitate cu fișa proiectului?			
În cazul componentelor externalizate, sunt respectate cerințele/ condițiile contractuale? (ex. nr. de echipamente, nr. de experți etc.)			
Probleme apărute în implementare			

6.2.2.2. Fișa de monitorizare a indicatorilor de impact

Indicatori sectorul economic

Tabelul nr. 104: Indicatorii de impact și reperele măsurabile în sectorul economic

Indicatori de impact	Denumire indicator măsurabil	Situație						
		2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Dezvoltarea mediului economic local	PIB Municipiu							
	PIB per cap de locuitor							
	Numărul companiilor active							

	Numărul companiilor cu 250 de angajați sau peste									
	Valoarea totală a investițiilor pe următoarele domenii de activitate:									
	Agricultură									
	Industrie prelucrătoare									
	Industrie extractivă									
	Comerț									
	Transporturi									
	Construcții									
	Sănătate									
	Educație									
	Sport									
	Turism									
Formarea și creșterea accesului pe piața muncii	Număr de cursuri de calificare și recalificare									
	Număr de acțiuni de consiliere formală și informală									
Dinamica forței de muncă	Venitul mediu brut									
	Numărul salariaților									
	Locuri de muncă vacante									
	Rata șomajului									

Sursa: Autorul

Indicatori în domeniul infrastructurii

Tabelul nr. 105: Indicatorii de impact și reperele măsurabile în domeniul infrastructurii

Indicator de impact	Denumire indicator măsurabil	Situație						
		2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Reabilitare și modernizare urbană	Număr clădiri reabilitate sau eficientizate energetic							
	Număr studii de amenajare urbană sau							

	periurbană							
	Număr de autorizații de construire clădiri rezidențiale							
	Design unitar pentru mobilierul urban							
	Creșterea spațiului public							
	Nr. de clădiri publice reabilite							
Extindere, modernizare și reabilitare sistem de utilități publice	Număr de km rețea de gaze naturale realizat/modernizat							
	Număr de km rețea termică realizat/modernizat							
	Lungimea rețelei de iluminat public în mediul urban							
	Lungime rețea de alimentare cu apă							
	Lungime rețea de canalizare							
	Lungimea rețelei de distribuție a energiei electrice							
Extinderea, reabilitarea și modernizarea infrastructurii de transport	Număr km zonă pietonală							
	Număr km de trotuare reabilite							
	Număr puncte de informare a călătorilor							
	Lungimea pistelor de bicicliști							
	Număr spații de parcare construite/modernizate							
	Numărul vehiculelor electrice/ecologice dedicate transportului public							
Creșterea mobilității urbane	Lungimea pistelor de bicicletă							
	Număr vehicule electrice pentru transport achiziționate							

	Număr stații de încărcare vehicule electrice							
	Număr de proiecte smart mobility realizate la nivelul Municipiului							

Sursa: Autorul

Indicatori sectorul cultural și al educației

Tabelul nr. 106: Indicatorii de impact și reperetele măsurabile în sectorul cultural și al educației

Indicator de impact	Denumire indicator măsurabil	Situație						
		2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Consolidarea infrastructurii educaționale	Număr de unități de învățământ reabilite							
	Număr săli de sport construite/reabilite							
	Număr unități de învățământ dotate cu echipamente IT							
	Număr de laboratoare școlare							
	Număr de soluții de digitalizare în sectorul educațional							
Creșterea calității actului de predare	Numărul personalului didactic din mediul urban, participant la cursuri de formare/specializare							
	Numărul cazurilor de abandon școlar							
Dezvoltarea sectorului cultural	Număr de spații amenajate expozițiilor culturale							
	Numărul evenimentelor culturale							

Sursa: Autorul

Indicatori sectorul turistic

Tabelul nr. 107: Indicatorii de impact și reperetele măsurabile în sectorul turistic

Indicator de impact	Denumire	Situație
---------------------	----------	----------

	indicator	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Dezvoltarea infrastructurii turistice	Număr total al turiștilor							
	Număr trasee turistice concepute							
	Număr de spații de agrement construite							
	Număr de spații de agrement modernizate							
Reabilitarea și conservarea elementelor de patrimoniu	Număr monumente istorice recondiționate							
	Numărul evenimentelor organizate după următoarele categorii							
	Festivaluri de muzică/ concerte							
	Competiții sportive							
	Activități culinare							
	Evenimente religioase							
	Alte categorii							

Sursa: Autorul

Indicatori sectorul sanitar

Tabelul nr. 108: Indicatorii de impact și reperle măsurabile în sectorul sanitar

Indicator de impact	Denumire indicator	Situație						
		2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Consolidarea infrastructurii sanitare	Numărul secțiilor din spitale							
	Număr de soluții de digitalizare în sănătate							
Creșterea calității sistemului sanitar	Număr campanii de informare privind sănătatea publică							
	Număr de urgențe							

	rezolvate							
	Numărul de medici activi în instituțiile publice							
	Numărul personalului medical auxiliar							
	Numărul programelor de formare a personalului medical							
	Numărul deceselor din unitățile sanitare							
	Numărul de nașteri							
	Numărul deceselor premature							

Sursa: Autorul

Indicatori domeniul asistenței sociale

Tabelul nr. 109: Indicatorii de impact și reperetele măsurabile în sectorul asistenței sociale

Indicator de impact	Denumire indicator	Situație						
		2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Consolidarea infrastructurii de asistență socială	Număr furnizori servicii sociale							
	Numărul centrelor rezidențiale publice							
	Numărul centrelor rezidențiale private							
	Număr centre de zi publice							
	Număr centre de zi private							
	Numărul serviciilor de asistență comunitară							
	Numărul cantinelor sociale construite/modernizate							

	Numărul centrelor multifuncționale construite/modernizate							
	Numărul de proiecte de digitalizare a serviciilor de asistență socială							
Evoluția beneficiarilor de asistență socială	Număr beneficiari servicii sociale pe următoarele categorii							
	Tineri sub 18 ani							
	Tineri NEETS							
	Minori cu dizabilități							
	Adulți cu dizabilități							
	Persoane vârstnice							
	Persoane cu diferite adicții							
	Persoane victime ale violenței domestice sau a traficului de persoane							
Integrarea socială	Număr persoane peste 65 de ani active pe piața muncii							
	Număr persoane cu dizabilități active pe piața muncii							
	Număr de acțiuni de voluntariat în domeniul asistenței sociale							
	Număr măsuri de îmbătrânire activă							

	implementate							
	Număr de campanii de informare privind asistența socială							

Sursa: Autorul

Indicatori privind proiectele pentru protecția mediului înconjurător

Tabelul nr. 110: Indicatorii de impact și reperele măsurabile în cadrul protecției ecosistemului și a mediului înconjurător

Indicator de impact	Denumire indicator măsurabil	Situație						
		2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Reabilitarea și modernizarea infrastructurii mediu	Număr puncte de colectare selectivă							
	Numărul platformelor ecologice pentru depozitare							
	Număr de perdele vegetale modernizate/ extinse							
	Număr de spații afectate de activitățile industriale decontaminate							
	Număr vehicule de colectate și sortare							
	Gradul de colectare selectivă la nivel municipal							
	Număr de soluții de digitalizare în sectorul de mediu							
	Valoarea investițiilor pentru protejarea și conservarea mediului înconjurător							

Protejarea și conservarea mediului	Numărul spațiilor verzi amenajate							
	Număr de proiecte ce au componente inovative sau de protecția mediului							

Sursa: Autorul

Indicatori sectorul antreprenorial

Tabelul nr. 111: Indicatorii de impact și reperatele măsurabile în sectorul antreprenorial

Indicator de impact	Denumire indicator măsurabil	Situatie						
		2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Sprijinirea creării IMM-urilor și dezvoltarea celor existente	Număr de firme nou înființate							
	Număr de proiecte de inovație contractate și implementate							
	Număr IMM care introduc inovație de produs sau proces							
	Număr de parteneriate între mediul universitar și cel economic							
	Număr de autorizații/certIFICATE eliberate pentru micii producători							
	Numărul de locuri de muncă nou create prin sprijinirea mediului antreprenorial							

Sursa: Autorul

Indicatori sectorul administrației publice

Tabelul nr. 112: Indicatorii de impact și reperatele măsurabile în sectorul administrației publice

Indicator de impact	Denumire indicator măsurabil	Situatie						
		2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027

Dezvoltarea societății civile	Număr de proiecte derulate în parteneriat							
	Număr de proiecte de formare a funcționarilor publici							
	Numărul funcționarilor publici implicați în programe de formare							
Îmbunătățirea sistemului administrativ	Numărul proiectelor de digitalizare							
	Număr de proiecte smart city implementate							

Sursa: Autorul

6.2.2.3. Raportul de monitorizare

Subcapitolul curent redă propunerea de structură a raportului de monitorizare ce urmează să fie elaborat de către Primăria Municipiului Câmpulung Moldovenesc în vederea analizei progresului obiectivelor strategice, priorităților de dezvoltare și a proiectelor incluse în cadrul Strategiei pentru perioada 2021-2027.

În secțiunea **ANEXE** a fost inclusă o propunere a modelului de raport de monitorizare pe baza informațiilor ce urmează a fi prezentate în acest subcapitol.

Structura raportului de monitorizare va fi grupată în patru secțiuni și va cuprinde următoarele elemente:

Secțiunea 1

- Introducere

Secțiunea 2

- tendințe de dezvoltare ale Municipiului Câmpulung Moldovenesc;
- viziune și obiective strategice.

Secțiunea 3

- situația Municipiului prin raportare la indicatorii de impact și rezultat;
- raportarea la obiectivele indicate în cadrul strategiei;

- stadiul realizării proiectelor.

Secțiunea 4

- plan de acțiuni pentru anul următor;
- concluzii și recomandări.

Secțiunea 1

În prima secțiune a raportului de monitorizare vor fi integrate elemente ale contextului general de desfășurare a proiectelor implementate. **Introducerea** va cuprinde:

- particularități ale situației socio-economice regăsite la nivel municipal ce au un impact semnificativ asupra rezultatelor implementării Strategiei și a proiectelor adresate de către aceasta;
- evenimente din sfera relațiilor internaționale, cooperări și directive europene ce constituie puncte favorabile sau obstacole pentru dezvoltarea Municipiului Câmpulung Moldovenesc.

Secțiunea 2

Tendențe de dezvoltare - vor fi stabilite în urma colectării de date din toate domeniile de activitate .

Pe baza acestor date se realizează diagnoza socio-economică și de potențial a Municipiului Câmpulung Moldovenesc, diagnoză ce constituie o privire de ansamblu și relevă o serie de trăsături care dau o imagine asupra tendințelor și oportunităților de dezvoltare.

Se recomandă ca această secțiune să cuprindă o scurtă prezentare asupra:

- situația infrastructurii;
- situația sistemului sanitar;
- situația sistemului de educație;
- mediul antreprenorial și economic;
- turismul.

Totodată, vor fi redate obiectivele și viziunea asupra dezvoltării Municipiului Câmpulung Moldovenesc alături de eventualele modificări aduse direcțiilor propuse în cadrul Strategiei.

Secțiunea 3

În cele ce urmează, vom sublinia componentele ce urmează a fi detaliate în cadrul Secțiunii 3.

Situația Municipiului prin raportare la indicatorii de impact și rezultat

Situația generală va fi analizată pe baza datelor colectate în cadrul Fișei de monitorizare a indicatorilor de impact (a se vedea subsecțiunea 6.2.2.2.).

Analiza succintă va cuprinde:

- indicarea sectoarelor cu creșterea cea mai accentuată a indicatorilor de rezultat;
- indicatorii ce prezintă o stagnare în evoluție.

În evaluarea progresului indicatorilor se va completa următorul tabel

Tabelul nr. 113: Situația indicatorilor de rezultat raportat la domeniile de dezvoltare

Sector	Nr. indicatori ce prezintă o creștere	Nr. indicatori ce nu indică o evoluție	Nr. total
Economie			
Infrastructură			
Cultură și educație			
Turism			
Sanitar			
Asistență socială			
Mediu înconjurător			
Mediu antreprenorial			
Administrație publică			

Sursa: Autorul

Raportarea la obiectivele indicate în cadrul strategiei

Ulterior analizei indicatorilor redați în tabelul 11, vor fi analizați **indicatorii rezultați din obiectivele strategice** regăsite în cadrul Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Câmpulung Moldovenesc pentru perioada 2021-2027.

Pentru a nu îngreuna structura raportului de monitorizare, tabelele necesare analizei secțiunii curente au fost incluse în secțiunea **ANEXE**.

Pe baza datelor structurate în tabele se vor indica direcțiile de acțiune cu cele mai bune rezultate la nivelul fiecărui obiectiv în parte alături de obiectivele cu situația cea mai favorabilă. Totodată vor fi indicate direcțiile ce prezintă cele mai mici rezultate pentru fiecare obiectiv în parte și vor fi propuse măsuri de remediere/îmbunătățire.

Stadiul realizării proiectelor

Situația proiectelor va fi analizată prin utilizarea următoarelor fișe:

- fișa de monitorizare a proiectelor (adresată atât mediului public, cât și mediului privat, la nivelul tuturor proiectelor propuse în cadrul Strategiei)- a se vedea secțiunea 5.1;
- fișă generală de monitorizare a proiectelor - a se vedea secțiunea 5.4.

Pe baza fișelor de monitorizare a situației regăsite la nivelul tuturor proiectelor propuse în cadrul Strategiei va fi întocmită situația statistică a proiectelor în vederea completării fișei generale. Datele cuprinse în fișa generală vor servi drept punct de pornire pentru analiza gradului de implementare. Se vor urmări:

- distribuția proiectelor în funcție de gradul de implementare;

- situația proiectelor grupate pe localități. Se vor reda localitățile cu numărul cel mai ridicat de proiecte aprobate și în implementare cât și localitățile cu numărul cel mai ridicat de proiecte respinse;
- se va reda o situație a proiectelor în funcție de sectorul de implementare a acestora pe baza fișei regăsite în secțiunea 5.2.

Secțiunea de față va cuprinde și situația proiectelor neinițiate prin prezentarea motivelor și a dificultăților întâmpinate în mod general pe baza informațiilor oferite în fișele din secțiunea 5.1.

Secțiunea 4

Pe baza indicatorilor prezentați în capitolele anterioare, în secțiune curentă vor fi redată direcții ulterioare de acțiune grupate sub forma unui **plan de acțiuni pentru următorul an**. Planul poate să redea:

- sectoarele ce necesită o atenție mai sporită din partea autorităților locale;
- unitățile administrative ce necesită sprijin în implementarea proiectelor;
- sugestii și direcții privind finalizarea proiectelor aflate în execuție.

Propunere model raport de monitorizare

Raport de Monitorizare al „Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Câmpulung Moldovenesc elaborată pentru perioada 2021- 2027”

Secțiunea 1- Introducere

Secțiunea 2

2.1 Tendințe de dezvoltare ale Municipiului

- 2.1.1. *Mediul economic*
- 2.1.2. *Turismul și patrimoniul cultural*
- 2.1.3. *Amenajarea teritoriului și urbanism*
- 2.1.4. *Infrastructura*
- 2.1.5. *Sănătate și asistență socială*
- 2.1.6. *Educație și învățământ*
- 2.1.7. *Cultură, culte, sport și agrement*

2.1.8. *Mediu și protecția mediului*

2.1.9. *Capacitate administrativă și cooperare interinstituțională*

2.2 Viziune

2.3 Obiective strategice

Secțiunea 3

3.1 Situația Municipiului prin raportare la indicatorii de impact și rezultat

3.2 Raportarea la obiectivele indicate în cadrul strategiei

3.3 Stadiul realizării proiectelor

Secțiunea 4

4.1 Plan de acțiuni pentru anul următor

4.2 Concluzii și recomandări

6.3. Comunicarea cu beneficiarii proiectelor și promovarea strategiei

Conform metodologiei propuse, Strategia va fi monitorizată anual, evidențiindu-se starea și evoluția priorităților de dezvoltare propuse, gradul de îndeplinire a țintelor asumate, precum și stadiul implementării proiectelor prioritare ale Municipiului.

În cazul apariției unor devieri de la planificare, a unor situații de criză sau de forță majoră, activitatea de monitorizare va genera acțiuni de ajustare/restructurare, prin care să se asigure cele mai eficiente și raționale soluții de remediere și readucere a strategiei sau proiectelor pe sensul de implementare prevăzut, asigurându-se astfel impactul așteptat.

Astfel, evaluarea va aprecia atât performanța în realizarea obiectivelor propuse, cât și procentul în care au fost atinse obiectivele strategice.

BIBLIOGRAFIE

SURSE PRIMARE

1. Agenția pentru Dezvoltare Regională Nord-Est, Programul Operațional Regional Nord-Est
2. Agenția pentru Dezvoltare Regională Nord-Est, Planul Regional de Acțiune pentru Turism (PRAT) Nord-Est 2017-2023
3. Agenția pentru Protecția Mediului Suceava
4. Banca Mondială, România, Catching up regions, Raport Final, 2019
5. Banca Mondială, Atlasul Zonelor Urbane Marginalizate din România
6. Centru Român de Politici Europene, România are nevoie de Zone Urbane Funcționale. Oportunitatea includerii acestora în Strategia de Dezvoltare Teritorială
7. Consiliul Județean Suceava, Planul Județean de Gestionare a Deșeurilor în Județul Suceava pentru perioada 2020-2025
8. Comisia Europeană, Comunicare a Comisiei Către Parlamentul European, Consiliul European, Consiliu, Comitetul Economic și Social European și Comitetul Regiunilor- Pactul ecologic european, 2019
9. Comisia Națională de Strategie și Prognoză, Prognoza de toamnă 2021-2025-Prevederi și influențe posibile
10. Departamentul pentru dezvoltare durabilă, din cadrul aparatului de lucru al Guvernului României (N.D.), Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030
11. Institutul Național de Statistică, *Baza de date*
12. Ministerul Cercetării Inovării și Digitalizării, Procedură operațională de monitorizare
13. Ministerul Lucrărilor Publice, Dezvoltării și Administrației, Banca Mondială, Baza de date CITADINI
14. Ministerul Mediului, Apelor și Pădurilor, Rețeaua Națională de Monitorizare a Calității Aerului
15. Ministerul Lucrărilor Publice, Dezvoltării și Administrației, Banca Mondială, Baza de date CITADINI
16. Ministerul Comunicațiilor și Societății Informaționale, De Ce Smart City ?, 2016
17. Ministerul Comunicațiilor și Societății Informaționale, Smart City For Smart Communities - Îndreptar spre viitor, 2016
18. Oficiul Național al Registrului Comerțului - Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul Suceava
19. Organizația de Cooperare și Dezvoltare Economică, Către un nou rol al amenajării teritoriului, Editura OCDE 2001
20. Politica Urbană a României, Ghid pentru elaborarea Strategiilor Integrate de Dezvoltare Urbană
21. Primăria Municipiul Câmpulung Moldovenesc, Strategia de Dezvoltare Economică și Socială a Municipiului Câmpulung Moldovenesc 2015-2025
22. Primăria Municipiul Câmpulung Moldovenesc, Strategia de Dezvoltare Locală a Municipiului Câmpulung Moldovenesc pe perioada 2017-2020
23. Primăria Municipiul Câmpulung Moldovenesc, Raport privind starea economică, socială și de

mediu a Municipiului Câmpulung Moldovenesc în anul 2020 (versiunea martie 2021)

24. Primăria Municipiului Câmpulung Moldovenesc, Muzeul Arta Lemnului
25. Primăria Municipiului Câmpulung, Cheile Moara Dracului
26. Primăria Municipiului Câmpulung, Masivul Rarău

SURSE SECUNDARE

1. T. SAPTEFRAȚI, (2020), Administrarea Publică: Teorie și Practică, Buna guvernare: caracteristici, dimensiuni și metode de evaluare, Administrarea Publică, nr 1 (105)
2. V. TREBICI, (1982), Ce este Demografia?, Editura Științifică și Enciclopedică, București 1982

ARTICOLE

1. Deloitte, 2020, Economia românească la răscruce - Între contracția economică provocată de pandemie și oportunitățile oferite de sprijinul financiar al Uniunii Europene, disponibil la <https://www2.deloitte.com/ro/en/pages/business-continuity/articles/economia-romaneasca-la-rascruce-intre-contractia-economica-provocata-de-pandemie-si-oportunitatile-oferite-de-sprajinul-financiar-al-uniunii-europene.html>
2. UNICEF, Copiii și îngrijirea alternativă. Măsuri de răspuns imediat, 2020

SURSE WEB

1. Lista Monumentelor istorice, <http://www.cultura.ro/sites/default/files/inline-files/LMI-SV.pdf>

ANEXE

Anexa 1 - Prelucrări și centralizatoare statistice care stau la baza elaborării Secțiunii 2: Analiza situației actuale și contextul urban

Secțiunea 2.2.2. - Mediul și dinamica antreprenorială

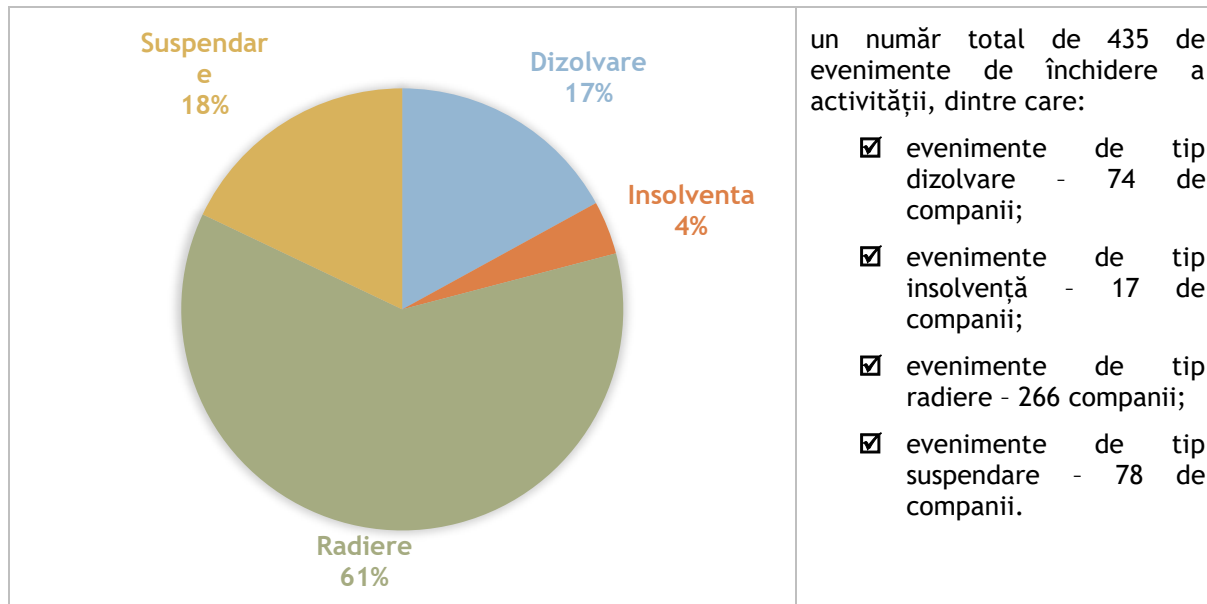
Indicatori economici principali conform ONRC și Ministerului de Finanțe, anul 2020

Nr.crt.	Diviziunea CAEN	Nr. întrep. active	TOTAL - Cifra de afaceri (lei)	TOTAL - Profit net	MEDIA - Nr. mediu de salariați	TOTAL - Nr. mediu de salariați
1	01	11	2.517.736	469.828	3	16
2	02	9	507.663	74.237	2	5
3	03	3	371.944	93.152	1	4
4	08	1	233.743	0	11	11
5	10	11	138.594.535	2.019.415	33	333
6	11	2	63.483	0	2	3
7	13	5	9.590.800	33.188	29	115
8	14	1	0	0	0	0
9	15	1	0	0	0	0
10	16	11	3.470.067	349.260	3	19
11	18	4	749.869	112.923	2	4
12	22	1	974.640	33.443	6	6
13	23	5	328.986	166.751	2	6
14	25	7	831.787	51.824	3	11
15	28	1	86.500	18.294	0	0
16	29	2	25.057.123	509.787	55	110
17	30	1	44.885	36.106	2	2
18	31	5	2.574.044	43.703	11	54
19	32	5	503.207	57.087	2	6
20	41	38	28.284.983	3.718.870	4	122
21	42	8	1.695.898	74.014	4	25
22	43	26	20.014.056	2.443.299	6	101
23	45	35	17.325.634	1.498.290	3	62
24	46	32	22.605.682	2.558.133	2	53
25	47	186	113.980.430	7.659.718	3	332

Nr.crt.	Diviziunea CAEN	Nr. întrep. active	TOTAL - Cifra de afaceri (lei)	TOTAL - Profit net	MEDIA - Nr. mediu de salariați	TOTAL - Nr. mediu de salariați
26	49	57	25.617.542	1.735.632	3	126
27	52	12	10.670.364	249.383	7	29
28	53	5	1.517.573	489.538	2	9
29	55	47	8.289.266	2.702.980	2	57
30	56	51	15.174.397	1.527.379	5	189
31	59	1	72.180	30.206	3	3
32	61	1	67.511	24.158	1	1
33	62	13	1.702.687	931.919	1	7
34	63	1	127.082	47.599	1	1
35	64	3	501.226	215.437	1	2
36	66	3	150.650	63.751	2	2
37	68	9	2.604.774	1.285.301	2	8
38	69	12	1.759.669	657.183	3	19
39	70	7	794.265	636.514	1	5
40	71	22	2.128.182	375.693	2	27
41	73	2	803.083	34.421	3	3
42	74	9	632.697	327.688	1	5
43	75	6	3.003.859	153.561	3	18
44	77	4	649.349	79.223	1	2
45	78	4	11.619	0	1	2
46	79	5	95.240	7.166	2	3
47	80	2	299.361	111.981	1	1
48	81	2	54.775	22.139	1	1
49	82	14	7.567.453	2.036.547	4	47
50	85	10	1.084.142	418.761	3	25
51	86	27	3.572.305	1.285.179	1	31
52	92	2	0	0	0	0
53	93	5	1.072.507	100.677	2	9
54	95	5	337.742	44.113	2	2
55	96	17	992.859	72.962	3	21
*	TOTAL	769	481.762.054	37.688.413	4	2.055

Evenimente firme (număr de firme aflate în dizolvare, insolvențe, radieri, suspendări), conform ONRC

Cumulat pentru perioada 2008-2019, situația este redată în figura de mai jos - *numărul evenimentelor de tip dizolvare, suspendare, radiere, insolvență (cumulat pentru perioada 2008-2019)*



Evenimente firme (număr de firme aflate în dizolvare, insolvențe, radieri, suspendări), pe secțiuni CAEN, conform ONRC

Din punct de vedere al tipurilor de evenimente pe activități CAEN, situația este surprinsă în tabelul de mai jos: *numărul evenimentelor de tip dizolvare, suspendare, radiere, insolvență (cumulat pentru perioada 2008-2019), pe secțiuni CAEN, conform ONRC*

Nr. crt.	Domenii de activitate	Nr. companii dizolvate/suspendate/radiate/în insolvență
1.	Activități de servicii administrative și activități de servicii suport	25
2.	Activități profesionale, științifice și tehnice	48
3.	Agricultură, silvicultură și pescuit	21
4.	Alte activități de servicii	18
5.	Comerț cu ridicata și cu amănuntul; repararea autovehiculelor și motocicletelor	128
6.	Construcții	45
7.	Hoteluri și restaurante	29
8.	Industria prelucrătoare	18
9.	Informații și comunicații	42
10.	Intermedieri financiare și asigurări	7
11.	Învățământ	6

Nr. crt.	Domenii de activitate	Nr. companii dizolvate/suspendate/radiate/în insolvență
12.	Producția și furnizarea de energie electrică și termică, gaze, apă caldă și aer condiționat	3
13.	Sănătate și asistență socială	7
14.	Transport și depozitare	27
15.	Tranzacții imobiliare	11
	Total general	435

Sursa: Bazele de date CITADINI

Se constată că cele mai multe astfel de evenimente au avut loc în domenii, precum: comerț cu ridicata și cu amănuntul; repararea autovehiculelor și motocicletelor (128), activități profesionale, științifice și tehnice (48), construcții (45).

Înmatriculări companii după forma juridică (2008-2019)

Localitate	Coop Agr.	IF	II	PFA	SA	SC	SCE	SRL	Total general
Suceava	2	58	446	981	1	2	-	3325	4815
Salcea	1	10	33	52	1	-	-	166	263
Câmpulung Moldovenesc	-	1	151	66	-	-	1	553	772
Fălticeni	4	24	206	258	-	1	-	517	1010
Gura Humorului	-	6	95	98	-	-	-	441	640
Rădăuți	-	26	139	243	1	-	-	750	1159
Siret	-	1	37	73	1	-	-	123	235
Solca	-	1	10	14	-	-	-	38	63
Vatra Dornei	-	13	219	57	1	-	-	398	688
Milișăuți	-	8	14	24	-	-	-	71	117
Broșteni	1	1	49	15	-	-	-	132	198
Cajvana	-	6	18	22	-	-	-	117	163
Dolhasca	-	11	29	32	-	1	-	68	141
Frasin	-	3	29	47	-	-	-	124	203
Liteni	-	8	35	48	-	-	-	129	220
Vicovu De Sus	-	8	51	25	-	-	-	176	260

Sursa: Bazele de date CITADINI

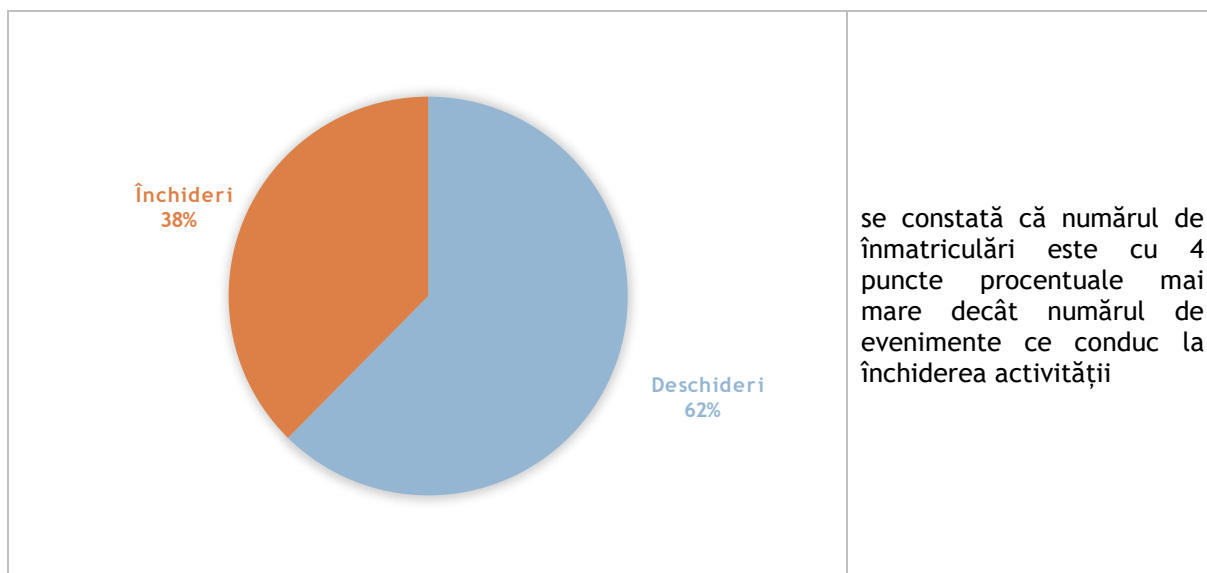
Legendă:

- Coop. Agr. - Cooperativă Agricolă
- IF - Întreprindere Familială
- II - Întreprindere Individuală

- PFA - Persoană Fizică Autorizată
- SA - Societate pe Acțiuni
- SC - Societate comercială
- SCE - Societate Cooperativă Europeană
- SRL - Societate cu Răspundere Limitată

Din tabelul de mai sus se observă faptul că Municipiul Câmpulung Moldovenesc deține un număr de 772 de companii care au fost înmatriculate în perioada 2008-2019, ocupând poziția IV în clasamentul celor 16 localități urbane din județul Suceava. Dintre cele 772 de companii înmatriculate, 553 companii, respectiv **71,63%, sunt reprezentate de societăți cu răspundere limitată**. De asemenea, o pondere semnificativă (19,56% - 151 companii) este deținută de întreprinderile individuale.

Analiza comparativă a numărului de înmatriculări de firme noi din perioada 2008-2019 și a numărului de evenimente de tip dizolvare, suspendare, radiere, insolvență este redată în figura de mai jos.



- Indicele de competitivitate (anul 2018) a fost determinat ca o medie ponderată a trei indicatori: economic, social și tehnologic, aspecte surprinse, detaliat, în continuare⁷⁵.**

⁷⁵ Calculat ca o medie ponderată a trei indicatori: economic, social și tehnologic. La rândul lor, fiecare din acești indicatori sunt calculați ca medie ponderată a variabilelor selectate din cele 3 categorii de interes major - economic, social, tehnologic.

- Ponderile utilizate pentru fiecare dintre cei trei indicatori (suma ponderilor fiecărui indice este 100%) sunt prezentate mai jos:

o Indicatorul economic (Ie)

- E1 = PIB/locuitor (estimat pentru 2018, INS) - 30
- E2 = Productivitatea muncii (estimată pentru 2018, INS) - 40
- E3 = Venitul net/cap de locuitor (2018, MDRAP) - 30

o Indicatorul social (Is)

- S1 = Rata de ocupare pentru populația cu vârsta cuprinsă între 20-64 ani (2018, INS) - 60
- S2 = Rata de dependență a vârstnicilor (Dumitru Sandu) - 40

o Indicatorul tehnologic (It)

- T1 = Populația ocupată în industriile inovatoare (2018, calculat pe baza INS) - 40
- T2 = Absolvenții de studii universitare (2017, INS) - 30
- T3 = Utilizare internet (RPL, 2011) - 30

Localitate	Indicatorul economic	Indicatorul social	Indicator tehnologic	Indice de competitivitate
Suceava	1,26	1,41	2,03	1,54
Salcea	0,60	0,52	0,43	0,52
Câmpulung Moldovenesc	0,71	1,11	0,62	0,80
Fălticeni	0,68	0,71	0,39	0,60
Gura Humorului	1,00	0,87	0,35	0,76
Rădăuți	1,92	0,79	0,41	1,13
Siret	0,78	0,73	0,54	0,70
Solca	0,49	0,80	0,24	0,51
Vatra Dornei	1,08	1,08	0,37	0,87
Milișăuți	0,61	0,60	0,19	0,48
Broșteni	0,52	0,64	0,23	0,47
Cajvana	0,73	0,33	0,15	0,43
Dolhasca	0,44	0,55	0,14	0,38
Frasin	0,60	0,76	0,20	0,53
Liteni	0,81	0,54	0,14	0,53
Vicovu De Sus	0,40	0,47	0,19	0,36
Valoare medie la nivel național	1,00	1,00	1,00	1,00

Sursa: Bazele de date CITADINI

Evidențierea modului de calcul al indicatorilor ce intră în componența indicelui de competitivitate - indicator economic

Localitate	CA 2018	Angajați 2018	E1	Normalizare PIB/loc 30%	E2	Normalizare Productivitatea muncii 40%	E3	Normalizare Venitul net/cap de locuitor 30%	Indicatorul economic
SUCEAVA	9.426.652.555,00	29.829,00	55.630,00	1,46	316.023,08	1,14	1.194,08	1,22	1,26
SALCEA	190.341.547,00	773,00	12.971,00	0,34	246.237,45	0,89	458,14	0,47	0,60
CÂMPULUNG MOLDOVENESC	530.693.041,00	2.611,00	19.553,00	0,51	203.252,79	0,74	854,47	0,87	0,71
FĂLTICENI	807.977.677,00	3.889,00	18.968,00	0,50	207.759,75	0,75	753,83	0,77	0,68
GURA HUMORULUI	745.854.952,00	2.880,00	31.853,00	0,84	258.977,41	0,94	1.210,28	1,23	1,00
RĂDĂUȚI	4.186.899.262,00	6.520,00	89.645,00	2,36	642.162,46	2,33	913,46	0,93	1,92
SIRET	223.631.903,00	782,00	17.026,00	0,45	285.974,30	1,04	766,27	0,78	0,78
SOLCA	21.272.388,00	161,00	5.937,00	0,16	132.126,63	0,48	825,92	0,84	0,49
VATRA DORNEI	781.462.394,00	2.765,00	34.160,00	0,90	282.626,54	1,02	1.323,96	1,35	1,08
MILIȘĂUȚI	72.450.767,00	266,00	9.694,00	0,25	272.371,30	0,99	457,89	0,47	0,61
BROȘTENI	97.385.946,00	496,00	11.150,00	0,29	196.342,63	0,71	471,15	0,48	0,52
CAJVANA	140.158.792,00	382,00	10.563,00	0,28	366.907,83	1,33	367,29	0,37	0,73
DOLHASCA	32.316.125,00	140,00	2.066,00	0,05	230.829,46	0,84	289,66	0,3	0,44
FRASIN	86.044.673,00	354,00	9.595,00	0,25	243.064,05	0,88	560,97	0,57	0,60
LITENI	193.077.447,00	464,00	13.801,00	0,36	416.115,19	1,51	312,62	0,32	0,81
VICOVU DE SUS	196.880.971,00	1.363,00	8.673,00	0,23	144.446,79	0,52	403,02	0,41	0,40

Localitate	CA 2018	Angajați 2018	E1	Normalizare PIB/loc 30%	E2	Normalizare Productivitatea muncii 40%	E3	Normalizare Venitul net/cap de locuitor 30%	Indicatorul economic
Valoare medie la nivel național	4.190.214.775,07	11.090,07	38.034,51	1	276.192,47	1	981,21	1	1

Evidențierea modului de calcul al indicatorilor ce intră în componența indicelui de competitivitate - indicator social

Localitate	S1 Rata de ocupare pentru populația cu vârsta între 20-64 ani în 2018 (Indicator RSFC 22.1)	Normalizare Rata de ocupare a populației	S2 RDV18	Normalizare Rata de dependență vârstnici 2018	Indicatorul social
SUCEAVA	41,79	1,81	17,32	0,81	1,41
SALCEA	5,25	0,23	20,44	0,96	0,52
CÂMPULUNG MOLDOVENESC	24,76	1,07	25,01	1,17	1,11
FĂLTICENI	14,54	0,63	17,57	0,82	0,71
GURA HUMORULUI	16,88	0,73	23,04	1,08	0,87
RĂDĂUȚI	17,36	0,75	17,96	0,84	0,79
SIRET	17,33	0,75	15,14	0,71	0,73
SOLCA	15,45	0,67	21,37	1,00	0,80
VATRA DORNEI	23,53	1,02	25,12	1,18	1,08
MILIȘĂUȚI	5,72	0,25	24,27	1,14	0,60
BROȘTENI	8,52	0,37	22,10	1,03	0,64

Localitate	S1 Rata de ocupare pentru populația cu vârsta între 20-64 ani în 2018 (Indicator RSFC 22.1)	Normalizare Rata de ocupare a populației	S2 RDV18	Normalizare Rata de dependență vârșnici 2018	Indicatorul social
CAJVANA	2,67	0,12	13,93	0,65	0,33
DOLHASCA	3,78	0,16	24,22	1,13	0,55
FRASIN	12,62	0,55	23,12	1,08	0,76
LITENI	3,48	0,15	24,07	1,13	0,54
VICOVU DE SUS	7,11	0,31	15,00	0,70	0,47
Valoare medie la nivel național	23,04	1,00	21,37	1,00	1,00

Evidențierea modului de calcul al indicatorilor ce intră în componența indicelui de competitivitate - indicator tehnologic

Localitate	T1 Workforce in innovative industries - 2018	Normalizare populație ocupată în sectoare cu înalță tehnologie 2018	T2 Absolenți de studii universitare	Normalizare absolenți	T3 Utilizare Internet 2011	Normalizarea Utilizare internet	Indicator tehnologic
SUCEAVA	1,02	0,14	1989,00	5,03	57,29	1,56	2,03
SALCEA	4,01	0,55	0,00	0,00	26,16	0,71	0,43
CÂMPULUNG MOLDOVENESC	4,90	0,67	0,00	0,00	43,72	1,19	0,62
FĂLTICENI	0,03	0,00	0,00	0,00	47,06	1,28	0,39
GURA HUMORULUI	0,42	0,06	0,00	0,00	39,95	1,09	0,35
RĂDĂUȚI	0,71	0,10	0,00	0,00	45,60	1,24	0,41
SIRET	3,20	0,44	0,00	0,00	44,76	1,22	0,54
SOLCA	0,00	0,00	0,00	0,00	28,98	0,79	0,24
VATRA DORNEI	0,04	0,00	34,00	0,09	42,41	1,15	0,37

Localitate	T1 Workforce in innovative industries - 2018	Normalizare populație ocupată în sectoare cu înalță tehnologie 2018	T2 Absolvenți de studii universitare	Normalizare absolvenți	T3 Utilizare Internet 2011	Normalizarea Utilizare internet	Indicator tehnologic
MILIȘĂUȚI	0,00	0,00	0,00	0,00	23,46	0,64	0,19
BROȘTENI	0,00	0,00	0,00	0,00	28,02	0,76	0,23
CAJVANA	0,00	0,00	0,00	0,00	18,39	0,50	0,15
DOLHASCA	0,00	0,00	0,00	0,00	16,95	0,46	0,14
FRASIN	0,00	0,00	0,00	0,00	23,96	0,65	0,20
LITENI	0,00	0,00	0,00	0,00	17,29	0,47	0,14
VICOVU DE SUS	0,00	0,00	0,00	0,00	23,53	0,64	0,19
Valoare medie la nivel național	7,34	1,00	395,71	1,00	36,78	1,00	1,00

Indicele de atractivitate este determinat prin agregarea valorilor din tabelul de mai jos:

Localitate	Accesibilitate	Normalizare Indicator accesibilitate ⁷⁶	IFEXC Resurse de forță de muncă excedentară ⁷⁷	Normalizare Forță de muncă excedentară 35%	ICFM 1 Pregătire a forței de muncă ⁷⁸	Normalizare Pregătirea forței de muncă	ICFM 2 Ocupații RPL 2011 ⁷⁹	Normalizare ocupății	Indicator de calificare 35%	Indice de atractivitate
Suceava	0,00	0,99	0,80	0,51	4.524,00	4,93	39.552,00	2,75	3,84	1,82
Salcea	0,00	0,92	0,90	0,58	0,00	0,00	3.050,00	0,21	0,11	0,52
Câmpulung Moldovenesc	0,00	0,96	2,70	1,74	724,00	0,79	6.340,00	0,44	0,61	1,11
Fălticeni	0,00	0,97	1,20	0,77	944,00	1,03	9.823,00	0,68	0,86	0,86
Gura Humorului	0,00	0,95	2,20	1,42	350,00	0,38	4.746,00	0,33	0,36	0,91

⁷⁶ observație: max. București, min Sulina 30%

⁷⁷ observație: indicatorul se interpretează ca ponderea șomerilor în totalul resurselor de muncă (%) - ultimul an disponibil 2019

⁷⁸ observație: indicatorul se interpretează ca nr. persoanelor absolvente de studii liceale, postliceale și universitare - 2017

⁷⁹ observație: indicatorul se interpretează ca numărul de persoane cu ocupații: manageri și specialiști cu studii superioare, tehnicieni și muncitori calificați

Localitate	Accesibilitate	Normalizare Indicator accesibilitate ⁷⁶	IFEXC Resurse de forță de muncă excedentară ⁷⁷	Normalizare Forță de muncă excedentară 35%	ICFM 1 Pregătire a forței de muncă ⁷⁸	Normalizare Pregătirea forței de muncă	ICFM 2 Ocupații RPL 2011 ⁷⁹	Normalizare ocupații	Indicator de calificare 35%	Indice de atractivitate
Rădăuți	0,00	0,97	0,90	0,58	747,00	0,81	8.790,00	0,61	0,71	0,74
Siret	0,01	0,90	0,80	0,51	258,00	0,28	3.027,00	0,21	0,25	0,54
Solca	0,02	0,59	2,50	1,61	112,00	0,12	805,00	0,06	0,09	0,77
Vatra Dornei	0,00	0,96	0,90	0,58	312,00	0,34	5.744,00	0,40	0,37	0,62
Milișăuți	0,01	0,81	1,10	0,71	0,00	0,00	1.935,00	0,13	0,07	0,51
Broșteni	0,01	0,84	1,20	0,77	41,00	0,04	2.006,00	0,14	0,09	0,55
Cajvana	0,01	0,89	0,70	0,45	95,00	0,10	2.821,00	0,20	0,15	0,48
Dolhasca	0,00	0,91	7,70	4,96	82,00	0,09	3.601,00	0,25	0,17	2,07
Frasin	0,01	0,87	2,50	1,61	0,00	0,00	2.170,00	0,15	0,08	0,85
Liteni	0,01	0,91	2,20	1,42	84,00	0,09	3.865,00	0,27	0,18	0,83
Vicovu De Sus	0,00	0,93	1,80	1,16	298,00	0,32	3.784,00	0,26	0,29	0,79
Valoare medie la nivel național	0,00	0,99	1,10	0,71	2.453,00	2,67	42.126,00	2,93	2,80	1,53

Secțiunea 2.2.4. - Turism

- Indicator de analiză a potențialului turistic din punct de vedere al resurselor turistice naturale

Localitate	A. RESURSE TURISTICE NATURALE (max. 25 p)			Punctaj total
	Cadrul natural (max. 10 p)	Areale naturale protejate (max. 5 p)	Stațiuni de interes național intrate în circuitul internațional, stațiuni de interes național general și local, localități cu factori naturali terapeutici (max. 10 p)	
Suceava	6			6
Câmpulung Moldovenesc	9,5	5	6	20,5
Fălticeni	5			5
Rădăuți	5			5
Vatra Dornei	10	5	10	25
Broșteni	10			10
Cajvana	6			6
Dolhasca	5			5
Frasin	9			9
Gura Humorului	9,5	2	6	17,5
Liteni	6			6
Milișăuți	6			6
Salcea	7			7
Siret	7			7
Solca	8		3	11
Vicovu de sus	9			9

Sursa: Bazele de date CITADINI

- Indicator de analiză a potențialului turistic din punct de vedere al resurselor turistice antropice

Localitate	B. RESURSE TURISTICE ANTROPICE (max. 30 p)				Punctaj total
	Monumente istorice - clasa A (max. 8 p)	Muzee, case memoriale și colecții publice, galerii de artă (max. 8 p)	Manifestări culturale anuale / repetabile (max. 8 p)	Instituții de spectacole și concerte (max. 6 p)	
Suceava	8	8	8	3	30
Câmpulung Moldovenesc		4	6		10

Localitate	B. RESURSE TURISTICE ANTROPICE (max. 30 p)				Punctaj total
	Monumente istorice - clasa A (max. 8 p)	Muzee, case memoriale și colecții publice, galerii de artă (max. 8 p)	Manifestări culturale anuale / repetabile (max. 8 p)	Instituții de spectacole și concerte (max. 6 p)	
Fălticeni		6	6		12
Rădăuți	5	2	5		12
Vatra Dornei	5	4	7		16
Broșteni		1	4		5
Cajvana			4		4
Dolhasca	8		1		30
Frasin					0
Gura Humorului	8				30
Liteni					0
Milișăuți	4				4
Salcea					0
Siret	7				7
Solca	5				5
Vicovu de sus					0

Sursa: Bazele de date CITADINI

Indicator de analiză a potențialului turistic din punct de vedere al infrastructurii turistice

Localitate	C. INFRASTRUCTURA SPECIFIC TURISTICĂ (max. 30 p)						Punctaj total
	Structuri de primire turistică cu funcțiuni de cazare (max. 15 p)	Instalații de tratament (max. 4 p)	Săli de spectacole, concerte, conferință (max. 3 p)	Pârții de schi (max. 4 p)	Alte instalații și dotări de agrement-divertisment (parcuri de distracții/aventură, parcuri acvatice, facilități și instalații de agrement nautic, centre echitație, teren golf, grădină zoo, grădină botanică etc.) (max. 3 p)	Centre naționale de informare turistică (max. 1 p)	
Suceava	7,6		3		0,5	1	12,1
Câmpulung Moldovenesc	6,4			1,5	0,5		8,4

Localitate	C. INFRASTRUCTURA SPECIFIC TURISTICĂ (max. 30 p)						Punctaj total
	Structuri de primire turistică cu funcțiuni de cazare (max. 15 p)	Instalații de tratament (max. 4 p)	Săli de spectacole, concerte, conferință (max. 3 p)	Pârții de schi (max. 4 p)	Alte instalații și dotări de agrement-divertisment (parcuri de distracții/aventură, parcuri acvatice, facilități și instalații de agrement nautic, centre echitație, teren golf, grădină zoo, grădină botanică etc.) (max. 3 p)	Centre naționale de informare turistică (max. 1 p)	
Fălticeni	7,1						7,1
Rădăuți	7,3				0,5		7,8
Vatra Dornei	8,1	4		3,5	0,25	1	16,85
Broșteni	3,1						3,1
Cajvana	0						0
Dolhasca	0						0
Frasin	3,1						3,1
Gura Humorului	7,7			0,75	1,75		10,2
Liteni	0						0
Milișăuți	2						2
Salcea	0						0
Siret	6,1						6,1
Solca	2,1				0,25		2,35
Vicovu de sus	1						1

Sursa: Bazele de date CITADINI

Indicele de accesibilitate la infrastructura majoră de transport

Localitate	D. ACCESIBILITATEA LA INFRASTRUCTURA MAJORĂ DE TRANSPORT (max. 15 p)				Punctaj total
	Port (1 P)	Aeroport (5 p)	Acces la drum european / autostradă (max. 5 p)	Acces la drum național / cale ferată (max. 5 p)	
Suceava	0	1	1	1	15
Câmpulung Moldovenesc	0	0	1	1	0
Fălticeni	0	0	1	1	10

Localitate	D. ACCESIBILITATEA LA INFRASTRUCTURA MAJORĂ DE TRANSPORT (max. 15 p)				Punctaj total
	Port (1 P)	Aeroport (5 p)	Acces la drum european / autostradă (max. 5 p)	Acces la drum național / cale ferată (max. 5 p)	
Rădăuți	0	0	0	1	5
Vatra Dornei	0	0	1	1	10
Broșteni	0	0	0	0,5	2,5
Cajvana	0	0	0	0	0
Dolhasca	0	0	0	0,5	2,5
Frasin	0	0	1	1	10
Gura Humorului	0	0	1	1	10
Liteni	0	0	0	0,5	0,5
Milișăuți	0	0	0	1	5
Salcea	0	0	1	1	10
Siret	0	0	1	1	10
Solca	0	0	0	0,5	10
Vicovu de sus	0	0	0	1	2,5

Sursa: Bazele de date CITADINI

Secțiunea 2.6.4. Lista Monumentelor istorice din Câmpulung Moldovenesc

1. Casa de lemn „Gheorghe Mnesciuc”

Casa de lemn „Gheorghe Mnesciuc” este o clădire declarată monument istoric de arhitectură, care datează de la mijlocul secolului XIX.

2. Casa - Vila „Coca”

Casa „Coca” este o clădire declarată monument istoric de arhitectură, care datează de la începutul secolului XX. Astăzi, construcția funcționează ca unitate de cazare turistică și este cunoscută sub numele de Vila "Coca".

3. Casa de lemn „Petru Crăcană”

Casa de lemn „Petru Crăcană” este o clădire declarată monument istoric de arhitectură, care datează de la începutul secolului XIX.

4. Casa „Grămadă Gheorghe”

Casa „Grămadă Gheorghe” este o clădire declarată monument istoric de arhitectură, care a fost construită în anul 1817.

5. Fosta primărie, azi spații comerciale

Fosta primărie, transformată astăzi în spațiu comercial, este o clădire declarată monument istoric de arhitectură, care a fost construită în anul 1896.

6. Banca Comercială Română 1/2

Banca Comercială Română este o clădire declarată monument istoric de arhitectură, care a fost construită în anul 1940.

7. Banca Comercială Română 1/2

Banca Comercială Română este o clădire declarată monument istoric de arhitectură, care datează de la sfârșitul secolului XIX.

8. Fosta prefectură a județului Câmpulung, azi Muzeul „Arta Lemnului”

Clădirea fostei prefecturi a Județului Câmpulung este un monument istoric de arhitectură care datează de la sfârșitul secolului XIX și este în prezent transformată în Muzeul "Arta Lemnului". Muzeul adăpostește o expoziție etnografică a bunurilor confecționate din lemn, specifice celor peste o sută de așezări din zonă.

9. Casa „Lateș”

Casa „Lateș” este o clădire declarată monument istoric de arhitectură, care datează din prima jumătate a secolului XIX. În prezent, clădirea funcționează ca unitate de cazare turistică.

10. Școala

Școala din Câmpulung Moldovenesc este o clădire declarată monument istoric de arhitectură, care datează din secolul XIX.

11. Vila „Silvia”

Vila „Silvia” este o clădire declarată monument istoric de arhitectură, care datează din secolul XIX. În prezent, clădirea funcționează ca unitate de cazare turistică.

12. Casa de lemn

Casa de lemn, situată pe Calea Transilvaniei 108, este o clădire declarată monument istoric de arhitectură, care datează din secolul XIX.

13. Casa de lemn

Casa de lemn, situată pe Calea Transilvaniei 140, este o clădire declarată monument istoric de arhitectură, care datează din secolul XIX.

Lista evenimentelor culturale

- **Campionatul Național alergare Montana** - lungă distanță și Cupa Bucovinei ediția III, desfășurat în data de 03 octombrie 2020;
- **Campionatul Național alergare Montana** - scurtă distanță și Cupa Rarăului ediția IV, desfășurat în data 04 octombrie 2020;
- **Campionatul Național de selecție**, etapa I, 11 aprilie 2021;
- **Campionatul Balcanic** - 15 mai 2021;
- **Campionatul Național alergare Montana**- lungă distanță, 18 septembrie 2021;

- **Campionatul Național alergare Montana** - scurtă distanță, 19 septembrie 2021;
- **Winter Tour** - Winter Tour este un festival de weekend, o caravană a distracției pe pârtiile de schi din România. Evenimentul a ajuns pentru prima dată pe pârtia Rarău în weekendul 25-26 ianuarie 2020;
- **Bucovina Ski Fest (parteneriat)** - Bucovina Ski Fest un festival cu trei componente: muzică, pârtie și distracție. Evenimentul a avut loc între datele 7-9 februarie pe pârtia Rarău, din Câmpulung Moldovenesc. Pe parcursul celor trei zile participanții la eveniment s-au bucurat de proiecții de filme outdoor, concursuri de schi & snowboard, concerte;
- **Bucovina Ultra Roks (parteneriat)** - Bucovina Ultra Roks este o competiție de trail running ce s-a desfășurat pentru prima dată în Municipiul Câmpulung Moldovenesc, în perioada 8-9 august 2020 și în cadrul căreia au avut loc 5 curse: 105 km, 80 km, 43 km, 29 km și 15 km, pe trasee ce au atins vârfurile Rarău, Giupalău și Pietrosu Bistriței. Scopul principal al acestui eveniment important pentru comunitatea de trail running din România (doar 2 curse de peste 100 km mai există în România) este promovarea Masivului Rarău, a obiectivelor turistice din zonă și a Bucovinei în general în țară și în lume, competiția fiind în calendarul oficial al ITRA (International Trail Running Association);
- **Câmpulung Film Fest (parteneriat)** - Câmpulung Film Fest este un festival de film internațional, care, pentru fiecare ediție, invită la sfârșitul lunii august, în nordul României, la Câmpulung Moldovenesc, câte două țări: una din Europa, cea de-a doua dinafara ei.

Calendarul activităților cultural artistice și sportive *organizate/co-organizate de Municipiul Câmpulung Moldovenesc prin Centrul Național de Informare și Promovare Turistică în anul 2018:*

- **Festivalul concurs de interpretare pentru copii „În lumea lui Creangă”** - Festivalul - concurs de interpretare pentru copii „În lumea lui Creangă”, organizat de Primăria Municipiului Câmpulung Moldovenesc în parteneriat cu revista „Însemnări Bucovinene” și Colegiul Național „Dragoș Vodă” se adresează elevilor claselor II - VI de la școlile din municipiu și din comunele învecinate, repertoriul având la bază opera marelui povestitor Ion Creangă;
- **Etapa județeană a Campionatului Național de Cros** - Primăria Municipiului Câmpulung Moldovenesc și Consiliul Local în parteneriat cu Clubul Sportiv Municipal „RARĂUL”, Asociația Județeană de Atletism, Direcția Județeană de Sport Suceava și Universitatea „Ștefan cel Mare” Suceava, au organizat al doilea an consecutiv etapa județeană de cros pentru copii și juniori, în Municipiul Câmpulung Moldovenesc;
- **Ziua Eroilor;**
- **1 Iunie - Ziua Copilului;**
- **Festivalul Internațional de Folclor „Întâlniri Bucovinene”,** ediția a XXIX - a

Festivalul Internațional de Folclor „Întâlniri Bucovinene”, ediția a XXIX- a, a fost organizat în perioada 27-29 iulie 2018, reunind în agendă spectacole folclorice, dansuri populare, parada portului popular, expoziții ale meșterilor populari, etc. Numărul impresionant de spectatori reconfirmă calitatea evenimentelor și succesul de care acestea se bucură în rândul localnicilor și turiștilor;

- **„Black & White Motorfest 2018” (parteneriat);**
- **Centenarul Filmului Românesc 1918-2018 (parteneriat);**
- **28 Noiembrie - Ziua Bucovinei;**
- **Ziua Națională;**
- **Vine, vine Moș Crăciun - Spectacolul Vine, vine Moș Crăciun are loc în fiecare an pe data de 22 decembrie, pe platoul central din Câmpulung Moldovenesc. Acest eveniment adună la un loc copii talentați de la instituțiile de învățământ din municipiu cât și spectatori de toate vârstele. În același cadru festiv, elevii din formațiile artistice care evoluează pe scenă cât și copiii spectatori primesc daruri de la Moș Crăciun;**
- **Sărbători de iarnă în Bucovina - Sărbători de iarnă în Bucovina se înscrie în acțiunile de promovare a autenticității și specificității locale, prin promovarea tradițiilor și a obiceiurilor acestui ținut istoric.**

Secțiunea 2.8.1. - Instituții publice locale

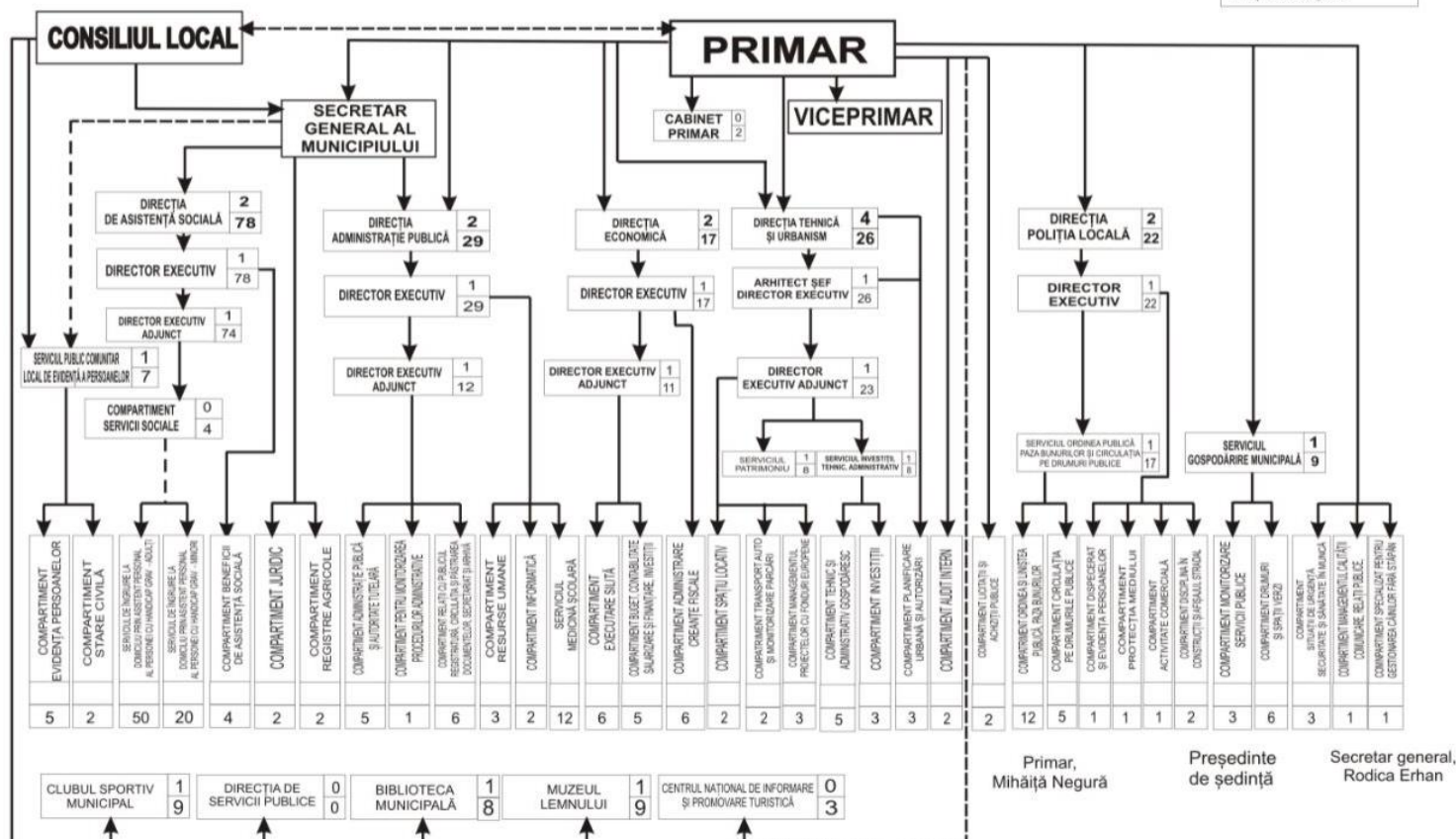


PRIMĂRIA MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC

ORGANIGRAMA
APARATULUI DE SPECIALITATE AL PRIMARULUI ȘI A SERVICIILOR SUBORDONATE CONSILIULUI LOCAL
CÂMPULUNG MOLDOVENESC

ANEXA 1 la HCL nr./2021

TOTAL POSTURI: 170, din care:
Funcții de demnitate publică: 2
Funcții publice: 119, din care:
Secretarul municipiului: 1
Funcții de conducere: 14
Funcții de execuție: 104
Personal contractual: 49 din care:
Funcții de conducere: 3
Funcții de execuție: 46



Secțiunea 2.8.3. - Capacitate administrativă

Lista proiectelor cu fonduri externe

Nr. crt.	SMIS	Proiect	Axa prioritară	Observații
1	116602	Reabilitare, modernizare și dotare Muzeul "arta lemnului" din Municipiul Câmpulung Moldovenesc, Jud. Suceava, în scopul conservării, protejării și promovării patrimoniului cultural	POR/2016/5/5.1/1 apel istoric 7 regiuni Axa Prioritara: Îmbunătățirea mediului urban și conservarea, protecția și valorificarea durabila a patrimoniului cultural	finalizat
2	136121	Planificare strategică și simplificarea procedurilor administrative la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc	POCA CP13/2019	în derulare
3	125615	Îmbunătățirea serviciilor sociale, recreative și a spațiilor publice urbane în Municipiul Câmpulung Moldovenesc	POR/381/13/1/Îmbunătățirea calității vieții a populației în orașele mici și mijlocii din România	în evaluare (precontractare)
4	145958	Școala on-line achiziții echipamente electronice pentru unități de învățământ preuniversitar de stat din Municipiul Câmpulung Moldovenesc	POC Programul Operațional Competitivitate, Axa prioritară 2 - Tehnologia Informației și Comunicațiilor (TIC) pentru o economie digitală competitivă, Prioritatea de investiții 2c. - Consolidarea aplicațiilor TIC pentru e-guvernare, e-învățare, e-incluziune, e-cultură, e-sănătate Obiectiv Specific OS 2.4 - Creșterea gradului de utilizare a Internetului, Acțiunea 2.3.3 - Îmbunătățirea conținutului digital și a infrastructurii TIC sistemice în domeniul e-educație, e-incluziune, e-sănătate și e-cultură - SECȚIUNEA E-EDUCAȚIE, Cod apel: POC/882/2/4/Îmbunătățirea conținutului digital și a infrastructurii TIC sistemice în domeniul e-educație, e-incluziune, e-sănătate și e-cultura	în evaluare
5	146914	Consolidarea capacității unităților de învățământ preuniversitar din Municipiul Câmpulung Moldovenesc, în vederea gestionării situației de	POIM/881/9/1/Consolidarea capacității de gestionare a crizei sanitare COVID-19	în evaluare

Nr. crt.	SMIS	Proiect	Axa prioritară	Observații
		pandemie generată de virusul SARS-COV-2		
6	141763	Consolidarea capacității spitalului municipal Câmpulung Moldovenesc de gestionare a crizei sanitare COVID-19	POIM 2014-2020, Axa Prioritară 9 Protejarea sănătății populației în contextul pandemiei cauzate de COVID-19 Obiectivul Specific 9.1 Creșterea capacității de gestionare a crizei sanitare COVID-19, Cod apel: POIM/819/9/1/ Consolidarea capacității de gestionare a crizei sanitare COVID-19	în evaluare (precontractare)

Lista proiectelor cu fonduri guvernamentale și cofinanțare locală

Nr.crt.	PROIECT	Program	OBS
1	Reabilitare și modernizare Școala gimnazială nr. 2 George Voevidca, Municipiul Câmpulung Moldovenesc, județul Suceava	PNDL 1	finalizat
2	Reabilitare și modernizare sediu clădire principală Școala gimnazială "Bogdan Vodă" Municipiul Câmpulung Moldovenesc, județul Suceava	PNDL 1	în implementare
3	Reabilitare și modernizare sediu clădire principală Școala gimnazială "Teodor Ștefanelli", Municipiul Câmpulung Moldovenesc, județul Suceava	PNDL 1	finalizat
4	Reabilitarea și modernizarea corpului de școală din cadrul Liceului Tehnologic, Municipiul Câmpulung Moldovenesc, județul Suceava	PNDL 1	finalizat
5	Reabilitare, modernizare și extindere Școala Teodor Darie, Municipiul Câmpulung Moldovenesc, județul Suceava	PNDL 2	în implementare
6	Reabilitare, modernizare și dotare Colegiul Național Dragoș Vodă, Municipiul Câmpulung Moldovenesc, județul Suceava	PNDL 2	în implementare
7	Reabilitare, modernizare și extindere Colegiul Silvic Bucovina, Municipiul Câmpulung Moldovenesc, județul Suceava	PNDL 2	în implementare
8	Dotarea Grădiniței cu program prelungit nr.2 în Municipiul Câmpulung Moldovenesc	PNDL 2	finalizat
9	Reabilitare, modernizare, extindere și dotare așezământ cultural (bibliotecă) din Municipiul Câmpulung Moldovenesc, județul Suceava	CNI SA	în derulare
10	Construire bază sportivă TIP 1, Municipiul Câmpulung Moldovenesc, județul Suceava	CNI SA	în derulare

Anexa 2 - Modelul de chestionare privind identificarea percepției reprezentanților societății civile, inclusiv a reprezentanților ONG-urilor/angajaților din instituțiile publice/mediului de afaceri, din Municipiul Câmpulung Moldovenesc asupra nevoilor și posibilităților de dezvoltare în perioada 2021-2027

CHESTIONAR

PRIVIND IDENTIFICAREA PERCEPȚIEI REPREZENTAȚILOR SOCIETĂȚII CIVILE, INCLUSIV A REPREZENTAȚILOR ONG-URILOR, DIN MUNICIPIUL CÂMPULUNG MOLDOVENESC ASUPRA NEVOILOR ȘI POSIBILITĂȚILOR DE DEZVOLTARE ÎN PERIOADA 2021-2027

Prezentul chestionar a fost întocmit în cadrul procesului de elaborare a **Strategiei Integrate De Dezvoltare Urbană a Municipiului Câmpulung Moldovenesc 2021-2027** și are ca scop evaluarea percepției reprezentanților societății civile (ONG-uri, instituții de utilitate publică, actori locali relevanți etc) cu privire la problemele existente la nivelul Municipiului, precum și la oportunitățile de dezvoltare, în următoarea perioadă de programare.

Pentru ca rezultatele prezentului chestionar să reflecte o variantă cât mai obiectivă a situației actuale, vă rugăm ca la toate întrebările cu variante unice de răspuns să bifați o **singură** casuță de răspuns (☐). În cazul în care considerați că niciuna dintre variantele de răspuns nu se aplică sau considerați ca fiind relevant un alt răspuns, îl puteți înscrie în caseta marcată cu sintagma *Alta/Altele*.

1. Vârsta dumneavoastră este:

- sub 20 de ani 20 - 29 de ani 30 - 39 de ani 40 - 50 de ani peste 50 de ani

2. Sexul:

- masculin feminin

3. Ultimul nivel de educație absolvit:

- fără școală absolvită
 studii primare sau gimnaziale
 studii medii
 studii universitare
 studii postuniversitare

4. În ce domeniu activați Dumneavoastră/organizația din care faceți parte?

5. Care este ocupația Dumneavoastră?

- Elev(ă)/Student(ă)
 Salariat(ă)
 Șomer(ă)
 Antreprenor

- Liber-profesionist
- Pensionar(ă)
- Casnic(ă)
- Alta (*specificați*)

6. Ați fost informat/ă despre proiecte implementate sau în curs de implementare care vizează dezvoltarea Municipiului, dezvoltate și implementate de către autoritățile publice? Dacă da, vă rugăm specificați un proiect.

7. Pe o scară de la 1 la 5 unde 1 reprezintă *Foarte puțin mulțumit(ă)*, iar 5 reprezintă *Foarte mulțumit(ă)*, cât de mulțumit(ă) sunteți de calitatea și diversitatea serviciilor medicale la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc?

- 1 2 3 4 5

8. Care sunt serviciile medicale de care ați avea nevoie în localitatea dumneavoastră?

9. Care considerați că sunt principalele domenii/activități care susțin economia și dezvoltarea Municipiului?

Domeniu	Răspuns
Comerț	
Industrie	
Agricultură	
Silvicultură și pescuit	
Turism	
Transport	
Construcții	
Imobiliare	
Prelucrarea lemnului	
Industria extractivă	
Construcția de mașini și utilaje	
Altele (vă rugăm specificați):	

10. Raportat la nivelul Municipiului, care sunt principalele 3 probleme întâlnite:

Problemă identificată	Răspuns
Promovarea deficitară a tradițiilor și obiceiurilor locale	
Lipsa atracțiilor turistice	
Promovarea deficitară și insuficientă a oportunităților oferite de Municipiul	

Câmpulung Moldovenesc	
Transportul public deficitar	
Infrastructura rutieră necorespunzătoare	
Lipsa locurilor de muncă	
Traficul intens	
Infrastructură sanitară deficitară	
Lipsa/ insuficiența oportunităților pentru activități culturale și de petrecere a timpului liber	
Delincvența/ Infracționalitatea	
Îmbătrânirea populației	
Gradul redus de urbanizare	
Sistemul de salubritate	
Lipsa de implicare a autorităților publice locale în problemele comunității	
Starea/ insuficiența spațiilor publice	
Starea/ insuficiența spațiilor verzi	
Starea/ insuficiența unităților de învățământ	
Lipsa fondurilor necesare realizării de investiții	
Capitalul antreprenorial nevalorificat	
Corupția și birocrăția	
Sărăcia	
Altele	

11. Vă rugăm să precizați care sunt, în opinia dvs., principalele nevoi/probleme cu care se confruntă educația, la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc.

--

12. Raportat la zona de rezidență, cât de mulțumit(ă) sunteți de următoarele aspecte:

	Foarte mulțumit(ă)	Mulțumit(ă)	Neutru	Nemulțumit(ă)	Foarte nemulțumit(ă)	Nu știu/ nu răspund
Alimentare cu apă și canalizare						
Administrarea parcurilor/ spațiilor verzi						
Curățenie și gestiunea deșeurilor						
Iluminat public						
Întreținere infrastructură rutieră și pietonală						
Infrastructură educațională (grădinițe, creșe, școli, licee)						

Locuri de joacă pentru copii						
Petrecerea timpului liber						
Piețe agroalimentare						
Siguranța și ordinea publică						
Transportul public						

13. Pe o scară de la 1 la 10 cât de importante considerați că sunt următoarele priorități de investiții:

Priorități	Răspuns
Modernizare infrastructură rutieră și pietonală	
Modernizare flotă transport public	
Reabilitare/modernizare sistem de alimentare cu apă și canalizare	
Restaurarea monumentelor istorice	
Amenajarea de noi spații verzi	
Reîmpădurirea și conservarea pădurilor	
Dezvoltare infrastructură pentru susținerea afacerilor locale	
Modernizare/dotare infrastructură educațională	
Amenajare spații de agrement și petrecere a timpului liber, inclusiv pentru activități de sport în masă	
Amenajare de centre medicale de permanență sau centre de tratament	
Înființare infrastructură pentru autovehicule electrice	
Dezvoltare infrastructură de gestionare a deșeurilor generate	
Reabilitarea clădirilor	
Digitalizarea serviciilor administrative	
Îmbunătățirea infrastructurii de siguranță publică	
Altele(vă rugăm specificați):.....	

14. Ce îmbunătățiri ați aduce la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc?

--

Declar că am luat cunoștință de prevederile din Regulamentul (UE) 2016/679 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și privind libera circulație a acestor date și declar în mod explicit și îmi dau acordul în vederea prelucrării datelor cu caracter personal în scop contractual și/sau legal de către S.C. Synesis Partners S.R.L. Totodată îmi dau acordul față de posibila comunicare a acestor date către autorități publice, operatori, terți sau împuterniciți sau altor categorii de destinatari.

Semnătura

PRIVIND IDENTIFICAREA PERCEPȚIEI REPREZENTANȚILOR MEDIULUI DE AFACERI DIN MUNICIPIUL CÂMPULUNG MOLDOVENESC ASUPRA NEVOILOR ȘI POSSIBILITĂȚILOR DE DEZVOLTARE ÎN PERIOADA 2021-2027

Prezentul chestionar a fost întocmit în cadrul procesului de elaborare a **Strategiei Integrate De Dezvoltare Urbană a Municipiului Câmpulung Moldovenesc 2021-2027** și are ca scop evaluarea percepției reprezentanților mediului de afaceri cu privire la problemele existente la nivelul Municipiului, precum și la oportunitățile de dezvoltare, în următoarea perioadă de programare.

Pentru ca rezultatele prezentului chestionar să reflecte o variantă cât mai obiectivă a situației actuale, vă rugăm ca la toate întrebările cu variante unice de răspuns să bifați o **singură** căsuță de răspuns (□). În cazul în care considerați că niciuna dintre variantele de răspuns nu se aplică sau considerați ca fiind relevant un alt răspuns, îl puteți înscrie în caseta marcată cu sintagma *Alta/Altele*.

1. Vârsta dumneavoastră este:

- sub 20 de ani 20 - 29 de ani 30 - 39 de ani 40 - 50 de ani peste 50 de ani

2. Sexul:

- masculin feminin

3. Ultimul nivel de educație absolvit:

- studii primare sau gimnaziale
 studii medii
 studii universitare
 studii postuniversitare

4. În ce domeniu îți desfășoară activitatea preponderent, firma Dumneavoastră?

5. Acordați o notă de la 1 la 5 măsurii în care considerați că dezvoltarea mediului antreprenorial este susținută la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, unde 1 reprezintă *Foarte scăzută*, iar 5 reprezintă *Foarte ridicată*.

- 1 2 3 4
 5

6. Ați fost informat/ă despre proiecte implementate sau în curs de implementare care vizează dezvoltarea mediului de afaceri, dezvoltate și implementate de către autoritățile publice la nivel local? Dacă da, vă rugăm specificați un proiect.

7. Pe o scară de la 1 la 5 unde 1 reprezintă *Foarte puțin mulțumit(ă)*, iar 5 reprezintă *Foarte mulțumit(ă)*, cât de mulțumit(ă) sunteți de calitatea și diversitatea serviciilor medicale la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc?

- 1 2 3 4 5

8. Care sunt serviciile medicale de care ați avea nevoie în localitatea dumneavoastră ?

9. Care considerați că sunt principalele domenii/activități care susțin economia și dezvoltarea locală?

Domeniu	Răspuns
Comerț	
Industrie	
Agricultură	
Silvicultură și pescuit	
Turism	
Transport	
Construcții	
Imobiliare	
Prelucrarea lemnului	
Industria extractivă	
Construcția de mașini și utilaje	
Altele (vă rugăm specificați):	

10. Raportat la nivelul Municipiului, care sunt principalele 3 probleme întâlnite:

Problemă identificată	Răspuns
Promovarea deficitară a tradițiilor și obiceiurilor locale	
Lipsa atracțiilor turistice	
Promovarea deficitară și insuficientă a oportunităților oferite de Municipiul Câmpulung Moldovenesc	
Transportul public deficitar	
Infrastructura rutieră necorespunzătoare	
Lipsa locurilor de muncă	
Traficul intens	
Infrastructură sanitară deficitară	
Lipsa/ insuficiența oportunităților pentru activități culturale și de petrecere a timpului liber	
Delincvența/ Infracționalitatea	
Îmbătrânirea populației	
Gradul redus de urbanizare	
Sistemul de salubritate	
Lipsa de implicare a autorităților publice locale în problemele comunității	
Starea/ insuficiența spațiilor publice	
Starea/ insuficiența spațiilor verzi	
Starea/ insuficiența unităților de învățământ	
Lipsa fondurilor necesare realizării de investiții	
Capitalul antreprenorial nevalorificat	
Corupția și birocrăția	

Sărăcia

Altele

11. Vă rugăm să precizați care sunt, în opinia dvs., principalele nevoi/probleme cu care se confruntă educația, la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc.

--

12. Raportat la zona în care își desfășoară activitatea curentă firma dumneavoastră, cât de mulțumit(ă) sunteți de următoarele aspecte:

	Foarte mulțumit(ă)	Mulțumit(ă)	Neutru	Nemulțumit(ă)	Foarte nemulțumit(ă)	Nu știu/nu răspund
Alimentare cu apă și canalizare						
Administrarea parcurilor/ spațiilor verzi						
Curățenie și gestiunea deșeurilor						
Iluminat public						
Întreținere infrastructură rutieră și pietonală						
Infrastructura educațională (grădinițe, creșe, școli, licee)						
Locuri de joacă pentru copii						
Petrecerea timpului liber						
Piețe agroalimentare						
Siguranța și ordinea publică						
Transportul public						

13. Care sunt principalele 3 probleme/riscuri cu care vă confrunțați în activitatea curentă desfășurată la nivelul firmei dvs.?

- lipsa resurselor financiare pentru realizarea de noi investiții în cadrul firmei
- lipsa de pregătire a personalului
- lipsa sprijinului din partea instituțiilor publice în vederea susținerii mediului antreprenorial (de ex facilități fiscale etc)
- lipsa forței de muncă
- birocrația

- comunicarea greoaie cu instituțiile publice
 altele (vă rugăm specificați):

14. Pe o scară de la 1 la 5, unde 1 reprezintă foarte puțin important, iar 5 foarte important, cât de importante considerați că sunt următoarele priorități de investiții:

Priorități	Răspuns
Modernizare infrastructură rutieră și pietonală	
Modernizare flotă transport public	
Reabilitare/modernizare sistem de alimentare cu apă și canalizare	
Restaurarea monumentelor istorice	
Amenajarea de noi spații verzi	
Dezvoltare infrastructură pentru susținerea afacerilor locale	
Modernizare/dotare infrastructură educațională	
Amenajare spații de agrement și petrecere a timpului liber, inclusiv pentru activități de sport în masă	
Amenajare de centre medicale de permanență sau centre de tratament	
Înființare infrastructură pentru autovehicule electrice	
Dezvoltare infrastructură de gestionare a deșeurilor	
Reabilitarea clădirilor	
Digitalizarea serviciilor administrative	
Îmbunătățirea infrastructurii de siguranță publică	
Altele(vă rugăm specificați):.....	

15. Ce îmbunătățiri ați aduce la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc?

Declar că am luat cunoștință de prevederile din Regulamentul (UE) 2016/679 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și privind libera circulație a acestor date și declar în mod explicit și îmi dau acordul în vederea prelucrării datelor cu caracter personal în scop contractual și/sau legal de către S.C. Synesis Partners S.R.L. Totodată îmi dau acordul față de posibila comunicare a acestor date către autorități publice, operatori, terți sau împuterniciți sau altor categorii de destinatari.

Semnătura

CHESTIONAR

PRIVIND IDENTIFICAREA PERCEPȚIEI ANGAJAȚILOR DIN INSTITUȚIILE PUBLICE DIN MUNICIPIUL CÂMPULUNG MOLDOVENESC ASUPRA NEVOILOR ȘI POSIBILITĂȚILOR DE DEZVOLTARE A MUNICIPIULUI ÎN PERIOADA 2021-2027

Prezentul chestionar a fost întocmit în cadrul procesului de elaborare a **Strategiei Integrate De Dezvoltare Urbană a Municipiului Câmpulung Moldovenesc 2021-2027** și are ca scop evaluarea percepției angajaților din instituțiile publice cu privire la problemele existente la nivelul Municipiului, precum și la oportunitățile de dezvoltare în următoarea perioadă de programare.

Pentru ca rezultatele prezentului chestionar să reflecte o variantă cât mai obiectivă a situației actuale, vă rugăm ca la toate întrebările cu variante unice de răspuns să bifați o singură casuță de răspuns (☐). În cazul în care considerați că niciuna dintre variantele de răspuns nu se aplică sau considerați ca fiind relevant un alt răspuns, îl puteți înscrie în caseta marcată cu sintagma *Alta/Altele*.

15. Vârsta dumneavoastră este:

- sub 20 de ani 20 - 29 de ani 30 - 39 de ani 40 - 50 de ani peste 50 de ani

16. Sexul:

- masculin feminin

17. Ultimul nivel de educație absolvit:

- studii medii
 studii universitare
 studii postuniversitare

18. Care este instituția publică în care lucrați?

19. Care este specificul funcției pe care o dețineți la nivelul instituției publice în care lucrați?

- funcție de conducere funcție de execuție

20. Pe o scară de la 1 la 5, cât de importantă apreciați că este participarea la cursuri și instruirii pentru activitatea pe care o desfășurați, unde 1 reprezintă *Foarte puțin important*, iar 5 reprezintă *Foarte important*.

- 1 2 3 4
 5

21. Pe o scară de 1 la 5, cât de mulțumit(ă) sunteți de următoarele elemente specifice instituției în care lucrați, unde 1 reprezintă *Foarte nemulțumit(ă)*, iar 5 reprezintă *Foarte mulțumit(ă)*:

Elemente specifice ale instituției	Răspuns
Modul de organizare și funcționare a instituției	
Sistemul de management existent la nivelul instituției	
Spațiul fizic în care vă desfășurați activitatea	
Condițiile de muncă	
Facilitățile acordate de către instituție angajaților	

Calitatea și cantitatea resurselor de lucru disponibile	
Competența celorlalți angajați ai instituției cu care interacționați frecvent	
Comunicarea între unitățile ierarhice din cadrul instituției	
Colaborarea cu alte instituții publice	
Colaborarea cu instituțiile publice centrale	
Comunicarea cu cetățenii	
Volumul de muncă	
Gradul de informatizare a instituției	
Instrumentele de comunicare și de promovare în mediul online	
Atmosfera generală la locul de muncă	
Procesul de consultare și adoptare a deciziilor	
Echitatea distribuirii sarcinilor	
Sistemul etic promovat la nivelul instituției	

22. Pe o scară de la 1 la 5 unde 1 reprezintă *Foarte puțin mulțumit(ă)*, iar 5 reprezintă *Foarte mulțumit(ă)*, cât de mulțumit(ă) sunteți de calitatea și diversitatea serviciilor medicale la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc?

- 1 2 3 4
 5

23. Care sunt serviciile medicale de care ați avea nevoie în localitatea dumneavoastră?

--

24. Care considerați că sunt principalele domenii/activități care susțin economia și dezvoltarea locală?

Domeniu	Răspuns
Comerț	
Industrie	
Agricultură	
Silvicultură și pescuit	
Turism	
Transport	
Construcții	
Imobiliare	
Prelucrarea lemnului	
Industria extractivă	
Construcția de mașini și utilaje	
Altele (vă rugăm specificați)	

25. Raportat la nivelul Municipiului, care sunt principalele 3 probleme întâlnite:

Problemă identificată	Răspuns
Promovarea deficitară a tradițiilor și obiceiurilor locale	
Lipsa atracțiilor turistice	
Promovarea deficitară și insuficientă a oportunităților oferite de Municipiul Câmpulung Moldovenesc	
Transportul public deficitar	
Infrastructura rutieră necorespunzătoare	
Lipsa locurilor de muncă	
Traficul intens	
Infrastructură sanitară deficitară	
Lipsa/ insuficiența oportunităților pentru activități culturale și de petrecere a timpului liber	
Delincvența/ Infracționalitatea	
Îmbătrânirea populației	
Gradul redus de urbanizare	
Sistemul de salubritate	
Lipsa de implicare a autorităților publice locale în problemele comunității	
Starea/ insuficiența spațiilor publice	
Starea/ insuficiența spațiilor verzi	
Starea/ insuficiența unităților de învățământ	
Lipsa fondurilor necesare realizării de investiții	
Capitalul antreprenorial nevalorificat	
Corupția și birocrația	
Sărăcia	
Altele	

26. Vă rugăm să precizați care sunt, în opinia dvs., principalele nevoi/probleme cu care se confruntă sistemul de educație, la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc:

--

27. Cât de mulțumit(ă) sunteți de următoarele aspecte:

	Foarte mulțumit(ă)	Mulțumit(ă)	Neutru	Nemulțumit(ă)	Foarte nemulțumit(ă)	Nu știu/ nu răspund
Alimentare cu apă și canalizare						
Administrarea parcurilor/ spațiilor verzi						
Curățenie și gestiunea deșeurilor						
Iluminat public						
Întreținere infrastructură rutieră și pietonală						
Infrastructura						

educațională (grădinițe, creșe, școli, licee)						
Locuri de joacă pentru copii						
Petrecerea timpului liber						
Piețe agroalimentare						
Siguranța și ordinea publică						
Transportul public						

28. Pe o scară de la 1 la 5, unde 1 reprezintă foarte puțin important, iar 5 foarte important, cât de importante considerați că sunt următoarele priorități de investiții:

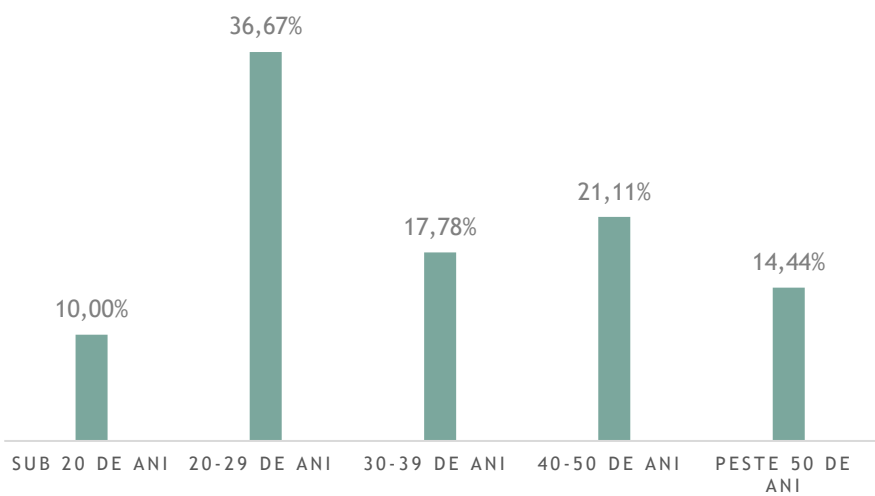
Priorități	Răspuns
Modernizare infrastructură rutieră și pietonală	
Modernizare flotă transport public	
Reabilitare/modernizare sistem de alimentare cu apă și canalizare	
Restaurarea monumentelor istorice	
Amenajarea de noi spații verzi	
Dezvoltare infrastructură pentru susținerea afacerilor locale	
Modernizare/dotare infrastructură educațională	
Amenajare spații de agrement și petrecere a timpului liber, inclusiv pentru activități de sport în masă	
Amenajare de centre medicale de permanență sau centre de tratament	
Înființare infrastructură pentru autovehicule electrice	
Dezvoltare infrastructură de gestionare a deșeurilor	
Reabilitarea clădirilor	
Digitalizarea serviciilor administrative	
Îmbunătățirea infrastructurii de siguranță publică	
Altele(vă rugăm specificați):.....	

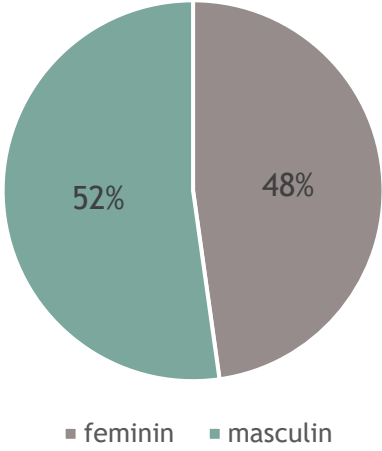
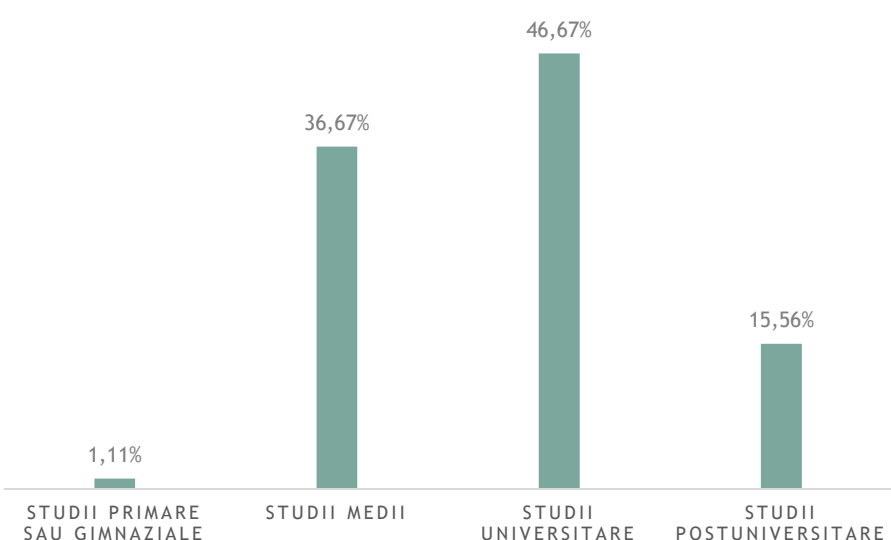
29. Ce îmbunătățiri ați aduce la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc?

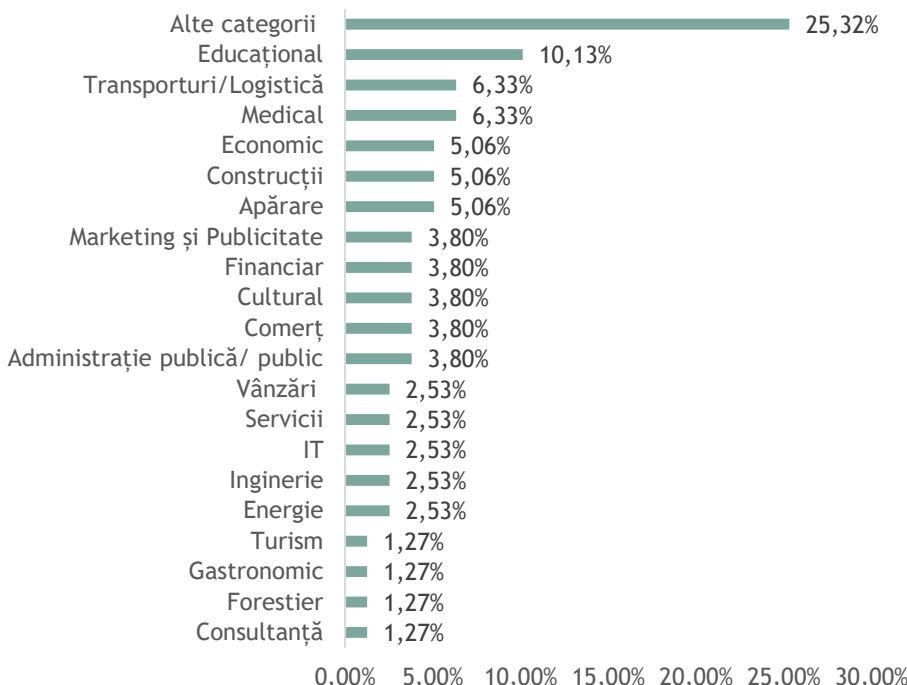
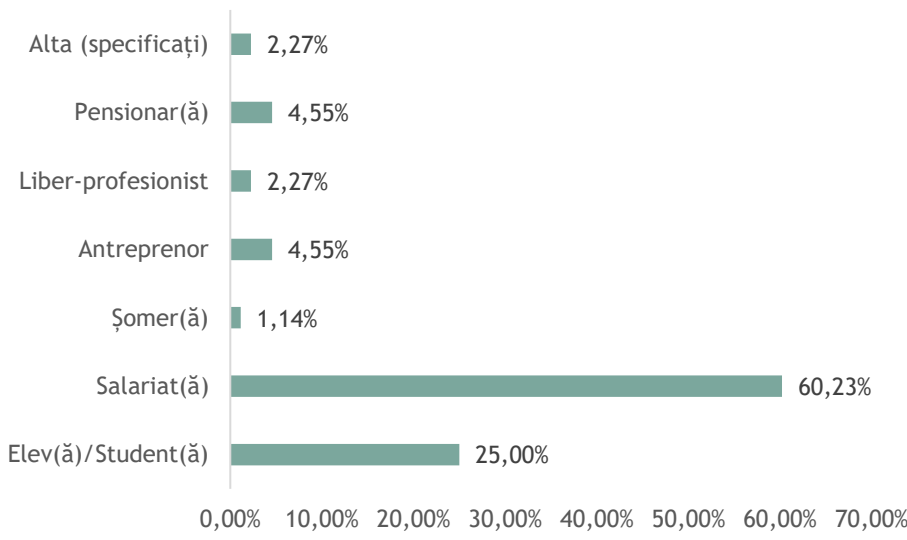
Declar că am luat cunoștință de prevederile din Regulamentul (UE) 2016/679 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și privind libera circulație a acestor date și declar în mod explicit și îmi dau acordul în vederea prelucrării datelor cu caracter personal în scop contractual și/sau legal de către S.C. Synesis Partners S.R.L. Totodată îmi dau acordul față de posibila comunicare a acestor date către autorități publice, operatori, terți sau împuterniciți sau altor categorii de destinatari.

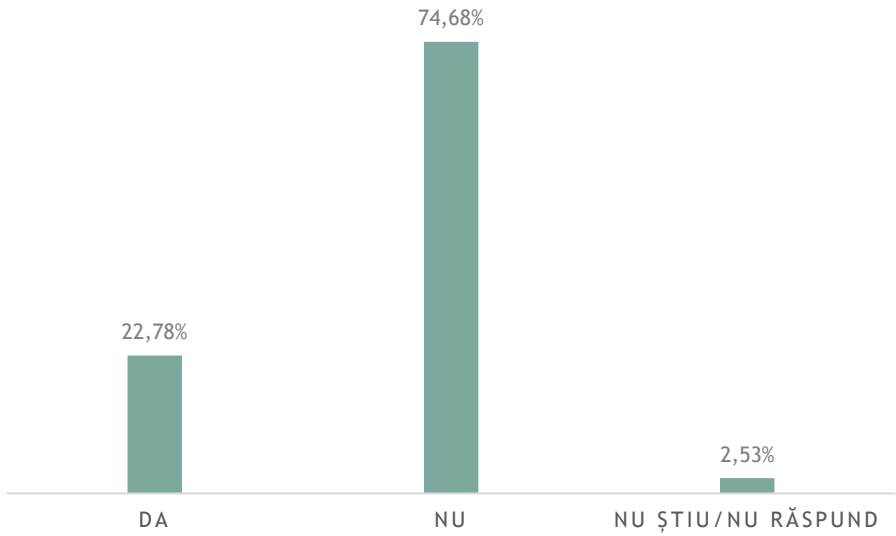
Semnătura

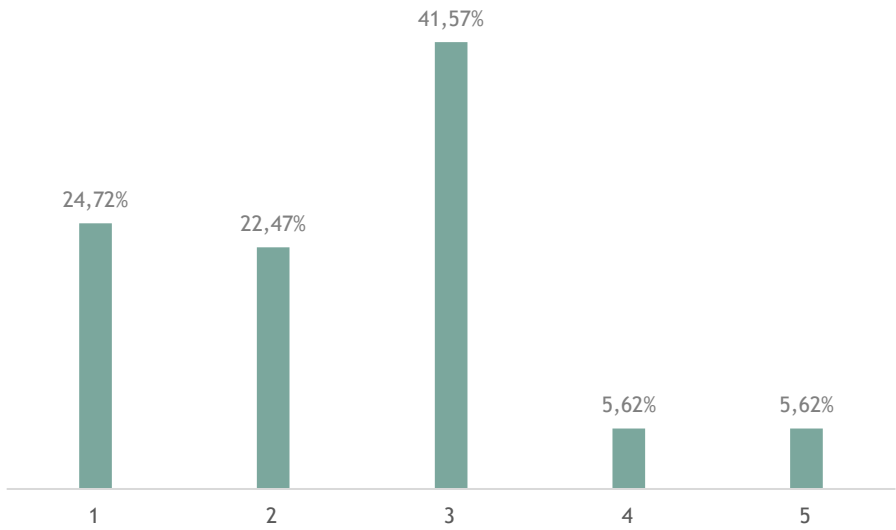
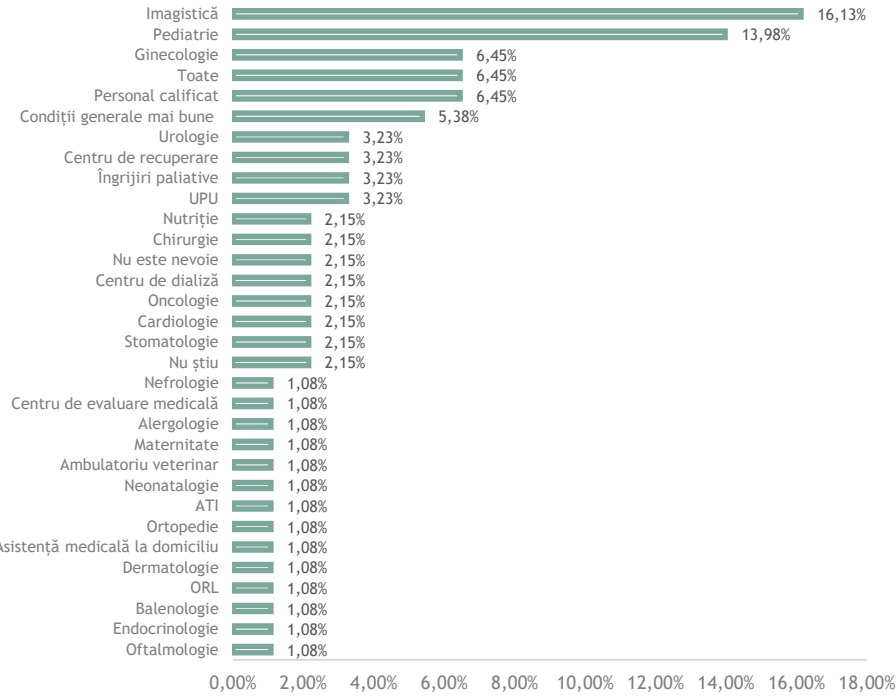
Anexa 3 - Interpretarea statistică a chestionarelor privind identificarea percepției reprezentanților societății civile, inclusiv a reprezentanților ONG-urilor, din Municipiul Câmpulung Moldovenesc asupra nevoilor și posibilităților de dezvoltare în perioada 2021-2027

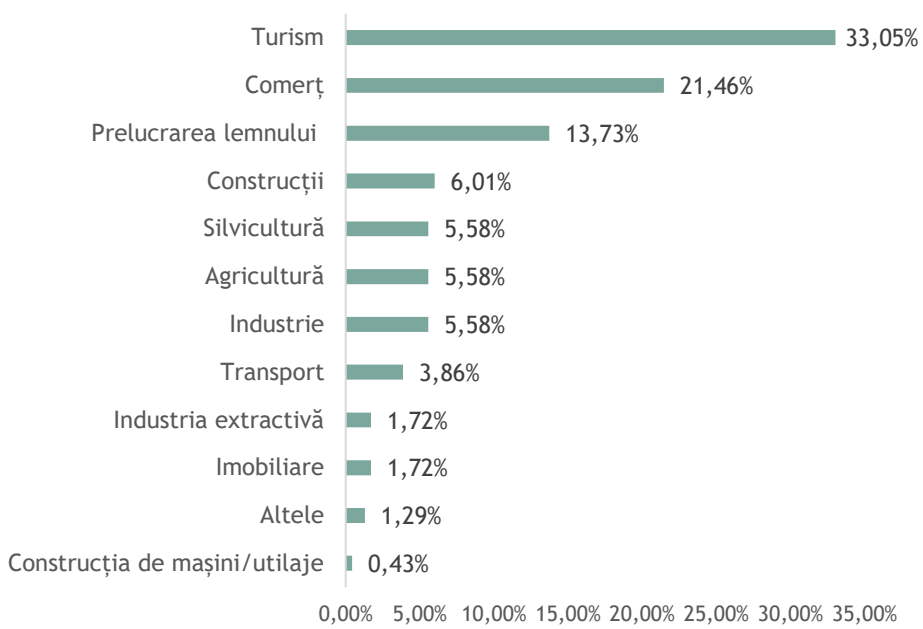
SITUAȚIA CENTRALIZATOARE A CHESTIONARELOR APLICATE GRUPULUI ȚINTĂ													
Nr. total de întrebări aplicate	14												
Întrebarea 1	Vârsta dumneavoastră este:												
Reprezentare grafică:	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Vârsta</th> <th>Procentaj</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>SUB 20 DE ANI</td> <td>10,00%</td> </tr> <tr> <td>20-29 DE ANI</td> <td>36,67%</td> </tr> <tr> <td>30-39 DE ANI</td> <td>17,78%</td> </tr> <tr> <td>40-50 DE ANI</td> <td>21,11%</td> </tr> <tr> <td>PESTE 50 DE ANI</td> <td>14,44%</td> </tr> </tbody> </table>	Vârsta	Procentaj	SUB 20 DE ANI	10,00%	20-29 DE ANI	36,67%	30-39 DE ANI	17,78%	40-50 DE ANI	21,11%	PESTE 50 DE ANI	14,44%
Vârsta	Procentaj												
SUB 20 DE ANI	10,00%												
20-29 DE ANI	36,67%												
30-39 DE ANI	17,78%												
40-50 DE ANI	21,11%												
PESTE 50 DE ANI	14,44%												
Interpretare statistică:	<p>Din totalul respondenților, 10% au vârste sub 20 de ani, această categorie fiind cea mai slab reprezentată la nivelul chestionarului. Apoi, 36,67% din respondenți au vârste cuprinse între 20 și 29 de ani, 17,78% au vârste cuprinse între 30 și 39 de ani, 21,11% au vârste cuprinse între 40 și 50 de ani și 14,44% au vârste peste 50 de ani.</p> <p><i>Prin urmare, în cadrul chestionarului, segmentul majoritar al respondenților este reprezentat de persoanele cu vârste cuprinse între 20 și 29 de ani, urmat de persoanele cu vârste cuprinse între 40 și 50 de ani.</i></p>												
Întrebarea 2	Sexul:												
	<input type="checkbox"/> masculin <input type="checkbox"/> feminin												

<p>Reprezentare grafică:</p>	 <p>■ feminin ■ masculin</p>										
<p>Interpretare statistică:</p>	<p>Din totalul respondenților, 48% sunt persoane de sex feminin și 52% sunt persoane de sex masculin. <i>Astfel, se poate observa că numărul persoanelor de sex masculin, care au răspuns întrebărilor cuprinse în chestionar, este apropiat de numărul persoanelor de sex feminin.</i></p>										
<p>Întrebarea 3</p>	<p>Ultimul nivel de educație absolvit:</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Fără școala absolvită <input type="checkbox"/> Studii primare sau gimnaziale <input type="checkbox"/> Studii medii <input type="checkbox"/> Studii superioare <input type="checkbox"/> Studii postuniversitare sau doctorale 										
<p>Reprezentare grafică:</p>	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Nivel de educație</th> <th>Pondere (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>STUDII PRIMARE SAU GIMNAZIALE</td> <td>1,11%</td> </tr> <tr> <td>STUDII MEDII</td> <td>36,67%</td> </tr> <tr> <td>STUDII UNIVERSITARE</td> <td>46,67%</td> </tr> <tr> <td>STUDII POSTUNIVERSITARE</td> <td>15,56%</td> </tr> </tbody> </table>	Nivel de educație	Pondere (%)	STUDII PRIMARE SAU GIMNAZIALE	1,11%	STUDII MEDII	36,67%	STUDII UNIVERSITARE	46,67%	STUDII POSTUNIVERSITARE	15,56%
Nivel de educație	Pondere (%)										
STUDII PRIMARE SAU GIMNAZIALE	1,11%										
STUDII MEDII	36,67%										
STUDII UNIVERSITARE	46,67%										
STUDII POSTUNIVERSITARE	15,56%										
<p>Interpretare statistică:</p>	<p>Din totalul respondenților, 1,11% au ca ultim nivel de educație absolvit studii primare sau gimnaziale, fiind astfel un segment slab reprezentat în cadrul chestionarului. <i>Segmentul majoritar din cadrul chestionarului este reprezentat de persoanele cu studii universitare, ponderea acestora fiind de 46,67%, urmat de persoanele cu studii medii - 36,67% și persoanele care au absolvit studii postuniversitare - 15,56%.</i></p>										

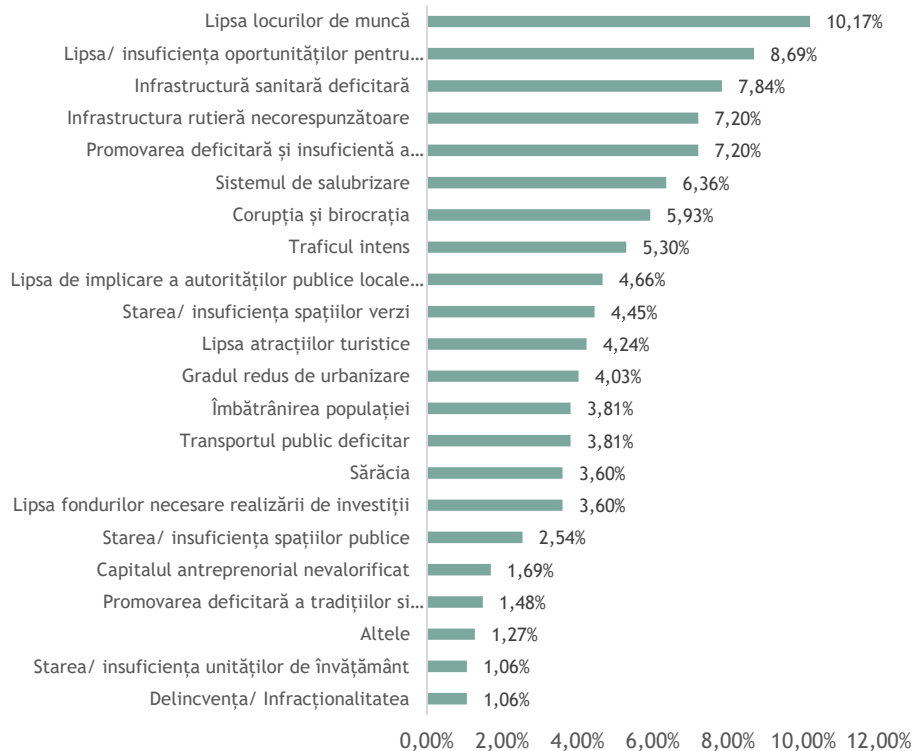
Întrebarea 4	În ce domeniu activați dumneavoastră/organizația din care faceți parte?																																												
<p>Reprezentare grafică:</p>	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Domeniu</th> <th>Procentaj</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>Alte categorii</td><td>25,32%</td></tr> <tr><td>Educațional</td><td>10,13%</td></tr> <tr><td>Transporturi/Logistică</td><td>6,33%</td></tr> <tr><td>Medical</td><td>6,33%</td></tr> <tr><td>Economic</td><td>5,06%</td></tr> <tr><td>Construcții</td><td>5,06%</td></tr> <tr><td>Apărare</td><td>5,06%</td></tr> <tr><td>Marketing și Publicitate</td><td>3,80%</td></tr> <tr><td>Financiar</td><td>3,80%</td></tr> <tr><td>Cultural</td><td>3,80%</td></tr> <tr><td>Comerț</td><td>3,80%</td></tr> <tr><td>Administrație publică/ public</td><td>3,80%</td></tr> <tr><td>Vânzări</td><td>2,53%</td></tr> <tr><td>Servicii</td><td>2,53%</td></tr> <tr><td>IT</td><td>2,53%</td></tr> <tr><td>Inginerie</td><td>2,53%</td></tr> <tr><td>Energie</td><td>2,53%</td></tr> <tr><td>Turism</td><td>1,27%</td></tr> <tr><td>Gastronomic</td><td>1,27%</td></tr> <tr><td>Forestier</td><td>1,27%</td></tr> <tr><td>Consultanță</td><td>1,27%</td></tr> </tbody> </table>	Domeniu	Procentaj	Alte categorii	25,32%	Educațional	10,13%	Transporturi/Logistică	6,33%	Medical	6,33%	Economic	5,06%	Construcții	5,06%	Apărare	5,06%	Marketing și Publicitate	3,80%	Financiar	3,80%	Cultural	3,80%	Comerț	3,80%	Administrație publică/ public	3,80%	Vânzări	2,53%	Servicii	2,53%	IT	2,53%	Inginerie	2,53%	Energie	2,53%	Turism	1,27%	Gastronomic	1,27%	Forestier	1,27%	Consultanță	1,27%
Domeniu	Procentaj																																												
Alte categorii	25,32%																																												
Educațional	10,13%																																												
Transporturi/Logistică	6,33%																																												
Medical	6,33%																																												
Economic	5,06%																																												
Construcții	5,06%																																												
Apărare	5,06%																																												
Marketing și Publicitate	3,80%																																												
Financiar	3,80%																																												
Cultural	3,80%																																												
Comerț	3,80%																																												
Administrație publică/ public	3,80%																																												
Vânzări	2,53%																																												
Servicii	2,53%																																												
IT	2,53%																																												
Inginerie	2,53%																																												
Energie	2,53%																																												
Turism	1,27%																																												
Gastronomic	1,27%																																												
Forestier	1,27%																																												
Consultanță	1,27%																																												
<p>Interpretare statistică:</p>	<p>Din totalul respondenților, se remarcă faptul că cel mai reprezentativ segment la nivelul domeniilor de activitate îl constituie alte categorii - elevi, studenți, pensionari etc., într-o proporție de 25,32%, urmat de domeniul educațional cu 10,13%, apoi de domeniul medical și transporturi/logistică, fiecare dintre acestea într-o proporție de 6,33%. Alte domenii de activitate care se disting sunt: apărarea și domeniul economic, acestea fiind reprezentate în proporție de 5,06% fiecare, dar și administrația publică, comerțul, domeniul cultural, financiar și marketing și publicitate, fiecare dintre acestea fiind reprezentate în proporție de 3,80% în cadrul chestionarului.</p>																																												
Întrebarea 5	Care este ocupația Dumneavoastră?																																												
<p>Reprezentare grafică:</p>	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Ocupație</th> <th>Procentaj</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>Alta (specificați)</td><td>2,27%</td></tr> <tr><td>Pensionar(ă)</td><td>4,55%</td></tr> <tr><td>Liber-profesionist</td><td>2,27%</td></tr> <tr><td>Antreprenor</td><td>4,55%</td></tr> <tr><td>Șomer(ă)</td><td>1,14%</td></tr> <tr><td>Salariat(ă)</td><td>60,23%</td></tr> <tr><td>Elev(ă)/Student(ă)</td><td>25,00%</td></tr> </tbody> </table>	Ocupație	Procentaj	Alta (specificați)	2,27%	Pensionar(ă)	4,55%	Liber-profesionist	2,27%	Antreprenor	4,55%	Șomer(ă)	1,14%	Salariat(ă)	60,23%	Elev(ă)/Student(ă)	25,00%																												
Ocupație	Procentaj																																												
Alta (specificați)	2,27%																																												
Pensionar(ă)	4,55%																																												
Liber-profesionist	2,27%																																												
Antreprenor	4,55%																																												
Șomer(ă)	1,14%																																												
Salariat(ă)	60,23%																																												
Elev(ă)/Student(ă)	25,00%																																												

<p>Interpretare statistică:</p>	<p>Din cadrul tuturor respondenților, cel mai reprezentativ segment este constituit de către salariați, într-o proporție de 60,23%, urmat de către elevi/studenți, într-o proporție de 25% și, în egală măsură, de către antreprenori și pensionari, în proporție de 4,55%. Totodată, dintre segmentele mai slab reprezentate se disting, liber profesioniștii într-o proporție de 2,27% și șomerii într-o proporție de 1,14%. Alte ocupații menționate au fost economist și pastor.</p>								
<p>Întrebarea 6</p>	<p>Ați fost informat/ă despre proiecte implementate sau în curs de implementare care vizează dezvoltarea Municipiului, dezvoltate și implementate de către autoritățile publice? Dacă da, vă rugăm specificați un proiect.</p>								
<p>Reprezentare grafică:</p>	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Răspuns</th> <th>Procentaj</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>DA</td> <td>22,78%</td> </tr> <tr> <td>NU</td> <td>74,68%</td> </tr> <tr> <td>NU ȘTIU/NU RĂSPUND</td> <td>2,53%</td> </tr> </tbody> </table>	Răspuns	Procentaj	DA	22,78%	NU	74,68%	NU ȘTIU/NU RĂSPUND	2,53%
Răspuns	Procentaj								
DA	22,78%								
NU	74,68%								
NU ȘTIU/NU RĂSPUND	2,53%								
<p>Interpretare statistică:</p>	<p>Din totalul respondenților, 74,68% nu au fost informați despre proiecte implementate sau în curs de implementare care vizează dezvoltarea Municipiului, dezvoltate și implementate de către autoritățile publice, în timp ce doar 22,78% din respondenți au fost informați cu privire la proiecte de modernizare a infrastructurii rutiere, proiecte care vizează amenajări sau modernizări ale spațiilor de agrement, menționând amenajarea pârtiei de schi Rarău, amenajări și modernizări ale spațiilor verzi și a terenurilor sportive, proiecte de modernizare a sistemului de canalizare, proiecte de reabilitare a clădirilor Muzeului Lemnului, Bibliotecii Municipale, dar și clădirile anumitor școli și proiecte culturale, menționând organizarea de evenimente culturale precum Câmpulung Film Fest.</p>								
<p>Întrebarea 7</p>	<p>Pe o scară de la 1 la 5 unde 1 reprezintă Foarte puțin mulțumit(ă), iar 5 reprezintă Foarte mulțumit(ă), cât de mulțumit(ă) sunteți de calitatea și diversitatea serviciilor medicale la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc?</p>								

<p>Reprezentare grafică:</p>	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Rating</th> <th>Percentage</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>24,72%</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>22,47%</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>41,57%</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>5,62%</td> </tr> <tr> <td>5</td> <td>5,62%</td> </tr> </tbody> </table>	Rating	Percentage	1	24,72%	2	22,47%	3	41,57%	4	5,62%	5	5,62%																																																						
Rating	Percentage																																																																		
1	24,72%																																																																		
2	22,47%																																																																		
3	41,57%																																																																		
4	5,62%																																																																		
5	5,62%																																																																		
<p>Interpretare statistică:</p>	<p>Din totalul respondenților, 24,72% din respondenți se declară foarte puțin mulțumiți de calitatea și diversitatea serviciilor medicale din Municipiul Câmpulung Moldovenesc, 22,47% sunt într-o oarecare măsură nemulțumiți, 41,57% au o atitudine neutră față de aspectele menționate, iar 5,6% se declară, în egală măsură, mulțumiți sau foarte mulțumiți de acestea.</p> <p><i>Prin urmare, se remarcă faptul că percepția generală a respondenților față de calitatea și diversitatea serviciilor medicale existente la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc este una negativă.</i></p>																																																																		
<p>Întrebarea 8</p>	<p>Care sunt serviciile medicale de care ați avea nevoie în localitatea dumneavoastră?</p>																																																																		
<p>Reprezentare grafică:</p>	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Service</th> <th>Percentage</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Imagistică</td> <td>16,13%</td> </tr> <tr> <td>Pediatrie</td> <td>13,98%</td> </tr> <tr> <td>Ginecologie</td> <td>6,45%</td> </tr> <tr> <td>Toate</td> <td>6,45%</td> </tr> <tr> <td>Personal calificat</td> <td>6,45%</td> </tr> <tr> <td>Condiții generale mai bune</td> <td>5,38%</td> </tr> <tr> <td>Urologie</td> <td>3,23%</td> </tr> <tr> <td>Centru de recuperare</td> <td>3,23%</td> </tr> <tr> <td>Îngrijiri paliative</td> <td>3,23%</td> </tr> <tr> <td>UPU</td> <td>3,23%</td> </tr> <tr> <td>Nutriție</td> <td>2,15%</td> </tr> <tr> <td>Chirurgie</td> <td>2,15%</td> </tr> <tr> <td>Nu este nevoie</td> <td>2,15%</td> </tr> <tr> <td>Centru de dializă</td> <td>2,15%</td> </tr> <tr> <td>Oncologie</td> <td>2,15%</td> </tr> <tr> <td>Cardiologie</td> <td>2,15%</td> </tr> <tr> <td>Stomatologie</td> <td>2,15%</td> </tr> <tr> <td>Nu știu</td> <td>2,15%</td> </tr> <tr> <td>Nefrologie</td> <td>1,08%</td> </tr> <tr> <td>Centru de evaluare medicală</td> <td>1,08%</td> </tr> <tr> <td>Alergologie</td> <td>1,08%</td> </tr> <tr> <td>Maternitate</td> <td>1,08%</td> </tr> <tr> <td>Ambulatoriu veterinar</td> <td>1,08%</td> </tr> <tr> <td>Neonatalogie</td> <td>1,08%</td> </tr> <tr> <td>ATI</td> <td>1,08%</td> </tr> <tr> <td>Ortopedie</td> <td>1,08%</td> </tr> <tr> <td>Asistență medicală la domiciliu</td> <td>1,08%</td> </tr> <tr> <td>Dermatologie</td> <td>1,08%</td> </tr> <tr> <td>ORL</td> <td>1,08%</td> </tr> <tr> <td>Balenologie</td> <td>1,08%</td> </tr> <tr> <td>Endocrinologie</td> <td>1,08%</td> </tr> <tr> <td>Oftalmologie</td> <td>1,08%</td> </tr> </tbody> </table>	Service	Percentage	Imagistică	16,13%	Pediatrie	13,98%	Ginecologie	6,45%	Toate	6,45%	Personal calificat	6,45%	Condiții generale mai bune	5,38%	Urologie	3,23%	Centru de recuperare	3,23%	Îngrijiri paliative	3,23%	UPU	3,23%	Nutriție	2,15%	Chirurgie	2,15%	Nu este nevoie	2,15%	Centru de dializă	2,15%	Oncologie	2,15%	Cardiologie	2,15%	Stomatologie	2,15%	Nu știu	2,15%	Nefrologie	1,08%	Centru de evaluare medicală	1,08%	Alergologie	1,08%	Maternitate	1,08%	Ambulatoriu veterinar	1,08%	Neonatalogie	1,08%	ATI	1,08%	Ortopedie	1,08%	Asistență medicală la domiciliu	1,08%	Dermatologie	1,08%	ORL	1,08%	Balenologie	1,08%	Endocrinologie	1,08%	Oftalmologie	1,08%
Service	Percentage																																																																		
Imagistică	16,13%																																																																		
Pediatrie	13,98%																																																																		
Ginecologie	6,45%																																																																		
Toate	6,45%																																																																		
Personal calificat	6,45%																																																																		
Condiții generale mai bune	5,38%																																																																		
Urologie	3,23%																																																																		
Centru de recuperare	3,23%																																																																		
Îngrijiri paliative	3,23%																																																																		
UPU	3,23%																																																																		
Nutriție	2,15%																																																																		
Chirurgie	2,15%																																																																		
Nu este nevoie	2,15%																																																																		
Centru de dializă	2,15%																																																																		
Oncologie	2,15%																																																																		
Cardiologie	2,15%																																																																		
Stomatologie	2,15%																																																																		
Nu știu	2,15%																																																																		
Nefrologie	1,08%																																																																		
Centru de evaluare medicală	1,08%																																																																		
Alergologie	1,08%																																																																		
Maternitate	1,08%																																																																		
Ambulatoriu veterinar	1,08%																																																																		
Neonatalogie	1,08%																																																																		
ATI	1,08%																																																																		
Ortopedie	1,08%																																																																		
Asistență medicală la domiciliu	1,08%																																																																		
Dermatologie	1,08%																																																																		
ORL	1,08%																																																																		
Balenologie	1,08%																																																																		
Endocrinologie	1,08%																																																																		
Oftalmologie	1,08%																																																																		
<p>Interpretare statistică:</p>	<p>Din totalul respondenților, 16,38% sunt de părere că imagistica este un serviciu medical de care ar avea nevoie, 13,39% consideră că serviciul de</p>																																																																		

	<p>pediatrie ar trebui dezvoltat și îmbunătățit la nivel de localitate, 6,45% din respondenți consideră importantă înființarea unei secții de ginecologie, apoi, în egală măsură, respondenții și-au exprimat opinia cu privire la faptul că toate serviciile medicale ar putea fi îmbunătățite, menționând în aceeași proporție și lipsa personalului medical calificat. De asemenea, se remarcă faptul că un procent de 5,38 din totalul respondenților au indicat spre îmbunătățirea condițiilor generale din cadrul unităților medicale.</p>																										
Întrebarea 9	Care considerați că sunt principalele domenii/activități care susțin economia și dezvoltarea Municipiului?																										
Reprezentare grafică:	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Domeniu/Activitate</th> <th>Procent</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Turism</td> <td>33,05%</td> </tr> <tr> <td>Comerț</td> <td>21,46%</td> </tr> <tr> <td>Prelucrarea lemnului</td> <td>13,73%</td> </tr> <tr> <td>Construcții</td> <td>6,01%</td> </tr> <tr> <td>Silvicultură</td> <td>5,58%</td> </tr> <tr> <td>Agricultură</td> <td>5,58%</td> </tr> <tr> <td>Industrie</td> <td>5,58%</td> </tr> <tr> <td>Transport</td> <td>3,86%</td> </tr> <tr> <td>Industria extractivă</td> <td>1,72%</td> </tr> <tr> <td>Imobiliare</td> <td>1,72%</td> </tr> <tr> <td>Altele</td> <td>1,29%</td> </tr> <tr> <td>Construcția de mașini/utilaje</td> <td>0,43%</td> </tr> </tbody> </table>	Domeniu/Activitate	Procent	Turism	33,05%	Comerț	21,46%	Prelucrarea lemnului	13,73%	Construcții	6,01%	Silvicultură	5,58%	Agricultură	5,58%	Industrie	5,58%	Transport	3,86%	Industria extractivă	1,72%	Imobiliare	1,72%	Altele	1,29%	Construcția de mașini/utilaje	0,43%
Domeniu/Activitate	Procent																										
Turism	33,05%																										
Comerț	21,46%																										
Prelucrarea lemnului	13,73%																										
Construcții	6,01%																										
Silvicultură	5,58%																										
Agricultură	5,58%																										
Industrie	5,58%																										
Transport	3,86%																										
Industria extractivă	1,72%																										
Imobiliare	1,72%																										
Altele	1,29%																										
Construcția de mașini/utilaje	0,43%																										
Interpretare statistică:	<p>Din totalul respondenților, 33,05% sunt de părere că turismul este principalul sector care susține creșterea economică și dezvoltarea pe plan municipal, 21,46% consideră că principalul domeniu care susține economia și dezvoltarea Municipiului Câmpulung Moldovenesc este comerțul, iar 13,73% consideră că prelucrarea lemnului este domeniul care îndeplinește condițiile menționate mai sus.</p>																										
Întrebarea 10	Raportat la nivelul Municipiului, care sunt principalele 3 probleme întâlnite:																										

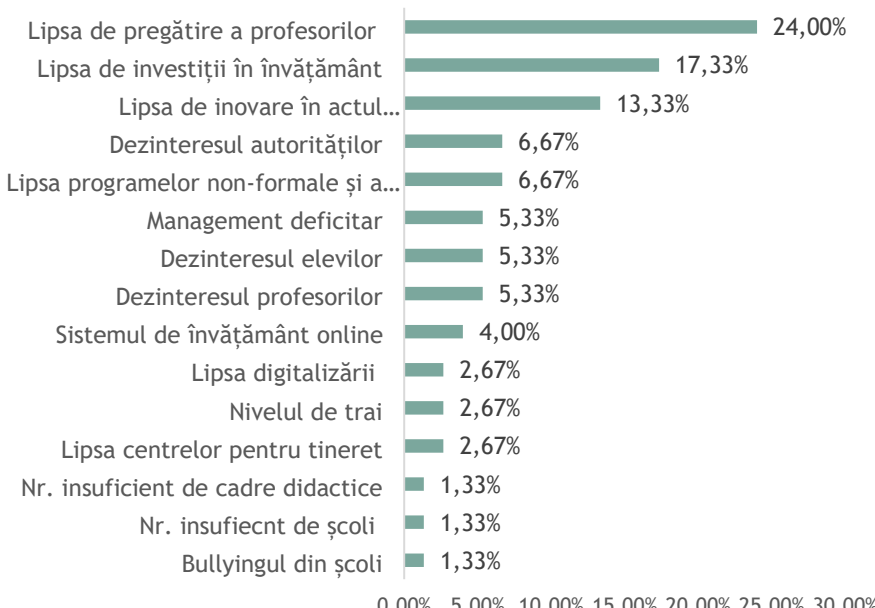
Reprezentare
grafică:

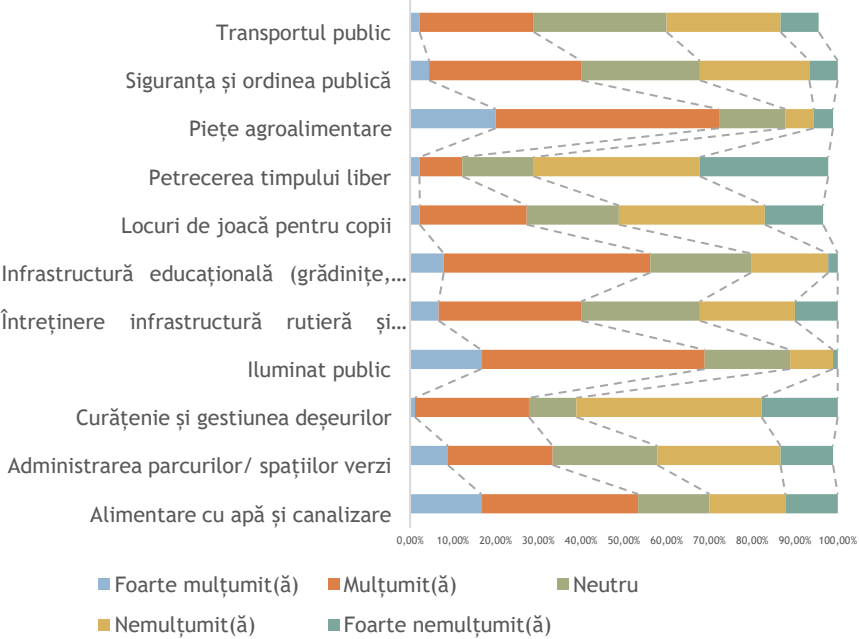


Interpretare
statistică:

Din totalul respondenților, ponderile majoritare au indicat către următoarele probleme resimțite la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc:

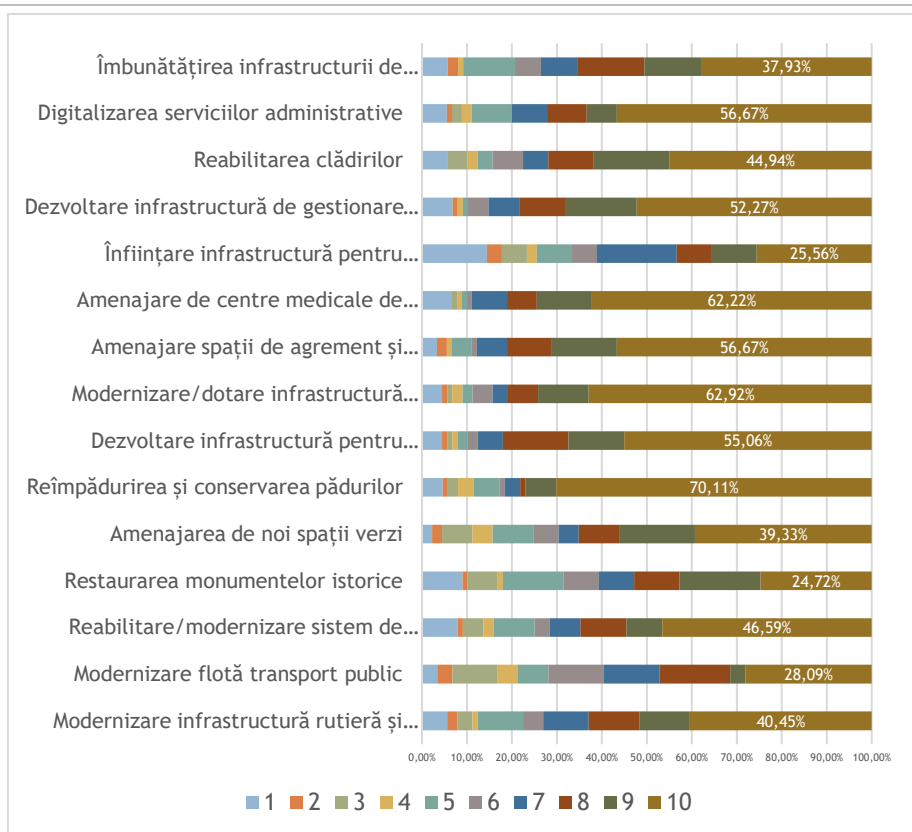
- lipsa locurilor de muncă - cu o pondere de 10,17% din răspunsuri - apreciată ca fiind problema stringentă întâlnită la nivelul comunității locale;
- lipsa/insuficiența oportunităților pentru activități culturale și de petrecere a timpului liber - 8,69%;
- infrastructura sanitară deficitară, infrastructura rutieră necorespunzătoare, promovarea deficitară și insuficientă a oportunităților oferite de Municipiului Câmpulung Moldovenesc - reprezintă probleme resimțite de peste 7% dintre respondenți
- alte probleme resimțite, în ordinea importanței acestora, au fost:
 - sistemul de salubritate - 6,36%
 - corupția și birocrăția - 5,93%
 - traficul intens - 5,30%
 - lipsa de implicare a autorităților publice locale în problemele comunității - 4,66%
 - starea/insuficiența spațiilor verzi - 4,45%
 - lipsa atracțiilor turistice - 4,24%
 - gradul redus de urbanizare - 4,03%
 - îmbătrânirea populației - 3,81%
 - transportul public deficitar - 3,81%
 - sărăcia - 3,6%
 - lipsa fondurilor necesare realizării investițiilor - 3,6%
 - starea/insuficiența spațiilor publice - 2,54%
 - capitalul antreprenorial nevalorificat - 1,69%

	<ul style="list-style-type: none"> ○ promovarea deficitară a tradițiilor și obiceiurilor locale - 1,48% ○ alte aspecte etc. - 1,27% <p><i>Prin urmare, în cadrul chestionarului, principalele 3 probleme resimțite la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc sunt lipsa locurilor de muncă, lipsa/ insuficiența oportunităților pentru activități culturale și de petrecere a timpului liber și infrastructură sanitară deficitară.</i></p>																																
Întrebarea 11	Vă rugăm să precizați care sunt, în opinia dvs., principalele nevoi/probleme cu care se confruntă educația, la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc.																																
Reprezentare grafică:	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Problema</th> <th>Pondere (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Lipsa de pregătire a profesorilor</td> <td>24,00%</td> </tr> <tr> <td>Lipsa de investiții în învățământ</td> <td>17,33%</td> </tr> <tr> <td>Lipsa de inovare în actul...</td> <td>13,33%</td> </tr> <tr> <td>Dezinteresul autorităților</td> <td>6,67%</td> </tr> <tr> <td>Lipsa programelor non-formale și a...</td> <td>6,67%</td> </tr> <tr> <td>Management deficitar</td> <td>5,33%</td> </tr> <tr> <td>Dezinteresul elevilor</td> <td>5,33%</td> </tr> <tr> <td>Dezinteresul profesorilor</td> <td>5,33%</td> </tr> <tr> <td>Sistemul de învățământ online</td> <td>4,00%</td> </tr> <tr> <td>Lipsa digitalizării</td> <td>2,67%</td> </tr> <tr> <td>Nivelul de trai</td> <td>2,67%</td> </tr> <tr> <td>Lipsa centrelor pentru tineret</td> <td>2,67%</td> </tr> <tr> <td>Nr. insuficient de cadre didactice</td> <td>1,33%</td> </tr> <tr> <td>Nr. insuficient de școli</td> <td>1,33%</td> </tr> <tr> <td>Bullyingul din școli</td> <td>1,33%</td> </tr> </tbody> </table>	Problema	Pondere (%)	Lipsa de pregătire a profesorilor	24,00%	Lipsa de investiții în învățământ	17,33%	Lipsa de inovare în actul...	13,33%	Dezinteresul autorităților	6,67%	Lipsa programelor non-formale și a...	6,67%	Management deficitar	5,33%	Dezinteresul elevilor	5,33%	Dezinteresul profesorilor	5,33%	Sistemul de învățământ online	4,00%	Lipsa digitalizării	2,67%	Nivelul de trai	2,67%	Lipsa centrelor pentru tineret	2,67%	Nr. insuficient de cadre didactice	1,33%	Nr. insuficient de școli	1,33%	Bullyingul din școli	1,33%
Problema	Pondere (%)																																
Lipsa de pregătire a profesorilor	24,00%																																
Lipsa de investiții în învățământ	17,33%																																
Lipsa de inovare în actul...	13,33%																																
Dezinteresul autorităților	6,67%																																
Lipsa programelor non-formale și a...	6,67%																																
Management deficitar	5,33%																																
Dezinteresul elevilor	5,33%																																
Dezinteresul profesorilor	5,33%																																
Sistemul de învățământ online	4,00%																																
Lipsa digitalizării	2,67%																																
Nivelul de trai	2,67%																																
Lipsa centrelor pentru tineret	2,67%																																
Nr. insuficient de cadre didactice	1,33%																																
Nr. insuficient de școli	1,33%																																
Bullyingul din școli	1,33%																																
Interpretare statistică:	<p>Din totalul respondenților, o pondere de 24% dintre respondenți sunt de părere că principala problemă la nivel educațional o constituie lipsa de pregătire a profesorilor, un procent de 17,33% din respondenți au subliniat faptul că lipsa investițiilor în sistemul educațional reprezintă o problemă la nivel municipal, menționând nevoia de reabilitare a clădirilor unor școli, lipsa aparatului și a materialelor didactice moderne, precum și nevoia construirii sau reabilitării unor săli de spectacol și terenuri de sport, iar un procent de 13,33% au indicat către lipsa de inovare din sistemul educațional, punând în evidență aspecte privind modernizarea metodelor de predare, modernizarea programei școlare la standardele internaționale moderne prin introducerea de cursuri financiare și de educație sexuală.</p>																																
Întrebarea 12	Raportat la zona de rezidență, cât de mulțumit(ă) sunteți de următoarele aspecte:																																

<p>Reprezentare grafică:</p>	
<p>Interpretare statistică:</p>	<p>Din totalul respondenților, 16,67% se declară foarte mulțumiți de sistemul de alimentare cu apă și canalizare existent la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 36,67% sunt mulțumiți, 16,67% au o părere neutră față de acest aspect, 17,78% sunt nemulțumiți și 12,22% sunt foarte nemulțumiți de acest serviciu. Prin urmare, percepția generală a respondenților asupra acestui serviciu este una pozitivă.</p> <p>Din totalul respondenților, 8,89% se declară foarte mulțumiți de administrarea parcurilor sau a spațiilor verzi de la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 24,44% se declară mulțumiți, în egală măsură, respondenții au exprimat o părere neutră față de acest serviciu, 28,89% sunt nemulțumiți, 12,22% sunt foarte nemulțumiți de acest serviciu și 1,11% din respondenți nu și-au exprimat opinia asupra acestui aspect. Prin urmare, percepția generală a respondenților asupra acestui serviciu este una negativă.</p> <p>Din totalul respondenților, 1,11% din respondenți se declară foarte mulțumiți de serviciul de curățenie și gestiunea deșeurilor de la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 26,67% sunt mulțumiți, 11,11% au o părere neutră față de acest aspect, 43,33% sunt nemulțumiți și 17,78% sunt foarte nemulțumiți de acest serviciu. Prin urmare, percepția generală a respondenților față de acest serviciu este una negativă.</p> <p>Din totalul respondenților, 16,67% se declară foarte mulțumiți de serviciul de iluminat public existent la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 52,22% sunt mulțumiți, 20% au o părere neutră față de acest aspect, 10% sunt nemulțumiți și 1,11% sunt foarte nemulțumiți de acest serviciu. Prin urmare, percepția generală a respondenților față de acest serviciu este una pozitivă.</p> <p>Din totalul respondenților, 6,67% se declară foarte mulțumiți de întreținerea infrastructurii rutiere și pietonale existente la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 33,33% sunt mulțumiți, 27,78% au o părere neutră față de acest aspect, 22,22% sunt nemulțumiți și 10% sunt foarte nemulțumiți de acest serviciu. Prin urmare, percepția generală a respondenților față de acest serviciu este una pozitivă.</p> <p>Din cadrul tuturor respondenților, 7,87% se declară foarte mulțumiți de infrastructura educațională (grădinițe, creșe, școli, licee) existentă la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 48,31% sunt mulțumiți, 23,60% au o</p>

	<p>păreră neutră față de acest aspect, 17,98% sunt nemulțumiți și 2,25% sunt foarte nemulțumiți de acest serviciu. Prin urmare, percepția generală a respondenților față de infrastructura educațională este una pozitivă.</p> <p>Din totalul respondenților, 2,27% se declară foarte mulțumiți de locurile de joacă pentru copii existente la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 25% se declară mulțumiți de acestea, 21,59% din respondenți au exprimat o părere neutră față de acest aspect, 34,09% sunt nemulțumiți, 13,64% sunt foarte nemulțumiți și 3,41% din respondenți nu și-au exprimat opinia asupra acestui aspect. Prin urmare, percepția generală a respondenților față de acest aspect este una negativă.</p> <p>Din totalul respondenților, 2,22% se declară foarte mulțumiți de oportunitățile de petrecere a timpului liber existente la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 10% se declară mulțumiți de acestea, 16,67% din respondenți au exprimat o părere neutră față de acest aspect, 38,89% sunt nemulțumiți, 30% sunt foarte nemulțumiți și 2,22% din respondenți nu și-au exprimat opinia asupra acestui aspect. Prin urmare, percepția generală a respondenților față de acest aspect este una negativă.</p> <p>Din totalul respondenților, 20% se declară foarte mulțumiți de piețele agroalimentare existente la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 52,22% se declară mulțumiți de acestea, 15,56% din respondenți au exprimat o părere neutră față de acest aspect, 6,67% sunt nemulțumiți, 4,44% sunt foarte nemulțumiți și 1,11% din respondenți nu și-au exprimat opinia asupra acestui aspect. Prin urmare, percepția generală a respondenților față de acest aspect este una pozitivă.</p> <p>Din totalul respondenților, 4,44% se declară foarte mulțumiți de siguranța și ordinea publică la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 35,56% sunt mulțumiți, 27,78% au o părere neutră față de acest aspect, 25,56% sunt nemulțumiți și 6,67% sunt foarte nemulțumiți de acest serviciu. Prin urmare, percepția generală a respondenților față de acest serviciu este una pozitivă.</p> <p>Din totalul respondenților, 2,22% se declară foarte mulțumiți de serviciul de transport public de la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 26,67% se declară mulțumiți de acestea, 31,11% din respondenți au exprimat o părere neutră față de acest serviciu, 26,67% sunt nemulțumiți, 8,89% sunt foarte nemulțumiți și 4,44% din respondenți nu și-au exprimat opinia asupra acestui aspect. Prin urmare, percepția generală a respondenților față de acest serviciu este una negativă.</p> <p><i>Prin urmare, la nivel general, principalele elemente care aduc un grad ridicat și foarte ridicat de mulțumire sunt:</i></p> <ul style="list-style-type: none">• <i>piețele agroalimentare (72,22%)</i>• <i>iluminatul public (68,89%)</i>• <i>infrastructură educațională (grădinițe, creșe, școli, licee) (56,18%)</i>• <i>alimentarea cu apă și canalizare (53,33%)</i> <p><i>De asemenea, aspectele care ar trebui îmbunătățite (grad crescut și foarte crescut de nemulțumire) sunt:</i></p> <ul style="list-style-type: none">• <i>petrecerea timpului liber (68,89%)</i>• <i>curățenia și gestiunea deșeurilor (61,11%)</i>• <i>locuri de joacă pentru copii (47,73%)</i> <p><i>Alte aspecte care necesită îmbunătățire sunt:</i></p> <ul style="list-style-type: none">• <i>administrarea parcurilor, a spațiilor verzi (41,11%)</i>• <i>transportul public (35,56%)</i>
Întrebarea 13	Pe o scară de la 1 la 10 cât de importante considerați că sunt următoarele priorități de investiții:

Reprezentare grafică:



Interpretare statistică:

Din totalul respondenților, 22,47% au acordat între 1 și 5 puncte pentru modernizarea infrastructurii rutiere și pietonale, considerând astfel că acest lucru nu reprezintă o prioritate în ceea ce privește investițiile. Pe de altă parte, 77,53% din respondenți au acordat între 6 și 10 puncte acestui aspect, indicând spre faptul că **modernizarea infrastructurii rutiere și pietonale din Municipiul Câmpulung Moldovenesc reprezintă o prioritate de investiții.**

Din totalul respondenților, 28,09% au acordat între 1 și 5 puncte pentru modernizarea flotei de transport public, considerând astfel că acest lucru nu reprezintă o prioritate în ceea ce privește investițiile. Pe de altă parte, 71,91% din respondenți au acordat între 6 și 10 puncte acestui aspect, indicând spre faptul că **modernizarea flotei de transport public din Municipiul Câmpulung Moldovenesc reprezintă o prioritate de investiții.**

Din totalul respondenților, 25% din respondenți au acordat între 1 și 5 puncte pentru reabilitarea sau modernizarea sistemului de alimentare cu apă și canalizare, considerând astfel că acest lucru nu reprezintă o prioritate în ceea ce privește investițiile. Pe de altă parte, 75% din respondenți au acordat între 6 și 10 puncte acestui aspect, indicând spre faptul că **reabilitarea sau modernizarea sistemului de alimentare cu apă și canalizare din Municipiul Câmpulung Moldovenesc reprezintă o prioritate de investiții.**

Din totalul respondenților, 31,46% au acordat între 1 și 5 puncte pentru restaurarea monumentelor istorice, considerând astfel că acest lucru nu reprezintă o prioritate în ceea ce privește investițiile. Pe de altă parte, 68,54% din respondenți au acordat între 6 și 10 puncte acestui aspect, indicând spre faptul că **restaurarea monumentelor istorice din Municipiul Câmpulung Moldovenesc reprezintă o prioritate de investiții.**

Din cadrul tuturor respondenților, 24,72% din respondenți au acordat între 1 și 5 puncte pentru amenajarea de noi spații verzi, considerând astfel că acest lucru nu reprezintă o prioritate în ceea ce privește investițiile. Pe de altă parte, 75,28% din respondenți au acordat între 6 și 10 puncte acestui aspect, indicând

spre faptul că amenajarea de noi spații verzi în Municipiul Câmpulung Moldovenesc reprezintă o prioritate de investiții.

Din totalul respondenților, 17,24% din respondenți au acordat între 1 și 5 puncte pentru reîmpădurirea și conservarea pădurilor, considerând astfel că acest lucru nu reprezintă o prioritate în ceea ce privește investițiile. Pe de altă parte, **82,76% din respondenți au acordat între 6 și 10 puncte acestui aspect, indicând spre faptul că reîmpădurirea și conservarea pădurilor din Municipiul Câmpulung Moldovenesc reprezintă o prioritate de investiții.**

Din totalul respondenților, 10,11% din respondenți au acordat între 1 și 5 puncte pentru dezvoltarea infrastructurii pentru susținerea afacerilor locale, considerând astfel că acest lucru nu reprezintă o prioritate în ceea ce privește investițiile. Pe de altă parte, **89,89% din respondenți au acordat între 6 și 10 puncte acestui aspect, indicând spre faptul că dezvoltarea infrastructurii pentru susținerea afacerilor locale din Municipiul Câmpulung Moldovenesc reprezintă o prioritate de investiții.**

Din cadrul tuturor respondenților, 11,24% din respondenți au acordat între 1 și 5 puncte pentru modernizarea sau dotarea infrastructurii educaționale, considerând astfel că acest lucru nu reprezintă o prioritate în ceea ce privește investițiile. Pe de altă parte, **88,76% din respondenți au acordat între 6 și 10 puncte acestui aspect, indicând spre faptul că modernizarea sau dotarea infrastructurii educaționale din Municipiul Câmpulung Moldovenesc reprezintă o prioritate de investiții.**

Din cadrul tuturor respondenților, 11,11% din respondenți au acordat între 1 și 5 puncte pentru amenajarea spațiilor de agrement și de petrecere a timpului liber, inclusiv pentru activitățile de sport în masă, considerând astfel că acest lucru nu reprezintă o prioritate în ceea ce privește investițiile. Pe de altă parte, **88,89% din respondenți au acordat între 6 și 10 puncte acestui aspect, indicând spre faptul că amenajarea spațiilor de agrement și de petrecere a timpului liber, inclusiv pentru activitățile de sport în masă reprezintă o prioritate de investiții la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc.**

Din cadrul tuturor respondenților, 10% din respondenți au acordat între 1 și 5 puncte pentru amenajarea de centre medicale de permanență sau centre de tratament, considerând astfel că acest lucru nu reprezintă o prioritate în ceea ce privește investițiile. Pe de altă parte, **90% din respondenți au acordat între 6 și 10 puncte acestui aspect, indicând spre faptul că amenajare de centre medicale de permanență sau centre de tratament reprezintă o prioritate de investiții la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc.**

Din cadrul tuturor respondenților, 33,33% din respondenți au acordat între 1 și 5 puncte pentru înființarea unei infrastructuri dedicate autovehiculelor electrice, considerând astfel că acest lucru nu reprezintă o prioritate în ceea ce privește investițiile. Pe de altă parte, **66,67% din respondenți au acordat între 6 și 10 puncte acestui aspect, indicând spre faptul că înființarea unei infrastructuri dedicate autovehiculelor electrice reprezintă o prioritate de investiții la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc.**

Din cadrul tuturor respondenților, 10,23% din respondenți au acordat între 1 și 5 puncte pentru dezvoltarea unei infrastructuri de gestionare a deșeurilor generate, considerând astfel că acest lucru nu reprezintă o prioritate în ceea ce privește investițiile. Pe de altă parte, **89,77% din respondenți au acordat între 6 și 10 puncte acestui aspect, indicând spre faptul că dezvoltarea unei infrastructuri de gestionare a deșeurilor reprezintă o prioritate de investiții la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc.**

Din cadrul tuturor respondenților, 15,73% din respondenți au acordat între 1 și 5 puncte pentru reabilitarea clădirilor, considerând astfel că acest lucru nu reprezintă o prioritate în ceea ce privește investițiile. Pe de altă parte, **84,27% din respondenți au acordat între 6 și 10 puncte acestui aspect, indicând spre**

faptul că reabilitarea clădirilor din Municipiului Câmpulung Moldovenesc reprezintă o prioritate de investiții.

Din cadrul tuturor respondenților, 20% din respondenți au acordat între 1 și 5 puncte pentru digitalizarea serviciilor administrative, considerând astfel că acest lucru nu reprezintă o prioritate în ceea ce privește investițiile. Pe de altă parte, **80% din respondenți au acordat între 6 și 10 puncte acestui aspect, indicând spre faptul că digitalizarea serviciilor administrative reprezintă o prioritate de investiții la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc.**

Din cadrul tuturor respondenților, 20,69% din respondenți au acordat între 1 și 5 puncte pentru îmbunătățirea infrastructurii de siguranță publică, considerând astfel că acest lucru nu reprezintă o prioritate în ceea ce privește investițiile. Pe de altă parte, **79,31% din respondenți au acordat între 6 și 10 puncte acestui aspect, indicând spre faptul că îmbunătățirea infrastructurii de siguranță publică din Municipiului Câmpulung Moldovenesc reprezintă o prioritate de investiții.**

Prin urmare, ierarhizarea direcțiilor ce ar trebui prioritizate, luând în calcul media răspunsurilor, sunt:

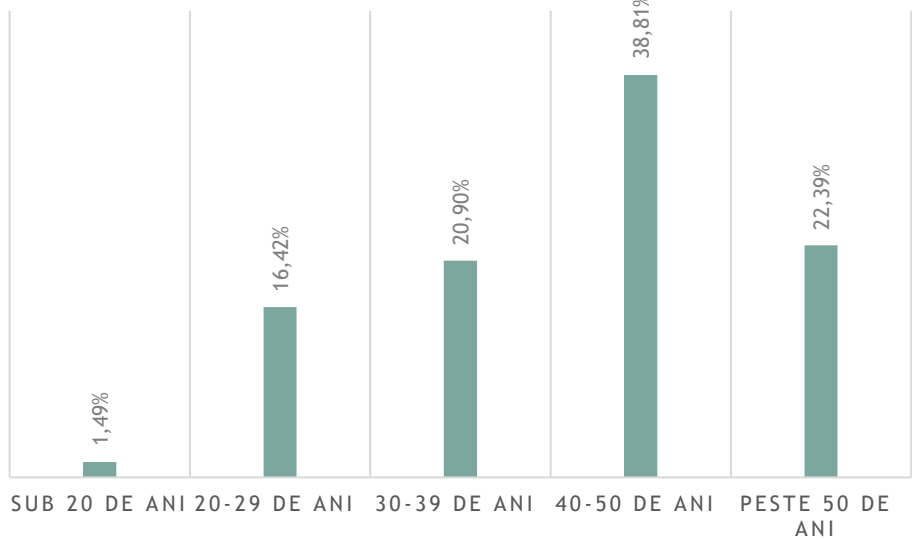
Prioritare	Media
Amenajare de centre medicale de permanență sau centre de tratament	8,67
Modernizare/dotare infrastructură educațională	8,65
Amenajare spații de agrement și petrecere a timpului liber, inclusiv pentru activități de sport în masă	8,64
Reîmpădurirea și conservarea pădurilor	8,60
Dezvoltare infrastructură pentru susținerea afacerilor locale	8,57
Dezvoltare infrastructură de gestionare a deșeurilor generate	8,42
Digitalizarea serviciilor administrative	8,20
Reabilitarea clădirilor	8,07
Îmbunătățirea infrastructurii de siguranță publică	7,76
Amenajarea de noi spații verzi	7,72
Modernizare infrastructură rutieră și pietonală	7,69
Reabilitare/modernizare sistem de alimentare cu apă și canalizare	7,66
Restaurarea monumentelor istorice	6,96
Modernizare flotă transport public	6,90
Înființare infrastructură pentru autovehicule electrice	6,51

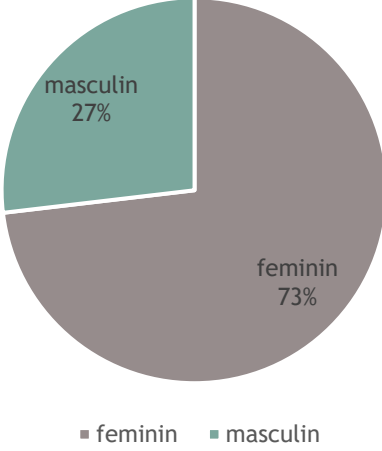
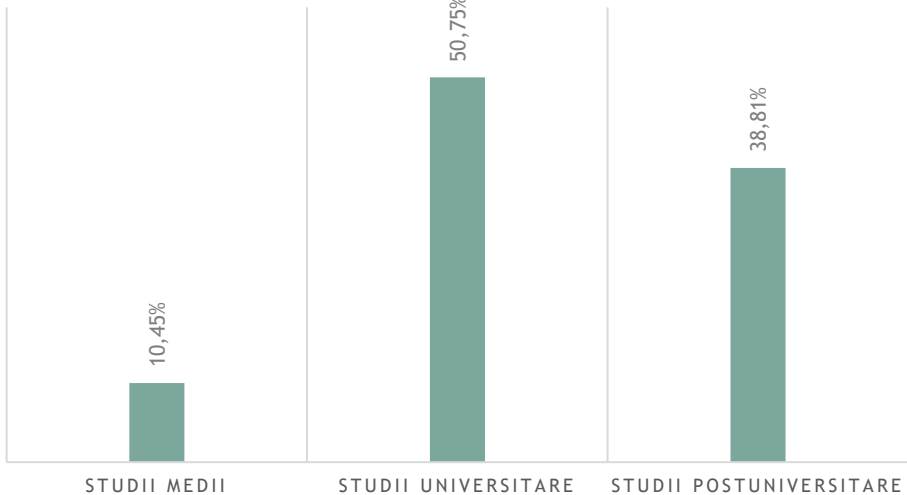
Întrebarea 14

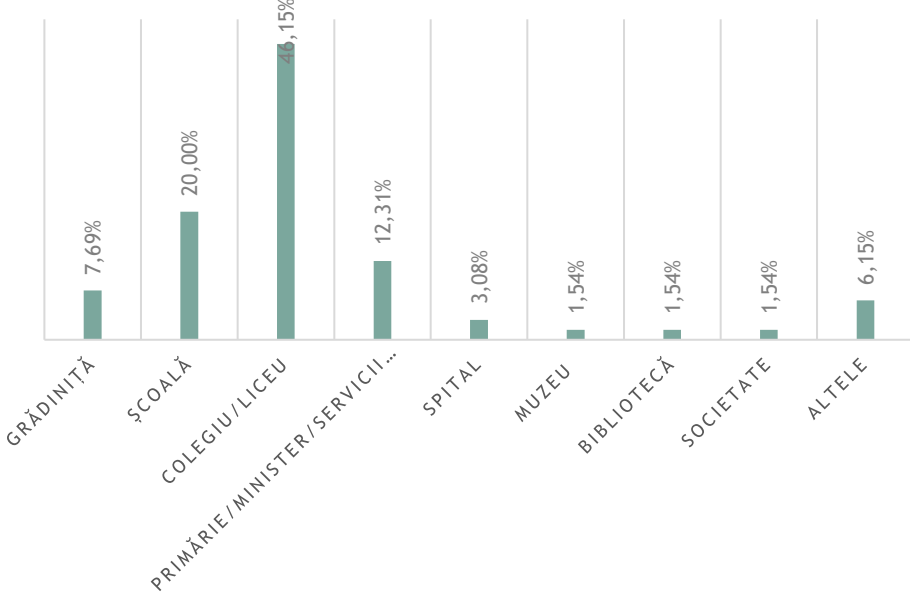
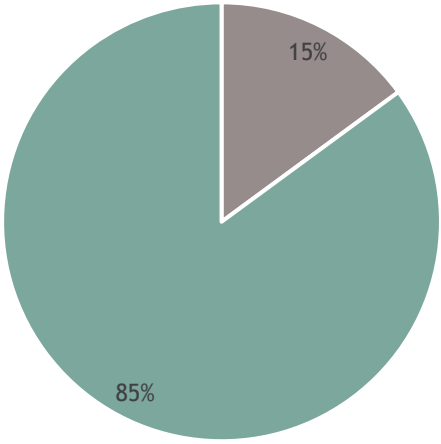
Ce îmbunătățiri ați aduce la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc?

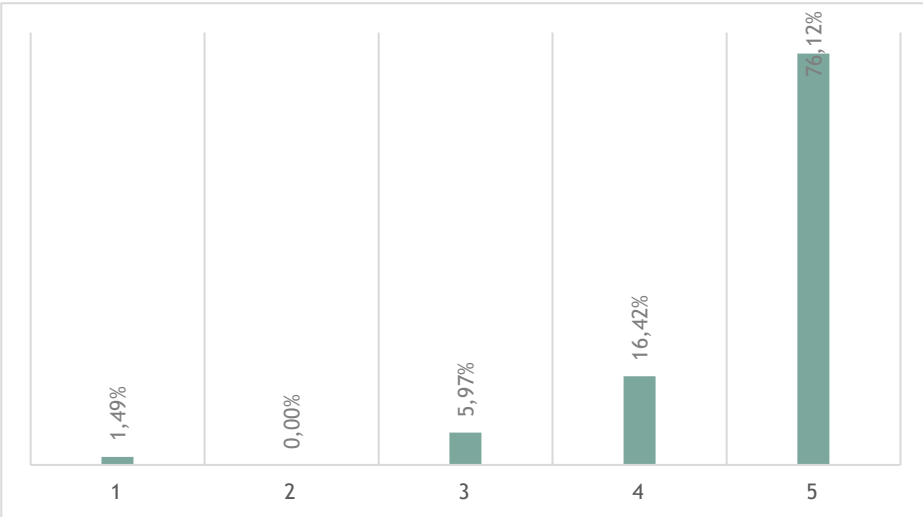
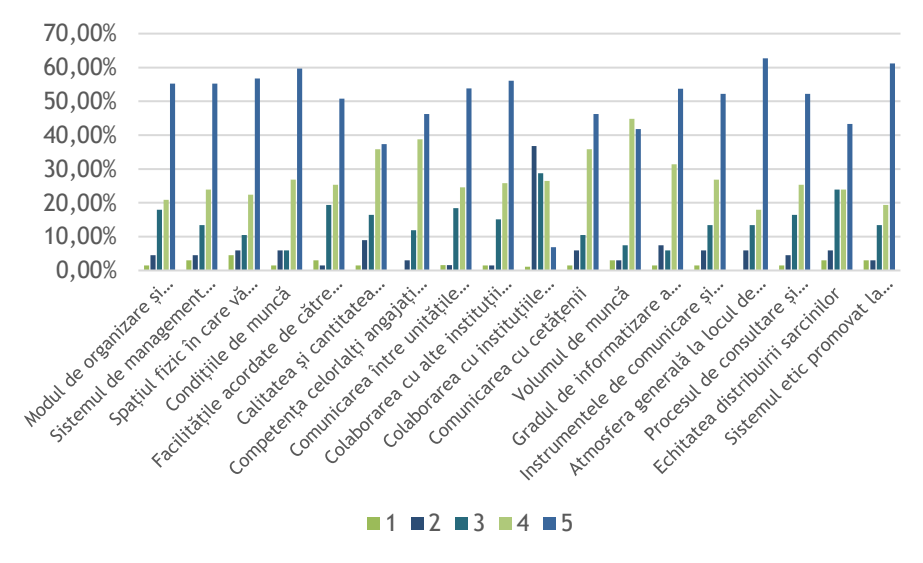
<p>Reprezentare grafică:</p>	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Categorie</th> <th>Procentaj</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Asfaltarea și modernizarea...</td> <td>13,51%</td> </tr> <tr> <td>Investiții în infrastructura culturală</td> <td>12,61%</td> </tr> <tr> <td>Investiții la nivelul sistemului de...</td> <td>9,01%</td> </tr> <tr> <td>Reorganizare administrativă</td> <td>8,11%</td> </tr> <tr> <td>Extinderea/Modernizarea...</td> <td>8,11%</td> </tr> <tr> <td>Amenajarea spațiilor de agrement...</td> <td>7,21%</td> </tr> <tr> <td>Organizarea de evenimente...</td> <td>6,31%</td> </tr> <tr> <td>Investiții în infrastructura sportivă</td> <td>6,31%</td> </tr> <tr> <td>Proiecte de regenerare urbană</td> <td>5,41%</td> </tr> <tr> <td>Investiții în infrastructura sanitară</td> <td>4,50%</td> </tr> <tr> <td>Crearea de locuri de muncă</td> <td>4,50%</td> </tr> <tr> <td>Investiții în infrastructura...</td> <td>3,60%</td> </tr> <tr> <td>Amenajarea de spații verzi/parcuri</td> <td>3,60%</td> </tr> <tr> <td>Modernizarea/Reabilitarea...</td> <td>2,70%</td> </tr> <tr> <td>Acordarea de facilități pentru...</td> <td>2,70%</td> </tr> <tr> <td>Investiții în digitalizare</td> <td>1,80%</td> </tr> </tbody> </table>	Categorie	Procentaj	Asfaltarea și modernizarea...	13,51%	Investiții în infrastructura culturală	12,61%	Investiții la nivelul sistemului de...	9,01%	Reorganizare administrativă	8,11%	Extinderea/Modernizarea...	8,11%	Amenajarea spațiilor de agrement...	7,21%	Organizarea de evenimente...	6,31%	Investiții în infrastructura sportivă	6,31%	Proiecte de regenerare urbană	5,41%	Investiții în infrastructura sanitară	4,50%	Crearea de locuri de muncă	4,50%	Investiții în infrastructura...	3,60%	Amenajarea de spații verzi/parcuri	3,60%	Modernizarea/Reabilitarea...	2,70%	Acordarea de facilități pentru...	2,70%	Investiții în digitalizare	1,80%
Categorie	Procentaj																																		
Asfaltarea și modernizarea...	13,51%																																		
Investiții în infrastructura culturală	12,61%																																		
Investiții la nivelul sistemului de...	9,01%																																		
Reorganizare administrativă	8,11%																																		
Extinderea/Modernizarea...	8,11%																																		
Amenajarea spațiilor de agrement...	7,21%																																		
Organizarea de evenimente...	6,31%																																		
Investiții în infrastructura sportivă	6,31%																																		
Proiecte de regenerare urbană	5,41%																																		
Investiții în infrastructura sanitară	4,50%																																		
Crearea de locuri de muncă	4,50%																																		
Investiții în infrastructura...	3,60%																																		
Amenajarea de spații verzi/parcuri	3,60%																																		
Modernizarea/Reabilitarea...	2,70%																																		
Acordarea de facilități pentru...	2,70%																																		
Investiții în digitalizare	1,80%																																		
<p>Interpretare statistică:</p>	<p>Din totalul respondenților, 13,51% sunt de părere că infrastructura rutieră ar putea fi îmbunătățită prin asfaltarea străzilor și construcția unei centuri ocolitoare pentru fluidizarea traficului, 12,61% sunt de părere că infrastructura culturală ar trebui îmbunătățită, menționând redeschiderea centrului cultural și a unor cinematografe, precum și promovarea obiectivelor turistice, a tradițiilor și produselor locale, 9,01% sunt de părere că trebuie atrase investiții la nivelul infrastructurii de salubritate, atrăgând atenția asupra nevoii de renovare a stației de epurare, totodată menționând instalarea unui automat pentru reciclarea sticlelor, colectarea selectivă a deșeurilor și montarea mai multor coșuri de gunoi; 8,11% au menționat, în egală măsură, nevoia unei reorganizări la nivel administrativ și extinderea sau modernizarea infrastructurii de servicii publice (apă, canalizare, gaze, iluminat stradal).</p> <p>Alte aspecte asupra cărora respondenții au atras atenția au fost amenajarea spațiilor de agrement în aer liber, precum construirea unei faleză pe malul râului Moldova, a parcurilor pentru copii și a unor piste pentru biciclete, într-o proporție de 7,21%, organizarea de evenimente culturale/sociale, precum spectacole, concerte și activități de voluntariat; investiții în infrastructura sportivă, proiecte de regenerare urbană, investiții în infrastructura sanitară, crearea de locuri de muncă, amenajarea spațiilor verzi, investiții în infrastructura educațională, modernizarea adăpostului de animale, acordarea de facilități pentru mediul de afaceri și investiții în digitalizare.</p> <p>Prin urmare, principalele proiecte de modernizare care ar trebui dezvoltate la nivelul Municipiului sunt:</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Asfaltarea și modernizarea infrastructurii rutiere (13,51%)</i> • <i>Investiții în infrastructura culturală (12,61%)</i> • <i>Investiții la nivelul sistemului de salubritate (9,01%)</i> • <i>Reorganizare administrativă (8,11%)</i> • <i>Extinderea/Modernizarea infrastructurii de servicii publice (apă, canalizare, gaze, iluminat stradal) (8,11%);</i> • <i>Amenajarea spațiilor de agrement în aer liber (7,21%).</i> 																																		

Anexa 4 - Interpretarea statistică a chestionarelor privind identificarea percepției angajaților din instituțiile publice din Municipiul Câmpulung Moldovenesc asupra nevoilor și posibilităților de dezvoltare a Municipiului în perioada 2021-2027

SITUAȚIA CENTRALIZATOARE A CHESTIONARELOR APLICATE GRUPULUI ȚINTĂ													
Nr. total de întrebări aplicate:	15												
INTERPRETAREA STATISTICĂ A CHESTIONARELOR APLICATE GRUPULUI ȚINTĂ													
Întrebarea 1	Vârsta dumneavoastră este:												
Reprezentare grafică:	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Vârsta</th> <th>Procentaj</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>SUB 20 DE ANI</td> <td>1,49%</td> </tr> <tr> <td>20-29 DE ANI</td> <td>16,42%</td> </tr> <tr> <td>30-39 DE ANI</td> <td>20,90%</td> </tr> <tr> <td>40-50 DE ANI</td> <td>38,81%</td> </tr> <tr> <td>PESTE 50 DE ANI</td> <td>22,39%</td> </tr> </tbody> </table>	Vârsta	Procentaj	SUB 20 DE ANI	1,49%	20-29 DE ANI	16,42%	30-39 DE ANI	20,90%	40-50 DE ANI	38,81%	PESTE 50 DE ANI	22,39%
Vârsta	Procentaj												
SUB 20 DE ANI	1,49%												
20-29 DE ANI	16,42%												
30-39 DE ANI	20,90%												
40-50 DE ANI	38,81%												
PESTE 50 DE ANI	22,39%												
Interpretare statistică:	<p>Din totalul persoanelor chestionate, 1,49% din respondenții chestionarului au vârste sub 20 de ani, această categorie fiind cea mai slab reprezentată la nivelul chestionarului. Apoi, 16,42% din respondenți au vârste cuprinse între 20 și 29 de ani, 20,90% au vârste cuprinse între 30 și 39 de ani, 38,81% au vârste cuprinse între 40 și 50 de ani și 22,39% au vârste peste 50 de ani. Prin urmare, în cadrul chestionarului, segmentul majoritar al respondenților este reprezentat de persoanele cu vârste cuprinse între 40 și 50 de ani, urmat de persoanele cu vârste peste 50 de ani și de persoanele cu vârste cuprinse între 30 și 39 de ani.</p>												
Întrebarea 2	Sexul:												
	<input type="checkbox"/> masculin <input type="checkbox"/> feminin												

<p>Reprezentare grafică:</p>	 <p>masculin 27%</p> <p>feminin 73%</p> <p>■ feminin ■ masculin</p>
<p>Interpretare statistică:</p>	<p>Din totalul persoanelor chestionate, 73% din respondenții chestionarului sunt persoane de gen feminin și 27% sunt persoane de gen masculin. Astfel, se poate observa că numărul persoanelor de sex feminin, care au răspuns întrebărilor cuprinse în chestionar, este de 2,7 ori mai mare decât numărul persoanelor de sex masculin.</p>
<p>Întrebarea 3</p>	<p>Ultimul nivel de educație absolvit:</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Studii medii <input type="checkbox"/> Studii superioare <input type="checkbox"/> Studii postuniversitare sau doctorale
<p>Reprezentare grafică:</p>	 <p>10,45%</p> <p>50,75%</p> <p>38,81%</p> <p>STUDII MEDII STUDII UNIVERSITARE STUDII POSTUNIVERSITARE</p>
<p>Interpretare statistică:</p>	<p>Din totalul respondenților, 10,45% au ca ultim nivel de educație absolvit studii medii, fiind astfel cel mai slab segment reprezentat în cadrul chestionarului. Segmentul majoritar din cadrul chestionarului este reprezentat de persoanele cu studii universitare, ponderea acestora fiind de 50,75%, urmat de persoanele care au absolvit studii postuniversitare - 38,81%.</p>
<p>Întrebarea 4</p>	<p>Care este instituția publică în care lucrați?</p>

<p>Reprezentare grafică:</p>	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Instituție</th> <th>Pondere (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>GRĂDINIȚĂ</td> <td>7,69%</td> </tr> <tr> <td>ȘCOALĂ</td> <td>20,00%</td> </tr> <tr> <td>COLEGIU/LICEU</td> <td>18,99%</td> </tr> <tr> <td>PRIMĂRIE / MINISTER / SERVICIIU...</td> <td>12,31%</td> </tr> <tr> <td>SPITAL</td> <td>3,08%</td> </tr> <tr> <td>MUZEU</td> <td>1,54%</td> </tr> <tr> <td>BIBLIOTECĂ</td> <td>1,54%</td> </tr> <tr> <td>SOCIETATE</td> <td>1,54%</td> </tr> <tr> <td>ALTELE</td> <td>6,15%</td> </tr> </tbody> </table>	Instituție	Pondere (%)	GRĂDINIȚĂ	7,69%	ȘCOALĂ	20,00%	COLEGIU/LICEU	18,99%	PRIMĂRIE / MINISTER / SERVICIIU...	12,31%	SPITAL	3,08%	MUZEU	1,54%	BIBLIOTECĂ	1,54%	SOCIETATE	1,54%	ALTELE	6,15%
Instituție	Pondere (%)																				
GRĂDINIȚĂ	7,69%																				
ȘCOALĂ	20,00%																				
COLEGIU/LICEU	18,99%																				
PRIMĂRIE / MINISTER / SERVICIIU...	12,31%																				
SPITAL	3,08%																				
MUZEU	1,54%																				
BIBLIOTECĂ	1,54%																				
SOCIETATE	1,54%																				
ALTELE	6,15%																				
<p>Interpretare statistică:</p>	<p>Din totalul persoanelor chestionate, se remarcă faptul că cel mai reprezentativ segment îl constituie persoanele care lucrează în licee sau colegii, într-o proporție de 18,99%, urmat de persoanele care lucrează în școli, cu o pondere de 20%, apoi de persoanele care lucrează în Primării și Ministere, cu o pondere de 12,31%, persoanele care lucrează în cadrul grădinițelor - 7,69%, persoanele care activează în cadrul spitalelor - 3,08% și persoanele care lucrează în muzee, biblioteci și în cadrul unor societăți, fiecare dintre acestea înregistrând o pondere de 1,54%.</p>																				
<p>Întrebarea 5</p>	<p>Care este specificul funcției pe care o dețineți la nivelul instituției publice în care lucrați?</p>																				
<p>Reprezentare grafică:</p>	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Funcție</th> <th>Pondere (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Funcție de conducere</td> <td>15%</td> </tr> <tr> <td>Funcție de execuție</td> <td>85%</td> </tr> </tbody> </table>	Funcție	Pondere (%)	Funcție de conducere	15%	Funcție de execuție	85%														
Funcție	Pondere (%)																				
Funcție de conducere	15%																				
Funcție de execuție	85%																				
<p>Interpretare statistică:</p>	<p>Din totalul persoanelor chestionate, se remarcă faptul că 85% din respondenți ocupă o funcție de execuție, în timp ce 15% dintre aceștia ocupă o funcție de conducere.</p>																				

<p>Întrebarea 6</p>	<p>Pe o scară de la 1 la 5, cât de importantă apreciați că este participarea la cursuri și instruirii pentru activitatea pe care o desfășurați, unde 1 reprezintă Foarte puțin important, iar 5 reprezintă Foarte important.</p>												
<p>Reprezentare grafică:</p>	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Scara</th> <th>Procentaj</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>1,49%</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>0,00%</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>5,97%</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>16,42%</td> </tr> <tr> <td>5</td> <td>76,12%</td> </tr> </tbody> </table>	Scara	Procentaj	1	1,49%	2	0,00%	3	5,97%	4	16,42%	5	76,12%
Scara	Procentaj												
1	1,49%												
2	0,00%												
3	5,97%												
4	16,42%												
5	76,12%												
<p>Interpretare statistică:</p>	<p>Din totalul persoanelor chestionate, 1,49% din respondenți consideră că participarea la cursuri și instruirii este foarte puțin importantă, 5,9% au o atitudine neutră față de acest aspect, 16,42% consideră participarea la astfel de cursuri importantă, iar 76,12% o consideră foarte importantă. Prin urmare, se remarcă faptul că percepția generală a respondenților față de participarea la cursuri și instruirii pentru activitatea pe care o desfășoară este una pozitivă.</p>												
<p>Întrebarea 7</p>	<p>Pe o scară de 1 la 5, cât de mulțumit(ă) sunteți de următoarele elemente specifice instituției în care lucrați, unde 1 reprezintă Foarte nemulțumit(ă), iar 5 reprezintă Foarte mulțumit(ă):</p>												
<p>Reprezentare grafică:</p>													
<p>Interpretare statistică:</p>	<p>Din totalul persoanelor chestionate, 1,47% din respondenți se declară foarte nemulțumiți de modul de organizare și funcționare a instituției din care fac parte, 4,48% sunt într-o oarecare măsură nemulțumiți, 17,91% au o atitudine neutră, 20,90% sunt mulțumiți și 55,22% sunt foarte mulțumiți de acesta. Prin urmare, se remarcă faptul că percepția generală a respondenților față de</p>												

modul de organizare și funcționare a instituției în care își desfășoară activitatea este una pozitivă.

Din totalul persoanelor chestionate, 2,99% din respondenți se declară foarte nemulțumiți de sistemul de management existent la nivelul instituției din care fac parte, 4,48% sunt într-o oarecare măsură nemulțumiți, 13,43% au o atitudine neutră, 23,88% sunt mulțumiți și 55,22% sunt foarte mulțumiți de acesta. Prin urmare, se remarcă faptul că percepția generală a respondenților față de sistemul de management existent la nivelul instituției în care își desfășoară activitatea este una pozitivă.

Din totalul persoanelor chestionate, 4,48% din respondenți se declară foarte nemulțumiți de spațiul fizic în care își desfășoară activitatea, 5,97% sunt într-o oarecare măsură nemulțumiți, 10,45% au o atitudine neutră, 22,39% sunt mulțumiți și 56,72% sunt foarte mulțumiți de acesta. Prin urmare, se remarcă faptul că percepția generală a respondenților față de spațiul fizic în care își desfășoară activitatea este una pozitivă.

Din totalul persoanelor chestionate, 1,49% din respondenți se declară foarte nemulțumiți de condițiile de muncă existente la nivelul instituției din care fac parte, 5,97% din respondenți sunt oarecum nemulțumiți, în egală măsură aceștia au adoptat o atitudine neutră, 26,87% sunt mulțumiți și 59,70% sunt foarte mulțumiți de acesta. Prin urmare, se remarcă faptul că percepția generală a respondenților față de condițiile de muncă existente la locul în care își desfășoară activitatea este una pozitivă.

Din totalul persoanelor chestionate, 2,99% din respondenți se declară foarte nemulțumiți de facilitățile acordate de către instituție angajaților, 1,49% sunt într-o oarecare măsură nemulțumiți, 19,40% au o atitudine neutră, 25,37% sunt mulțumiți și 50,75% sunt foarte mulțumiți de acestea. Prin urmare, se remarcă faptul că percepția generală a respondenților față de facilitățile acordate de către instituția din care fac parte angajaților este una pozitivă.

Din totalul persoanelor chestionate, 1,49% din respondenți se declară foarte nemulțumiți de calitatea și cantitatea resurselor de lucru disponibile în cadrul instituției în care își desfășoară activitatea, 8,96% sunt într-o oarecare măsură nemulțumiți, 16,42% au o atitudine neutră, 35,82% sunt mulțumiți și 37,31% sunt foarte mulțumiți de acestea. Prin urmare, se remarcă faptul că percepția generală a respondenților față de calitatea și cantitatea resurselor de lucru disponibile la nivelul instituției în care își desfășoară activitatea este una pozitivă.

Din totalul persoanelor chestionate, 2,99% din respondenți sunt într-o oarecare măsură nemulțumiți de competența celorlalți angajați ai instituției din care fac parte, cu care interacționează frecvent, 11,94% au o atitudine neutră, 38,81% sunt mulțumiți și 46,27% sunt foarte mulțumiți. Prin urmare, se remarcă faptul că percepția generală a respondenților față de competența celorlalți angajați ai instituției cu care interacționează frecvent este una pozitivă.

Din totalul persoanelor chestionate, 1,54% din respondenți se declară, în egală măsură, foarte puțin mulțumiți și oarecum nemulțumiți de sistemul de

comunicare între unitățile ierarhice din cadrul instituției din care fac parte, 18,46% au o atitudine neutră față de acest aspect, 24,62% sunt mulțumiți și 53,85% sunt foarte mulțumiți de acesta. Prin urmare, se remarcă faptul că percepția generală a respondenților față de sistemul de comunicare dintre unitățile ierarhice existent la nivelul instituției în care își desfășoară activitatea este una pozitivă.

Din totalul persoanelor chestionate, 1,52% din respondenți se declară, în egală măsură, foarte nemulțumiți și oarecum nemulțumiți de colaborarea cu alte instituții publice, 15,15% au o atitudine neutră față de acest aspect, 25,76% sunt mulțumiți și 56,06% sunt foarte mulțumiți de aceasta. Prin urmare, se remarcă faptul că percepția generală a respondenților față de colaborarea de la nivelul instituției în care își desfășoară activitatea cu alte instituții publice este una pozitivă.

Din totalul persoanelor chestionate, 1,15% din respondenți se declară foarte nemulțumiți de colaborarea cu instituțiile publice centrale, 36,78% sunt într-o oarecare măsură nemulțumiți, 28,74% au o atitudine neutră, 26,44% sunt mulțumiți și 6,90% sunt foarte mulțumiți de acesta. Prin urmare, se remarcă faptul că percepția generală a respondenților față de colaborarea cu instituțiile publice centrale este una negativă.

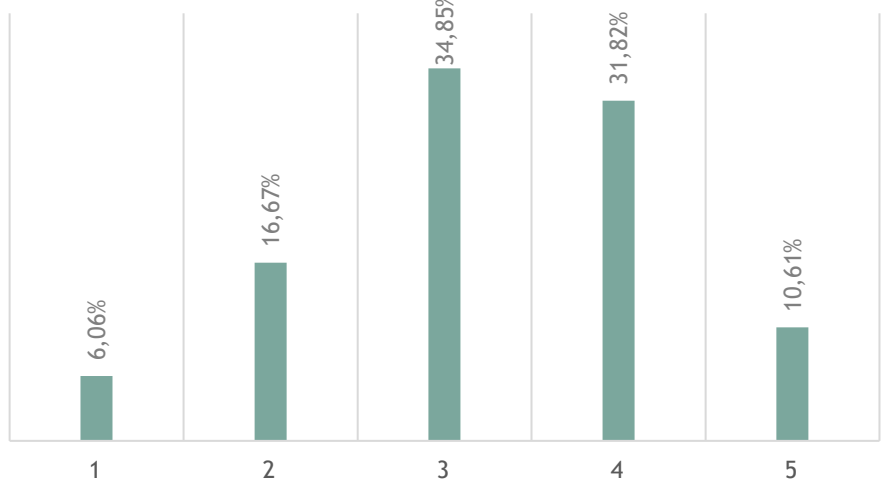
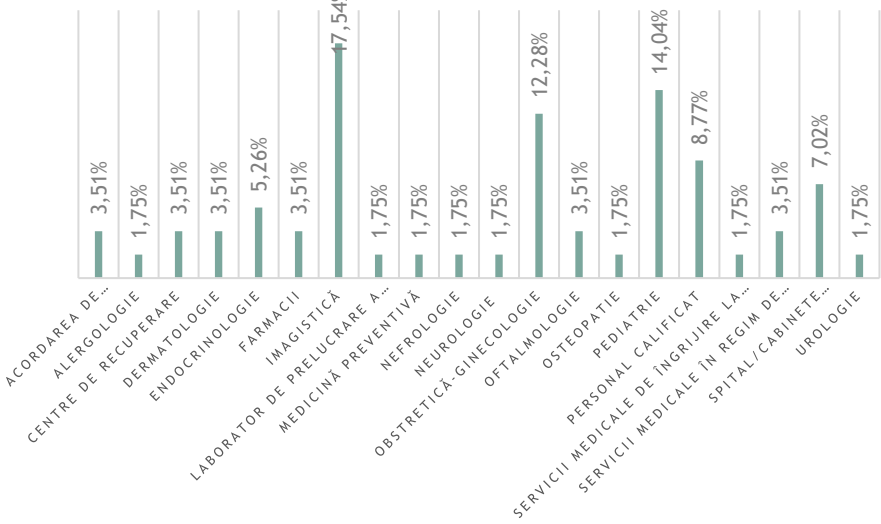
Din totalul persoanelor chestionate, 1,49% din respondenți se declară foarte nemulțumiți de sistemul de comunicare cu cetățenii existent la nivelul instituției din care fac parte, 5,97% sunt într-o oarecare măsură nemulțumiți, 10,45% au o atitudine neutră, 35,82% sunt mulțumiți și 46,27% sunt foarte mulțumiți de acesta. Prin urmare, se remarcă faptul că percepția generală a respondenților față de sistemul de comunicare cu cetățenii la nivelul instituției în care își desfășoară activitatea este una pozitivă.

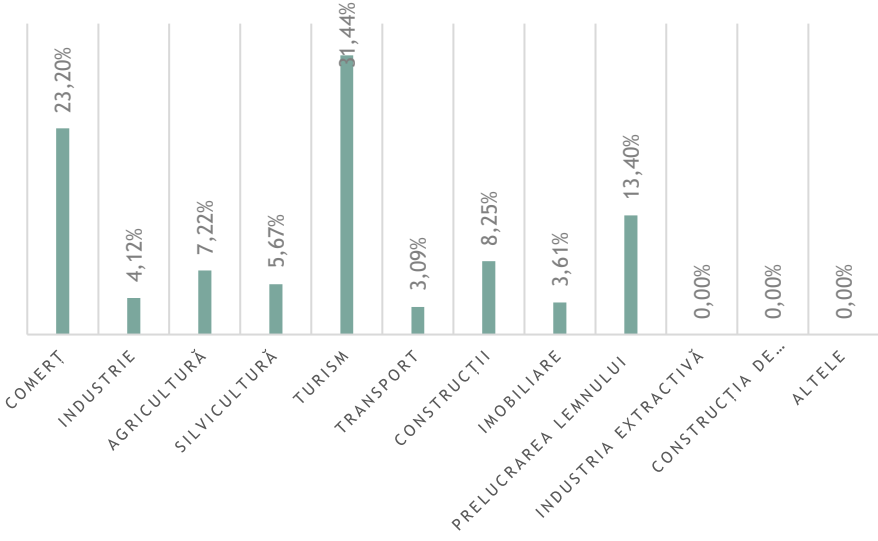
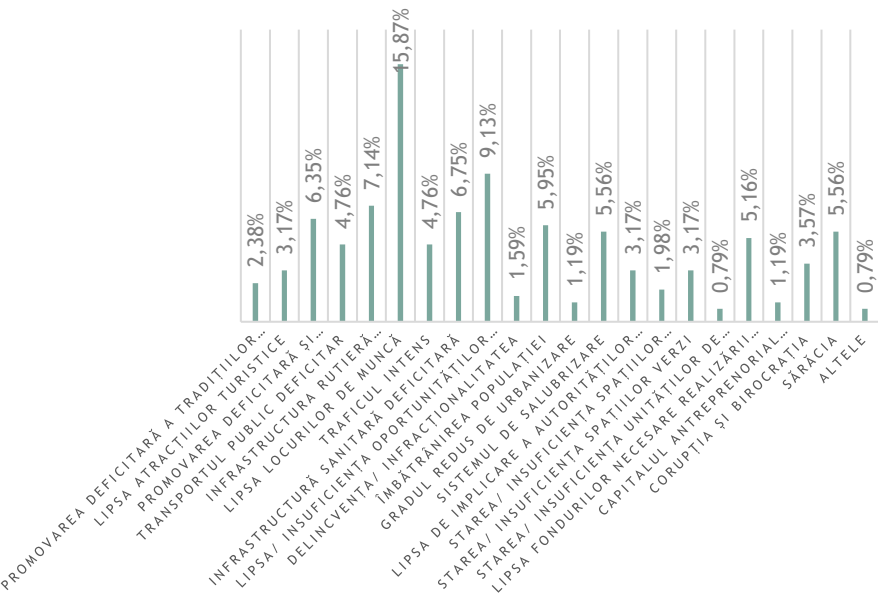
Din totalul persoanelor chestionate, 2,99% din respondenți se declară, în egală măsură, foarte nemulțumiți și oarecum nemulțumiți de volumul de muncă existent la nivelul instituției în care își desfășoară activitatea, 7,46% au o atitudine neutră față de acest aspect, 44,78% sunt mulțumiți și 41,79% sunt foarte mulțumiți de acesta. Prin urmare, se remarcă faptul că percepția generală a respondenților față de volumul de muncă existent în cadrul instituției în care își desfășoară activitatea este una pozitivă.

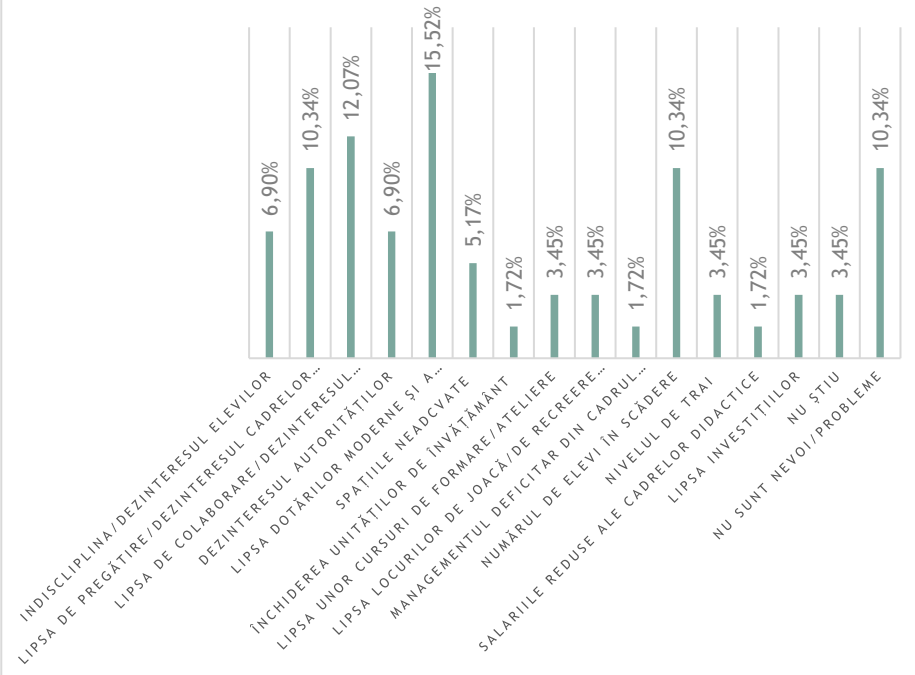
Din totalul persoanelor chestionate, 1,49% din respondenți se declară foarte nemulțumiți de gradul de informatizare a instituției în care lucrează, 7,46% sunt într-o oarecare măsură nemulțumiți, 5,97% au o atitudine neutră, 31,34% sunt mulțumiți și 53,73% sunt foarte mulțumiți. Prin urmare, se remarcă faptul că percepția generală a respondenților față de gradul de informatizare a instituției în care își desfășoară activitatea este una pozitivă.

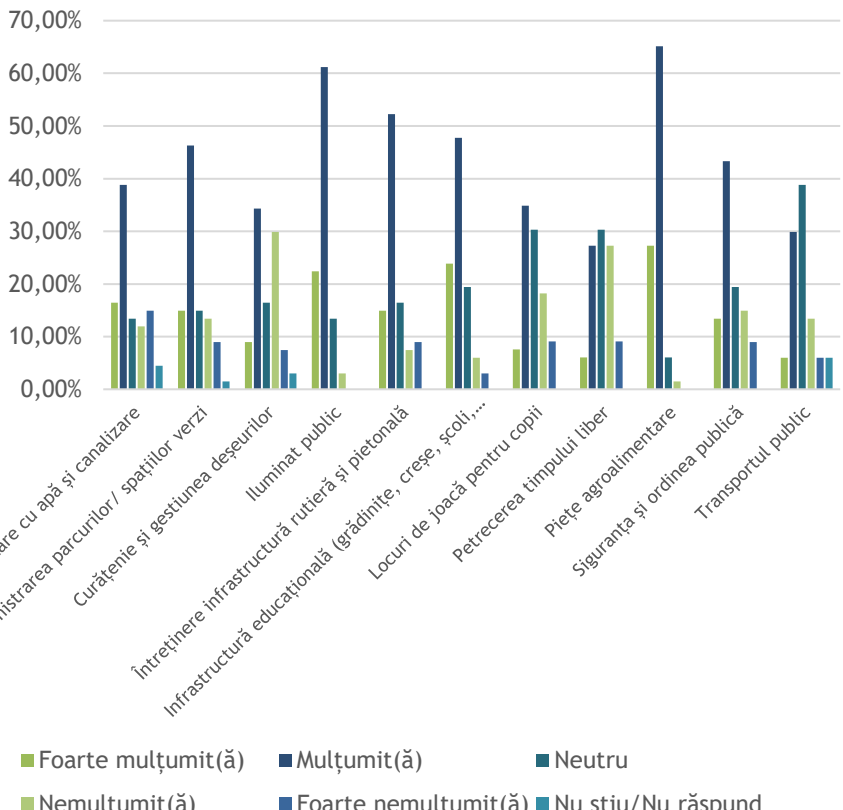
Din totalul persoanelor chestionate, 1,49% din respondenți se declară foarte nemulțumiți de instrumentele de comunicare și de promovare în mediul online utilizate la nivelul instituției în care lucrează, 5,97% sunt într-o oarecare măsură nemulțumiți, 13,43% au o atitudine neutră, 26,87% sunt mulțumiți și 52,24% sunt foarte mulțumiți. Prin urmare, se remarcă faptul că percepția generală a respondenților față de instrumentele de comunicare și de

	<p>promovare în mediul online utilizate în cadrul instituției în care își desfășoară activitatea este una pozitivă.</p> <p>Din totalul persoanelor chestionate, 5,97% din respondenți sunt într-o oarecare măsură nemulțumiți de atmosfera generală la locul de muncă, 13,43% au o atitudine neutră, 17,91% sunt mulțumiți și 62,69% sunt foarte mulțumiți. Prin urmare, se remarcă faptul că percepția generală a respondenților față de atmosfera generală din cadrul instituției în care își desfășoară activitatea este una pozitivă.</p> <p>Din totalul persoanelor chestionate, 1,49% din respondenți se declară foarte nemulțumiți de procesul de consultare și adoptare a deciziilor din cadrul instituției din care fac parte, 4,48% sunt într-o oarecare măsură nemulțumiți, 16,42% au o atitudine neutră, 25,37% sunt mulțumiți și 52,24% sunt foarte mulțumiți de acesta. Prin urmare, se remarcă faptul că percepția generală a respondenților față de procesul de consultare și adoptare a deciziilor din cadrul instituției în care își desfășoară activitatea este una pozitivă.</p> <p>Din totalul persoanelor chestionate, 2,99% din respondenți se declară foarte nemulțumiți de echitatea distribuirii sarcinilor din cadrul instituției din care fac parte, 5,97% sunt într-o oarecare măsură nemulțumiți, 23,88% din respondenți au o atitudine neutră, în aceeași proporție aceștia se declară mulțumiți și 43,28% sunt foarte mulțumiți de aceasta. Prin urmare, se remarcă faptul că percepția generală a respondenților față de echitatea distribuirii sarcinilor din cadrul instituției în care își desfășoară activitatea este una pozitivă.</p> <p>Din totalul persoanelor chestionate, 2,99% din respondenți se declară, în egală măsură, foarte nemulțumiți și oarecum nemulțumiți de sistemul etic promovat la nivelul instituției din care fac parte, 13,43% au o atitudine neutră față de acest aspect, 19,40% sunt mulțumiți și 61,19% sunt foarte mulțumiți de acesta. Prin urmare, se remarcă faptul că percepția generală a respondenților față de sistemul etic promovat la nivelul instituției în care își desfășoară activitatea cu alte instituții publice este una pozitivă.</p>
Întrebarea 8	<p>Pe o scară de la 1 la 5 unde 1 reprezintă Foarte puțin mulțumit(ă), iar 5 reprezintă Foarte mulțumit(ă), cât de mulțumit(ă) sunteți de calitatea și diversitatea serviciilor medicale la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc?</p>

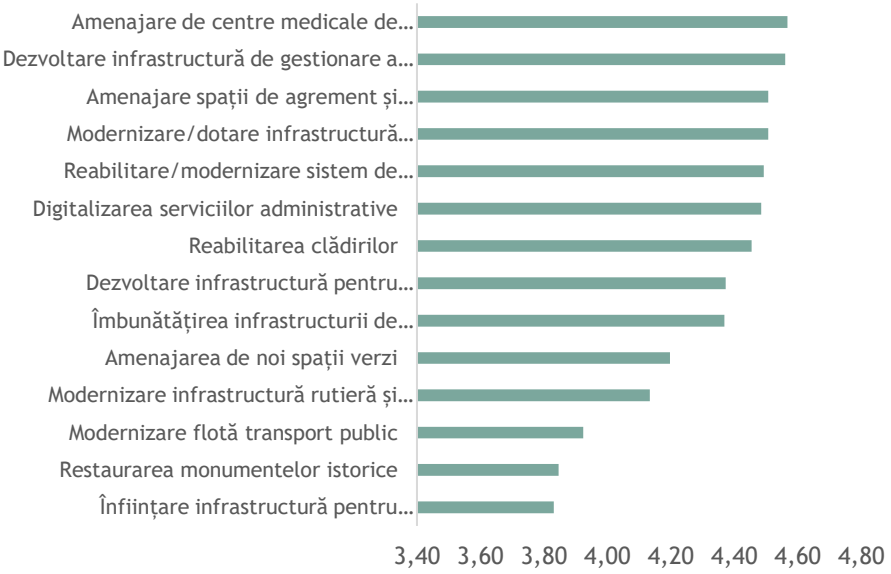
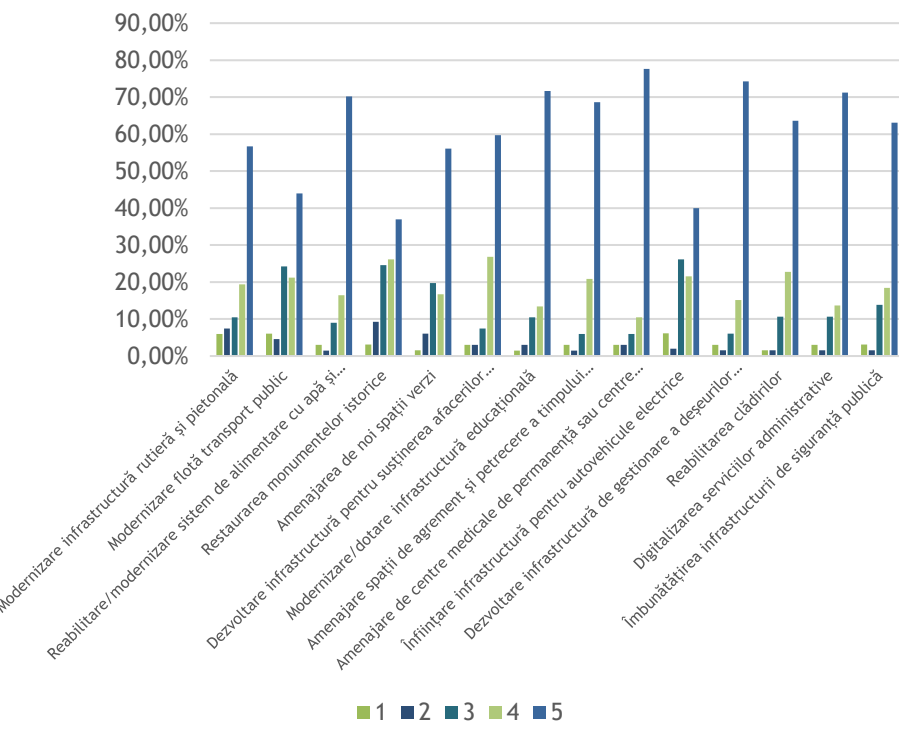
<p>Reprezentare grafică:</p>	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Categorie</th> <th>Procentaj</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>6,06%</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>16,67%</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>34,85%</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>31,82%</td> </tr> <tr> <td>5</td> <td>10,61%</td> </tr> </tbody> </table>	Categorie	Procentaj	1	6,06%	2	16,67%	3	34,85%	4	31,82%	5	10,61%																														
Categorie	Procentaj																																										
1	6,06%																																										
2	16,67%																																										
3	34,85%																																										
4	31,82%																																										
5	10,61%																																										
<p>Interpretare statistică:</p>	<p>Din totalul persoanelor chestionate, 6,06% din respondenți se declară foarte puțin mulțumiți de calitatea și diversitatea serviciilor medicale din Municipiul Câmpulung Moldovenesc, 16,67% sunt într-o oarecare măsură nemulțumiți de acestea, 34,85% au o atitudine neutră, 31,82% sunt mulțumiți și 10,61% sunt foarte mulțumiți de acestea. Prin urmare, se remarcă faptul că percepția generală a respondenților față de calitatea și diversitatea serviciilor medicale existente la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc este una pozitivă.</p>																																										
<p>Întrebarea 9</p>	<p>Care sunt serviciile medicale de care ați avea nevoie în localitatea dumneavoastră?</p>																																										
<p>Reprezentare grafică:</p>	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Serviciu medical</th> <th>Procentaj</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ACORDAREA DE ...</td> <td>3,51%</td> </tr> <tr> <td>ALERGOLOGIE</td> <td>1,75%</td> </tr> <tr> <td>CENTRE DE RECUPERARE</td> <td>3,51%</td> </tr> <tr> <td>DERMATOLOGIE</td> <td>3,51%</td> </tr> <tr> <td>ENDOCRINOLOGIE</td> <td>5,26%</td> </tr> <tr> <td>FARMACII</td> <td>3,51%</td> </tr> <tr> <td>IMAGISTICĂ</td> <td>17,54%</td> </tr> <tr> <td>LABORATOR DE PRELUCRARE A...</td> <td>1,75%</td> </tr> <tr> <td>MEDICINĂ PREVENTIVĂ</td> <td>1,75%</td> </tr> <tr> <td>NEFROLOGIE</td> <td>1,75%</td> </tr> <tr> <td>NEUROLOGIE</td> <td>1,75%</td> </tr> <tr> <td>OBSTRETICĂ-GINECOLOGIE</td> <td>12,28%</td> </tr> <tr> <td>OSTEOPATIE</td> <td>3,51%</td> </tr> <tr> <td>PEDIATRIE</td> <td>1,75%</td> </tr> <tr> <td>PERSONAL CALIFICAT</td> <td>14,04%</td> </tr> <tr> <td>SERVICIILE MEDICALE DE ÎNGRIJIRE LA...</td> <td>8,77%</td> </tr> <tr> <td>SERVICIILE MEDICALE ÎN REGIM DE...</td> <td>1,75%</td> </tr> <tr> <td>SPITAL/CABINETE...</td> <td>3,51%</td> </tr> <tr> <td>UROLOGIE</td> <td>7,02%</td> </tr> <tr> <td></td> <td>1,75%</td> </tr> </tbody> </table>	Serviciu medical	Procentaj	ACORDAREA DE ...	3,51%	ALERGOLOGIE	1,75%	CENTRE DE RECUPERARE	3,51%	DERMATOLOGIE	3,51%	ENDOCRINOLOGIE	5,26%	FARMACII	3,51%	IMAGISTICĂ	17,54%	LABORATOR DE PRELUCRARE A...	1,75%	MEDICINĂ PREVENTIVĂ	1,75%	NEFROLOGIE	1,75%	NEUROLOGIE	1,75%	OBSTRETICĂ-GINECOLOGIE	12,28%	OSTEOPATIE	3,51%	PEDIATRIE	1,75%	PERSONAL CALIFICAT	14,04%	SERVICIILE MEDICALE DE ÎNGRIJIRE LA...	8,77%	SERVICIILE MEDICALE ÎN REGIM DE...	1,75%	SPITAL/CABINETE...	3,51%	UROLOGIE	7,02%		1,75%
Serviciu medical	Procentaj																																										
ACORDAREA DE ...	3,51%																																										
ALERGOLOGIE	1,75%																																										
CENTRE DE RECUPERARE	3,51%																																										
DERMATOLOGIE	3,51%																																										
ENDOCRINOLOGIE	5,26%																																										
FARMACII	3,51%																																										
IMAGISTICĂ	17,54%																																										
LABORATOR DE PRELUCRARE A...	1,75%																																										
MEDICINĂ PREVENTIVĂ	1,75%																																										
NEFROLOGIE	1,75%																																										
NEUROLOGIE	1,75%																																										
OBSTRETICĂ-GINECOLOGIE	12,28%																																										
OSTEOPATIE	3,51%																																										
PEDIATRIE	1,75%																																										
PERSONAL CALIFICAT	14,04%																																										
SERVICIILE MEDICALE DE ÎNGRIJIRE LA...	8,77%																																										
SERVICIILE MEDICALE ÎN REGIM DE...	1,75%																																										
SPITAL/CABINETE...	3,51%																																										
UROLOGIE	7,02%																																										
	1,75%																																										
<p>Interpretare statistică:</p>	<p>Din totalul persoanelor chestionate, 17,54% sunt de părere că imagistica este un serviciu medical necesar pentru localitatea din care provin, 14,04% consideră că serviciul de pediatrie ar putea fi extins și îmbunătățit, 12,28% consideră că înființarea unui cabinet de obstetrică-ginecologie este necesară și 8,77% consideră atragerea de personal medical calificat la nivel de localitate un aspect important.</p>																																										
<p>Întrebarea 10</p>	<p>Care considerați că sunt principalele domenii/activități care susțin</p>																																										

economia și dezvoltarea locală?	
<p>Reprezentare grafică:</p>	
<p>Interpretare statistică:</p>	<p>Din totalul categoriilor chestionate, 23,20% consideră că principalul domeniu care susține economia și dezvoltarea Municipiului Câmpulung Moldovenesc este comerțul, apoi 31,44% sunt de părere că turismul este principalul sector care susține creșterea economică și dezvoltarea pe plan municipal și 13,40% consideră că prelucrarea lemnului este domeniul care îndeplinește condițiile menționate mai sus.</p>
<p>Întrebarea 11</p>	<p>Raportat la nivelul Municipiului, care sunt principalele 3 probleme întâlnite:</p>
<p>Reprezentare grafică:</p>	
<p>Interpretare statistică:</p>	<p>Din totalul persoanelor chestionate, 2,38% din respondenți sunt de părere ca principala problemă întâlnită la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc este promovarea deficitară a tradițiilor și obiceiurilor locale, 3,17% consideră că lipsa atracțiilor turistice este principala problemă, 6,35% consideră că promovarea deficitară și insuficientă a oportunităților oferite constituie</p>

	<p>principala problemă la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 4,76% consideră problematic transportul public deficitar, 7,14% au indicat spre infrastructura rutieră necorespunzătoare, 15,87% sunt de părere că lipsa locurilor de muncă constituie o problemă importantă la nivel municipal, 4,76% au indicat către traficul intens, 6,75% dintre respondenți au indicat către infrastructura sanitară deficitară, 9,13% sunt de părere că principala problemă o constituie lipsa sau insuficiența oportunităților pentru activități culturale și de petrecere a timpului liber, 1,59% cred că delincvența sau infracționalitatea reprezintă o problemă la nivel municipal, 5,95% consideră îmbătrânirea populației o problemă importantă, 1,19% sunt de părere că gradul redus de urbanizare reprezintă un factor important, 5,56% sunt de părere că sistemul de salubritate reprezintă o problemă la nivel municipal, 3,17% sunt de părere că o problemă importantă întâlnită la nivel municipal este lipsa de implicare a autorităților publice locale în problemele comunității, 1,98% au indicat către starea sau insuficiența spațiilor publice, 3,17% au punctat starea sau insuficiența spațiilor verzi, 0,79% au indicat către starea sau insuficiența unităților de învățământ, 5,16% sunt de părere că lipsa fondurilor necesare realizării de investiții este principala problemă la nivel de municipiu, 1,19% au indicat către capitalul antreprenorial nevalorificat, 3,57% consideră că birocrația și corupția constituie principala problemă, 5,56% au indicat către sărăcie ca fiind un factor important, în timp ce 0,79% sunt de părere că alte aspecte constituie principalele probleme întâlnite în Municipiul Câmpulung Moldovenesc.</p> <p>Prin urmare, în cadrul chestionarului, principalele 3 probleme resimțite la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc sunt lipsa locurilor de muncă, lipsa/ insuficiența oportunităților pentru activități culturale și de petrecere a timpului liber și infrastructură sanitară deficitară.</p>																														
<p>Întrebarea 12</p>	<p>Vă rugăm să precizați care sunt, în opinia dvs., principalele nevoi/probleme cu care se confruntă sistemul de educație, la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc:</p>																														
<p>Reprezentare grafică:</p>	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Nevoie/Problemă</th> <th>Procentaj</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>INDISCIPLINA/DEZINTERESUL ELEVILOR</td> <td>6,90%</td> </tr> <tr> <td>LIPSA DE COLABORARE/DEZINTERESUL CADRELOR...</td> <td>10,34%</td> </tr> <tr> <td>DEZINTERESUL AUTORITĂȚILOR...</td> <td>12,07%</td> </tr> <tr> <td>LIPSA DOTĂRIILOR MODERNE ȘI A...</td> <td>6,90%</td> </tr> <tr> <td>SPAȚIILE NEADCVATE</td> <td>15,52%</td> </tr> <tr> <td>INCHIDEREA UNITĂȚILOR DE ÎNVĂȚĂMÂNT</td> <td>5,17%</td> </tr> <tr> <td>LIPSA LOCURILOR DE JOACĂ/DE RECREERE...</td> <td>1,72%</td> </tr> <tr> <td>MANAGEMENTUL DEFICITAR DIN CADRUL...</td> <td>3,45%</td> </tr> <tr> <td>NUMĂRUL DE ELEVI ÎN SCĂDERE</td> <td>3,45%</td> </tr> <tr> <td>SALARIIILE REDUSE ALE CADRELOR DIDACTICE</td> <td>1,72%</td> </tr> <tr> <td>NIVELUL DE TRAI</td> <td>10,34%</td> </tr> <tr> <td>LIPSA INVESTIȚIILOR</td> <td>3,45%</td> </tr> <tr> <td>NU SUNT NEVOI/PROBLEME</td> <td>3,45%</td> </tr> <tr> <td></td> <td>10,34%</td> </tr> </tbody> </table>	Nevoie/Problemă	Procentaj	INDISCIPLINA/DEZINTERESUL ELEVILOR	6,90%	LIPSA DE COLABORARE/DEZINTERESUL CADRELOR...	10,34%	DEZINTERESUL AUTORITĂȚILOR...	12,07%	LIPSA DOTĂRIILOR MODERNE ȘI A...	6,90%	SPAȚIILE NEADCVATE	15,52%	INCHIDEREA UNITĂȚILOR DE ÎNVĂȚĂMÂNT	5,17%	LIPSA LOCURILOR DE JOACĂ/DE RECREERE...	1,72%	MANAGEMENTUL DEFICITAR DIN CADRUL...	3,45%	NUMĂRUL DE ELEVI ÎN SCĂDERE	3,45%	SALARIIILE REDUSE ALE CADRELOR DIDACTICE	1,72%	NIVELUL DE TRAI	10,34%	LIPSA INVESTIȚIILOR	3,45%	NU SUNT NEVOI/PROBLEME	3,45%		10,34%
Nevoie/Problemă	Procentaj																														
INDISCIPLINA/DEZINTERESUL ELEVILOR	6,90%																														
LIPSA DE COLABORARE/DEZINTERESUL CADRELOR...	10,34%																														
DEZINTERESUL AUTORITĂȚILOR...	12,07%																														
LIPSA DOTĂRIILOR MODERNE ȘI A...	6,90%																														
SPAȚIILE NEADCVATE	15,52%																														
INCHIDEREA UNITĂȚILOR DE ÎNVĂȚĂMÂNT	5,17%																														
LIPSA LOCURILOR DE JOACĂ/DE RECREERE...	1,72%																														
MANAGEMENTUL DEFICITAR DIN CADRUL...	3,45%																														
NUMĂRUL DE ELEVI ÎN SCĂDERE	3,45%																														
SALARIIILE REDUSE ALE CADRELOR DIDACTICE	1,72%																														
NIVELUL DE TRAI	10,34%																														
LIPSA INVESTIȚIILOR	3,45%																														
NU SUNT NEVOI/PROBLEME	3,45%																														
	10,34%																														
<p>Interpretare</p>	<p>Din totalul persoanelor chestionate, 15,52% din respondenți sunt de părere că</p>																														

<p>statistică:</p>	<p>principala problemă cu care se confruntă sistemul educațional la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc este lipsa dotărilor moderne și a materialelor didactice din unitățile de învățământ existente, apoi, 12,07% cred că lipsa de colaborare și dezinteresul părinților este o problemă importantă, iar 10,34% consideră, în egală măsură, că lipsa de pregătire sau dezinteresul cadrelor didactice, precum și numărul de elevi în scădere constituie principalele probleme la nivel municipal. Alte probleme și nevoi menționate au fost indisciplinarea sau dezinteresul elevilor, dar și dezinteresul autorităților, ambele aspecte înregistrând o pondere de 6,90%, lipsa unor spații adecvate pentru desfășurarea activităților didactice, în procent de 5,17%, lipsa unor cursuri de formare sau ateliere, lipsa unor spații de recreere sau locuri de joacă gratuite, nivelul de trai scăzut și lipsa investițiilor, fiecare dintre acestea având o pondere de 3,45%.</p>																																																																																				
<p>Întrebarea 13</p>	<p>Cât de mulțumit(ă) sunteți de următoarele aspecte:</p>																																																																																				
<p>Reprezentare grafică:</p>	 <table border="1"> <caption>Data for Figure 13: Satisfaction levels for various services</caption> <thead> <tr> <th>Aspect</th> <th>Foarte mulțumit(ă)</th> <th>Mulțumit(ă)</th> <th>Neutru</th> <th>Nemulțumit(ă)</th> <th>Foarte nemulțumit(ă)</th> <th>Nu știu/Nu răspund</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Alimentare cu apă și canalizare</td> <td>16,42%</td> <td>38,81%</td> <td>13,43%</td> <td>11,94%</td> <td>14,93%</td> <td>4,48%</td> </tr> <tr> <td>Administrarea parcurilor / spațiilor verzi</td> <td>14,93%</td> <td>46,27%</td> <td>14,93%</td> <td>13,43%</td> <td>8,96%</td> <td>1,49%</td> </tr> <tr> <td>Curățenie și gestiunea deșeurilor</td> <td>14,93%</td> <td>46,27%</td> <td>14,93%</td> <td>13,43%</td> <td>8,96%</td> <td>1,49%</td> </tr> <tr> <td>Iluminat public</td> <td>14,93%</td> <td>46,27%</td> <td>14,93%</td> <td>13,43%</td> <td>8,96%</td> <td>1,49%</td> </tr> <tr> <td>Întreținere infrastructură rutieră și pietonală</td> <td>14,93%</td> <td>46,27%</td> <td>14,93%</td> <td>13,43%</td> <td>8,96%</td> <td>1,49%</td> </tr> <tr> <td>Infrastructură educațională (grădinițe, creșe, școli, ...)</td> <td>10,34%</td> <td>12,07%</td> <td>6,90%</td> <td>5,17%</td> <td>3,45%</td> <td>3,45%</td> </tr> <tr> <td>Locuri de joacă pentru copii</td> <td>10,34%</td> <td>12,07%</td> <td>6,90%</td> <td>5,17%</td> <td>3,45%</td> <td>3,45%</td> </tr> <tr> <td>Petrecerea timpului liber</td> <td>10,34%</td> <td>12,07%</td> <td>6,90%</td> <td>5,17%</td> <td>3,45%</td> <td>3,45%</td> </tr> <tr> <td>Piete agroalimentare</td> <td>10,34%</td> <td>12,07%</td> <td>6,90%</td> <td>5,17%</td> <td>3,45%</td> <td>3,45%</td> </tr> <tr> <td>Siguranța și ordinea publică</td> <td>10,34%</td> <td>12,07%</td> <td>6,90%</td> <td>5,17%</td> <td>3,45%</td> <td>3,45%</td> </tr> <tr> <td>Transportul public</td> <td>10,34%</td> <td>12,07%</td> <td>6,90%</td> <td>5,17%</td> <td>3,45%</td> <td>3,45%</td> </tr> </tbody> </table>	Aspect	Foarte mulțumit(ă)	Mulțumit(ă)	Neutru	Nemulțumit(ă)	Foarte nemulțumit(ă)	Nu știu/Nu răspund	Alimentare cu apă și canalizare	16,42%	38,81%	13,43%	11,94%	14,93%	4,48%	Administrarea parcurilor / spațiilor verzi	14,93%	46,27%	14,93%	13,43%	8,96%	1,49%	Curățenie și gestiunea deșeurilor	14,93%	46,27%	14,93%	13,43%	8,96%	1,49%	Iluminat public	14,93%	46,27%	14,93%	13,43%	8,96%	1,49%	Întreținere infrastructură rutieră și pietonală	14,93%	46,27%	14,93%	13,43%	8,96%	1,49%	Infrastructură educațională (grădinițe, creșe, școli, ...)	10,34%	12,07%	6,90%	5,17%	3,45%	3,45%	Locuri de joacă pentru copii	10,34%	12,07%	6,90%	5,17%	3,45%	3,45%	Petrecerea timpului liber	10,34%	12,07%	6,90%	5,17%	3,45%	3,45%	Piete agroalimentare	10,34%	12,07%	6,90%	5,17%	3,45%	3,45%	Siguranța și ordinea publică	10,34%	12,07%	6,90%	5,17%	3,45%	3,45%	Transportul public	10,34%	12,07%	6,90%	5,17%	3,45%	3,45%
Aspect	Foarte mulțumit(ă)	Mulțumit(ă)	Neutru	Nemulțumit(ă)	Foarte nemulțumit(ă)	Nu știu/Nu răspund																																																																															
Alimentare cu apă și canalizare	16,42%	38,81%	13,43%	11,94%	14,93%	4,48%																																																																															
Administrarea parcurilor / spațiilor verzi	14,93%	46,27%	14,93%	13,43%	8,96%	1,49%																																																																															
Curățenie și gestiunea deșeurilor	14,93%	46,27%	14,93%	13,43%	8,96%	1,49%																																																																															
Iluminat public	14,93%	46,27%	14,93%	13,43%	8,96%	1,49%																																																																															
Întreținere infrastructură rutieră și pietonală	14,93%	46,27%	14,93%	13,43%	8,96%	1,49%																																																																															
Infrastructură educațională (grădinițe, creșe, școli, ...)	10,34%	12,07%	6,90%	5,17%	3,45%	3,45%																																																																															
Locuri de joacă pentru copii	10,34%	12,07%	6,90%	5,17%	3,45%	3,45%																																																																															
Petrecerea timpului liber	10,34%	12,07%	6,90%	5,17%	3,45%	3,45%																																																																															
Piete agroalimentare	10,34%	12,07%	6,90%	5,17%	3,45%	3,45%																																																																															
Siguranța și ordinea publică	10,34%	12,07%	6,90%	5,17%	3,45%	3,45%																																																																															
Transportul public	10,34%	12,07%	6,90%	5,17%	3,45%	3,45%																																																																															
<p>Interpretare statistică:</p>	<p>Din totalul persoanelor chestionate, 16,42% din respondenți se declară foarte mulțumiți de sistemul de alimentare cu apă și canalizare existent la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 38,81% sunt mulțumiți, 13,43% au o părere neutră față de acest aspect, 11,94% sunt nemulțumiți, 14,93% sunt foarte nemulțumiți și 4,48% din respondenți nu și-au exprimat opinia asupra acestui serviciu.</p> <p>Din totalul persoanelor chestionate, 14,93% din respondenți se declară foarte mulțumiți de administrarea parcurilor sau a spațiilor verzi de la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 46,27% se declară mulțumiți, 14,93% au o părere neutră față de acest aspect, 13,43% sunt nemulțumiți, 8,96% sunt foarte nemulțumiți de acest serviciu și 1,49% din respondenți nu și-au exprimat opinia asupra acestui aspect.</p>																																																																																				

	<p>Din totalul persoanelor chestionate, 8,96% din respondenți se declară foarte mulțumiți de serviciul de curățenie și gestiunea deșeurilor de la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 34,33% sunt mulțumiți, 16,42% au o părere neutră față de acest aspect, 29,85% sunt nemulțumiți, 7,46% sunt foarte nemulțumiți și 2,99% din respondenți nu și-au exprimat opinia asupra acestui serviciu.</p> <p>Din totalul persoanelor chestionate, 22,39% din respondenți se declară foarte mulțumiți de serviciul de iluminat public existent la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 61,19% sunt mulțumiți, 13,43% au o părere neutră față de acest aspect și 2,99% sunt nemulțumiți de acest serviciu.</p> <p>Din totalul persoanelor chestionate, 14,93% din respondenți se declară foarte mulțumiți de întreținerea infrastructurii rutiere și pietonale existente la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 52,24% sunt mulțumiți, 16,42% au o părere neutră față de acest aspect, 7,46% sunt nemulțumiți și 8,96% sunt foarte nemulțumiți de acest serviciu.</p> <p>Din totalul persoanelor chestionate, 23,88% din respondenți se declară foarte mulțumiți de infrastructura educațională (grădinițe, creșe, școli, licee) existentă la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 47,76% sunt mulțumiți, 19,40% au o părere neutră față de acest aspect, 5,97% sunt nemulțumiți și 2,99% sunt foarte nemulțumiți de acest serviciu.</p> <p>Din totalul persoanelor chestionate, 7,58% din respondenți se declară foarte mulțumiți de locurile de joacă pentru copii existente la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 34,85% se declară mulțumiți de acestea, 30,30% din respondenți au exprimat o părere neutră față de acest aspect, 18,18% sunt nemulțumiți și 9,09% sunt foarte nemulțumiți de acest aspect.</p> <p>Din totalul persoanelor chestionate, 6,06% din respondenți se declară foarte mulțumiți de oportunitățile de petrecere a timpului liber existente la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 27,27% se declară mulțumiți de acestea, 30,30% din respondenți au exprimat o părere neutră față de acest aspect, 27,27% sunt nemulțumiți și 9,09% sunt foarte nemulțumiți de acest aspect.</p> <p>Din totalul persoanelor chestionate, 27,27% din respondenți se declară foarte mulțumiți de piețele agroalimentare existente la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 65,15% se declară mulțumiți de acestea, 6,06% din respondenți au exprimat o părere neutră față de acest aspect și 1,52% sunt nemulțumiți de acest aspect.</p> <p>Din totalul persoanelor chestionate, 13,43% din respondenți se declară foarte mulțumiți de siguranța și ordinea publică la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 43,28% sunt mulțumiți, 19,40% au o părere neutră față de acest aspect, 14,93% sunt nemulțumiți și 8,96% sunt foarte nemulțumiți de acest serviciu.</p> <p>Din totalul persoanelor chestionate, 5,97% din respondenți se declară foarte mulțumiți de serviciul de transport public de la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 29,85% se declară mulțumiți de acestea, 38,81% din respondenți au exprimat o părere neutră față de acest serviciu, 13,43% sunt nemulțumiți, 5,97% sunt foarte nemulțumiți și 5,97% din respondenți nu și-au exprimat opinia asupra acestui aspect.</p>
	Redarea grafică în funcție de media răspunsurilor pentru fiecare afirmație:

	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Proiect de investiții</th> <th>Valoare medie</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>Amenajare de centre medicale de...</td><td>4,65</td></tr> <tr><td>Dezvoltare infrastructură de gestionare a...</td><td>4,60</td></tr> <tr><td>Amenajare spații de agrement și...</td><td>4,55</td></tr> <tr><td>Modernizare/dotare infrastructură...</td><td>4,50</td></tr> <tr><td>Reabilitare/modernizare sistem de...</td><td>4,45</td></tr> <tr><td>Digitalizarea serviciilor administrative</td><td>4,40</td></tr> <tr><td>Reabilitarea clădirilor</td><td>4,35</td></tr> <tr><td>Dezvoltare infrastructură pentru...</td><td>4,30</td></tr> <tr><td>Îmbunătățirea infrastructurii de...</td><td>4,25</td></tr> <tr><td>Amenajarea de noi spații verzi</td><td>4,20</td></tr> <tr><td>Modernizare infrastructură rutieră și...</td><td>4,15</td></tr> <tr><td>Modernizare flotă transport public</td><td>4,10</td></tr> <tr><td>Restaurarea monumentelor istorice</td><td>4,05</td></tr> <tr><td>Înființare infrastructură pentru...</td><td>4,00</td></tr> </tbody> </table>	Proiect de investiții	Valoare medie	Amenajare de centre medicale de...	4,65	Dezvoltare infrastructură de gestionare a...	4,60	Amenajare spații de agrement și...	4,55	Modernizare/dotare infrastructură...	4,50	Reabilitare/modernizare sistem de...	4,45	Digitalizarea serviciilor administrative	4,40	Reabilitarea clădirilor	4,35	Dezvoltare infrastructură pentru...	4,30	Îmbunătățirea infrastructurii de...	4,25	Amenajarea de noi spații verzi	4,20	Modernizare infrastructură rutieră și...	4,15	Modernizare flotă transport public	4,10	Restaurarea monumentelor istorice	4,05	Înființare infrastructură pentru...	4,00																																																												
Proiect de investiții	Valoare medie																																																																																										
Amenajare de centre medicale de...	4,65																																																																																										
Dezvoltare infrastructură de gestionare a...	4,60																																																																																										
Amenajare spații de agrement și...	4,55																																																																																										
Modernizare/dotare infrastructură...	4,50																																																																																										
Reabilitare/modernizare sistem de...	4,45																																																																																										
Digitalizarea serviciilor administrative	4,40																																																																																										
Reabilitarea clădirilor	4,35																																																																																										
Dezvoltare infrastructură pentru...	4,30																																																																																										
Îmbunătățirea infrastructurii de...	4,25																																																																																										
Amenajarea de noi spații verzi	4,20																																																																																										
Modernizare infrastructură rutieră și...	4,15																																																																																										
Modernizare flotă transport public	4,10																																																																																										
Restaurarea monumentelor istorice	4,05																																																																																										
Înființare infrastructură pentru...	4,00																																																																																										
<p>Întrebarea 14</p>	<p>Pe o scară de la 1 la 5, unde 1 reprezintă foarte puțin important, iar 5 foarte important, cât de importante considerați că sunt următoarele priorități de investiții:</p>																																																																																										
<p>Reprezentare grafică:</p>	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Proiect de investiții</th> <th>1</th> <th>2</th> <th>3</th> <th>4</th> <th>5</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>Modernizare infrastructură rutieră și pietonală</td><td>10%</td><td>15%</td><td>55%</td><td>15%</td><td>5%</td></tr> <tr><td>Modernizare flotă transport public</td><td>5%</td><td>10%</td><td>45%</td><td>35%</td><td>5%</td></tr> <tr><td>Reabilitare/modernizare sistem de alimentare cu apă și...</td><td>5%</td><td>10%</td><td>70%</td><td>10%</td><td>5%</td></tr> <tr><td>Restaurarea monumentelor istorice</td><td>5%</td><td>10%</td><td>35%</td><td>45%</td><td>5%</td></tr> <tr><td>Amenajarea de noi spații verzi</td><td>5%</td><td>10%</td><td>55%</td><td>25%</td><td>5%</td></tr> <tr><td>Dezvoltare infrastructură pentru susținerea afacerilor...</td><td>5%</td><td>10%</td><td>60%</td><td>15%</td><td>5%</td></tr> <tr><td>Modernizare/dotare infrastructură educațională</td><td>5%</td><td>10%</td><td>70%</td><td>10%</td><td>5%</td></tr> <tr><td>Amenajare spații de agrement și petrecere a timpului...</td><td>5%</td><td>10%</td><td>65%</td><td>15%</td><td>5%</td></tr> <tr><td>Amenajare de centre medicale de permanență sau centre...</td><td>5%</td><td>10%</td><td>75%</td><td>10%</td><td>5%</td></tr> <tr><td>Dezvoltare infrastructură pentru autovehicule electrice</td><td>5%</td><td>10%</td><td>40%</td><td>35%</td><td>5%</td></tr> <tr><td>Dezvoltare infrastructură de gestionare a deșeurilor...</td><td>5%</td><td>10%</td><td>70%</td><td>10%</td><td>5%</td></tr> <tr><td>Reabilitarea clădirilor</td><td>5%</td><td>10%</td><td>65%</td><td>15%</td><td>5%</td></tr> <tr><td>Digitalizarea serviciilor administrative</td><td>5%</td><td>10%</td><td>70%</td><td>10%</td><td>5%</td></tr> <tr><td>Îmbunătățirea infrastructurii de siguranță publică</td><td>5%</td><td>10%</td><td>60%</td><td>15%</td><td>5%</td></tr> </tbody> </table>	Proiect de investiții	1	2	3	4	5	Modernizare infrastructură rutieră și pietonală	10%	15%	55%	15%	5%	Modernizare flotă transport public	5%	10%	45%	35%	5%	Reabilitare/modernizare sistem de alimentare cu apă și...	5%	10%	70%	10%	5%	Restaurarea monumentelor istorice	5%	10%	35%	45%	5%	Amenajarea de noi spații verzi	5%	10%	55%	25%	5%	Dezvoltare infrastructură pentru susținerea afacerilor...	5%	10%	60%	15%	5%	Modernizare/dotare infrastructură educațională	5%	10%	70%	10%	5%	Amenajare spații de agrement și petrecere a timpului...	5%	10%	65%	15%	5%	Amenajare de centre medicale de permanență sau centre...	5%	10%	75%	10%	5%	Dezvoltare infrastructură pentru autovehicule electrice	5%	10%	40%	35%	5%	Dezvoltare infrastructură de gestionare a deșeurilor...	5%	10%	70%	10%	5%	Reabilitarea clădirilor	5%	10%	65%	15%	5%	Digitalizarea serviciilor administrative	5%	10%	70%	10%	5%	Îmbunătățirea infrastructurii de siguranță publică	5%	10%	60%	15%	5%
Proiect de investiții	1	2	3	4	5																																																																																						
Modernizare infrastructură rutieră și pietonală	10%	15%	55%	15%	5%																																																																																						
Modernizare flotă transport public	5%	10%	45%	35%	5%																																																																																						
Reabilitare/modernizare sistem de alimentare cu apă și...	5%	10%	70%	10%	5%																																																																																						
Restaurarea monumentelor istorice	5%	10%	35%	45%	5%																																																																																						
Amenajarea de noi spații verzi	5%	10%	55%	25%	5%																																																																																						
Dezvoltare infrastructură pentru susținerea afacerilor...	5%	10%	60%	15%	5%																																																																																						
Modernizare/dotare infrastructură educațională	5%	10%	70%	10%	5%																																																																																						
Amenajare spații de agrement și petrecere a timpului...	5%	10%	65%	15%	5%																																																																																						
Amenajare de centre medicale de permanență sau centre...	5%	10%	75%	10%	5%																																																																																						
Dezvoltare infrastructură pentru autovehicule electrice	5%	10%	40%	35%	5%																																																																																						
Dezvoltare infrastructură de gestionare a deșeurilor...	5%	10%	70%	10%	5%																																																																																						
Reabilitarea clădirilor	5%	10%	65%	15%	5%																																																																																						
Digitalizarea serviciilor administrative	5%	10%	70%	10%	5%																																																																																						
Îmbunătățirea infrastructurii de siguranță publică	5%	10%	60%	15%	5%																																																																																						
<p>Interpretare statistică:</p>	<p>Din totalul persoanelor chestionate, 5,97% din respondenți sunt de părere că modernizarea infrastructurii rutiere și pietonale reprezintă o prioritate de investiție foarte puțin importantă, 7,46% sunt de părere că modernizarea infrastructurii rutiere și pietonale reprezintă o prioritate de investiție puțin importantă, 10,45% au o părere neutră față de importanța de investiție reprezentată de modernizarea infrastructurii rutiere și pietonale, 19,40% sunt de părere că modernizarea infrastructurii rutiere și pietonale reprezintă o</p>																																																																																										

prioritate de investiție importantă și 56,72% sunt de părere că modernizarea infrastructurii rutiere și pietonale reprezintă o prioritate de investiție foarte importantă.

Din totalul persoanelor chestionate, 6,06% din respondenți sunt de părere că modernizarea flotei de transport public reprezintă o prioritate de investiție foarte puțin importantă, 4,55% sunt de părere că modernizarea flotei de transport public reprezintă o prioritate de investiție puțin importantă, 24,24% au o părere neutră față de importanța de investiție reprezentată de modernizarea flotei de transport public, 21,21% sunt de părere că modernizarea flotei de transport public reprezintă o prioritate de investiție importantă și 43,94% sunt de părere că modernizarea flotei de transport public reprezintă o prioritate de investiție foarte importantă.

Din totalul persoanelor chestionate, 2,99% din respondenți sunt de părere că reabilitarea sau modernizarea sistemului de alimentare cu apă și canalizare reprezintă o prioritate de investiție foarte puțin importantă, 1,49% sunt de părere că reabilitarea sau modernizarea sistemului de alimentare cu apă și canalizare reprezintă o prioritate de investiție puțin importantă, 8,96% au o părere neutră față de importanța de investiție reprezentată de reabilitarea sau modernizarea sistemului de alimentare cu apă și canalizare, 16,42% sunt de părere că reabilitarea sau modernizarea sistemului de alimentare cu apă și canalizare reprezintă o prioritate de investiție importantă și 70,15% sunt de părere că reabilitarea sau modernizarea sistemului de alimentare cu apă și canalizare reprezintă o prioritate de investiție foarte importantă.

Din totalul persoanelor chestionate, 3,08% din respondenți sunt de părere că restaurarea monumentelor istorice reprezintă o prioritate de investiție foarte puțin importantă, 9,23% sunt de părere că restaurarea monumentelor istorice reprezintă o prioritate de investiție puțin importantă, 24,62% au o părere neutră față de importanța de investiție reprezentată de restaurarea monumentelor istorice, 26,15% sunt de părere că restaurarea monumentelor istorice reprezintă o prioritate de investiție importantă și 36,92% sunt de părere că restaurarea monumentelor istorice reprezintă o prioritate de investiție foarte importantă.

Din totalul persoanelor chestionate, 1,52% din respondenți sunt de părere că amenajarea de noi spații verzi reprezintă o prioritate de investiție foarte puțin importantă, 6,06% sunt de părere că amenajarea de noi spații verzi reprezintă o prioritate de investiție puțin importantă, 19,70% au o părere neutră față de importanța de investiție reprezentată de amenajarea de noi spații verzi, 16,70% sunt de părere că amenajarea de noi spații verzi reprezintă o prioritate de investiție importantă și 56,06% sunt de părere că amenajarea de noi spații verzi reprezintă o prioritate de investiție foarte importantă.

Din totalul persoanelor chestionate, 2,99% din respondenți sunt de părere că dezvoltarea infrastructurii pentru susținerea afacerilor locale reprezintă o prioritate de investiție foarte puțin importantă, în egală măsură, respondenții sunt de părere că dezvoltarea infrastructurii pentru susținerea afacerilor locale reprezintă o prioritate de investiție puțin importantă, 7,46% au o părere neutră față de importanța de investiție reprezentată de dezvoltarea infrastructurii pentru susținerea afacerilor locale, 26,87% sunt de părere că

dezvoltarea infrastructurii pentru susținerea afacerilor locale reprezintă o prioritate de investiție importantă și 59,70% sunt de părere că dezvoltarea infrastructurii pentru susținerea afacerilor locale reprezintă o prioritate de investiție foarte importantă.

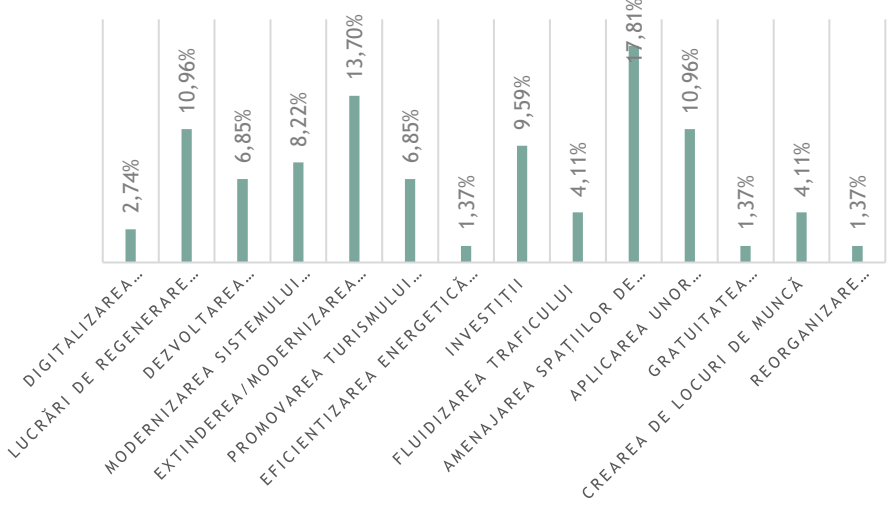
Din totalul persoanelor chestionate, 1,49% din respondenți sunt de părere că modernizarea sau dotarea infrastructurii educaționale reprezintă o prioritate de investiție foarte puțin importantă, 2,99% sunt de părere că modernizarea sau dotarea infrastructurii educaționale reprezintă o prioritate de investiție puțin importantă, 10,45% au o părere neutră față de importanța de investiție reprezentată de modernizarea sau dotarea infrastructurii educaționale, 13,43% sunt de părere că modernizarea sau dotarea infrastructurii educaționale reprezintă o prioritate de investiție importantă și 71,64% sunt de părere că modernizarea sau dotarea infrastructurii educaționale reprezintă o prioritate de investiție foarte importantă.

Din totalul persoanelor chestionate, 2,99% din respondenți sunt de părere că amenajarea spațiilor de agrement și de petrecere a timpului liber, inclusiv pentru activități de sport în masă reprezintă o prioritate de investiție foarte puțin importantă, 1,49% sunt de părere că amenajarea spațiilor de agrement și de petrecere a timpului liber, inclusiv pentru activități de sport în masă reprezintă o prioritate de investiție puțin importantă, 5,97% au o părere neutră față de importanța de investiție reprezentată de amenajarea spațiilor de agrement și de petrecere a timpului liber, inclusiv pentru activități de sport în masă, 20,90% sunt de părere că amenajarea spațiilor de agrement și de petrecere a timpului liber, inclusiv pentru activități de sport în masă reprezintă o prioritate de investiție importantă și 68,66% sunt de părere că amenajarea spațiilor de agrement și de petrecere a timpului liber, inclusiv pentru activități de sport în masă reprezintă o prioritate de investiție foarte importantă.

Din totalul persoanelor chestionate, 2,99% din respondenți sunt de părere că amenajarea de centre medicale de permanență sau centre de tratament reprezintă o prioritate de investiție foarte puțin importantă, în egală măsură, respondenții sunt de părere că amenajarea de centre medicale de permanență sau centre de tratament reprezintă o prioritate de investiție puțin importantă, 5,97% au o părere neutră față de importanța de investiție reprezentată de amenajarea de centre medicale de permanență sau centre de tratament, 10,45% sunt de părere că amenajarea de centre medicale de permanență sau centre de tratament reprezintă o prioritate de investiție importantă și 77,61% sunt de părere că amenajarea de centre medicale de permanență sau centre de tratament reprezintă o prioritate de investiție foarte importantă.

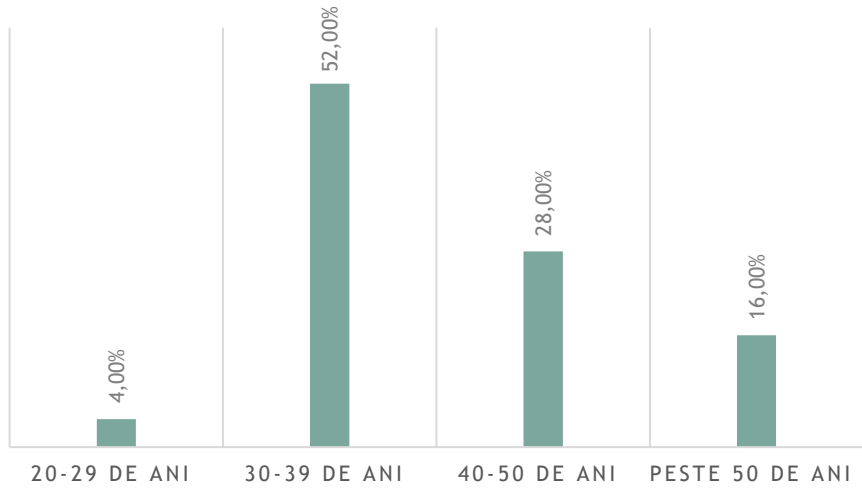
Din totalul persoanelor chestionate, 6,15% din respondenți sunt de părere că înființarea infrastructurii pentru autovehicule electrice reprezintă o prioritate de investiție foarte puțin importantă, 2% sunt de părere că înființarea infrastructurii pentru autovehicule electrice reprezintă o prioritate de investiție puțin importantă, 26,15% au o părere neutră față de importanța de investiție reprezentată de înființarea infrastructurii pentru autovehicule electrice, 21,54% sunt de părere că înființarea infrastructurii pentru autovehicule electrice reprezintă o prioritate de investiție importantă și 40% sunt de părere că înființarea infrastructurii pentru autovehicule electrice reprezintă o prioritate de investiție foarte importantă.

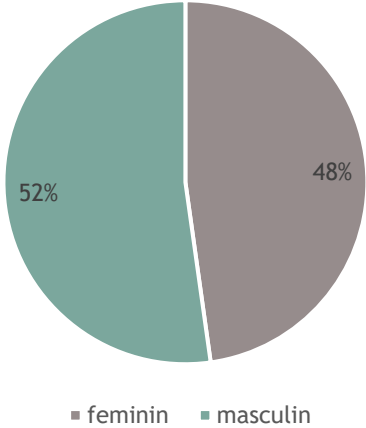
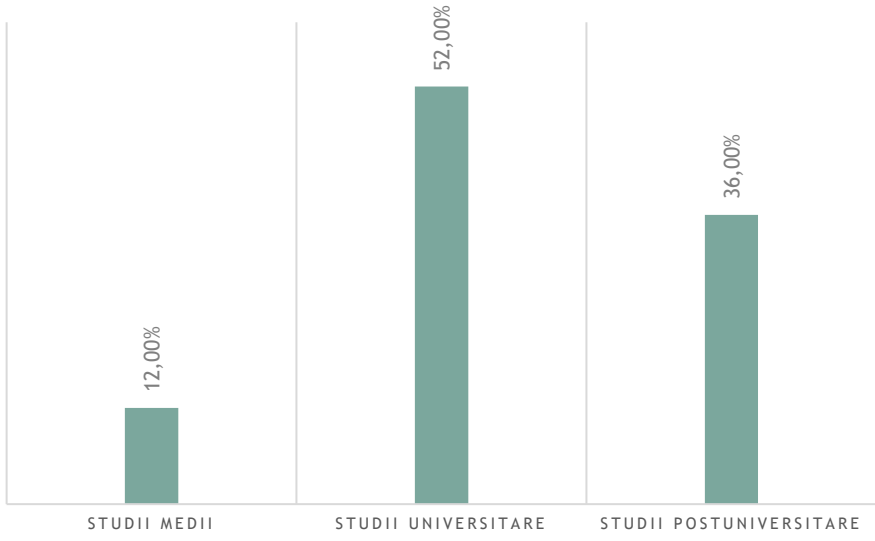
	<p>Din totalul persoanelor chestionate, 3,03% din respondenți sunt de părere că dezvoltarea infrastructurii de gestionare a deșeurilor generate reprezintă o prioritate de investiție foarte puțin importantă, 1,52% sunt de părere că dezvoltarea infrastructurii de gestionare a deșeurilor generate reprezintă o prioritate de investiție puțin importantă, 6,06% au o părere neutră față de importanța de investiție reprezentată de dezvoltarea infrastructurii de gestionare a deșeurilor generate, 15,15% sunt de părere că dezvoltarea infrastructurii de gestionare a deșeurilor generate reprezintă o prioritate de investiție importantă și 74,24% sunt de părere că dezvoltarea infrastructurii de gestionare a deșeurilor generate reprezintă o prioritate de investiție foarte importantă.</p> <p>Din totalul persoanelor chestionate, 1,52% din respondenți sunt de părere că reabilitarea clădirilor reprezintă o prioritate de investiție foarte puțin importantă, în egală măsură, respondenții sunt de părere că reabilitarea clădirilor reprezintă o prioritate de investiție puțin importantă, 10,61% au o părere neutră față de importanța de investiție reprezentată de reabilitarea clădirilor, 22,73% sunt de părere că reabilitarea clădirilor reprezintă o prioritate de investiție importantă și 63,64% sunt de părere că reabilitarea clădirilor reprezintă o prioritate de investiție foarte importantă.</p> <p>Din totalul persoanelor chestionate, 3,03% din respondenți sunt de părere că digitalizarea serviciilor administrative reprezintă o prioritate de investiție foarte puțin importantă, 1,52% sunt de părere că digitalizarea serviciilor administrative reprezintă o prioritate de investiție puțin importantă, 10,61% au o părere neutră față de importanța de investiție reprezentată de digitalizarea serviciilor administrative, 13,64% sunt de părere că digitalizarea serviciilor administrative reprezintă o prioritate de investiție importantă și 71,21% sunt de părere că digitalizarea serviciilor administrative reprezintă o prioritate de investiție foarte importantă.</p> <p>Din totalul persoanelor chestionate, 3,08% din respondenți sunt de părere că îmbunătățirea infrastructurii de siguranță publică reprezintă o prioritate de investiție foarte puțin importantă, 1,54% sunt de părere că îmbunătățirea infrastructurii de siguranță publică reprezintă o prioritate de investiție puțin importantă, 13,85% au o părere neutră față de importanța de investiție reprezentată de îmbunătățirea infrastructurii de siguranță publică, 18,46% sunt de părere că îmbunătățirea infrastructurii de siguranță publică reprezintă o prioritate de investiție importantă și 63,08% sunt de părere că îmbunătățirea infrastructurii de siguranță publică reprezintă o prioritate de investiție foarte importantă.</p>
Întrebarea 15	Ce îmbunătățiri ați aduce la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc?

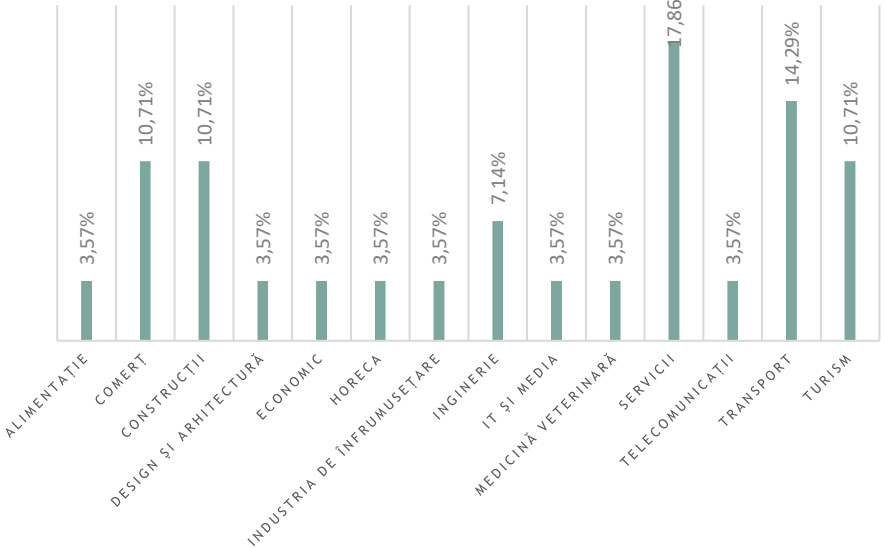
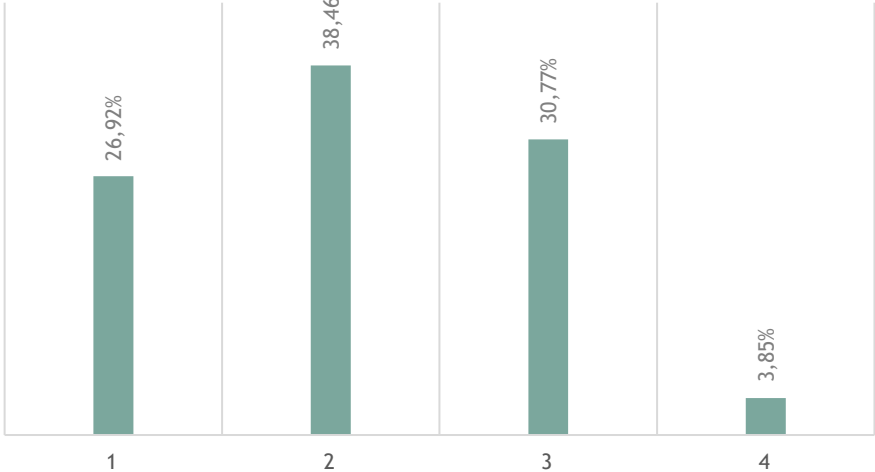
<p>Reprezentare grafică:</p>	
<p>Interpretare statistică:</p>	<p>Din totalul tuturor categoriilor chestionate, 17,81% sunt de părere că la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc este necesară amenajarea spațiilor de agrement, menționând cu precădere următoarele aspecte: amenajarea unor piste de biciclete sau a unei faleză de-a lungul râului Moldova, popularea râului în vederea practicării pescuitului recreativ, nevoia unei gestionări mai bune a spațiilor verzi, amenajarea de parcuri de joacă pentru copii, construirea unui bazin public, amenajarea unor zone pentru practicarea sporturilor de masă, precum și asigurarea unei accesibilități facile a zonelor de agrement.</p> <p>De asemenea, 13,70% din totalul categoriilor chestionate au precizat nevoia extinderii și modernizării sistemului de utilități publice (canalizare, apă, încălzire, gaze).</p> <p>Totodată, 10,96% din totalul respondenților consideră că la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc trebuie demarate o serie de lucrări de regenerare urbană care să vizeze transformarea parcarilor în spații verzi, asfaltarea străzilor periferice, renovarea fațadelor blocurilor și clădirilor, curățarea malurilor râului Moldova, precum și îmbunătățirea aspectului platoului central.</p> <p>În aceeași măsură, respondenții chestionarului au atras atenția asupra faptului că la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc este necesară aplicarea unor sancțiuni sau amenzi pentru aruncarea gunoiului în spațiile publice în vederea responsabilizării cetățenilor și promovarea unui comportament adecvat.</p> <p>Alte aspecte importante menționate au fost nevoia de atragere a investițiilor în sănătate, sport, cultură, activități recreative și aziluri pentru bătrâni, în proporție de 9,59%, modernizarea sistemului de salubritate prin reabilitarea stației de epurare, construirea unor centre de reciclare și modernizarea sistemului de colectare a gunoiului menajer prin producerea de energie regenerabilă din deșeurile organice care pot fi transformate în producție de biogaz, în proporție de 8,22%, apoi 6,85% au atras atenția, în egală măsură,</p>

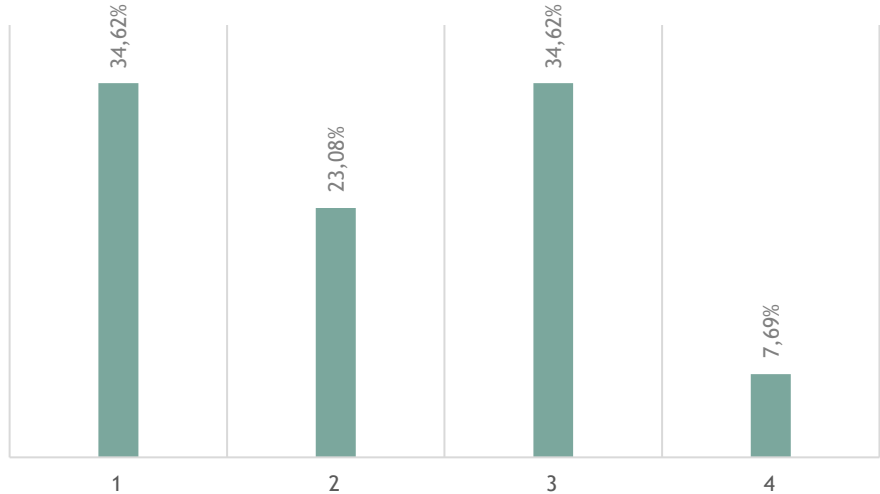
	<p>asupra următoarelor aspecte: dezvoltarea infrastructurii culturale, menționând deschiderea unui cinematograful, redeschiderea casei de cultură, construirea unei biblioteci publice tip cafea, disponibilitatea unei săli teatru și a unei de spectacole și promovarea turismului local prin reabilitarea obiectivelor turistice și dezvoltarea oportunităților de petrecere a timpului liber.</p>
--	---

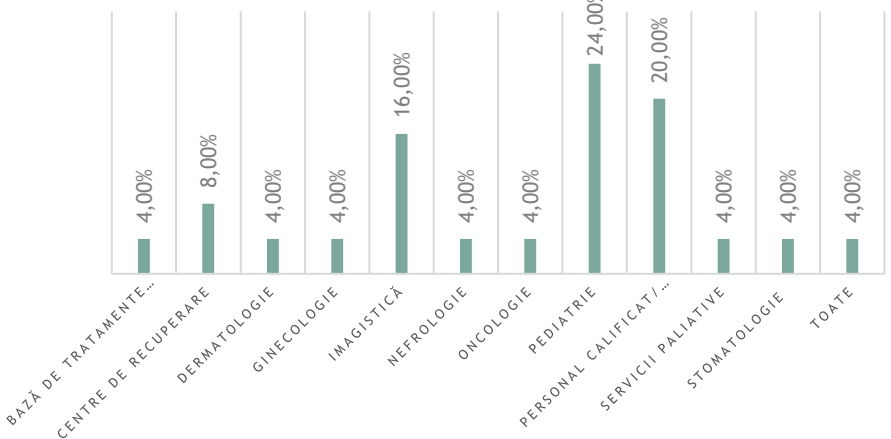
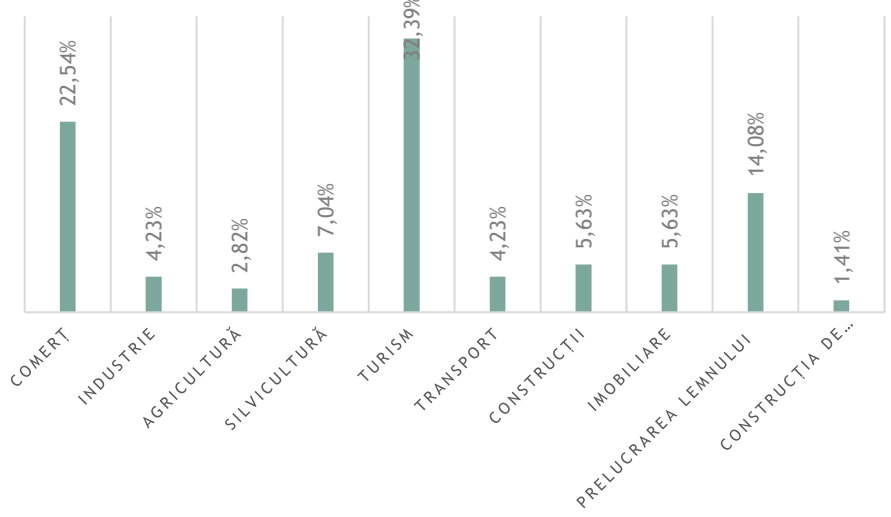
Anexa 5 - Interpretarea statistică a chestionarelor privind identificarea percepției reprezentanților mediului de afaceri din Municipiul Câmpulung Moldovenesc asupra nevoilor și posibilităților de dezvoltare în perioada 2021-2027


SITUAȚIA CENTRALIZATOARE A CHESTIONARELOR APLICATE GRUPULUI ȚINTĂ											
Nr. total de întrebări aplicate:	15										
INTERPRETAREA STATISTICĂ A CHESTIONARELOR APLICATE GRUPULUI ȚINTĂ											
Întrebarea 1	Vârsta dumneavoastră este:										
Reprezentare grafică:	 <table border="1" style="margin: 10px auto; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>Vârsta</th> <th>Procentaj</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>20-29 DE ANI</td> <td>4,00%</td> </tr> <tr> <td>30-39 DE ANI</td> <td>52,00%</td> </tr> <tr> <td>40-50 DE ANI</td> <td>28,00%</td> </tr> <tr> <td>PESTE 50 DE ANI</td> <td>16,00%</td> </tr> </tbody> </table>	Vârsta	Procentaj	20-29 DE ANI	4,00%	30-39 DE ANI	52,00%	40-50 DE ANI	28,00%	PESTE 50 DE ANI	16,00%
Vârsta	Procentaj										
20-29 DE ANI	4,00%										
30-39 DE ANI	52,00%										
40-50 DE ANI	28,00%										
PESTE 50 DE ANI	16,00%										
Interpretare statistică:	<p>Din totalul persoanelor chestionate, 4% din respondenții chestionarului au vârste cuprinse între 20 și 29 de ani, această categorie fiind cea mai slab reprezentată la nivelul chestionarului. Apoi, 52% din respondenți au vârste cuprinse între 30 și 39 de ani, 28% au vârste cuprinse între 40 și 50 de ani și 16% au vârste de peste 50 de ani. Prin urmare, în cadrul chestionarului, segmentul majoritar al respondenților este reprezentat de persoanele cu vârste cuprinse între 30 și 39 de ani, urmat de persoanele cu vârste cuprinse între 40 și 50 de ani.</p>										
Întrebarea 2	Sexul:										
	<input type="checkbox"/> masculin <input type="checkbox"/> feminin										


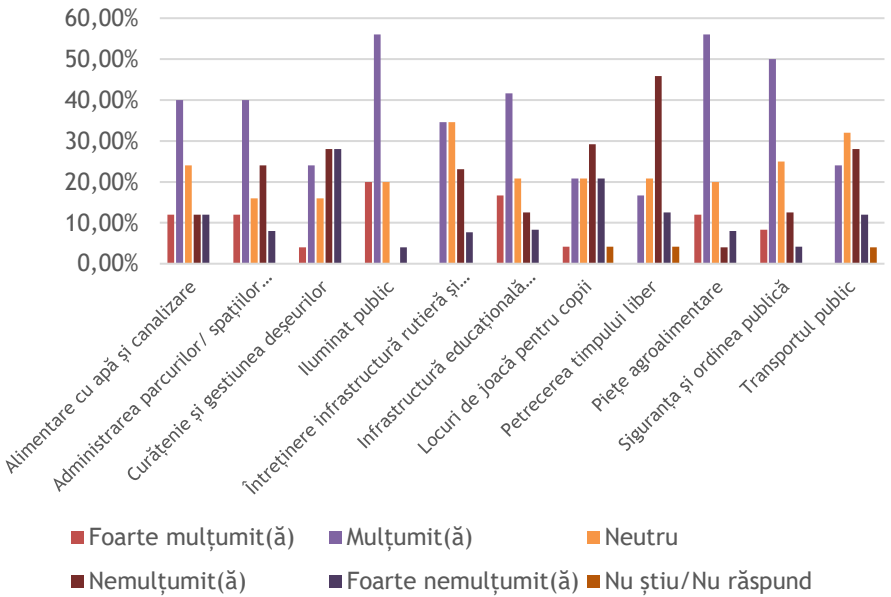
<p>Reprezentare grafică:</p>	 <p>■ feminin ■ masculin</p>
<p>Interpretare statistică:</p>	<p>Din totalul persoanelor chestionate, 48% din respondenții chestionarului sunt persoane de gen feminin și 52% sunt persoane de gen masculin. Astfel, se poate observa că numărul persoanelor de sex masculin, care au răspuns întrebărilor cuprinse în chestionar, este apropiat de numărul persoanelor de sex feminin.</p>
<p>Întrebarea 3</p>	<p>Ultimul nivel de educație absolvit:</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Studii primare sau gimnaziale <input type="checkbox"/> Studii medii <input type="checkbox"/> Studii superioare <input type="checkbox"/> Studii postuniversitare sau doctorale
<p>Reprezentare grafică:</p>	 <p>STUDII MEDII STUDII UNIVERSITARE STUDII POSTUNIVERSITARE</p>
<p>Interpretare statistică:</p>	<p>Din totalul respondenților, segmentul majoritar este reprezentat de persoanele cu studii universitare, ponderea acestora fiind de 52%, urmat de persoanele cu studii postuniversitare - 36% și persoanele cu studii medii - 12%.</p>
<p>Întrebarea 4</p>	<p>În ce domeniu își desfășoară activitatea preponderent, firma Dumneavoastră?</p>

<p>Reprezentare grafică:</p>	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Domeniu</th> <th>Pondere (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>ALIMENTAȚIE</td><td>3,57%</td></tr> <tr><td>COMERȚ</td><td>10,71%</td></tr> <tr><td>CONSTRUCȚII</td><td>10,71%</td></tr> <tr><td>DESIGN ȘI ARHITECTURĂ</td><td>3,57%</td></tr> <tr><td>ECONOMIC</td><td>3,57%</td></tr> <tr><td>HORECA</td><td>3,57%</td></tr> <tr><td>INDUSTRIA DE ÎNFRUMUȘETARE</td><td>3,57%</td></tr> <tr><td>INGINERIE</td><td>7,14%</td></tr> <tr><td>IT ȘI MEDIA</td><td>3,57%</td></tr> <tr><td>MEDICINA VETERINARĂ</td><td>3,57%</td></tr> <tr><td>SERVICII</td><td>17,86%</td></tr> <tr><td>TELECOMUNICAȚII</td><td>3,57%</td></tr> <tr><td>TRANSPORT</td><td>14,29%</td></tr> <tr><td>TURISM</td><td>10,71%</td></tr> </tbody> </table>	Domeniu	Pondere (%)	ALIMENTAȚIE	3,57%	COMERȚ	10,71%	CONSTRUCȚII	10,71%	DESIGN ȘI ARHITECTURĂ	3,57%	ECONOMIC	3,57%	HORECA	3,57%	INDUSTRIA DE ÎNFRUMUȘETARE	3,57%	INGINERIE	7,14%	IT ȘI MEDIA	3,57%	MEDICINA VETERINARĂ	3,57%	SERVICII	17,86%	TELECOMUNICAȚII	3,57%	TRANSPORT	14,29%	TURISM	10,71%
Domeniu	Pondere (%)																														
ALIMENTAȚIE	3,57%																														
COMERȚ	10,71%																														
CONSTRUCȚII	10,71%																														
DESIGN ȘI ARHITECTURĂ	3,57%																														
ECONOMIC	3,57%																														
HORECA	3,57%																														
INDUSTRIA DE ÎNFRUMUȘETARE	3,57%																														
INGINERIE	7,14%																														
IT ȘI MEDIA	3,57%																														
MEDICINA VETERINARĂ	3,57%																														
SERVICII	17,86%																														
TELECOMUNICAȚII	3,57%																														
TRANSPORT	14,29%																														
TURISM	10,71%																														
<p>Interpretare statistică:</p>	<p>Principalele domenii identificate sunt:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Servicii (17,86%); • Transport (14,29%); • Turism și construcții (10,17%) 																														
<p>Întrebarea 5</p>	<p>Acordați o notă de la 1 la 5 măsurii în care considerați că dezvoltarea mediului antreprenorial este susținută la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, unde 1 reprezintă Foarte scăzută, iar 5 reprezintă Foarte ridicată.</p>																														
<p>Reprezentare grafică:</p>	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Notă</th> <th>Pondere (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>1</td><td>26,92%</td></tr> <tr><td>2</td><td>38,46%</td></tr> <tr><td>3</td><td>30,77%</td></tr> <tr><td>4</td><td>3,85%</td></tr> </tbody> </table>	Notă	Pondere (%)	1	26,92%	2	38,46%	3	30,77%	4	3,85%																				
Notă	Pondere (%)																														
1	26,92%																														
2	38,46%																														
3	30,77%																														
4	3,85%																														
<p>Interpretare statistică:</p>	<p>Din totalul persoanelor chestionate, 26,92% din respondenți sunt de părere că dezvoltarea mediului antreprenorial este foarte slab susținută la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 38,46% consideră că dezvoltarea mediului antreprenorial este slab susținută, 30,77% au o atitudine neutră față de acest aspect și 3,85% sunt de părere că dezvoltarea mediului antreprenorial este susținută la nivelul Municipiului. Prin urmare, se remarcă faptul că percepția generală a respondenților față de susținerea și dezvoltarea mediului antreprenorial la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc este una negativă.</p>																														

<p>Întrebarea 6</p>	<p>Ați fost informat/ă despre proiecte implementate sau în curs de implementare care vizează dezvoltarea mediului de afaceri, dezvoltate și implementate de către autoritățile publice la nivel local? Dacă da, vă rugăm specificați un proiect.</p>										
<p>Interpretare statistică:</p>	<p>Din totalul categoriilor menționate, niciunul din reprezentanții mediului de afaceri nu a fost informat despre proiecte implementate sau în curs de implementare care vizează dezvoltarea mediului de afaceri, dezvoltate și implementate de către autoritățile publice la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc.</p>										
<p>Întrebarea 7</p>	<p>Pe o scară de la 1 la 5 unde 1 reprezintă Foarte puțin mulțumit(ă), iar 5 reprezintă Foarte mulțumit(ă), cât de mulțumit(ă) sunteți de calitatea și diversitatea serviciilor medicale la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc?</p>										
<p>Reprezentare grafică:</p>	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Scara</th> <th>Procentaj</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>34,62%</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>23,08%</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>34,62%</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>7,69%</td> </tr> </tbody> </table>	Scara	Procentaj	1	34,62%	2	23,08%	3	34,62%	4	7,69%
Scara	Procentaj										
1	34,62%										
2	23,08%										
3	34,62%										
4	7,69%										
<p>Interpretare statistică:</p>	<p>Din totalul persoanelor chestionate, 34,62% din respondenți se declară foarte puțin mulțumiți de calitatea și diversitatea serviciilor medicale din Municipiul Câmpulung Moldovenesc, 23,08% sunt într-o oarecare măsură nemulțumiți de acestea, 34,62% au o atitudine neutră, iar 7,69% din respondenți sunt într-o oarecare măsură mulțumiți de acestea. Prin urmare, se remarcă faptul că percepția generală a respondenților față de calitatea și diversitatea serviciilor medicale existente la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc este una negativă.</p>										
<p>Întrebarea 8</p>	<p>Care sunt serviciile medicale de care ați avea nevoie în localitatea dumneavoastră ?</p>										

<p>Reprezentare grafică:</p>	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Serviciu</th> <th>Procentaj</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>BAZĂ DE TRATAMENTE...</td><td>4,00%</td></tr> <tr><td>CENTRE DE RECUPERARE</td><td>8,00%</td></tr> <tr><td>DERMATOLOGIE</td><td>4,00%</td></tr> <tr><td>GINECOLOGIE</td><td>4,00%</td></tr> <tr><td>IMAGISTICĂ</td><td>16,00%</td></tr> <tr><td>NEFROLOGIE</td><td>4,00%</td></tr> <tr><td>ONCOLOGIE</td><td>4,00%</td></tr> <tr><td>PEDIATRIE</td><td>24,00%</td></tr> <tr><td>PERSONAL CALIFICAT / ...</td><td>20,00%</td></tr> <tr><td>SERVICII PALIATIVE</td><td>4,00%</td></tr> <tr><td>STOMATOLOGIE</td><td>4,00%</td></tr> <tr><td>TOATE</td><td>4,00%</td></tr> </tbody> </table>	Serviciu	Procentaj	BAZĂ DE TRATAMENTE...	4,00%	CENTRE DE RECUPERARE	8,00%	DERMATOLOGIE	4,00%	GINECOLOGIE	4,00%	IMAGISTICĂ	16,00%	NEFROLOGIE	4,00%	ONCOLOGIE	4,00%	PEDIATRIE	24,00%	PERSONAL CALIFICAT / ...	20,00%	SERVICII PALIATIVE	4,00%	STOMATOLOGIE	4,00%	TOATE	4,00%
Serviciu	Procentaj																										
BAZĂ DE TRATAMENTE...	4,00%																										
CENTRE DE RECUPERARE	8,00%																										
DERMATOLOGIE	4,00%																										
GINECOLOGIE	4,00%																										
IMAGISTICĂ	16,00%																										
NEFROLOGIE	4,00%																										
ONCOLOGIE	4,00%																										
PEDIATRIE	24,00%																										
PERSONAL CALIFICAT / ...	20,00%																										
SERVICII PALIATIVE	4,00%																										
STOMATOLOGIE	4,00%																										
TOATE	4,00%																										
<p>Interpretare statistică:</p>	<p>Din totalul persoanelor chestionate, 24% din respondenți sunt de părere că secția de pediatrie ar trebui modernizată și îmbunătățită, 20% consideră că principala problemă la nivel sanitar este lipsa personalului calificat și a specialiștilor, 16% consideră că ar trebui introduse mai multe servicii de imagistică în cadrul unităților existente și 8% sunt de părere ca la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc ar trebui construite centre de recuperare. Alte servicii medicale menționate sunt: bazele de tratament balneare, dermatologie, ginecologie, nefrologie, oncologie, stomatologie și servicii paliative.</p>																										
<p>Întrebarea 9</p>	<p>Care considerați că sunt principalele domenii/activități care susțin economia și dezvoltarea locală?</p>																										
<p>Reprezentare grafică:</p>	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Domeniu</th> <th>Procentaj</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>COMERT</td><td>22,54%</td></tr> <tr><td>INDUSTRIE</td><td>4,23%</td></tr> <tr><td>AGRICULTURĂ</td><td>2,82%</td></tr> <tr><td>SILVICULTURĂ</td><td>7,04%</td></tr> <tr><td>TURISM</td><td>32,39%</td></tr> <tr><td>TRANSPORT</td><td>4,23%</td></tr> <tr><td>CONSTRUCȚII</td><td>5,63%</td></tr> <tr><td>IMOBILIARE</td><td>5,63%</td></tr> <tr><td>PRELUCRAREA LEMNULUI</td><td>14,08%</td></tr> <tr><td>CONSTRUCȚIA DE...</td><td>1,41%</td></tr> </tbody> </table>	Domeniu	Procentaj	COMERT	22,54%	INDUSTRIE	4,23%	AGRICULTURĂ	2,82%	SILVICULTURĂ	7,04%	TURISM	32,39%	TRANSPORT	4,23%	CONSTRUCȚII	5,63%	IMOBILIARE	5,63%	PRELUCRAREA LEMNULUI	14,08%	CONSTRUCȚIA DE...	1,41%				
Domeniu	Procentaj																										
COMERT	22,54%																										
INDUSTRIE	4,23%																										
AGRICULTURĂ	2,82%																										
SILVICULTURĂ	7,04%																										
TURISM	32,39%																										
TRANSPORT	4,23%																										
CONSTRUCȚII	5,63%																										
IMOBILIARE	5,63%																										
PRELUCRAREA LEMNULUI	14,08%																										
CONSTRUCȚIA DE...	1,41%																										
<p>Interpretare statistică:</p>	<p>Din totalul categoriilor chestionate, 32,39% din respondenți sunt de părere că turismul este principalul sector care susține creșterea economică și dezvoltarea pe plan municipal, 22,54% consideră că principalul domeniu care susține economia și dezvoltarea Municipiului Câmpulung Moldovenesc este comerțul și 13,73% consideră că prelucrarea lemnului este domeniul care îndeplinește condițiile menționate mai sus.</p>																										
<p>Întrebarea 10</p>	<p>Raportat la nivelul Municipiului, care sunt principalele 3 probleme întâlnite:</p>																										

<p>Reprezentare grafică:</p>	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Problemă</th> <th>Procentaj</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>SĂRĂCIA</td><td>2,42%</td></tr> <tr><td>CORUPȚIA ȘI BIROCRAȚIA</td><td>8,87%</td></tr> <tr><td>CAPITALUL ANTREPRENORIAL...</td><td>5,65%</td></tr> <tr><td>LIPSA FONDURILOR NECESARE REALIZĂRII...</td><td>4,84%</td></tr> <tr><td>STAREA/ INSUFICIENȚA UNITĂȚILOR DE...</td><td>0,00%</td></tr> <tr><td>STAREA/ INSUFICIENȚA SPAȚIILOR VERZI</td><td>0,81%</td></tr> <tr><td>STAREA/ INSUFICIENȚA SPAȚIILOR PUBLICE</td><td>1,61%</td></tr> <tr><td>LIPSA DE IMPLICARE A AUTORITĂȚILOR...</td><td>0,81%</td></tr> <tr><td>SISTEMUL DE SALUBRIZARE</td><td>5,65%</td></tr> <tr><td>GRADUL REDUS DE URBANIZARE</td><td>2,42%</td></tr> <tr><td>ÎMBĂTRÂNIREA POPULAȚIEI</td><td>3,23%</td></tr> <tr><td>DELINCVENȚA/ INFRAȚIONALITATEA</td><td>0,81%</td></tr> <tr><td>LIPSA/ INSUFICIENȚA OPORTUNITĂȚILOR...</td><td>9,68%</td></tr> <tr><td>INFRASTRUCTURĂ SANITARĂ DEFICITARĂ</td><td>10,48%</td></tr> <tr><td>TRAFICUL INTENS</td><td>8,06%</td></tr> <tr><td>LIPSA LOCURILOR DE MUNCĂ</td><td>5,65%</td></tr> <tr><td>INFRASTRUCTURA RUTIERĂ...</td><td>8,06%</td></tr> <tr><td>TRANSPORTUL PUBLIC DEFICITAR</td><td>3,23%</td></tr> <tr><td>PROMOVAREA DEFICITARĂ ȘI...</td><td>6,45%</td></tr> <tr><td>LIPSA ATRACȚIILOR TURISTICE</td><td>4,84%</td></tr> <tr><td>PROMOVAREA DEFICITARĂ A TRADIȚIILOR...</td><td>0,81%</td></tr> </tbody> </table>	Problemă	Procentaj	SĂRĂCIA	2,42%	CORUPȚIA ȘI BIROCRAȚIA	8,87%	CAPITALUL ANTREPRENORIAL...	5,65%	LIPSA FONDURILOR NECESARE REALIZĂRII...	4,84%	STAREA/ INSUFICIENȚA UNITĂȚILOR DE...	0,00%	STAREA/ INSUFICIENȚA SPAȚIILOR VERZI	0,81%	STAREA/ INSUFICIENȚA SPAȚIILOR PUBLICE	1,61%	LIPSA DE IMPLICARE A AUTORITĂȚILOR...	0,81%	SISTEMUL DE SALUBRIZARE	5,65%	GRADUL REDUS DE URBANIZARE	2,42%	ÎMBĂTRÂNIREA POPULAȚIEI	3,23%	DELINCVENȚA/ INFRAȚIONALITATEA	0,81%	LIPSA/ INSUFICIENȚA OPORTUNITĂȚILOR...	9,68%	INFRASTRUCTURĂ SANITARĂ DEFICITARĂ	10,48%	TRAFICUL INTENS	8,06%	LIPSA LOCURILOR DE MUNCĂ	5,65%	INFRASTRUCTURA RUTIERĂ...	8,06%	TRANSPORTUL PUBLIC DEFICITAR	3,23%	PROMOVAREA DEFICITARĂ ȘI...	6,45%	LIPSA ATRACȚIILOR TURISTICE	4,84%	PROMOVAREA DEFICITARĂ A TRADIȚIILOR...	0,81%
Problemă	Procentaj																																												
SĂRĂCIA	2,42%																																												
CORUPȚIA ȘI BIROCRAȚIA	8,87%																																												
CAPITALUL ANTREPRENORIAL...	5,65%																																												
LIPSA FONDURILOR NECESARE REALIZĂRII...	4,84%																																												
STAREA/ INSUFICIENȚA UNITĂȚILOR DE...	0,00%																																												
STAREA/ INSUFICIENȚA SPAȚIILOR VERZI	0,81%																																												
STAREA/ INSUFICIENȚA SPAȚIILOR PUBLICE	1,61%																																												
LIPSA DE IMPLICARE A AUTORITĂȚILOR...	0,81%																																												
SISTEMUL DE SALUBRIZARE	5,65%																																												
GRADUL REDUS DE URBANIZARE	2,42%																																												
ÎMBĂTRÂNIREA POPULAȚIEI	3,23%																																												
DELINCVENȚA/ INFRAȚIONALITATEA	0,81%																																												
LIPSA/ INSUFICIENȚA OPORTUNITĂȚILOR...	9,68%																																												
INFRASTRUCTURĂ SANITARĂ DEFICITARĂ	10,48%																																												
TRAFICUL INTENS	8,06%																																												
LIPSA LOCURILOR DE MUNCĂ	5,65%																																												
INFRASTRUCTURA RUTIERĂ...	8,06%																																												
TRANSPORTUL PUBLIC DEFICITAR	3,23%																																												
PROMOVAREA DEFICITARĂ ȘI...	6,45%																																												
LIPSA ATRACȚIILOR TURISTICE	4,84%																																												
PROMOVAREA DEFICITARĂ A TRADIȚIILOR...	0,81%																																												
<p>Interpretare statistică:</p>	<p>Din totalul persoanelor chestionate, 0,81% din respondenți sunt de părere ca principala problemă întâlnită la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc este promovarea deficitară a tradițiilor și obiceiurilor locale, 4,84% consideră că lipsa atracțiilor turistice este principala problemă, 6,45% consideră că promovarea deficitară și insuficientă a oportunităților oferite de Municipiul Câmpulung Moldovenesc constituie principala problemă, 3,23% consideră problematic transportul public deficitar, 7,20% au indicat spre infrastructura rutieră necorespunzătoare, 8,06% sunt de părere că principala problemă întâlnită la nivelul Municipiului este infrastructura rutieră necorespunzătoare, 5,65% au subliniat lipsa locurilor de muncă ca fiind o problemă importantă, 8,06% au indicat către traficul intens, 10,48% dintre respondenți au indicat către infrastructura sanitară deficitară, 9,68% sunt de părere că principala problemă o constituie lipsa sau insuficiența oportunităților pentru activități culturale și de petrecere a timpului liber, 0,81% cred că delincvența sau infraționalitatea reprezintă o problemă la nivel municipal, 3,23% consideră îmbătrânirea populației o problemă importantă, 2,42% sunt de părere că gradul redus de urbanizare reprezintă un factor important în acest sens, 5,65% sunt de părere că sistemul de salubritatea reprezintă o problemă la nivel municipal, 6,45% sunt de părere că o problemă importantă întâlnită la nivel municipal este lipsa de implicare a autorităților publice locale în problemele comunității, 0,81% au indicat către starea sau insuficiența spațiilor publice, 1,61% au indicat către starea sau insuficiența spațiilor verzi, 4,84% sunt de părere că lipsa fondurilor necesare realizării de investiții este principala problemă la nivel de municipiu, 5,65% au indicat către capitalul antreprenorial nevalorificat, 8,87% consideră că birocrația și corupția constituie principala problemă și 2,42% au indicat către sărăcie ca fiind un factor important la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc.</p> <p>Prin urmare, în cadrul chestionarului, principalele 3 probleme resimțite la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc sunt infrastructură sanitară deficitară, lipsa sau insuficiența oportunităților pentru activități culturale și de petrecere a timpului liber și corupția și birocrația.</p>																																												
<p>Întrebarea 11</p>	<p>Vă rugăm să precizați care sunt, în opinia dvs., principalele nevoi/probleme cu care se confruntă educația, la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc.</p>																																												

<p>Reprezentare grafică:</p>	
<p>Interpretare statistică:</p>	<p>Din totalul persoanelor chestionate, 45,83% din respondenți sunt de părere că principala problemă sau nevoie cu care se confruntă domeniul educațional la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc este lipsa de pregătire a cadrelor didactice, apoi, 16,67% sunt de părere că programa școlară curentă nu integrează nevoile actuale, menționând lipsa activităților practice, a educației nutriționale, numărul redus de ore de sport, dar și al orelor de educație digitală și 12,50% din respondenți au atras atenția asupra lipsei sau insuficienței de activități extrașcolare, cum ar fi taberele de vară și cluburile sau comunitățile pentru pasionați din diverse domenii.</p>
<p>Întrebarea 12</p>	<p>Raportat la zona în care își desfășoară activitatea curentă firma dumneavoastră, cât de mulțumit(ă) sunteți de următoarele aspecte:</p>
<p>Reprezentare grafică:</p>	
<p>Interpretare statistică:</p>	<p>Din totalul persoanelor chestionate, 12% din respondenți se declară foarte mulțumiți de sistemul de alimentare cu apă și canalizare existent la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 40% sunt mulțumiți, 24% au o părere neutră față de acest aspect, 12% sunt nemulțumiți, iar în egală măsură, aceștia se declară foarte nemulțumiți de acest serviciu. Prin urmare,</p>

percepția generală a respondenților asupra acestui serviciu este una pozitivă. Din totalul persoanelor chestionate, 12% din respondenți se declară foarte mulțumiți de administrarea parcurilor sau a spațiilor verzi de la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 40% se declară mulțumiți, 16% au exprimat o părere neutră față de acest serviciu, 24% sunt nemulțumiți și 8% sunt foarte nemulțumiți de acest serviciu. Prin urmare, percepția generală a respondenților asupra acestui serviciu este una pozitivă.

Din totalul persoanelor chestionate, 4% din respondenți se declară foarte mulțumiți de serviciul de curățenie și gestiunea deșeurilor de la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 24% sunt mulțumiți, 16% au o părere neutră față de acest aspect, 28% sunt nemulțumiți și 28% sunt foarte nemulțumiți de acest serviciu. Prin urmare, percepția generală a respondenților față de acest serviciu este una negativă.

Din totalul persoanelor chestionate, 20% din respondenți se declară foarte mulțumiți de serviciul de iluminat public existent la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 56% sunt mulțumiți, 20% au o părere neutră față de acest aspect și 4% sunt foarte nemulțumiți de acest serviciu. Prin urmare, percepția generală a respondenților față de acest serviciu este una pozitivă.

Din totalul persoanelor chestionate, 34,62% din respondenți se declară mulțumiți de întreținerea infrastructurii rutiere și pietonale existente la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, apoi, în egală măsură, respondenții au exprimat o atitudine neutră față de acest aspect, 23,08% sunt nemulțumiți și 7,69% sunt foarte nemulțumiți de acest serviciu. Prin urmare, percepția generală a respondenților față de acest serviciu este una pozitivă.

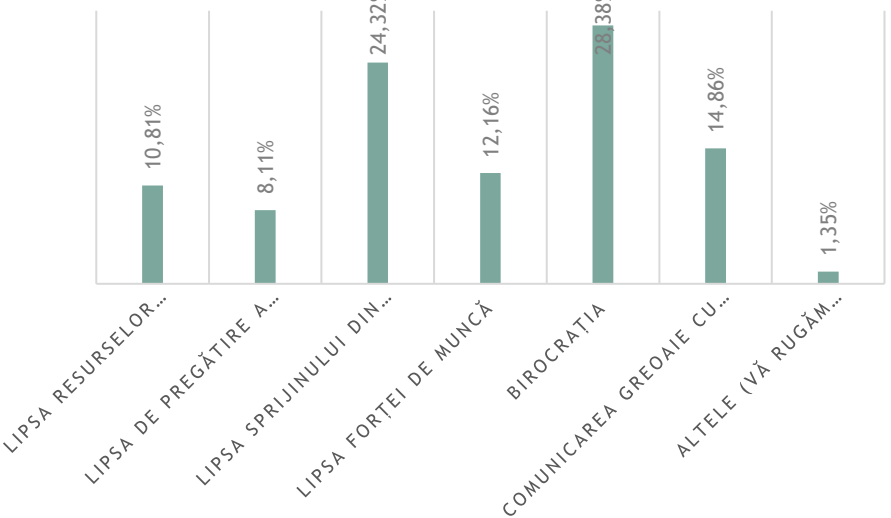
Din totalul persoanelor chestionate, 16,67% din respondenți se declară foarte mulțumiți de infrastructura educațională (grădinițe, creșe, școli, licee) existentă la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 41,67% sunt mulțumiți, 20,83% au o părere neutră față de acest aspect, 12,50% sunt nemulțumiți și 8,33% sunt foarte nemulțumiți de acest serviciu. Prin urmare, percepția generală a respondenților față de acest serviciu este una pozitivă.

Din totalul persoanelor chestionate, 4,17% din respondenți se declară foarte mulțumiți de locurile de joacă pentru copii existente la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 20,83% se declară mulțumiți de acestea, în măsură egală respondenții au exprimat o părere neutră față de acest aspect, 29,17% dintre aceștia sunt nemulțumiți, 20,83% sunt foarte nemulțumiți și 4,17% din respondenți nu și-au exprimat opinia asupra acestui aspect. Prin urmare, percepția generală a respondenților față de acest aspect este una negativă.

Din totalul persoanelor chestionate, 16,67% din respondenți se declară mulțumiți de oportunitățile de petrecere a timpului liber existente la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 20,83% din respondenți au exprimat o părere neutră față de acest aspect, 45,83% sunt nemulțumiți, 12,50% sunt foarte nemulțumiți și 4,17% din respondenți nu și-au exprimat opinia asupra acestui aspect. Prin urmare, percepția generală a respondenților față de acest aspect este una negativă.

Din totalul persoanelor chestionate, 12% din respondenți se declară foarte mulțumiți de piețele agroalimentare existente la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 56% se declară mulțumiți de acestea, 20% din respondenți au exprimat o părere neutră față de acest aspect, 4% sunt nemulțumiți și 8% sunt foarte nemulțumiți. Prin urmare, percepția generală a respondenților față de acest aspect este una pozitivă.

Din totalul persoanelor chestionate, 8,33% din respondenți se declară foarte mulțumiți de siguranța și ordinea publică la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 50% sunt mulțumiți, 25% au o părere neutră față de acest aspect, 12,50% sunt nemulțumiți și 4,17% sunt foarte nemulțumiți de acest serviciu. Prin urmare, percepția generală a respondenților față de acest serviciu este

	<p>una pozitivă.</p> <p>Din totalul persoanelor chestionate, 24% din respondenți se declară mulțumiți de serviciul de transport public de la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 32% din respondenți au exprimat o părere neutră față de acest serviciu, 28% sunt nemulțumiți, 12% sunt foarte nemulțumiți și 4% din respondenți nu și-au exprimat opinia asupra acestui aspect. Prin urmare, percepția generală a respondenților față de acest serviciu este una negativă.</p>																
<p>Întrebarea 13</p>	<p>Care sunt principalele 3 probleme/riscuri cu care vă confrunțați în activitatea curentă desfășurată la nivelul firmei dvs.?</p>																
<p>Reprezentare grafică:</p>	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Problema/Risc</th> <th>Procentaj</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>LIPSA RESURSELOR...</td> <td>10,81%</td> </tr> <tr> <td>LIPSA DE PREGĂTIRE A...</td> <td>8,11%</td> </tr> <tr> <td>LIPSA SPRIJINULUI DIN...</td> <td>24,32%</td> </tr> <tr> <td>LIPSA FORTEI DE MUNCA</td> <td>12,16%</td> </tr> <tr> <td>BIROCRATIA</td> <td>28,38%</td> </tr> <tr> <td>COMUNICAREA GREOAIE CU...</td> <td>14,86%</td> </tr> <tr> <td>ALTELE (VĂ RUGĂM...</td> <td>1,35%</td> </tr> </tbody> </table>	Problema/Risc	Procentaj	LIPSA RESURSELOR...	10,81%	LIPSA DE PREGĂTIRE A...	8,11%	LIPSA SPRIJINULUI DIN...	24,32%	LIPSA FORTEI DE MUNCA	12,16%	BIROCRATIA	28,38%	COMUNICAREA GREOAIE CU...	14,86%	ALTELE (VĂ RUGĂM...	1,35%
Problema/Risc	Procentaj																
LIPSA RESURSELOR...	10,81%																
LIPSA DE PREGĂTIRE A...	8,11%																
LIPSA SPRIJINULUI DIN...	24,32%																
LIPSA FORTEI DE MUNCA	12,16%																
BIROCRATIA	28,38%																
COMUNICAREA GREOAIE CU...	14,86%																
ALTELE (VĂ RUGĂM...	1,35%																
<p>Interpretare statistică:</p>	<p>Din totalul categoriilor chestionate, 10,81% din respondenți sunt de părere că lipsa resurselor financiare pentru realizarea de noi investiții în cadrul firmei este principală problemă cu care se confruntă în activitatea curentă, 8,11% consideră că lipsa de pregătire a personalului reprezintă o problemă importantă, 24,32% au indicat către lipsa sprijinului din partea instituțiilor publice, 12,16% consideră o problemă lipsa forței de muncă, 28,38% sunt de părere că birocrația constituie principala barieră, 14,86% consideră o problemă comunicarea greoaie cu instituțiile publice și 1,53% sunt de părere că alte aspecte constituie principalele riscuri și probleme.</p> <p>Prin urmare, principalele 3 probleme sau riscuri ce pot apărea în activitatea desfășurată la nivelul firmelor din Municipiul Câmpulung Moldovenesc sunt: birocrația, lipsa sprijinului din partea instituțiilor publice în vederea susținerii mediului antreprenorial și comunicarea greoaie cu instituțiile publice.</p>																
<p>Întrebarea 14</p>	<p>Pe o scară de la 1 la 5, unde 1 reprezintă foarte puțin important, iar 5 foarte important, cât de importante considerați că sunt următoarele priorități de investiții:</p>																

<p>Reprezentare grafică:</p>																															
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Categorie</th> <th>Valoare medie</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>Digitalizarea serviciilor administrative</td><td>4,5</td></tr> <tr><td>Dezvoltare infrastructură de gestionare a...</td><td>4,36</td></tr> <tr><td>Dezvoltare infrastructură pentru...</td><td>4,36</td></tr> <tr><td>Amenajare de centre medicale de...</td><td>4,16</td></tr> <tr><td>Amenajare spații de agrement și...</td><td>4,08</td></tr> <tr><td>Reabilitarea clădirilor</td><td>4,04</td></tr> <tr><td>Reabilitare/modernizare sistem de...</td><td>4,04</td></tr> <tr><td>Modernizare infrastructură rutieră și...</td><td>4</td></tr> <tr><td>Modernizare/dotare infrastructură...</td><td>3,92</td></tr> <tr><td>Îmbunătățirea infrastructurii de siguranță...</td><td>3,6</td></tr> <tr><td>Amenajarea de noi spații verzi</td><td>3,6</td></tr> <tr><td>Înființare infrastructură pentru...</td><td>3,44</td></tr> <tr><td>Modernizare flotă transport public</td><td>3,28</td></tr> <tr><td>Restaurarea monumentelor istorice</td><td>2,54</td></tr> </tbody> </table>	Categorie	Valoare medie	Digitalizarea serviciilor administrative	4,5	Dezvoltare infrastructură de gestionare a...	4,36	Dezvoltare infrastructură pentru...	4,36	Amenajare de centre medicale de...	4,16	Amenajare spații de agrement și...	4,08	Reabilitarea clădirilor	4,04	Reabilitare/modernizare sistem de...	4,04	Modernizare infrastructură rutieră și...	4	Modernizare/dotare infrastructură...	3,92	Îmbunătățirea infrastructurii de siguranță...	3,6	Amenajarea de noi spații verzi	3,6	Înființare infrastructură pentru...	3,44	Modernizare flotă transport public	3,28	Restaurarea monumentelor istorice	2,54
Categorie	Valoare medie																														
Digitalizarea serviciilor administrative	4,5																														
Dezvoltare infrastructură de gestionare a...	4,36																														
Dezvoltare infrastructură pentru...	4,36																														
Amenajare de centre medicale de...	4,16																														
Amenajare spații de agrement și...	4,08																														
Reabilitarea clădirilor	4,04																														
Reabilitare/modernizare sistem de...	4,04																														
Modernizare infrastructură rutieră și...	4																														
Modernizare/dotare infrastructură...	3,92																														
Îmbunătățirea infrastructurii de siguranță...	3,6																														
Amenajarea de noi spații verzi	3,6																														
Înființare infrastructură pentru...	3,44																														
Modernizare flotă transport public	3,28																														
Restaurarea monumentelor istorice	2,54																														
<p>Interpretare statistică:</p>	<p>Din totalul persoanelor chestionate, 7,69% din respondenți sunt, în egală măsură, de părere că modernizarea infrastructurii rutiere și pietonale reprezintă o prioritate de investiție foarte puțin importantă și puțin importantă, 11,54% din respondenți au o părere neutră față de importanța de investiție reprezentată de modernizarea infrastructurii rutiere și pietonale, 23,08% sunt de părere că modernizarea infrastructurii rutiere și pietonale reprezintă o prioritate de investiție importantă și 50% sunt de părere că aceasta reprezintă o prioritate de investiție foarte importantă.</p> <p>Din totalul persoanelor chestionate, 16% din respondenți sunt, în egală măsură, de părere că modernizarea flotei de transport public reprezintă o prioritate de investiție foarte puțin importantă, puțin importantă sau au o atitudine neutră față de acest aspect, 28% sunt de părere că modernizarea flotei de transport public reprezintă o prioritate de investiție importantă și</p>																														

24% sunt de părere că modernizarea flotei de transport public reprezintă o prioritate de investiție foarte importantă.

Din totalul persoanelor chestionate, 4% din respondenți sunt de părere că reabilitarea sau modernizarea sistemului de alimentare cu apă și canalizare reprezintă o prioritate de investiție foarte puțin importantă, 12% sunt de părere că reabilitarea sau modernizarea sistemului de alimentare cu apă și canalizare reprezintă o prioritate de investiție puțin importantă, 20% au o părere neutră față de importanța de investiție reprezentată de reabilitarea sau modernizarea sistemului de alimentare cu apă și canalizare, 4% sunt de părere că reabilitarea sau modernizarea sistemului de alimentare cu apă și canalizare reprezintă o prioritate de investiție importantă și 60% sunt de părere că reabilitarea sau modernizarea sistemului de alimentare cu apă și canalizare reprezintă o prioritate de investiție foarte importantă.

Din totalul persoanelor chestionate, 25% din respondenți sunt, în egală măsură, de părere că restaurarea monumentelor istorice reprezintă o prioritate de investiție foarte puțin importantă, puțin importantă sau au o atitudine neutră față de acest aspect, 20,83% sunt de părere că restaurarea monumentelor istorice reprezintă o prioritate de investiție importantă și 4,17% sunt de părere că restaurarea monumentelor istorice reprezintă o prioritate de investiție foarte importantă.

Din totalul persoanelor chestionate, 8% din respondenți sunt de părere că amenajarea de noi spații verzi reprezintă o prioritate de investiție foarte puțin importantă, 16% sunt de părere că amenajarea de noi spații verzi reprezintă o prioritate de investiție puțin importantă, 24% au o părere neutră față de importanța de investiție reprezentată de amenajarea de noi spații verzi, 12% sunt de părere că amenajarea de noi spații verzi reprezintă o prioritate de investiție importantă și 40% sunt de părere că amenajarea de noi spații verzi reprezintă o prioritate de investiție foarte importantă.

Din totalul persoanelor chestionate, 4% din respondenți sunt de părere că dezvoltarea infrastructurii pentru susținerea afacerilor locale reprezintă o prioritate de investiție foarte puțin importantă, în egală măsură, respondenții sunt de părere că dezvoltarea infrastructurii pentru susținerea afacerilor locale reprezintă o prioritate de investiție puțin importantă, 12% au o părere neutră față de importanța de investiție reprezentată de dezvoltarea infrastructurii pentru susținerea afacerilor locale, în egală măsură, aceștia sunt de părere că dezvoltarea infrastructurii pentru susținerea afacerilor locale reprezintă o prioritate de investiție importantă și 68% sunt de părere că dezvoltarea infrastructurii pentru susținerea afacerilor locale reprezintă o prioritate de investiție foarte importantă.

Din totalul persoanelor chestionate, 16% din respondenți sunt de părere că modernizarea sau dotarea infrastructurii educaționale reprezintă o prioritate de investiție foarte puțin importantă, 12% au o părere neutră față de importanța de investiție reprezentată de modernizarea sau dotarea infrastructurii educaționale, 20% sunt de părere că modernizarea sau dotarea infrastructurii educaționale reprezintă o prioritate de investiție importantă și 52% sunt de părere că modernizarea sau dotarea infrastructurii educaționale reprezintă o prioritate de investiție foarte importantă.

Din totalul persoanelor chestionate, 8% din respondenți sunt de părere că

amenajarea spațiilor de agrement și de petrecere a timpului liber, inclusiv pentru activități de sport în masă reprezintă o prioritate de investiție foarte puțin importantă, 4% sunt de părere că amenajarea spațiilor de agrement și de petrecere a timpului liber, inclusiv pentru activități de sport în masă reprezintă o prioritate de investiție puțin importantă, 16% au o părere neutră față de importanța de investiție reprezentată de amenajarea spațiilor de agrement și de petrecere a timpului liber, inclusiv pentru activități de sport în masă, în egală măsură, respondenții sunt de părere aceasta reprezintă o prioritate de investiție importantă și 56% sunt de părere că amenajarea spațiilor de agrement și de petrecere a timpului liber, inclusiv pentru activități de sport în masă reprezintă o prioritate de investiție foarte importantă.

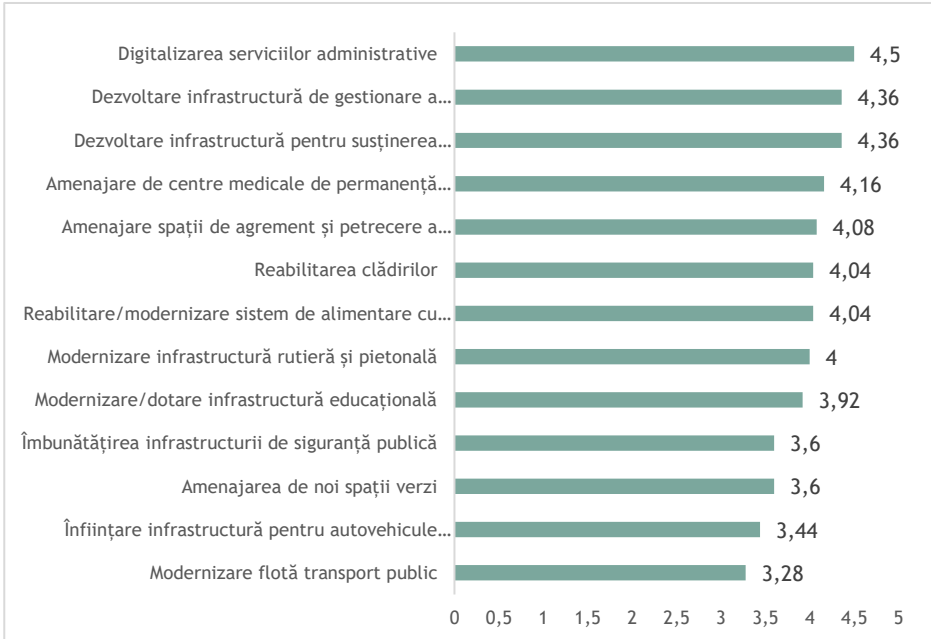
Din totalul persoanelor chestionate, 8% din respondenți sunt de părere că amenajarea de centre medicale de permanență sau centre de tratament reprezintă o prioritate de investiție foarte puțin importantă, în egală măsură, respondenții sunt de părere că amenajarea de centre medicale de permanență sau centre de tratament reprezintă o prioritate de investiție puțin importantă, 4% au o părere neutră față de importanța de investiție reprezentată de amenajarea de centre medicale de permanență sau centre de tratament, 20% sunt de părere că amenajarea de centre medicale de permanență sau centre de tratament reprezintă o prioritate de investiție importantă și 60% sunt de părere că amenajarea de centre medicale de permanență sau centre de tratament reprezintă o prioritate de investiție foarte importantă.

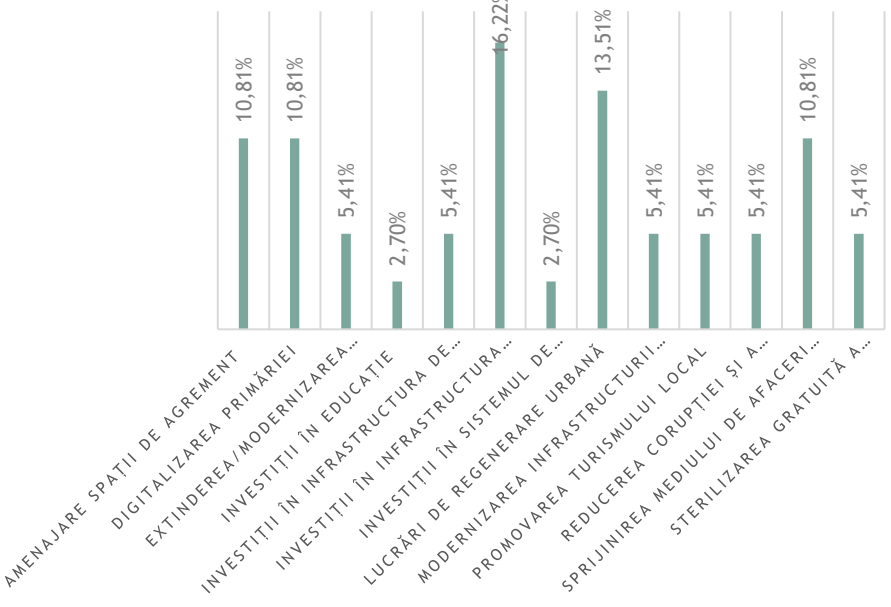
Din totalul persoanelor chestionate, 12% din respondenți sunt de părere că înființarea infrastructurii pentru autovehicule electrice reprezintă o prioritate de investiție foarte puțin importantă, 2% sunt de părere că înființarea infrastructurii pentru autovehicule electrice reprezintă o prioritate de investiție puțin importantă, 36% au o părere neutră față de importanța de investiție reprezentată de înființarea infrastructurii pentru autovehicule electrice, 12% sunt de părere că înființarea infrastructurii pentru autovehicule electrice reprezintă o prioritate de investiție importantă și 32% sunt de părere că înființarea infrastructurii pentru autovehicule electrice reprezintă o prioritate de investiție foarte importantă.

Din totalul persoanelor chestionate, 8% din respondenți sunt de părere că dezvoltarea infrastructurii de gestionare a deșeurilor generate reprezintă o prioritate de investiție foarte puțin importantă, în egală măsură, respondenții au o atitudine neutră legată de acest aspect, 16% sunt de părere că dezvoltarea infrastructurii de gestionare a deșeurilor generate reprezintă o prioritate de investiție importantă și 68% sunt de părere că dezvoltarea infrastructurii de gestionare a deșeurilor generate reprezintă o prioritate de investiție foarte importantă.

Din totalul persoanelor chestionate, 12% din respondenți sunt de părere că reabilitarea clădirilor reprezintă o prioritate de investiție puțin importantă, în egală măsură respondenții au o părere neutră față de importanța de investiție reprezentată de reabilitarea clădirilor, 36% sunt de părere că reabilitarea clădirilor reprezintă o prioritate de investiție importantă și 40% sunt de părere că reabilitarea clădirilor reprezintă o prioritate de investiție foarte importantă.

Din totalul persoanelor chestionate, 7,69% din respondenți sunt de părere că digitalizarea serviciilor administrative reprezintă o prioritate de investiție foarte puțin importantă, în egală măsură, respondenții au manifestat o

	<p>atitudine neutră față de importanța de investiție reprezentată de digitalizarea serviciilor administrative, 3,85% sunt de părere că digitalizarea serviciilor administrative reprezintă o prioritate de investiție importantă și 80,77% sunt de părere că digitalizarea serviciilor administrative reprezintă o prioritate de investiție foarte importantă.</p> <p>Din totalul persoanelor chestionate, 8% din respondenți sunt de părere că îmbunătățirea infrastructurii de siguranță publică reprezintă o prioritate de investiție foarte puțin importantă, în egală măsură, respondenții sunt de părere că îmbunătățirea infrastructurii de siguranță publică reprezintă o prioritate de investiție puțin importantă, apoi, 28% au, în egală măsură, o părere neutră față de acest aspect sau o consideră o prioritate de investiție importantă și foarte importantă.</p>																												
	<p>Redarea grafică pe baza mediei răspunsurilor:</p>  <table border="1"> <thead> <tr> <th>Proiect</th> <th>Medie</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Digitalizarea serviciilor administrative</td> <td>4,5</td> </tr> <tr> <td>Dezvoltare infrastructură de gestionare a...</td> <td>4,36</td> </tr> <tr> <td>Dezvoltare infrastructură pentru susținerea...</td> <td>4,36</td> </tr> <tr> <td>Amenajare de centre medicale de permanență...</td> <td>4,16</td> </tr> <tr> <td>Amenajare spații de agrement și petrecere a...</td> <td>4,08</td> </tr> <tr> <td>Reabilitarea clădirilor</td> <td>4,04</td> </tr> <tr> <td>Reabilitare/modernizare sistem de alimentare cu...</td> <td>4,04</td> </tr> <tr> <td>Modernizare infrastructură rutieră și pietonală</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>Modernizare/dotare infrastructură educațională</td> <td>3,92</td> </tr> <tr> <td>Îmbunătățirea infrastructurii de siguranță publică</td> <td>3,6</td> </tr> <tr> <td>Amenajarea de noi spații verzi</td> <td>3,6</td> </tr> <tr> <td>Înființare infrastructură pentru autovehicule...</td> <td>3,44</td> </tr> <tr> <td>Modernizare flotă transport public</td> <td>3,28</td> </tr> </tbody> </table>	Proiect	Medie	Digitalizarea serviciilor administrative	4,5	Dezvoltare infrastructură de gestionare a...	4,36	Dezvoltare infrastructură pentru susținerea...	4,36	Amenajare de centre medicale de permanență...	4,16	Amenajare spații de agrement și petrecere a...	4,08	Reabilitarea clădirilor	4,04	Reabilitare/modernizare sistem de alimentare cu...	4,04	Modernizare infrastructură rutieră și pietonală	4	Modernizare/dotare infrastructură educațională	3,92	Îmbunătățirea infrastructurii de siguranță publică	3,6	Amenajarea de noi spații verzi	3,6	Înființare infrastructură pentru autovehicule...	3,44	Modernizare flotă transport public	3,28
Proiect	Medie																												
Digitalizarea serviciilor administrative	4,5																												
Dezvoltare infrastructură de gestionare a...	4,36																												
Dezvoltare infrastructură pentru susținerea...	4,36																												
Amenajare de centre medicale de permanență...	4,16																												
Amenajare spații de agrement și petrecere a...	4,08																												
Reabilitarea clădirilor	4,04																												
Reabilitare/modernizare sistem de alimentare cu...	4,04																												
Modernizare infrastructură rutieră și pietonală	4																												
Modernizare/dotare infrastructură educațională	3,92																												
Îmbunătățirea infrastructurii de siguranță publică	3,6																												
Amenajarea de noi spații verzi	3,6																												
Înființare infrastructură pentru autovehicule...	3,44																												
Modernizare flotă transport public	3,28																												
<p>Întrebarea 15</p>	<p>Ce îmbunătățiri ați aduce la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc?</p>																												

<p>Reprezentare grafică:</p>	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Categorie</th> <th>Procent</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>AMENAJARE SPAȚII DE AGREMENT</td> <td>10,81%</td> </tr> <tr> <td>DIGITALIZAREA PRIMĂRIEI</td> <td>10,81%</td> </tr> <tr> <td>EXTINDEREA/MODERNIZAREA...</td> <td>5,41%</td> </tr> <tr> <td>INVESTIȚII ÎN EDUCAȚIE</td> <td>2,70%</td> </tr> <tr> <td>INVESTIȚII ÎN INFRASTRUCTURA DE...</td> <td>5,41%</td> </tr> <tr> <td>INVESTIȚII ÎN SISTEMUL DE...</td> <td>16,22%</td> </tr> <tr> <td>LUCRĂRI DE REGENERARE URBANĂ</td> <td>2,70%</td> </tr> <tr> <td>MODERNIZAREA INFRASTRUCTURII...</td> <td>13,51%</td> </tr> <tr> <td>PROMOVAREA TURISMULUI LOCAL</td> <td>5,41%</td> </tr> <tr> <td>REDUCEREA CORUPȚIEI ȘI A...</td> <td>5,41%</td> </tr> <tr> <td>SPRIJINIREA MEDIULUI DE AFACERI...</td> <td>5,41%</td> </tr> <tr> <td>STERILIZAREA GRATUITĂ A...</td> <td>10,81%</td> </tr> <tr> <td>STERILIZAREA GRATUITĂ A...</td> <td>5,41%</td> </tr> </tbody> </table>	Categorie	Procent	AMENAJARE SPAȚII DE AGREMENT	10,81%	DIGITALIZAREA PRIMĂRIEI	10,81%	EXTINDEREA/MODERNIZAREA...	5,41%	INVESTIȚII ÎN EDUCAȚIE	2,70%	INVESTIȚII ÎN INFRASTRUCTURA DE...	5,41%	INVESTIȚII ÎN SISTEMUL DE...	16,22%	LUCRĂRI DE REGENERARE URBANĂ	2,70%	MODERNIZAREA INFRASTRUCTURII...	13,51%	PROMOVAREA TURISMULUI LOCAL	5,41%	REDUCEREA CORUPȚIEI ȘI A...	5,41%	SPRIJINIREA MEDIULUI DE AFACERI...	5,41%	STERILIZAREA GRATUITĂ A...	10,81%	STERILIZAREA GRATUITĂ A...	5,41%
Categorie	Procent																												
AMENAJARE SPAȚII DE AGREMENT	10,81%																												
DIGITALIZAREA PRIMĂRIEI	10,81%																												
EXTINDEREA/MODERNIZAREA...	5,41%																												
INVESTIȚII ÎN EDUCAȚIE	2,70%																												
INVESTIȚII ÎN INFRASTRUCTURA DE...	5,41%																												
INVESTIȚII ÎN SISTEMUL DE...	16,22%																												
LUCRĂRI DE REGENERARE URBANĂ	2,70%																												
MODERNIZAREA INFRASTRUCTURII...	13,51%																												
PROMOVAREA TURISMULUI LOCAL	5,41%																												
REDUCEREA CORUPȚIEI ȘI A...	5,41%																												
SPRIJINIREA MEDIULUI DE AFACERI...	5,41%																												
STERILIZAREA GRATUITĂ A...	10,81%																												
STERILIZAREA GRATUITĂ A...	5,41%																												
<p>Interpretare statistică:</p>	<p>Din totalul categoriilor chestionate, 16,22% din respondenți sunt de părere că la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc ar trebui atrase investiții în ceea ce privește infrastructura rutieră, menționând cel mai adesea nevoia de fluidizare a traficului prin construirea unei centuri/variante ocolitoare, apoi, 13,51% dintre respondenți au atras atenția asupra nevoii de demarare a unor lucrări de regenerare urbană, precizând respectarea regulilor de urbanism, construirea mai multor parcuri, dar și îmbunătățirea gradului de curățenie la nivel de municipiu. Totodată, 10,81% din respondenți au subliniat în egală măsură nevoia de amenajare a unor spații de agrement precum construirea unei baze sportive, a unor piste de biciclete și a unor trasee montane, digitalizarea primăriei și sprijinirea mediului local de afaceri prin acordarea unor facilități.</p>																												

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!

**Titlul proiectului: „Planificare strategică și simplificarea
procedurilor administrative la nivelul Municipiului Câmpulung
Moldovenesc”**

Codul proiectului: cod SIPOCA 778, cod MYSMIS 136121

Denumirea beneficiarului: Municipiul Câmpulung Moldovenesc

Data publicării: Iulie 2022

Conținutul acestui material nu reprezintă în mod obligatoriu
poziția oficială a Uniunii Europene sau a Guvernului României
