STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ A MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC 2021-2027

Versiunea actualizată în conformitate cu DOCUMENTUL CADRU DE IMPLEMENTARE A DEZVOLTARII URBANE, PROGRAMUL REGIONAL NORD-EST 2021-2027



CUVÂNT ÎNAINTE

Noul proiect de dezvoltare a comunității locale, *Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Câmpulung Moldovenesc 2021-2027*, reprezintă o mare provocare pentru autoritățile publice locale și o sursă de energie suplimentară care va permite administrației publice, alături de cetățeni, să investească pentru dezvoltarea durabilă și de viitor a comunității din Câmpulung Moldovenesc. În următorii ani, Câmpulung Moldovenesc are șansa de a deveni o comunitate urbană care se dezvoltă accelerat, având la bază pilonii strategici ai Uniunii Europene privind digitalizarea, eficiența energetică, mobilitatea și dezvoltarea inteligentă. Documentele de planificare strategică pentru dezvoltarea durabilă a Municipiului - *Planul de Mobilitate Urbană Durabilă (PMUD)* și *Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană (SIDU)* vizează o dezvoltare integrată a sectoarelor strategice care asigură identitatea Municipiului nostru.

Punem accent deopotrivă pe dezvoltarea economică și turistică a localității, încurajăm economia circulară, sprijinim mobilitatea urbană și traficul nemotorizat, asigurăm condiții de educație și acces la servicii sociale și de sănătate de calitate. Într-un cuvânt încercăm să răspundem cât mai precis nevoilor de dezvoltare ale comunității. Strategia asigură o viziune coerentă de dezvoltare a Municipiului, viziune transpusă într-un portofoliu de proiecte care abordează toate domeniile prioritare pentru comunitate și identifică potențiale surse de finanțare pentru fiecare proiect în parte: bugetul local, surse atrase de la bugetul județului Suceava, bugetul de stat, credite interne rambursabile, finanțări nerambursabile de la Uniunea Europeană, din fonduri norvegiene/elvețiene și/sau alte surse de finanțare nerambursabile.

Acest document se constituie într-un adevărat ghid de parcurs pentru dezvoltarea localității noastre și transformarea sa într-un un municipiu în care calitatea vieții este recunoscută și prețuită corespunzător, unde identitatea locală, tradițiile, turismul și cultura sunt sprijinite de o infrastructură adecvată și de soluțiile moderne de acces și mobilitate și unde nevoile comunității de acces la servicii sociale, sanitare, educaționale și de agrement sunt tratate în mod corespunzător.

Provocările de dezvoltare sunt mari, mai ales că pentru exercițiul bugetar al Uniunii Europene 2021 –2027, fondurile europene vor fi principala resursă de investiții pentru Municipiul Câmpulung Moldovenesc.

Viziunea de dezvoltare durabilă a Municipiului Câmpulung Moldovenesc este totodată concentrată pe dezvoltarea economică, ca rezultat al susținerii mediului de afaceri local dar și pe folosirea oportunităților pe care Municipiul le are, dezvoltând sectorul serviciilor și valorificând potențialul turistic, devenind o destinație atractivă pentru cei care muncesc și trăiesc aici. Dezvoltarea economică este văzută ca fiind strâns legată de calitatea capitalului uman, ca principală condiție a performanței economice. Atingerea acestor obiective strategice asociază în mod obligatoriu interesul pentru dezvoltarea unei administrații publice prompte, deschise către cetățean și eficiente.

Primar,
Mihăiță NEGURĂ

CUPRINS

CUVÂNT ÎNAINTE 2
LISTĂ ABREVIERI 7
LISTĂ TABELE 9
LISTĂ FIGURI 14
SECȚIUNEA 1: CONTEXT STRATEGIC 17

1.1. Rolul strategiei integrate de dezvoltare urbană 17

1.1.1. Necesitatea și rolul SIDU 17
1.1.2. Aspecte metodologice privind elaborarea SIDU 18

1.2. Concepte cheie și tendințe internaționale, regionale și locale 22

1.2.1. Concepte cheie în elaborarea și fundamentarea SIDU 22
1.2.2. Contextul internațional 24
1.2.3. Contextul european 28
1.2.4. Contextul național, regional și local 29

1.3. Strategii relevante la nivel național, regional și local 31

1.3.1. Strategii relevante la nivel național 31
1.3.2. Strategii relevante la nivel regional 39
1.3.3. Contextul la nivelul județului Suceava 63
1.3.4. Strategii relevante la nivel județean 64
1.3.5. Contextul la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc 65
1.3.6. Strategii relevante la nivel local 69
1.3.7. Propunerile de arhitectură pentru Programele Regionale 2021-2027 74
1.3.8. Programul Național de Redresare și Reziliență al României 89
1.3.9. Alte propuneri de programe destinate dezvoltării urbane integrate 99

1.4. Procesul de consultare și implicare a factorilor interesați 107

1.4.1. Cercetarea sociologică 107
1.4.2. Colectarea de provocări și soluții urbane 109
1.4.3. Bugetare participativă 109
1.4.4. Consultare publică 111

1.5. Stadiul implementării documentațiilor existente 113

SECȚIUNEA 2: 118
ANALIZA SITUAȚIEI ACTUALE ȘI CONTEXTUL URBAN 118

2.1. Profil socio-demografic 119

2.1.1. Profil demografic 119
2.1.2. Profil social 125
2.1.3. Analiza diagnostic a profilului socio-demografic 127

2.2. Profil economic 128

2.2.1. Context economic 128
2.2.2. Mediul și dinamica antreprenorială 131
2.2.3. Piața forței de muncă 135
2.2.4. Turism 137

2.2.5. Cercetare-dezvoltare-inovare 147
2.2.6. Analiza diagnostic a profilului economic 149
2.3. Profil spațial și funcțional 150
2.3.1. Profil spațial 150
2.3.2. Profil funcțional 153
2.3.3. Analiza diagnostic din punct de vedere spațial și funcțional 155
2.4. Infrastructura de transport și mobilitate 156
2.4.1. Infrastructura de transport și mobilitate 156
2.4.2. Analiza diagnostic a infrastructurii de transport și mobilitate 158
2.5. Echiparea tehnico-edilitară 159
2.5.1. Infrastructura de alimentare cu apă și canalizare 159
2.5.2. Infrastructura de producere, transport și distribuție a energiei electrice 161
2.5.3. Infrastructura de alimentare cu gaze naturale 161
2.5.4. Managementul deșeurilor 163
2.5.5. Analiza diagnostic a infrastructurii tehnico-edilitare 164
2.6. Servicii publice 167
2.6.1. Infrastructura și serviciile de educație 167
2.6.2. Infrastructura și serviciile de asistență socială 172
2.6.3. Infrastructura de sănătate și serviciile medicale 175
2.6.4. Infrastructura și serviciile culturale, pentru sport și agrement 177
2.6.5. Serviciile de ordine și siguranță publică 180
2.6.6. Analiza diagnostic a serviciilor publice 181
2.7. Mediu și schimbări climatice 184
2.7.1. Capital natural 184
2.7.2. Rezervații naturale și arii protejate 185
2.7.3. Calitatea factorilor de mediu și poluarea (apă, aer, sol). Schimbări climatice și riscuri de mediu 188
2.7.4. Analiza diagnostic a mediului și a schimbărilor climatice 189
2.8. Profil și capacitate administrativă 190
2.8.1. Instituții publice locale 190
2.8.2. Bugete locale 192
2.8.3. Capacitate administrativă 193
2.8.4. Analiza diagnostic a profilului și a capacității administrative la nivel local 196
2.9. Intervenții Smart City 197
2.9.1. Digitalizare, regenerare urbană, conectivitate și acces la servicii, eficientizare energetică 197
2.9.2. Analiza diagnostic a intervențiilor Smart City 201
2.10. Analiza percepției comunității asupra situației actuale și contextului urban 201
2.10.1. Prezentarea percepției actorilor relevanți 202
2.10.2. Analiza diagnostic a percepției asupra situației actuale și contextului urban 218
2.11. Analiza SWOT 221
2.11.1. Analiza SWOT la nivelul profilului socio-demografic 221
2.11.2. Analiza SWOT la nivel economic 223



2.11.3. Analiza SWOT la nivel spațial și funcțional 225
2.11.4. Analiza SWOT la nivelul transportului 226
2.11.5. Analiza SWOT la nivel tehnico-edilitar 227
2.11.6. Analiza SWOT la nivelul serviciilor publice 228
2.11.7. Analiza SWOT la nivelul mediului și schimbărilor climatice 232
2.11.8. Analiza SWOT la nivelul capacității administrative 234
2.11.9. Analiza SWOT la nivelul infrastructurii de tip smart city..... 236

2.12. Analiza și prioritizarea problemelor cheie, a provocărilor și a necesităților 236

SECȚIUNEA 3: VIZIUNEA ȘI OBIECTIVELE DE DEZVOLTARE 239

3.1. Fundamentarea formulării viziunii și obiectivelor strategice 239

3.1.1. Principii de planificare integrată 239
3.1.2 Conceptul strategic 243

3.2. Concept de dezvoltare spațială 244
3.3. Viziunea 2030 251
3.4 Obiective strategice și specifice de dezvoltare 253

3.4.1 Obiective strategice 253
3.4.2 **Corelarea obiectivelor specifice cu punctele slabe identificate în analiza SWOT din cadrul SIDU** 258

SECȚIUNEA 4: DIRECȚII DE ACȚIUNE. 262
POLITICI ȘI PROGRAME DE DEZVOLTARE..... 262

4.1. Aspecte cheie în formularea politicilor și programelor 262
4.2. Abordarea integrată a provocărilor economice, de mediu, climatice, demografice si sociale cu care se confrunta Municipiul Câmpulung Moldovenesc 264
4.3. Lista politicilor și programelor de dezvoltare 268
4.4. Abordare și contingență 274

SECȚIUNEA 5: PORTOFOLIUL DE PROIECTE 278

5.1. Lista completă a proiectelor (pe baza politicilor și programelor elaborate) 278
5.1.1. Fișă detaliată a proiectului strategic NEB „Revitalizarea patrimoniului cultural și a spațiilor publice urbane în Municipiul Câmpulung Moldovenesc” 306
5.2. Mecanismul de prioritizare 310
5.3. Lista de proiecte prioritare și sursele de finanțare 329

SECȚIUNEA 6: IMPLEMENTAREA, MONITORIZAREA ȘI 333
EVALUAREA STRATEGIEI 333

6.1. Responsabilitățile și planul de acțiune pentru implementarea strategiei 333

6.1.1.Plan de acțiune 333
6.1.1.1. Scop și aplicabilitate 333
6.1.1.2. Definiții 334
6.1.1.3. Documente de referință 335
6.1.1.4. Flux procedural de monitorizare și evaluare 337
6.1.2.Roluri și responsabilități..... 338

6.2. Mecanismele de monitorizare și evaluare a implementării SIDU 340

6.2.1. Indicatori pentru monitorizarea implementării și evaluării SIDU..... 340
6.2.2. Documente de monitorizare 343

6.2.2.1. Fișa de monitorizare a proiectelor 343
6.2.2.2. Fișa de monitorizare a indicatorilor de impact 345
6.2.2.3. Raportul de monitorizare 353
6.3. Măsuri de atenuare a probabilității și impactului riscurilor 358
Managementul riscurilor sociale 358
Managementul riscurilor de mediu 361
Managementul riscurilor economice 363
Managementul riscurilor ce țin de patrimoniu construit 364
Managementul riscurilor ce țin de capacitatea administrativă și maturitatea instituțiilor 364
6.4. Comunicarea cu beneficiarii proiectelor și promovarea strategiei 368
BIBLIOGRAFIE 369
ANEXE 371
Anexa 1 – Prelucrări și centralizatoare statistice care stau la baza elaborării Secțiunii 2: Analiza situației actuale și contextul urban 371
Anexa 2 – Modelul de chestionare privind identificarea percepției reprezentanților societății civile, inclusiv a reprezentanților ONG-urilor/angajaților din instituțiile publice/mediului de afaceri, din Municipiul Câmpulung Moldovenesc asupra nevoilor și posibilităților de dezvoltare în perioada 2021-2027 394
Anexa 3 – Interpretarea statistică a chestionarelor privind identificarea percepției reprezentanților societății civile, inclusiv a reprezentanților ONG-urilor, din Municipiul Câmpulung Moldovenesc asupra nevoilor și posibilităților de dezvoltare în perioada 2021-2027 407
Anexa 4 – Interpretarea statistică a chestionarelor privind identificarea percepției angajaților din instituțiile publice din Municipiul Câmpulung Moldovenesc asupra nevoilor și posibilităților de dezvoltare a Municipiului în perioada 2021-2027 421
Anexa 5 – Interpretarea statistică a chestionarelor privind identificarea percepției reprezentanților mediului de afaceri din Municipiul Câmpulung Moldovenesc asupra nevoilor și posibilităților de dezvoltare în perioada 2021-2027 439

LISTĂ ABREVIERI

A.D.I	Asociație de Dezvoltare Intracomunitară
ANABI	Agenția Națională de Administrare a Bunurilor Indisponibilizate
ANCOM	Autoritatea Națională pentru Administrare și Reglementare în Comunicații
CA	Cifră de afaceri
CDI	Cercetare, Dezvoltare, Inovare
CEF	Connecting Europe Facility
CFM	Cadru Financiar Multianual
CoG	Centrul Guvernului
CPȚ	Cadru de Parteneriat de Țară
DLRC	Dezvoltarea Locală plasată sub Responsabilitatea Comunității
DUD	Dezvoltare Urbană Durabilă
ESI	Fondurile structurale și de investiții europene
EPSO	European Personnel Selection Office
ESPON	European Spatial Planning Observation Network
FEDR	Fondul European de Dezvoltare Regională
FMI	Fondul Monetar Internațional
FSE	Fondul Social European
FSE+	Fondul Social European Plus
GAL	Grupuri de Acțiune Locale
IMM	Întreprinderi Mici și Mijlocii
INCD	Institutul Național de Cercetare - Dezvoltare
ITI	Investițiile Teritoriale Integrate
MCSI	Ministerul Comunicațiilor și Societății Informaționale
MCV	Mecanismul de Cooperare și Verificare
MRR	Mecanismul de Redresare și Reziliență
NEETS	Not in Education, Employment or Training
NGEU	Next Generation Eu
OMD	Organizații de Management al Destinației
ONG	Organizație Non-Guvernamentală
ONR	Oficiul Național al Registrului Comerțului
OS	Obiectiv Specific
OSG	Obiectiv Specific General
PIB	Produs Intern Brut
PNDL	Programul Național de Dezvoltare Locală

PNDR	Programul Național de Dezvoltare Rurală
PC	Programul Competitivitate
PCIDIF	Programul Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare
PDD	Programul Dezvoltare Durabilă
PEO	Programul Educație și Ocupare
PIDS	Programul Incluziune și Demnitate Socială
PR	Programul Regional
PS	Programul Sănătate
PT	Programul Transport
PNRR	Planul Național de Redresare și Reziliență
PRAT	Plan Regional de Acțiune pentru Turism
PTȘ	Părăsire timpurie a școlii
RIS3	Strategiei Regională pentru Specializare Inteligentă
S.A	Societate pe acțiuni
SEE	Spațiu Economic European
SIDU	Strategii Integrate de Dezvoltare Urbană
SNCISI	Strategiei Naționale de Cercetare, Inovare si Specializare Inteligenta
SPC	Standardul puterii de cumpărare
S.R.L	Societate cu răspundere limitată
TEN-E	Trans-European Networks for Energy
UAT	Unitate administrativ teritorială
UNCRPD	United Nations Convention on the Rights of Persons with Disabilities
ZUF	Zonă Urbană Funcțională

LISTĂ TABELE

Tabelul nr. 1:Concepte cheie în elaborarea și fundamentarea SIDU 22

Tabelul nr. 2: Obiectivele de Dezvoltare Durabilă 32

Tabelul nr. 3: Fonduri europene și de la bugetul de stat disponibile pentru investiții în infrastructura educațională 35

Tabelul nr. 4: Pilonii strategici abordați în cadrul Strategiei pentru Îmbunătățirea Infrastructurii Educaționale 2018 – 2023 36

Tabelul nr. 5: Dimensiuni strategice abordate în cadrul Strategiei pentru Îmbunătățirea Infrastructurii Educaționale 2018 – 2023 36

Tabelul nr. 6: SINTEZA PR NORD-EST 2021-2027 (aprobat de Comisia Europeană în data de 21.10.2022) 41

Tabelul nr. 7: Portofoliul de proiecte prioritare aferent PDR NE 2021-2027 pentru Municipiul Câmpulung Moldovenesc 59

Tabelul nr. 8: Proiect Prioritar PRAT Nord-Est pentru Municipiul Câmpulung Moldovenesc.....61

Tabelul nr. 9: Domenii de specializare inteligentă relevante la nivelul Regiunii Nord-Est 61

Tabelul nr. 10: Nișe de specializare inteligentă de la nivelul Regiunii Nord-Est.....62

Tabelul nr. 11: Obiective asumate în cadrul Programului de Îmbunătățire a Eficienței Energetice al Municipiului Câmpulung Moldovenesc.....71

Tabelul nr. 12: Sinteza oportunităților de finanțare pentru PCIDIF.....75

Tabelul nr. 13: Sinteza oportunităților de finanțare pentru PT 76

Tabelul nr. 14: Sinteza oportunităților de finanțare pentru PS 78

Tabelul nr. 15: Sinteza oportunităților de finanțare pentru PIDS 80

Tabelul nr. 16:Sinteza oportunităților de finanțare pentru PDD 85

Tabelul nr. 17: Sinteza oportunităților de finanțare pentru PEO 86

Tabelul nr. 18: Sinteza oportunităților de finanțare pentru PAP 2021-2027 88

Tabelul nr. 19: Cele 15 componente ale PNRR al României.....91

Tabelul nr. 20: Sumele alocate fiecărui pilon din PNRR 98

Tabelul nr. 21: Acțiuni în cadrul Interreg EUROPE 2021-2027 101

Tabelul nr. 22: Pilonii Orizont Europa 2021-2027 102

Tabelul nr. 23: Programul Comun România-Ucraina 2021-2027, obiective 103

Tabelul nr. 24: Evoluția populației pe grupe mari de vârstă la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc (2017-2025) 119

Tabelul nr. 25: Numărul de nașteri și decese înregistrat la nivelul Municipiului

Câmpulung Moldovenesc 123

Tabelul nr. 26: Analiza sporului migratoriu în perioada 2017-2025 123

Tabelul nr. 27: Evoluția indicatorilor de nupțialitate și divorțialitate în perioada 2017-2025..... 124

Tabelul nr. 28: Analiza diagnostic a profilului socio-demografic..... 127

Tabelul nr. 29: Evoluția câștigului salarial nominal mediu net lunar la nivel județean, pe sexe, în perioada 2015-2024 (lei) 129

Tabelul nr. 30: Parametrii forței de muncă, la nivel județean și la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc (2015-2024) 130

Tabelul nr. 31: Principalii indicatori economici pe domenii de activitate, anul 2024, județul Suceava 131

Tabelul nr. 32: Top 5 companii locale după cifra de afaceri, respectiv după numărul mediu de salariați, anul 2020 133

Tabelul nr. 33: Indici de competitivitate și atractivitate (analiză comparativă) .. 134

Tabelul nr. 34: Ponderea salariaților în totalul populației Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 2017-2024 136

Tabelul nr. 35: Unități de primire turistică la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc..... 137

Tabelul nr. 36: Capacitatea de cazare la nivelul localităților din Județul Suceava138

Tabelul nr. 37: Sosiri ale turiștilor în structuri de primire turistică, în perioada 2015-2025 139

Tabelul nr. 38: Sinteza principalilor indicatori de atractivitate turistică..... 140

Tabelul nr. 39: Indicator de analiză a potențialului turistic din punct de vedere al resurselor turistice naturale..... 143

Tabelul nr. 40: Indicator de analiză a potențialului turistic din punct de vedere al resurselor turistice antropice 143

Tabelul nr. 41: Indicator de analiză a potențialului turistic din punct de vedere al infrastructurii turistice 145

Tabelul nr. 42: Indicele de accesibilitate la infrastructura majoră de transport.. 145

Tabelul nr. 43: Cheltuieli cu cercetarea-dezvoltarea efectuate la nivel județean 147

Tabelul nr. 44: Unități și instituții de drept public ce fac parte din sistemul național de cercetare-dezvoltare 148

Tabelul nr. 45: Analiza diagnostic a profilului economic 149

Tabelul nr. 46: Suprafața fondului funciar, după modul de folosință, în Municipiul Câmpulung Moldovenesc, anul 2014..... 152

Tabelul nr. 47: Analiza diagnostic a profilului funcțional și spațial..... 155

Tabelul nr. 48: Proiecte de modernizare a infrastructurii rutiere locale efectuate de

către Consiliul Județean Suceava..... 157

Tabelul nr. 49: Analiza diagnostic a infrastructurii de transport și mobilitate 158

Tabelul nr. 50: Cantitatea de apă distribuită și capacitatea de producție a instalațiilor la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc..... 159

Tabelul nr. 51: Lungimea rețelei de canalizare la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc..... 160

Tabelul nr. 52: Cantitatea de gaze distribuită pe categorii la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc 162

Tabelul nr. 53: Analiza diagnostic a infrastructurii tehnico-edilitare 164

Tabelul nr. 54: Obiectivele şi ţintele privind deşeurile din construcţii şi desfiinţări 167

Tabelul nr. 55: Numărul de săli de clasă, ateliere, săli de gimnastică, ateliere școlare etc. pe niveluri de educatie 2025-2026..... 168

Tabelul nr. 56: Populația școlară pe niveluri de educație..... 168

Tabelul nr. 57: Distribuția populației școlare și a cadrelor didactice pe niveluri de educație, 2025..... 169

Tabelul nr. 58: Numărul bibliotecilor și al cititorilor activi la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc 172

Tabelul nr. 59: Servicii sociale regăsite la nivelul Județul ui Suceava 172

Tabelul nr. 60: Tipuri de ajutoare și sume acordate pensionarilor, anul 2020 174

Tabelul nr. 61: Sume atrase de la bugetul de stat pentru beneficii de asistență socială, anul 2020 175

Tabelul nr. 62: Unități sanitare, pe categorii la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc..... 175

Tabelul nr. 63: Personalul sanitar din Municipiul Câmpulung Moldovenesc pe categorii 176

Tabelul nr. 64: Analiza diagnostic a serviciilor publice 181

Tabelul nr. 65: Zone naturale protejate de interes național regăsite în apropierea Municipiului Câmpulung Moldovenesc..... 185

Tabelul nr. 66: Situri de importanță comunitară și aviafaunistică 186

Tabelul nr. 67: Analiza diagnostic a schimbărilor climatice 189

Tabelul nr. 68 – Analiza excedentului/deficitului bugetar înregistrat în perioada 2017-2020, la nivelul Primăriei Municipiului Câmpulung Moldovenesc 192

Tabelul nr. 69: Lista proiectelor de investiții finalizate/în implementare existente la nivel municipal 194

Tabelul nr. 70: Analiza diagnostic a profitului și a capacității administrative la nivel local 196

Tabelul nr. 71: Indexul de calitate a paginii web 198
Tabelul nr. 72: Măsuri propuse în domeniul smart-city 199
Tabelul nr. 73: Analiza diagnostic a intervențiilor Smart City 201
Tabelul nr. 74: Principalele direcții de investiții identificate 205
Tabelul nr. 75: Principalele direcții de investiție identificate 210
Tabelul nr. 76: Direcții de investiții identificate 215
Tabelul nr. 77: Analiza diagnostic a percepției asupra situației actuale și a contextului urban 218
Tabelul nr. 78: Analiza SWOT la nivelul profilului socio-demografic 221
Tabelul nr. 79: Analiza SWOT la nivel economic 223
Tabelul nr. 80: Analiza SWOT la nivel spațial și funcțional 225
Tabelul nr. 81: Analiza SWOT la nivelul transportului 226
Tabelul nr. 82: Analiza SWOT la nivel tehnico-edilitar 227
Tabelul nr. 83: Analiza SWOT la nivelul serviciilor publice 228
Tabelul nr. 84: Analiza SWOT la nivelul mediului și schimbărilor climatice 232
Tabelul nr. 85: Analiza SWOT la nivelul capacității administrative 234
Tabelul nr. 86: Analiza SWOT la nivelul infrastructurii de tip smart city 236
Tabelul nr. 87: Obiective strategice și obiective specifice 253
Tabelul nr. 88 Corelarea obiectivelor specifice cu obiectivele politicii de coeziune a UE, PR NE 2021-2027 și cu Agenda Urbană pentru UE 254
Tabelul nr. 89 Piramida nevoilor cetățenilor și a societății civile 262
Tabelul nr. 90 Piramida nevoilor mediului de afaceri 263
Tabelul nr. 91 Piramida nevoilor sectorului public 263
Tabelul nr. 92 Piramida nevoilor turiștilor 264
Tabelul nr. 93 Politici și programe sectoriale corelate cu obiectivele specifice identificate 268
Tabelul nr. 94: Influența potențială a unei politici sectoriale asupra politicilor din celelalte obiective specifice 272
Tabelul nr. 95 Situație ipotetică 1: Riscul escaladării războiului dintre Rusia și Ucraina 275
Tabelul nr. 96: Situație ipotetică 2: Întârzieri în lansarea Ghidurilor aferente Programelor Regionale sau Naționale 276
Tabelul nr. 97: Situație ipotetică 3: Schimbări legislative care afectează demararea/ implementarea proiectelor 276
Tabelul nr. 98: Situație ipotetică 4: Riscul neîndeplinirii unor condiții de eligibilitate sau de punctaj 277

Tabelul nr. 99: Situație ipotetică 5: Riscul nevalidării cheltuielilor efectuate pentru un proiect/ mai multe proiecte 277
Tabelul nr. 100: Portofoliul de proiecte 278
Tabelul nr. 101: Concepte operaționale 311
Tabelul nr. 102: Fișă privind modalitatea de prioritizare a proiectelor, la nivelul UAT Municipiul Câmpulung Moldovenesc 317
Tabelul nr. 103: Lista proiecte ierarhizate 321
Tabelul nr. 104: Lista de proiecte prioritare 329
Tabelul nr. 105: Proiecte prioritzate care au ca sursă de finanțare PR NE 2021-2027 331
Tabelul nr. 106: Definirea termenilor utilizați în elaborarea documentului 334
Tabelul nr. 107: Indicatorii de impact și reperele măsurabile în sectorul economic 345
Tabelul nr. 108: Indicatorii de impact și reperele măsurabile în domeniul infrastructurii 346
Tabelul nr. 109: Indicatorii de impact și reperele măsurabile în sectorul cultural și al educației 347
Tabelul nr. 110: Indicatorii de impact și reperele măsurabile în sectorul turistic 348
Tabelul nr. 111: Indicatorii de impact și reperele măsurabile în sectorul sanitar. 349
Tabelul nr. 112: Indicatorii de impact și reperele măsurabile în sectorul asistenței sociale 350
Tabelul nr. 113: Indicatorii de impact și reperele măsurabile în cadrul protecției ecosistemului și a mediului înconjurător 351
Tabelul nr. 114: Indicatorii de impact și reperele măsurabile în sectorul antreprenorial 352
Tabelul nr. 115: Indicatorii de impact și reperele măsurabile în sectorul administrației publice 352
Tabelul nr. 116: Situația indicatorilor de rezultat raportat la domeniile de dezvoltare 354
Tabelul nr. 117: Matricea riscurilor 364

LISTĂ FIGURI

Figura nr. 1: Relația dintre Programele regionale sau naționale, strategiile SIDU și proiecte 18

Figura nr. 2: Structura metodologiei de cercetare 19

Figura nr. 3: Obiectivele de Dezvoltare Durabilă 32

Figura nr. 4: Zone marginalizate la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc .. 68

Figura nr. 5: Cei șase piloni ai reformelor sustenabile, Planul Național pentru Redresare și Reziliență 90

Figura nr. 6: Logica de acțiune a programului Interreg EUROPE 2021-2027 100

Figura nr. 7: Proveniența fondurilor 114

Figura nr. 8: Sursa de finanțare a proiectelor finanțate prin fonduri guvernamentale 114

Figura nr. 9: Domeniul în care au fost elaborate proiectele finanțate prin fonduri guvernamentale 114

Figura nr. 10: Bugetul alocat proiectelor finanțate prin fonduri guvernamentale 115

Figura nr. 11: Stadiul de implementare al proiectelor finanțate din fonduri guvernamentale 115

Figura nr. 12: Stadiu proiecte cu finanțare externă nerambursabilă, surse de finanțare, domenii de investiție 116

Figura nr. 13: Bugetul alocat proiectelor finanțate prin fonduri externe nerambursabile 117

Figura nr. 14: Distribuția populației Municipiului Câmpulung Moldovenesc pe sexe la nivelul anului 2025 121

Figura nr. 15: Piramida vârstelor elaborată la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, anul 2025 122

Figura nr. 16: Distribuția populației în funcție de tipul ariei de rezidență în Municipiul Câmpulung Moldovenesc 125

Figura nr. 17: Evoluția PIB la nivelul Județului Suceava, 2017-2024..... 128

Figura nr. 18: Analiza principalilor indicatori economici la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, anul 2020..... 132

Figura nr. 19: Înmatriculări companii în perioada 2015-2020..... 134

Figura nr. 20: Evoluția numărului mediu de salariați, 2015-2024 135

Figura nr. 21: Evoluția numărului de șomeri la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc..... 137

Figura nr. 22: Analiza comparativă a atractivității turistice urbane..... 142

Figura nr. 23: Harta Municipiului Câmpulung Moldovenesc 151

Figura nr. 24: Amplasarea Municipiului Câmpulung Moldovenesc în Județul Suceava 151
Figura nr. 25: Ponderea populației urbane pe fiecare tip de zonă, agregată la nivel de regiune 153
Figura nr. 26: Marginalizarea urbană la nivelul Regiunii Nord-Est 154
Figura nr. 27: Zone urbane marginalizate, pe categorii, la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc 154
Figura nr. 28: Accesabilitate stații de transport în Municipiul Câmpulung Moldovenesc 157
Figura nr. 29: Lungimea rețelei de apă la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, km 160
Figura nr. 30: Lungimea conductelor de gaze 162
Figura nr. 31: Cantitatea de deșeuri colectate la nivel local, 2019-2020..... 164
Figura nr. 32: Distribuția populației școlare pe unități de învățământ, anul școlar 2021-2022..... 171
Figura nr. 33: Rata de promovabilitate la examenul de bacalaureat, pe unități școlare, sesiunea 2021 172
Figura nr. 34: Arii protejate, Harta la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc 185
Figura nr. 35: Accesibilitate zone naturale, Harta la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc..... 187
Figura nr. 36: Analiza riscului de inundații la nivel municipal..... 189
Figura nr. 37: Analiza cheltuielilor înregistrate la nivelul Primăriei pe un pilon durabil193
Figura nr. 38: Accesibilitate centru, Harta la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc..... 200
Figura nr. 39: Profilul respondentului – angajați din instituții publice 203
Figura nr. 40: Principalele probleme întâlnite la nivel municipal..... 204
Figura nr. 41: Principalele propuneri de îmbunătățire identificate de către respondenți..... 206
Figura nr. 42: Profilul respondentului – reprezentați ai mediului de afaceri..... 208
Figura nr. 43: Principalele probleme întâlnite la nivel municipal..... 209
Figura nr. 44: Principalele propuneri de îmbunătățire identificate de către respondenți..... 211
Figura nr. 45: Profilul respondentului – societate civilă și ONG 213
Figura nr. 46: Principalele probleme identificate la nivel municipal..... 214
Figura nr. 47: Principalele soluții de îmbunătățire propuse de către respondenți 216
Figura nr. 48: Concept de dezvoltare strategică..... 244

Figura nr. 49: Beneficiile dezvoltării spațiale 246
Figura nr. 50: Comunități marginalizate declarate de autoritățile locale 247
Figura nr. 51: Alinierea obiectivelor, într-un cadru logic 313

SECȚIUNEA 1: CONTEXT STRATEGIC

1.1. Rolul strategiei integrate de dezvoltare urbană

1.1.1. Necesitatea și rolul SIDU

Pentru perioada 2021-2027, Comisia Europeană propune o dimensiune urbană și teritorială mai puternică, prin introducerea unui nou obiectiv de politică, și anume „O Europă mai aproapiată de cetățeni", care să sprijine o abordare bazată pe realitatea din teritoriu și implicarea autorităților locale, a societății civile și a cetățenilor în abordarea provocărilor locale.

Mai mult, Comisia Europeană subliniază necesitatea inițiativelor europene privind dezvoltarea urbană, care să sprijine orașele prin consolidarea capacităților, soluții inovatoare, cunoștințe, elaborarea de politici și comunicare, fondurile alocate pentru dezvoltarea urbană durabilă fiind majorate la 6% din totalul Fondului European de Dezvoltare Regională.

Principalele elemente constitutive care caracterizează abordarea dezvoltării urbane durabile și integrate pot fi descrise astfel:

- abordare care promovează o viziune strategică asupra dezvoltării zonelor urbane;
- abordare care vizează orașe de toate dimensiunile și promovează integrarea tuturor nivelurilor de intervenție, de la cartiere până la teritorii mai vaste;
- abordare bazată pe guvernanța pe mai multe niveluri și cu implicarea mai multor părți interesate, care coordonează diferiți actori în funcție de rolurile, abilitățile și nivelurile de intervenție ale acestora, asigurând implicarea activă a cetățenilor;
- abordare integrată între sectoare, care impulsionează orașele să colaboreze în mai multe domenii de politică;
- abordare bazată pe integrarea mai multor surse de finanțare;
- abordare care promovează logica orientată spre rezultate și stabilește cadre de monitorizare și evaluare.

O Strategie Integrată de Dezvoltare Urbană (SIDU) se bazează pe a) o analiză a necesităților de dezvoltare și a potențialului zonei; b) o descriere a unei abordări integrate care răspunde necesităților de dezvoltare și potențialului identificat și c) o listă cu operațiunile/proiectele care urmează să fie sprijinite. Astfel, o Strategie Integrată de Dezvoltare Urbană contribuie atât la obiectivele de dezvoltare urbană, cât și la programele UE gestionate la nivel regional sau național.

Dacă programele regionale sau naționale garantează un context financiar, orientat spre obiective pentru inițiativele de dezvoltare durabilă, SIDU este acel instrument utilizat pentru a selecta cele mai coerente proiecte la nivel local și a le reuni într-o viziune cuprinzătoare și multiscalară, care poate îndeplini obiectivele stabilite în programele regionale sau naționale.

Dacă programele regionale sau naționale sunt pilonii care conectează obiectivele UE cu agendele locale existente, SIDU reprezintă instrumentul utilizat pentru a canaliza aceste obiective înspre selectarea și consolidarea proiectelor locale inovatoare.



Figura nr. 1: Relația dintre Programele regionale sau naționale, strategiile SIDU și proiecte

Sursa: Autorul

Proiectele operaționalizează prioritățile strategice ca parte a unei foi de parcurs transformatoare. Fie că au fost dezvoltate recent sau fac parte deja din planuri de dezvoltare strategică existente, acestea trebuie să răspundă unor cerințe specifice.

Un pachet bine conceput de proiecte de investiții pentru dezvoltare urbană ar trebui să includă: proiecte care sunt legate în mod clar de obiectivele de politică ale unei strategii de dezvoltare; și proiecte care se completează reciproc pentru a forma un întreg coerent. Selectarea proiectelor pe baza unei logici transparente și bazate pe date concrete dezvoltă încrederea între factorii de decizie și contribuie la obținerea consensului în ceea ce privește schimbările viitoare la nivel local/regional.

De asemenea, este necesară o implicare mai puternică a autorităților locale în gestionarea SIDU pentru a asigura un grad mai ridicat de adecvare a conținutului și a calendarului de implementare a portofoliului de proiecte.

1.1.2. Aspecte metodologice privind elaborarea SIDU

Teritoriul la care se adresează: STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ A MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC pentru perioada 2021-2027 se

adresează la nivelul teritoriului administrat de UAT Municipiul Câmpulung Moldovenesc.

Pentru analiza situației curente la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc s-a urmărit atât percepția locuitorilor Municipiului Câmpulung Moldovenesc, a personalului administrației publice locale (inclusiv subordonate), cât și a companiilor care își desfășoară activitatea în cadrul Municipiului. A fost utilizată o metodă clasică de analiză, și anume ancheta sociologică bazată pe chestionar, metodă de cercetare cantitativă care a urmărit identificarea variabilelor socio-economice prin prisma principalilor actori ai comunității.

Dată fiind complexitatea studiului prezent, actorii sociali au fost divizați în trei grupe specifice asupra cărora s-a efectuat ancheta sociologică. Au fost concepute trei tipologii de chestionare care se adresează populației Municipiului Câmpulung Moldovenesc, mediului de afaceri și angajaților din instituțiile publice, fiecare cuprinzând întrebări specifice care să redea problemele și nevoile cu care se confruntă aceste sectoare.

Pe baza rezultatelor obținute au fost diagnosticate principalele probleme și nevoi cu care se confruntă Municipiul Câmpulung Moldovenesc, oferindu-se în capitolele din cadrul SIDU soluții pentru rezolvarea acestora, dar și sugestii pentru asigurarea unei dezvoltări durabile a Municipiului în perioada 2021-2027, în conformitate cu obiectivele naționale, regionale, locale și europene.

În vederea conturării unei perspective cât mai complexe asupra situației Municipiului Câmpulung Moldovenesc, în cadrul Strategiei, au fost folosite inclusiv metode de analiză a documentelor strategice, a datelor statistice etc. Principalele etape ale metodologiei de cercetare privind elaborarea SIDU a Municipiului Câmpulung Moldovenesc 2021-2027, utilizată în cadrul prezentului document, sunt redate în Figura nr. 2 de mai jos.



Figura nr. 2: Structura metodologiei de cercetare

Sursa: Autorul

Conform figurii de mai sus, fiecare componentă este detaliată în continuare:

1. **scopul cercetării** este de a identifica principalelor probleme existente la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, în vederea conturării de soluții privind remedierea acestora sau îmbunătățirea elementelor care prezintă deficiențe și care au fost percepute astfel de către respondenți (*analiza diagnostic*);
2. **obiectivele** cercetării, subordonate scopului menționat anterior, sunt:
   - identificarea viziunii respondenților cu privire la direcțiile de dezvoltare ale Municipiului Câmpulung Moldovenesc;
   - conturarea principalelor probleme cu care se confruntă administrația publică locală, mediul antreprenorial din zonă, societatea civilă, dar și populația;
   - crearea unei perspective multilaterale a situației în plan administrativ, social și economic;
3. **eșantionarea** cercetării a fost împărțită în 3 grupe, astfel au fost create 3 eșantioane, unul pentru locuitorii municipiului, unul pentru mediul antreprenorial și un al treilea pentru angajații instituțiilor publice, fiecare dintre acestea având un grad de reprezentativitate crescut prin raportare proporțională la ponderea totală a populației din fiecare categorie amintită;
4. **instrumentele de cercetare** sunt reprezentate de:
   - analiza documentelor, în speță a situațiilor statistice și sociale din principalele domenii economice și administrative ale Municipiului Câmpulung Moldovenesc;
   - ancheta tematică, pe bază de chestionar - ale cărui concluzii se regăsesc în analiza SWOT având ca scop conturarea principalelor puncte forte și slabe, respectiv a oportunităților și a amenințărilor corespunzătoare mediului intern/extern al Municipiului Câmpulung Moldovenesc în domeniile cheie dezvoltării și îmbunătățirii calității vieții cetățenilor;
   - realizarea unui profil socio-demografic al respondenților din cele 3 categorii.
5. activitatea de **culegere a datelor**, prin aplicarea chestionarului și prin efectuarea analizei de conținut asupra datelor statistice;
6. activitatea de **prelucrare a datelor**, prin utilizarea soft-ului Microsoft Excel în vederea centralizării informațiilor sub formă grafică și tabelară;
7. activitatea de **prezentare a datelor statistice** și **a analizelor relevante pentru definirea contextului urban și a provocărilor** cu care acesta se confruntă (provocări economice, sociale, climatice, demografice, de mediu etc) care conclude cu o descriere a problemelor cu care se confruntă spațiul urban analizat, pe baza statisticilor și a studiilor privind populația, demografia, șomajul, structura ocupării forței de muncă, condițiile de locuire, infrastructura socială și educațională, condițiile climatice și de mediu din arealul studiat, situația transportului public local, facilități urbane, situația infrastructurii urbane, situația spatiilor verzi, zone urbane marginalizate etc[1];

[1] Datele statistice utilizate pentru descrierea principalelor probleme și priorități ale arealului urban provin, în

8. prezentarea pe scurt a **strategiilor și politicilor sectoriale existente**, relevante (la nivel local, regional și național) pe care se bazează elaborarea SIDU;
9. etapa de formulare a concluziilor, prin efectuarea analizei SWOT și formularea principalelor direcții de dezvoltare locală pentru perioada 2021 - 2027.

principal, din cele publicate de instituțiile relevante, în funcție de disponibilitatea acestora.

1.2. Concepte cheie și tendințe internaționale, regionale și locale

1.2.1. Concepte cheie în elaborarea și fundamentarea SIDU

Un concept reprezintă, la nivel teoretic, un produs abstract, generalizat, de analiză și raționament. În cadrul SIDU, s-a pornit de la o abordare deductivă, fiind prezentate conceptele-cheie și la ce se referă acestea, iar ulterior, conceptele-cheie au fost aplicate la nivelul Strategiei, problematizate și prezentate în contextul tendințelor internaționale, regionale și locale.

Mai jos, se regăsesc cele 12 concepte-cheie care au stat la baza fundamentării Strategiei Integrată De Dezvoltare Urbană a Municipiului Câmpulung Moldovenesc 2021-2027.

Tabelul nr. 1:Concepte cheie în elaborarea și fundamentarea SIDU

Nr. crt.	Concept cheie	La ce se referă
1.	**Strategie Integrată de Dezvoltare Urbană**	Strategia de dezvoltare reprezintă un document-cheie al cărui scop este reprezentat în cadrul perioadei curente de programare de asigurarea unei viziune coerente de dezvoltare la nivelul municipiilor, orașelor și zonelor metropolitane, transpuse într-un portofoliu de propuneri prioritare, ideal sprijinite de comunitate și finanțabile de către Uniunea Europeană. Ca instrument de planificare, o Strategie Integrată (SIDU) trebuie să răspundă la nevoile locale de dezvoltare prin implementarea unui proces participativ în care buna guvernanță, colaborarea și implicarea comunității să reprezinte piloni de dezvoltare și să asigure continuitatea pe termen lung a viziunii de dezvoltare.
2.	**Unitate administrativ-teritorială (U.A.T.)**	Suprafață delimitată prin lege pentru județe, municipii, orașe și comune, constituit din suprafața agricolă (teren arabil, pășuni și fânețe, vii și livezi), suprafața fondului forestier, suprafața ocupată de construcții și amenajări de infrastructură (căi de comunicație, altele decât cele aparținând domeniului public al statului, echipare energetică, lucrări de gospodărire a apelor), ape și bălți și suprafața aferentă intravilanului (construcții și amenajări), delimitată prin planurile urbanistice.
3.	**Centru urban polarizator**	Unitate administrativ-teritorială de bază ce constituie nucleul unei zone urbane funcționale.
4.	**Contiguitate spațială**	Criteriu de vecinătate conform căruia, pentru a se unifica sau a se asocia în zone metropolitane, unitățile administrativ-teritoriale de bază trebuie să aibă cel puțin un segment de hotar comun.[2]

[2] POLITICA URBANĂ A ROMÂNIEI, Ghid pentru elaborarea STRATEGIILOR INTEGRATE DE DEZVOLTARE URBANĂ,

5.	**Zonă Urbană Marginalizată (Z.U.M)**	În România, nu există o definiție legală a ”zonelor marginalizate”. Din acest motiv, documentarea realizată pentru Atlasul Zonelor Marginalizate a pornit de la o analiză a studiilor existente cu privire la ”comunitățile sărace”, ”comunitățile segregate”, ”comunitățile dezavantajate” și ”comunitățile marginalizate” din România. Cele mai multe studii în domeniu din România, indiferent de metoda de cercetare, indică trei criterii principale pentru definirea și analiza diferitelor tipuri de zone marginalizate, și anume: capitalul uman (de obicei, educație, starea de sănătate, mărimea și compoziția gospodăriei), ocuparea și condițiile de locuire. Zonele urbane ”dezavantajate” sunt, prin definiție, zone din interiorul orașelor și municipiilor care nu ating un standard corespunzător pe unul sau două din criteriile menționate anterior. Zonele urbane ”marginalizate” sunt definite ca zone din interiorul orașelor și municipiilor care nu satisfac un standard corespunzător pe nici unul din cele trei criterii, adică au deficit de capital uman, au un nivel scăzut de ocupare formală și oferă condiții improprii de locuire.
6.	**Zonă urbană funcțională (Z.U.F.)**	teritoriul constituit dintr-unul sau mai multe centre urbane polarizatoare și una sau mai multe unități administrativ-teritoriale de bază contigue cuprinse în zona de navetism a acestuia/ acestora, în cadrul căreia s-au dezvoltat relații de cooperare pe multiple planuri.
7.	**Îmbunătățirea conectivității și accesului la servicii**	Conceptul vizează reducerea dependenței față de automobil, facilitarea mobilității nemotorizate, creșterea accesibilității la servicii în interiorul cartierelor (utilizând principiul accesibilității pietonale de 15-20 de minute) și accesul echitabil la servicii publice.
8.	**Regenerarea urbană**	Este un concep-cheie, referitor la creșterea atractivității nucleului urban prin revitalizarea spațiului public, a calității vieții în cartierele rezidențiale și valorificarea activelor urbane pentru investiții strategice (inclusiv a zonelor industriale dezafectate).
9.	**Buna guvernanță**	În funcție de context și de obiectivul determinat, buna guvernare cuprinde respectarea totală a drepturilor omului, asigurarea supremației legii, participarea eficientă, parteneriatele mai multor actori, sectorul public eficient și efectiv, legitimitatea, accesul la cunoștințe, informațiile și educația, acordarea atribuțiilor politice oamenilor, echitatea, dezvoltarea durabilă, atitudinile și valorile care promovează responsabilitatea, solidaritatea și toleranța. Cu toate acestea, există

material disponibil la adresa https://citadini.ro/, consultat la data de 07.09.2021

		un consens semnificativ, potrivit căruia prin buna guvernare înțelegem guvernarea care: se bazează pe respectarea legilor și aplicarea regulamentelor; presupune asumarea deplină a răspunderii față de membrii societății; permite participarea echitabilă a tuturor factorilor interesați în elaborarea și formularea politicilor și deciziilor politice; permite participarea cetățenilor la buna funcționare a instituțiilor publice; este transparentă; asigură integritatea reprezentanților administrației publice; livrează servicii publice în mod eficient.[3]
10.	**Consultarea și implicarea comunității locale**	Concept-cheie prin natura conținutului său, consultarea și implicarea comunității locale se face realiza prin promovarea procesului de dezvoltare a Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană și comunicarea cu toate părțile interesate pe parcursul fiecărei etape a procesului, prezentat anterior. Formularea strategiei integrate de dezvoltare urbană trebuie să fie rezultatul unui proces participativ, care implică factorii de decizie, asociațiile și organizațiile non-guvernamentale, mediul privat și cetățenii, în vederea stabilirii unor direcții prioritare pentru dezvoltarea orașului. Cu cât cetățenii sunt mai implicați în viața orașului lor, cu atât orașul devine mai atractiv și mai competitiv.
11.	**Piramida nevoilor**	Orice SIDU trebuie să fie capabil să răspundă nevoilor a patru mari grupuri de actori: cetățenii; mediul privat; turiștii, administrația publică. Piramidele nevoilor, gândite pe principiul Piramidei Nevoilor Umane ale lui Maslow, pot fi folosite de către orice administrație locală din România, pentru a vedea modul în care un obiectiv strategic sau un proiect răspunde nevoilor acestor trei grupe de actori.

Sursa: Autorul

1.2.2. Contextul internațional

Elaborarea Strategiei Integrate de Dezvoltare a Municipiului Câmpulung Moldovenesc are loc într-un context internațional al anilor 2020-2021, puternic marcați de impactul socio-economic extins produs de către pandemia mondială a virusului SARSCoV-2.

Pandemia COVID-19 a reprezentat o urgență majoră și un șoc economic, în materie de sănătate publică și economie, pentru cetățenii, societățile și economiile mondiale.

Epidemia de COVID-19 care a izbucnit la sfârșitul anului 2019 a fost declarată

[3] Articol, Tatiana ŞAPTEFRAȚI, Administrarea publică: teorie şi practică, Buna guvernare: caracteristici, dimensiuni şi metode de evaluare, disponibil la adresa https://ibn.idsi.md/sites/default/files/imag_file/Buna%20guvernare%20caracteristici%2C%20dimensiuni%20si%20metode%20de%20evaluare.pdf, consultat la data de 07.09.2021

pandemie de Organizația Mondială a Sănătății (OMS) la 11 martie 2020, fiind prima pandemie cauzată de un coronavirus. Coronavirusul (COVID-19) este o boală infecțioasă, cauzată de un coronavirus de tip nou descoperit, cunoscut sub numele de sindrom respirator acut sever (SARSCoV-2).

Această pandemie s-a demonstrat a fi un șoc din punct de vedere socio-economic, cu impact asupra lucrătorilor din toate ramurile economiilor naționale și a tuturor tipurilor de afaceri, în special asupra IMM-urilor și economiei informale, cu o reducere fără precedent a activității economice și a timpului de muncă.

Trebuie spus că pandemia s-a dovedit a avea un efect în lanț, astfel că afectarea adusă economiei, a atras după sine o cascadă de probleme, la nivelul mediului de afaceri, societății civile, autorităților publice locale, la nivel internațional.

Impactul economic resimțit este concretizat într-o încetinire economică generală, care include volatilitatea și eroziunea pieței financiare, deteriorarea creditelor, continua creștere a intervenției guvernamentale, creșterea șomajului, a nivelurilor stocurilor, a numărului concedierilor și reducerea producției din cauza scăderii cererii.

Societățile care activează în industriile de turism, ospitalitate, agrement și retail au înregistrat scăderi majore ale veniturilor cauzate de măsurile impuse de carantină, de închiderea școlilor, precum si de schimbările din comportamentul consumatorilor, efect al distanțării sociale. În vreme ce unele domenii de activitate sunt într-un puternic declin, alte domenii de activitate s-au dezvoltat, în principal cel bazate pe digitalizare, IT, servicii financiare, jocuri de noroc, servicii de îngrijire la domiciliu a copiilor, dezvoltare reieșită din descoperirea unor noi nevoi la nivelul societății.

Conform unui studiu realizat de UNICEF[4], vizând **impactul asupra societății civile**, perturbările provocate de COVID-19 și măsurile aferente de limitare a răspândirii epidemiei afectează copiii, familiile și mediul extins. Ca reacții de urgență sunt închise unele servicii publice, bazându-se considerabil pe alte servicii, care deseori sunt deja la limita capacității funcționale. Mediile familiale marcate de sărăcie sau resurse limitate sunt afectate cel mai puternic de măsurile aplicate pentru a preveni și controla răspândirea COVID-19, cum ar fi restricțiile de circulație și folosire a transportului public, care duc la reducerea venitului/ocupării forței de muncă, închiderea școlilor, accesul la serviciile și asistența socială, foame și izolare socială. Mediile familiale cu un nivel de stres ridicat sporesc probabilitatea abuzurilor în familie, precum și a conflictelor și violenței domestice, și a nemulțumirii populației.

Criza provocată de COVID-19 a scos în evidență, de asemenea, importanța reformelor și a investițiilor în domeniul **sănătății**, precum și al creșterii nivelului de pregătire pentru situații de criză și a capacității de reacție la criză, în special prin îmbunătățirea continuității activității și a serviciului public, a accesibilității și capacității sistemelor de sănătate și de îngrijire, a eficacității administrației publice și a sistemelor naționale.

Privitor la estimările Fondului Monetar Internațional (FMI) din luna iunie 2020, se sublinia persistența gradului extrem de ridicat de incertitudine al prognozelor la nivel global.

[4] Studiu realizat de UNICEF, ÎN PERIOADA PANDEMIEI DE COVID-19 .Copiii și îngrijirea alternativă. Măsuri de răspuns imediat, disponibil la adresa https://resourcecentre.savethechildren.net/node/17330/pdf/covid-19_tn_romanian .pdf, consultat la data de 29.09.2021

Impactul invadării Ucrainei de către Rusia

Războiul nejustificat și neprovocat al Rusiei împotriva Ucrainei a avut un impact puternic asupra pieței energiei și alimentelor. Țările UE coordonează îndeaproape acțiuni de combatere a creșterii prețurilor și a deficitelor în materie de aprovizionare.

Începând cu a doua jumătate a anului 2021, s-a înregistrat un salt brusc al prețurilor energiei în UE și în întreaga lume. Prețul combustibililor a crescut și mai mult ca urmare a agresiunii neprovocate și nejustificate a Rusiei împotriva Ucrainei, care a generat, de asemenea, preocupări legate de securitatea aprovizionării cu energie în UE. Decizia Rusiei de a suspenda livrările de gaze către mai multe state membre ale UE a afectat și mai mult situația.

Agresiunea militară a Rusiei împotriva Ucrainei are un impact direct asupra securității alimentare și a accesibilității prețurilor alimentelor la nivel mondial.

Datorită politicii agricole comune (PAC), disponibilitatea alimentelor, a furajelor și a îngrășămintelor nu reprezintă o preocupare majoră în UE. UE este în mare măsură autonomă, fiind de așteptat ca piața sa unică să își dovedească rolul în absorbirea șocurilor, în asigurarea securității alimentare pentru cetățenii UE și în garantarea sprijinului pentru venit pentru fermierii europeni.

Cu toate acestea, reducerea importurilor de porumb, grâu, ulei de rapiță și de floarea-soarelui și făină din Ucraina are un impact, în special asupra prețurilor la furaje și asupra industriei alimentare a UE. Având în vedere prețurile ridicate pe piață și tendințele inflaționiste rezultate în urma războiului din Ucraina, principala preocupare în UE rămâne accesibilitatea prețurilor.

Invadarea Ucrainei a avut un impact semnificativ asupra mobilității persoanelor și a bunurilor în UE în cadrul tuturor modurilor de transport.

Printre principalele probleme se numără aprovizionarea cu combustibil și creșterea prețurilor combustibililor, precum și provocările logistice legate de trecerea frontierelor și de restricțiile privind spațiul aerian. În plus, importurile de bunuri și afluxul important de refugiați ucraineni către țările UE au dat naștere unor provocări operaționale suplimentare pentru acest sector.

În ceea ce privește solidaritatea cu refugiații ucraineni, statele membre au pus în aplicare o serie de măsuri, cum ar fi crearea unor centre de transport și de informare la principalele puncte de trecere a frontierei și facilitarea transportului de ajutor umanitar.

Miniștrii transporturilor din UE au desfășurat, cu ocazia reuniunii Consiliului din iunie, un schimb de opinii legat de situația din Ucraina și de impactul acesteia. Aceștia și-au exprimat sprijinul deplin pentru inițiativele Comisiei în această privință, și anume:

crearea unor „culoare de solidaritate” pentru a optimiza lanțurile de aprovizionare și controalele dintre Ucraina și UE și pentru a crea noi rute de transport

un plan de urgență pentru consolidarea rezilienței transporturilor în perioade de criză

Schimbul de opinii s-a axat pe diferitele posibilități de eliminare a obstacolelor și de punere în aplicare optimă a angajamentelor asumate în domeniul transporturilor pentru a răspunde provocărilor generate de războiul din Ucraina.

Consiliul a adoptat un proiect de mandat pentru negocierea de către Comisie a unui acord

de liberalizare temporară a anumitor operațiuni de transport rutier de mărfuri între UE și Ucraina și Republica Moldova[5].

Invadarea Ucrainei de către Rusia are un efect perturbator asupra pieţelor mondiale. Prețurile mondiale pentru principalele mărfuri, cum ar fi combustibilii și îngrășămintele, au crescut la niveluri record.

Războiul a provocat, de asemenea, incertitudine în ceea ce privește securitatea aprovizionării cu energie. Rusia, care este în mod tradițional unul dintre principalii furnizori de combustibili fosili ai UE, a suspendat livrarea de gaze către o serie de state membre ale UE, determinând UE să reacționeze rapid pentru a asigura aprovizionarea tuturor țărilor.

Atacurile Rusiei asupra culturilor agricole și infrastructurii de transport au afectat capacitatea Ucrainei de a-și exporta producția agroalimentară, ceea ce a agravat și mai mult o criză alimentară la nivel mondial.

Criza energetică

În martie 2022, liderii UE au convenit să elimine treptat dependența UE de importurile de combustibili fosili din Rusia. În plus, țările UE lucrează împreună pentru:

- a garanta aprovizionarea cu gaze, reducând în același timp cererea de gaze
- a atenua efectele prețurilor ridicate ale energiei asupra gospodăriilor și întreprinderilor
- a accelera tranziția către o energie curată

În decembrie 2022, liderii UE au subliniat importanța unei mai bune coordonări la nivelul UE pentru a face față viitoarelor anotimpuri reci și au solicitat Consiliului să finalizeze lucrările legate de propunerile privind:

- mai mare solidaritate energetică
- accelerarea utilizării surselor regenerabile de energie
- un mecanism de corecție a pieței pentru prețurile gazelor

La 19 decembrie 2022, Consiliul a convenit asupra stabilirii unui mecanism de corecție a pieței pentru a limita episoadele de creștere excesivă a prețurilor gazelor.

Criza alimentară

Țările UE reacționează la criza alimentară la nivel mondial prin:

- furnizarea de ajutor de urgență celor care au cea mai mare nevoie
- sprijinirea țărilor în curs de dezvoltare pentru ca producția lor de alimente să devină mai durabilă
- sprijinirea comerțului deschis și fără bariere
- colaborarea strânsă cu partenerii mondiali

[5] Comisia Europeană - Impactul invadării Ucrainei de către Rusia asupra pieţelor: răspunsul UE, disponibil la adresa https://www.consilium.europa.eu/ro/policies/eu-response-ukraine-invasion/impact-of-russia-s-invasion-of-ukraine-on-the-markets-eu-response/ , consultată la data de 26.05.2023

Datorită așa-numitelor culoare de solidaritate facilitate de UE, aproximativ 18 milioane de tone de cereale și semințe oleaginoase au fost exportate din Ucraina începând din mai 2022. Alimentele ajung în țările aflate în dificultate, în Africa, Orientul Mijlociu și Asia.

În septembrie 2022, președintele Consiliului European, Charles Michel, a coprezidat un summit privind securitatea alimentară mondială, în marja săptămânii Adunării Generale a ONU, în cursul căreia liderii mondiali au emis o declarație în care subliniază necesitatea de a consolida cooperarea internațională și inițiativele de parteneriat[6].

1.2.3. Contextul european

Elaborarea Strategiei Integrate de Dezvoltare a Municipiului Câmpulung Moldovenesc are loc într-un context european în care, urmare a acordului Parlamentului European din 16 decembrie 2020, Consiliul UE a adoptat la 17 decembrie 2020 Regulamentul privind noul Cadru Financiar Multianual (CFM) 2021-2027 și pachetul de relansare economică Next Generation EU (NGEU).

Uniunea Europeană propune un buget pe termen lung, pragmatic și modern pentru perioada 2021-2027, ca răspuns la realitatea actuală, în care se așteaptă ca Europa să joace un rol mai important în asigurarea securității și a stabilității într-o lume instabilă, într-un moment în care Brexit va lăsa un gol considerabil în bugetul Uniunii Europene.

Strategia Integrată de Dezvoltare Durabilă a Municipiului Câmpulung Moldovenesc cuprinde analiza politicilor de dezvoltare, fiind urmărită corelarea cu strategiile și planurile regionale, convergența cu politicile naționale și, cel mai important, corespondența cu politicile comunitare de alocare a fondurilor nerambursabile ale Uniunii Europene, alături de impactul pandemiei asupra economiei europene.

În ciuda dorinței unui răspuns comun la nivelul Uniunii Europene în ce privește măsurile adoptate, pandemia a afectat transporturile și producția.

Munca intracomunitară a fost complet redefinită, fiecare stat membru al Uniunii Europene definindu-și propriile reguli pentru accesul în spațiul său, contribuind la apariția discrepanțelor în legislația interstatală.

De asemenea, Strategia a luat în calcul și impactul socio-economic extins produs de către pandemia mondială a virusului SARSCoV-2. Referitor la **intervenția Uniunii Europene**, prin diferite măsuri de reducere a impactului produs de pandemie, aceasta a constat într-un set complex de acțiuni, definite din mai multe perspective.

Astfel, primul set de măsuri a vizat relaxarea condițiilor de reglementare a competiției economice. Relaxarea restricțiilor impuse acordării ajutoarelor de stat către companii prin Cadrul temporar de exceptare a permis un nivel de intervenționism financiar direct în economie tuturor statelor membre UE, ceea ce părea imposibil înainte de criză.

Un alt set de măsuri a vizat limitarea extinderii noului virus, prin pachetul SURE, menit să

[6] Comisia Europeană - Răspunsul UE la invadarea Ucrainei de către Rusia disponibil la adresa https://www.consilium.europa.eu/ro/policies/eu-response-ukraine-invasion/ , consultată la data de 26.05.2023

ofere asistență de urgență statelor membre prin finanțare, achiziții centralizate de medicamente, teste COVID-19, echipamente medicale specifice etc.

Cel mai important mecanism de sprijin constituit la nivelul UE este Programul Next Generation (**NEXTGEN**).

România este nevoită să acopere trei axe principale de investiții, deplin armonizate cu contextul economic și financiar în care România se află și care constau în:

- **acoperirea cheltuielilor de combatere a efectelor negative asupra sănătății publice**, însemnând cheltuieli cu testarea, carantina, tratarea pacienților, achiziția de medicamente, echipamente medicale etc. și cu remunerarea medicilor, asistentelor, infirmierelor, angajaților SMURD, DSP și ai celorlalte instituții direct implicate în sistemul medical;
- **asigurarea stabilității consumului**, contracția consumului fiind cauzată de numărul mare de persoane disponibilizate și a scăderii puterii de cumpărare;
- **asigurarea continuității afacerilor**, inclusiv prin finanțarea companiilor aflate în dificultate în scopul formării stocurilor de materii prime și materiale critice, care să asigure independența economiei pe viitor, în orice situație de criză. [7]

Având în vedere situația mondială, în ce privește pandemia globală a virusului Sars-COV-2, Consiliul European a reafirmat angajamentul UE față de solidaritatea internațională ca răspuns la pandemie. Liderii UE au convenit să continue lucrările în curs menite să **contribuie la stimularea producției mondiale de vaccinuri împotriva COVID-19 și a accesului universal la acestea**. UE și statele sale membre **colaborează pentru a consolida sistemele naționale de sănătate și pentru a limita răspândirea virusului**. În același timp, UE și statele sale membre **iau măsuri pentru a atenua impactul socioeconomic al COVID-19 și a sprijini redresarea**.

1.2.4. Contextul național, regional și local

Conform datelor publicate de Comisia Națională de Strategie și Prognoză (Prognoza de toamnă 2021-2025)[8], pentru al doilea an consecutiv, în 2021, activitatea economică la nivel mondial a continuat să se desfășoare în condiții de pandemie, virusul SARS COV 2 lovind în mai multe valuri statele lumii. În ceea ce privește ţara noastră, criza sanitară s-a manifestat din plin, cu episoade mai mult sau mai puţin severe.

Astfel, pe parcursul întregii perioade de la începutul anului 2021 s-a menţinut starea de alertă la nivel naţional, dar şi cu intervale de carantină pe plan local.

În aceste condiţii, activitatea economică în unele domenii s-a desfăşurat cu anumite limite ca urmare a măsurilor luate în vederea limitării răspândirii virusului (restricţii

[7] În conformitate cu un studiu realizat de Deloitte, disponibil la adresa https://www2.deloitte.com/ro/en/pages/business-continuity/articles/economia-romaneasca-la-rascruce-intre-contractia-economica-provocata-de pandemie-si-oportunitatile-oferite-de-sprijinul-financiar-al-uniunii-europene.html, consultat la data de 29.09.2021

[8] Comisia Națională de Strategie și Prognoză, Prognoza de toamnă 2021-2025-Prevederi și influențe posibile-, disponibilă la adresa https://cnp.ro/prognoze-macroeconomice/, consultată la data de 18.01.2022

privind numărul de persoane, interval orar etc.).

În perioada ianuarie-septembrie 2021, conform datelor „semnal” publicate de către Institutul Național de Statistică, produsul intern brut s-a majorat față de perioada similară din anul precedent cu 7,1% pe serie brută şi cu 6,8% pe serie ajustată sezonier. Creşterea de 7,1% asigură astfel acoperirea declinului din primele 9 luni ale anului 2020 şi realizarea unui spor de 1,8 puncte procentuale peste nivelul anului 2019.

Rezultatele din ianuarie-septembrie 2021 arată un avans al volumului producţiei industriale cu 10,5% comparativ cu perioada similară a anului 2020, dar o reducere de 2,9% față de aceeaşi perioadă din anul 2019, ceea ce indică faptul că sectorul industrial se află încă într-un proces de recuperare.

Conform aceluiași material, riscurile asupra dinamicii economice sunt preponderent de natură externă, economia României fiind strâns dependentă de situația schimburilor comerciale cu Zona Euro la nivelul unor activități din industrie cu valoare adăugată ridicată, precum sectorul auto, mijloace de transport, utilaje, echipamente.

Însăși structura economiei românești a predispus la vulnerabilități, în ce privește impactul COVID-19: prelucrarea resurselor primare și construcțiile de mașini, principalele domenii care contribuie la formarea PIB-ului, sunt printre cele mai serios lovite de recesiune, iar sectorul serviciilor este supus restricțiilor aferente pandemiei.

Conform estimărilor Comisiei Europene, referitor la **impactul asupra mediului de afaceri,** aproximativ 91% dintre companiile de la nivelul Uniunii Europene se simt afectate de pandemia de Coronavirus, cu un impact total mediu de -10.2% la nivelul anului 2020, în România. În cifre, impactul mediu estimat de o organizație tipică este de 100.000 de Euro, cu până la 100% din cifra de afaceri.

Conform ultimului raport de țară, România a realizat progrese limitate în ceea ce privește îmbunătățirea accesului la asistență medicală și a eficienței sectorului sănătății din punctul de vedere al costurilor.

A crescut numărul nevoilor medicale care nu au putut fi acoperite de sistemul de sănătate, cu diferențe mari între zonele urbane și cele rurale și cu o acoperire redusă în cazul grupurilor cu venituri mici și cel al persoanelor vârstnice.

Impactul asupra autorităților publice locale s-a manifestat mai ales prin urgentarea digitalizării serviciilor, produsă de pandemie.

Pandemia a determinat necesitatea digitalizării rapide a serviciilor, inclusiv a celor oferite de către autoritățile publice. Deși este un aspect pozitiv și solicitat de multă vreme de către cetățeni, digitalizarea încă nu este standardizată la nivelul instituțiilor publice, ceea ce atrage sincope în funcționalitatea acestora.

Totodată, a avut loc digitalizarea medicinei, prin apariția sau după caz, dezvoltarea serviciilor de telemedicină.

Telemedicina reprezintă furnizarea de la distanță a serviciilor de asistență medicală, bazată pe utilizarea tehnologiei informației și a comunicațiilor, în situații în care cadrul medical și pacientul se află în locații diferite. Cu ajutorul tehnologiilor moderne de comunicație, medicii pot consulta, trata și monitoriza pacienți aflați la distanță, fără a fi compromise standardele asistenței medicale.

Un element de o importanță majoră este reprezentat de faptul că România are posibilitatea accesării de fonduri în valoare de aproape 80 de mld. de euro, de la Uniunea Europeană, din bugetul multianual al Uniunii Europene și din planurile de redresare economică de la nivel european.

Multiple analize economice relevă faptul că aceste fonduri europene reprezintă o oportunitate pentru dezvoltarea economică a României în anii următori.

1.3. Strategii relevante la nivel național, regional și local

1.3.1. Strategii relevante la nivel național

Ținând seama de corelarea politicilor naționale cu cele de la nivel european, **la nivel național**, în cadrul Strategiei de Dezvoltare Durabilă 2030, s-au trasat 17 direcții privind obiectivele ce trebuie atinse în acest interval de timp.

Ghidându-se după direcțiile europene, în **Strategia Națională a României 2030** s-au elaborat ținte specifice pentru fiecare dintre cele 17 obiective[9].

Răspunsul României la Agenda 2030 a ONU, relevantă și pentru politicile UE, este translatat prin Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030.

În cadrul documentului programatic, Strategia pornește de la premisa că dezvoltarea durabilă prezintă un cadru de gândire care, odată însușit de către cetățean, va ajuta la crearea unei societăți mai echitabile, definită prin echilibru și solidaritate și care să poată face față schimbărilor aduse de probleme actuale globale, regionale și naționale, inclusiv scăderea demografică.

Cele 17 obiective de dezvoltare durabilă sunt prezentate mai jos[10]:

[9] Departamentul pentru dezvoltare durabilă, din cadrul aparatului de lucru al Guvernului României (N.D.) Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030, disponibil la adresa https://www.edu.ro/sites/default/files/Strategia-nationala-pentru-dezvoltarea-durabila-a-Rom%C3%A2niei-2030.pdf, accesat la data de 21.09.2020

[10]Informații disponibile la adresa: https://www.edu.ro/sites/default/files/Strategia-nationala-pentru-dezvoltarea-durabila-a-Rom%C3%A2niei-2030.pdf, accesat la data de 09.09.2021



Figura nr. 3: Obiectivele de Dezvoltare Durabilă

Sursa: Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030

Tabelul nr. 2: Obiectivele de Dezvoltare Durabilă

	✚ Reducerea cu cel puțin jumătate a numărului de cetățeni care trăiesc în sărăcie relativă ✚ Consolidarea sistemului național unitar a serviciilor de intervenție de urgență, reabilitare ulterioară și compensare a pierderilor în caz de calamități naturale, accidente industriale sau evenimente climatice extreme.
	✚ Eradicarea malnutriției și menținerea ratei obezității sub 10% ✚ Finalizarea cadastrului agricol ✚ Dublarea ponderii agriculturii în PIB-ul României ✚ Menținerea și rentabilizarea unor ocupații și metode tradiționale de valorificare a plantelor medicinale și fructelor de pădure în zona montană.
	✚ Digitalizarea completă a sistemului de sănătate ✚ Creșterea acoperirii vaccinale până la nivelul minim recomandat de OMS pentru fiecare vaccin ✚ Promovarea conștientizării bolilor psihice, reducerea stigmatului și crearea unui mediu în care cetățenii afectați se simt acceptați și unde pot cere ajutor

	✚ Stoparea îmbolnăvirii de tuberculoză și combaterea hepatitei și a altor boli transmisibile ✚ Reducerea cu o treime a mortalității premature cauzate de bolile netransmisibile ✚ Reducerea consumului de substanțe nocive
	✚ Reducerea ratei de părăsire timpurie a sistemului educațional ✚ Învățământ axat pe competențe prin măsuri precum creșterea ponderii de materii opționale ✚ Accentuarea rolului educației civice cu accent pe fenomenul de violență în școli ✚ Organizarea învățământului profesional și tehnic în campusuri special amenajate și dotate; ✚ Extinderea rețelei de centre comunitare de învățare permanentă de către autoritățile locale ✚ Creșterea nivelului de educație financiară a cetățenilor
	✚ Continuarea reducerii disparității salariale dintre sexe ✚ Eliminarea tuturor formelor de violență împotriva femeilor și fetelor, în sferele publice și private, inclusiv a traficului, exploatării sexuale și a altor tipuri de exploatare ✚ Asigurarea participării depline și eficiente a femeilor și a egalității de șanse la ocuparea posturilor de conducere la toate nivelurile de luare a deciziilor în viața politică, economică și publică
	✚ Creșterea substanțială a eficienței de utilizare a apei în toate sectoarele și asigurarea unui proces durabil de captare și furnizare a apei potabile, pentru a face față deficitului de apă ✚ Conectarea gospodăriilor populației din orașe, comune și sate compacte la rețeaua de apă potabilă și canalizare în proporție de cel puțin 90% ✚ Creșterea accesului la apă potabilă pentru grupurile vulnerabile și marginalizate
	✚ Extinderea rețelelor de transport și distribuție pentru energie electrică și gaze naturale ✚ Asigurarea securității cibernetice a platformelor de monitorizare a rețelelor de producție, transport și distribuție a energiei electrice și gazelor naturale ✚ Sporirea considerabilă a eficienței energetice (cu minimum 27% comparativ cu scenariul de status-quo) ✚ Creșterea ponderii surselor de energie regenerabilă și a combustibililor cu conținut scăzut de carbon în sectorul transporturilor (autovehicule electrice), inclusiv combustibili alternativi
	✚ Promovarea unor politici orientate spre dezvoltare care susțin activitățile productive, crearea locurilor de muncă decente, antreprenoriatul prin startup, creativitatea și inovația ✚ Realizarea unui turism competitiv pe termen lung, dezvoltarea agroturismului, ecoturismului, turismului rural, balnear și cultural și îmbunătățirea imaginii României ca destinație turistică

	✚ Consolidarea capacității instituțiilor financiare interne pentru a încuraja și a extinde accesul la servicii bancare, de asigurări și servicii financiare pentru toți
	✚ Stimularea economiei digitale și investițiilor industriale care se situează în zona mai profitabilă a lanțului valoric, ✚ Întărirea cercetării științifice, ✚ Creșterea accesului întreprinderilor mici industriale și de altă natură la servicii financiare, inclusiv la credite accesibile, și integrarea acestora în lanțuri valorice și piețe externe
	✚ Adoptarea politicilor, în special fiscale, salariale și de protecție socială, în scopul reducerii progresive a inegalităților ✚ Reducerea discriminării prin acordarea de sprijin organizațiilor neguvernamentale care activează în domeniul drepturilor omului
	✚ Asigurarea accesului la sisteme de transport sigure, la prețuri echitabile, accesibile și durabile pentru toți, în special prin extinderea rețelelor de transport public, ✚ Elaborarea și punerea în aplicare a unui program general de planificare spațială și amenajare a teritoriului în corelare cu strategiile sectoriale la nivel național ✚ Educarea și responsabilizarea populației pentru situații de risc seismic ✚ Reducerea efectelor pe care poluarea atmosferică le are asupra sănătății umane și a mediului prin acordarea unei atenții deosebite calității aerului
	✚ Reciclarea în proporție de 55% a deșeurilor municipale până în 2025 și 60% până în 2030 ✚ Reciclarea în proporție de 65% a deșeurilor de ambalaje până în 2025 ✚ Colectarea separată a deșeurilor menajere periculoase până în 2022, a deșeurilor biologice până în 2023 și materialele textile până în 2025 ✚ Stabilirea de scheme obligatorii de răspundere extinsă a producătorilor pentru toate ambalajele până în 2024
	✚ Îmbunătățirea capacității de reacție rapidă la fenomene meteorologice extreme intempestive de mare intensitate
	✚ Prevenirea și reducerea semnificativă a poluării marine de toate tipurile, ✚ Dezvoltarea responsabilă și sustenabilă a activităților de pescuit la speciile sălbatice și de acvacultură cu respectarea cotelor și metodelor stabilite prin lege

	✚ Conservarea și protejarea zonelor umede, între care se află și Rezervația Biosferei Delta Dunării ✚ Asigurarea conservării ecosistemelor montane, ✚ Susținerea instituțiilor și infrastructurilor de cercetare-dezvoltare ✚ Combaterea deșertificării, restaurarea terenurilor și solurilor degradate, inclusiv a terenurilor afectate de deșertificare, secetă și inundații
	✚ Asigurarea și susținerea dialogului cu minoritățile naționale în vederea îmbunătățirii actului decizional, ✚ Reducerea semnificativă a tuturor formelor de violență și ratelor de deces conexe ✚ Stoparea abuzului, exploatării, traficului și a tuturor formelor de violență și torturii copiilor ✚ Dezvoltarea instituțiilor eficiente, responsabile și transparente la toate nivelurile
	• Aderarea României la Zona Euro, la spațiul Schengen și la Organizația pentru Dezvoltare și Cooperare Economică

Sursa: Adaptare a Autorului, Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030

Strategia pentru Îmbunătățirea Infrastructurii Educaționale 2018 - 2023 reprezintă o analiză multidimensională, care a fost realizată cu sprijin și asistență tehnică din partea Băncii Mondiale, la nivelul României.

Tabelul nr. 3: Fonduri europene și de la bugetul de stat disponibile pentru investiții în infrastructura educațională

Program		Fonduri Europene (milioane Euro)		Fonduri naționale (milioane Euro)	Total (milioane Euro)
		FEDR	**FEADR**	**Bugetul de stat și bugetele locale**	
POR 2014-2020	**PA 10**	297	0	55	352
	IP 4.4	65	0	11,5	76,5
Total POR		**362**	**0**	**66,5**	**428,5**
PNDR (2015-2023)		0	150	27	177
PNDL (2015- 2019)		0	0	240	240
Total		**362**	**150**	**333,5**	**845,5**

Sursa: Strategia pentru Îmbunătățirea Infrastructurii Educaționale 2018 - 2023

Misiunea Strategiei este reprezentată de asigurarea unui acces echitabil la medii de învățare sigure și flexibile, care facilitează inovarea în predare și învățare prin utilizarea unui model decizional transparent, bazat pe date concrete. Pilonii

strategici abordați sunt prezentați mai jos.

Tabelul nr. 4: Pilonii strategici abordați în cadrul Strategiei pentru Îmbunătățirea Infrastructurii Educaționale 2018 – 2023

Pilon strategic	Obiective strategice	Indicator de rezultat
Pilonul 1 Acces la serviciile educaționale	Îmbunătățirea accesului la servicii educaționale în zonele insuficient deservite și în unitățile de învățământ supraaglomerate. Creșterea capacității de școlarizare în învățământul antepreșcolar și preșcolar. Îmbunătățirea condițiilor de cazare și posibilităților de transport pentru elevi și studenți.	**Indicator 1:** 100.000 de persoane beneficiare de acces la servicii educaționale îmbunătățite până în 2023
Pilonul 2 Calitate, condiții de siguranță și funcționare a spațiilor de învățare	Dezvoltarea și actualizarea cadrului legislativ al infrastructurii școlare pentru asigurarea unui mediu propice pentru spațiile de învățare. Îmbunătățirea calității condițiilor de siguranță și de funcționare a spațiilor de învățare	**Indicator 2:** Reducerea procentului unităților de învățământ/instituțiilor de învățământ superior care funcționează fără avize sau autorizații (indicele privind caracterul adecvat al utilităților) **Indicator 3:** Reducerea procentului unităților de învățământ/instituțiilor de învățământ superior vulnerabile la risc seismic mare
Pilonul 3 Calitatea și relevanța mediilor de învățare	Asigurarea și dezvoltarea unor medii de învățare de calitate care să sprijine procesul de învățare. Îmbunătățirea calității și relevanței mediilor de învățare pentru stimularea dezvoltării competențelor solicitate pe piața forței de muncă sau fundamentale pentru succesul în viață și în societate	**Indicator 4:** Reducerea procentului de unități de învățământ/instituțiilor de învățământ superior care nu dispun de facilități (biblioteci, laboratoare, săli de sport, ateliere de practică) **Indicator 5:** Creșterea calității și relevanței mediilor de învățare pentru 20.000 de persoane până în 2023

Sursa: Strategia pentru Îmbunătățirea Infrastructurii Educaționale 2018 – 2023

După stabilirea conformității propunerilor cu principiile generale, se aplică un set de criterii pentru prioritizarea proiectelor eligibile de investiții în infrastructură. Aceste criterii au fost structurate pe patru dimensiuni și opt subdimensiuni strategice considerate cele mai importante pentru deciziile de prioritizare a investițiilor pentru modernizarea infrastructurii educaționale.

Dimensiunile strategice și subdimensiunile luate în considerare în procesul de definire a criteriilor de prioritizare și indicatorilor aferenți acestora sunt prezentate în tabelul de mai jos:

Tabelul nr. 5: Dimensiuni strategice abordate în cadrul Strategiei pentru Îmbunătățirea Infrastructurii Educaționale 2018 – 2023

Dimensiune strategică	Subdimensiune
Demografia	schimbările demografice
Nevoile unităților de învățământ	condițiile de predare și învățare riscul de PTȘ (părăsire timpurie a școlii) performanțele elevilor contextul socio-economic amplasarea
Alternativele de transport	alternativele de transport
Nevoile pieței forței de muncă	corelarea cu piața forței de muncă

Sursa: Strategia pentru Îmbunătățirea Infrastructurii Educaționale 2018 – 2023

Strategia Națională a României pentru Dezvoltarea Turismului 2023-2035[11] se concentrează pe trei niveluri, pentru a servi drept ghid pentru dezvoltarea sustenabilă a turismului în România, astfel încât:

• să consolideze în continuare România ca destinație turistică bine cunoscută, de talie mondială, pe tot parcursul anului, precum şi ca destinație care îndeplinește standardele UE în ceea ce privește furnizarea de produse și servicii;

• să prețuiască oamenii, tradiția, locurile, patrimoniul natural și cultural al României;

• să crească vizibilitatea și reputația României pe piețele internaționale de turism de prim rang. Viziunea strategiei sugerează că Până în 2035, România va deveni o destinație turistică bine cunoscută, de înaltă calitate, pe parcursul întregului an, axată pe unicitatea patrimoniului său cultural și natural și oferind servicii de calibru internațional.

Se dorește prioritizarea turismului ca o ramură strategică pentru economia românească, prin revizuirea și modernizarea cadrului legal, instituirea OMD-urilor, programe de finanțare și promovare.

Obiectivele avute în vedere pentru dezvoltarea turismului sunt:

• Dezvoltarea destinațiilor turistice cu implicarea tuturor actorilor din turism prin încurajarea parteneriatelor dintre mediul privat și cel public la nivel de destinație, în vederea creșterii calității și performanței managementului destinațiilor turistice din România;

• Creșterea notorietății destinației turistice România, ca destinație turistică de calitate pe piața internațională a turismului;

• Reducerea sezonalității, creșterea duratei medii a sejurului și a gradului de fidelizare a turiștilor;

• Dezvoltarea tuturor formelor de turism din România, identificarea de noi oportunități de dezvoltare și stimularea creșterii circulației turistice interne și internaționale;

• Realizarea de investiții în turism;

• Simplificarea sistemului de autorizare în domeniul turismului, inclusiv pentru cele de tipul economiei colaborative;

[11] https://turism.gov.ro/web/wp-content/uploads/2022/11/SNRDT-actualizat-var-pt-HG-2023-2035.pdf

• Asigurarea atât a protecției turiștilor, cât și a operatorilor economici din industria de turism în situația unei crize;
• Digitalizarea serviciilor publice oferite de autoritatea publică centrală în domeniul turismului;
• Sprijinirea mediului antreprenorial în domeniul turismului.

Aceste obiective se doresc a fi atinse prin următoarele **direcții de acțiune**:
• Actualizarea cadrului legal privind dezvoltarea organizațiilor de management al destinațiilor (OMD) care să reglementeze forma de organizare și finanțare a acestora în scopul asigurării de bugete proprii din taxe specifice la nivelul destinațiilor și din programe naționale de finanțare, managementul participativ în cadrul acestora și profesionalizarea managementului de destinație printr-un parteneriat între mediul public și cel privat;
• Derularea de acțiuni de marketing atât în format tradițional, cât și în mediul online, care să contribuie la creșterea notorietății destinației turistice România la nivel național și internațional;
• Identificarea unor nișe de turism unde România poate avea un avantaj comparativ și sprijinirea celor care au potențial, dar nu sunt încă recunoscute și susținute prin politici publice în prezent;
• Actualizarea cadrului legal pentru continuarea și finanțarea programului de investiții în turism;
• Formularea și adoptarea strategiei naționale de dezvoltare și promovare a turismului, a unor noi strategii sectoriale, precum și implementarea planurilor de acțiune aferente;
• Actualizarea cadrului legal privind sistemul de clasificare, atestare, licențiere și omologare în domeniul turismului, inclusiv în domeniul economiei colaborative, prin adaptarea acestuia la cerințele actuale;
• Elaborarea unui plan de gestionare a crizelor în domeniul turismului;
• Înființarea unei scheme de ajutor pentru operatorii economici care activează în domeniul balneoclimatic, precum și pentru cei afectați de actuala criză sanitară;
• Adoptarea cadrului legal pentru acordarea primei de incoming în domeniul turismului;
• Actualizarea legislației specifice plajelor;
• Dezvoltarea de programe și proiecte în vederea promovării traseelor turistice;
• Realizarea unui sistem informatic de evidență a activității de turism din România;
• Eliminarea neconcordanțelor legislative în cazul stațiunilor balneare și turistice;
• Dezvoltarea formării în domeniul industriei de turism/ospitalitate prin impulsionarea învățământului dual și formarea profesională continuă de personal calificat;
• Implementarea unor proiecte pentru digitalizarea serviciilor publice în domeniul turismului;
• Crearea unui mediul fiscal prielnic dezvoltării și sprijinirii mediului antreprenorial în domeniul turismului;
• Pachetul de stimulare a companiilor din turism;
• Program de investiții pentru stațiunile balneare românești;
• Program în 10 ani pentru modernizarea a 31 de stațiuni balneare. Se finanțează 50% din cheltuielile eligibile, până la maximum 200.000 de euro, sub forma unei

scheme de ajutor de stat *de minimis*.

1.3.2. Strategii relevante la nivel regional

Programul Regional pentru Regiunea Nord-Est 2021-2027 își propune pentru anul 2030 următoarele elemente de ordin strategic:

- **Viziunea:** Regiunea NE va fi un spațiu competitiv, durabil și incluziv, unde îți vei dori să locuiești, să lucrezi și să investești.
- **Obiectivul general:** Derularea în regiune a unei dezvoltări echilibrate printr-un proces de creștere economică durabil, favorabil incluziunii sociale, care să conducă la creșterea standardului de viață și reducerea decalajelor de dezvoltare intra și inter regionale. Pentru atingerea obiectivului general sunt avute în vedere cinci obiective strategice și șapte priorități plus asistență tehnică, după cum urmează:
  - **Obiectivul strategic nr.1** - Îmbunătățirea competitivității regionale prin dezvoltarea capacităților de inovare și cercetare, creșterea productivității, promovarea utilizării tehnologiilor avansate și a serviciilor TIC în domenii cu potențial de creștere si specializare inteligenta;
  - **Obiectivul strategic nr.2** - Protejarea mediului si optimizarea utilizării resurselor prin promovarea eficientei energetice, infrastructurii verzi si reducerea emisiilor de carbon in mediul urban;
  - **Obiectivul strategic nr.3** - Creșterea conectivității prin dezvoltarea unei infrastructuri de transport rutier moderne, durabile și sigure;
  - **Obiectivul strategic nr.4** - Creșterea accesului și participării la un învățământ de calitate, incluziv, corelat cu cerințele pieții muncii prin dezvoltarea unei infrastructuri educaționale moderne;
  - **Obiectivul strategic nr.5** - Sprijinirea dezvoltării locale integrate prin valorificarea și promovarea potențialului local existent.[12]

  Prioritățile avute în vedere:

- Prioritate: P1. Nord-Est – "O regiune mai competitivă, mai inovativă"
- Prioritatea nr.2: "Nord-Est - "O regiune mai digitalizată"
- Prioritatea nr.3: "Nord-Est - "O regiune durabilă, mai prietenoasă cu mediul"
- Prioritatea nr. 4: "Nord-Est - "O regiune cu o mobilitate urbană mai durabilă"
- Prioritate: P5. Nord-Est – "O regiune mai accesibilă"
- Prioritatea nr. 6: "Nord-Est - "O regiune educată"
- Prioritatea nr.7: "Nord-Est - "O regiune mai atractivă"
- Asistență tehnică

[12] Programul Regional Nord Est, disponibil la https://mfe.gov.ro/wp-content/uploads/2022/11/2782c855fbcca2d2970d070c2b40e75e.pdf , accesat la data de 24.05.2023

Conform documentului, Regiunea este caracterizată de nivele reduse ale productivității și a competențelor dobândite, prin comparație cu alte regiuni.

Rigiditățile de pe piață muncii, cât și un mediu de afaceri puțin dezvoltat au un impact semnificativ asupra dezvoltării economice. Sistemul de inovare subdezvoltat, interacțiunile insuficiente dintre mediul academic și sectorul productiv, deficitul de capital uman, absența abilităților cerute și cadrul instituțional insuficient dezvoltat pot eroda potențialul existent.

Mai mult, în continuare există lipsuri semnificative la nivelul infrastructurii de bază. Reducerea semnificativă a populației, și în special a persoanelor tinere, absolvenților de învățământ superior și lucrătorilor calificați limitează perspectivele de creștere și dezvoltare.

Soluțiile propuse vizează creșterea competitivității regionale prin dezvoltarea și punerea în aplicare a strategiilor de specializare inteligență, realizarea de investiții în educație și în infrastructură de baza, asigurarea unor legături mai bune între orașele care generează creștere economică și împrejurimi și realizarea de investiții în calitatea actului de guvernare.

Tabelul nr. 6: SINTEZA PR NORD-EST 2021-2027 (aprobat de Comisia Europeană în data de 21.10.2022)

Prioritatea 1. Nord-Est - O regiune mai competitivă, mai inovativă					
Obiectiv Specific FEDR	**Operațiuni (orientativ)**	**Grup țintă**	**Alocare financiară orientativă (mil EUR)**	**Indicatori**	**Țintă 2029**
RSO1.1 Dezvoltarea capacităților de cercetare și inovare și adoptarea tehnologiilor avansate	**1. Sprijinirea cu instrumente financiare a întreprinderilor cu capitalizare medie și întreprinderilor mici cu capitalizare medie** -activități CDI și investiții necesare activității CDI, pentru a dezvolta si experimenta soluții de specializare inteligentă cu TRL ridicat.	**întreprinderi cu capitalizare medie și întreprinderi mici cu capitalizare medie**	**18**	RCO 01 Întreprinderi care beneficiază de sprijin (din care: micro, medii, mari)	**3**
				RCO 02 Întreprinderi care primesc sprijin financiar sub forma de grant	**3**
				RCR 02 Investițiile private generate de masurile de sprijin	**9 mil euro**
				RCR 06 Cereri de brevet	**1**
				RCR 07 Aplicații pentru mărci comerciale și design	**2**
	2. Activități CDI în colaborare cu IMM și investiții în organizațiile CDI publice și universități -activități de cercetare-dezvoltare-inovare independentă (non-economică, auxiliare economic), investiții necesare implementării activității CDI independenta, studii de fezabilitate sau de marketing, management DPI, activități pentru diseminarea rezultatelor cercetării	**organizații CDI și universități publice, IMM-uri**	**35**	RCO 01 Întreprinderi care beneficiază de sprijin (din care: micro, medii, mari)	**12**
				RCO 02 Întreprinderi care primesc sprijin financiar sub forma de grant	**12**

	- furnizare servicii de consiliere și suport pentru inovare, unde IMM-ul este beneficiarul finanțării.			RCO 06 Cercetatori care lucrează în organizațiile sprijinite	**32**
				RCR 03 IMM-uri care introduc inovații în materie de produse sau procese	**12**
				RCR 08 Publicații din proiectele susținute	**12**
	3. 1 .Proiecte de CDI și investiții în IMM -activități CDI economice (TRL 4-9), investiții necesare activității CDI și pentru valorificarea rezultatelor cercetării, managementul drepturilor de proprietate intelectuală, achiziția unor servicii de consultanță pentru comercializarea CDI și inovare, activități și servicii de marketing.	**IMM-uri, organizații CDI și universități publice, entități de inovare și transfer tehnologic**	**41**	RCO 01 Întreprinderi care beneficiază de sprijin (din care: micro, medii, mari)	**15**
				RCO 02 Întreprinderi care primesc sprijin financiar sub forma de grant	**15**
				RCO 06 Cercetători care lucrează în organizațiile sprijinite	**5**
				RCO 10: Întreprinderi care cooperează cu instituții de cercetare	**10**
				RCR 03 IMM-uri care introduc inovații în materie de produse sau procese	**15**
				RCR 07 Aplicații pentru mărci comerciale și design	**10**
	3. 2. Proiecte pentru transferul de cunoaștere de la organizații CDI&TT către IMM (vouchere de inovare).	**IMM-uri, organizații CDI și universități publice, entități de**	**6**	RCO 01 Întreprinderi care beneficiază de sprijin (din care: micro, medii, mari)	**600**

	-finanțarea serviciilor oferite de organizațiile CDI&TT (TRL 6-8), la cererea IMM, în scopul creșterii capacității IMM de a dezvolta produse și servicii noi sau semnificativ îmbunătățite	**inovare si transfer tehnologic**		RCO 02 Întreprinderi care primesc sprijin financiar sub forma de grant	**600**
				RCR 02 Investițiile private generate de masurile de sprijin	**1,56 mil euro**
				RCR 03 IMM-uri care introduc inovații în materie de produse sau procese	**300**
	3. 3. Proiecte demonstrative ale IMM proof-of-concept -activități specifice cu caracter inovativ realizate de IMM-uri cu scopul de a demonstra funcționalitatea și de a verifica un anumit concept de produs, serviciu sau proces care poate fi realizat și pus pe piață (TRL 3-5). - investiții în active fixe tangibile și intangibile, achiziția de servicii de cercetare, inovare, consultanță pentru dezvoltarea afacerii.	**IMM-uri, organizații CDI și universități publice, entități de inovare și transfer tehnologic**	**6**	RCO 01 Întreprinderi care beneficiază de sprijin (din care: micro, medii, mari)	**40**
				RCO 02 Întreprinderi care primesc sprijin financiar sub forma de grant	**40**
				RCR 02 Investițiile private generate de masurile de sprijin	**1,74 mil euro**
				RCR 03 IMM-uri care introduc inovații în materie de produse sau procese	**20**
	4. Finanțarea proiectelor cu promotori privați din Regiunea Nord-Est, care primesc marca Seal of Excellence in Programul Orizont Europa (ex. EIC Accelerator)		**6**	RCO 01 Întreprinderi care beneficiază de sprijin (din care: micro, medii, mari)	**4**
				RCO 02 Întreprinderi care primesc sprijin financiar sub forma de grant	**4**

				RCR 03 IMM-uri care introduc inovații în materie de produse sau procese	**4**
	5. Dezvoltarea inovativă a clusterelor - investiții pentru dezvoltarea de resurse CDI împărtășite, furnizare servicii de consultanță si facilitare schimb de informații pentru/între membrii clusterului, animarea clusterului și suport pentru aderarea la rețele de cooperare.		**14**	RCO 01 Întreprinderi care beneficiază de sprijin (din care: micro, medii, mari)	**36**
				RCO 02 Întreprinderi care primesc sprijin financiar sub forma de grant	**6**
				RCO 04 Întreprinderi cu sprijin nonfinanciar	**30**
				RCR 02 Investițiile private generate de masurile de sprijin	**5,4 mil euro**
RSO1.3 Impulsionarea creșterii si competitivității IMM-urilor	**1.Investiții pentru modernizarea microîntreprinderilor** îmbunătățirea semnificativă a capacității tehnice și organizaționale de a gestiona dezvoltarea de produse și servicii prin activități de tipul: -investiții pentru dezvoltarea și/sau diversificarea capacității de producție/prestări servicii; -achiziția de noi tehnologii, automatizare; -activități de marketing și branding.	**microîntreprinderi**	**60**	RCO 01 Întreprinderi care beneficiază de sprijin (din care: micro, medii, mari)	**320**
				RCO 02 Întreprinderi care primesc sprijin financiar sub forma de grant	**320**
				RCR 02 Investițiile private generate de masurile de sprijin	**17,4 mil euro**
	2.Investiții pentru creșterea durabilă a IMM -investiții pentru dezvoltarea și/sau diversificarea capacității de producție/prestări servicii prin recuperarea, reutilizarea și revalorificarea unor materii prime, materiale și produse prin reintroducerea în procesul de fabricație principal sau prin	**IMM**	**30**	RCO 01 Întreprinderi care beneficiază de sprijin (din care: micro, medii, mari)	**39**
				RCO 02 Întreprinderi care primesc sprijin	**39**

	crearea de noi produse/servicii, pentru dezvoltarea de noi activități economice necesare integrării în lanțuri de valoare; - investiții pentru promovarea simbiozei industriale prin valorificarea deșeurilor și produselor secundare proprii ca materii prime pentru alte industrii; - realizarea de studii privind amprenta de mediu a companiei, pentru a sprijini decarbonizarea lanțurilor de aprovizionare, reducerea costurilor de producție și identificarea de acțiuni pentru creșterea circularității; - îmbunătățirea proiectării produselor pentru durabilitate, reparabilitate, reutilizare, upgradare și reciclare; - marketing și branding; - certificare de noi produse/servicii.			financiar sub forma de grant	
				RCR 02 Investițiile private generate de masurile de sprijin	**13,25 mil euro**
	3.Instrumente financiare pentru IMM Se are în vedere o singură operațiune care va combina grantul de capital cu împrumuturi pe termen lung (risk-sharing loans) cu o perioadă de grație, cerințe mai mici de garanție și rate ale dobânzilor subvenționate.	**IMM**	**157**	RCO 01 Întreprinderi care beneficiază de sprijin (din care: micro, medii, mari)	**152**
				RCO 03 Întreprinderi care beneficiază de sprijin sub formă de împrumuturi, subvenție a dobânzii, garanție de credit, capital de risc sau alt instrument financiar	**152**
				RCR 19 Întreprinderi cu cifră de afaceri mărită	**152**
	4.Proiecte ale start-up și spin-off pentru dezvoltarea, validarea și lansarea pe piața a unui produs minim viabil (MVP)	**Start-up, spin-off, microîntreprinderi, IMM, incubatoare și**	**8**	RCO 01 Întreprinderi care beneficiază de sprijin (din care: micro, medii, mari)	**80**

	Intervenția va sprijini organizațiile intermediare (incubatoare și acceleratoare de afaceri) să își dezvolte capacitatea și să livreze servicii de suport (formare, instruire, coaching și mentoring, informare, etc) către startup și spin-off pentru a identifica și dezvolta proiecte de tip MVP și va sprijini start-up și spin-off selectate din rândul beneficiarilor de servicii să implementeze proiectul MVP. Proiectele MVP vor propune dezvoltarea unui produs care include un set minimal de funcționalități cheie ce permit lansarea pe piață a conceptului la care se lucrează într-un timp cât mai scurt, cu efort și costuri minime	**acceleratoare de afaceri**		RCO 02 Întreprinderi care primesc sprijin financiar sub forma de grant	**80**
				RCO 04 Întreprinderi cu sprijin nonfinanciar	**80**
				RCO 05 Întreprinderi noi susținute	**80**
				RCR 17 Întreprinderi noi care supraviețuiesc pe piață	**57**
	5.Investiții pentru implementarea soluțiilor de specializare inteligentă Această intervenție are în vedere preluarea rezultatelor proiectelor finalizate la intervenția RSO1.1 3.1 Proiecte de CDI și investiții în IMM. Proiectele vor avea drept scop dezvoltarea capacității de producție pentru produsul/serviciul inovativ realizat și vor include activități de tipul: investiții pentru dezvoltarea și/sau diversificarea capacității de producție/prestări servicii, achiziția de noi tehnologii, automatizare, marketing și branding pentru noile produse/servicii.	**microîntreprinderi, IMM**	**37,5**	RCO 01 Întreprinderi care beneficiază de sprijin (din care: micro, medii, mari)	**15**
				RCO 02 Întreprinderi care primesc sprijin financiar sub forma de grant	**15**
				RCR 19 Întreprinderi cu cifră de afaceri mărită	**15**
RSO1.4.dezvoltarea competențelor pentru specializarea inteligentă, tranziție industrială și antreprenoriat	**1. Dezvoltarea de competențe pentru specializare inteligentă, tranziție industrială și antreprenoriat în rândul angajaților IMM din regiune.** - participarea la programe de formare, instruire și perfecționare relevante pentru obiectivele specifice Priorității 1.	**IMM, universități, furnizori de servicii de formare și de consultanță publici sau privați**	**0.6**	RCO 101 IMM-uri care investesc în competențe pentru specializarea inteligentă, pentru tranziție industrială și antreprenoriat	**150**
				RCO 01 Întreprinderi care beneficiază de sprijin (din care: micro, medii, mari)	**150**

				RCO 02 Întreprinderi care primesc sprijin financiar sub forma de grant	**150**
				RCR 98 Personalul IMM-urilor care finalizează formarea pentru competențe pentru specializarea inteligentă, pentru tranziție industrială și antreprenoriat	**300**
	2. Program de suport pentru valorizarea rezultatelor cercetării – RVP 3.0. -servicii de consultanță (mentoring și coaching) și programe de instruire (antreprenoriat, managementul IPR, marketing, etc) customizate pe nevoile echipelor de cercetători din cadrul universităților publice din regiune, pentru a identifica rezultate ale cercetării cu potențial de piață și a dezvolta strategii de comercializare ale acestora.	**Universități, furnizori de servicii de formare și de consultanță publici sau privați**	**0,87**	RSO 7S1 Participări instituționale în programul RVP	**6**
				RSR 7S4 Angajați, organizații CDI/entități ITT care participă în programul RVP	**45**
	3. Creșterea capacității AMPR, beneficiarilor și potențialilor beneficiari de finanțare, prin acțiuni care contribuie la o mai bună și eficientă implementare a proiectelor, în domeniile de interes acoperite și strâns legate de obiectivele specifice RSO1.1 și RSO1.3	**AM, IMM potențiali beneficiari și beneficiari de finanțare, furnizori de servicii de formare și de consultanță publici sau privați**	**2,1**	RSO 7S2 Acțiuni organizate pentru capacitatea administrativă	**26**
				RS0 7S3 Participanți la acțiuni de capacitate administrativă	**390**
Prioritatea 2. Nord-Est - o regiune mai digitalizată					
Obiectiv Specific FEDR	**Operațiuni (orientativ)**	**Grup țintă**	**Alocare financiară orientativă (mil EUR)**	**Indicatori**	**Țintă 2029**

RSO1.2 Fructificarea avantajelor digitalizării, în beneficiul cetățenilor, al companiilor și al guvernelor	**1. Transformarea digitală a IMM-urilor orientată către creșterea intensității digitale** -investiții pentru sprijinirea utilizării de instrumente, echipamente și servicii digitale prin realizarea de pagini proprii de internet, promovare digitală, găzduire tip „cloud", e-facturare, e-comert, digitalizarea comunicării cu consumatorul și/sau clientul, dezvoltarea de mail-room-uri digitale, digitalizarea colectării datelor, etc. (conform indicelui UE de intensitate digitală);	**IMM-uri, clienți/utilizatori produse digitale**	**61.69**	RCO 01 Întreprinderi care beneficiază de sprijin (din care: micro, medii, mari)	**823**
				RCO 02 Întreprinderi care primesc sprijin financiar sub forma de grant	**823**
				RCO13 Valoarea serviciilor, a produselor și a proceselor digitale dezvoltate pentru întreprinderi	**55,52 mil eur**
				RCR13 Întreprinderi care ating un nivel ridicat de intensitate digitală	**823**
	2. Crearea de servicii publice digitale noi sau semnificativ îmbunătățite, orientate integrat atât către mediul privat cât și către cetățeni și comunitatea locală, prin: -dezvoltarea, testarea de aplicații și soluții tip e-guvernare noi, orientate către îmbunătățirea mediului de afaceri și antreprenoriatului și reducerea substanțială a sarcinii administrative a cetățeanului; -dezvoltarea platformelor de date deschise în formate standardizate, prietenoase pentru dezvoltarea de servicii publice orientate/solicitate către/de cetățeni și firme: crearea de sisteme informatice de servicii electronice integrate cu o platformă de management informațional geografic, gestiunea teritoriului și gestiune date urbane și modul consultare date urbanism - portal public, aplicații pentru utilizatorii smartphone cu module de	**Cetățeni, firme, societatea civilă, comunități locale, autorități și instituții publice locale**	**39.41**	RCO 14 Instituții publice care beneficiază de sprijin pentru a dezvolta servicii și aplicații digitale	**20**
				RCO74 Populația vizată de proiecte derulate în cadrul strategiilor de dezvoltare teritorială integrată	**1.191.270**
				RCO75 Strategii de dezvoltare teritorială integrată care beneficiază de sprijin	**12**

	raportări și incidente, ghidul turistic digital, agenda evenimentelor locale, etc.			RCR11 Utilizatori de servicii și produse și procese digitale publice noi și optimizate	**193.761**
Prioritatea 3. Nord-Est - o regiune durabilă, mai prietenoasă cu mediul					
Obiectiv Specific FEDR	**Operațiuni (orientativ)**	**Grup țintă**	**Alocare financiară orientativă (mil EUR)**	**Indicatori**	**Țintă 2029**
RSO2.1 Promovarea eficienței energetice și reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră	**1.Investiții în clădirile rezidențiale multifamiliale** în vederea creșterii eficienței energetice, prin îmbunătățirea izolației termice (obligatoriu) a anvelopei clădirii, șarpantelor și învelitoarelor, crearea/reabilitarea/modernizarea sistemelor de ventilare și climatizare (inclusiv sisteme de răcire pasivă), înlocuirea instalațiilor de producere și utilizare agent termic pentru încălzire și apă caldă menajere cu surse regenerabile la scară mică, etc.;	**Persoane care locuiesc în locuințe multifamiliale, blocuri de apartamente**	**46.65**	RCO18 Locuințe cu performanță energetică îmbunătățită	**9.838**
				RCO74 Populația vizată de proiecte derulate în cadrul strategiilor de dezvoltare teritorială integrată	**1.191.270**
				RCO75 Strategii de dezvoltare teritorială integrată care beneficiază de sprijin	**20**
	2.Investiții în clădirile publice în vederea creșterii eficienței energetice, prin îmbunătățirea izolației termice (obligatoriu) a anvelopei clădirii, șarpantelor și învelitoarelor, crearea/reabilitarea/modernizarea sistemelor de ventilare și climatizare (inclusiv sisteme de răcire pasivă), înlocuirea instalațiilor de producere și utilizare agent termic pentru încălzire și apă caldă menajere cu surse regenerabile (cu excepția biomasei) la scară mică, etc.;	**Utilizatori ai clădirilor publice aparținând autorităților și instituțiilor publice locale și centrale**	**276.93**	RCO19 Clădiri publice cu performanță energetică îmbunătățită (metri pătrați)	**497.188**
				RCR26 Consum anual de energie primară (din care: al locuințelor, clădirilor publice, întreprinderilor etc.)	**92.363** MWh/an

				RCR29 Emisii de gaze cu efect de seră estimate	**18.178** echivalent tone de CO2/an
RSO2.7. Intensificarea acțiunilor de protecție și conservare a naturii, a biodiversității și a infrastructurii verzi, inclusiv în zonele urbane, precum și reducerea tuturor formelor de poluare	**Investiții care promovează creșterea infrastructurii verzi în zonele urbane și care oferă servicii de tip ecosistem (menținerea temperaturilor scăzute, îmbunătățirea calității aerului, retenția apelor pluviale, etc.)** **Exemple de acțiuni:** -Crearea, amenajarea, modernizarea și extinderea de spații verzi, amenajarea și modernizarea de păduri-parc, inclusiv prin reconversia funcțională a spațiilor urbane degradate, a terenurilor virane degradate/ neutilizate/abandonate, etc., prin acțiuni de curățare, toaletare și modelare a terenurilor, plantare cu plante perene, arbori și arbuști, reîmpăduriri, gazonare de suprafețe, foișoare, puncte de observare păsări, etc.; -Investiții care sunt legate de accesibilitatea la spațiile verzi (amenajarea de poteci și trasee pentru biciclete), soluții bazate pe natură, mobilier urban din materiale prietenoase cu mediul, managementul informatizat al fondului de arbori aferent investiției, etc., în limita unui procent de maxim 15% din bugetul proiectului.	**Populația localităților urbane**	**68.39**	RCO36 Infrastructuri verzi care beneficiază de sprijin pentru alte scopuri decât adaptarea la schimbările climatice	**66,2**
				RCO74 Populația vizată de proiecte derulate în cadrul strategiilor de dezvoltare teritorială integrată	**1.191.270**
				RCO75 Strategii de dezvoltare teritorială integrată care beneficiază de sprijin	**12**
				RCR95 Populația care are acces la infrastructuri verzi noi sau îmbunătățite	**527.784**
Prioritatea 4. Nord-Est - O regiune cu o mobilitate urbană mai durabilă					
Obiectiv Specific FEDR	**Operațiuni (orientativ)**	**Grup țintă**	**Alocare financiară orientativă (mil EUR)**	**Indicatori**	**Țintă 2029**

RSO2.8. Promovarea mobilității urbane multimodale sustenabile, ca parte a tranziției către o economie cu zero emisii de dioxid de carbon	**1.Implementarea mobilității urbane durabile prin crearea, dezvoltarea transportului public în comun nepoluant,** prin acțiuni orientate către crearea/modernizarea/extinderea/achiziționarea/instalarea/echiparea de: infrastructură rutieră utilizată exclusiv de transportul public în comun nepoluant, calea de rulare pentru tramvaie, rețele de alimentare troleibuze, material rulant electric tramvaie, troleibuze și autobuze electrice, stații de încărcare electrică pentru autobuze electrice, depouri/autobaze aferente, stații de transport public de călători, sisteme informaționale inteligente, sisteme de management inteligent al traficului, sisteme e-ticketing, parcări în punctele terminus ale liniilor de transport în comun la limita UAT, pentru a încuraja continuarea călătoriei spre punctele de interes cu mijloacele de transport în comun, etc.; **2.Implementarea mobilități urbane durabile prin crearea, dezvoltarea de moduri alternative de transport nepoluant,** prin acțiuni orientate către crearea/extinderea/instalarea/echiparea: piste și trasee pentru biciclete (inclusiv parcări biciclete, sisteme de închiriere); zone și trasee pietonale și semipietonale partajate (pietoni, bicicliști și deplasări motorizate pentru riverani, inclusiv prin reconversia străzilor), sisteme de reducere/interzicere a circulației autoturismelor, spații dedicate transportului nemotorizat și amenajări urbane pentru pietoni, configurarea, reconfigurarea infrastructurii rutiere pe străzile urbane, pentru prioritizarea transportului public de călători, cu bicicleta și pietonal, etc.; *Ca parte integrantă a operațiunilor menționate anterior, pot fi vizate și acțiuni pentru implementarea soluțiilor inteligente pentru managementul parcărilor, dezvoltarea facilităților de tip parking integrate cu infrastructuri pentru deplasări nemotorizate (biciclete), amenajarea de aliniamente de arbori și arbuști, etc.*	**Populația localităților urbane și a comunelor din componența ZUF, ZM.**	**277.31**	RCO54 Conexiuni intermodale noi sau modernizate	**10**
				RCO55 Lungimea liniilor noi de tramvai și metrou	**12,66**
				RCO56 Lungimea liniilor de tramvai și metrou reconstruite sau modernizate	**4**
				RCO57 Capacitatea materialului rulant ecologic pentru transportul public colectiv	**13.072**
				RCO58 Piste ciclabile care beneficiază de sprijin	**36,68**
				RCO59 Infrastructuri pentru combustibili alternativi (puncte de realimentare/reîncărcare)	**72**
				RCO60 Orașe și localități cu sisteme de transport urban digitalizate noi sau modernizate	**8**
				RCO74 Populația vizată de proiecte derulate în cadrul strategiilor de dezvoltare teritorială integrată	**1.191.270**

				RCO75 Strategii de dezvoltare teritorială integrată care beneficiază de sprijin	**12**
				RCR62 Număr anual de utilizatori ai transporturilor publice noi sau modernizate	**43.603.843**
				RCR63 Număr anual de utilizatori ai liniilor de tramvai și de metrou noi sau modernizate	**124.268.000**
				RCR64 Număr anual de utilizatori ai pistelor ciclabile	**33.752**
Prioritatea 5. Nord-Est - o regiune mai accesibilă					
Obiectiv Specific FEDR	**Operațiuni (orientativ)**	**Grup țintă**	**Alocare financiară orientativă (mil EUR)**	**Indicatori**	**Țintă 2029**
RSO3.2. Dezvoltarea și ameliorarea unei mobilități naționale, regionale și locale sustenabile,	**1.Îmbunătățirea conectivității legăturilor rutiere secundare către rețeaua rutieră și nodurile TEN-T** prin modernizare de drumuri județene, construire de noi segmente de drum județean pentru conectarea la autostrăzi sau drumuri expres; **2.Dezvoltarea de soluții pentru descongestionarea/fluidizarea traficului** prin crearea de variante ocolitoare pentru municipii/orașe, creare/modernizare pasaje, noduri rutiere, etc.;	**-Populația care locuiește în localitățile rurale și urbane, străbătute de drumurile modernizate/construite, inclusiv agenții**	**182.16**	RCO 44 Lungimea drumurilor noi care beneficiază de sprijin – altele	**49,80**
				RCO 46 Lungimea drumurilor reconstruite sau modernizate – altele	**194**

reziliente la schimbările climatice, inteligente și intermodale, inclusiv îmbunătățirea accesului la TEN-T și a mobilității transfrontaliere	**3.Acțiuni de creștere a siguranței rutiere,** după caz, ca parte integrantă a operațiunilor 1-2: măsuri de siguranță pasiva (atenuatori de impact și parapete de ghidare), semnalizarea acustică și vizuală a sectoarelor de drum periculoase și obstacolelor prin utilizarea energiei verzi, construire de pasaje denivelate, construire/amenajare de sensuri giratorii, măsuri de prevenire a incidentelor/accidentelor cauzate de fauna sălbatică (pasaje, tunele, casete betonate, canale pentru amfibieni etc.), construirea pasarelelor pietonale, acțiuni pentru siguranța rutieră pentru pietoni și bicicliști, etc.; **4.Acșiuni de asigurare a durabilității investiției,** după caz, ca parte integrantă a operațiunilor 1-2: amplasarea de stații și puncte de încărcare electrică pentru a încuraja utilizarea vehiculelor electrice, reducerea impactului asupra ariilor protejate prin realizarea, refacerea coridoarelor ecologice în scopul asigurării conectivității laterale pentru speciile de animale; realizarea de aliniamente de arbori situate de-a lungul căilor de transport și parapete pentru protecție, apărări de maluri și consolidări de versanți, investiții pentru protecția drumului față de efectele generate de condiții meteorologice extreme, efect al schimbărilor climatice; etc.; **5. Acțiuni de digitalizare pentru asigurarea/creșterea siguranței rutiere,** după caz, ca parte integrantă a operațiunilor 1-2: sisteme de semnalizare rutieră orizontală și verticală, sisteme de siguranță active, monitorizare video a traficului, etc,	**economici din zonele respective -Populația localităților care beneficiază de proiecte de decongestionarea/fluidizarea traficului**		RCR 55 Utilizatori de drumuri nou construite, reconstruite sau modernizate	**9.050.856**
				7S5 Numărul de accidente pe an pe drumurile reconstruite reabilitate/ modernizare	**13**
					12.325.204
Prioritatea 6. Nord-Est - o regiune educată					
Obiectiv Specific FEDR	**Operațiuni (orientativ)**	**Grup țintă**	**Alocare financiară orientativă (mil EUR)**	**Indicatori**	**Țintă 2029**

RSO4.2. Îmbunătățirea accesului la servicii și favorabile incluziunii și de calitate în educație, formare și învățare pe tot parcursul vieții prin dezvoltarea infrastructurii accesibile, inclusiv prin promovarea rezilienței pentru educația și formarea la distanță și online	**1.Dezvoltarea infrastructurii educaționale pentru învățământul timpuriu (antepreșcolar și preșcolar), primar, gimnazial, liceal filiera teoretică, vocațională, tehnologică, învățământul profesional, inclusiv dual, învățământ universitar prin:** crearea, modernizarea, extinderea, echiparea, dotarea și accesibilizarea acesteia, achiziționarea de mijloace de transport școlar electrice (echipate pentru transportul elevilor cu dizabilități locomotorii), inclusiv stații de încărcare electrică la nivel de unitate școlară, digitalizarea unităților (platforme digitale de comunicare și schimb de documente, baze de date, biblioteci virtuale, dotări cu infrastructura de proiectare și mapare video, tablete, echipamente IT, software educaționale asociate învățământului on-line, etc.), infrastructura sportivă asociată unităților de învățământ, etc. *Ca parte integrantă a operațiunilor de la pct.1, pot fi avute în vedere, după caz și următoarele acțiuni:* *-măsuri de consolidare structurală în funcție de nivelul de expunere și vulnerabilitate la riscurile identificate, în limita unui procent maxim din bugetul proiectului;* *-măsuri de asigurare a accesului copiilor, elevilor cu cerințe educaționale speciale la infrastructura educațională de masă incluzivă;* *-măsuri de tip FSE+ care adresează desegregarea și incluziunea socială în limita procentului prevăzut de RDC;*	**Copii, preșcolari, elevi, studenți, profesori, părinți, comunitatea locală care utilizează infrastructura de învățământ.**	**192.10**	RCO57 Capacitatea materialului rulant ecologic pentru transportul public colectiv	**128**
				RCO 66 Capacitatea claselor din cadrul infrastructurilor pentru ingrijirea copiilor care beneficiaza de sprijin (noi sau modernizate)	**6.283**
				RCO 67 Capacitatea claselor din cadrul infrastructurilor din domeniul invatamantului care beneficiaza de sprijin (noi sau modernizate)	**26.976**
				RCO74 Populația vizată de proiecte derulate în cadrul strategiilor de dezvoltare teritorială integrată	**1.191.270**
				RCO75 Strategii de dezvoltare teritorială integrată care beneficiază de sprijin	**12**

				RCR 70 Numarul anual al copiilor care utilizeaza infrastructurile pentru ingrijirea copiilor ce beneficiaza de sprijin	**6.283**
				RCR 71 Numarul anual al elevilor care utilizeaza infrastructurile din domeniul invatamantului ce beneficiaza de sprijin	**26.976**
				RSR 7S6 - Utilizatori ai structurilor educaționale de masî noi/modernizate care aparțin grupurilor vulnerabile	**10%**
Prioritatea 7. Nord-Est - o regiune mai atractivă					
Obiectiv Specific FEDR	**Operațiuni (orientativ)**	**Grup țintă**	**Alocare financiară orientativă (mil EUR)**	**Indicatori**	**Țintă 2029**
RSO5.1. Promovarea dezvoltării integrate și incluzive în domeniul social, economic și al mediului,	**Vor fi sprijinite operațiuni integrate care implementează acțiuni de dezvoltare urbană, incluzând investiții de regenerare urbană și de dezvoltare a turismului sustenabil și culturii:** **1.(Re)amenajarea/reabilitarea/modernizarea/extinderea de spații publice, din centre (istorice), cartiere:** pietonizare, zone pietonale, spații de joacă, parcuri, scuaruri, grădini publice, alte zone cu spații verzi, pergole, alei (inclusiv mobilier urban), monumente de for public, străzi inteligente, sisteme de	**Populația din UAT urban, zona urbană funcțională, zona metropolitană, turiști, antreprenori din industrii cultural-creative, comunități locale, parteneriate**	**120.41**	RCO 01 Intreprinderi care beneficiaza de sprijin (din care: micro, medii, mari)	**151**
				RCO 02 Intreprinderi care beneficiaza de sprijin prin granturi	**151**

precum și a culturii, a patrimoniului natural, a turismului sustenabil și a securității în zonele urbane	supraveghere video inteligente cu senzori IoT (inclusiv dotare centre de monitorizare video), iluminat inteligent, infrastructură specifică activităților de recreere pe lacuri, râuri, plaje, faleze și zona perimetrală (inclusiv piste de alergare și ciclism), digitalizare obiectivelor, etc. **2.Restaurarea/consolidarea/protecția/conservarea/dotarea/digitalizarea patrimoniului cultural**, adaptarea pentru găzduirea de evenimente și activități cultural creative, construirea/extinderea/modernizarea/reabilitarea/dotarea clădirilor cu funcții culturale, centrelor culturale, muzeelor, teatrelor, bibliotecilor, parcurilor educativ-științifice, construcția/reabilitarea/modernizarea bazelor de tratament, a centrelor balneare cu servicii integrate, rețelelor de captare si transport a izvoarelor minerale, parcurilor de aventuri, aquaparcurilor, susținerea întreprinzătorilor din industriile creative (meșteșuguri, artizanat, arte vizuale, etc., inclusiv acțiuni de promovare), dezvoltarea infrastructurii de acces pietonal, ciclabilă, de transport public in comun nepoluant către obiective, interconectate cu rețelele existente. *Ca parte integrantă a operațiunilor1-2, după caz, pot fi vizate și acțiuni pentru:* *- realizarea planurilor de interpretare și valorificare a obiectivelor de patrimoniu;* *- parcări inteligente justificate de dispariția zonelor de parcare existente urmare a reconfigurării spațiilor deschise, subiect al proiectelor de revitalizare/regenerare urbană, în limita unui procent maxim de 15% sau într-un cuantum fix.*	**locale și regionale, organizații de management a destinației, instituții de cult.**		RCO 74 Populația din zonele acoperite de strategiile de dezvoltare teritoriala	**1.191.270,**
				RCO 75 Strategii pentru dezvoltare teritoriala integrata sprijinite	**12**
				RCO 77 Situri turistice si culturale sprijinite	**20**
				RCO 114 Spații deschise create sau reabilitate în zone urbane	**1.290.034**
				RCR 77 Vizitatori in siturile care beneficiaza de sprijin	**1.027.881**
				RCR 19 Intreprinderi cu cifra de afaceri crescuta	**136**
RSO5.1 – zone urbane	Implementarea inițiativei New European Bauhaus (NEB) Apel PR/NE/2026/7/RSO5.1 - RSO5.2/1/NEB, aferent Prioritații 7, componenta UAT urbane.	Populația UAT urbane, turiști, comunități și parteneriate locale/regionale,	55.458 mil. EUR alocare UAT urban	RCO74 – populație vizată; RCO75 – strategii sprijinite;	Se stabilește prin proiect.

Operațiune NEB (actualizare 2026)	Investiții integrate în aceeași zonă de intervenție: I.A – revitalizare și regenerare urbană (spații publice, parcuri, spații verzi, mobilitate pietonală, digitalizare); I.B – creare/refuncționalizare, revitalizare, reabilitare, dotare și digitalizare de infrastructuri culturale, de agrement și recreere, inclusiv soluții bazate pe natură. Obligatoriu: minimum o categorie de investiții tip I și activități comunitare tip II; minimum două tipuri de activități II.A (inclusiv II.A.1 – implicarea comunității) și două tipuri II.B (culturale, educaționale, sportive ori recreative). Respectarea simultană a valorilor NEB – estetică, sustenabilitate, incluziune – și a principiilor de lucru – participare, angajament pe mai multe niveluri, transdisciplinaritate. Relevanță NEB minimă: 20%. -	grupuri vulnerabile, elevi, profesori și părinți.		RCO76 – proiecte integrate; RCO77 – situri culturale/turistice; RCO114 – spații deschise urbane (mp); RCR77 – vizitatori/an. După aplicabilitate; RCO74 și RCO75 se raportează o singură dată de către UAT în PR Nord-Est.	
RSO5.2 – alte zone decât cele urbane Componentă distinctă a apelului NEB	Implementarea inițiativei NEB – componenta UAT rurale. Operațiuni integrate tip I.B – infrastructuri culturale, de agrement/recreere, patrimoniu și soluții inovative de mediu – însoțite obligatoriu de activități de tip II (minimum două II.A, incluzând II.A.1, și minimum două II.B), în aceeași zonă de intervenție.	Populația UAT rurale, comunități locale, turiști, parteneriate locale, grupuri vulnerabile, elevi, profesori și părinți.	7.059 mil. EUR alocare UAT rural	RCO74, RCO75, RCO76, RCO77, RCR77, după aplicabilitate. Indicator suplimentar rural:suprafața infrastructurii verzi sprijinite (mp).	Nu se precizează în ghid și calendar.

Sursa: https://www.adrnordest.ro/programul-regional-nord-est-2021-2027-a-fost-aprobat-de-comisia-europeana/

Conform **Planului de Dezvoltare Regională Nord-Est (PDR NE) 2021-2027**, orașele din regiune fac parte din următoarele tipologii:

- orașe care au potențial de dezvoltare la nivel regional și pot degaja creștere economică în teritoriile din jurul lor;
- orașe care au un potențial de dezvoltare local, beneficiază de resurse locale și se pot specializa pe unu-două domenii principale de activitate;
- orașe mici care au în mică parte funcțiuni socio-economice, o parte dintre ele fiind asimilate cu localități rurale și care sunt înconjurate de teritorii cu un potențial agricol/zootehnic care necesită un pachet integrat, complex de intervenții pentru asigurarea unui minim standard de viață;
- orașe/cartiere formate din comunități marginalizate și care necesită un proces de regenerare fizică, economică și socială.

În cele ce urmează, vom prezenta aspectele-cheie relevate de Planul de Dezvoltare Regională Nord-Est (PDR NE) 2021-2027. **Cu impact negativ,** menționăm:

- peste 58% din populația regiunii locuiește în mediul rural;
- existența multor zone lipsite de orașe pe o rază de 25-30 km;
- țările vecine (Ucraina și Republica Moldova) nu fac parte din Uniunea Europeană, fapt care îngreunează dezvoltarea unor axe de transport coerente la nivel European, cu implicații negative pentru Regiunea Nord-Est;
- aportul redus și constant al regiunii la Produsul Intern Brut Național - 10% (2013-2017);
- cel mai redus nivel de dezvoltare dintre regiunile României, exprimat prin cea mai redusă valoare a produsului intern brut pe locuitor – 27.498 lei în 2017 și cel mai redus indice de disparitate (produsul intern brut pe locuitor regional/național) - 61-63%;
- dificultăți întâmpinate de întreprinderile noi create legate atât de oferta cât și de cerere;
- nivelul scăzut al investițiilor străine realizate în regiune – doar 2,4% din total național investiții străine în 2018;
- disparități intraregionale privind distribuția firmelor active – 70% sunt concentrate în județele Iași, Bacău și Suceava în timp ce în Botoșani și Vaslui doar 16% - 2018;
- numărul scăzut al IMM-urilor (și al activităților) din regiune în domeniul TIC – doar 8% din numărul total național, 6,4% din total cifra de afaceri națională, 7,5% din total persoane ocupate;
- ponderea foarte redusă a celor care utilizează internetul pentru a face comenzi on-line de achiziții de bunuri și/sau servicii în scopuri personale – 17% în 2018;

Cu impact pozitiv, menționăm:

- patru dintre județele regiunii fac parte din trei Euroregiuni transfrontaliere;

- existența firmelor de dimensiuni mari în Suceava, care excelează la nivel național în fabricarea de hârtie și carton și fabricarea înghețatei;
- legăturile transfrontaliere ale regiunii sunt asigurate prin trei aeroporturi regionale (Bacău, Iași, Suceava), două puncte de trecere frontieră feroviare și cinci puncte de trecere frontieră rutiere (către Ucraina și Republica Moldova);
- regiunea contribuie cu 15,33% la formarea valorii adăugate brute naționale din agricultură - 2016;
- existența în regiune a 11 clustere în diverse domenii: textile-confecții, imagistică medicală, industria agroalimentară, turism, construcții, tehnologia informației și comunicațiilor, IT, new media, etc.

Totodată, în construcția PR NE și PDR NE s-a avut în vedere constituirea portofoliului de proiecte prioritare, prin consultarea autorităților publice locale și a altor actori regionali asupra proiectelor propuse spre implementare în perioada de programare 2021-2027. Acestea sunt prezentate mai jos, după cum urmează:

Tabelul nr. 7: Portofoliul de proiecte prioritare aferent PDR NE 2021-2027 pentru Municipiul Câmpulung Moldovenesc

	Obiectiv de politică	Titlu proiect Informații conforme cu datele prezentate în fișele de proiect transmise către ADR NORD-EST de Autoritățile Publice Locale	Valoare proiect euro
Municipiul Câmpulung Moldovenesc	OP2	Lucrări hidrotehnice, de apărare și regularizări cursuri de apă, Municipiul Câmpulung Moldovenesc, Județul Suceava	5.950.000
	OP2	Reabilitarea și extinderea rețelelor de apă și apă uzată din Municipiul Câmpulung Moldovenesc, Județul Suceava	17.850.000
	OP3	Realizarea variantei ocolitoare a Municipiul Câmpulung Moldovenesc, Județul Suceava	23.800.000
	OP2	Reabilitarea, modernizarea, extinderea și dotarea spațiilor publice urbane din Municipiul Câmpulung Moldovenesc, Județul Suceava	5.950.000
	OP4	Reabilitarea, modernizarea, extinderea și dotarea spitalului municipal Câmpulung Moldovenesc, Județul Suceava	9.520.000

Sursa: Planul de Dezvoltare Regională Nord-Est 2021-2027

Agenția pentru Dezvoltare Regională Nord-Est a elaborat **Planul Regional de Acțiune pentru Turism (PRAT) Nord-Est 2017-2023.**

Obiectivul general al acestui plan îl constituie dezvoltarea turistică durabilă, creșterea competitivității și atractivității turistice a Regiunii Nord-Est prin valorificarea patrimoniului natural și antropic și creșterea calității produselor și serviciilor turistice. Acest document de planificare a fost elaborat în parteneriat, cu sprijinul membrilor Grupului Regional pentru Dezvoltarea Turismului, din necesitatea

de a asigura un cadru comun și coerent, analitic și strategic, că referință pentru dezvoltarea turismului în regiunea noastră. Acesta constituie un sprijin pentru orientarea aplicațiilor în vederea inițierii de proiecte cu finanțare din programele europene, guvernamentale, dar și derulării de investiții directe.

Obiectivul Strategiei a constat în dezvoltarea turistică durabilă, creșterea competitivității și atractivității turistice a Regiunii Nord-Est prin valorificarea patrimoniului natural și antropic și creșterea calității produselor și serviciilor turistice. Țintele strategiei pot fi rezumate astfel:

- creșterea numărului de turiști din Regiunea Nord-Est – minim 30% în anul 2024 față de 2016;
- creșterea duratei medii a sejurului în Regiunea Nord-Est – minim 15% în anul 2024 față de 2016;
- creșterea cifrei de afaceri a hotelurilor și restaurantelor din Regiunea Nord-Est – minim 30% în anul 2024 față de 2016.

Direcția strategică susține atât dezvoltarea produselor turistice cât și a proiectelor de investiții în turism, punând accent pe următoarele priorități:

1. **tururi culturale,** prin măsuri precum crearea de rute culturale tematice (de exemplu turul mănăstirilor, al monumentelor din patrimoniul UNESCO, itinerar cultural al patrimoniului evreiesc etc); conectarea de itinerarii culturale tematice din spațiul Regiunii Nord-Est la trasee similare la nivel european;
2. **city-break-uri**, prin măsuri precum dezvoltarea unor pachete turistice cu zbor inclus (Iași, Bacău, Suceava) și promovarea acestora; dezvoltarea de carduri turistice care să permită vizitarea atracțiilor turistice aferente circuitelor la prețuri promoționale; introducerea în circulație a unor autobuze supraetajate pentru vizitarea obiectivelor turistice;
3. **sănătate și wellness** , prin măsuri precum reabilitarea/ modernizarea infrastructurii stațiunilor balneo-climaterice; crearea de resorturi cu servicii integrate, dezvoltarea unor oferte adaptate categoriei de seniori;
4. **turism activ**, prin măsuri precum amenajarea zonelor montane pentru practicarea sporturilor extreme – trasee mountain-bike, offroad, skate-park, via ferrata, escalada, iar pentru sezonul de iarnă – pistă de sanie/bob, patinoar; - amenajarea lacurilor/ râurilor pentru practicarea caiac-canoe, ski-nautic, cu baze sportive aferente;
5. **ecoturism**, prin măsuri precum optimizarea infrastructurii de informare și interpretare a naturii, constând în puncte de belvedere, panouri turistice cu informații într-o limba de circulație internațională, poteci tematice; realizarea de rute turistice pedestre și ecvestre pentru observarea florei și faunei; dezvoltarea unei rețele de cabane, refugii montane pentru susținerea ecoturismului;
6. **evenimente și festivaluri**, prin măsuri precum construirea/ modernizarea/ amenajarea sălilor/spațiilor de concerte și spectacole;

7. **turism de afaceri și conferințe**, prin măsuri precum creare/modernizare săli pentru târguri și expoziții comerciale, pavilioane și centre de conferințe, dotate cu tehnologii de comunicare de vârf; modernizarea structurilor hoteliere de 4 și 5 stele și a facilităților aferente, care să acomodeze participanții la diverse manifestări ale mediului de afaceri
8. **turism gastronomic-oenologic**, prin măsuri precum organizarea de vizite la producători locali de produse tradiționale în cadrul structurilor agroturistice, asigurarea transportului turiștilor la podgorii, vinoteci, crame, muzee tematice.

Din portofoliul de proiecte prioritare PRAT NORD-EST 2017-2023 pentru Județul Suceava, specific pentru Municipiul Câmpulung Moldovenesc, se regăsește descris mai jos proiectul prioritar vizând infrastructura turistică de agrement:

Tabelul nr. 8: Proiect Prioritar PRAT Nord-Est pentru Municipiul Câmpulung Moldovenesc

1. Dezvoltarea Infrastructurii Turistice De Agrement la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc
A. Activitățile proiectului: • Actualizare documentație tehnico economică; • Elaborare proiect tehnic; • Realizare achiziție; • Execuție lucrări.
B. Calendar orientativ (durata proiectului – număr luni și perioada calendaristică de implementare): 48 luni – 2018/2021
C. Gradul de maturitate al proiectului: • Studii de fezabilitate ce necesită actualizare.
D. Bugetul estimativ al proiectului: 74.891.000 lei
E. Surse de finanțare posibile: POR 2014-2020, PR NE 2021-2027, buget local, buget de stat, alte surse

Sursa: Autorul, în baza analizei Planului Regional de Acțiune pentru Turism (PRAT) Nord-Est 2017-2023

Strategia Regională pentru Specializare Inteligentă RIS3 propune un cadru coerent pentru investiții, care se concentrează pe susținerea start-up-urilor și a IMM-urilor inovative, consolidarea actualelor infrastructuri, capacități și competențe în materie de cercetare și inovare, stimularea cooperării între organizațiile publice de cercetare și industriile inovatoare sau facilitarea ascensiunii regiunilor în cadrul lanțului economic. La nivelul regiunii Nord-Est au fost identificate 212 infrastructuri de cercetare iar ca domenii relevante, au fost setate **șase domenii de specializare inteligentă relevante la nivel regional**, respectiv:

Tabelul nr. 9: Domenii de specializare inteligentă relevante la nivelul Regiunii Nord-Est

Companii din cele șase domenii de specializare inteligentă regională								**TOTAL**
Număr companii	Agroalimentar	Biotehnologii	IT&C	Mediu	Textile	Turism	Companii din alte domenii, cu peste 50 angajați	
	191	40	51	90	43	270	90	775

Sursa: Strategia Regională pentru Specializare Inteligentă RIS3

În cadrul *Strategiei Regională pentru Specializare Inteligentă RIS3* sunt identificate domenii și nișe de specializare inteligentă pentru Regiunea Nord-Est, pe care le vom prelua în cele ce urmează, ca element relevant pentru Municipiul Câmpulung Moldovenesc, întrucât pot reprezenta potențiale direcții de acțiune promovate prin proiecte dedicate mediului de afaceri, în acord cu industriile dezvoltate de la nivelul Municipiului.

Tabelul nr. 10: Nișe de specializare inteligentă de la nivelul Regiunii Nord-Est

Domeniu	Nișă de specializare
AGROALIMENTAR& INDUSTRIA LEMNULUI	Smart farming Utilizarea produselor agricole în scopuri non-alimentare Impactul agriculturii asupra mediului Biosecuritate și siguranță alimentară Sectorul forestier și industria lemnului
ENERGIE	Energie din surse alternative Eficiență energetică
MEDIU	Apă (soluții inovative) Aer(soluții inovative) Economie circulară
TEXTILE	Procese și aplicații high-tech în textile Textile tehnice și funcționale Digital fashion
TIC	Modernizare industrială Cybersecurity Trasabilitate și big data Smart city și smart village Dezvoltare de noi produse TIC hardware & software și soluții de testare
SĂNĂTATE	Biotehnologii medicale și farmaceutice Medicină de precizie Medicină de prevenție E-health Biosecuritate(colaborare medicină veterinară-medicină umană)
TURISM	Soluții TIC pentru turism Marketing și promovare creativă Turism pentru stil de viață sănătos Eco-turism Turism de business Turism cultural

Sursa: Strategia Regională pentru Specializare Inteligentă RIS3

Componentă a politicii europene de coeziune, specializarea inteligenta beneficiază de susținere financiară, inclusiv prin intermediul fondurilor europene

nerambursabile. România are și va avea în perioada de programare 2021-2027 atât strategii regionale de specializare inteligentă, cât și o componentă națională a specializării inteligente, care va fi subsumată Strategiei Naționale de Cercetare, Inovare si Specializare Inteligenta 2021-2027 (SNCISI).

1.3.3. Contextul la nivelul județului Suceava

Județul Suceava este situat în partea de nord-est a României, între Pietrosul Călimanilor (2.022 m altitudine) și albia Siretului (233 m), într-un cadru natural dominat de elemente bioclimatice central și nord-est europene, ce creează o armonie peisagistică inedită, pe coordonatele geografice 24˚57'-26˚40' longitudine estică și 47˚4'55"- 47˚57'31" latitudine nordică, cu o așezare în formă de amfiteatru.

Județul Suceava face parte din Regiunea de Dezvoltare Nord-Est, cea mai mare regiune sub aspectul numărului de locuitori și a suprafeței deținute. Regiunea Nord-Est face parte, alături de regiunea Sud-Est, din Macroregiunea 2 a României. Suprafața regiunii este de 3.684.983 hectare (36.850 km^2), reprezentând aproximativ 15,46% din suprafața României, cele mai întinse județe fiind Suceava, cu o suprafață de 8.553,5 km^2 și Bacău cu 6.621 km^2. Județul Suceava ocupă o suprafață de 23,2% din suprafața Regiunii Nord-Est.

La nivel european, Județul Suceava aparține de Euroregiunea Carpatică, care include unități administrative din Polonia, Slovacia, Ungaria și Ucraina. Județul Suceava se află în vecinătatea regiunii Cernăuți din Ucraina în zona de Nord. De asemenea, aparține de Euroregiunea Prutul de Sus împreună cu 7 raioane și Municipiul Bălți din Republica Moldova, regiunea Cernăuți și Ivano-Frankivsk din Ucraina.

Pentru Județul Suceava, ramurile industriale reprezentative sunt:

- **industria lemnului**, dezvoltată în corelație directă cu suprafața fondului forestier;
- **industria alimentară**, susținută de agricultură, se bazează, în principal, pe prelucrarea produselor animaliere, mai ales a laptelui și a cărnii;
- **industria ușoară**, reprezentată de societățile de confecții și tricotaje, pielărie și încălțăminte;
- **industria construcțiilor de mașini**, reprezentată de societățile comerciale care produc scule și rulmenți;
- **industria extractivă**, ramură economică tradițională, datorată bogatelor și variatelor resurse naturale ale județul ui, reprezentată prin exploatarea și prelucrarea minereurilor (minereuri cuprifere, polimetalice, de mangan, uranifere, sare).

Județul Suceava deține cea mai lungă rețea de drumuri din țară, acestea fiind împărțite în drumuri naționale, drumuri județene, drumuri comunale și sătești și drumuri de interes local (străzi). Pe teritoriul Județului Suceava nu sunt prevăzute coridoare ale rețelei TEN-T Core, ci doar alte rețele Core (doar rețeaua rutieră europeană TEN-T centrală). Lipsa

coridoarelor rețelei TEN-T Core pe teritoriul județul ui este un dezavantaj, dar prin existența rețelei rutiere europene TEN-T centrală putem spune că există o oarecare legătură cu Coridoarele rețelei TEN-T Core.

1.3.4. Strategii relevante la nivel județean

Strategia de Dezvoltare a Județului Suceava pentru Perioada 2021-2027 este un document strategic care clarifică, organizează și ordonează eforturile și prioritățile Consiliului Județean și, în mod indirect, ale tuturor părților implicate în procesele de management public la nivel județean, ținând în egală măsură cont de nevoile și așteptările fiecărei unități administrativ-teritoriale din județ, de așteptările mediului de afaceri și de percepția societății civile. Documentul prezintă și fundamentează etapele de planificare strategică care se vor parcurge pentru ca Județul Suceava să devină un județ adaptabil, performant și pregătit să facă față provocărilor. Strategia a avut la bază corelația dintre **nevoile de dezvoltare la nivel** local și **impactul** soluțiilor planificate să soluționeze aceste nevoi, urmărindu-se în permanență optimizarea acestei relații.

Stabilirea priorităților în ceea ce privește portofoliul de proiecte pentru perioada 2021-2027, pentru Municipiul Câmpulung Moldovenesc, s-a făcut urmărindu-se realismul în evaluarea resurselor financiare existente și a posibilităților de dezvoltare, cu verificarea respectării principiilor dezvoltării durabile, respectiv acelea că schimbările în bine care se vor realiza să poată fi observabile sub toate aspectele vieții. Prioritățile de dezvoltare din cadrul strategiei județene se regăsesc detaliate în cadrul prezentei Strategii, în Secțiunea 5: Portofoliul de Proiecte.

Elementele prezentate reprezintă astfel puncte-cheie în definirea Strategiilor relevante la nivel județean, întrucât dezvoltarea vizată la nivel județean are impact asupra priorităților de dezvoltare la nivel local, al Municipiului.

1.3.5. Contextul la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc

În cadrul subcapitolului curent, vom analiza implicațiile poziționării Municipiului Câmpulung Moldovenesc, din perspectiva Zonei Urbane Funcționale și a Zonelor Marginalizate, ținând seama de faptul că noua perioadă de programare a fondurilor europene, 2021-2027, va avea apeluri dedicate ZUF (Zonelor Urbane Funcționale). Totodată, vom analiza documente programatice esențiale pentru contextul local de dezvoltare, respectiv Planul Integrat de Dezvoltare Urbană pentru cartierele Stadion, Centru și Bodea din Municipiul Câmpulung Moldovenesc, și Strategia de Dezvoltare Locală a Municipiului Câmpulung Moldovenesc pentru perioada 2017-2022.

Concentrarea activităților economice și implicit a locurilor de muncă în orașe, și în special în orașele mari – nu de puține ori cu caracter de metropolă și/sau capitale naționale sau regionale – este una dintre problemele majore semnalate de studiile efectuate la nivel european (ESPON, 2004, 2007, 2010, 2011), din punct de vedere al dezvoltării economice echilibrate.

În cazul regionalizării și implicit al dezvoltării regionale este vizibilă tendința de concentrare în orașe mari, acestea devenind centre regionale în detrimentul teritoriilor înconjurătoare care pierd atât din punct de vedere economic, cât și din punct de vedere social, forța de muncă migrând spre centru – sursa locurilor de muncă. Dezvoltarea tehnologiei comunicațiilor și a infrastructurii de transport a dus însă la populareа zonelor adiacente centrelor urbane și căilor de comunicație de proximitate ale acestora. Astfel, au apărut zone urbane bazate pe migrația bidirecțională, formate dintr-un centru urban și localitățile înconjurătoare.

Această relație strânsă între centrele urbane și teritoriile adiacente, bazată pe oferta de locuri de muncă, oportunități legate de educație și oferta serviciilor (publice sau private) a dus la conturarea a ceea ce a fost numit zonă urbană funcțională (ZUF). Definirea ZUF este extrem de flexibilă, aceasta variind de la stat la stat, atât din punct de vedere al conceptului cât și în felul în care acesta a fost integrat în legislațiile naționale.[13]

Inițiativa privind regiunile rămase în urmă reprezintă un instrument european menit pentru a identifica constrângerile care împiedică creșterea în regiunile mai puțin dezvoltate și a oferi asistență specifică și programe care să încurajeze creșterea. La nivelul Uniunii Europene au fost identificate două tipuri de regiuni rămase în urmă:

- ***regiuni cu creștere lentă***, care cuprind regiunile mai puțin dezvoltate și de tranziție care nu s-au apropiat de media UE între anii 2000 și 2013, aflate în state membre cu un PIB pe cap de locuitor (exprimat ca SPC) mai mic decât media UE în 2013. Printre acestea se numără aproape toate regiunile mai puțin dezvoltate și cele de tranziție din Grecia, Italia, Spania și Portugalia.
- ***regiuni cu venituri mici***, care cuprind toate regiunile cu un PIB pe cap de locuitor (exprimat ca SPC) mai mic de 50% din media UE în 2013. Acest grup

[13]Centru Român de Politici Europene, România are nevoie de Zone Urbane Funcționale. Oportunitatea includerii acestora în Strategia de Dezvoltare Teritorială, disponibil la adresa http://www.crpe.ro/wp-content/uploads/2013/09/raport-crpe-dezvoltare-urbana.pdf, consultat la data de 20.04.2021

cuprinde regiunile mai puțin dezvoltate din țări precum Bulgaria, Ungaria, Polonia și România.

Polonia și România au fost primele țări care au pilotat această inițiativă, cu două regiuni fiecare – Świętokrzyskie și Podkarpackie în Polonia, Regiunile Nord-Vest și Nord-Est în România. Referitor la contextul actual, menționăm că anumite particularități locale reprezintă *puncte-forte ale Municipiului Câmpulung Moldovenesc*:

- Existența stațiunii climaterice de interes național Câmpulung Moldovenesc;
- Pârtia Rarău din Câmpulung Moldovenesc, situată la poalele Rarăului, cea mai lungă pârtie din nordul țării și a cincea cea mai lungă din țară (2.850m);
- Trasee de off-road apreciate;
- Masivul Rarău, cu o înălțime maximă de 1650m, constituie elementul principal de atracție turistică a zonei;
- Potențialul turistic extrem de ridicat, pentru toate tipurile de turism.

Grupurile de acțiune locală (GAL) au fost înființate în zona rurală, începând cu anul 2010, cu sprijin alocat prin Axa LEADER a Programului Național pentru Dezvoltare Rurală 2007-2013. Acestea sunt structuri parteneriale de tip public-privat, care își propun ca, în baza unei strategii de dezvoltare locală, să dezvolte zona în care au fost instituite. În anul 2020, în zona rurală din regiunea Nord Est figurau un număr total de 47 de GAL-uri, în creștere față de anul 2013[14], acoperind 99% dintre comunele regiunii Nord-Est. În ceea ce privește **Grupurile de Acțiune Locală (G.A.L.),** pe teritoriul Municipiului Câmpulung Moldovenesc își desfășoară activitatea Grupul de Acțiune Locală „Bucovina de Munte".

La nivelul Asociațiilor de Dezvoltare Intercomunitară (A.D.I.), a fost constituită **Asociația „Moldova se dezvoltă",** având ca membrii fondatori: Municipiul Suceava, Municipiul Botoșani, Municipiul Iași, Municipiul Piatra Neamț, Municipiul Câmpulung Moldovenesc, Municipiul Roman, Municipiul Vatra Dornei. Conform Statutului Asociației, Anexa nr. 2 la H.C.L. nr. 45 din 27.02.2019, Asociația a fost constituită în scopul de a avea eficiență în promovarea proiectelor noi de infrastructură, de investiții publice sau private, a proiectelor în educație, sănătate, mediu, turism, fără a exclude participarea autorităților centrale, europene sau alte organisme internaționale. Obiectivele Asociației sunt:

1. **Dezvoltarea infrastructurii de transport de importanță regională și națională:**
   a. *Autostrada Iași-Târgu Mureș;*
   b. *Autostrada Nord-Sud;*
   c. *Construirea șoselelor de centură la nivelul orașelor asociate;*
   d. *Interconectarea cu rețelele de transport european, inclusiv spre Ucraina și Moldova;*
   e. *Modernizare transport feroviar, asigurând interconectivitatea prin trenuri de mare viteză cu celelalte regiuni.*

[14] În PDR Nord-Est 2014-2020 figurau 32 de entități – valoare de referință

2. **Îmbunătăţirea mediului economic de importanță regională și locală:**
   a. *Dezvoltare de rețele de tip cluster (turism, agricultură, IT) pentru valorificarea potențialului regional;*
   b. *Înființarea și dezvoltarea de zone economice și de parcuri industriale;*
   c. *Sprijin pentru dezvoltarea infrastructurii specifice inovării, cercetării, adoptarea de noi tehnologii (atragerea mediului universitar în proiecte);*
   d. *Abordarea strategiilor de dezvoltare economică, regionale și locale în concordanță cu politicile de protejare a mediului și conservare a Patrimoniului Cultural și Natural.*

3. **Promovarea ocupării și sprijinirea mobilității forței de muncă:**
   a. *Asigurarea forței de muncă pe plan local, dezvoltarea învățământului dual;*
   b. *Crearea de condiții pentru investiții noi, din partea autorităților locale;*
   c. *Acordare facilități fiscale pentru a reduce migrația forței de muncă, pentru a convinge tinerii să rămână acasă.*

4. **Descentralizare și o administrație publică eficientă:**
   a. *Transferarea unor atribuții ale autorităților centrale, către autoritățile care funcționează în unitățile administrativ-teritoriale și chiar autorităților locale, autoritățile centrale având un rol de tutelă administrativă.*

5. **Reducerea sărăciei, prin dezvoltarea infrastructurii în vederea promovării incluziunii sociale:**
   a. *Inițierea unor programe active de integrare în muncă;*
   b. *Investiții în infrastructura de sănătate, educație, servicii sociale, pentru creșterea calității vieții;*
   c. *Dezvoltarea serviciilor sociale integrate și furnizarea serviciilor sociale.*

Având în vedere că procesul de regionalizare reprezintă un element esențial pentru atingerea obiectivelor ambițioase de investiții planificate în vederea respectării angajamentelor pe care România și le-a asumat prin Tratatul de Aderare la Uniunea Europeană, s-a constatat că la nivel județean activează 12 servicii de salubritate, iar Municipiul Câmpulung Moldovenesc face parte din una dintre cele 7 zone mari de colectare a deșeurilor de la nivelul Județul ui Suceava, pentru a se asigura implementarea Sistemului de Management Integrat al Deșeurilor. Astfel, Municipiul Câmpulung Moldovenesc face parte din *Zona 4 – Câmpulung Moldovenesc – cu o populație totală de 36.055 locuitori, din care 16.215 în mediul urban (Câmpulung Moldovenesc) și 19.840 în mediul rural, fiind deservită de Stația de transfer Câmpulung Moldovenesc (POS Mediu) și centrul public de colectare a deșeurilor speciale.*

Referitor la colaborările transnaționale, există parteneriate dezvoltate cu orașele **Karmiel - Israel (2018), Avezzano – Italia (2011), Dąbrowa Górnicza – Polonia (2004),** Municipiul Câmpulung Moldovenesc fiind înfrățit cu orașele menționate, în special datorită intereselor culturale comune.

Pentru perioada de programare 2021-2027, Comisia Europeană a propus ca Fondul

European de Dezvoltare Regională (FEDR) să pună un accent mai puternic pe activitățile de Dezvoltare Urbană Durabilă (DUD), statele membre fiind încurajate să aloce cel puțin 6% din fondurile FEDR dezvoltării integrate în zonele urbane (dezvoltare urbană durabilă), fie printr-un program regional sau național dedicat sau printr-o axă prioritară dedicată în cadrul unui program regionale sau naționale, fie cu ajutorul unor instrumente precum Investițiile Teritoriale Integrate (ITI) sau Dezvoltarea Locală plasată sub Responsabilitatea Comunității (DLRC).[15]

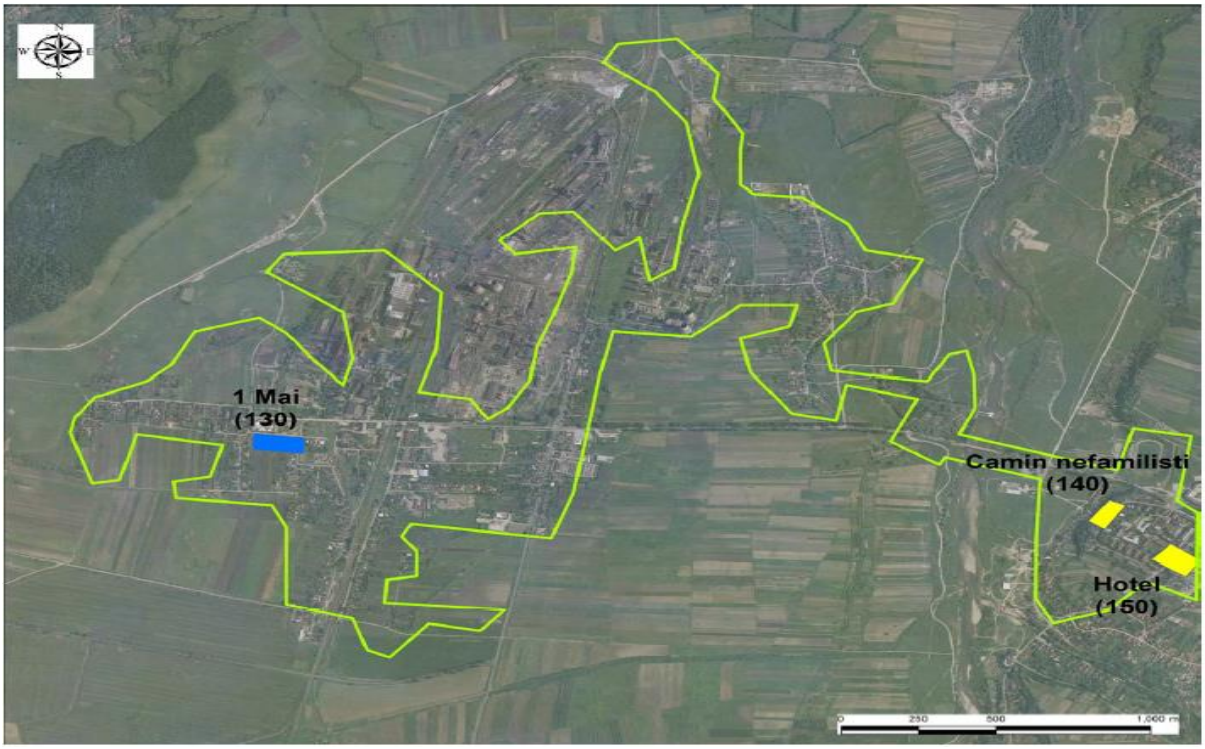


Figura nr. 4: Zone marginalizate la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc

Sursa: Atlasul Zonelor Marginalizate

*Legendă: *Galben- Zonă de tip ghetou cu blocuri; *Albastru- Zonă de tip mahala cu case*

Conform datelor regăsite în Atlasul Zonelor Urbane Marginalizate din România, la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc au fost identificate 3 zone cu potențial ridicat de marginalizare. În partea vestică cu albastru se regăsește o zonă de tip mahala cu case ce pune sub risc de excluziune 130 de persoane. În partea estică, se regăsesc două zone tip ghetou cu blocuri în care locuiesc 140, respectiv 150 de persoane aflate în risc de excluziune socială[16].

Planul Integrat de Dezvoltare Urbană pentru cartierele Stadion, Centru și Bodea din Municipiul Câmpulung Moldovenesc, județul Suceava[17] a fost elaborat și pus

[15]The World Bank, Romania, catching up regions, Raport Final, document disponibil la adresa http://documents1.worldbank.org/curated/en/784601580298213740/pdf/Romania-Catching-Up-Regions-Final-Report.pdf, consultat la data de 20.04.2021

[16]Atlasul Zonelor Urbane Marginalizate, disponibil la adresa https://documents1.worldbank.org/curated/en/857001468293738087/pdf/882420WP0P1430085232B00OUO0900Atlas.pdf, accesat la data de 17.-8.2021

[17] **Planul Integrat de Dezvoltare Urbană pentru cartierele Stadion, Centru și Bodea din Municipiul Câmpulung Moldovenesc, județul Suceava**, disponibil la adresa https://www.campulungmoldovenesc.ro/files/proiecte-

în aplicare, întrucât 85% din populația orașului locuiește în cartierele Stadion, Centru și Bodea, iar Municipalitatea, în urma unor atente analize și consultări cu populația, a decis întreprinderea unor măsuri de reabilitare a infrastructurii urbane și a serviciilor sociale în această zonă de acțiune urbană formată din cartierele Stadion, Centru și Bodea. După identificarea problemelor stringente de la nivelul cartierelor menționate (lipsa locurilor de parcare, semnalizare rutieră necorespunzătoare, probleme vizând integrarea socială sau siguranța cetățenilor), proiectele prioritare identificate se referă la:

- *Modernizarea spațiilor urbane;*
- *Creșterea siguranței publice și prevenirea criminalității;*
- *Reabilitare totală Școala nr. 3 „Bogdan Vodă";*
- *Reabilitare totală Școala nr. 4 „Teodor Ștefanelli";*
- *Reabilitare sală de sport și cantină la Grupul Școlar Industrial nr. 1;*
- *Reabilitarea Muzeului „Arta Lemnului";*
- *Amenajarea pârtiei de schi omologate pe muntele Runcu.*

1.3.6. Strategii relevante la nivel local

Din analiza contextului de la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, s-a constatat că există o serie de documente programatice relevante la nivel local, așa cum s-au dovedit a fi Planul Integrat de Dezvoltare Urbană pentru cartierele Stadion, Centru și Bodea din Municipiul Câmpulung Moldovenesc și Strategia de Dezvoltare Locală a Municipiului Câmpulung Moldovenesc pentru perioada 2017-2022, analizate în cadrul capitolului anterior.

Vom proceda la analiza documentelor programatice esențiale pentru contextul local de dezvoltare, respectiv:

- *Planul Urbanistic General al Municipiului Câmpulung Moldovenesc,*
- *Programul de Îmbunătățire a Eficienței Energetice - Municipiul Câmpulung Moldovenesc, Județul Suceava.*

Planul Urbanistic General[18]**,** care datează din anul 2000, include, conform prevederilor art. 46 alin. (3) lit. g) din Lege, prevederi pe termen mediu si lung cu privire la delimitarea zonelor în care se preconizează operațiuni de regenerare urbană. Aceste zone sunt delimitate pe limite cadastrale și cuprind zone omogene din punct de vedere funcțional, ce necesită implementarea unor operațiuni integrate, caracterizate de una sau mai multe dintre următoarele situații:

a. zone centrale;

b. zone istorice;

finantare/planul_integrat.pdf, consultat la data de 29.09.2021

[18] **Planul Urbanistic General**, disponibil la adresa https://campulungmoldovenesc.ro/files/infoUrbanism/RLU-aferent-PUG-Campulung-Moldovenesc .pdf, consultat la data de 29.09.2021

c. zone construite protejate;
d. zone din mari ansambluri de locuit;
e. zone locuite de comunități defavorizate, inclusiv așezări informale;
f. zone de reconversie funcțională:
    - situri industriale dezafectate;
    - situri militare dezafectate;
    - situri cu infrastructuri majore dezafectate.[19]

Planul Urbanistic General reprezintă un document necesar în cazul unor investiții de interes sau de utilitate publică majoră (modernizarea infrastructurii rutiere, extinderea intravilanului și a infrastructurii de apă, canalizare și gaze naturale), cu scopul de a sprijini creșterea calității vieții, în special în domeniul locuințelor și serviciilor, motiv pentru care se recomandă o reactualizare periodică a acestuia.

Conform **Programului de Îmbunătățire a Eficienței Energetice - Municipiul Câmpulung Moldovenesc, Județul Suceava** (februarie 2020), eficiența energetică reprezintă un obiectiv strategic al politicii energetice naționale, datorită contribuției majore pe care aceasta o are la realizarea siguranței alimentării cu energie, a dezvoltării durabile și competitivității, la economisirea resurselor energetice primare, precum și la reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră.[20]

În realizarea acestuia s-a considerat ca an de referință anul 2019, acesta fiind anul de la care autoritatea locală deține informațiile necesare pentru inventarierea consumurilor energetice. Analiza s-a realizat pe sectoare consumatoare de energie, dar și pe categorii de resurse energetice utilizate. Au fost analizate următoarele sectoare consumatoare: clădirile rezidențiale; clădirile publice; sistemul de iluminat public, iar ca tipuri de energie consumată, au fost analizate consumurile de energie electrică, respectiv gaze naturale.

În urma analizei situației referitoare la modul de utilizare a resurselor energetice în principalele sectoare de activitate ale Municipiului Câmpulung Moldovenesc au fost stabilite o serie de obiective prioritare, după cum urmează:

- reducerea consumului de energie utilizată de clădirile publice;
- modernizarea și eficientizarea din punct de vedere energetic al fondului de locuințe;
- realizarea de unități de producere a energiei pentru consumul propriu (energie fotovoltaică, panouri solare pentru încălzirea apei menajere etc);
- introducerea de prevederi legale de eficiență energetică în proiectele tehnice pentru clădirile municipale noi, astfel încât acestea să corespundă unor standarde înalte de eficiență energetică;
- dezvoltarea infrastructurii pentru biciclete și promovarea transportului cu

[19] În conformitate cu prevederile Legii nr. 350 din 6 iunie 2001 privind amenajarea teritoriului și urbanismul
[20] Programul de Îmbunătățire a Eficienței Energetice - Municipiul Câmpulung Moldovenesc, Județul Suceava, disponibil la adresa https://campulungmoldovenesc.ro/files/actualitateFisiere/PIEE.pdf, consultat la data de 29.09.2021

acestea;

- creșterea gradului de conștientizare a comunității locale cu privire la problemele energetice locale și la posibilitățile creșterii eficienței energetice.

Proiectele prioritare vizează următoarele măsuri și acțiuni:

Tabelul nr. 11: Obiective asumate în cadrul Programului de Îmbunătățire a Eficienței Energetice al Municipiului Câmpulung Moldovenesc

Clădiri rezidențiale	Măsura 1 - Îmbunătățirea performanței energetice a anvelopei și instalațiilor clădirilor rezidențiale	• creșterea performanței energetice a anvelopei clădirii, prin îmbunătățirea izolației termice, inclusiv măsuri de consolidare a clădirii; • implementarea sistemelor de management energetic având ca scop îmbunătățirea eficienței energetice și monitorizarea consumurilor de energie; • achiziționarea și instalarea sistemelor inteligente pentru promovarea și gestionarea energiei electrice; • înlocuirea corpurilor de iluminat fluorescent și incandescent cu corpuri de iluminat cu eficiență energetică ridicată și durată mare de viață; • instalarea unor sisteme de recuperare a căldurii (din aerul evacuat); • instalarea de obloane termoizolante la ferestre; • înlocuirea echipamentelor electrocasnice prin achiziționare de echipamente electrocasnice eficiente energetic (clasă energetică superioară).
	Măsura 2 – Construirea clădirilor noi având în vedere normele minime de proiectare și execuție din punct de vedere al eficienței energetice	• lucrări specifice reabilitării termice a blocurilor de locuințe; • finanțarea reabilitării termice a blocurilor de locuințe.
Clădiri municipale	Măsura 1 - Îmbunătățirea performanței energetice a anvelopei și instalațiilor clădirilor municipale (cu destinație educațională, curativă, culturală, administrativă etc)	• reabilitarea și modernizarea sistemelor de ventilare și climatizare, inclusiv achiziționarea și instalarea echipamentelor aferente; • creșterea performanței energetice a anvelopei clădirii, prin îmbunătățirea izolației termice, inclusiv măsuri de consolidare a clădirii; • introducerea sistemelor de producere a energiilor alternative pentru alimentarea clădirilor municipale; • implementarea sistemelor de management energetic având că scop îmbunătățirea eficienței energetice și

		monitorizarea consumurilor de energie; • montarea de instalații fotovoltaice pentru producerea energiei electrice; • utilizarea arhitecturii solare acolo unde este posibil, montarea de panouri fotovoltaice pe acoperișuri, pentru clădirile cu suprafețe mari ocupate; • înlocuirea corpurilor de iluminat fluorescent și incandescent cu corpuri de iluminat cu eficiență energetică ridicată și durată mare de viață; • instalarea unor sisteme de recuperare a căldurii (din aerul evacuat); • instalarea de obloane termoizolante la ferestre; • înlocuirea echipamentelor electronice prin achiziționare de echipamente electronice eficiente energetic (clasă energetică superioară).
	Măsura 2 - Creșterea eficienței utilizării energiei în exploatarea clădirilor publice	• introducerea sistemului de raportare lunară centralizată a consumurilor de utilități (apă, gaz, energie electrică); • analiza periodică a consumurilor de energie prin raportarea la clădiri similare ca destinație și construcție, clădiri de referință și perioade anterioare; • elaborarea regulamentului de exploatare a clădirii; • instruirea periodică a personalului administrativ și a utilizatorilor asupra metodelor de economisire a energiei; • micșorarea infiltrațiilor de aer rece prin îmbunătățirea etanșeității suprafețelor vitrate și de acces; • creșterea eficienței instalației de încălzire cu corpuri statice prin spălarea corpurilor statice, înlocuirea robinetelor de reglaj și aerisire defecte, dotarea cu robinete termostatice, eliminarea măștilor de protecție, introducerea unei suprafețe reflectorizante între perete și radiator etc; • curățarea instalației de încălzire; • creșterea eficienței ventilării și a confortului higrotermic; • dotarea cu senzori de întrerupere a energiei electrice în cazul neutilizării încăperii sau echipamentelor electrice.

Iluminat public	Măsura 1 – Creșterea eficienței energetice a sistemului de iluminat public	• utilizarea surselor noi și cu eficiență luminoasă ridicată, în special a lămpilor tip LED; • orientarea serviciului de iluminat public către utilizatori și beneficiari; • reducerea consumurilor specifice prin utilizarea unor corpuri de iluminat performante, a unor echipamente specializate și prin asigurarea unui iluminat public performant; • montarea de panouri solare pe stâlpii de iluminat public.
Transport	Măsura 1 – Creșterea calității infrastructurii de transport și eficientizarea energetică a sectorului	• reabilitarea și modernizarea rețelei de drumuri locale; • fluidizarea traficului auto pe drumurile publice; • dezvoltarea infrastructurii adecvate pentru ciclism: piste de biciclete, rasteluri de depozitare, compartimente speciale pentru biciclete în spațiile publice; • promovarea de soluții tehnice și tehnologice performante, cu costuri minime; • extinderea și modernizarea sistemului de transport public și promovarea acestuia ca o alternativă optimă la transportul privat.
Producerea de energie la nivel local	-	• montarea pe acoperișul clădirilor publice a sistemelor de producere a energiei electrice folosind panourile solare fotovoltaice; • realizarea unui studiu de fezabilitate pentru instalarea unor pompe de căldură la nivelul clădirilor publice; • montarea unui incinerator de deșeuri pentru încălzire și producerea apei calde menajere.
Lucrul cu cetățenii și părțile interesate	-	• Este necesară, în primul rând, o acțiune susținută din partea autorităților locale pentru creșterea conștientizării, informarea cetățenilor și obținerea implicării acestora în acțiuni de economie de energie la nivelul comunității (servicii de asistență și consultare, suport financiar și subvenții, campanii de informare și conștientizare, sesiuni de instruire, organizarea Zilelor Municipale ale Energiei etc).

Sursa: Programul de Îmbunătățire a Eficienței Energetice al Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 2020

1.3.7. Propunerile de arhitectură pentru Programele Regionale 2021-2027

Pentru noile Programe Regionale ce vor primi finanțare în perioada 2021-2027, în **Politica de Coeziune**, există 5 obiective asociate, respectiv:

1. O Europă mai inteligentă, prin inovare, digitalizare, transformare economică și sprijinirea întreprinderilor mici și mijlocii;

2. O Europă mai verde, fără emisii de carbon, punerea în aplicare a Acordului de la Paris și investiții în tranziția energetică, energia din surse regenerabile și combaterea schimbărilor climatice;

3. O Europă conectată, cu rețele strategice de transport și digitale;

4. O Europă mai socială, pentru realizarea pilonului european al drepturilor sociale și sprijinirea calității locurilor de muncă, a învățământului, a competențelor, a incluziunii sociale și a accesului egal la sistemul de sănătate;

5. O Europă mai apropiată de cetățenii săi, prin sprijinirea strategiilor de dezvoltare conduse la nivel local și a dezvoltării urbane durabile în UE.

Ca și **obiective**, Politica de Coeziune urmărește:

- valorificarea în beneficiul României a potențialului reprezentat de resursele europene disponibile;
- orientarea resurselor financiare al Uniunii Europene către domenii cheie, convergente și complementare cu impact real pentru calitatea vieții și bunăstarea cetățenilor.

Alocarea a avut în vedere un transfer de 20% din anvelopa financiară FSE+ către FEDR.

În perioada 2021-2027 România va beneficia de 8 **Programe**[21], respectiv:

1. **Programul Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare (PCIDIF);**
2. **Programul Transport (PT);**
3. **Programul Educație și Ocupare (PEO);**
4. **Programul Incluziune și Demnitate Socială (PIDS);**
5. **Programul Sănătate (PS);**
6. **Programul Dezvoltare Durabilă (PDD);**
7. **Programul Tranziție Justă (PTJ);**
8. **Programul Asistență Tehnică (PAT).**

Pentru a beneficia alocările financiare, România va trebui să îndeplinească mai multe condiții favorizante, printre care:

[21] Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene, informații disponibile la adresa https://mfe.gov.ro/minister/perioade-de-programare/perioada-2021-2027/, consultat la data de 24.05.2023

- mecanisme eficace de monitorizare a pieței achizițiilor publice;
- instrumente și capacități pentru aplicarea eficace a normelor privind ajutoarele de stat;
- aplicare și implementare eficace a Cartei drepturilor fundamentale a UE;
- implementarea și aplicarea Convenției Organizației Națiunilor Unite privind drepturile persoanelor cu dizabilități (UNCRPD).

Arhitectura propusă pentru programele regionale și/ sau naționale în perioada 2021-2027 este redată în cele ce urmează.

Programul Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare (PCIDIF) propune măsuri pentru dezvoltarea unui ecosistem CDI durabil, predictibil și stabil care să conducă la creșterea/menținerea locurilor de muncă pentru cercetare, crearea unui mediu motivant/atractiv pentru tinerii cercetători, creșterea abilităților acestora pentru transferul de cunoștințe dobândite către piață și, totodată, transferul tehnologic, precum și sprijinirea IMM-urilor în vederea introducerii inovării de produs/proces/serviciu în activitatea proprie precum și formarea personalului din cadrul acestora si din organizatiile de cercetare în domeniile specializare inteligentă, antreprenoriat și tranziție industrial. De asemenea vizează și digitalizarea serviciilor publice în beneficiul cetățenilor și creșterea gradului de integrare digitală a întreprinderilor, precum și digitalizarea sectorului cultural.

Programul are o alocarea financiară totală de aprox. 2,2 mld euro din care: 1,6 mld euro din partea Uniunii Europene și 551 mil euro din Bugetul de Stat. În tabelul prezentat mai jos, au fost sintetizate oportunitățile de finanțare:

Tabelul nr. 12: Sinteza oportunităților de finanțare pentru PCIDIF

Nr. Crt.	Prioritatea	Obiectiv specific
P 1.	Susținerea și promovarea unui ecosistem de CDI atractiv și competitiv în RO	RSO1.1 Dezvoltarea și consolidarea capacităților de cercetare și inovare și adoptarea de tehnologii avansate
		RSO1.3 Consolidarea creșterii durabile și a competitivității IMM-urilor și crearea de locuri de muncă în IMM-uri, inclusiv prin investiții productive
		RSO1.4 Dezvoltarea competențelor pentru specializare inteligentă, tranziție industrială și antreprenoriat
P 2.	Digitalizare în administrația publică centrală și mediul de afaceri	RSO1.1 Dezvoltarea și consolidarea capacităților de cercetare și inovare și adoptarea de tehnologii avansate
		RSO1.2 Valorificarea beneficiilor digitalizării pentru cetățeni, întreprinderi, organizații de cercetare și autorități publice
P 3.	Transformarea digitală și furnizarea de servicii îmbunătățite în sectorul cultural	RSO4.6 Consolidarea rolului culturii și al turismului durabil în dezvoltarea economică, incluziunea socială și inovarea socială

Sursa: Autorul

Beneficiarii programelor sunt reprezentați de autoritatea centrală, autoritățile

regionale și locale, autorități și entități private , centre și instituții de cercetare, centre de formare, ferme, instituții de învățământ și întreprinderi mari.

În același timp, există oportunități de participare a României ca membru în cadrul parteneriatelor dezvoltate în Spațiul de Cercetare European și Internațional (prin AP1) – în acest moment România fiind membră în 6 dintre cele 32 de parteneriate dezvoltate la nivel european. Totodată, interoperabilitatea reprezintă un element-cheie pentru Programul Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare (PCIDIF), în scopul digitalizării.

PT – Programul Transport înglobează o viziune pentru anul 2030 în care obiectivele constau în a avea în funcțiune în România o rețea de infrastructura de transport de înaltă calitate care să asigure conectivitatea între România și restul Uniunii Europene, precum și între toate regiunile țării, în siguranță și în armonie cu obiectivele de neutralitate climatică și protecție a mediului.

Obiectivul general al PT 2021-2027 este astfel de a asigura realizarea investițiilor ce răspund nevoilor de dezvoltare ale României identificate în Acordul de Parteneriat 2021-2027 în concordanta cu Raportul de țară și Recomandările specifice de Țară, dar și cu strategia dezvoltată de România pentru recuperarea în mod sustenabil a decalajelor de dezvoltare a infrastructurii de transport, respectiv Planul investițional pentru dezvoltarea infrastructurii de transport pe perioada 2020-2030 (PI).

Prin intermediul acestui program se vor lua măsuri în următoarele domenii: infrastructura rutieră, siguranță, securitate și interoperabilitate, infrastructura feroviară și serviciile feroviare, transportul fluvial și maritim, transportul intermodal, transportul aerian, transportul cu metroul, mobilitate urbană.

Programul are un buget total în valoare de 9,626 miliarde euro, din care: 4,650 miliarde euro contribuție UE și 4,975 miliarde euro din contribuție națională.

Tabelul nr. 13: Sinteza oportunităților de finanțare pentru PT

Nr. crt.	Prioritatea	Obiectiv specific
P 1.	Îmbunătățirea conectivității primare rutiere	Dezvoltarea unei rețele TEN-T sustenabile, reziliente în fața schimbărilor climatice, inteligente, sigure și intermodale
P 2.	Îmbunătățirea conectivității secundare rutiere	Dezvoltarea unei rețele TEN-T sustenabile, reziliente în fața schimbărilor climatice, inteligente, sigure și intermodale
		Dezvoltarea și ameliorarea unei mobilități naționale, regionale și locale sustenabile, reziliente la schimbările climatice, inteligente și intermodale, inclusiv îmbunătățirea accesului la TEN-T și a mobilității transfrontaliere
P 3.	Creșterea siguranței rutiere	Dezvoltarea unei rețele TEN-T sustenabile, reziliente în fața schimbărilor climatice, inteligente, sigure și intermodale
		Dezvoltarea și ameliorarea unei mobilități naționale, regionale și locale sustenabile, reziliente la schimbările climatice, inteligente și intermodale,

		inclusiv îmbunătățirea accesului la TEN-T și a mobilității transfrontaliere
P 4.	Creșterea eficienței căilor ferate române	Dezvoltarea unei rețele TEN-T sustenabile, reziliente în fața schimbărilor climatice, inteligente, sigure și intermodale
		Dezvoltarea și ameliorarea unei mobilități naționale, regionale și locale sustenabile, reziliente la schimbările climatice, inteligente și intermodale, inclusiv îmbunătățirea accesului la TEN-T și a mobilității transfrontaliere
P 5.	Creșterea atractivității transportului feroviar de călători	Dezvoltarea și ameliorarea unei mobilități naționale, regionale și locale sustenabile, reziliente la schimbările climatice, inteligente și intermodale, inclusiv îmbunătățirea accesului la TEN-T și a mobilității transfrontaliere
P 6.	Dezvoltarea mobilității sustenabile în nodurile urbane	Promovarea mobilității urbane multimodale sustenabile, ca parte a tranziției către o economie cu zero emisii de dioxid de carbon
P 7.	Dezvoltarea transportului naval și multimodal	Dezvoltarea unei rețele TEN-T sustenabile, reziliente în fața schimbărilor climatice, inteligente, sigure și intermodale
P 8.	Asistență tehnică	

Sursa: Autorul

PS - Programul Sănătate surprinde măsurile planificare pentru domeniul sănătății publice, un domeniu de interes major, căruia i s-a acordat prioritate în ceea ce privește investițiile din fonduri nerambursabile. PS vine în continuarea eforturilor bugetului de stat și a bugetelor locale în sprijinirea implementării Strategiei Naționale de Sănătate 2022-2030 prin finanțarea de investiții atât în asistența prespitalicească și spitalicească, cât și în reziliența sistemului de sănătate, în principal în: diagnostic și tratament cancer, transplant, controlul bolilor transmisibile (inclusiv infecții asociate asistenței medicale), sistemul național de transfuzii etc. Programul va sprijini, de asemenea, intervenții care vizează dezvoltarea de soluții de cercetare și inovare în domeniul medical și dezvoltarea și utilizarea tehnologiilor digitale pentru facilitarea accesului la informație și educație.

Conform studiului „Profilul Stării de Sănătate pentru România 2021”, principalele provocări din domeniul sănătății sunt reprezentate de următoarele particularități:

- speranța de viață este una din cele mai scăzute din UE (2018);
- boala cardiovasculară este prima cauză de deces, mortalitatea prin cancer pulmonar este cea mai frecventă cauză de deces prin cancer;
- consumul de alcool, dieta nesănătoasă, fumatul reprezintă principalii factori de risc. Obezitatea și fumatul la copii sunt în creștere;
- cheltuielile cu sănătatea, deși au crescut, se mențin scăzute;
- sănătatea publică, înaintea pandemiei era subfinanțată și cu performanță

suboptimală;

- cheltuiala în AMP este cea mai scăzută din UE;
- rețeaua de asistență medicală primară este în scădere și nu dispune de stimulente atractive pentru zonele rurale;
- rata mortalității evitabile este a treia cea mai ridicată din UE, iar cea a mortalității din cauze tratabile este dublă față de media UE;
- accesibilitate redusă la serviciile de sănătate, cu diferențe mari între urban și rural și pentru grupurile cu venituri mici și persoane vârstnice;
- persoanele din zonele rurale, cele care provin din comunități marginalizate și grupurile cu nivel socioeconomic mai scăzut se confruntă cu bariere de acces la servicii medicale;
- proporția de populație neasigurată este de 11%;
- capacitatea de testare pentru SARS CoV-2 este scăzută, cu rate de pozitivitate mari, în valurile 2,3 și 4;
- campania de vaccinare anti-COVID 19 este ineficientă, cu o rată de acoperire modestă.

Programul are un buget total în valoare de 5,88 mld. euro, fiind finanțat prin Fondul European de Dezvoltare Regională (FEDR), Fondul Social European (FSE) și Bugetul de Stat.

Tabelul nr. 14: Sinteza oportunităților de finanțare pentru PS

Nr. crt.	Prioritatea	Obiectiv specific
P 1.	Creșterea calității serviciilor de asistență medicală primară, comunitară, a serviciilor oferite în regim ambulatoriu și îmbunătățirea și consolidarea serviciilor preventive	Asigurarea accesului egal la asistență medicală și asigurarea rezilienței sistemelor de sănătate, inclusiv în ceea ce privește asistența medicală primară, precum și promovarea tranziției de la îngrijirea instituționalizată către îngrijirea în familie și în comunitate
		Lărgirea accesului egal și în timp util la servicii de calitate,sustenabile și la prețuri accesibile, inclusiv servicii care promovează accesul la locuințe și îngrijire orientată către persoane, inclusiv asistență medicală Modernizarea sistemelor de protecție socială, inclusiv promovarea accesului la protecție socială, acordând o atenție deosebită copiilor și grupurilor defavorizate Îmbunătățirea accesibilității, inclusiv pentru persoanele cu dizabilități, precum și a eficacității și rezilienței sistemelor de sănătate și a serviciilor de îngrijire pe termen lung
P 2.	Servicii de reabilitare, paliație și spitalizări pentru boli cronice adaptate fenomenului demografic de îmbătrânire a populației, impactului dizabilității și profilului de	Asigurarea accesului egal la asistență medicală și asigurarea rezilienței sistemelor de sănătate, inclusiv în ceea ce privește asistența medicală primară, precum și promovarea tranziției de la îngrijirea instituționalizată către îngrijirea în familie și în comunitate

Nr. crt.	Prioritatea	Obiectiv specific
	morbiditate	Lărgirea accesului egal și în timp util la servicii de calitate, sustenabile și la prețuri accesibile, inclusiv servicii care promovează accesul la locuințe și îngrijire orientată către persoane, inclusiv asistență medicală Modernizarea sistemelor de protecție socială, inclusiv promovarea accesului la protecție socială, acordând o atenție deosebită copiilor și grupurilor defavorizate Îmbunătățirea accesibilității, inclusiv pentru persoanele cu dizabilități, precum și a eficacității și rezilienței sistemelor de sănătate și a serviciilor de îngrijire pe termen lung
P 3.	Creșterea eficacității și rezilienței sistemului medical în domenii critice, de importanță strategică cu impact transversal asupra serviciilor medicale și asupra stării de sănătate	Asigurarea accesului egal la asistență medicală și asigurarea rezilienței sistemelor de sănătate, inclusiv în ceea ce privește asistența medicală primară, precum și promovarea tranziției de la îngrijirea instituționalizată către îngrijirea în familie și în comunitate
		Promovarea învățării pe tot parcursul vieții, în special a oportunităților flexibile de actualizare a competențelor și de recalificare pentru toți, ținând seama de competențele antreprenoriale și digitale, printr-o mai bună anticipare a schimbării și a cerințelor de noi competențe bazate pe nevoile pieței muncii, precum și prin facilitarea tranzițiilor profesionale și promovarea mobilității profesionale
		Lărgirea accesului egal și în timp util la servicii de calitate, sustenabile și la prețuri accesibile, inclusiv servicii care promovează accesul la locuințe și îngrijire orientată către persoane, inclusiv asistență medicală Modernizarea sistemelor de protecție socială, inclusiv promovarea accesului la protecție socială, acordând o atenție deosebită copiilor și grupurilor defavorizate Îmbunătățirea accesibilității, inclusiv pentru persoanele cu dizabilități, precum și a eficacității și rezilienței sistemelor de sănătate și a serviciilor de îngrijire pe termen lung
P 4.	Investiții în infrastructuri spitalicești noi	Aigurarea accesului egal la asistență medicală și asigurarea rezilienței sistemelor de sănătate, inclusiv în ceea ce privește asistența medicală primară, precum și promovarea tranziției de la îngrijirea instituționalizată către îngrijirea în familie și în comunitate
P 5.	Abordări inovative în cercetarea din domeniul medical	Dezvoltarea și sporirea capacităților de cercetare și inovare și adoptarea tehnologiilor avansate
P 6.	Digitalizarea sistemului medical	Valorificarea avantajelor digitalizării, în beneficiul cetățenilor, al companiilor, al organizațiilor de cercetare și al autorităților publice
P 7.	Măsuri care susțin domeniile oncologie și transplant	Asigurarea accesului egal la asistență medicală și asigurarea rezilienței sistemelor de sănătate, inclusiv în ceea ce privește asistența medicală primară, precum și promovarea tranziției de la

Nr. crt.	Prioritatea	Obiectiv specific
		îngrijirea instituționalizată către îngrijirea în familie și în comunitate
		Lărgirea accesului egal și în timp util la servicii de calitate, sustenabile și la prețuri accesibile, inclusiv servicii care promovează accesul la locuințe și îngrijire orientată către persoane, inclusiv asistență medicală Modernizarea sistemelor de protecție socială, inclusiv promovarea accesului la protecție socială, acordând o atenție deosebită copiilor și grupurilor defavorizate Îmbunătățirea accesibilității, inclusiv pentru persoanele cu dizabilități, precum și a eficacității și rezilienței sistemelor de sănătate și a serviciilor de îngrijire pe termen lung

Sursa: Autorul

Beneficiarii programului sunt reprezentați de Ministerul Sănătății și alte autorități publice centrale, autoritățile publice locale, unități sanitare publice, cabinete ale medicilor de familie, instituții de învățământ publice, entități publice și private pentru domeniul cercetării medicale, alte entități publice și parteneriate dintre autoritățile și instituțiile publice centrale și locale și unități sanitare și parteneriate dintre entități publice și private în domeniul cercetării medicale (doar pentru proiecte cu mecanism competitiv P5 cercetare).

PIDS - Programul Incluziune și Demnitate Socială are ca scop sprijinirea incluziunii sociale a persoanelor aparținând grupurilor vulnerabile, mai ales ale celor cu risc ridicat, inclusiv prin reducerea decalajului rural-urban în ceea ce privește sărăcia și excluziunea socială și creșterea accesului la servicii de calitate pentru populația vulnerabilă, urmărind următoarele obiectivele generale:

- creșterea accesului la servicii sociale pentru populația vulnerabilă, cu precădere din mediul rural prin înființarea și dezvoltarea de servicii sociale la nivel local;
- creșterea calității și capacității serviciilor sociale destinate persoanelor aparținând grupurilor vulnerabile prin asigurarea de personal de specialitate bine pregătit la nivel local si infrastructura adecvată;
- reducerea gradului de excluziune socială pentru grupurile vulnerabile prin oferirea de sprijin și servicii accesibile pentru depășirea situațiilor de dificultate în care se află;
- creșterea capacității autorităților locale de a identifica nevoile sociale ale comunității într-un mod participativ și de a elabora planuri de acțiune adecvate.

Programul are un buget total în valoare de 4,1 mld. euro, din care 3,3 mld. euro alocare din partea UE și 786 milioane de euro din Bugetul de Stat.

Tabelul nr. 15: Sinteza oportunităților de finanțare pentru PIDS

Nr. Crt.	Prioritatea	Obiectiv specific
	Dezvoltare locală plasată sub	Îmbunătățirea accesului la servicii și favorabile

Nr. Crt.	Prioritatea	Obiectiv specific
P 1.	responsabilitatea comunității	incluziunii și de calitate în educație, formare și învățare pe tot parcursul vieții prin dezvoltarea infrastructurii accesibile, inclusiv prin promovarea rezilienței pentru educația și formarea la distanță și online
		Promovarea incluziunii socioeconomice a comunităților marginalizate, a gospodăriilor cu venituri reduse și a grupurilor defavorizate, inclusiv a persoanelor cu nevoi speciale, prin acțiuni integrate, inclusiv locuințe și servicii sociale
		Promovarea accesului egal la educație și formare de calitate și favorabile incluziunii, precum și a absolvirii acestora, în special pentru grupurile defavorizate, începând de la educația și îngrijirea timpurie, continuând cu educația și formarea generală și profesională până la învățământul terțiar, precum și educația și învățarea în rândul adulților, inclusiv prin facilitarea mobilității în scopul învățării pentru toți și a accesibilității pentru persoanele cu dizabilități
		Promovarea integrării socio-economice a comunităților marginalizate, cum ar fi romii
		Lărgirea accesului egal și în timp util la servicii de calitate, sustenabile și la prețuri accesibile, inclusiv servicii care promovează accesul la locuințe și îngrijire orientată către persoane, inclusiv asistență medicală Modernizarea sistemelor de protecție socială, inclusiv promovarea accesului la protecție socială, acordând o atenție deosebită copiilor și grupurilor defavorizate Îmbunătățirea accesibilității, inclusiv pentru persoanele cu dizabilități, precum și a eficacității și rezilienței sistemelor de sănătate și a serviciilor de îngrijire pe termen lung
P 2.	Dezvoltarea locală plasată sub responsabilitatea comunității – zona rurală	Promovarea a integrării sociale a persoanelor expuse riscului de sărăcie sau de excluziune socială, inclusiv a persoanelor celor mai defavorizate și a copiilor
P 3.	Protejarea dreptului la demnitate socială	Promovarea incluziunii socioeconomice a comunităților marginalizate, a gospodăriilor cu venituri mici și a grupurilor dezavantajate, inclusiv a persoanelor cu nevoi speciale, prin acțiuni integrate, inclusiv locuințe și servicii sociale
		Îmbunătățirea accesului la piața muncii și măsuri de activare pentru toate persoanele aflate în căutarea unui loc de muncă, în special pentru tineri, îndeosebi prin implementarea Garanției pentru tineret, pentru șomerii de lungă durată și grupurile defavorizate de pe piața muncii și pentru persoanele inactive, precum și prin promovarea desfășurării de activități independente și a economiei sociale
		Lărgirea accesului egal și în timp util la servicii de

Nr. Crt.	Prioritatea	Obiectiv specific
		calitate, sustenabile și la prețuri accesibile, inclusiv servicii care promovează accesul la locuințe și îngrijire orientată către persoane, inclusiv asistență medicală Modernizarea sistemelor de protecție socială, inclusiv promovarea accesului la protecție socială, acordând o atenție deosebită copiilor și grupurilor defavorizate Îmbunătățirea accesibilității, inclusiv pentru persoanele cu dizabilități, precum și a eficacității și rezilienței sistemelor de sănătate și a serviciilor de îngrijire pe termen lung
P 4.	Sprijinirea comunităților rurale fără acces sau cu acces limitat la serviciile primare	Lărgirea accesului egal și în timp util la servicii de calitate, sustenabile și la prețuri accesibile, inclusiv servicii care promovează accesul la locuințe și îngrijire orientată către persoane, inclusiv asistență medicală Modernizarea sistemelor de protecție socială, inclusiv promovarea accesului la protecție socială, acordând o atenție deosebită copiilor și grupurilor defavorizate Îmbunătățirea accesibilității, inclusiv pentru persoanele cu dizabilități, precum și a eficacității și rezilienței sistemelor de sănătate și a serviciilor de îngrijire pe termen lung
		Promovarea incluziunii socioeconomice a comunităților marginalizate, a gospodăriilor cu venituri mici și a grupurilor dezavantajate, inclusiv a persoanelor cu nevoi speciale, prin acțiuni integrate, inclusiv locuințe și servicii sociale
P 5.	Reducerea disparităților dintre copiii la risc de sărăcie și/sau excluziune socială și ceilalți copii	Promovarea unei participări echilibrate din punctul de vedere al genului pe piața forței de muncă, a unor condiții de muncă egale și a unui echilibru mai bun între viața profesională și cea privată, inclusiv prin accesul la servicii de îngrijire a copiilor și a persoanelor aflate în întreținere, la prețuri abordabile
		Lărgirea accesului egal și în timp util la servicii de calitate, sustenabile și la prețuri accesibile, inclusiv la servicii care promovează accesul la locuințe și la asistență medicală centrată pe persoană, inclusiv la asistență medicală; modernizarea sistemelor de protecție socială, inclusiv promovarea accesului la protecție socială, acordând o atenție deosebită copiilor și grupurilor defavorizate; îmbunătățirea accesibilității, inclusiv pentru persoanele cu handicap, a eficacității și rezilienței sistemelor de sănătate și a serviciilor de îngrijire pe termen lung
		Promovarea incluziunii socioeconomice a comunităților marginalizate, a gospodăriilor cu venituri mici și a grupurilor dezavantajate, inclusiv a persoanelor cu nevoi speciale, prin acțiuni integrate, inclusiv locuințe și servicii sociale
	Servicii de suport pentru	Lărgirea accesului egal și în timp util la servicii de

Nr. Crt.	Prioritatea	Obiectiv specific
P 6.	persoane vârstnice	calitate, sustenabile și la prețuri accesibile, inclusiv la servicii care promovează accesul la locuințe și la îngrijire centrată pe individ, inclusiv asistență medicală; modernizarea sistemelor de protecție socială, inclusiv promovarea accesului la protecție socială, punând un accent deosebit pe copii și grupurile defavorizate; îmbunătățirea accesibilității, inclusiv pentru persoanele cu handicap, a eficacității și a rezilienței sistemelor de sănătate și a serviciilor de îngrijire pe termen lung
		Promovarea incluziunii socioeconomice a comunităților marginalizate, a gospodăriilor cu venituri mici și a grupurilor dezavantajate, inclusiv a persoanelor cu nevoi speciale, prin acțiuni integrate, inclusiv locuințe și servicii sociale
P 7.	Sprijin pentru persoanele cu dizabilități	Favorizarea incluziunii active în vederea promovării egalității de șanse, a nediscriminării și a participării active, precum și în vederea îmbunătățirii capacității de inserție profesională, în special în rândul grupurilor defavorizate
		Lărgirea accesului egal și în timp util la servicii de calitate, sustenabile și la prețuri accesibile, inclusiv la servicii care promovează accesul la locuințe și la îngrijire centrată pe individ, inclusiv asistență medicală; modernizarea sistemelor de protecție socială, inclusiv promovarea accesului la protecție socială, punând un accent deosebit pe copii și grupurile defavorizate; îmbunătățirea accesibilității, inclusiv pentru persoanele cu handicap, a eficacității și a rezilienței sistemelor de sănătate și a serviciilor de îngrijire pe termen lung
		Promovarea incluziunii socioeconomice a comunităților marginalizate, a gospodăriilor cu venituri mici și a grupurilor dezavantajate, inclusiv a persoanelor cu nevoi speciale, prin acțiuni integrate, inclusiv locuințe și servicii sociale
P 8.	Servicii sociale si de suport acordate altor grupuri vulnerabile	Promovarea integrării socio-economice a resortisanților țărilor terțe, inclusiv a migranților
		Lărgirea accesului egal și în timp util la servicii de calitate, sustenabile și la prețuri abordabile, inclusiv la servicii care promovează accesul la locuințe și la îngrijire centrată pe individ, inclusiv asistență medicală; modernizarea sistemelor de protecție socială, inclusiv promovarea accesului la protecție socială, punând un accent deosebit pe copii și grupurile defavorizate; îmbunătățirea accesibilității, inclusiv pentru persoanele cu handicap, a eficacității și a rezilienței sistemelor de sănătate și a serviciilor de îngrijire pe termen lung
		Promovarea incluziunii socio-economice a comunităților marginalizate, a gospodăriilor cu

Nr. Crt.	Prioritatea	Obiectiv specific
		venituri reduse și a grupurilor dezavantajate, inclusiv a persoanelor cu nevoi speciale, prin acțiuni integrate care să vizeze locuințele și serviciile sociale
		Promovarea integrării socio-economice a resortisanților țărilor terțe, inclusiv a migranților, prin acțiuni integrate care să includă locuințele și serviciile sociale
P 9.	Inovarea socială (Acțiuni sociale inovatoare)	Favorizarea incluziunii active în vederea promovării egalității de șanse, a nediscriminării și a participării active, precum și în vederea îmbunătățirii capacității de inserție profesională, în special în rândul grupurilor defavorizate
P 10.	Ajutorarea persoanelor defavorizate	Reducerea deprivării materiale

Sursa: Autorul

PDD - Programul Dezvoltare Durabilă direcționează sprijinul acordat către un număr limitat de sectoare de intervenție. Astfel, prin PDD vor fi finanțate nevoile de dezvoltare din următoarele sectoare: adaptarea la schimbările climatice prin creșterea eficienței energetice și dezvoltarea sistemelor inteligente de energie, a soluțiilor de stocare și a sistemului energetic, dar și la îmbunătățirea infrastructurii de apă și apă uzată; economia circulară; conservarea biodiversității; calitatea aerului; decontaminarea siturilor poluate.

Din analiza socio-economică efectuată pentru sectoarele avute în vedere pentru PDD, au rezultat următoarele aspecte:

- infrastructura de apă și apă uzată insuficientă și inadecvată în raport cu cerințele de conformare cu directivele privind calitatea apei potabile și epurarea apelor uzate urbane, și pentru asigurarea adecvată a calității vieții;
- infrastructură insuficientă de colectare separată, pregătire pentru reutilizare, reciclare și tratare a deșeurilor, nefiind asigurate premisele necesare pentru conformarea cu Pachetul privind Economia Circulară (PEC);
- nivel limitat al resurselor pentru asigurarea managementului adecvat și măsurilor pentru protejarea și refacerea naturii;
- măsuri insuficiente pentru îndeplinirea cerințelor de monitorizare și reducere a emisiilor pentru a asigura o contribuție eficientă la realizarea obiectivelor UE privind calitatea aerului;
- slaba cunoaștere a situației privind siturile contaminate şi risc crescut asupra sănătății umane și a mediului;
- gradul insuficient de adaptare la efectele schimbărilor climatice și managementul riscurilor.

Programul are un buget total în valoare de 5,2 miliarde euro, din care 4,04 mld euro

alocare din partea Uniunii Europene și 1,2 miliarde euro din Bugetul de Stat.

Tabelul nr. 16:Sinteza oportunităților de finanțare pentru PDD

Nr. crt.	Prioritatea	Obiectiv specific
P 1.	Dezvoltarea infrastructurii de apă și apă uzată și tranziția la o economie circulară	Promovarea accesului la apă și o gospodărire sustenabilă a apelor
		Promovarea tranziției la o economie circulară și eficientă din punctul de vedere al utilizării resurselor
P 2.	Protecția mediului prin conservarea biodiversității, asigurarea calității aerului și remediere a siturilor contaminate	Intensificarea acțiunilor de protecție și conservare a naturii, a biodiversității și a infrastructurii verzi, inclusiv în zonele urbane, precum și reducerea tuturor formelor de poluare
P 3.	Promovarea adaptării la schimbările climatice și managementul riscurilor	Promovarea adaptării la schimbările climatice, a prevenirii riscurilor de dezastre și a rezilienței, ținând seama de abordările ecosistemice
P 4.	Promovarea eficienței energetice, a sistemelor și rețelelor inteligente de energie și reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră	Promovarea eficienței energetică și reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră
		Promovarea energiei din surse regenerabile în conformitate cu Directiva (UE) 2018/2001, inclusiv cu criteriile de sustenabilitate prevăzute în cadrul acesteia
		Dezvoltarea la nivel local a unor sisteme energetice, rețele și sisteme de stocare inteligente în afara rețelei energetice transeuropene (TEN-E)

Sursa: Autorul

Ca o clarificare, noțiunea de ”smart grid” de la nivelul promovării eficienței nu se referă doar la energie, ci de exemplu, și proiectele de apă pot conține astfel de elemente.

PEO - Programul Educație și Ocupare reprezintă o intervenție necesară la nivelul țării, având în vedere faptul că România se confruntă cu o serie de deficiențe, care pot fi ameliorate prin intermediul acestuia.

Cele mai mari provocări pe care le înfruntă România în acest domeniu sunt: nivelul de instruire scăzut în ceea ce privește competențele de bază, digitale și non-tehnice, participare redusă la educația și îngrijirea timpurie, rată ridicată de părăsire timpurie a școlii, relevanța redusă pentru piața forței de muncă a educației și formării profesionale și a învățământului superior, deficitul de cadre didactice, mai ales în mediul rural, precum și acces precar la formarea profesională.

Obiectivul național de politică privind educația și ocuparea este: „O Românie mai socială cu acces egal la ocupare durabilă, de calitate, la un sistem de educație relevant pentru piața muncii, stimulativ pentru învățarea pe tot parcursul vieții, o societate bazată pe solidaritate și condiții de viață mai bune pentru toți cetățenii”. Acest obiectiv este în acord cu obiectivul de politică 4 al UE și cuprinde 2 obiective majore, respectiv:

- (i) „Optimizarea sistemelor de educație și formare pentru a răspunde cerințelor pieței muncii, concomitent cu promovarea accesului egal la educație și stimularea învățării pe tot parcursul vieții”;

- (ii) „Consolidarea funcționării eficiente a pieței muncii și facilitarea accesului și a participării incluzive și egale la ocupare de calitate și durabilă pentru resursa de forță de muncă”.

Programul are un buget total în valoare de 4,3 mld. euro, din care 3,4 mld. euro din Fondul Social European+ și 857 milioane euro din Bugetul de Stat.

Tabelul nr. 17: Sinteza oportunităților de finanțare pentru PEO

Nr. crt.	Prioritatea	Obiectiv specific
P 1.	Modernizarea instituțiilor pieței muncii	Modernizarea instituțiilor și a serviciilor pieței muncii pentru ca acestea să evalueze și să anticipeze necesitățile în materie de competențe, să asigure o asistență promptă și personalizată și să sprijine corelarea cererii și a ofertei, tranzițiile și mobilitatea pe piața muncii
P 2.	Valorificarea potențialului tinerilor pe piața muncii	Îmbunătățirea accesului la piața muncii și măsuri de activare pentru toate persoanele aflate în căutarea unui loc de muncă, în special pentru tineri, îndeosebi prin implementarea Garanției pentru tineret, pentru șomerii de lungă durată și grupurile defavorizate de pe piața muncii și pentru persoanele inactive, precum și prin promovarea desfășurării de activități independente și a economiei sociale
P 3.	Creșterea accesului pe piața muncii pentru toți	Îmbunătățirea accesului la piața muncii și măsuri de activare pentru toate persoanele aflate în căutarea unui loc de muncă, în special pentru tineri, îndeosebi prin implementarea Garanției pentru tineret, pentru șomerii de lungă durată și grupurile defavorizate de pe piața muncii și pentru persoanele inactive, precum și prin promovarea desfășurării de activități independente și a economiei sociale
		Promovarea unei participări echilibrate din perspectiva genului la piața muncii, condiții de muncă egale și un echilibru mai bun între viața profesională și cea privată, inclusiv prin intermediul accesului la servicii de îngrijire a copiilor și a persoanelor aflate în întreținere, la prețuri abordabile
		Promovarea adaptării la schimbare a lucrătorilor, a întreprinderilor și a antreprenorilor, a îmbătrânirii active și în condiții bune de sănătate și a unui mediu de lucru sănătos și bine adaptat, care să reducă riscurile la adresa sănătății
P 4.	Antreprenoriat și economie socială	Îmbunătățirea accesului la piața muncii și măsuri de activare pentru toate persoanele aflate în căutarea unui loc de muncă, în special pentru tineri, îndeosebi prin implementarea Garanției pentru tineret, pentru șomerii de lungă durată și grupurile defavorizate de pe piața muncii și pentru persoanele inactive, precum și prin promovarea desfășurării de activități independente și a economiei sociale.

Nr. crt.	Prioritatea	Obiectiv specific
P 5.	Îmbunătățirea participării copiilor la educația antepreșcolară și preșcolară	Promovarea accesului egal la educație și formare de calitate și favorabile incluziunii, precum și a absolvirii acestora, în special pentru grupurile defavorizate, de la educația și îngrijirea timpurie, educația și formarea generală și profesională până la învățământul terțiar, precum și educația și învățarea în rândul adulților, inclusiv prin facilitarea mobilității în scop educațional pentru toți și a accesibilității pentru persoanele cu dizabilități
P 6.	Prevenirea părăsirii timpurii a școlii și creșterea accesului și a participării grupurilor dezavantajate la educație	Promovarea accesului egal la educație și formare de calitate și favorabile incluziunii, precum și a absolvirii acestora, în special pentru grupurile defavorizate, de la educația și îngrijirea timpurie, educația și formarea generală și profesională până la învățământul terțiar, precum și educația și învățarea în rândul adulților, inclusiv prin facilitarea mobilității în scop educațional pentru toți și a accesibilității pentru persoanele cu dizabilități.
P 7.	Creșterea calității ofertei de educație și formare profesională pentru asigurarea echității sistemului și o mai bună adaptare la dinamica pieței muncii și la provocările inovării și progresului tehnologic	Îmbunătățirea sistemelor de educație și de formare
P 8.	Creșterea accesibilității, atractivității și calității învățământului profesional și tehnic	Îmbunătățirea calității, a caracterului incluziv, a eficacității și a relevanței pentru piața muncii a sistemelor de educație și formare, inclusiv prin validarea învățării nonformale și informale, pentru a sprijini dobândirea de competențe-cheie, inclusiv de competențe antreprenoriale și digitale, precum și prin promovarea introducerii sistemelor de formare dual și a uceniciilor
		Promovarea accesului egal la educație și formare de calitate și favorabile incluziunii, precum și a absolvirii acestora, în special pentru grupurile defavorizate, de la educația și îngrijirea timpurie, educația și formarea generală și profesională până la învățământul terțiar, precum și educația și învățarea în rândul adulților, inclusiv prin facilitarea mobilității în scop educațional pentru toți și a accesibilității pentru persoanele cu dizabilități
P 9.	Consolidarea participării populației în procesul de învățare pe tot parcursul vieții pentru facilitarea tranzițiilor și a mobilității	Îmbunătățirea calității, a caracterului incluziv, a eficacității și a relevanței pentru piața muncii a sistemelor de educație și formare, inclusiv prin validarea învățării non-formale și informale, pentru a sprijini dobândirea de competențe-cheie, inclusiv de competențe antreprenoriale și digitale,

Nr. crt.	Prioritatea	Obiectiv specific
		precum și prin promovarea introducerii sistemelor de formare duală și a uceniciilor
		Promovarea învățării pe tot parcursul vieții, în special a oportunităților flexibile de perfecționare și recalificare pentru toți, ținând seama de competențele antreprenoriale și digitale, anticipând mai bine schimbările și noile cerințe în materie de competențe pe baza nevoilor pieței muncii, facilitând tranzițiile profesionale și încurajând mobilitatea profesională
P 10.	Asistență tehnică	

Sursa: Autorul

Beneficiari sunt reprezentați de instituții de învățământ preunivesitar și universitar/instituții relevante pentru piața muncii, organizații neguvernamentale și asociații profesionale, parteneri sociali, mediul academic.

Programul pentru Acvacultură și Pescuit 2021-2027 asigură principalul sprijin financiar pentru dezvoltarea sectorului pescăresc din România în perioada de programare 2021-2027. Obiectivele strategice ale PAP urmăresc asigurarea condițiilor pentru implementarea Politicii Comune de Pescuit (PCP) în România, cu luarea în considerare a angajamentelor Comisiei Generale pentru pescuit în Marea Mediterană (GFCM).

În ceea ce privește disfuncționalitățile pieței pescărești din România, acestea sunt:

- producătorii din sectorul pescăresc nu acoperă consumul la nivel național;
- pescarii întâmpină probleme în a desface produsele, în ritmul solicitat de piață și cu asigurarea de venituri mai ridicate. Principala problemă o constituie imposibilitatea asigurării unui flux continuu în aprovizionarea pieței, cu consecințe în desfacerea cu întârziere a peștelui și în scăderea valorii sale;
- Organizarea producătorilor din sectorul pescăresc este deficitară. Deși sunt înființate mai multe organizații de producători, acestea au o insuficientă capacitate financiară și organizatorică pentru a deveni poli de atracție pentru toți producătorii din sector și astfel, actori importanți pe piața produselor de acvacultură, în contextul unor politici inconsistente de susținere a organizațiilor de producători;
- epidemia de Covid-19 a afectat întregul sector pescăresc, determinând încetarea sau reducerea activității producătorilor. Disfuncționalitățile sistemice care afectează piața pescărească, cauzate de această epidemie sau de alți factori cu efecte similare, au efecte imposibil de estimat.

Tabelul nr. 18: Sinteza oportunităților de finanțare pentru PAP 2021-2027

Nr. crt.	Prioritatea	Obiectiv specific
P 1.	Promovarea pescuitului durabil și a refacerii și conservării resurselor biologice acvatice	Art. 14.1. a) Consolidarea activităților de pescuit durabile din punct de vedere economic, social și de mediu

Nr. crt.	Prioritatea	Obiectiv specific
		Art. 14.1 c) Promovarea adaptării capacității de pescuit la posibilitățile de pescuit în caz de încetare definitivă și contribuirea la un nivel de viață echitabil în caz de încetare temporară a activităților de pescuit
		Art. 14.1 d) Promovarea unui control eficient al pescuitului și a unor măsuri eficiente de asigurare a respectării normelor, inclusiv a luptei împotriva pescuitului INN, precum și a unor date fiabile pentru luarea de decizii bazate pe cunoaștere
		Art. 14.1 f) Contribuirea la protejarea și refacerea biodiversității acvatice și a ecosistemelor
P 2.	Promovarea activităților durabile de acvacultură, precum și a prelucrării și comercializării produselor pescărești și de acvacultură, contribuind astfel la securitatea alimentară în Uniune	Art. 26.1 a) Promovarea activităților durabile de acvacultură, mai ales creșterea competitivității producției din acvacultură, asigurând totodată durabilitatea activităților din perspectiva mediului
P 3.	Sprijinirea activităților de acvacultură și procesare durabile și comercializarea produselor din pescuit și din acvacultură	Art. 26.1.b) Promovarea comercializării, a calității și a valorii adăugate ale produselor pescărești și de acvacultură, precum și a prelucrării acestor produse
P 4.	Facilitarea dezvoltării unei economii albastre durabile în zonele costiere, insulare și continentale și favorizarea dezvoltării comunităților care practică pescuitul și acvacultura	Art. 29 – Facilitarea dezvoltării unei economii albastre durabile în zonele costiere, insulare și continentale și la favorizarea dezvoltării durabile a comunităților care practică pescuitul și acvacultura
P 5.	Asistență tehnică	

Sursa: Autorul

Beneficiarii programului sunt proprietarii/administratorii construcţiilor de infrastructură pescărească sau ai amplasamentelor pe care se pot realiza astfel de investiţii, proprietarii navelor/ambarcațiunilor de pescuit sau administratorii acestora, proprietarii/ operatorii ambarcațiunilor/navelor de pescuit și pescarii comerciali care au încetat temporar activitatea din cauza unei crize de sănătate publică, recunoscută ca atare de către autoritățile competente, Agenția Națională pentru Arii Naturale Protejate, ANPA conform atribuțiilor stabilite prin legislație, institute de cercetare, instituții de învățământ superior, de sine stătător sau în colaborare cu operatori din sectorul acvaculturii, operatorii economici din domeniul acvaculturii.

1.3.8. Programul Național de Redresare și Reziliență al României

Uniunea Europeană a decis să înființeze un instrument financiar temporar – #NextGenerationEU, în valoare de 750 de miliarde euro, separat de bugetul pe termen lung al UE, pentru a ajuta statele UE să abordeze criza provocată de pandemie. Scopul principal al acestuia este să ofere sprijin statelor membre pentru

a face față provocărilor generate de criza Covid19 și consecințele sale economice. Mecanismul de redresare și reziliență (MRR) este pilonul principal al #NextGenerationEU și are alocat un buget total de 672,5 miliarde euro.

Din suma alocată Mecanismului de Redresare și Reziliență (MRR) la nivelul U.E., România își propune să beneficieze de aproximativ 29,2 miliarde de euro, dintre care aproape 41% pentru component verde și 20% pentru cea digitală. Pentru utilizarea instrumentului de finanțare MRR fiecare stat membru al UE a trebuit să elaboreze propriul Plan de Redresare și Reziliență (PNRR) prin care își stabilește domeniile prioritare de investiții în scopul ieșirii din criză, relansării economice și creșterii capacității de reziliență.

Obiectivul general al PNRR al Romaîniei este corelat în mod direct cu Obiectivul general al MRR3, așa cum este inclus în Regulamentul 2021/241 al Parlamentului European și al Consiliului, din 12 februarie 2021, art.4. Astfel, obiectivul general al PNRR al Romaîniei este dezvoltarea Romaîniei prin realizarea unor programme și proiecte esențiale, care să sprijine reziliența, nivelul de pregătire pentru situații de criză, capacitatea de adaptare și potențialul de creștere, prin reforme majore și investiții cheie cu fonduri din Mecanismul de Redresare și Reziliență.

Obiectivul specific al PNRR este și el corelat cu cel al mecanismului, detaliat în Regulament, și anume de a atrage fondurile puse la dispoziție de Uniunea Europeană prin NextGenerationEU în vederea atingerii jaloanelor și a țintelor în materie de reforme și investiții. PNRR al Romaîniei este structurat pe 15 componente care acoperă toți cei 6 piloni prevăzuți prin Regulament.

Pilonii reformelor sustenabile sunt redați astfel:

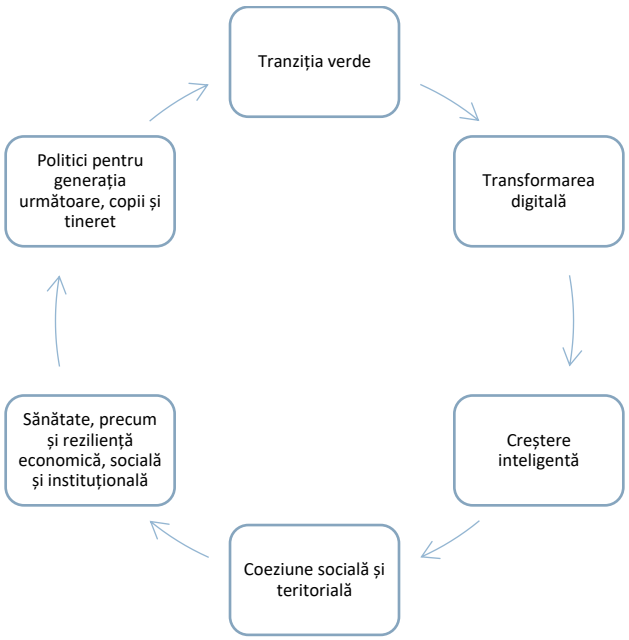


Figura nr. 5: Cei șase piloni ai reformelor sustenabile, Planul Național pentru Redresare și Reziliență

Sursa: Adaptare a Autorului, în conformitate cu informațiile cuprinse în Planul Național pentru Redresare și Reziliență

Componentele incluse în PNRR al României sunt prezentate în cele ce urmează:

Tabelul nr. 19: Cele 15 componente ale PNRR al României

I. Tranziția verde	C1. Managementul apei C2. Păduri și protecția biodiversității C3. Managementul deșeurilor C4. Transport sustenabil C5. Valul Renovării C6. Energie
II. Transformare digitală	C7. Transformare digitală
III. Creștere inteligentă, sustenabilă și favorabilă incluziunii	C8.Reforma fiscală și reforma sistemului de pensii C9. Suport pentru sectorul privat, cercetare, dezvoltare și inovare
IV. Coeziune socială și teritorială	C10. Fondul local C11. Turism și cultură
V. Sănătate, precum și reziliență economică, socială și instituțională	C12. Sănătate C13. Reforme sociale C14. Bună guvernanță
VI. Politici pentru noua generație	C15. Educație

Sursa: Adaptare a autorului, în conformitate cu informațiile cuprinse în Planul Național pentru Redresare și Reziliență

În cadrul prezentului document programatic, vom analiza prevederile și informațiile cuprinse în fiecare dintre cei șase piloni ai reformelor sustenabile, cu accent în principal asupra reformelor și investițiilor relevante pentru Municipiul Câmpulung Moldovenesc.

În ceea ce privește primul pilon, **Tranziția verde,** în PNRR se accentuează faptul că pe lângă producerea de cantități însemnate de CO2 din energie, transport, agricultură, capacitatea naturală de captare a carbonului este redusă ca urmare a exploatării intensive a pădurilor. Acest lucru are efecte negative și asupra capacității de atenuare a schimbărilor climatice și a calității aerului, crescând riscurile la dezastre și afectând ecosistemele, conservarea habitatelor și a speciilor.

Corelat cu fondul de păduri, pierderea biodiversității și prăbușirea ecosistemelor sunt alte amenințări ale schimbărilor climatice și degradarea mediului.

Gestionarea deșeurilor continuă totodată să fie o provocare majoră pentru România, având în vedere rata scăzută de reciclare a deșeurilor municipale (14%) și ratele ridicate de depozitare a deșeurilor (70%).

Evoluțiile recente au arătat că sectorul de transport nu se constituie doar ca un vector de sprijin al celorlalte domenii, ci contribuie, atât la aspectele de reziliență economică, cât și la potențialul de revenire accelerată în urma unor evenimente cu un impact negativ de amploare. Astfel, modernizarea infrastructurii de transport din România, în special a celei feroviare devine prioritară între proiectele de investiții ale României.

Vom relua principalele reforme și investiții prevăzute în componentele aferente fiecărui Pilon, relevante pentru Municipiul Câmpulung Moldovenesc, după cum urmează:

Pilonul I Tranziție verde

Componenta I.1 Managementul apei

- Implementarea planului de extindere accelerată a rețelelor de apă și canal pentru UAT-uri cu peste 2000 locuitori, implementarea programului „prima conectare la apă și canalizare” și colectarea și tratarea apelor uzate urbane în aglomerările cu mai puțin de 2000 locuitori folosind fose.

Componenta I.2 Păduri și protecția biodiversității

- Limitarea tăierilor ilegale prin investiții în mijloace moderne de supraveghere și control și plantarea pădurilor noi și perdelelor forestiere și agrosilvice;
- Dezvoltarea unei noi Strategii forestiere naționale și a legislației subsecvente (Codul Silvic și legislație forestieră secundară).

Componenta I.3 - Managementul deșeurilor

- Adoptarea și pilotarea strategiei de economie circulară și încurajarea reciclării și a economiei circulare și operaționalizarea sistemului de garanție pentru ambalaj, precum și implementarea unor sisteme de scanare mobile pentru camioane și containere de deșeuri;
- Modificări legislative pentru o practică unitară de gestionare a deșeurilor.

Componenta I.4 Transport sustenabil

- ”Transport sustenabil, decarbonizare și siguranță rutieră” - Îmbunătățirea cadrului strategic, legal și procedural pentru tranziția către transport sustenabil;
- „Viziune și management performant pentru transport de calitate” - Îmbunătățirea capacității instituționale de management și guvernanță corporativă;
- Prin reformele și investițiile propuse în cadrul componentei se va asigura completarea rețelei de stații electrice de reîncărcare cu 52 de stații de încărcare electrică care vor avea 264 de puncte de încărcare până în anul 2026 pe cele 4 autostrăzi propuse prin PNRR;
- Reformele vizează infrastructura rutieră, de cale ferată și metrou;
- Îmbunătățirea eficienței energetice, adresată la nivelul PNRR prin două subcomponente consistente: Renovation Wave și Green Energy.

Componenta I.5 Valul Renovării

- Realizarea unui cadru normativ simplificat și actualizat care să sprijine implementarea investițiilor în tranziția spre clădiri verzi și reziliente;
- Asigurarea cadrului strategic și de reglementare tehnică actualizat pentru proiectarea și realizarea de construcții verzi și reziliente.

Componenta I.6 Energie

- Reforma pieței de energie electrică, prin înlocuirea cărbunelui din mixul energetic și susținerea unui cadru legislativ și de reglementare stimulativ pentru investițiile private în producția de electricitate din surse regenerabile;
- Dezvoltarea unui cadru legislativ și de reglementare favorabil tehnologiilor viitorului, în special hidrogen și soluții de stocare;
- Îmbunătățirea guvernanței corporative a companiilor de stat din sector;
- Reducerea intensității energetice a economiei prin dezvoltarea unui mecanism sustenabil de stimulare a eficientei energetice în industrie;
- Creșterea competitivității și decarbonizarea sectorului de încălzire – răcire;
- Decarbonizarea sectorului de transporturi prin investiții în infrastructură de transport electric și crearea de stimulente pentru transportului verde.

Pilonul II – Transformare digitală

Cel de-al doilea pilon din Planul Național de Redresare și Reziliență, respectiv **transformarea digitală,** are la bază ultimul raport de țară, din 2020, care menționează capacitatea insuficientă de a furniza servicii de calitate, inclusiv servicii digitale, aspect care are un impact negativ asupra cetățenilor și întreprinderilor. Nivelul competențelor digitale de bază și avansate rămân cele mai scăzute din UE.

România este cu mult sub media UE în ceea ce privește integrarea tehnologiei digitale în întreprinderi. 23% dintre întreprinderile din România fac schimb electronic de informații și doar 8% utilizează platformele de comunicare socială (media UE: 25%). Capacitățile existente ale României nu sunt suficiente pentru asigurarea unui nivel ridicat de securitate a rețelelor și de gestionare adecvată a riscurilor/incidentelor cibernetice în UE și la nivelul statelor membre, acestea având niveluri de pregătire neunitare.

Serviciile publice digitale constituie un alt domeniu în care România nu excelează conform statisticilor europene, ocupând ultimul loc la nivel european în conformitate cu Indicele economiei și societății digitale pentru toate componentele subcriteriului menționat (utilizatori de e-guvernare, ponderea utilizatorilor de internet care trebuie să trimită formulare, formulare precompletate, servicii publice digitale pentru întreprinderii, servicii publice derulate online, date deschise).

Rezumatul reformelor și investițiilor prevăzute în componentele aferente **Pilonului II Transformare digitală** este redat mai jos:

Componenta II.7 Transformare digitală

- Dezvoltarea și implementarea unui cadru unitar pentru definirea arhitecturii unui sistem de tip cloud guvernamental, a principalelor servicii livrate de către acesta, a componentelor sale de infrastructură și guvernanță, inclusiv proiectarea, implementarea și operarea acestui tip de sistem care să permită interconectarea sistemelor digitale din administrația publică printr-o abordare standardizată și livrarea de servicii digitale de înaltă calitate către cetățeni, firme și alte autorități publice.
- Alinierea strategiei naționale în domeniul conectivității digitale la legislația europeană prin măsuri specifice pentru atingerea obiectivelor de conectivitate UE 2025 si stimularea investițiilor private pentru dezvoltarea rețelelor de foarte mare capacitate cu acoperire largă națională, inclusiv în corelație cu rețelele de transport, respectiv zonele de interes de mediu, prin eliminarea barierelor din cadrul normativ în vigoare.
- Creșterea arealului de protecție și asigurarea securității cibernetice a entităților publice și private care dețin infrastructuri cu valențe critice
- Creșterea competentelor digitale pentru exercitarea funcției publice și educație digitală pe parcursul vieții pentru cetățeni
- Se preconizează acoperirea cu servicii de acces la internet de mare viteză, la punct fix a aproximativ 790 de localități rurale (sate) în care, conform datelor ANCOM, piața nu poate livra astfel de servicii prin forțe proprii

Pilonul III. Creștere inteligentă, sustenabilă și favorabilă incluziunii

Reformele și investițiile în acest pilon trebuie să vizeze consolidarea potențialului de creștere și să permită o redresare sustenabilă a economiei Uniunii. De asemenea, sunt destinate promovării antreprenoriatului, economia socială, dezvoltarea de infrastructuri și de transporturi sustenabile, industrializarea și reindustrializarea și să atenueze efectul crizei provocate de COVID-19 asupra economiei.

Provocările principale ale României în context larg macroeconomic sunt legate de sistemul de administrare fiscală, mai ales capacitatea acestuia de a gestiona relația cu contribuabilii, de sistemul de pensii, care este strâns legat de problematica resurselor bugetare și de cea a forței de muncă, de relația cu mediul de afaceri și sprijinul care poate veni dinspre resursele publice - mai specific, pe baza fondurilor europene.

Din perspectiva competitivității, productivității și creării de noi locuri de muncă, noua realitate a imprimat și o mai mare nevoie de adaptare și de flexibilizare a comportamentului agenților economici.

Aceștia s-au confruntat cu diferite situații de întrerupere a lanțurilor de aprovizionare și de limitare a mobilității/circulației diverselor categorii de capital/factori de producție, ducând la reducerea activității economice, la repoziționarea acesteia în mediul online sau readaptarea fluxurilor și procedurilor pentru conformarea cu măsurile de distanțare impuse, sau chiar de închidere temporară sau definitivă. Întreprinderile de toate mărimile, dar în special cele mici și mijlocii, au fost puternic afectate de perturbarea schimburilor comerciale și de măsurile de limitare a mișcării capitalului, mărfurilor și forței de muncă, confruntându-se cu un deficit de lichidități și cu un risc crescut de insolvență.

Reformele și investițiile prevăzute în componentele aferente **Pilonului III Creștere inteligentă, durabilă și favorabilă incluziunii**, sunt redate în cele ce urmează:

Componenta III.8 Reforma fiscală și reforma sistemului de pensii • Reforma ANAF prin digitalizare • Modernizarea sistemului vamal și implementarea vămii electronice • Consolidarea capacității instituționale de prognoză a cheltuielilor cu pensiile prin utilizarea de instrumente complexe de modelare economică • Revizuirea cadrului fiscal • Crearea și operaționalizarea Băncii Naționale de Dezvoltare • Reforma sistemului de pensii, prin crearea unui sistem nou bazat pe o formulă stabilă de beneficii și o indexare automată a pensiilor
Componenta III.9 Suport pentru sectorul privat, cercetare, dezvoltare și inovare • Transparentizare legislativă, debirocratizare și simplificare procedurală destinate mediului de afaceri • Reforma privind cercetarea dezvoltarea inovarea, inclusiv a carierei de cercetător • Se preconizează ca printr-un Proiect European de Interes Strategic (IPCEI) în domeniul microelectronicii cel puțin 3 entități din România să participe în consorțiile răspunzând apelurilor de proiecte ale Întreprinderii Comune Tehnologii Digitale Esențiale

Pilonul IV. Coeziune socială și teritorială

Coeziunea socială și teritorială reprezintă unul dintre pilonii PNRR, dat fiind contextul demografic, distribuția veniturilor la nivel regional, indicatorii privind sănătatea, educația, rata șomajului, competențele, impactul social și economic asupra grupurilor vulnerabile, aspect ce au fost exacerbate în contextul pandemiei de COVID-19. Pandemia a dus la schimbări semnificative cu efecte de durata la nivel socio-economic și de mediu în anii următori. Ținând seama de provocările și disparitățile preexistente, va fi necesară rezolvarea unor provocări considerabile mai ales pentru reducerea inegalităților. Stimularea dezvoltării echilibrate, revitalizarea

zonelor defavorizate și stimularea cooperării inter-regionale trebuie toate promovate pentru o dezvoltare durabilă.

Rezumatul reformelor și investițiilor prevăzute în componentele aferente **Pilonului IV Coeziune socială și teritorială** este redat mai jos:

Componenta IV.10 Fondul local

- Politica Urbană a României, cadru de politici pentru îmbunătățirea dezvoltării urbane
- Strategia de Dezvoltare Teritorială a României, cadru de politici pentru reducerea disparităților teritoriale
- Pentru maximizarea impactului vor fi promovate inițiativele în parteneriat sau asocierile între mai multe UAT-uri (Asociațiile de Dezvoltare Intracomunitară - Zone Metropolitane, precum și parteneriate cu Consiliile Județene, Municipii - altele decât reședințe de județ, ADI și parteneriate cu Consilii Județene - Orașe, plus ADI și alte parteneriate)
- Câteva dintre rezultatele așteptate: 3.000 km de piste pe trasee velo naționale, inclusiv traseele EuroVelo - Municipii, ADI, parteneriate multi-nivel, constituirea Centrului Național de Coordonare Velo; 420 autobuze electrice (împreună cu stații de încărcare rapide și lente)/hidrogen/ și troleibuze cu baterii; 50 de tramvaie - în municipii reședințe de județ

Componenta IV.11 Turism și cultură

- Transformarea structurală socio-economică în zonele rurale și în zonele defavorizate prin dezvoltarea sustenabilă a turismului cultural și natural ca vector de dezvoltare teritorială
- Creșterea competitivității turismului românesc prin managementul participativ al destinațiilor turistice și operaționalizarea Organizațiilor de Management al Destinației(OMD)
- Modele de finanțare pentru tranziția digitală a sectoarelor culturale și creative
- Sunt create sau modernizate muzeele memoriei
- Câteva dintre rezultatele așteptate: 1 cartografie a nevoilor digitale pe termen mediu și lung ale companiilor de producție și distribuție, 1 sistem național de monitorizare a distribuției de cărți și de creștere a capacității editurilor de realizare a cărților în format electronic (ebook), care va include 50 edituri sprijinite pentru realizare ebook-uri, certificarea a 15 destinații turistice verzi

Pilonul V. Sănătate, precum și reziliență economică, socială și instituțională, în scopul, printre altele, al creșterii nivelului de pregătire pentru situații de criză și a capacității de reacție la criză

Penultimul Pilon pe care PNRR îl abordează se referă la **sănătate, precum și reziliență economică, socială și instituțională**, în scopul, printre altele, al creșterii nivelului de pregătire pentru situații de criză și a capacității de reacție la criză.

Efectele crizei COVID au arătat că marea majoritate a țărilor trebuie să asigure reziliența și securitatea sistemului sanitar, economic, social și instituțional, în cazul unor situații de urgență sau de criză.

Principalele probleme ale sistemului sunt legate de asigurarea accesului la asistență medicală, starea de sănătate a populației, subfinanțarea sistemului (dotări, infrastructură deficitară, personal calificat insuficient), precum și de reziliența sistemului în situații de criză. România se confruntă cu provocări considerabile în ceea ce privește asigurarea accesului la asistență medicală.

Sectorul sanitar se bazează pe o infrastructură concepută acum 50-60 ani, când nevoia de servicii de sănătate era diferită față de realitățile de astăzi. Clădirile rețelei de spitale sunt, în cele mai multe cazuri, inadecvate și neadaptate tehnic și tehnologic. Fluxurile intra-spitalicești nu sunt asigurate în mod continuu în aceeași clădire, ci, de multe ori, funcțiunile sunt dispuse în amplasamente aflate la distanțe mari și foarte mari (de exemplu spitalele de tip pavilionar).

Sănătatea nu este sigurul sector afectat de pandemie. Consecințele socio-economice și riscul ca pandemia să adâncească disparitățile regionale în România rămâne important. Educația este un alt domeniu în care consecințele măsurilor impuse pe perioada stării de alertă și de urgență pentru reducerea riscului de răspândire a virusului a evidențiat principalele lacune ale procesului de educație și formare profesională.

Ca urmare a identificării vulnerabilităților prezentate anterior, PNRR vine cu propunerea unor reforme și investiții, prevăzute în componentele aferente **Pilonului V. Sănătate și reziliență economică, socială și instituțională**.

Componenta V.12 Sănătate

- Reforma gestionării fondurilor publice din sănătate
- Reforma managementului fondurilor destinate investițiilor în sănătate
- Reforma managementului sanitar și a resurselor umane din sănătate
- Rezultatele pe care PNRR țintește să le obțină: 26 compartimente/secții de terapie intensivă nou-născuți dotate, inclusiv cu ambulanță transport nou-născuți (pentru centrele regionale), 25 unități sanitare publice/spitale publice care beneficiază de infrastructură nouă 4 10 unități medicale mobile - pentru zonele cu acces limitat la servicii de asistență medicală specializată

Componenta V.13 Reforme în domeniul social

- Crearea unui nou cadru legal pentru oferirea de soluții adecvate sprijinirii familiilor care trăiesc în sărăcie, cu copii în întreținere, astfel încât aceștia să poată fi menținuți în familie
- Reforma sistemului de protecție a persoanelor adulte cu dizabilități: intensificarea acțiunilor de creștere a rezilienței sociale în comunitate, având ca scop prevenirea instituționalizării și îmbunătățirea calității vieții persoanelor adulte cu dizabilități.
- Implementarea Venitului Minim de Incluziune
- Introducerea tichetelor de muncă și formalizarea muncii în domeniul lucrătorilor casnici
- Îmbunătățirea și modernizarea legislației privind economia socială
- Se preconizează: crearea unei rețele de centre de zi creată pentru copiii în situații de risc: aproximativ 150 de servicii comunitare de prevenire a separării copilului de familia sa la nivelul municipiilor, orașelor și comunelor; vizează menținerea a 4.500 de copii în familie, introducerea Venitului Minim de Incluziune, minim 350 de structuri de economie socială nou înființate (din care 875 locuri de muncă verzi, 875 tineri NEETS angajați) și susținerea scale-up-ului pentru minim 50 întreprinderi de economie socială cu minim 350 de locuri de muncă nou create

Componenta V.14 Bună guvernanță

- Predictibilitatea și eficiența proceselor decizionale prin întărirea capacității de coordonare a politicilor și analiză de impact la nivelul Guvernului și a ministerelor coordonatoare, precum și prin consolidarea instrumentelor în vederea creșterea calității consultărilor publice la toate palierele administrației
- Întărirea coordonării la Centrul Guvernului (CoG) printr-o abordare integrată și coerentă a inițiativelor în domeniul schimbărilor climatice și a dezvoltării durabile

- Reforma funcției publice prin digitalizare și managementul parcursului de carieră
- Modificarea și modernizarea legislației privind sistemul de salarizare
- Garantarea independenței justiției, creșterea calității și eficienței acesteia
- Intensificarea luptei împotriva corupției
- Evaluarea și actualizarea legislației privind cadrul de integritate, pentru a răspunde recomandărilor mecanismului de Cooperare și Verificare (MCV) și mecanismului privind statul de drept (Rule of Law)
- Reformarea sistemului național de achiziții prin eficientizarea procesului de achiziții, în sensul identificării măsurilor de simplificare aferente, concomitent cu întărirea capacității administrative a autorităților/entităților contractante, într-un cadrul legal flexibil și coerent
- Parteneriat și participare în dezvoltarea politicilor la nivel local și digitalizarea sectorului neguvernamental - Creșterea predictibilității, eficacității, coerenței și "inclusivității" proceselor de formulare a politicilor publice/ deciziei publice prin planificare, monitorizare și evaluare transparente și participative, cu consultarea și coordonarea permanentă cu actorii relevanți din comunitate
- Îmbunătățirea cadrului procedural de implementare a principiilor guvernanței corporative în cadrul întreprinderilor de stat
- În administrația publică, detaliile reformei se preconizează că vor include: Un sistem de recrutare pilot pe modelul EPSO european pentru administrația centrală, în 2022, urmat de replicarea la nivel național pe baza lecțiilor învățate, începând cu 2023, Adoptarea legii de modificare a competențelor ANABI, reformarea sistemului național de achiziții prin eficientizarea procesului de achiziții

Pilonul VI. Politici pentru generația următoare, copii și tineret, cum ar fi educația și competențele

PNRR vizează și p**olitici pentru generația următoare, copii și tineret**, cum ar fi educația și competențele, ca Pilon în cadrul Planului. România are rezultate deosebit de slabe în raport cu media UE în ceea ce privește tinerii care nu sunt încadrați profesional și nici nu urmează vreun program educațional, de formare sau de calificare în muncă. Disparitățile dintre mediul urban și cel rural creează inegalități foarte mari în ceea ce privește veniturile și oportunitățile în rândul populației. În 2018, ponderea tinerilor care nu erau încadrați profesional și nu urmau niciun program educațional sau de formare în rândul populației tinere din mediul rural era de aproape trei ori mai mare decât cea a tinerilor din mediul urban (18,1 %, comparativ cu 7 %). Ca reforme, PNRR propune:

Componenta VI.15 Educație

- Dezvoltarea unui sistem de servicii de educație timpurie pentru copiii de la naștere la 6 ani, unitar, incluziv și de calitate, având la bază un mecanism eficient de cooperare interinstituțională și de coordonare intersectorială, care să asigure beneficiarilor rate crescute de acces și participare
- Reformarea sistemului de învățământ obligatoriu prin creșterea autonomiei unităților de învățământ în scopul identificării și implementării unor măsuri specifice pentru prevenirea și reducerea abandonului școlar
- Constituirea unei rute profesionale complete, facilitată de un bacalaureat reformat, care să ofere elevilor oportunitatea unei rute deschise, cu acces la instituții de învățământ superior cu profil tehnic
- Adoptarea cadrului legislativ pentru digitalizarea educației
- Modificarea și eficientizarea cadrului normativ pentru asigurarea standardelor de

siguranță și calitate, prietenoase cu mediul, în unitățile de învățământ preuniversitar și universitar

- Reforma guvernanței sistemului de învățământ preuniversitar și profesionalizarea managementului în condițiile unei autonomii sporite a școlilor.
- La finalul acestor reforme și investiții se așteaptă rezultate importante precum: 4 1175 SMART Lab-uri achiziționate pentru unitățile de învățământ de nivel gimnazial și liceal, 10 centre de învățământ dual integrate, finalizate și operaționale, corelate cu cerințele operatorilor economici din zona respectivă

Toate cele de mai sus, reforme și investiții, sunt piese de puzzle care compun România modernă și reformată. PNRR este răspunsul pe care Guvernul României, prin documentul finalizat de Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene, îl dă provocărilor majore ale țării. Planul evidențiază cele două fețe ale României – o țară ce necesită investiții pentru recuperarea decalajelor economico-sociale și o țară ce trebuie să țină pasul cu avangarda din Uniunea Europeană prin reformele și investițiile ce contribuie la schimbările climatice și tranziția digitală.

Referitor la sumele alocate pentru fiecare pilon, redăm datele disponibile în cadrul PNRR în următorul tabel, după cum urmează:

Tabelul nr. 20: Sumele alocate fiecărui pilon din PNRR

Buget			**Suma (milioane euro)**	**Din care: contribuție la tranziția verde (milioane euro)**	**Din care: contribuție la tranziția digitală (milioane euro)**	**Din care: finanțări nerambursabile (milioane euro)**	**Din care: împrumuturi (milioane euro)**
Pilonul I	I.1	Managementul apei	1,462.00	238.82	114.11	0.00	1,462.00
	I.2	Păduri și protecția biodiversității	1,173.00	926.80	7.16	781.00	392.00
	I.3	Managementul deșeurilor	1,239.01	448.55	118.74	0.00	1,239.01
	I.4	Transport sustenabil	7,620.00	4,134.60	864.00	3,906.00	3,714.00
	I.5	Valul Renovării	2,200.00	2,185.72	5.00	0.00	2,200.00
	I.6	Energie	1,620.00	1,039.00	32.00	460.00	1,160.00
Pilonul II	II.1	Transformare digitală	1,884.96	163.89	1,817.09	1,827.06	57.90
Pilonul III	III.1	Reforma fiscală și reforma sistemului de pensii	456.93	0.00	386.75	456.93	0.00
	III.2	Sprijin pentru sectorul privat, cercetare, dezvoltare și	2,558.63	100.00	1,064.00	0.00	2,558.63

		inovare					
Pilonul IV	IV.1	Fondul local	2.100.00	1.613.00	317.50	1.200.00	900.00
	IV.2	Turism și cultură	449.01	253.68	19.26	0.00	449.01
Pilonul V	V.1	**Sănătate**	2450.01	239.68	70.00	2450.01	0.00
	V.2	**Reforme sociale**	196.74	1.86	4.03	107.69	89.05
	V.3.	**Bună guvernanță**	165.60	22.09	27.33	165.60	0.00
Pilonul VI	VI.1	**Educație**	3605.97	601.93	1129.50	2885.40	720.57
TOTAL			29,182	11,970	5,976	14,240	14,942

Sursa: Adaptare a autorului, în conformitate cu informațiile cuprinse în Planul Național pentru Redresare și Reziliență

1.3.9. Alte propuneri de programe destinate dezvoltării urbane integrate

Referitor la alte inițiative constituite la nivel european, cu impact asupra teritoriului național, menționăm:

A. Programul Interreg EUROPE 2021-2027 surprinde prin măsurile propuse răspunsul unei crize de sănătate fără precedent, cauzată de pandemia virusului Sars-COV-2. Pandemia a creat contextul apariției unor efecte de lungă durată, asupra unor sectoare economice de importanță strategică (de exemplu, turismul, sectorul cultural și creativ) dar și asupra altor aspecte fundamentale, precum modalitatea de transport aleasă de cetățeni, obiceiurile privind consumul, în regiunile Europei.

Dat fiind faptul că în următoarele decenii, UE trebuie să abordeze provocările care decurg din aceste efecte, împreună cu tranziția ecologică, tranzițiile digitale și schimbările demografice, politicile publice vor fi esențiale pentru a ajuta economia Europei și societatea în general să-și revină din criză. În acest sens, politica de coeziune a UE rămâne esențială pentru sprijinirea redresării economice și sociale în regiunile UE.

Interreg Europe continuă să fie un instrument cu potențialul de a accelera dezvoltarea armonioasă prin promovarea unui schimb la scară largă și a transferului de experiență, a învățării de la egal la egal și a evaluării comparative în întreaga Europă.

Obiectivul general al Programului Interreg EUROPE 2021-2027 constă în îmbunătățirea implementării politicilor de dezvoltare regională, inclusiv investiții vizând crearea de locuri de muncă și accelerarea creșterii economice, prin promovarea schimbului de experiență, a abordărilor inovatoare și a dezvoltării capacităților în legătură cu identificarea, diseminarea și transferul de bune practici în rândul actorilor politici regionali.

Dacă în perioada de programare anterioară, 2014-2020, prioritățile se pot rezuma

având în vedere 4 tematici de bază, respectiv: Cercetare-inovare, Competitivitatea IMM-urilor, Economie cu emisii reduse de carbon, Mediu și eficiență energetică, în actuala perioadă de programare, 2021-2027, programul presupune setarea focusului asupra unei singure priorități, o **prioritate transversală privind consolidarea capacităților**, pentru dezvoltarea regională armonioasă. Prioritățile actuale presupun corelarea unor elemente-cheie: Cetățeni-Guvernare-Smart-Verde-Interconectare-Social, având ca scop consolidarea capacității instituționale a autorităților publice și a stakeholderilor relevanți pe plan local.

Grupul țintă principal al programului Interreg Europe este reprezentat de orice organizație responsabilă de politica de dezvoltare regională, respectiv autoritățile publice naționale, regionale, locale și alte organisme relevante responsabile cu dezvoltarea și/sau implementarea politicilor de dezvoltare regională, în domeniile tematice abordate de program.

Programul vizează și alte tipuri de organizații relevante, cu condiția ca relevanța și competența lor în politica de dezvoltare regională să poată fi demonstrată. Acestea includ, de exemplu (lista este non-exhaustivă):

- Organizații de sprijinire a afacerilor (de exemplu, agenții de dezvoltare, agenții de inovare, camere de comerț, clustere);
- Organizații de mediu (de exemplu, agenții de mediu, agenții energetice, ONG-uri);
- Instituții de educație și cercetare (de exemplu, universități, centre de cercetare);
- Alte organizații relevante pentru politicile de dezvoltare regională.

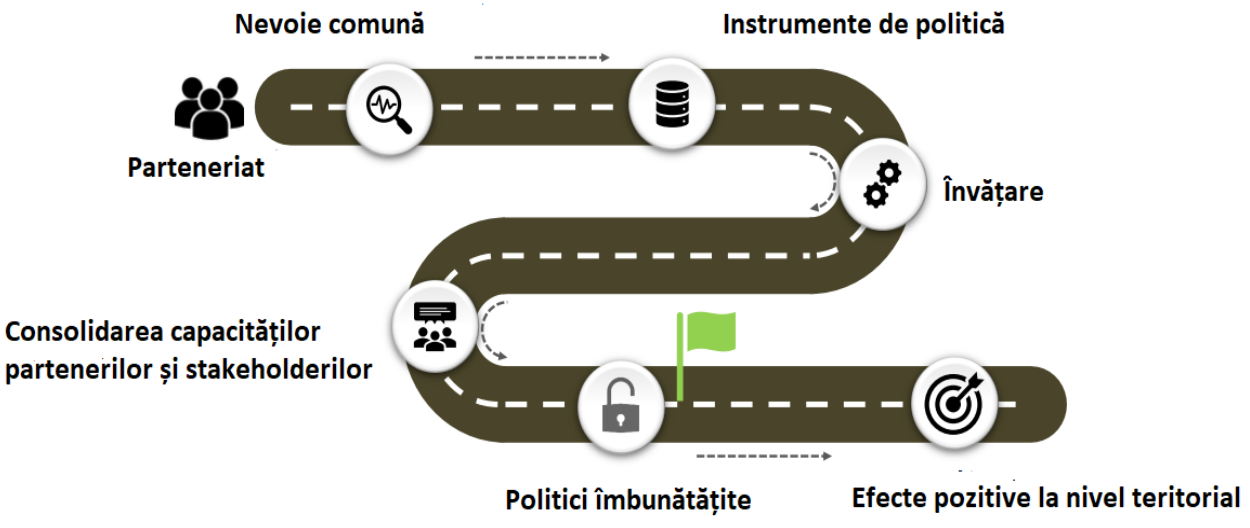


Figura nr. 6: Logica de acțiune a programului Interreg EUROPE 2021-2027

Tabelul nr. 21: Acțiuni în cadrul Interreg EUROPE 2021-2027

Prioritate	Obiectiv specific	Acțiuni
Consolidarea capacităților instituționale pentru politici de dezvoltare regională mai eficiente	Consolidarea capacității instituționale a autorităților publice, în special a celor mandatate să gestioneze un anumit teritoriu, și a părților interesate.	Proiecte de cooperare interregională Platformă de învățare a politicilor

Sursa: Autorul

B. **Strategia UE în domeniul biodiversității pentru 2030**, care pune accent pe refacerea naturii și care va constitui un element central al planului UE de redresare în urma pandemiei de Coronavirus, oferind oportunități imediate de afaceri și de investiții pentru relansarea economiei europene, prin 3 sectoare economice cheie:

- construcțiile;
- agricultura;
- produsele alimentare și băuturile.

Aceste sectoare depind în mare măsură de natură și generează peste 7.000 de miliarde EUR. Obiectivele constau în refacerea ecosistemelor terestre și marine degradate de pe întreg teritoriul Europei, prin:

- deblocarea a 20 de miliarde EUR pe an pentru biodiversitate din diferite surse, inclusiv fonduri UE și finanțare națională și privată. Aspectele legate de capitalul natural și de biodiversitate vor fi integrate în practicile comerciale;
- luarea măsurilor necesare pentru ca UE să devină lider mondial în abordarea crizei globale a biodiversității. Comisia va mobiliza toate instrumentele de acțiune externă și parteneriatele internaționale pentru a obține un nou cadru ambițios al ONU privind biodiversitatea la Conferința părților la Convenția privind diversitatea biologică din 2021.

C. **Strategia Europeană Pentru Tineret 2019 – 2027**, adoptată printr-o Rezoluție a Consiliului Uniunii Europene din 26 noiembrie 2018 și care este în vigoare pentru perioada 2019 –2027. Documentul are în vedere trei direcții de acțiune:

- încurajarea implicării și participării tinerilor în viața civică și democratică;
- conectarea tinerilor la nivelul Uniunii Europene și dincolo de ea în vederea creșterii implicării voluntare, a încurajării mobilităților de învățare, solidarității și înțelegerii interculturale;
- sprijinirea tinerilor prin calitatea, inovarea și recunoașterea lucrului de tineret.

De altfel, sunt mai multe noutăți pe care Comisia Europeană le-a propus în noua Strategie, cum ar fi: instituirea unui coordonator al UE pentru tineret în cadrul Comisiei Europene, monitorizarea cheltuielilor UE în domeniul tineretului; o legătură mai clară între implementarea politicii europene de tineret și activitățile relevante din cadrul programelor Erasmus+ și Corpul European de Solidaritate.

D. **Orizont Europa (Horizon Europe) 2021-2027** este principalul program de finanțare al UE pentru cercetare și inovare (C&I) pentru perioada 2021-2027. Este

inițiativa emblematică a UE, menită să sprijine C&I din etapa de concept până la comercializare și completează finanțarea națională și regională. Orizont Europa reprezintă continuarea programului Orizont 2020 al UE. Structura propusă a programului Orizont Europa presupune trei piloni:

- excelență științifică;
- provocări globale și competitivitate industrială europeană;
- O Europă inovatoare.

Tabelul nr. 22: Pilonii Orizont Europa 2021-2027



Sursa: Adaptare a autorului

E. Programul Interreg NEXT România-Ucraina 2021-2027

Aria de cooperare a programului în România: Botoșani, Suceava, Tulcea, Maramureș, Satu-Mare. Prin Programul comun România-Ucraina se au în vedere diferite acțiuni, iar acestea vor fi enumerate în paragrafele următoare.

- dezvoltarea de servicii și aplicații IT pentru abilități digitale și incluziune digitală cât și sprijin pentru dezvoltarea abilităților digitale;
- adaptarea la măsurile privind schimbările climatice și prevenirea și gestionarea riscurilor legate de climă, prevenirea și gestionarea riscurilor naturale care nu sunt legate de climă și riscuri legate de activitățile umane, inclusiv conștientizare, protecție civilă și sisteme de gestionare a dezastrelor, infrastructuri și abordări bazate pe ecosisteme;
- furnizarea de apă pentru consumul uman, gestionarea apei și conservarea resurselor de apă și colectarea și tratarea apelor uzate;
- protecția naturii și a biodiversității, patrimoniul și resursele naturale, infrastructura verde și albastră;

- dezvoltarea infrastructurii pentru educație și îngrijire timpurie; suport pentru dezvoltarea abilităților digitale, educație și îngrijire timpurie (cu excepția infrastructurii), învățământul primar până la cel secundar (cu excepția infrastructurii), educație terțiară (cu excepția infrastructurii), educația adulților (cu excepția infrastructurii);
- dezvoltarea infrastructurii de sănătate, echipament sanitar, active mobile pentru sănătate, digitalizarea în îngrijirea sănătății și echipamente critice și consumabile necesare pentru soluționarea situației de urgență;
- protecția, dezvoltarea și promovarea activelor turistice publice și a serviciilor turistice, protecția, dezvoltarea și promovarea patrimoniului natural și a turismului ecologic, altele decât siturile Natura 2000;
- protecția, dezvoltarea și promovarea patrimoniului cultural și a serviciilor culturale;
- protecția, dezvoltarea și promovarea patrimoniului cultural și a serviciilor culturale.

Tabelul nr. 23: Programul Comun România-Ucraina 2021-2027, obiective

Priorități	Obiective specifice	Tipuri de acțiuni (exemple)
Accent pe mediu transfrontalier	Obiectivul specific 2.1.1: Promovarea adaptării la schimbările climatice, a prevenirii riscurilor de dezastre și a rezilienței, ținând seama de abordările ecosistemice	Infrastructură (inclusiv infrastructura verde și albastră)
		Echipament
		Strategii și instrumente comune
		Instruiri
	Obiectivul specific 2.1.2: Intensificarea acțiunilor de protecție și conservare a naturii, a biodiversității și a infrastructurii verzi, inclusiv în zonele urbane, precum și reducerea tuturor formelor de poluare	Proiecte comune pentru crearea/extinderea rezervațiilor naturale în context transfrontalier
		Dotare: îmbunătățirea capacității umane și tehnice și modernizarea echipamentelor de monitorizare a ariilor protejate
		Elaborarea de studii, cercetări, protocoale comune de implementare coordonată pe convenții europene, strategii și planuri comune, traininguri și campanii de conștientizare
		Evaluarea, protectia si imbunatatirea ecosistemelor existente (activitati de cercetare, inventarierea resurselor, protectia speciilor pe cale de disparitie, eradicarea speciilor invazive, impaduriri etc
		Infrastructură verde urbană.
	Obiectivul specific 2.2.1 Îmbunătățirea accesului egal la servicii de calitate și	Investiții în reabilitare/modernizare/ extindere/ achiziție de echipamente pentru infrastructura educațională pentru a asigura precondițiile materiale necesare unui proces educațional de calitate și

Priorități	Obiective specifice	Tipuri de acțiuni (exemple)
Dezvoltare socială transfrontalieră	incluzive în educație, formare și învățarea pe tot parcursul vieții prin dezvoltarea infrastructurii accesibile, inclusiv prin promovarea rezilienței pentru educația și formarea la distanță și online	creșterea participării la procesele educaționale, cu accent pe accesibilitatea persoanelor cu dizabilități
		Investiții în hardware și software necesare dezvoltării competențelor digitale
		Dezvoltarea de planuri și strategii educaționale și de învățare comune, programe de formare și mentorat
		Dezvoltarea de parteneriate între instituțiile de formare și educație pentru a sprijini învățarea comună și schimbul de bune practici între cadrele didactice/profesioniști din educație de pe ambele părți ale graniței
		Dezvoltarea de inițiative comune care sprijină educația și formarea adulților, inclusiv programe de mobilitate
	Obiectivul specific 2.2.2 Asigurarea accesului egal la asistență medicală și asigurarea rezilienței sistemelor de sănătate, inclusiv în ceea ce privește asistența medicală primară, precum și promovarea tranziției de la îngrijirea instituționalizată către îngrijirea în familie sau în comunitate	Activități comune menite să sporească accesul la servicii de sănătate în zona de frontieră prin construirea/reabilitarea/modernizarea infrastructurii serviciilor de sănătate publică
		Dezvoltarea de laboratoare și laboratoare mobile pentru screening/monitorizarea clinică a bolilor și prevenirea epidemiilor transfrontaliere
		Dotarea infrastructurii specifice serviciilor medicale publice
		Rulote mobile de depistare a stării de sănătate pentru monitorizarea stării de sănătate (sânge, diabet, investigații etc.), precum și asistență de îngrijire stomatologică acordată populației din mediul rural
		Dotarea infrastructurii specifice serviciului public de urgență medicală
	Obiectivul specific 2.2.3 Creșterea rolului culturii și al turismului durabil în dezvoltarea economică, incluziunea socială și inovarea socială	Restaurarea, conservarea, consolidarea, protecția, securitatea monumentelor culturale și istorice, siturilor arheologice (inclusiv căile de acces corespunzătoare), muzeelor, obiectelor și colecțiilor de artă și promovarea în comun a acestora pe baza strategiilor/conceptelor transfrontaliere relevante
		Conservarea, securitatea și valorificarea în comun a monumentelor și obiectelor culturale și istorice
		Sprijin pentru activități meșteșugărești specifice și tradiționale, importante pentru păstrarea culturii și identității locale
		Promovarea activităților specifice și tradiționale în zona eligibilă (inclusiv evenimente culturale transfrontaliere)

Priorități	Obiective specifice	Tipuri de acțiuni (exemple)
		Construirea, modernizarea centrelor de vizitare a ariilor naturale protejate; dezvoltarea traseelor turistice ecologice
Cooperare la frontieră	Obiectivul specific 2.3.1 Sporirea siguranței și securității Europei	Investiții în dotare cu echipamente specifice activității poliției/vămii/poliției de frontieră/jandarmerie
		Instruiri comune de poliție, vamă, poliție de frontieră, jandarmerie, alte structuri implicate în managementul frontierelor, schimb de bune practici pe domenii specifice de activitate (analiza, ancheta penală, crima organizată etc)
		Investiții în modernizarea, reabilitarea, perfecționarea, modernizarea poliției și a infrastructurii de trecere a frontierei și a clădirilor aferente
		Investiții în politici, strategii, planuri și strategii comune de intervenție

Sursa: Adaptare a autorului, conform informații din Programul Interreg NEXT România-Ucraina - Draft

- **Granturile Spațiului Economic European (SEE) și Norvegiene** reprezintă contribuția Islandei, Principatului Liechtenstein și Regatului Norvegiei la reducerea disparităților economice și sociale în Spațiul Economic European și la consolidarea relațiilor bilaterale cu cele 15 state beneficiare din Estul și Sudul Europei și statele baltice. Aceste mecanisme de finanțare sunt stabilite în baza Acordului privind Spațiul Economic European, ce reunește statele membre UE și Islanda, Liechtenstein și Norvegia ca parteneri egali pe piața internă. În total, cele trei state au contribuit cu €3,3 miliarde între 1994 și 2014 și €2,8 miliarde pentru perioada de finanțare 2014-2021.Granturile SEE sunt finanțate în comun de toți cei trei donatori, iar Granturile Norvegiene sunt finanțate exclusiv de Norvegia și sunt disponibile în cele 13 țări care au aderat la UE după 2003. Fondurile sunt distribuite pe programe de finanțare, încadrate în sectoarele prioritare specifice și domeniile, obiectivele și rezultatele așteptate stabilite cu fiecare stat beneficiar în parte.

  Cooperarea dintre România și țările Spațiului Economic European (SEE) a început ca urmare a aderării la Uniunea Europeană la 01 ianuarie 2007, România devenind parte contractantă la Acordul privind SEE în data de 25 iulie 2007. Astfel, România a beneficiat de o alocare de 906 mil. euro, pentru trei perioade de finanțare:

  - perioada 2007-2009 - 98,5 milioane de euro, prin care au fost finanțate 69 de proiecte în domenii precum protecția mediului, sănătate, patrimoniu cultural și o rată de absorbție de 88%;
  - perioada 2009-2014 - 305,95 milioane euro, prin care au fost finanțate 830 de proiecte în 22 de programe de finanțare, încheiate în decembrie 2017;
  - perioada 2014-2021 – 502 milioane euro alocate către 12 programe de finanțare (încă în curs de derulare), în domeniile:
    - dezvoltare locală, reducerea sărăciei, incluziunea romilor, copii și tineri în situații de risc, drepturile omului;

- energie regenerabilă, eficiență energetică, securitate energetică;
- dezvoltarea afacerilor, inovare și IMM;
- sănătate publică;
- cercetare;
- patrimoniu cultural, antreprenoriat cultural și cooperare culturală;
- justiție, servicii corecționale, combaterea violenței domestice și de gen;
- afaceri interne, cooperare polițienească și combaterea criminalității;
- educație, burse, ucenicie și antreprenoriat pentru tineri;
- dialog social și muncă decentă;
- cetățenie activă – societate civilă;
- mediu și schimbări climatice.

- **Consiliul Directorilor Executivi al Băncii Mondiale** a aprobat în 2020 **un nou Cadru de Parteneriat de Țară** (CPȚ) cu România, cu o perioadă de cinci ani, care va avea ca priorități investițiile în oameni, susținerea unei dezvoltări mai dinamice a sectorului privat și un grad de pregătire mai avansat în fața dezastrelor naturale și a schimbărilor climatice. Strategia are un caracter selectiv în țintirea provocărilor existente în România, iar scopul acesteia este de a aborda problemele-cheie care afectează creșterea sustenabilă și incluzivă. CPT cu România se va axa pe trei domenii principale, concentrându-se pe îmbunătățirea capitalului uman, dezvoltarea sectorului privat și competitivitate, precum și pe rezistența în fața șocurilor.

Printre obiectivele specifice menționăm:

1. Îmbunătățirea tranziției către educația terțiară pentru categoriile sărace și vulnerabile;
2. Îmbunătățirea accesului la servicii de sănătate moderne;
3. Conectarea categoriilor sărace și vulnerabile la locurile de muncă;
4. Consolidarea capacității de construire a infrastructurii de transport;
5. Îmbunătățirea capacității de atragere a investițiilor private la nivel regional și local;
6. Accelerarea ritmului de dezvoltare a pieței de capital și accesul la finanțare;
7. Îmbunătățirea gradului de pregătire națională în fața dezastrelor naturale și a schimbărilor climatice.

Banca Mondială și-a deschis biroul din România în anul 1991. Începând de atunci, Banca Mondială a furnizat finanțare în valoare totală de peste 13,6 miliarde dolari, reprezentând împrumuturi, garanții și granturi în toate sectoarele de activitate ale economiei românești. Portofoliul curent al Băncii Mondiale include împrumuturi pentru investiții, activități analitice și asistență tehnică pentru sprijinirea priorităților de reformă ale României.

1.4. Procesul de consultare și implicare a factorilor interesați

1.4.1. Cercetarea sociologică

În vederea elaborării prezentei Strategii au fost utilizate următoarele metode de cercetare/analiză:

a) **ancheta sociologică bazată pe chestionar**, în vederea identificării principalelor elemente de analiză a mediului socio-economic existent în cadrul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, precum și pentru evaluarea problemelor comunitare din perspectiva cetățenilor, a autorităților/instituțiilor și a tuturor actorilor locali relevanți, astfel încât să se poată stabili/elabora direcțiile de dezvoltare ale Municipiului în perioada 2021-2027;

Pentru analiza situației curente la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc s-a urmărit atât percepția locuitorilor Municipiului Câmpulung Moldovenesc, a personalului administrației publice locale (inclusiv subordonate), cât și a companiilor care își desfășoară activitatea în cadrul Municipiului. A fost utilizată o metodă clasică de analiză, și anume ancheta sociologică bazată pe chestionar, metodă de cercetare cantitativă care a urmărit identificarea variabilelor socio-economice prin prisma principalilor actori ai comunității.

Dată fiind complexitatea studiului prezent, actorii sociali au fost divizați în trei grupe specifice asupra cărora s-a efectuat ancheta sociologică. Au fost concepute trei tipologii de chestionare care se adresează populației Municipiului Câmpulung Moldovenesc, mediului de afaceri și angajaților din instituțiile publice, fiecare cuprinzând întrebări specifice care să redea problemele și nevoile cu care se confruntă aceste sectoare.

Chestionarele au fost disponibile publicului in perioada 11.10.2021-22.10.2021, pe platforma www.surveymonkey.com.

b) **analiza documentelor** în vederea identificării elementelor de structură organizatorică și a celor de organizare internă, precum și a rolului și a responsabilităților principalelor compartimente din cadrul Primăriei Municipiului Câmpulung Moldovenesc;

c) **analiza de conținut**, utilizată în prelucrarea datelor cu caracter statistic din sfera economică și socială în vederea conturării situației existente în cadrul principalelor direcții de dezvoltare la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc;

d) **consultări tematice cu GRUPRUILE DE LUCRU - reprezentanți ai institutiilor publice locale, mediul de afaceri si actori ai societatii civile**

Consultarea tematica a SIDU Campulung Moldovenesc 2021-2022 a avut loc in data de 10 mai 2022 la sediul primariei, iar dezbaterea a avut in vedere abordarea urmatoarelor teme:

- Nevoile comunității în materie de calitate a vieții, educație, tineret, social și cultură, sănătate, agricultură, transport și mobilitate, turism, utilități și servicii,

servicii sociale și privind incluziunea, dezvoltarea economică a IMM-urilor, mediu, alte domenii de interes

- Viziunea și obiectivele de dezvoltare al municipiului pentru perioada 2021-2027
- Dezbaterea portofoliului de proiecte de dezvoltare pentru perioada 2021-2027 și completarea acestuia cu alte propuneri de proiecte relevante, care să contribuie la satisfacerea nevoilor comunității locale.

Pe baza rezultatelor obținute au fost diagnosticate principalele **probleme** și **nevoi** cu care se confruntă Municipiul Câmpulung Moldovenesc la nivel de comunitate locală, oferindu-se în capitolele următoare propuneri de soluționare a acestora, dar și recomandări pentru asigurarea unei dezvoltări eficiente în perioada 2021-2027, în conformitate cu obiectivele naționale regionale și europene.

În elaborarea și/sau implementarea SDT au fost implicați parteneri relevanți ai APL-urilor eligibile în cadrul PR Nord-Est 2021-2027 (de ex. ONG-uri, universități, mediul privat, consiliul județean, instituții publice, alte UAT din ZFU/ZM etc.), în conformitate cu cerința din Regulamentul CE 1060/2021, art. 8. In acest sens, s-au incheiat parteneriate:

- Acord de parteneriat nr.23383 din 21.06.2023, incheiat intre UAT MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC si Asociatia Locativa Condominala nr. 1 Stadion Campulung Moldovenesc, Asociatia de proprietari Runc Campulung Moldovenesc, Asociatia de locatari nr.4 Campulung Moldovenesc, Asociatia de proprietari nr.6 Trandafiri Campulung Moldovenesc, Asociatia de proprietari Codrina 3, Asociatia de locatari nr.8 Campulung Moldovenesc, Asociatia de locatari nr. 3 Campulung Moldovenesc, Asociatia condominala de proprietari Dimitrie Cantemir nr. 6 si Asociatia de proprietari Bunesti Campulung Moldovenesc;
- Acord de parteneriat nr. 24476 din 30.06.2023, incheiat intre UAT MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC si Asociatia „Hai in Bucovina Campulung Moldovnesc";Acord de parteneriat nr. 23616 din 23.07.2023, incheiat intre UAT MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC si Spitalul Municipal Campulung Moldovenesc si Spitalul de Psihiatrie Campulung Moldovenesc;
- Acord de parteneriat nr. 27495 din 27.07.2023, incheiat intre UAT MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC si Muzeul Arta Lemnului Campulung Moldovenesc, Biblioteca Municipala Campulung Moldovenesc si Clubul Sportiv Municipal Raraul Campulung Moldovenesc;
- Acord de parteneriat nr. 24475 din 30.06.2023, incheiat intre UAT MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC si Colegiul National Dragos Voda Capulung Moldovenesc, Colegiul Silvic Bucovina, Liceul Tehnologic nr. 1, Scoala Gimnaziala "Bogdan Voda", Scoala Gimnaziala "George Voevidca", Scoala Gimnaziala Teodor Stefanelli si Clubul Copiilor Campulung Moldovenesc.

1.4.2. Colectarea de provocări și soluții urbane

Pentru conturarea Strategiei Integrate de Dezvoltare a Municipiului Câmpulung Moldovenesc, a fost consultată structura Ghidului pentru elaborarea Strategiilor Integrate de Dezvoltare Urbană (SIDU), ghid dezvoltat în cadrul proiectului de elaborare a Politicii Urbane a României, creat cu scopul de a sprijini orașele din România în a deveni verzi și reziliente, competitive și productive, juste și incluzive și bine guvernate. Nu în ultimul rând, acesta oferă posibilitatea de a alinia noile strategii cu direcțiile și obiectivele propuse de prima politică urbană a țării. De altfel, acesta oferă o serie de instrumente practice în procesul de planificare, astfel încât energiile și eforturile de la nivel local să poată fi canalizate cât mai eficient către creșterea nivelului de participare publică și identificarea proiectelor cu impact major pentru următoarea perioadă de programare.

Din cadrul Ghidului, în plus față de adaptarea structurii Strategiei la structura propusă, au fost avute în vedere următoarele elemente:

- Conceptul de dezvoltare spațială, prin propunerea unor măsuri de regenerare urbană ca direcție de acțiune;
- Utilizarea piramidelor nevoilor grupurilor-țintă;
- Analiza diagnostic pentru fiecare dimensiune urbană.

1.4.3. Bugetare participativă

Ca și concept, bugetul participativ permite cetățenilor să se implice în luarea deciziilor privind dezvoltarea localității lor. Primăria alocă o parte din bugetul anual, **iar locuitorii vor veni cu propuneri** cu privire la ceea ce ar trebui îmbunătățit în anul viitor în localitate. În cadrul formulării acestor propuneri, cetățenii, asistați de administrația orașului, se întâlnesc la **discuții publice locale sau tematice și cu vecinii**, unde discută despre ceea ce vor să schimbe în localitatea lor și în ce mod, iar apoi depun la Primărie propunerile comune pentru a fi verificată fezabilitatea lor. Punctul culminant este **votul popular** pentru selectarea propunerilor cetățenilor care vor fi realizate de autoritățile locale.

Bugetarea participativă nu este o noutate în lume, aceasta a fost adoptată în anul 1989 în Brazilia, în ultimii 15 ani extinzându-se și în Europa. Funcționează în peste 1 500 de orașe din întreaga lume, dintre care aproximativ o sută de orașe în care este implementat bugetul participativ pot fi găsite în România - exemple în acest sens fiind Cluj, Sibiu. Temeiul legal, care permite bugetarea participativă, constă în:

- Codul administrativ;
- Legea nr. 52/2003 privind transparența decizională în administrația publică;
- Legea nr. 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public;

- Ordonanța Guvernului nr. 51/1998 privind îmbunătățirea sistemului de finanțare a proiectelor culturale, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. 273/ 2006 privind finanțele publice locale, cu modificările și completările ulterioare.

Bugetarea participativă are următoarele obiective:

- Dezvoltarea unui cadru organizațional eficient de dialog între administrația publică locală, cetățeni, asociații, fundații și societăți comerciale pentru găsirea soluțiilor optime pentru problemele municipiului;
- Creșterea transparenței activității administrației publice locale, modernizarea administrației, responsabilizarea aleșilor locali, eficientizarea cheltuirii banului public, implementarea guvernării;
- Creșterea implicării cetățenilor în viața comunității: procesul încurajează cetățenii să identifice preocupările personale cu binele comun, să înțeleagă complexitatea problemelor comunității și să furnizeze soluții, să-și dezvolte abilitățile participative;
- Adaptarea politicilor publice la nevoile cetățenilor cu scopul de creștere a nivelului calității vieții în municipiu și de stimulare a acestei creșteri;
- Stimularea democrației participative și dezvoltarea leadership-ului în societate.
- Principalele domenii de aplicare pe care cetățenii le pot adresa:
- **Infrastructură stradală**: alei, trotuare, scuaruri, zone pietonale (amenajarea, renovarea, întreținerea, înființarea acestora);
- **Amenajare de spații verzi și locuri de joacă** (amenajarea, repararea, renovarea, înființarea acestora, întreținerea, preluarea în administrație de către comunitate);
- **Mobilitate, accesibilitate și siguranța circulației** (îmbunătățirea căilor de acces spre obiectivele importante ale municipiului, fluidizarea traficului, crearea de infrastructuri pentru siguranța rutieră, creșterea gradului de accesibilitate pentru persoanele cu dizabilități, propuneri de zone cu restricție auto, piste de biciclete, sisteme de supraveghere video, ș.a.);
- **Amenajare spații publice** (mobilier stradal, iluminat public, etc – amenajare, înființare, reparare);
- **Cultură;**
- **Strategie/planificare urbană;**
- **Asistență socială / sănătate;**
- **Digitalizare** (proiecte IT/Smart City menite să crească gradul de utilizare a tehnologiilor în scopul îmbunătățirii calității vieții, dar și cu scopul unui marketing mai dinamic al municipiului).

La procesul de bugetare participativă pot participa persoane fizice sau juridice, cetățenii români sau străini care locuiesc, muncesc sau studiază în localitatea în care se organizează

bugetarea participativă și care au vârsta de minimum 18 ani. De asemenea, pot înainta propuneri de proiecte persoane juridice – asociațiile, fundațiile, ONG-urile și societățile comerciale cu sediul social în localitatea respectivă.

1.4.4. Consultare publică

Creșterea transparenței și implicarea cetățenilor în luarea deciziilor publice este elementul de bază al unei bune guvernări, angajament asumat de către România prin semnarea Pactului pentru o guvernanță deschisă și o serie de documente legislative. Dincolo de obligativitatea informării cetățenilor cu privire la deciziile administrative, este necesară dezvoltarea unui culturi a dialogului și consultării cetățenilor, al căror rezultat să fie integrat în deciziile care privesc dezvoltarea comunității.

✓ Având în vedere Normele Metodologice din 27 iunie 2022 de aplicare a Legii nr.52/2003, privind transparenta decizionala in administratia publica, proiectele care sunt supuse dezbaterii publice trebuiesc aduse la cunostinta publicului conform art.6, alin.(1), pct. d), in data de 15.07.2022, primăria municipiului Câmpulung Moldovenesc a anunțat deschiderea procedurii de transparență decizională a procesului de elaborare a proiectului următorului act normativ: Proiect de hotărâre privind aprobarea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a municipiului Câmpulung Moldovenesc (SIDU) 2021 – 2027 - **Varianta initiala a SIDU 2021-2027 (elaborata in cadrul proiectului SIPOCA 778, cod MYSMIS 136121)**.

Documentația aferentă proiectului de act normativ a inclus referatul de aprobare al primarului, raportul de specialitate al Direcției tehnice și urbanism, raportul de specialitate al Direcției economice, raportul de specialitate al Direcției administrație publică, raportul de specialitate al Direcției asistență socială, raportul de specialitate al Direcției Poliția Locală, raportul de specialitate al Serviciului gospodărire municipală, raportul de specialitate al Compartimentului juridic, raportul de specialitate al Compartimentului audit și anexa (Strategia integrată de dezvoltare urbană a municipiului Câmpulung Moldovenesc (SIDU) 2021 - 2027) și Planul Strategic Instituțional (PSI) al municipiului Câmpulung Moldovenesc.

Documentația a putut fi consultată în perioada 15.07.2022 – 05.08.2022:

- pe pagina de internet a instituției, la www.campulungmoldovenesc.ro – sectiunea ACUTALITATE:

https://campulungmoldovenesc.ro/actualitate/dezbatere-public%C4%83-pentru-proiectul-de-hot%C4%83r%C3%A2re-privind-aprobarea-strategiei-integrate-de-dezvoltare-urban%C4%83-a-municipiului-c%C3%A2mpulung-moldovenesc-sidu-2021-2027

- la sediul Primăriei municipiului Câmpulung Moldovenesc, strada 22 Decembrie nr. 2, camera 2.

✓ Având în vedere Normele Metodologice din 27 iunie 2022 de aplicare a Legii nr.52/2003, privind transparenta decizionala in administratia publica, proiectele

care sunt supuse dezbaterii publice trebuiesc aduse la cunostinta publicului conform art.6, alin.(1), pct. d), in data de 19.07.2023, primăria municipiului Câmpulung Moldovenesc, a anunțat deschiderea procedurii de transparență decizională a procesului de elaborare a proiectului următorului act normativ: **„Proiect de hotărâre privind aprobarea STRATEGIEI INTEGRATE DE DEZVOLTARE URBANĂ A MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC (SIDU) 2021-2027 *Versiunea actualizată în conformitate cu DOCUMENTUL CADRU DE IMPLEMENTARE A DEZVOLTARII URBANE, PROGRAMUL REGIONAL NORD-EST 2021-2027”*.**

Documentația aferentă proiectului de act normativ a inclus: referatul de aprobare al primarului, raportul de specialitate al Direcției tehnice și urbanism, raportul de specialitate al Direcției economice, raportul de specialitate al Direcției administrație publică, raportul de specialitate al Direcției de asistență socială, raportul de specialitate al Direcției Poliție Locală, raportul de specialitate al Serviciului de gospodărire municipală, raportul de specialitate al Compartimentului juridic, raportul aparatului tehnic responsabil de elaborarea, actualizarea, prioritizarea, implementarea și evaluarea documentelor strategice realizate la nivelul UAT MCM și anexa.

Documentația a putut fi consultată în perioada 19.07.2023 – 04.08.2023:

- pe pagina de internet a instituției, la www.campulungmoldovenesc.ro – Consiliul Local – Transparență decizională: https://campulungmoldovenesc.ro/actualitate/dezbatere-public%C4%83-pentru-proiectul-de-hotarare-privind-aprobarea-strategiei-integrate-de-dezvoltare-urban%C4%83-a-municipiului-c%C3%A2mpulung-moldovenesc-sidu-2021-2027-2
- la sediul Primăriei municipiului Câmpulung Moldovenesc, strada 22 Decembrie nr. 2, camera 2.
- proiectul de act normativ se poate obține în copie, pe bază de cerere depusă la compartimentul relații cu publicul, camera 2.

Propuneri, sugestii, opinii cu valoare de recomandare privind proiectul de act normativ supus procedurii de transparență decizională s-au putut depune până la data de 04.08.2023:

- prin formularul online disponibil pe pagina de internet a instituției la linkul www.campulungmoldovenesc.ro – Consiliul Local – Transparență decizională;
- ca mesaj în format electronic pe adresa de e-mail: primaria@campulungmoldovenesc.ro;
- prin poștă pe adresa Primăria Municipiului Câmpulung Moldovenesc, str. 22 Decembrie, nr. 2;
- la sediul instituției, la compartiment relații cu publicul, camera 2, între orele 08^{00} - 16^{00}.

Procedura de dezbateri publice s-a desfăsurat potrivit prevederilor Metodologiei de informare şi consultare a publicului cu privire la elaborarea sau revizuirea planurilor de amenajare a teritoriului şi urbanism, aprobată prin Ordinul Ministerului Dezvoltării Regionale şi Turismului nr. 2701/30.12.2010, cu modificările şi completările ulterioare si a Legii nr 52/2003 privind transparenţa decizională în administrația publică - Republicată.

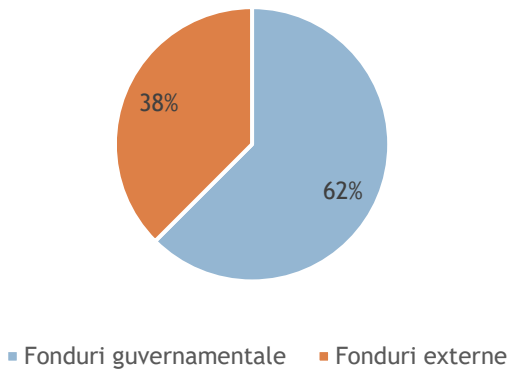
În cadrul SIDU actualizat, pentru integrarea operațiunii „Revitalizarea patrimoniului cultural și a spațiilor publice urbane în Municipiul Câmpulung

Moldovenesc", a fost extinsă fundamentarea participativă a documentului strategic. Consultarea cetățenilor a inclus două întâlniri participative în datele de 19 și 20 octombrie 2026 în cadrul cărora a fost prezentată și dezbătută corelarea proiectului NEB menționat anterior cu actualizarea SIDU.

Propunerile comunității și ale actorilor relevanți au fost raportate la nevoile de acces la spații culturale, educaționale, sportive și recreative, la accesibilitate, confort climatic, conservarea patrimoniului și utilizarea incluzivă a spațiilor publice. Documentele procesului participativ susțin fundamentarea investiției.

1.5. Stadiul implementării documentațiilor existente

Evaluarea Strategiei de Dezvoltare Economică și Socială a Municipiului Câmpulung Moldovenesc pentru perioada 2015-2025 reprezintă un pas necesar pentru identificarea și analiza rezultatelor, efectelor și mecanismelor implementării procesului de planificare strategică la nivel municipal, precum și pentru formularea de recomandări și asimilarea lecțiilor învățate din perioada anterioară de planificare. Evaluarea rezultatelor strategiei este utilă pentru furnizarea dovezilor și informațiilor cu caracter strategic referitor la ceea ce s-a obținut și cum s-a obținut prin implementarea strategiei, referitor la obiectivele atinse prin implementarea strategiei, obiective urmărite în perioada 2015 – 2025. Toate aceste date și informații sunt necesare în vederea îmbunătățirii modului de abordare a procesului de planificare strategică pentru perioada actuală de programare 2021 – 2027. Situația proiectelor elaborate în cadrul perioadei anterioare de programare este analizată în continuare prin raportare la proiectele propuse și implementate în cadrul Strategiei de Dezvoltare anterioară și prin raportare la programele de finanțare existente în perioada 2014-2020, în cadrul cărora au fost implementate proiectele respective. Mai jos este redată o prezentare a investițiilor implementate sau care se află în curs de implementare în Municipiul Câmpulung Moldovenesc (aferentă perioadei de programare anterioară), care vizează diferite domenii, printre care sectorul educațional, sectorul cultural, serviciile sociale etc., furnizată de către UAT Municipiul Câmpulung Moldovenesc. Numărul total al proiectelor care au fost finanțate în perioada precedentă este de 16. Dintre acestea, 62% au fost finanțate prin intermediul fondurilor guvernamentale, iar restul



de 38% prin fonduri externe nerambursabile, așa cum reiese din figura de mai jos.

Figura nr. 7: Proveniența fondurilor

Sursa: Autorul, în baza informațiilor furnizate de către UAT Municipiul Câmpulung Moldovenesc

În ceea ce privește proiectele finanțate din fonduri guvernamentale, din totalul proiectelor, 40% au fost finanțate prin PNDL I, 40% au fost finanțate prin PNDL II, iar 20% au fost finanțate prin CNI, fapt relevat de figura de mai jos.

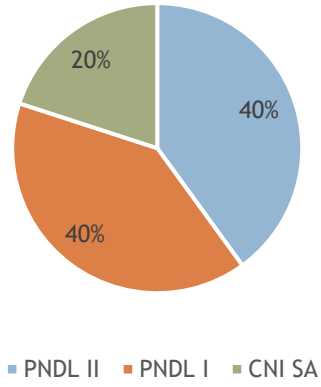
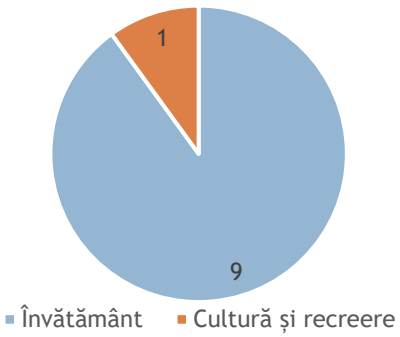


Figura nr. 8: Sursa de finanțare a proiectelor finanțate prin fonduri guvernamentale

Sursa: Autorul, în baza informațiilor furnizate de către UAT Municipiul Câmpulung Moldovenesc

Referitor la domeniul pentru care au fost elaborate proiectele, putem observa în figura de mai jos faptul că majoritatea acestora, respectiv 90%, au vizat investiții în sectorul învățământului și 10% au avut drept obiectiv îmbunătățirea sectorului cultural. În ceea ce privește proiectele dedicate învățământului, majoritatea au urmărit dotarea, reabilitarea și modernizarea corpurilor clădirilor școlilor și grădinițelor, dar și construirea unei baze sportive (de exemplu, Reabilitare și modernizare sediu clădire principală Școala gimnazială "Bogdan Vodă"; Reabilitarea și modernizarea corpului de școală din cadrul Liceului Tehnologic, Municipiul Câmpulung Moldovenesc; Dotarea Grădiniței cu program prelungit nr. 2 din Municipiul Câmpulung Moldovenesc; Construire bază sportivă TIP 1, Municipiul Câmpulung Moldovenesc etc).

Figura nr. 9: Domeniul în care au fost elaborate proiectele finanțate prin fonduri



guvernamentale

Sursa: Autorul, în baza informațiilor furnizate de către UAT Municipiul Câmpulung Moldovenesc

Din punct de vedere al nivelului bugetului necesar derulării proiectelor, așa cum reiese din figura de mai jos, 40% dintre acestea au avut un buget cuprins între 1 milion și 2 milioane de lei, 20% au avut un buget cuprins între 4 și 5 milioane de lei, 10% dintre acestea au avut un buget cuprins între 3-4 milioane de lei, 10% între 100.000 și 1 milion lei, iar 10% sub 100.000 de lei. În ceea ce privește categoria peste 9 milioane de lei, aceasta a înregistrat un procent de 10% din totalul proiectelor. Proiectele cu o valoare mai mare au avut drept obiectiv reabilitările și modernizările, iar cele cu o valoare mai mică dotările.

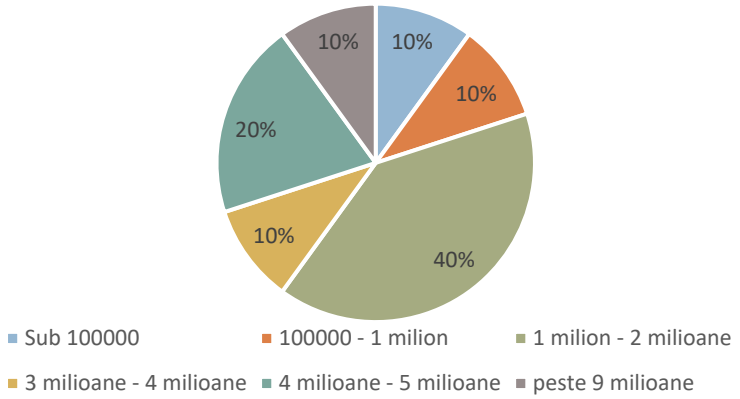


Figura nr. 10: Bugetul alocat proiectelor finanțate prin fonduri guvernamentale

Sursa: Autorul, în baza informațiilor furnizate de către UAT Municipiul Câmpulung Moldovenesc

Referitor la stadiul proiectelor, 80% dintre acestea se află în faza de implementare, iar 20% au fost finalizate.

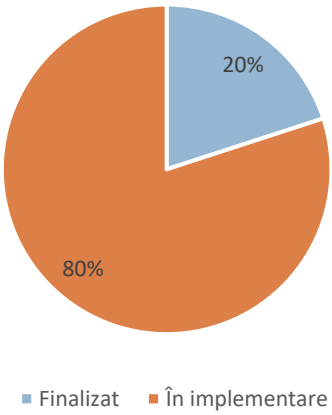


Figura nr. 11: Stadiul de implementare al proiectelor finanțate din fonduri guvernamentale

Sursa: Autorul, în baza informațiilor furnizate de către UAT Municipiul Câmpulung Moldovenesc

În ceea ce privește proiectele finanțate din fonduri externe nerambursabile, 67% dintre acestea se află în evaluare, 17% au fost finalizate și 16% sunt în derulare.

Domeniile în care au fost elaborate proiectele din perioada precedentă sunt: învățământ (33%), servicii sociale (17%), administrație publică (17%), sănătate (17%), cultură și recreere (16%).

Referitor la sursa de finanțare, pe primele două locuri, fiecare cu un procent de 33% au fost Programul Regional și Programul Operațional Infrastructură Mare.

Principalele domenii pentru care s-au elaborat proiecte finanțate prin POR au fost cele cu referire la infrastructura culturală, infrastructura de servicii sociale, reabilitare spații publice, reabilitare zone recreaționale etc (de exemplu, reabilitare, modernizare și dotare Muzeul ”Arta Lemnului ”Municipiul, îmbunătățirea serviciilor sociale, recreative și a spațiilor publice urbane în municipiu).

Pentru POIM, au fost elaborate proiecte care au vizat consolidarea capacității sistemului de educație și a celui sanitar de a face față pandemiei generate de virusul Sars-Cov-2(de exemplu, consolidarea capacității unităților de învățământ preuniversitar din Municipiul Câmpulung Moldovenesc, consolidarea capacității Spitalului Municipal Câmpulung Moldovenesc de gestionare a crizei sanitare Covid-19).

Alte programe operaționale accesate au fost POCA și POC, fiecare dintre acestea având un procent de 17%. În cazul proiectelor finanțate prin POCA, principalul obiectiv a fost acela al îmbunătățirii capacității administrative la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc prin planificare strategică și simplificarea procedurilor administrative. Pe de altă parte, în cazul proiectelor finanțate prin POC, s-a urmărit dotarea IT în domeniul educației.

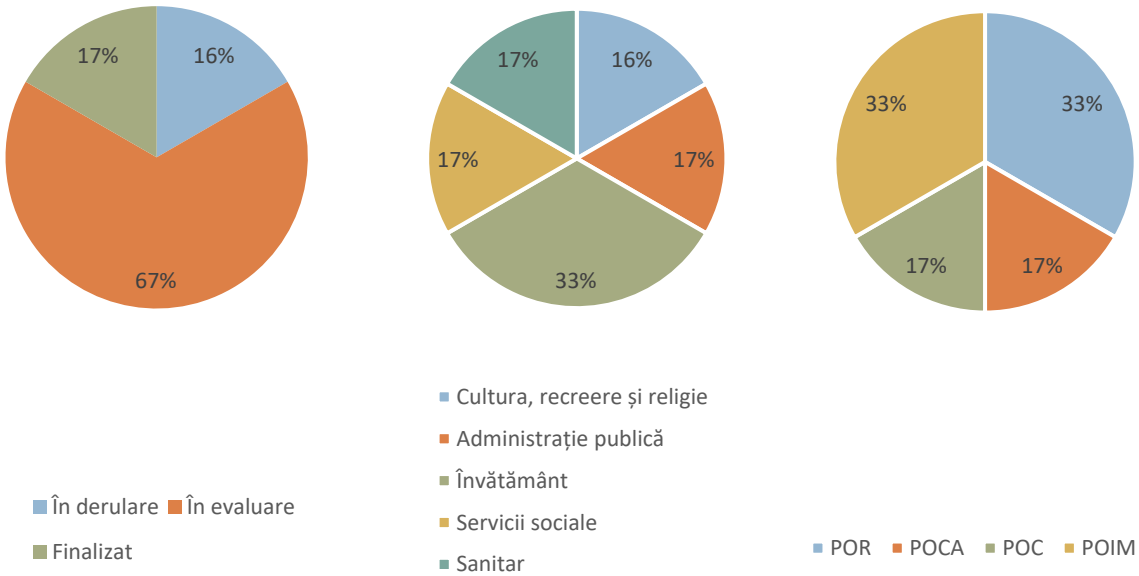


Figura nr. 12: Stadiu proiecte cu finanțare externă nerambursabilă, surse de finanțare, domenii de investiție

Sursa: Autorul , în baza informațiilor furnizate de către UAT Municipiul Câmpulung Moldovenesc

Referitor la bugetul alocat proiectelor, 40% dintre acestea au fonduri cuprinse între 3 și 4 milioane de lei, 20% între 5 și 8 milioane, 20% între 9 și 12 milioane, iar 20% peste 12 milioane, așa cum se poate observa și în figura de mai jos.

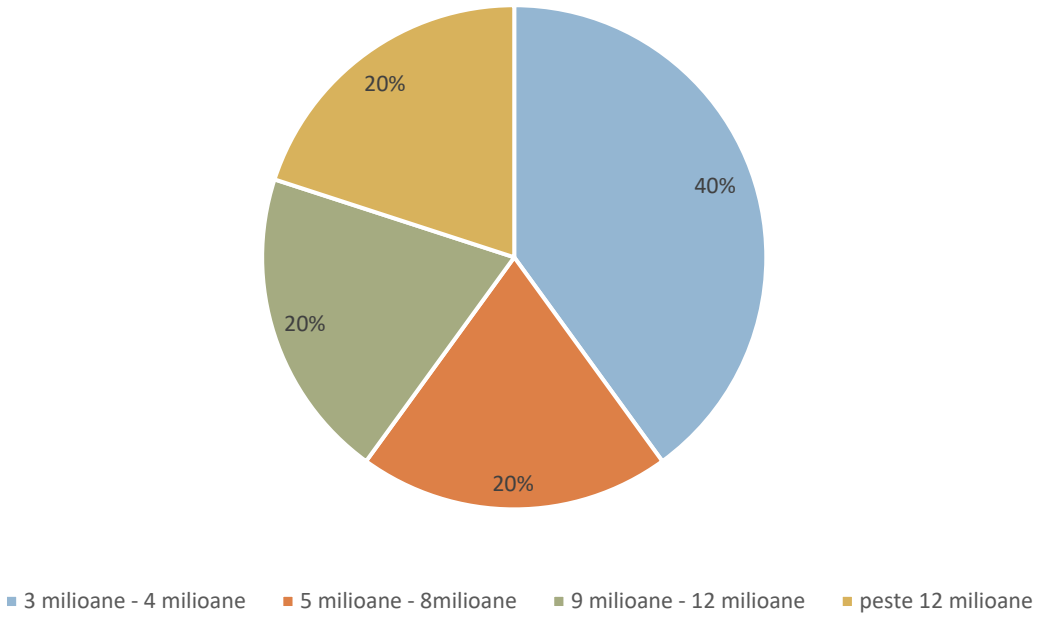


Figura nr. 13: Bugetul alocat proiectelor finanțate prin fonduri externe nerambursabile

Sursa: Autorul , în baza informațiilor furnizate de către UAT Municipiul Câmpulung Moldovenesc

Dat fiind faptul că nu există până la această dată o situație definitivă din care să rezulte gradul de întarziere înregistrat în implementarea proiectelor, se estimează necesitatea etapizării următoarelor investiții:

- IMBUNTATIREA SERVICIILOR SOCIALE, RECREATIVE SI A SPATIILOR PUBLICE URBANE ÎN MUNICIPIUL CÂMPULUNG MOLDOVENESC

ce vor fi corelate cu prioritățile din PR 2021-2027, deodată cu analizarea ghidurilor competitive publicate.

Nivelul cheltuielilor nu poate fi estimat la această dată.

SECȚIUNEA 2:
ANALIZA SITUAȚIEI ACTUALE ȘI CONTEXTUL URBAN

Secțiunea prezentă efectuează o radiografiere a situației actuale și a contextului urban din Municipiul Câmpulung Moldovenesc, Județul Suceava, cuprinzând analiza tuturor aspectelor și domeniilor relevante pentru monografia Municipiului Câmpulung Moldovenesc. Succint, principalele elemente de interes analizate au fost:

a) **profilul socio-demografic** – secțiunea a cuprins analiza unor factori, precum: evoluția populației după domiciliu, structura pe sexe a populației, structura pe vârste a populației, sporul migratoriu, indicatori de divorțialitate și nupțialitate, structura etnică și confesională, nivelul de trai al populației;

b) **profilul economic** – secțiunea a cuprins analiza unor indicatori asociați contextului economic, mediului și dinamicii antreprenoriale, pieței forței de muncă, turismului și activității de cercetare-dezvoltare-inovare;

c) **profilul spațial și funcțional** – această secțiune a cuprins analiza unor indicatori, precum: amplasarea geografică, utilizarea terenurilor, , suprafețe ocupate de arii protejate; de asemenea, au fost analizați și indicatori ce definesc profilul funcțional al Municipiului Câmpulung Moldovenesc, respectiv: tipologia zonelor urbane la nivel regional, zone urbane marginalizate, indici de accesibilitate urbană etc.;

d) **infrastructura de transport și mobilitate** – secțiunea a cuprins analiza de indicatori alocați unor domenii, precum: infrastructura rutieră, infrastructura de căi ferate, infrastructura pentru deplasări nemotorizate;

e) **echiparea tehnico-edilitară** – secțiunea a cuprins analiza de indicatori alocați unor domenii, precum: infrastructura de alimentare cu apă și canalizare, infrastructura de producere, transport și distribuție a energiei electrice, iluminat public, infrastructura de alimentare cu gaze naturale, managementul deșeurilor;

f) **serviciile publice** – secțiunea a cuprins analiza de indicatori alocați unor domenii, precum: educație, sănătate, asistență socială, cultură, sport și agrement, ordine și siguranță publică etc.;

g) **factori de mediu și schimbări climatice** - secțiunea a cuprins analiza de indicatori alocați unor domenii, precum: capitalul natural, rezervațiile naturale și ariile protejate, calitatea factorilor de mediu și poluarea, schimbările climatice și riscurile de mediu;

h) **profil și capacitate administrativă** – secțiunea a cuprins analiza de indicatori alocați unor domenii, precum: instituții publice locale, bugete locale, capacitate administrativă;

i) **intervenții Smart City** – secțiunea a cuprins analiza de indicatori alocați unor domenii, precum: digitalizarea, regenerarea urbană, conectivitatea și accesul la servicii, eficientizarea energetică.

Modalitatea de prezentare a elementelor menționate mai sus a vizat nu doar redarea

descriptivă a principalelor informații de interes, cât mai ales, analiza acestora prin plasarea Municipiului Câmpulung Moldovenesc în context județean și național, precum și prin analiza evoluției indicatorilor analizați într-o perioadă de timp dată, pentru a identifica trendul de dezvoltare a respectivului sector. Ulterior efectuării acestor analize, au fost identificate principalele provocări și au fost propuse soluții în vederea gestionării cu succes a evenimentelor imprevizibile ce pot apărea. Punctul de plecare în efectuarea oricărei radiografieri este reprezentat de crearea profilului socio-demografic al localității.

2.1. Profil socio-demografic

Analiza demografică constituie un element introdus relativ recent în studiile ce vizează dinamica socio-economică a unor comunități. Interesul pentru problemele populației și pentru schimbările provocate în cadrul unui teritoriu au început să capete interes în perioada postbelică odată cu apariția unor fenomene precum explozia demografică, migrația, îmbătrânirea populației sau în alte cazuri scăderea natalității[22].

2.1.1. Profil demografic

Profilul demografic al Municipiului Câmpulung Moldovenesc a fost analizat prin prisma următoarelor elemente:

a) evoluția populației după domiciliu, pe grupe de vârstă, în perioada 2017-2025

Un prim element analizat în prezentarea profilului demografic al Municipiului Câmpulung Moldovenesc îl constituie evoluția populației pe grupe de vârstă, aspect redat în tabelul alăturat:

Tabelul nr. 24: Evoluția populației pe grupe mari de vârstă la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc (2017-2025)

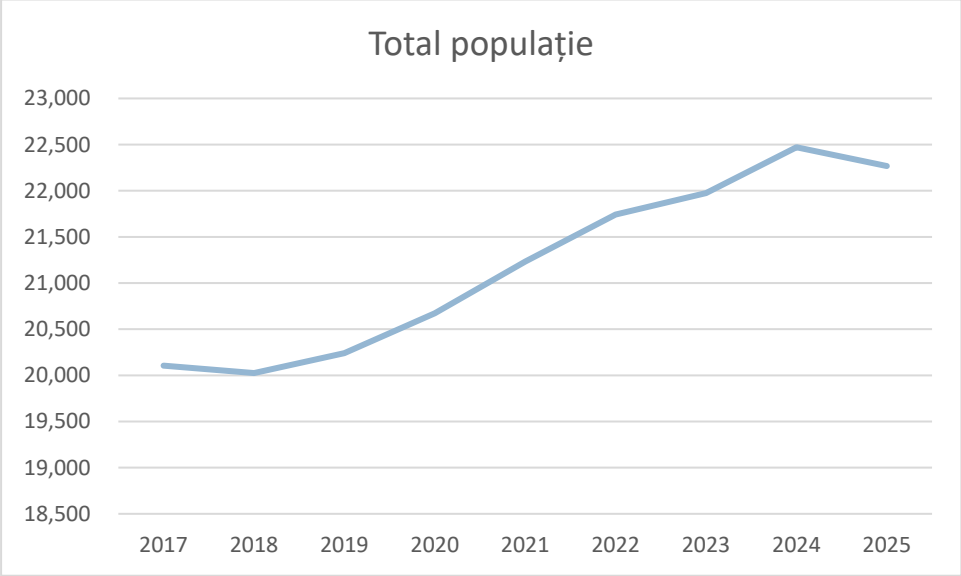
Grupe de vârsta	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
sub 20 ani	3.713	3.688	3.710	3.771	4.002	4.116	4.060	4.135	3.947
20-44 de ani	6.928	6.799	6.860	7.080	7.298	7.513	7.645	7.773	7.589
45-64 de ani	6.066	6.007	6.061	6.090	6.133	6.276	6.357	6.550	6.657
peste 65 de ani	3.398	3.531	3.609	3.731	3.800	3.837	3.912	4.013	4.074
Total	20.105	20.025	20.240	20.672	21.233	21.742	21.974	22.471	22.267

Sursa: Institutul Național de Statistică

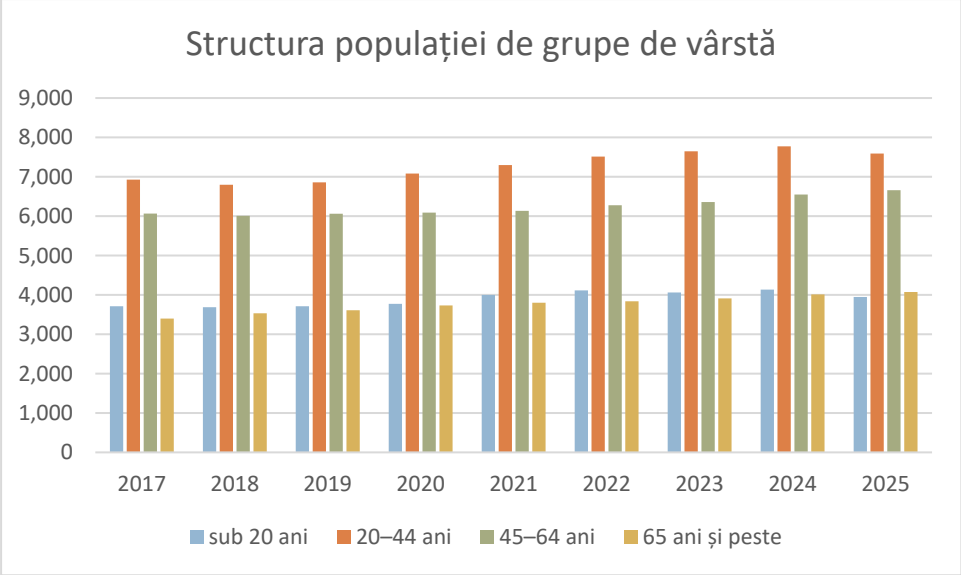
[22] Vladimir Trebici. Demografia, disponibil la adresa https://sas.unibuc.ro/storage/downloads/demografie-67/CeEsteDemografia.PDF, accesat la data de 12.08.2021

Pe baza datelor oferite de către Institutul Național de Statistică se pot concluziona următoarele aspecte privind evoluția populației:

- **tendință generală de creștere a populației,** de la 20.105 locuitori în 2017 la 22.267 în 2025, o creștere de aproximativ 10,75%; populația a atins un maxim de 22.471 în 2024, urmat de o ușoară scădere în 2025;



- **trend de îmbătrânire accelerat**, populația de peste 65 de ani prezentând o creștere de aproximativ 19,89% în intervalul 2017-2025.



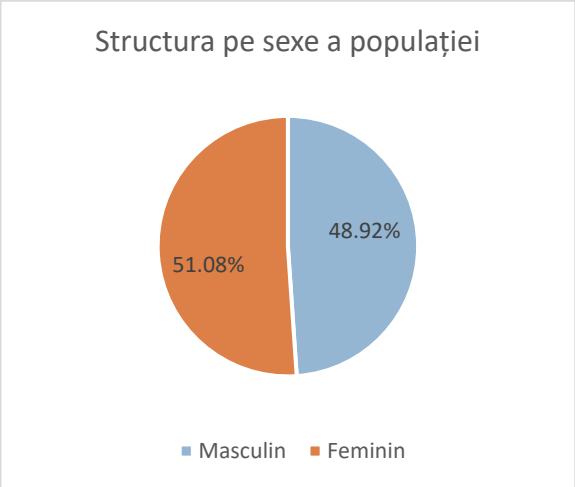
Din punct de vedere al structurii populației pe grupe de vârstă, se constată următoarele:

- **ponderea majoritară** (34,08% în anul 2025) revine grupei de vârstă 20-44 de ani, cumulând un număr de 7.589 persoane în anul 2025, urmată la o distanță mică de grupa de vârstă 45-64 de ani (29,90%);

- **cele mai mici ponderi** revin grupelor de vârstă: sub 20 de ani (17,73%), respectiv peste 65 de ani, reprezentând 18,30% din totalul populației.

b) structura pe sexe a populației

În strânsă legătură cu dinamica populației se regăsește **distribuția pe sexe**, aspect redat în figura de mai jos pentru populația totală a Municipiului Câmpulung Moldovenesc la nivelul anului 2025.



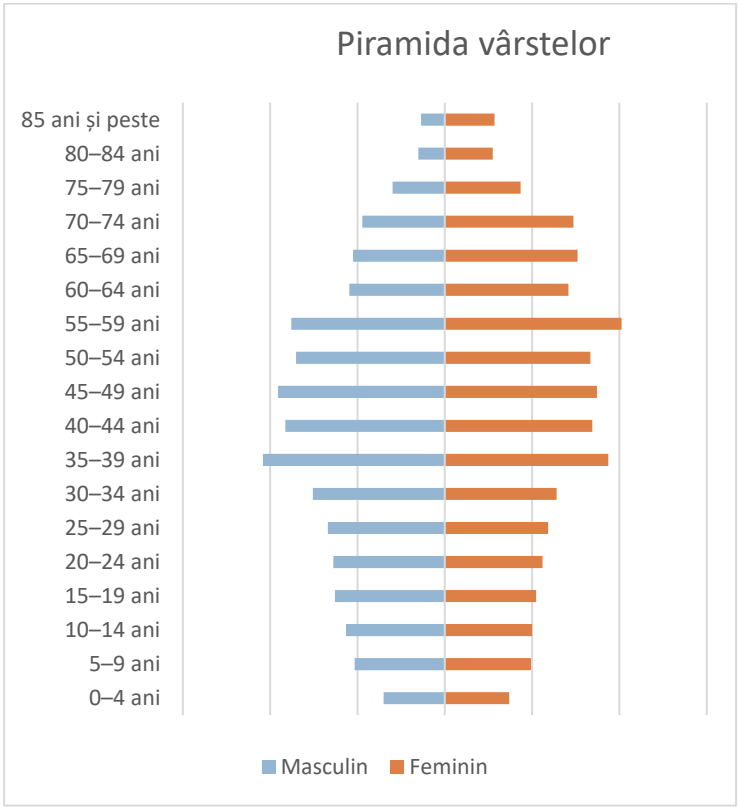
Datele indică o **ușoară preponderență a populației de sex feminin**, aceasta constituind 51,08% din total și 11.375 de locuitori în cifre absolute. Cu o pondere de 48,92%, populația de sex masculin adună 10.892 de locuitori la nivelul anului 2025[23].

Figura nr. 14: Distribuția populației Municipiului Câmpulung Moldovenesc pe sexe la nivelul anului 2025

Sursa: Institutul Național de Statistică

Coroborând informațiile prezentate mai sus (structura pe vârste și pe sexe a populației), se poate elabora piramida vârstelor, ca instrument util în reflectarea potențialului forței de muncă la nivel local, respectiv al gradului de îmbătrânire a populației. Piramida vârstelor este redată în figura de mai jos.

[23] Ibidem



	0–4 ani	5–9 ani	10–14 ani	15–19 ani	20–24 ani	25–29 ani	30–34 ani	35–39 ani	40–44 ani	45–49 ani	50–54 ani	55–59 ani	60–64 ani	65–69 ani	70–74 ani	75–79 ani	80–84 ani	85 ani și peste
Feminin	369	494	500	523	560	592	640	936	845	871	834	1.012	708	760	737	434	275	285
Masculin	350	516	566	629	638	669	755	1.041	913	955	852	879	546	525	472	299	151	136

Figura nr. 15: Piramida vârstelor elaborată la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, anul 2025

Sursa: Institutul Național de Statistică

Piramida vârstelor, efectuată pentru anul 2025, reflectă următoarele:

- **baza îngustă reflectă un nivel redus al populației tinere**, deci viitoare generații de tineri puțin numeroase; grupa 0-4 ani numărând 719 persoane, față de 1.152 persoane în grupa 15-19 ani;
- **o superioritate numerică a grupei de vârstă 30-54 ani** (8.642 persoane) față de grupa de vârstă 0-19 ani (3.947), făcând dificilă înlocuirea generațiilor;
- populația activă (15-64 de ani) cumulează 15.398 persoane, reprezentând 65,15% din totalul populației Municipiului Câmpulung Moldovenesc, evidențiind o resursă importantă de muncă;
- **cea mai numeroasă generație este reprezentată de grupa de vârstă 35-39 de ani**, reunind 1.977 persoane (cu accent pe populația masculină) și reprezentând 8,88% din totalul populației; urmată de:
  - **grupa de vârstă 55-59 ani** - 1.891 de persoane (8,49%);
  - **grupa de vârstă 45-49 ani** - 1.826 de persoane (8,20%);
  - **grupa de vârstă 40-44 ani** - 1.758 de persoane (7,90%).

- **populația de 65 de ani și peste** numără 4.074 de persoane (18,30% din total), iar femeile sunt majoritare în această categorie: 2.491, față de 1.583 de bărbați.

c) gradul de îmbătrânire a populației

Există următoarele praguri pentru a determina dacă o **populație este tânără:**

- ☑ o populație este **tânără** dacă proporția populației vârstnice este **mai mică de 7%;**
- ☑ **procesul de îmbătrânire demografică este în desfășurare** dacă ponderea populației vârstnice este cuprinsa **între 7% si 12%;**
- ☑ **pondere mai mare de 12%** corespunde unei **populații îmbătrânite demografic** (ponderea populației adulte prezinta o stabilitate relativă în timp).

În cazul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, ponderea populației vârstnice (65+) reprezintă 18,30% din totalul populației, reflectând o **populație îmbătrânită demografic.**

d) evoluția mișcării naturale a populației (natalitate, mortalitate, spor natural)

Parte din analiza demografică, evoluția mișcării naturale a populației prin numărul de nașteri și decese înregistrate pe plan local este redată în continuare:

Tabelul nr. 25: Numărul de nașteri și decese înregistrat la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc

Câmpulung Moldovenesc	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022	Anul 2023	Anul 2024	Anul 2025
Născuți vii	164	160	168	179	166	145	135	124	110
Decedați	212	227	237	278	297	245	232	234	246
Spor natural	**-48**	**-67**	**-69**	**-99**	**-131**	**-100**	**-97**	**-110**	**-136**

Sursa: Institutul Național de Statistică

Din tabelul de mai sus, se observă o tendință generală de scădere a numărului de născuți-vii, de la 164 în 2017 la 110 în 2025, ceea ce reprezintă o reducere de aproximativ 32,9%. Numărul de decese a crescut per ansamblu, de la 212 la 246, cu fluctuații și un maxim de 297 în 2021.

Sporul natural a fost negativ în toți anii analizați și s-a accentuat de la −48 de persoane în 2017 la −136 în 2025. Prin urmare, creșterea populației totale observată în perioada analizată nu se explică prin sporul natural; migrația poate contribui la această evoluție, însă tabelul nu oferă date pentru a-i stabili amploarea sau cauzele.

e) sporul migratoriu

Evoluția indicatorului în perioada 2015-2020 este redată în tabelul de mai jos.

Tabelul nr. 26: Analiza sporului migratoriu în perioada 2017-2025

Indicator	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022	Anul 2023	Anul 2024	Anul 2025
Imigranți definitivi	18	74	612	469	540	409	518	304	39

Indicator	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022	Anul 2023	Anul 2024	Anul 2025
Emigranți definitivi	16	27	30	14	21	48	32	64	191
Spor migratoriu	**2**	**47**	**582**	**455**	**519**	**361**	**486**	**240**	**-152**

Sursa: Institutul Național de Statistică

Conform tabelului de mai sus, evoluția migrației definitive în municipiul Câmpulung Moldovenesc se caracterizează printr-un spor migratoriu pozitiv în perioada 2017-2024, urmat de unul negativ în 2025:

- **numărul imigranților a fluctuat semnificativ**, maximul de 612 persoane a fost atins în 2019, apoi a scăzut cu aproximativ 23,4% în 2020, până la 469 de persoane; în 2025 s-au înregistrat 39 de imigranți;
- **sporul migratoriu a fost cel mai ridicat în 2019**, când imigranții au depășit emigranții cu 582 de persoane; valori ridicate s-au înregistrat și în 2021 (519) și 2023 (486);
- **în 2025, sporul migratoriu a devenit negativ:** au fost înregistrate 39 de persoane imigrate și 191 de persoane emigrate, rezultând un sold de −152 de persoane. Acesta este și anul cu cel mai mare număr de emigranți din perioada analizată.

f) indicatori de divorțialitate și nupțialitate

Referitor la **situația căsătoriilor și a divorțurilor**, evoluția acestora este următoarea:

Tabelul nr. 27: Evoluția indicatorilor de nupțialitate și divorțialitate în perioada 2017-2025

Indicator	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022	Anul 2023	Anul 2024	Anul 2025	% 2025/2024
Nupțialitate [24]	135	120	123	79	149	122	124	102	77	-25%
Divorțialitate[25]	63	43	38	32	24	26	28	20	37	85%

Sursa: Institutul Național de Statistică

Conform informațiilor din tabelul de mai sus, se observă următoarele:

- **numărul căsătoriilor si indicile de nuprialitate a fost mai mare decât cel al divorțurilor în fiecare an;** cumulat, în perioada 2017-2025, s-au înregistrat de aproximativ 3,3 ori mai multe căsătorii decât divorțuri;
- **în 2020, numărul căsătoriilor a scăzut cu aproximativ 36% față de 2019,** evoluție care poate fi asociată restricțiilor din perioada pandemiei;
- **numărul căsătoriilor a atins valoarea maximă în 2021**, cu 149, apoi a scăzut până la 77 în 2025, cu 25% mai puțin față de 2024;
- **numărul divorțurilor a fost cel mai redus în 2024**, când s-au înregistrat 20 de

[24] Institutul Național de Statistică, POP210D - Casatorii pe județe si localități, accesat online la 04.11.2026
[25] Institutul Național de Statistic, POP212B - Divorțuri pe județe si localități, accesat online la 04.11.2026

cazuri, apoi a crescut la 37 în 2025, cu 85% față de anul precedent.

2.1.2. *Profil social*

Profilul social al populației Municipiului Câmpulung Moldovenesc a fost analizat prin prisma următoarelor aspecte:

a) structura etnică și confesională

Conform datelor Recensământului Institutului Național de Statistică din 2021, populația majoritară din Municipiul Câmpulung Moldovenesc este de etnie română în procente de 85,58%, urmată de romi 0,48%, germani aproximativ 0,35%, ucraineni 0,16%, maghiari și italieni, fiecare cu 0,04%, polonezi 0,02%, iar 13,23% sunt alte etnii sau nu au declarat etnia. Din punct de vedere al confesiunii, populația Municipiului Câmpulung Moldovenesc este distribuită astfel: 81,69% sunt de religie ortodoxă, 1,67% penticostali, 0,98% de religie romano-catolică; 0,40% adventiști de ziua a șaptea;0,22% baptiști; 0,2% martorii lui Iehova; 0,20% greco-catolici; 0,16% fpără religie. Pentru un procent de 14,3% nu există informații clare despre religie.

b) nivelul de trai al populației

în ceea ce privește **spațiul locativ alocat pe cap de locuitor**, la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc se înregistrează o suprafață de aproximativ 20,64 de m^2 per locuitor. Se remarcă o **situație favorabilă** dat fiind faptul că la nivelul Municipiului Suceava suprafața alocată pe cap de locuitor este de 17,45 m^2. Referitor la numărul de persoane fără adăpost, în anul 2020, nu era înregistrată nicio persoană fără adăpost.

c) distribuția populației urbane în funcție de tipul ariei de rezidență (zone nedezavantajate, zone dezavantaje pe locuire/ocupare/capital uman, zone urbane marginalizate, zone cu instituții sau sub 50 de locuitori)

Conform Recensământului Populației din anul 2011, **distribuția populației urbane în funcție de tipul ariei de rezidență** era următoarea[26]:

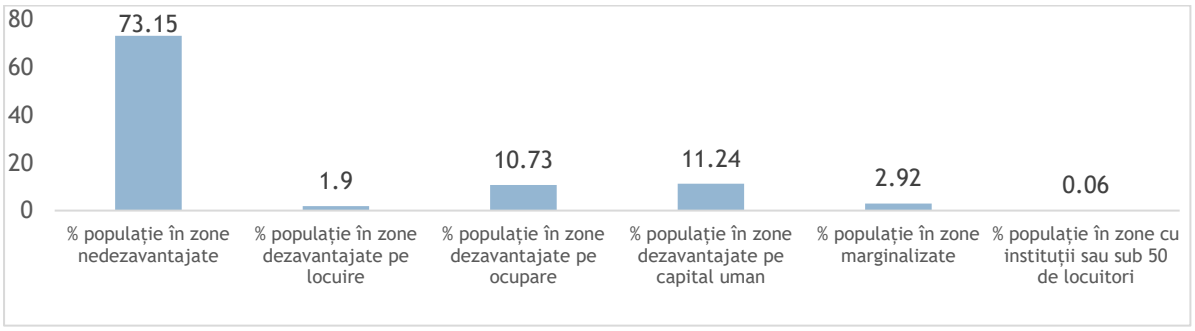


Figura nr. 16: Distribuția populației în funcție de tipul ariei de rezidență în Municipiul Câmpulung Moldovenesc

Sursa: Adaptare după Atlasul Zonelor Urbane Marginalizate

Din punct de vedere al populației care locuiește în zone dezavantajate pe locuire/ocupare/capital uman/zone marginalizate, o serie de clarificări se impun

[26] World Bank (), Atlasul Zonelor Urbane Marginalizate, accesat online: https://documents1.worldbank.org/curated/en/857001468293738087/pdf/882420WP0P1430085232B00OUO0900Atlas.pdf la 15.11.2021

asupra terminologiei utilizate[27], astfel:

- ☑ **zone nedezavantajate - la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, ponderea populației care trăiește în astfel de zone este de: 73,15%**, aspect favorabil, singura localitate urbană care depășește acest prag fiind Municipiul Suceava (cu 82,05%); așadar, ponderea majoritară a populației locuiește în zone nedezavantajate, reflectând o dezvoltare economică și socială sustenabilă;
- ☑ **zone dezavantajate pe locuire** - *o zonă urbană dezavantajată pe dimensiunea locuire este un sector de recensământ în care sunt condiții de locuire precară, dar nu are un nivel scăzut de ocupare în sectorul formal și care poate prezenta sau nu un nivel scăzut de educație;* **la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, ponderea populației care trăiește în astfel de zone este de**: 1,9%, reflectând și în acest caz o situație favorabilă din punct de vedere al condițiilor de locuire;
- ☑ **zone dezavantajate pe ocupare** - *sectoare de recensământ în care locuitorii nu prezintă un deficit educațional, însă nu reușesc să găsească un loc de muncă în sectorul formal*, indiferent de condițiile lor de locuit (condițiile de locuit variază și nu definesc zona); **la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, ponderea populației care trăiește în astfel de zone este de**: 10,73%, una dintre cele mai mici rate comparativ cu celelalte localități urbane din Județul Suceava;
- ☑ **zone dezavantajate pe capital uman** - *includ persoane cu un nivel scăzut de educație formală care pot avea un loc de muncă sau nu, dar ale căror condiții de locuit sunt considerate standard pentru zonele urbane din România*; **la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, ponderea populației care trăiește în astfel de zone este de**: 11,24%, una dintre cele mai mici rate, și în cazul acestui indicator;
- ☑ **zone urbane marginalizate** - *zone urbane ce acumulează dezavantaje din perspectiva capitalului uman, ocupării forței de muncă și a locuirii*. În cele mai multe cazuri, acestea sunt zone intraurbane, sărace, izolate din punct de vedere social și care nu sunt reflectate în statisticile privind ratele de sărăcie calculate la nivel de localitate sau județ; **la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, ponderea populației care trăiește în astfel de zone este de**: 2,92%, reflectând faptul că există o pondere de sub 3% a populației care trăiește în astfel de zone; similar ratelor înregistrate mai sus, și această valoare susține dezvoltarea economico-socială semnificativă a zonei;
- ☑ **zone cu instituții sau sub 50 de locuitori** – la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, ponderea populației care trăiește în astfel de zone este de: **0,06%.**

d) rata locuințelor sociale

[27] World Bank (), Atlasul Zonelor Urbane Marginalizate, accesat online: https://documents1.worldbank.org/curated/en/857001468293738087/pdf/882420WP0P1430085232B00OUO0900Atlas.pdf la 03.08.2021

La nivelul anului 2020, existau **20 de locuințe sociale** (bloc/condominiu), corespunzătoare unui număr de 20 de beneficiari, fiind necesare încă 80 de unități locative[28].

2.1.3. Analiza diagnostic a profilului socio-demografic

Tabelul nr. 28: Analiza diagnostic a profilului socio-demografic

Provocări	Soluții propuse
Profil demografic	
☑ trend de îmbătrânire accelerat, populația de peste 65 de ani prezentând o creștere de aproximativ 19,9% în intervalul 2017-2025	☑ măsuri de îmbătrânire activă a populației ☑ măsuri de îmbunătățire a nivelului de trai, prin prisma infrastructurii și a serviciilor publice oferite
☑ un nivel redus al populației tinere, deci viitoare generații de tineri puțin numeroase (aspect reflectat de piramida vârstelor)	☑ măsuri de îmbătrânire activă a populației ☑ măsuri de îmbunătățire a nivelului de trai, prin prisma infrastructurii și a serviciilor publice oferite ☑ măsuri de creștere a competitivității locale în vederea sporirii atractivității zonei și atragerii tinerilor în zonă
☑ indicatorul privind determinarea gradului de îmbătrânire a populației reflectă o populație îmbătrânită demografic (pondere de aprox. 18%)	☑ măsuri de îmbătrânire activă și de implicare a vârstnicilor în viața comunității locale ☑ crearea infrastructurii necesare pentru a asigura un nivel ridicat de trai vârstnicilor (centre de îngrijire a bătrânilor), concomitent cu diversificarea activităților culturale pentru acest segment de populație (de exemplu, clubul bătrânilor, activități de socializare etc.)
☑ spor natural negativ regăsit pe plan local, prin urmare trendul demografic ușor ascendent poate fi explicat pe baza fenomenului migrației (spor migratoriu pozitiv)	☑ măsuri de îmbunătățire a nivelului de trai, prin prisma infrastructurii și a serviciilor publice oferite
☑ reducerea semnificativă a numărului de căsătorii în anul 2020 față de anul 2019	☑ măsuri de creștere a competitivității locale în vederea sporirii atractivității zonei și atragerii tinerilor în zonă
Profil social	
☑ o pondere de peste 10% a populației ce locuiește în zone dezavantajate pe ocupare	☑ măsuri de îmbunătățire a nivelului de trai, prin prisma infrastructurii și a serviciilor publice oferite ☑ măsuri de creștere a competitivității locale în vederea sporirii atractivității zonei ☑ crearea de noi locuri de muncă, prin dezvoltarea domeniilor cu potențial ridicat
☑ o pondere de peste 10% a populației ce locuiește în zone dezavantajate pe capital	☑ măsuri de îmbunătățire a nivelului de trai, prin prisma infrastructurii și a serviciilor

[28] Bazele de date CITADINI

Provocări	Soluții propuse
uman	publice oferite ☑ măsuri de creștere a competitivității locale în vederea sporirii atractivității zonei ☑ crearea de noi locuri de muncă, prin dezvoltarea domeniilor cu potențial ridicat ☑ facilitarea participării populației active la cursuri de formare profesională/perfecționare
☑ un număr insuficient de locuințe sociale la nivelul anului 2020	☑ înființarea de noi locuințe sociale ☑ modernizarea locuințelor sociale existente
☑ existența unor comunități urbane marginalizate, punând în pericol sănătatea și siguranța populației	☑ asigurarea unei infrastructuri specifice unui trai decent pentru comunitățile urbane marginalizate, cu un nivel de siguranță crescut și condiții de viață calitative

Sursa: Autorul

2.2. Profil economic

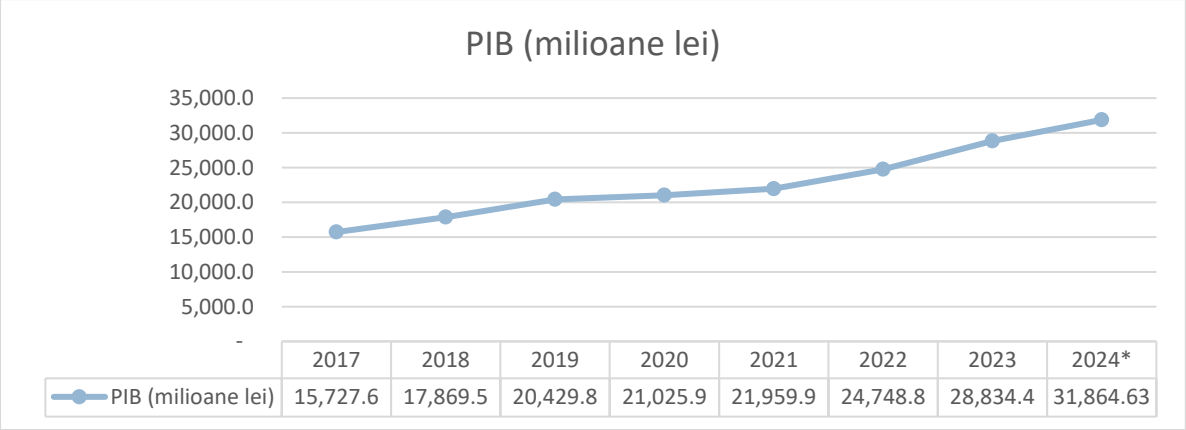
Profilul economic se va contura prin prisma următoarelor elemente analizate la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc: context economic, mediul și dinamica antreprenorială, piața forței de muncă, turism, cercetare-dezvoltare-inovare.

2.2.1. Context economic

În secțiunea de față sunt analizate date ce țin de sfera economică regăsită la nivelul Județul ui Suceava. A fost efectuată o scurtă analiză a unor factori, precum: situația PIB-ului, evoluția câștigului salarial mediu la nivel județean, piața forței de muncă la nivel județean etc.

a) evoluția PIB la nivel județean în perioada 2017-2023

Indicatorul este surprins evolutiv în figura de mai jos:



	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024*
PIB (milioane lei)	15,727.6	17,869.5	20,429.8	21,025.9	21,959.9	24,748.8	28,834.4	31,864.63

**2024 Date provizorii Eurostat*

Figura nr. 17: Evoluția PIB la nivelul Județului Suceava, 2017-2024

Sursa: Institutul Național de Statistică, Baza de date Eurostat indicator: Gross domestic product (GDP) at

current market prices by NUTS 3 region

Conform Institutului Național de Statistică, se concluzionează următoarele:

- **datele colectate prezintă un mediu economic dinamic, într-o continuă ascensiune,** la nivel județean estimându-se o creștere de aproximativ 83,34% a valorii PIB în anul 2023 comparativ cu anul 2017. PIB-ul pentru anul 2023 (ultimul an disponibil]n baza de date TEMPO al Institutului Național de Statistică) a fost estimat la o valoare de 28.834,4 milioane de lei (datele la nivelul anului 2024 sunt provizorii, culese din baza de date Eurostat și reărezintă 31.864, 63 milioane lei);

b) evoluția câștigului salarial nominal mediu net lunar la nivel județean, pe sexe, în perioada 2015-2019 (lei)

Indicatorul este analizat în tabelul de mai jos.

Tabelul nr. 29: Evoluția câștigului salarial nominal mediu net lunar la nivel județean, pe sexe, în perioada 2015-2024 (lei)

Județul Suceava	Anul 2015	Anul 2016	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022	Anul 2023	Anul 2024	% 2024/2015
Total	**1.489**	**1.593**	**1.876**	**2.118**	**2.445**	**2.646**	**2.737**	**3.042**	**3.588**	**4.071**	**173,40%**
Masculin	1.449	1.592	1.839	2.046	2.370	2.597	2.702	3.078	3.650	4.154	186,68%
Feminin	1.534	1.593	1.917	2.200	2.530	2.699	2.775	3.004	3.525	3.983	159,65%

Sursa: Institutul Național de Statistică

În strânsă legătură cu creșterea PIB-ului, se remarcă următoarele aspecte la nivel județean:

- **o creștere totală a veniturilor** cu aproximativ 173,40%, în anul 2024 față de anul 2015, reprezentând în cifre absolute un venit mediu net de 4.071 de lei;
- **o creștere a veniturilor mai mare în cazul bărbaților** cu aproximativ 27,03 puncte procentuale, prin compararea situației din anul 2024 cu datele de la nivelul anului 2015;
- **un venit mai ridicat în cazul bărbaților** (salariul bărbaților a rămas în mod constant mai mare decât cel al femeilor, înregistrând în anul 2024 o valoare cu aproximativ 4,29% mai mare față de cel al femeilor);
- **diminuare a discrepanței salariale între sexe,** câștigul salarial mediu net lunar al femeilor (1.534 lei) îl depășea pe cel al bărbaților (1.449 lei). Începând cu 2022, valorile au fost mai mari în cazul bărbaților, iar în 2024 diferența a fost de 171 lei: 4.154 lei pentru bărbați și 3.983 lei pentru femei.[29]).

c) evoluția numărului mediu de salariați și a șomerilor în perioada 2015-2020

Piața forței de muncă la nivelul Județului Suceava și a Municipiului Câmpulung

[29] Institutul Național de Statistică (n.d.) FOM106F - Câștigul salarial nominal mediu net lunar, pe categorii de salariați, forme de proprietate, activități (secțiuni si diviziuni) ale economiei naționale CAEN Rev.2 si pe sexe, disponibil la adresa http://statistici.insse.ro:8077/tempo-online/#/pages/tables/insse-table, accesat la data de 04.11.2026

Moldovenesc este surprinsă din punct de vedere al numărului de salariați, respectiv al numărului de șomeri, în tabelul de mai jos. Datele evidențiază evoluții diferite la nivel județean și local:

- **la nivelul județului Suceava, numărul mediu de salariați a crescut** de la 92.643 în 2015 la 113.677 în 2024, cu 21.034 de persoane (22,70%). După o scădere de 3,71% în 2020 față de 2019, indicatorul a crescut în fiecare an până la finalul perioadei;
- **în municipiul Câmpulung Moldovenesc, numărul mediu de salariați a scăzut** per ansamblu de la 4.010 în 2015 la 3.694 în 2024, cu 316 persoane (7,88%). Acesta a atins un maxim de 5.081 în 2019, apoi a scăzut puternic până la 3.394 în 2021. Deși a urmat o revenire, valoarea din 2024 era încă cu 27,30% sub nivelul din 2019;

Tabelul nr. 30: Parametrii forței de muncă, la nivel județean și la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc (2015-2024)

Județ	Anul 2015	Anul 2016	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022	Anul 2023	Anul 2024
Numărul mediu de salariați										
Suceava	92.643	96.423	100.561	103.489	106.465	102.517	105.323	107.308	111.816	113.677
Câmpulung Moldovenesc	4.010	4.602	4.799	4.939	5.081	3.528	3.394	3.646	3.681	3.694
Numărul de șomeri										
Total județean	**15.344**	**14.453**	**12.379**	**11.867**	**11.031**	**11.804**	**10.401**	**10.819**	**11.059**	**13.086**
Masculin	8.954	8.548	7.273	6.706	6.100	6.321	6.025	6.258	6.362	7.584
Feminin	6.390	5.905	5.106	5.161	4.931	5.483	4.376	4.561	4.697	5.502
Câmpulung Moldovenesc	**396**	**308**	**280**	**280**	**339**	**358**	**219**	**261**	**242**	**304**
Masculin	200	164	159	133	153	162	99	120	119	162
Feminin	196	144	121	147	186	196	120	141	123	142

Sursa: Institutul Național de Statistică

- **numărul șomerilor din județ a scăzut** de la 15.344 în 2015 la 13.086 în 2024, cu 2.258 de persoane (14,72%). Valoarea minimă a fost înregistrată în 2021, când erau 10.401 șomeri, după care numărul lor a crescut; numai în 2024 creșterea față de anul precedent a fost de 18,33%;
- **în municipiul Câmpulung Moldovenesc**, numărul șomerilor a scăzut de la 396 în 2015 la 304 în 2024, cu 92 de persoane (23,23%). Cel mai redus nivel a fost în 2021, cu 219 șomeri. Până în 2024, numărul a crescut cu 38,8% față de acel minim și cu 25,62% față de 2023;
- în 2024, în municipiu erau înregistrați 162 de șomeri și 142 de șomere. Comparativ cu 2015, numărul șomerilor bărbați a scăzut cu 19%, iar cel al femeilor cu 27,55%.

În ansamblu, numărul salariaților a crescut la nivel județean, dar în Câmpulung

Moldovenesc nu a revenit la nivelul din 2019. În același timp, creșterea numărului de șomeri în ultimii ani, atât la nivel local, cât și județean, indică o evoluție mai puțin favorabilă la finalul perioadei analizate.

2.2.2. *Mediul și dinamica antreprenorială*

Secțiunea este detaliată în continuare, analiza debutând cu cifra de afaceri a companiilor la nivelul anului 2020, pe baza informațiilor primite de la Beneficiar.

a) analiza principalilor indicatori economici pe domenii de activitate, anul 2024

Conform datelor disponibile, conform raportului prezentat de Camera de Comerț și Industrie Suceava, „Analiza economică a județului Suceava în anul 2024”[30], cifra de afaceri a companiilor locale, profitul net și numărul mediu de salariați, conform Bilanțului depus pentru anul 2024 sunt redate în tabelul de mai jos, pentru principalele domenii economice competitive la nivel local.

Tabelul nr. 31: Principalii indicatori economici pe domenii de activitate, anul 2024, județul Suceava

	Detaliere activitate CAEN	Număr societăți	Număr salariați	Cifra de afaceri netă (mil. lei)
TOTAL		**26.473**	**123.013**	**481,76**
1	Comerț cu ridicata și cu amănuntul; repararea autovehiculelor și motocicletelor	5.646	16.456	12.549,63
2	Industria prelucrătoare	2.150	16.791	8.732,09
3	Construcții	2.718	11.342	n/d
4	Transport și depozitare	2.462	n/d	4.696,97

Sursa: ONRC Suceava

Astfel, pe baza informațiilor din raport, mediul antreprenorial la nivelul anului 2024 este caracterizat prin:

- Conform datelor din Registrul Comerțului, **la 31.12.2024 pe raza județului Suceava existau înregistrate un număr de 26.473 de societăți active**, în creștere cu 3,5% față de numărul societăților active înregistrat în 2023 (25.546), o **cifră de afaceri** totală de 481.762.054 lei;
- Dintre acestea, **doar 20.881 au depus situațiile financiare anuale aferente exercițiului financiar 2024,** până la data de la 2 iunie 2025 (inclusiv cele depuse în zero);
- În anul 2024 au fost înmatriculate 2.634 de firme noi, dintre care 2.017 SRL, 616, PFA, II, IF, 1 CA și 1.794 radieri
- Companiile din domeniul comerțului cu ridicata şi cu amănuntul, repararea autovehiculelor şi motocicletelor au înregistrat în anul 2024 o creștere de 10,02% a cifrei de afaceri netă totală în valoare de 12.549,63 milioane lei, față de anul 2023 (11.406,69 milioane lei),

[30] Camera de Comerț și Industrie Suceava, „Analiza economică a județului Suceava în anul 2024”. URL: https://ccisv.ro/content/analiza-economica-a-judetului-suceava-in-anul-2024/ accesat la 04.11.2026

- Societățile din domeniul industriei prelucrătoare au obținut a doua poziție în ceea ce privește cifra de afaceri netă cu o valoare de 8.732,09 milioane lei și firmele din domeniul transportului și depozitării cu 4.696,97milioane lei.
- Topul firmelor cu cea mai mare cifră de afaceri din județ și cu cei mai mulți angajați se regasește în Anexa1.

Conform Institutului Național de Statistică în județul Suceava 17.254 de întreprinderi erau active, cu 3,5% mai mult ca în anul 2023. Din punct de vedere a repartizării acestora pe activități ale economiei naționale, cele mai multe întreprinderi active sunt în domeniu G Comert cu ridicata si cu amanuntul; repararea autovehiculelor si motocicletelor, 4.697 de întreprinderi active ceea ce reprezintă 27,2.

Totodată, principalele domenii economice competitive la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc sunt redate în continuare:



Figura nr. 18: Analiza principalilor indicatori economici la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, anul 2020

Sursa: ONRC Suceava

Conform informațiilor de mai sus, **principalele domenii economice** cu potențial

ridicat de competitivitate sunt:

- CAEN 10 - Industria alimentară;
- CAEN 13 - Fabricarea produselor textile;
- CAEN 29 - Fabricarea autovehiculelor de transport rutier, a remorcilor și semiremorcilor;
- CAEN 41 - Construcții de clădiri;
- CAEN 43 - Lucrări speciale de construcții;
- CAEN 45 - Comerț cu ridicata și cu amănuntul, întreținerea și repararea autovehiculelor și a motocicletelor;
- CAEN 46 - Comerț cu ridicata cu excepția comerțului cu autovehicule și motociclete;
- CAEN 47 – Comerț cu amănuntul, cu excepția autovehiculelor și motocicletelor;
- CAEN 49 – Transporturi terestre și transporturi prin conducte;
- CAEN 55 - Hoteluri și alte facilități de cazare;
- CAEN 56 - Restaurante și alte activități de servicii de alimentație;
- CAEN 82 - Activități de peisagistică și servicii pentru clădiri.

b) top 5 companii locale după cifra de afaceri, anul 2020

Tabelul nr. 32: Top 5 companii locale după cifra de afaceri, respectiv după numărul mediu de salariați, anul 2020

Nr. crt.	Top companii după CA, anul 2020	Domeniu de activitate	Cifra de afaceri, lei	Top companii după nr. mediu de salariați, anul 2020	Domeniu de activitate	Nr. mediu salariați
1.	RARAUL SA	1051 - Fabricarea produselor lactate si a brânzeturilor	124.566.650	RARAUL S.A.	1051 - Fabricarea produselor lactate si a brânzeturilor	242
2.	IANYS PRODCOM S.R.L	4752 - Comerț cu amănuntul al articolelor de fierărie, al articolelor din sticla si a celor pentru vopsit, in magazine specializate	25.803.228	ICC PROD S.R.L.	1392 - Fabricarea de articole confecționate din textile (cu excepția îmbrăcămintei si lenjeriei de corp)	111
3.	SARAA CABLAGGI S.R.L.	2931 - Fabricarea de echipamente electrice si electronice pentru autovehicule si pentru motoare de autovehicule	25.057.123	SARAA CABLAGGI S.R.L.	2931 - Fabricarea de echipamente electrice si electronice pentru autovehicule si pentru motoare de autovehicule	110
4.	MAGHEBO S.R.L.	4120 - Lucrări de construcții a clădirilor rezidențiale si nerezidențiale	18.584.874	BUKOVINA DEVELOPMENTS S.R.L.	4322 - Lucrări de instalații sanitare, de încălzire si de aer condiționat	56
5.	AKTIS S.R.L.	4773 - Comerț cu amănuntul al produselor	16.134.460	PRO TITIN S.A.	5610 - Restaurante	47

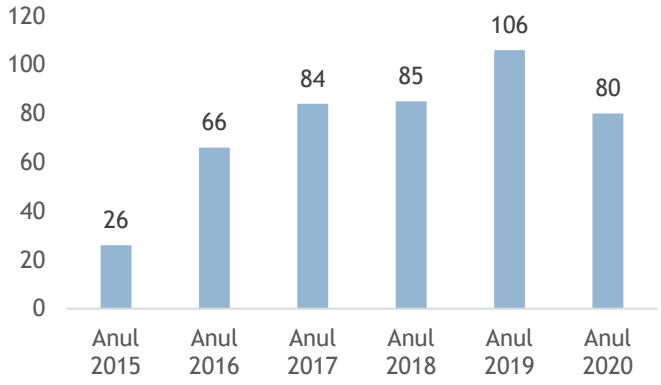
Nr. crt.	Top companii după CA, anul 2020	Domeniu de activitate	Cifra de afaceri, lei	Top companii după nr. mediu de salariați, anul 2020	Domeniu de activitate	Nr. mediu salariați
		farmaceutice, in magazine specializate				

Sursa: ONRC Suceava

c) densitatea antreprenorială în anul 2024

Având în vedere că la nivelul anului 2021 figurau **1.016 întreprinderi în funcțiune** și **20.807 locuitori** ai Municipiului Câmpulung Moldovenesc, **densitatea antreprenorială** are o valoare de 0,048 întreprinderi/locuitori, respectiv **48,83 întreprinderi la 1.000 locuitori.**

d) rata de înmatriculare a companiilor în perioada 2015-2020



se observă o reducere a numărului de întreprinderi nou înființate în anul 2020 comparativ cu anul 2019 cu 26 de întreprinderi (-24,52%), una dintre explicații având legătură cu efectele pandemiei COVID-19

Figura nr. 19: Înmatriculări companii în perioada 2015-2020

Sursa: ONRC Suceava

De asemenea, numărul total de companii, indiferent de stare (în funcțiune, lichidate etc.) existente la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc încă din anul 1991 până la momentul elaborării prezentei Strategii este de **1.177 întreprinderi**, dintre care, la nivelul anului 2021, **în funcțiune - 1.016 firme**, ceea ce înseamnă că un număr de 161 firme au trecut prin diverse procese de închidere a activității (faliment, dizolvare, lichidare, întrerupere temporară a activității).

e) indicii de competitivitate și de atractivitate la nivelul anului 2018

Pentru anul 2018, studiul CITADINI a reflectat următorii indici de competitivitate și de atractivitate pentru Municipiul Câmpulung Moldovenesc (**Anexa 1**).

☑ Indicele de competitivitate urbană

Indicii de competitivitate și de atractivitate sunt redați în tabelul de mai jos, prin comparația valorii înregistrată în Municipiul Câmpulung Moldovenesc cu valorile înregistrate la nivelul celorlalte localități urbane din județul Suceava, precum și prin comparație cu indicii medii naționali.

Tabelul nr. 33: Indici de competitivitate și atractivitate (analiză comparativă)

Localitate	Indice de competitivitate	Ranking[31]	Indice de atractivitate	Ranking [32]
Suceava	1,54	36	1,82	21
Salcea	0,52	266	0,52	267
Câmpulung Moldovenesc	0,80	149	1,11	56
Fălticeni	0,60	235	0,86	120
Gura Humorului	0,76	161	0,91	108
Rădăuți	1,13	83	0,74	163
Siret	0,70	189	0,54	253
Solca	0,51	273	0,77	154
Vatra Dornei	0,87	130	0,62	214
Milișăuți	0,48	282	0,51	269
Broșteni	0,47	294	0,55	240
Cajvana	0,43	303	0,48	284
Dolhasca	0,38	314	2,07	17
Frasin	0,53	265	0,85	126
Liteni	0,53	264	0,83	129
Vicovu De Sus	0,36	318	0,79	149
Valoare medie la nivel național	1	n/a	0,98	n/a

Sursa: Bazele de date CITADINI

Detalierea modului de calcul pentru fiecare indicator se regăsește în **Anexa 1.**

2.2.3. Piața forței de muncă

Piața forței de muncă din Municipiul Câmpulung Moldovenesc este analizată prin prisma următorilor indicatori:

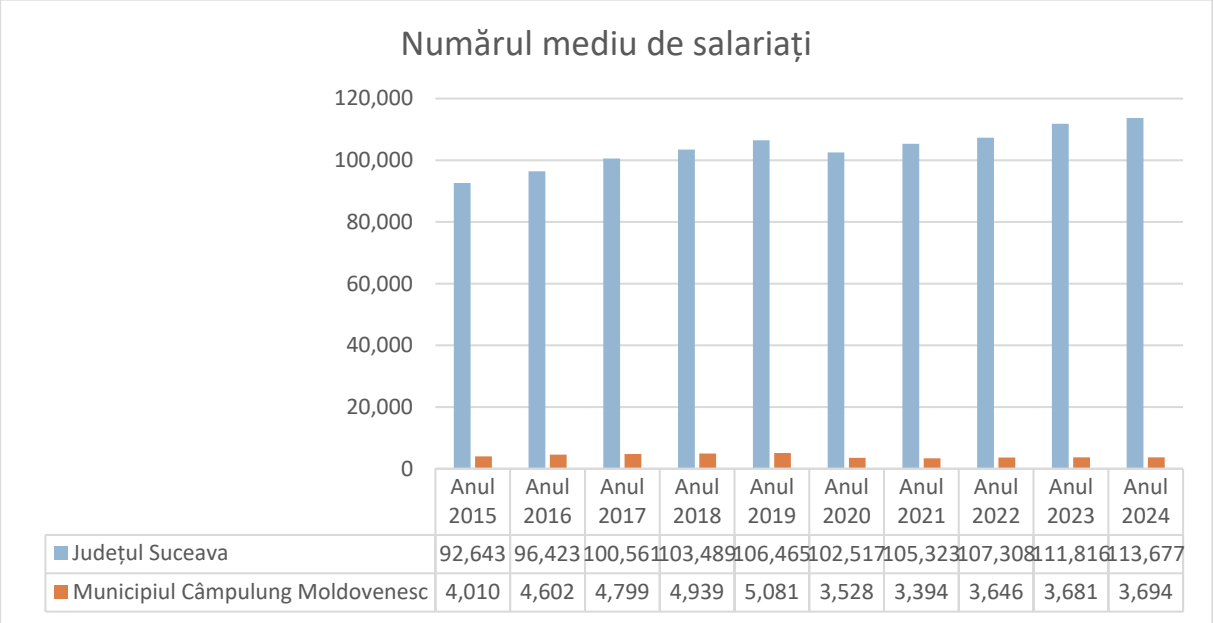
a) **numărul mediu al salariaților (perioada 2015-2024)**

Indicatorul este analizat comparativ în figura de mai jos, pornind de la datele furnizate de Institutul Național de Statistică[33], fiind remarcate următoarele:

- **evoluție pozitivă** a numărului mediu de salariați la nivel județean, și scăderea la nivel local, în perioada 2015-2020;
- anul 2024 marchează o creștere cu 22,70% a numărului mediu de salariați la nivelul Județului Suceava, în timp ce, **la nivel municipal, scăderea este de -7,88%.**

Figura nr. 20: Evoluția numărului mediu de salariați, 2015-2024

[31] Poziția în clasamentul național (319 localități urbane)
[32] Poziția în clasamentul național (319 localități urbane)
[33] FOM104D - Numărul mediu al salariaților pe județe și localități



Sursa: Institutul Național de Statistică

b) **ponderea salariaților în totalul populației Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 2017-2024**

Indicatorul este analizat în tabelul de mai jos.

Tabelul nr. 34: Ponderea salariaților în totalul populației Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 2017-2024

Indicatori	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022	Anul 2023	Anul 2024
Populație totală	20.105	20.025	20.240	20.672	21.233	21.742	21.974	22.471
Nr. mediu salariați	4.799	4.939	5.081	3.528	3.394	3.646	3.681	3.694
Pondere salariați în totalul populației	**23,87%**	**24,66%**	**25,10%**	**17,07%**	**15,98%**	**16,77%**	**16,75%**	**16,44%**
Populația activă (15-64 de ani)	13.977	13.768	13.887	14.161	14.507	14.904	15.112	15.496
Pondere salariați în totalul populației ocupate	**34,33%**	**35,87%**	**36,59%**	**24,91%**	**23,40%**	**24,46%**	**24,36%**	**23,84%**

Sursa: Institutul Național de Statistică

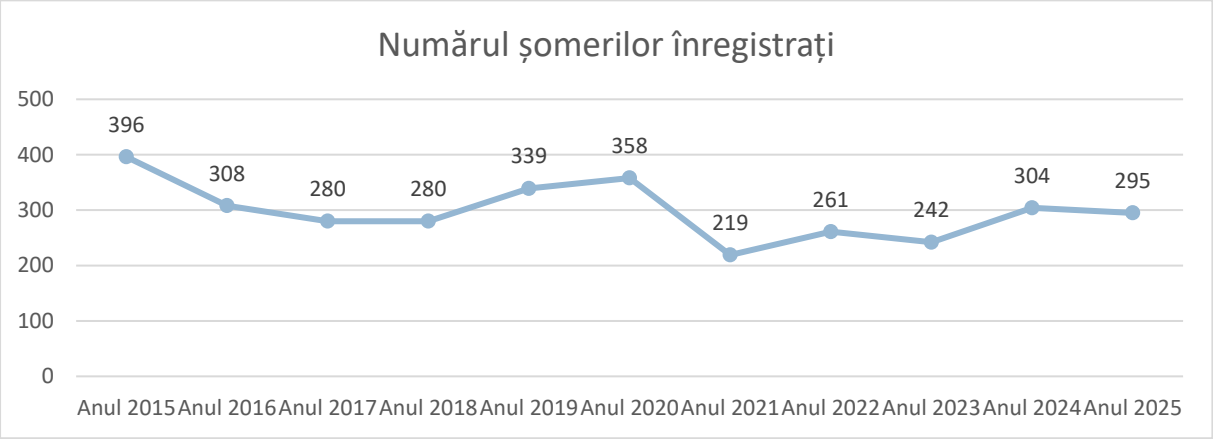
Până în anul 2019 se observă un **trend ascendent al ponderii salariaților în populația totală** a Municipiului Câmpulung, respectiv în populația ocupată, reflectând o creștere constantă a forței de muncă existentă la nivel local. Începând cu anul 2020, ponderea salariaților în populația totală a intrat pe un trend descendent. În anul 2024 ponderea salariaților a fost de doar 16,44% din populația totală cu 7,34% puncte procentuale sub nivelul din anul 2019.

c) **evoluția numărului de șomeri, pe sexe, în perioada 2015-2025**

Referitor la situația șomerilor, în figura de mai jos este redată evoluția fenomenului

la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc.

Figura nr. 21: Evoluția numărului de șomeri la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc



Sursa: Institutul Național de Statistică

Datele oferite de Institutul Național de Statistică indică variații majore ale numărului de șomeri înregistrați pe plan local. În anul 2020 la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc au fost înregistrați 358 de șomeri, cu aproximativ 5,6% mai mulți față de anul anterior[34]. În anul 2021, situația s-a îmbunătățit numărul șomerilor fiind cu 38,82% mai mic, ceea ce arată o redresare economică puternică. În anul 2025 numărul țomerilor s-a redus cu 3,0% față de anul anterior. Defalcarea șomerilor pe sexe arată că numărul țomerilor de sex masculin este mai mare decât celor de sex feminin în anii 2015,2016,2017 și 2024.. În ceilalți ani numarul șomerilor de sex feminin este superior celor de sex masculin.

2.2.4. Turism

Sectorul turistic din Municipiul Câmpulung Moldovenesc este analizat prin prisma următorilor indicatori:

a) infrastructura turistică - unități de cazare turistică în perioada 2015-2021

Poziția geografică a Municipiului Câmpulung Moldovenesc a favorizat dezvoltarea sectorului turistic dată fiind multitudinea de obiective naturale și artificiale regăsite pe plan local. Pornind de la cadrul local, în tabelul alăturat este redată situația unităților de cazare pe tipuri de structuri.

Tabelul nr. 35: Unități de primire turistică la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc

Tipul de structură	Anul 2015	Anul 2016	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022	Anul 2023	Anul 2024	Anul 2025
Total	**21**	**22**	**24**	**26**	**26**	**26**	**46**	**52**	**59**	**60**	**64**
Hoteluri	5	5	6	7	7	7	7	7	7	7	7
Hosteluri	0	0	0	0	0	0	0	1	2	2	2

[34] Institutul Național de Statistică (n.d.) SOM101E - Șomeri înregistrați la sfârșitul lunii, pe sexe, județe și localități, disponibil la adresa http://statistici.insse.ro:8077/tempo-online/#/pages/tables/insse-table, accesat la data de 4.08.2021

Tipul de structură	Anul 2015	Anul 2016	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022	Anul 2023	Anul 2024	Anul 2025
Apartamente și camere de închiriat	0	0	0	0	0	0	19	22	29	33	38
Vile turistice	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1
Cabane turistice	2	2	1	1	1	0	0	0	0	0	0
Bungalouri	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1
Campinguri	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0
Pensiuni turistice	12	13	15	16	16	17	18	19	17	15	14
Pensiuni agroturistice	0	0	0	0	1	0	0	0	1	1	1

Sursa: Institutul Național de Statistică

Pe baza informațiilor de mai sus se remarcă:

- creștere treptată a unităților de primire turistică, ajungând în anul 2025 la un număr de 64 de structuri;
- **apartamentele și camerele de închiriat** reprezintă principala structură de cazare turistică, acestea constituind în anul 2025 aproximativ 59,38% din numărul total de unități[35], urmate de pensiunile turistice cu 21,88% din total.

b) evoluția capacității de cazare în perioada 2015-2025

Comparativ cu alte localități din Județul Suceava, în tabelul de mai jos este redată capacitatea de cazare a unităților din Municipiul Câmpulung Moldovenesc. În tabel au fost incluse localitățile cu capacitatea de cazare cea mai ridicată, astfel:

Tabelul nr. 36: Capacitatea de cazare la nivelul localităților din Județul Suceava

Localități	Anul 2015	Anul 2016	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022	Anul 2023	Anul 2024	Anul 2025
Total	**10.143**	**10.610**	**11.883**	**12.152**	**12.364**	**12.970**	**15.730**	**16.720**	**17.249**	**17.396**	**18.041**
Municipiul Suceava	1.356	1.283	1.328	1.307	1.438	1.386	1.414	1.507	1.500	1.584	1.691
Municipiul Câmpulung Moldovenesc	781	778	863	903	859	957	1.265	1.329	1.488	1.431	1.467
Municipiul Rădăuți	535	562	524	532	534	554	572	592	582	540	569
Municipiul Vatra Dornei	2.279	2.383	2.462	2.512	2.607	2.649	2.950	3.068	2.844	2.683	2.830
Oraș Gura Humorului	1.146	1.260	1.421	1.505	1.521	1.502	2.081	2.222	2.459	2.507	2.675

[35] Institutul Național de Statistică TUR101C - Structuri de primire turistica cu funcțiuni de cazare turistica pe tipuri de structuri, județe si localități, disponibil la adresa http://statistici.insse.ro:8077/tempo-online/#/pages/tables/insse-table, accesat la data de 05.11.2026

Localități	Anul 2015	Anul 2016	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022	Anul 2023	Anul 2024	Anul 2025
Mănăstirea Humorului	261	283	342	326	326	413	471	545	686	663	694
Șcheia	415	412	484	442	435	433	477	493	502	502	479
Sucevița	736	783	888	878	872	870	937	950	943	938	833
Vama	341	342	420	447	405	471	536	577	505	607	625

Sursa: Institutul Național de Statistică

Datele colectate indică următoarele aspecte:

- Municipiul Câmpulung Moldovenesc se situează pe locul al 4-lea între localitățile prezentate, după Vatra Dornei, Gura Humorului și municipiul Suceava;[36];
- **capacitatea de cazare din municipiu a crescut de la 781 de locuri în 2015 la 1.467 în 2025, cu 686 de locuri, respectiv aproximativ 87,84%. Creșterea s-a accentuat începând cu 2021, când capacitatea a ajuns la 1.265 de locuri;**
- raportat la capacitatea totală, în anul 2021, unitățile de cazare din Municipiul Câmpulung Moldovenesc constituiau **aproximativ 7,69% din capacitatea totală de cazare** regăsită la nivel județean, o valoare semnificativă ce reflectă **potențialul turistic foarte ridicat al localității.**
- în 2025, municipiul deținea 8,13% din capacitatea totală de cazare a județului Suceava (1.467 din 18.041 de locuri), față de 7,70% în 2015;
- după o scădere în 2024, capacitatea din Câmpulung Moldovenesc a crescut din nou în 2025, cu aproximativ 2,5%, de la 1.431 la 1.467 de locuri.

Aceste date arată extinderea capacității de cazare și menținerea unei ponderi importante a municipiului în oferta județeană.

c) sosiri ale turiștilor în structurile de primire turistică - număr turiști în perioada 2015-2021

În strânsă legătură cu acest aspect, în continuare este prezentată situația vizitatorilor raportat la numărul de sosiri ale turiștilor în structuri de primire turistică la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc comparativ cu Județul Suceava.

Tabelul nr. 37: Sosiri ale turiștilor în structuri de primire turistică, în perioada 2015-2025

[36] Institutul Național de Statistică TUR102C - Capacitatea de cazare turistica existenta pe tipuri de structuri de primire turistica, județe și localități, disponibil la adresa http://statistici.insse.ro:8077/tempo-online/#/pages/tables/insse-table, accesat la data de 05.11.2026

Unitate administrativă	Anul 2015	Anul 2016	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022	Anul 2023	Anul 2024	Anul 2025	% 2025/2024
Județul Suceava	310.548	342.710	385.676	430.673	465.921	254.480	450.359	529.157	560.176	572.160	543.053	**-5,09%**
Municipiul Câmpulung Moldovenesc	**12.933**	**13.437**	**16.896**	**17.498**	**19.482**	**9.702**	**23.344**	**29.564**	**34.668**	**36.433**	**36.018**	**-1,14%**

Sursa: Institutul Național de Statistică

Datele oferite de către Institutul Național de statistică indică următoarea situație[37]:

- în perioada 2015–2025, numărul sosirilor a crescut atât în județul Suceava, cât și în municipiul Câmpulung Moldovenesc. La nivel județean, creșterea a fost de 74,87%, de la 310.548 la 543.053 de sosiri. În municipiu, creșterea a fost mai accentuată, de 178,50%, de la 12.933 la 36.018 sosiri;
- în 2020 s-a înregistrat o scădere puternică: numărul sosirilor a coborât cu 18,05% față de 2015 la nivel județean și cu 24,98% în Câmpulung Moldovenesc. În anii următori, indicatorul a revenit și a continuat să crească până în 2024;
- în 2024 s-a atins maximul perioadei analizate: 572.160 de sosiri în județ și 36.433 în municipiu;
- în 2025, numărul sosirilor a scăzut ușor față de anul precedent: cu 5,09% în județ, la 543.053, și cu 1,14% în Câmpulung Moldovenesc, la 36.018. Cu toate acestea, valorile din 2025 au rămas mult peste cele din 2015;
- ponderea sosirilor din Câmpulung Moldovenesc în totalul județean a crescut de la aproximativ 4,16% în 2015 la 6,63% în 2025.

Per ansamblu, perioada 2015–2025 reflectă o creștere importantă a sosirilor turistice, mai pronunțată în Câmpulung Moldovenesc decât la nivelul județului. Scăderea din 2025 survine după valorile maxime din 2024.

d) indicatori de atractivitate turistică

Conform bazelor de date CITADINI, un studiu a fost efectuat la nivelul anului 2019 pentru a determina potențialul de atractivitate turistică al Municipiului Câmpulung Moldovenesc. Sintetizat, principalii indicatori analizați sunt redați tabelar și grafic, în continuare, comparativ, la nivelul tuturor centrelor urbane din județul Suceava. Ulterior prezentării situației globale, fiecare indicator este analizat individual, detalierea pentru fiecare localitate urbană regăsindu-de în Anexe.

Tabelul nr. 38: Sinteza principalilor indicatori de atractivitate turistică

[37] TUR104E - Sosiri ale turiștilor in structuri de primire turistica pe tipuri de structuri, pe județe si localități

Localitate	A. Resurse turistice naturale (max. 25 p)	B. Resurse turistice antropice (max. 30 p)	Punctaj total resurse turistice (A+B)	C. Infrastructură specific turistică (max. 30 p)	D. Accesibilitatea la infrastructura majoră de transport (max. 15 p)	Punctaj total infrastructură (C+D) (max. 45p)	Index general al atractivității turistice (punctaj total potențial de dezvoltare turistică) (A+B+C+D) (max. 100 p)
Suceava	6	30*[38]	36	12,1	15	27,1	63.1
Câmpulung Moldovenesc	**20,5**	**10**	**30,5**	**8,4**	**0**	**8,4**	**38.9**
Fălticeni	5	12	17	7,1	10	17,1	34.1
Rădăuți	5	12	17	7,8	5	12,8	29.8
Vatra Dornei	25	16	41	16,85	10	26,85	67.85
Broșteni	10	5	15	3,1	2,5	5,6	20.6
Cajvana	6	4	10	0	0	0	10
Dolhasca	5	30*	35	0	2,5	2,5	37.5
Frasin	9	0	9	3,1	10	13,1	22.1
Gura Humorului	17,5	30*	47,5	10,2	10	20,2	67.7
Liteni	6	0	6	0	0,5	0,5	6.5
Milișăuți	6	4	10	2	5	7	17
Salcea	7	0	7	0	10	10	17
Siret	7	7	14	6,1	10	16,1	30.1
Solca	11	5	16	2,35	10	12,35	28.35
Vicovu de sus	9	0	9	1	2,5	3,5	12.5

Sursa: Adaptare după Bazele de date CITADINI

Pe baza informațiilor din tabelul de mai sus, se conturează clasamentul general în funcție de indexul atractivității turistice:

[38] * - deține monument UNESCO

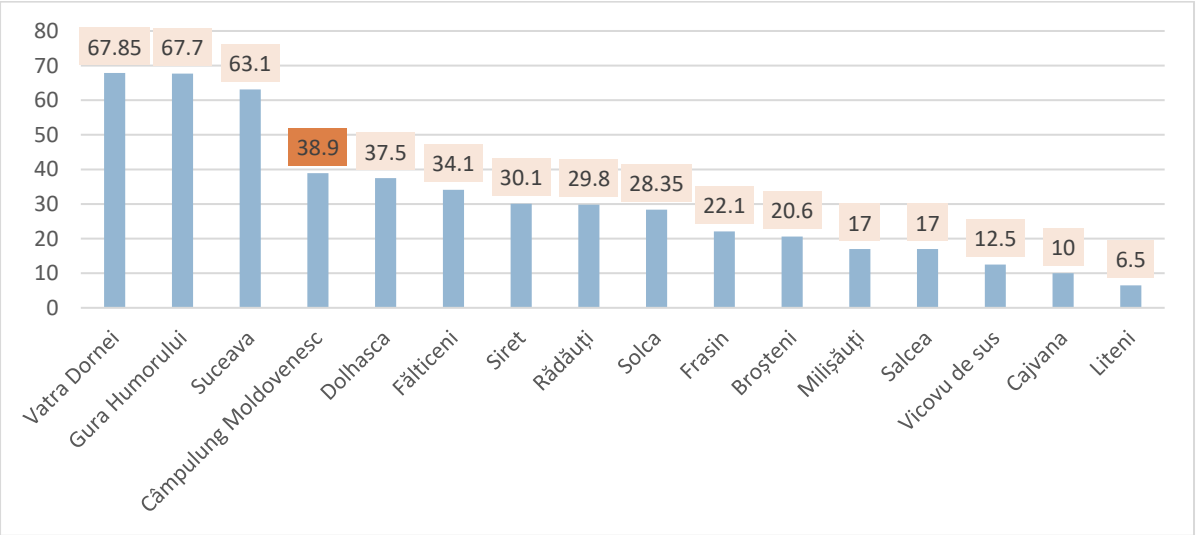


Figura nr. 22: Analiza comparativă a atractivității turistice urbane

Sursa: Autorul, pe baza studiului CITADINI

Situația globală evidențiată în tabelul de mai sus reflectă următoarele:

- Municipiul Câmpulung Moldovenesc deține poziția IV în clasamentul localităților urbane din Județul Suceava, cu un punctaj total de 38,9 puncte, surclasat de Vatra Dornei (67,85 puncte), Gura Humorului (67,70 puncte) și Suceava (63,10 puncte);
- din punct de vedere al **resurselor care contribuie prioritar** la crearea unui potențial turistic ridicat, acestea sunt:
  - resurse turistice naturale – 20,5 puncte (poziția I în clasament);
  - infrastructura turistică – 8,4 puncte (poziția IV în clasament);
- din punct de vedere al **resurselor care contribuie într-o măsură medie** la potențialul turistic, acestea sunt:
  - resurse turistice antropice – 10 puncte (poziția VII în clasament);
- se observă o **deficiență majoră** la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, ce derivă din **accesibilitatea la infrastructura majoră de transport** - 0 puncte.

Individual, indicatorii sunt analizați în continuare, pentru principalele localități urbane, detalierea regăsindu-se în **Anexe.**

☑ **Indicator de analiză a potențialului turistic din punct de vedere al resurselor turistice naturale**

Indicator de analiză a potențialului turistic din punct de vedere al resurselor turistice naturale – determinat prin agregarea a 3 factori (cadrul natural, factorii naturali terapeutici și ariile protejate), cumulează la nivelul anului 2019 un număr total de *20,5 puncte* din maximul de 25; Municipiul Câmpulung Moldovenesc ocupă locul 2 în clasamentul județean, fiind surclasat doar de către Municipiul Vatra Dornei, care deține punctajul maxim; prin urmare, **potențialul turistic din punct de vedere al resurselor turistice naturale este cel mai ridicat în cazul celor două municipii;**

modul de calcul al indicatorului este redat în tabelul de mai jos, pentru principalele localități urbane:

Tabelul nr. 39: Indicator de analiză a potențialului turistic din punct de vedere al resurselor turistice naturale

Localitate	A. RESURSE TURISTICE NATURALE (max. 25 p)			Punctaj total
	Cadrul natural (max. 10 p)	Areale naturale protejate (max. 5 p)	Stațiuni de interes național intrate în circuitul internațional, stațiuni de interes național general și local, localități cu factori naturali terapeutici (max. 10 p)	
Suceava	6			**6**
Câmpulung Moldovenesc	**9,5**	**5**	**6**	**20,5**
Fălticeni	5			**5**
Rădăuți	5			**5**
Vatra Dornei	10	5	10	**25**

Sursa: Bazele de date CITADINI

☑ Indicator de analiză a potențialului turistic din punct de vedere al resurselor turistice antropice

Indicator de analiză a potențialului turistic din punct de vedere al resurselor turistice antropice – determinat prin agregarea a trei componente (monumente istorice, muzee și colecții publice, manifestări culturale anuale/repetabile), cumulează la nivelul anului 2019 un număr total de 10 puncte din maximul posibil de 30 de puncte; analiza acestui indicator reflectă o **poziționare slabă a Municipiului Câmpulung Moldovenesc din punct de vedere al atractivității resurselor turistice antropice** în raport cu alte centre urbane din județ, precum Suceava, Dolhasca și Gura Humorului care dețin fiecare câte 30 de puncte; cu toate acestea, Municipiul Câmpulung Moldovenesc depășește orașe precum Siret, Broșteni, Solca, Cajvana, Milișăuți, care dețin sub 10 puncte, dar și orașe precum Frasin, Liteni, Salcea și Vicovu de sus care nu dețin niciun punct; modul de calcul al indicatorului este redat, pentru fiecare localitate urbană din Județul Suceava, în tabelul de mai jos.

Tabelul nr. 40: Indicator de analiză a potențialului turistic din punct de vedere al resurselor turistice antropice

Localitate	B. RESURSE TURISTICE ANTROPICE (max. 30 p)				Punctaj total
	Monumente istorice - clasa A (max. 8 p)	Muzee, case memoriale și colecții publice, galerii de artă (max. 8 p)	Manifestări culturale anuale / repetabile (max. 8 p)	Instituții de spectacole și concerte (max. 6 p)	
Suceava	8	8	8	3	**30**
Câmpulung Moldovenesc		**4**	**6**		**10**
Fălticeni		6	6		**12**
Rădăuți	5	2	5		**12**
Vatra Dornei	5	4	7		**16**

Sursa: Bazele de date CITADINI

☑ Indice de analiză a potențialului turistic natural și antropic

Indice de analiză a potențialului turistic natural și antropic – determinat prin agregarea celor doi indicatori de mai sus, cumulează un număr total de 30,5 puncte din maximul de 55, plasând **Municipiul Câmpulung Moldovenesc pe locul 4 în clasamentul județean**, fiind surclasat de orașul Gura Humorului, de Municipiul Vatra Dornei, de orașul Dolhasca și de Municipiul reședință de județ Suceava și, depășind, orașe precum Fălticeni, Rădăuți, Solca, Broșteni, Siret, Cajvana, Milișăuți, Frasin, Vicovu de sus, Salcea și Liteni; media înregistrată la nivelul celor șaisprezece centre urbane este de 20,12 puncte, *prin urmare Municipiul Câmpulung Moldovenesc deține un potențial turistic natural și antropic peste media urbană la nivel județean.*

☑ Indicator de analiză a potențialului turistic din punct de vedere al infrastructurii turistice

Indicator de analiză a potențialului turistic din punct de vedere al infrastructurii turistice – determinat prin agregarea a șase componente (structuri de primire cu funcțiuni de cazare turistică; instalații de tratament; săli de spectacole, concerte, săli de conferință etc.; pârtii de schi; alte instalații și dotări de agrement – divertisment; centre naționale de informare turistică), cumulează un număr total de **8,4 puncte din maximul de 30 de puncte, ocupând poziția a 4-a în clasamentul județean,** fiind surclasat de orașul Gura Humorului, de Municipiul reședință de județ Suceava și de Municipiul Vatra Dornei, depășind, orașe precum, Rădăuți, Fălticeni Siret, Broșteni, Frasin, Solca, Milișăuți, Vicovu de sus, Cajvana, Dolhasca, Liteni și Salcea; media înregistrată la nivelul celor șaisprezece centre urbane este de 5 puncte, prin urmare valorile înregistrate reflectă un grad peste media urbană de atractivitate a infrastructurii turistice; modul de calcul al indicatorului este redat, pentru fiecare localitate urbană (de tip municipiu) din Județul Suceava, în tabelul de mai jos, detalierea regăsindu-se în Anexe.

Tabelul nr. 41: Indicator de analiză a potențialului turistic din punct de vedere al infrastructurii turistice

Localitate	C. INFRASTRUCTURA SPECIFIC TURISTICĂ (max. 30 p)						Punctaj total
	Structuri de primire turistică cu funcțiuni de cazare (max. 15 p)	Instalații de tratament (max. 4 p)	Săli de spectacole, concerte, conferință (max. 3 p)	Pârtii de schi (max. 4 p)	Alte instalații și dotări de agrement-divertisment (parcuri de distracții/aventură, parcuri acvatice, facilități și instalații de agrement nautic, centre echitație, teren golf, grădină zoo, grădină botanică etc.) (max. 3 p)	Centre naționale de informare turistică (max. 1 p)	
Suceava	7,6		3		0,5	1	**12,1**
Câmpulung Moldovenesc	**6,4**			**1,5**	**0,5**		**8,4**
Fălticeni	7,1						**7,1**
Rădăuți	7,3				0,5		**7,8**
Vatra Dornei	8,1	4		3,5	0,25	1	**16,85**

Sursa: Bazele de date CITADINI

☑ indicele de accesibilitate la infrastructura majoră de transport

Din punct de vedere al **indicelui de accesibilitate la infrastructura majoră de transport**, Municipiul Câmpulung Moldovenesc se plasează pe ultimele locuri ale clasamentului la nivelul județul ui Suceava, reflectând un nivel foarte scăzut de accesibilitate. Pe de altă parte, Suceava, municipiu reședință de județ, prezintă o accesibilitate foarte mare, de 15 puncte. La nivel județean, media înregistrată în cadrul celor șaisprezece centre urbane este de 6,43, ceea ce reflectă un grad redus de accesibilitate a infrastructurii majore de transport; modul de calcul al indicatorului este redat, pentru fiecare localitate urbană (de tip municipiu) din Județul Suceava, în tabelul de mai jos, detalierea regăsindu-se în Anexe.

Tabelul nr. 42: Indicele de accesibilitate la infrastructura majoră de transport

Localitate	D. ACCESIBILITATEA LA INFRASTRUCTURA MAJORĂ DE TRANSPORT (max. 15 p)				Punctaj total
	Port (1 P)	Aeroport (5 p)	Acces la drum european / autostradă (max. 5 p)	Acces la drum național / cale ferată (max. 5 p)	
Suceava	0	1	1	1	**15**
Câmpulung Moldovenesc	**0**	**0**	**1**	**1**	**0**

Localitate	D. ACCESIBILITATEA LA INFRASTRUCTURA MAJORĂ DE TRANSPORT (max. 15 p)				Punctaj total
	Port (1 P)	Aeroport (5 p)	Acces la drum european / autostradă (max. 5 p)	Acces la drum național / cale ferată (max. 5 p)	
Fălticeni	0	0	1	1	**10**
Rădăuți	0	0	0	1	**5**
Vatra Dornei	0	0	1	1	**10**

Sursa: Bazele de date CITADINI

☑ Indicele general al atractivității turistice

Indicele general al atractivității turistice – determinat prin agregarea a patru factori (indicatorul privind potențialul turistic natural, indicatorul privind potențialul turistic antropic, infrastructura cu specific turistic, accesibilitatea la infrastructura majoră de transport) cumulează **un număr total de 38,9 puncte, încadrând Municipiul Câmpulung Moldovenesc în categoria UAT-urilor cu indice general al atractivității turistice mediu[39];** cel mai ridicat grad de atractivitate este deținut de către Municipiul Vatra Dornei, cu un număr total de 67,85 puncte, iar cel mai scăzut se înregistrează în cazul orașului Liteni; de asemenea, comparativ cu indicele mediu determinat la nivel național, respectiv 32,1 puncte, Municipiul Câmpulung Moldovenesc se situează peste valoarea medie națională, existând un **potențial semnificativ de dezvoltare a sectorului turistic**.

Astfel, putem evidenția anumite tipologii de practicare a turismului cu potențial pentru zona Câmpulung Moldovenesc:

1. Turismul sportiv. Anual, se organizează competiții sportive precum: Campionatul Balcanic de Alergare Montană, Campionatul Național de Alergare Montană, Edelweiss Night Run, Campionatul Național de Drift, Rarău Radical Race etc. Se practică, de asemenea, ciclismul montan, zborul cu parapanta, drumețiile, offroad-ul, escalada, plimbările cu ATV-ul etc. Un alt punct de atracție al zonei este pârtia de schi „Rarău", situată în vecinătatea sudică a Municipiului Câmpulung Moldovenesc, într-o zonă împădurită de pe versantul nordic al masivului Rarău. Lungimea pârtiei este de 2850 m, iar lățimea acesteia variază de la 30 m în zona de plecare și ajunge la 80 m în zona de sosire. Panta medie a acestui tronson este de 16,6%, ceea ce o face să se încadreze într-o pârtie de categorie ușoară spre medie.
2. Turismul pentru evenimente (festivaluri, evenimente etc). Sunt organizate constat: Festivalul Internațional de Folclor „Întâlniri Bucovinene", Festivalul „Drumul Lemnului" și „Târgul Lăptarilor", manifestări și spectacole de datini și obiceiuri de Crăciun/Paște (Crăciun în Bucovina, Paștele în Bucovina), Câmpulung Film Fest (proiecții în aer liber și spații inedite, concerte, expoziții și ateliere de creație) etc.

[39] <14.9 foarte scăzut; 15-29.9 scăzut; 30-44.9 mediu; 45-59.9 ridicat; >60 foarte ridicat

3. Turismul gastronomic. Municipiul Câmpulung Moldovenesc a fost inclus în Ruta turistic-culturală „Traseul gastronomiei tradiționale românești” din cadrul Componentei 11 Turism și Cultură a PNRR, Investiția nr.1 „Promovarea celor 12 rute turistice/culturale”, unde sunt incluse produsele gastronomice din Bucovina – Câmpulung Moldovenesc și produsele gastronomice tradiționale din Ținutul Hușilor – Fundu Moldovei și Moldova Sulița. Rutele aferente Investiției 1 vor avea 2 componente importante după cum urmează: componenta de promovare prin intermediul digitalizării rutelor, semnalistică, aplicații pentru telefon; și componenta de restaurare, revitalizare, construire.

2.2.5. Cercetare-dezvoltare-inovare

Activitatea de cercetare-dezvoltare-inovare la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc este analizată prin prisma următorilor indicatori:

a) contextul CDI existent la nivel județean

Conform datelor cuprinse în *Strategia de Dezvoltare a județul ui Suceava pentru perioada 2021-2027*, **sectorul CDI la nivelul județul ui Suceava este necompetitiv și insuficient dezvoltat,** fiind necesare investiții în infrastructura de cercetare și în dezvoltarea facilităților de cercetare, inovare și transfer tehnologic. Situația este analizată în tabelul de mai jos.

Tabelul nr. 43: Cheltuieli cu cercetarea-dezvoltarea efectuate la nivel județean

Macroregiuni, regiuni de dezvoltare și județe	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022	Anul 2023	Anul 2024
Regiunea NORD-EST	**153.981**	**192.526**	**331.434**	**318.422**	**319.986**	**353.885**	**415.202**	**371.973**
Bacău	3.622	4.058	4.945	3.718	1.117	1.834	682	544
Botoșani	1.931	4.104	443	1.550	997	633	879	564
Iași	115.306	150.866	282.940	273.694	270.219	289.364	357.450	326.321
Neamț	15.746	15.379	15.971	17.247	18.237	21.649	24.555	24.029
Suceava	8.568	9.220	13.782	9.847	16.891	19.171	18.289	16.166
Vaslui	8.808	8.899	13.353	12.366	12.525	21.234	13.347	4.349

Sursa: Institutul Național de Statistică

Conform datelor INS, cheltuielile pentru cercetare-dezvoltare din județul Suceava au avut o evoluție fluctuantă în perioada 2017–2024, fără un trend descendent continuu:

- în 2020, cheltuielile au scăzut cu 28,55% față de 2019, de la 13.782 mii lei la 9.847 mii lei. În 2021 au revenit la 16.891 mii lei, iar în 2022 au atins maximul perioadei, de 19.171 mii lei;
- după maximul din 2022, valoarea a scăzut în doi ani consecutivi, ajungând în 2024 la 16.166 mii lei, cu 11,61% mai puțin față de 2023. Totuși, aceasta era cu 88,68% peste nivelul din 2017;
- în 2024, județul Suceava s-a situat pe locul al treilea în Regiunea Nord-Est,

după Iași și Neamț, cu aproximativ 4,35% din cheltuielile regionale. În 2020 se afla pe locul al patrulea, după Iași, Neamț și Vaslui;
- cheltuielile județului Iași au fost de aproximativ 20 de ori mai mari decât cele ale județului Suceava în 2024, ceea ce arată concentrarea puternică a cheltuielilor de cercetare-dezvoltare în Iași.

Prin urmare, datele indică o creștere a cheltuielilor din Suceava față de 2017, urmată de o scădere după 2022, precum și o diferență mare față de Iași. Aceste valori descriu cheltuielile raportate, dar nu măsoară singure nivelul de inovare sau competitivitatea județului.De asemenea, în ceea ce privește **infrastructura de CDI**, la nivelul județului Suceava există următoarele unități și instituții de drept public care fac parte din sistemul național de cercetare-dezvoltare.

Tabelul nr. 44: Unități și instituții de drept public ce fac parte din sistemul național de cercetare-dezvoltare

Nr.crt.	Denumire	Tip de unitate/institut	Autoritate
1	Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare în Silvicultură „Marin Dracea„, Ilfov – **Filiala Câmpulung Moldovenesc**	institut național de cercetare-dezvoltare	Ministerul Educației
2	-	instituție de învățământ superior de stat acreditată	Universitatea „Stefan cel Mare”, Suceava
3	Stațiunea de Cercetare și Practică Studențească „Ion Gugiuman”, Rarău	structură de cercetare-dezvoltare a instituțiilor de învățământ superior de stat acreditate, fără personalitate juridică	Universitatea “Al.I.Cuza”, Iași
4	Banca de Resurse Genetice Vegetale „Mihai Cristea”, Suceava	institut, centru sau stațiune de cercetare-dezvoltare din subordinea Academiei Române sau a academiilor de ramură	Academia de Științe Agricole și Silvice „Gheorghe Ionescu-Șișești”, București
5	Centrul de Cercetare-Dezvoltare pentru Pomicultură Gheorghe Lazăr, (aparține de Stațiunea de Cercetare-Dezvoltare pentru Pomicultură Iași)	institut, centru sau stațiune de cercetare-dezvoltare din subordinea Academiei Române sau a academiilor de ramură	Academia de Științe Agricole și Silvice „Gheorghe Ionescu-Șișești” , București

Sursa: Strategia de Cercetare și Inovare pentru Specializare Inteligentă a Regiunii Nord-Est (mai 2021)

La nivelul Regiunii Nord-Est există un număr de 43 de unități și instituții de drept public principale ce fac parte din sistemul național de cercetare-dezvoltare. Dintre acestea, cele mai multe activează în județul Iași.

b) entități de inovare și transfer tehnologic acreditate, parcuri industriale etc.

Având în vedere contextul județean conturat mai sus, potențialul în domeniul activității CDI din Municipiul Câmpulung Moldovenesc este insuficient dezvoltat, infrastructura reprezentând o adevărată provocare pentru competitivitatea acestui sector, prin:

- entități de inovare și transfer tehnologic – nu există la nivelul Municipiului;
- clustere – nu există la nivelul Municipiului;

Este de remarcat prezența subunității locale Câmpulung Moldovenesc a Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare în Silvicultură „Marin Dracea".

2.2.6. Analiza diagnostic a profilului economic

Tabelul nr. 45: Analiza diagnostic a profilului economic

Provocări	Soluții propuse
Context economic	
☑ necesitatea de redresare a mediului economic ca urmare a consecințelor nefaste ale pandemiei COVID-19	☑ măsuri de redresare și reziliență a mediului economic prin direcționarea de investiții către domeniile grav afectate (din fonduri proprii și/sau din fonduri nerambursabile)
Mediul și dinamica antreprenorială	
☑ reducerea numărului de companii înființate în anul 2024 comparativ cu anul 2023, ca urmare a crizei pandemice	☑ sprijin acordat companiilor în vederea susținerii activității acestora din punct de vedere economico-social, pentru a evita evenimentele ce conduc la închiderea activității ☑ atragerea de investiții în vederea asigurării unui mediu antreprenorial propice dezvoltării de microîntreprinderi, de întreprinderi mici și mijlocii
☑ susținerea domeniilor de activitate cu potențial ridicat de competitivitate și a celor afectate de criza pandemică	☑ dezvoltarea domeniilor care au un potențial de creștere semnificativ și care sunt insuficient valorificate în momentul de față prin facilități fiscale, parteneriate, dezvoltarea mediului antreprenorial
☑ necesitatea creșterii competitivității la nivel local, având în vedere poziționarea Municipiului Câmpulung Moldovenesc la jumătatea clasamentului având în vedere indicele de competitivitate	☑ dezvoltarea mediului antreprenorial local în vederea creșterii atractivității pe principalele industrii și domenii de competitivitate
Piața forței de muncă	
☑ scăderea numărului de șomeri în anul 2025 comparativ cu anul 2024, cu 3,0%	☑ măsuri de dezvoltare a pieței forței de muncă, cu locuri de muncă atractive pentru populația aptă de muncă, cu creșterea nivelului de calificare a resurselor de muncă, concomitent cu asigurarea unei infrastructuri adecvate
☑ o pondere majoritară a șomerilor de sex feminin, aceștia constituind 55,6% din ponderea totală înregistrată în anul 2020	☑ crearea de noi locuri de muncă, în vederea reducerii disparităților de ocupare dintre sexe
Turism	
☑ o scădere a numărului de turiști în anul 2025 comparativ cu anul 2024, cu	☑ măsuri de redresare și sprijin activ în vederea replierii sectorului turistic și

Provocări	Soluții propuse
aproximativ 5,09% la nivel județean și 1, 14% la nivel municipal (situația este justificată de impactul negativ al instabilității economice și politice)	combaterii consecințelor negative ale pandemiei
☑ insuficienta valorificare a resurselor turistice antropice	☑ reabilitarea monumentelor istorice, precum și creșterea vizibilității acestora prin pachete turistice atractive
☑ inexistența unei infrastructuri de tipul instituțiilor de spectacole, concerte etc., spații de agrement	☑ extinderea infrastructurii de servicii culturale, concomitent cu creșterea atractivității pentru manifestările culturale și/sau repetabile ☑ dezvoltarea infrastructurii turistice în vederea facilitării accesului la o gamă cât mai largă de produse și servicii turistice
☑ insuficienta valorificare a potențialului turistic existent	☑ creșterea atractivității produselor turistice, concomitent cu îmbunătățirea/modernizarea ☑ dezvoltarea unui număr mai mare de brand-uri locale
☑ indicele de accesibilitate la infrastructura majoră de transport este nul (indicator utilizat pentru determinarea nivelului de atractivitate turistică)	☑ modernizarea/extinderea infrastructurii de mobilitate urbană
Cercetare-dezvoltare-inovare	
☑ sector necompetitiv și insuficient dezvoltat la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, precum și la nivel județean	☑ prospectarea pieței serviciilor de cercetare-dezvoltare și inovare, în vederea creării infrastructurii specifice în acest sens ☑ dezvoltarea de parteneriate între companii și institute de cercetare-dezvoltare
☑ necesitatea modernizării infrastructurii de cercetare-dezvoltare-inovare existentă la nivel local	☑ atragerea de fonduri nerambursabile în vederea modernizării și dotării instituțiilor de cercetare-dezvoltare-inovare

Sursa: Autorul

2.3. Profil spațial și funcțional

Secțiunea prezentă cuprinde două componente majore: profilul spațial și profilul funcțional, analizate în continuare.

2.3.1. Profil spațial

Profilul spațial este analizat prin prisma următorilor indicatori:

a) amplasare geografică

Plasat *într-o poziție centrală între Moldova și Transilvania, în depresiunea intramontană Câmpulung, Municipiul Câmpulung Moldovenesc se situează pe drumul european E 576, la 43 de km de Vatra Dornei.*

Dată fiind poziționarea, *localitatea se învecinează la Nord cu Obcina Feredeului și Obcina Mestecănișului, la Est cu Comuna Vama, la Sud cu Munții Rarău și Giumalău, la Vest cu Comunele Sadova și Pojorâta.*



Figura nr. 23: Harta Municipiului Câmpulung Moldovenesc

Sursa: Google Images

Depresiunea în care se regăsește localitatea este compartimentată în trei segmente, Câmpulungul Sadovei (drenat de pârâul Sadova), Câmpulungul Moldovei (drenat de râul Moldova) și Câmpulungul Hurghișului (drenat de pârâul Hurghiș).

Municipiul se plasează în compartimentul mijlociu, respectiv Câmpulungul Moldovei, acesta având ca arie de întindere *zona dintre Munții Măgura-Muncelu-Hâga, în partea vestică și Ginaș-Cucora la Est*. **Municipiul se întinde pe o distanță de aproximativ 10 km reprezentând un punct local cu o importanță socio-economică ridicată.**

Amplasarea Municipiului Câmpulung Moldovenesc în Județul Suceava se regăsește în figura de mai jos.

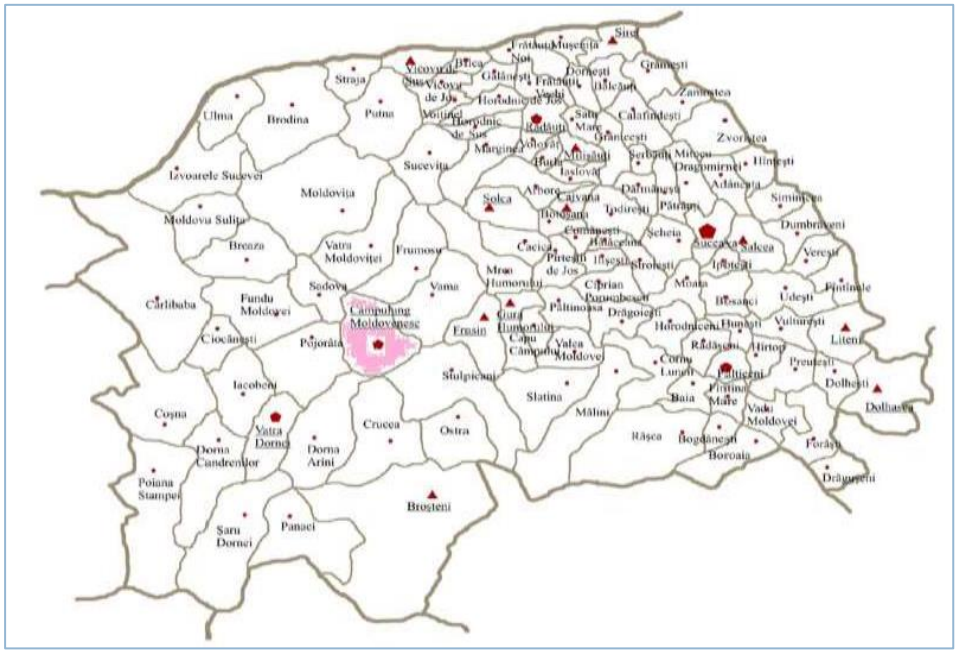


Figura nr. 24: Amplasarea Municipiului Câmpulung Moldovenesc în Județul Suceava

Sursa: Strategia de Dezvoltare Economică și Socială a Municipiului Câmpulung Moldovenesc

b) utilizarea terenurilor (fond funciar pe categorii de folosință)

Indicatorul este redat în tabelul de mai jos.

Tabelul nr. 46: Suprafața fondului funciar, după modul de folosință, în Municipiul Câmpulung Moldovenesc, anul 2014

Modul de folosință pentru suprafața agricolă	Suprafața (ha)	Pondere/categorii
Agricolă (total), din care:	***4.401***	31%[40]
Arabilă	258	6%
Pășuni	1.191	27%
Fânețe	2.952	67%
Terenuri neagricole (total), din care:	***9.754***	69%[41]
Păduri și altă vegetație forestieră	7.843	80%
Ocupată cu ape, bălți	285	3%
Ocupată cu construcții	736	8%
Căi de comunicații și căi ferate	124	1%
Terenuri degradate și neproductive	766	8%
Total (agricol și neagricol)	***14.155***	-

Sursa: Institutul Național de Statistică

Conform informațiilor din tabelul de mai sus, se observă următoarele:

- ☑ **ponderea majoritară** revine **terenurilor neagricole**, acestea ocupând 69% din suprafața totală de 14.155 ha; dintre terenurile neagricole, ponderea majoritară revine terenurilor ocupate de **păduri și alte vegetații forestiere – 80%;**
- ☑ referitor la **terenurile agricole,** acestea reprezintă 31% din totalul suprafeței Municipiului, cu o suprafață ce se întinde pe 4.401 de hectare; dintre terenurile agricole, **ponderea majoritară revine fânețelor**, cu o suprafață de 2.952 hectare, ocupând 67% din totalul suprafeței agricole a Municipiului Câmpulung Moldovenesc, urmată de **pășuni**, cu o suprafață de 1.191 hectare, ocupând 27% din suprafața agricolă.

Din punct de vedere al **suprafeței intravilane**[42] aceasta ocupă 1.360 hectare. Suprafața terenurilor situate în extravilanul localității - 12.407 ha; suprafețe de teren concesionate335,67 ha[43].

[40] Din totalul de 14.155 hectare
[41] Din totalul de 14.155 hectare
[42] GOS102A - Suprafața intravilană a municipiilor si orașelor, pe județe si localități
[43] Conform informațiilor primite de la Beneficiar

2.3.2. *Profil funcțional*

Profilul funcțional este analizat prin prisma următorilor indicatori:

a) tipologia zonelor urbane la nivel regional

La nivel național, implicit regional și local, tipologia zonelor urbane este surprinsă în următoarea hartă. Conform hărții sunt identificate, la nivelul Regiunii Nord-Est, următoarele tipuri de zone:

- **zone nedezavantajate - pondere majoritară** în totalul populației;
- zone dezavantajate pe locuire;
- zone dezavantajate pe ocupare;
- zone dezavantajate pe capital uman;
- zone marginalizate – o pondere redusă în totalul populației;
- zone cu instituții sau cu mai puțin de 50 de persoane – o pondere foarte redusă în totalul populației.

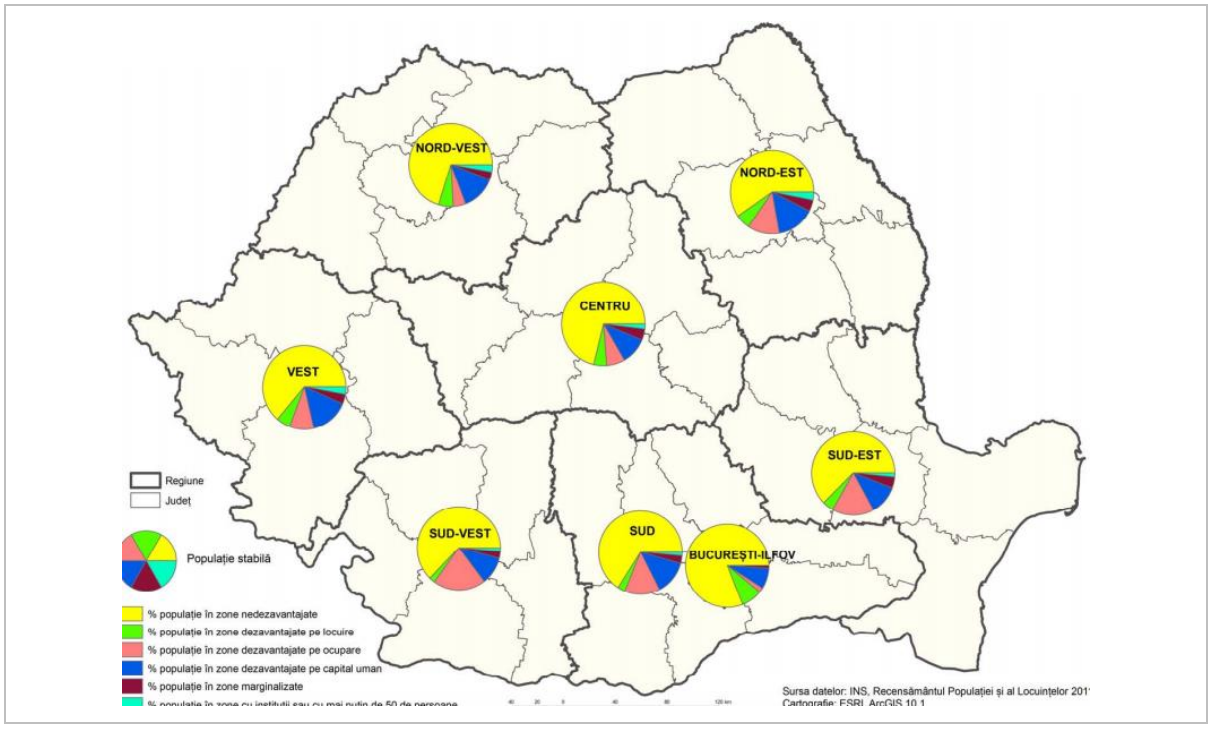
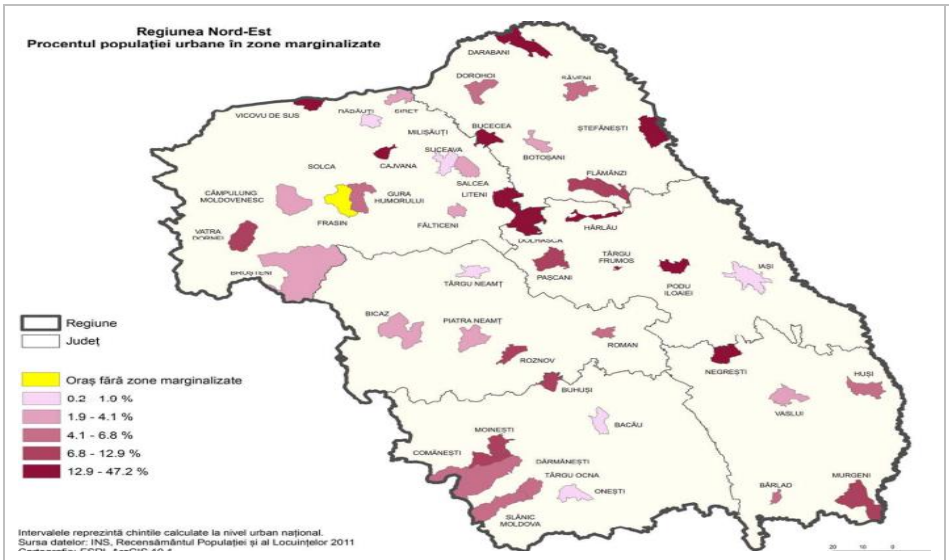


Figura nr. 25: Ponderea populației urbane pe fiecare tip de zonă, agregată la nivel de regiune

Sursa: Atlasul Zonelor Urbane Marginalizate din România[44]

[44] Atlasul Zonelor Urbane Marginalizate din România, accesat online: https://documents1.worldbank.org/curated/en/857001468293738087/pdf/882420WP0P1430085232B00OUO0900Atlas.pdf, la data: 06.08.2021

b) zone urbane marginalizate la nivel municipal



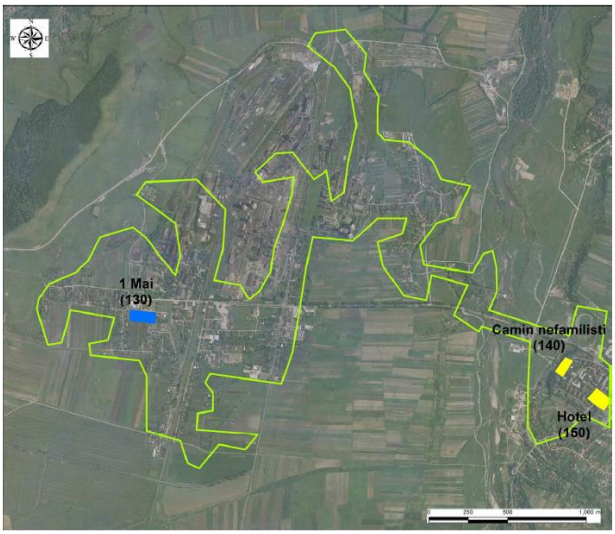
Conform hărții de alăturate, **se observă faptul că Municipiul Câmpulung Moldovenesc aparține zonelor cu o populație marginalizată cuprinsă între 1,9-4,1%.**

Figura nr. 26: Marginalizarea urbană la nivelul Regiunii Nord-Est

Sursa: Atlasul Zonelor Urbane Marginalizate din România

c) comunități marginalizate declarate de autoritățile locale

Un alt aspect al acestei secțiuni îl constituie zonele marginalizate regăsite la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc.



***Galben- Zonă de tip ghetou cu blocuri**

***Albastru - Zonă de tip mahala cu case**

Conform datelor regăsite în Atlasul Zonelor Urbane Marginalizate din România, la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc au fost identificate 3 zone cu potențial ridicat de marginalizare. În partea vestică cu albastru se regăsește o zonă de tip mahala cu case ce pune sub risc de excluziune 130 de persoane. În partea estică, se regăsesc două zone tip ghetou cu blocuri în care locuiesc 140, respectiv 150 de persoane aflate în risc de excluziune socială[45].

Figura nr. 27: Zone urbane marginalizate, pe categorii, la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc

[45] Regio, Atlasul Zonelor Urbane Marginalizate, disponibil la adresa https://documents1.worldbank.org/curated/en/857001468293738087/pdf/882420WP0P1430085232B00OUO0900Atlas.pdf, accesat la data de 17.-8.2021

Sursa: Atlasul Zonelor Urbane Marginalizate din România

d) indici de accesibilitate urbană

Accesibilitatea urbană este strâns corelată cu **gradul de dezvoltare** a unei localități:

Indicele de accesibilitate urbană – la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc acesta are o valoare de 4,40; **nivelul înregistrat este mai mic decât media națională de 5,23, reflectând o accesibilitate urbană redusă**; indicele este determinat prin agregarea următoarelor elemente (determinate pentru anul 2019, cele mai recente date):

- timpul (minute) *până la cel mai apropiat aeroport* – 77,4 minute până la Aeroportul Internațional „Ștefan cel Mare" Suceava;
- timpul (minute) *până la cea mai apropiata autostradă* (punct acces) – 214,5 minute;
- timpul (minute) *până la cea mai apropiata gară urbană* – 2 minute până la gara municipală;
- timpul (minute) *până la cel mai apropiat drum european* (punct acces) – 0,2 minute;
- timpul (minute) *până la cel mai apropiat spital de urgență* - 62,2 minute până la spitalul de urgență din Suceava;
- timpul (minute) *până la cea mai apropiata universitate* – 63,1 minute până la universitatea din Suceava;
- timpul (minute) *până la cel mai apropiat parc industrial* – 104,6 minute până la Parcul Industrial Botoșani.

2.3.3. Analiza diagnostic din punct de vedere spațial și funcțional

Tabelul nr. 47: Analiza diagnostic a profilului funcțional și spațial

Provocări	Soluții propuse
Profil spațial	
☑ suprafață ridicată a pădurilor și a altor vegetații forestiere, cu impact pozitiv asupra mediului înconjurător, dar cu necesitatea implementării de acțiuni care să protejeze și să valorifice aceste suprafețe	☑ protejarea suprafețelor ocupate de păduri și de alte vegetații forestiere, în vedere conservării acestora și asigurării condițiilor prielnice de dezvoltare
Profil funcțional	**-**
☑ existența a 3 zone urbane marginalizate: o zonă de tip mahala cu case ce pune sub risc de excluziune 130 de persoane și două zone tip ghetou cu blocuri în care locuiesc 140, respectiv 150 de persoane aflate în risc de excluziune socială	☑ demersuri în vederea reducerii ponderii populației marginalizate ☑ asigurarea unei infrastructuri optime pentru populația care aparține comunităților marginalizate, în vederea reducerii disparităților sociale și economice
☑ indice de accesibilitate urbană sub media națională, reflectând o accesibilitate urbană scăzută	☑ creșterea mobilității și a accesibilității urbane

Sursa: Autorul

2.4. Infrastructura de transport și mobilitate

Secțiunea prezentă cuprinde următoarele componente majore: infrastructura rutieră și de căi ferate.

2.4.1. Infrastructura de transport și mobilitate

Infrastructura rutieră de transport și mobilitate este analizată prin prisma următorilor indicatori:

a) infrastructura rutieră

Amplasat pe unul dintre principalele trasee transcarpatice, Municipiul Câmpulung Moldovenesc beneficiază de o rețea de transport diversificată asigurând accesul către toate punctele țării. Principalele drumuri naționale și județene ce traversează Municipiul sunt:

- DN 17 (E 576) Suceava – Câmpulung Moldovenesc - Vatra Dornei – Bistrița. Acesta coincide cu străzile Calea Bucovinei – Calea Transilvaniei din localitate
- DN 17 A Sadova – Rădăuți;
- DJ 175 A și 177B ce asigură legătura cu DN 17 B (Vatra Dornei - Poiana Teiului-Piatra Neamț) și DN 18 spre Maramureș (Iacobeni - Prislop - Borșa);
- DJ 175 Pojorâta- Izvoarele Sucevei

Conform informațiilor primite de la Beneficiar, **rețeaua de străzi municipale** este următoarea[46]:

- *lungime străzi modernizate - 58 km*
- *lungime străzi pietruite - 44 km*

*Lungimea totală a străzilor orășenești este de **123 km** (perioada 2015-2020, constant în fiecare an)[47].*

Numărul total de străzi la nivelul anului 2021 era de 213.

Pentru **transportul în comun**, Municipiul Câmpulung Moldovenesc beneficiază de o rețea de vehicule utilizată interurban. Numărul de mijloace de transport în comun aflate în circulație în anul 2020 a fost de 3 autobuze (două în circulație și unul în rezervă)[48].

Transportul public local se efectuează pe raza administrativ-teritorială a municipiului Câmpulung Moldovenesc.
Graficul de circulaţie pentru reţeaua de trasee, se desfăşoară în conformitate cu programul de transport, cuprins în Anexa nr.1 la Caietul de sarcini al serviciului de

[46] Raport privind starea economică, socială şi de mediu a Municipiului Câmpulung Moldovenesc în anul 2020 (versiunea martie 2021)
[47] GOS104A - Lungimea străzilor orășenești pe județe și localități
[48] Raport privind starea economică, socială şi de mediu a Municipiului Câmpulung Moldovenesc în anul 2020 (versiunea martie 2021)

transport public local de persoane prin curse regulate în municipiul Câmpulung Moldovenesc.
În prezent serviciul de transport public local de persoane prin curse regulate este concesionat de S.C. Manucu S.R.L şi se desfăşoară pe un singur traseu, respectiv Pod Sadova – Podul Bucătarului.

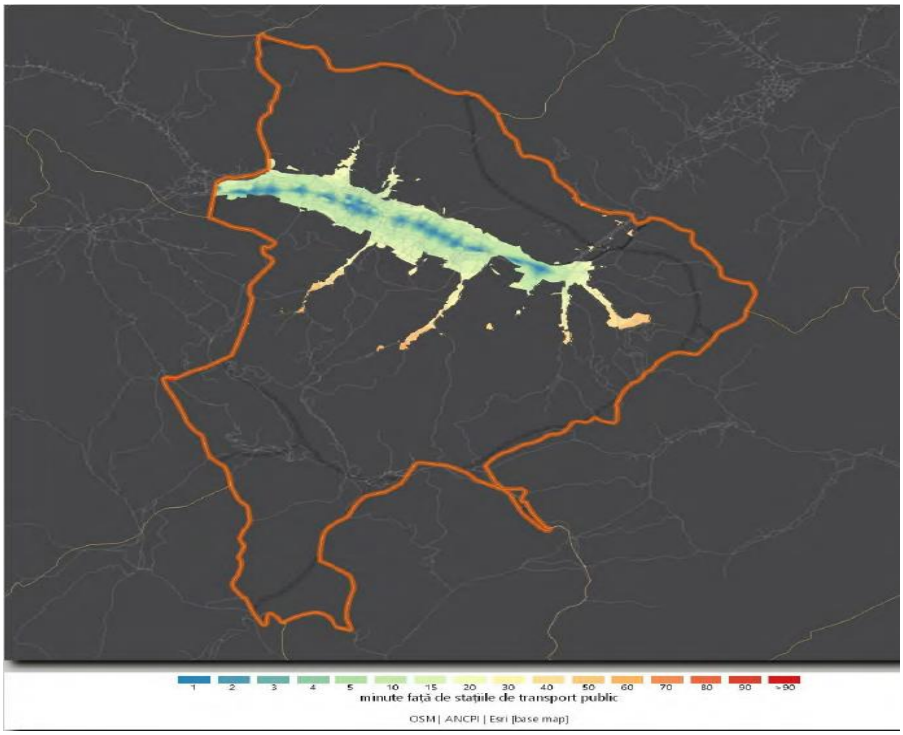


Figura nr. 28: Accesabilitate stații de transport în Municipiul Câmpulung Moldovenesc

Sursa: Bazele de date CITADINI

Se poate remarca o dispunere centrală a rutei de transport în comun locuitorii având nevoie de un timp mediu de deplasare de 10-15 minute până la cea mai apropiată stație de transport în comun. O situație ce poate provoca un disconfort locuitorilor se regăsește în rândul zonelor recent dezvoltate din Sud și Sud-Est unde timpul mediu necesar pentru a ajunge la o stație de transport depășește 40 de minute. În lipsa unor programe de extindere a transportului în comun locuitorii din cartierele dezvoltate recent vor fi nevoiți să utilizeze vehiculele proprii ducând la o supraaglomerare a traficului urban.

Accesul aerian este efectuat prin intermediul Aeroportului Salcea din Municipiul Suceava, aflat la 75 de km de Municipiul Câmpulung Moldovenesc.

În vederea dezvoltării rețelei de transport locale, în tabelul de mai jos sunt redate **proiectele de modernizare și extindere a rețelei de transport locale** efectuate de către Consiliul Județean Suceava.

Tabelul nr. 48: Proiecte de modernizare a infrastructurii rutiere locale efectuate de către Consiliul Județean Suceava

Nr. crt.	Denumire proiect	Perioada de implementare
Proiecte în derulare finanțate din fonduri proprii		

1	Modernizare DJ 175A, km 5+100 – 12+760, Câmpulung Moldovenesc - Rarău	2018 - 2021
Proiecte propuse spre implementare începând cu anul 2021		
2	Asfaltare DJ 177 B, Câmpulung Moldovenesc – Gemenea, km 3+000 – 9+300, Județul Suceava	2021 - 2027

Sursa: SDL CJ Suceava 2021-2027

b) infrastructura de căi ferate

Totodată, în componenta infrastructurii de transport locale se regăsește și **gara CFR Câmpulung Oraș**, **stația CFR Câmpulung Est și stația CFR Sadova** plasată în zona industrială în apropiere de localitatea cu același nume. Accesul feroviar este efectuat pe linia electrificată 502 Suceava - Ilva Mică care face legătura cu calea ferată 500 Suceava- București.

c) infrastructura pentru deplasări nemotorizate (infrastructura pietonală, lungimea pistelor pentru bicicliști etc.)

Informațiile privind infrastructura pentru deplasări nemotorizate se regăsesc detaliate în Planul de Mobilitate Urbană Durabilă.

2.4.2. Analiza diagnostic a infrastructurii de transport și mobilitate

Tabelul nr. 49: Analiza diagnostic a infrastructurii de transport și mobilitate

Provocări	Soluții propuse
Infrastructura rutieră	
☑ necesitatea modernizării tuturor străzilor urbane, la momentul elaborării prezentei Strategii fiind modernizați 58 km din totalul de 123 km ai străzilor urbane	☑ atragerea de investiții în vederea atingerii unui procent de 100% al străzilor urbane modernizate
☑ timpul mediu necesar pentru a ajunge la o stație de transport în zonele recent dezvoltate din Municipiul Câmpulung Moldovenesc este de aprox. 40 minute	☑ extinderea rețelei de transport public de călători
☑ supraaglomerarea traficului rutier	☑ extinderea infrastructurii pentru deplasări nemotorizate ☑ extinderea rețelei de transport public de călători
☑ lipsa unui sistem de supraveghere a traficului modern, digitalizat	☑ modernizarea/digitalizarea sistemului de supraveghere a traficului urban
Infrastructura pentru deplasări nemotorizate	
☑ insuficienta dezvoltare a infrastructurii pentru deplasări nemotorizate (piste bicicliști, piste pietoni etc.)	☑ extinderea lungimii pistelor pentru bicicliști, încurajând astfel mijloacele de transport nemotorizate, cu impact pozitiv asupra mediului înconjurător, fluidizării traficului etc. ☑ asigurarea infrastructurii pentru mobilitatea nemotorizată, încurajând

Provocări	Soluții propuse
	mijloacele diverse de transport nemotorizat ☑ extinderea infrastructurii pietonale, cu un grad de acoperire de 100% din lungimea totală a străzilor

Sursa: Autorul

2.5. Echiparea tehnico-edilitară

Secțiunea prezentă cuprinde următoarele componente majore: infrastructura de alimentare cu apă și canalizare; infrastructura de producere, transport și distribuție a energiei electrice; iluminat public; infrastructura de alimentare cu gaze naturale; managementul deșeurilor.

2.5.1. Infrastructura de alimentare cu apă și canalizare

Infrastructura de alimentare cu apă și canalizare este analizată prin prisma următorilor indicatori:

a) **cantitatea de apă distribuită la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc**

Alimentarea cu apă a Municipiului este efectuată prin intermediul izvoarelor subterane de adâncime în vreme ce sistemul de canalizare cuprinde o rețea de conducte cu diametrele de 200-600 mm. În tabelul de mai jos este redată cantitatea de apă distribuită la nivel local alături de capacitatea de producție a stațiilor.

Tabelul nr. 50: Cantitatea de apă distribuită și capacitatea de producție a instalațiilor la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc

Infrastructura rețelei apă	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022	Anul 2023	Anul 2024	Anul 2025
UM: Mc/zi									
Capacitatea instalațiilor de producere	13.320	13.320	13.320	13.320	13.320	13.320	13.320	13.320	13.320
Cantitatea de apă potabilă distribuită/ Mii de metri cubi									
Total	594	621	638	628	680	688	650	675	695
Din care: pentru uz casnic	344	361	379	381	406	401	402	402	390

Sursa: Institutul Național de Statistică

Din datele analizate se poate remarca o **capacitate constantă** a instalațiilor de producție, la nivelul anului 2020 fiind produsă o cantitate de 13.320 mc de apă zilnic. Lipsa creșterii capacității indică inexistența proiectelor de extindere a instalațiilor de producere a apei potabile[49]. În ceea ce privește **consumul,** acesta prezintă ușoare variații în cadrul

[49] Institutul Național de Statistică, GOS107A - Capacitatea instalațiilor de producere a apei potabile pe județe și localități, disponibil la adresa , accesat la data de 09.08.2021

intervalului analizat. La nivelul anului 2019 a fost înregistrată o cantitate de 638.000 de metri cubi de apă distribuită, cu aproximativ 2,7% mai mult față de anul anterior, iar în anul 2020 a fost înregistrată o scădere a consumului de apă cu 1,56% față de anul 2019.În anul 2025 s-a înregistrat o creștere cu 2,96% de la 675.000 metri cubi la 695.000.

O creștere mai însemnată se remarcă în cazul distribuției apei pentru consumul casnic, în anul 2019 fiind consumați 379.000 metri cubi, cu aproximativ 9,5% mai mult față de anul 2015, iar în 2020 consumul a crescut mai mult ajungând la valoarea de 381.000 de metri cubi, (+ 0,53% față de 2019). În anul 2025 s-a înregistrat o scădere a consumului pentru uz casnic de la 402.000 metri cubi la 390.000 s-au o scădere de 2,99%

Raportat la cantitatea totală, consumul casnic a reprezentat în anul 2025 aproximativ 56,12% din total[50].

b) lungimea rețelei de distribuție a apei

În figura de mai jos, se poate remarca o **creștere a lungimii totale a conductelor de distribuție a apei potabile** în anul 2025 fiind înregistrată o lungime totală de 66,3 km, cu 32,34% mai mult față de anul 2017. Extinderea rețelei denotă și o extindere urbanistică a localității ce va face necesară o creștere a capacității de producție a apei potabile. Potrivit Raportului privind starea economică, socială și de mediu a Municipiului Câmpulung Moldovenesc, la nivelul **anului 2020**, se dorea ca rețeaua de apă potabilă să aibă următoarele caracteristici[51]:

- lungime conducta apă - 67,77 km;
- volum de apă potabilă distribuită - 628.200 mc/an.

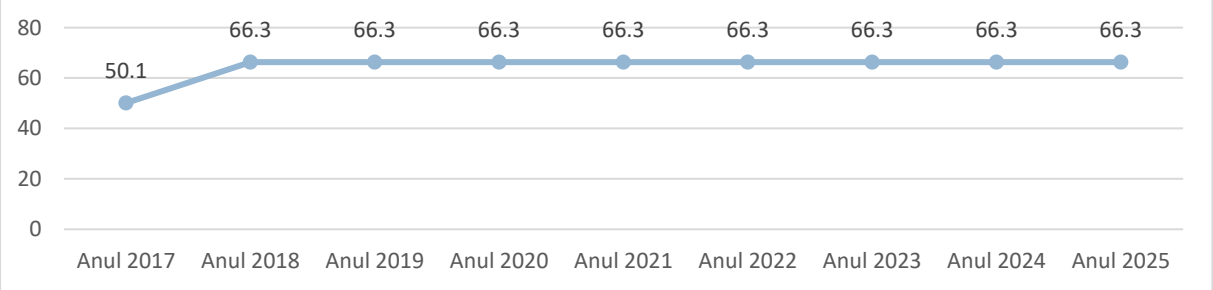


Figura nr. 29: Lungimea rețelei de apă la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, km

Sursa: Institutul Național de Statistică

c) lungimea conductelor de canalizare

Infrastructura rețelei de canalizare este redată, în continuare, în tabelul de mai jos prin raportare la lungimea totală simplă a conductelor de canalizare.

Tabelul nr. 51: Lungimea rețelei de canalizare la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc

[50] Institutul Național de Statistică, GOS108A - Cantitatea de apa potabilă distribuită consumatorilor, pe județe și localități, disponibil la adresa http://statistici.insse.ro:8077/tempo-online/#/pages/tables/insse-table, accesat la data de 05.11.2026

[51] Raport privind starea economică, socială şi de mediu a Municipiului Câmpulung Moldovenesc în anul 2020 (versiunea martie 2021)

Anul	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022	Anul 2023	Anul 2024	Anul 2025
Lungime rețea (km)	23,2	23,2	23,2	34,7	34,7	34,7	34,7	34,7	34,7

Sursa: Institutul Național de Statistică

Datele oferite de Institutul Național de Statistică indică o situație constantă a rețelei de canalizare în perioada 2017-2019, sistemul având 23,2 km. Anul 2020 aduce o **extindere a rețelei cu aprox. 50%,** reflectând o modernizare/extindere a infrastructurii de canalizare la nivel local[52]. De atunci lungimea rețelei a rămas neschimbată. Așadar, la nivelul **anului 2020**, rețeaua de ape uzate avea următoarele caracteristic:

- lungime conductă canalizare - 34,7 km;
- volum de apă epurată în stație - 668.204 mc/an.

2.5.2. Infrastructura de producere, transport și distribuție a energiei electrice

Indicatorul analizat în cadrul prezentei secțiuni se referă la:

a) **infrastructura de alimentare cu energie electrică**

La nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, infrastructura de alimentare cu energie electrică este asigurată prin racordarea la sistemul energetic național. Conform informațiilor din *Raportul privind starea economică, socială și de mediu a Municipiului Câmpulung Moldovenesc în anul 2020 (versiunea martie 2021),* **infrastructura electrică** avea următoarele caracteristici:

- lungime cablu de iluminat - 146,5 km
- stâlpi de iluminat din beton - 2.486 bucăți
- corpuri de iluminat - 2.629 bucăți
- corpuri de iluminat cu led - 315 bucăți
- putere totală instalată pentru iluminat -183,4 kw
- număr posturi de transformare - 62 posturi
- lungimea rețelei electrice -146,5 km.

Referitor la **gospodăriile neelectrificate**, la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc au fost înregistrate 18 gospodării neconectate la sistemul electric în anul 2019.

2.5.3. Infrastructura de alimentare cu gaze naturale

Infrastructura de alimentare cu gaze naturale este redată prin prisma următorilor indicatori:

[52] Institutul Național de Statistică GOS110A - Lungimea totala simplă a conductelor de canalizare, pe județe si localități, disponibil la adresa http://statistici.insse.ro:8077/tempo-online/#/pages/tables/insse-table, accesat la data de 09.08.2021

a) cantitatea de gaze distribuită pe categorii la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc

Privitor la **sistemul de distribuție a gazelor**, tabelul de mai jos redă cantitatea distribuită la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc în intervalul 2017-2025.

Tabelul nr. 52: Cantitatea de gaze distribuită pe categorii la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc

Mii de metri cubi	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022	Anul 2023	Anul 2024	Anul 2025
Total	5.088	6.376	6.771	7.030	8.219	7.521	7.055	7.235	7.963
din care: pentru uz casnic	2.118	2.645	2.918	3.562	4.319	3.840	3.731	3.662	4.216

Sursa: Institutul Național de Statistică

Datele analizate prezintă următoarea situație:

- creștere semnificativă a cantității de gaze distribuite, la nivelul anului 2021 fiind înregistrată o cantitate de 8.219 mii de metri cubi, cu aproximativ 61,54% mai mult față de anul 2017; În anul 2025 consumul a crescut de la 7.235 la 7.963 mii metri cubi sau aproximativ cu 10,06% față de anul precedent.
- consumul în mediu casnic prezintă, de asemenea, o creștere semnificativă, ajungând în anul 2021 la o cantitate de 4.319 mii de metri cubi, cu aproximativ 103,92% mai mult față de anul 2017; În anul 2025 consumul casnic a crescut de la 3.662 la 4.216 mii metri cubi sau aproximativ cu 15,13% față de anul precedent.
- raportat la cantitatea totală, consumul casnic constituia în anul 2025 aproximativ 52,94% din total[53].

b) lungimea conductelor de gaz

În strânsă legătură cu acest element, figura de mai jos redă **infrastructura sistemului de distribuție** a gazelor prin raportare la lungimea conductelor.

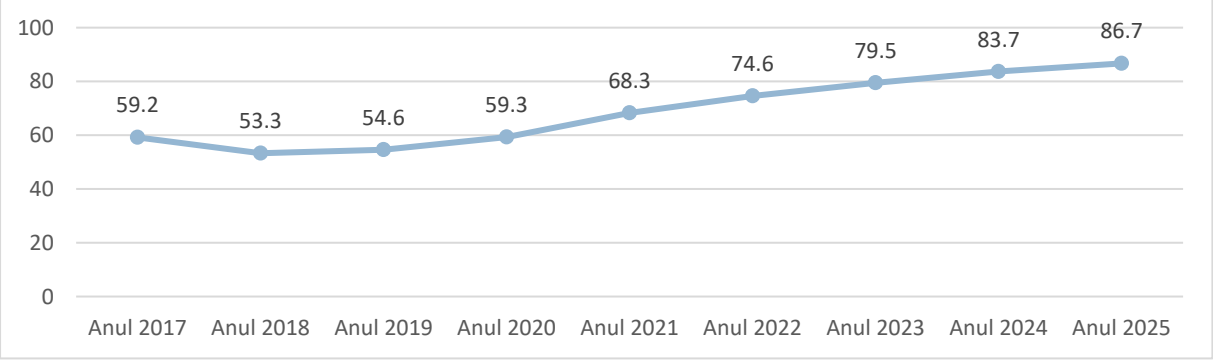


Figura nr. 30: Lungimea conductelor de gaze

[53] Institutul Național de Statistică GOS116A - Lungimea totală a conductelor de distribuție a gazelor, pe județe și localități, disponibil la adresa http://statistici.insse.ro:8077/tempo-online/#/pages/tables/insse-table, accesat la data de 05.11.2026

Sursa: Institutul Național de Statistică

Per total, seria arată creștere de la 59,2 la 86,7 km, cu o scădere intermediară în 2018 a lungimii conductelor de distribuție a gazelor, în perioada 2018 fiind cauzată de trecerea în nefolosință a conductelor uzate[54].

La **nivelul anului 2025**, **rețeaua de gaz** prezenta următoarele caracteristici:

- lungime conductă – 86,7 km;
- volum de gaz distribuit - cca. 4.500.000 mc/an.

2.5.4. Managementul deșeurilor

Managementul deșeurilor este analizat prin prisma următorilor indicatori specifici:

a) infrastructura de gestionare a deșeurilor

Gestionarea deșeurilor în Municipiul Câmpulung Moldovenesc este efectuată prin intermediul *Asociației de Dezvoltare Intercomunitară de Gestionare a Deșeurilor în Județul Suceava*, structură ce acționează la nivelul tuturor celor 114 UAT-uri din Județul Suceava.

În urma structurării zonale a Județul ui pentru o gestionare mai eficientă a deșeurilor, Municipiul Câmpulung Moldovenesc a fost repartizat în cadrul zonei 4. *Zona 4 - Câmpulung Moldovenesc* deservește 6 UAT-uri, Municipiul Câmpulung Moldovenesc și 5 comune: Moldovița, Vatra Moldoviței, Sadova, Vama și Frumosu fiind poziționată în partea centrală a județul ui. Zona este deservită de stația de transfer Câmpulung Moldovenesc[55].

La nivel anului 2020, colectarea deșeurilor era efectuată de către S.C. Floroconstruct S.R.L. Operatorul efectuează *servicii de salubrizare, colectare deșeuri periculoase și nepericuloase* pe baza licenței nr. 3580/08.02.2016.

Totodată, operatorul se ocupă la nivel local și de colectarea deșeurilor din echipamente electrice și electronice.

Colectarea deșeurilor menajere de la populație și de la agenții economici se face pe bază de contract de prestări servicii.

Referitor la colectarea selectivă, aceasta este efectuată astfel: pe raza Municipiului Câmpulung Moldovenesc la punctele de colectare colectivă (există amplasate 60 de euro-containere pentru colectare selectivă în zonele cu blocuri, proprietatea S.C. FLORCONSTRUCT S.R.L. și 69 de euro-containere pentru colectare selectivă, proprietatea Primăriei Municipiului Câmpulung Moldovenesc), cât și la populația din zonele unde colectarea deșeurilor se face din poartă în poartă, prin achiziționarea de către societate a sacilor inscripționați și dați în mod gratuit pentru depozitarea

[54] Institutul Național de Statistică, GOS116A - Lungimea totala a conductelor de distribuție a gazelor, pe județe si localități, disponibil la adresa http://statistici.insse.ro:8077/tempo-online/#/pages/tables/insse-table, accesat la data de 09.08.2021

[55] Consiliul Județean Suceava, Planul Județean de Gestionare a Deșeurilor în Județul Suceava pentru perioada 2020-2025, disponibil la adresa http://www.cjsuceava.ro/2020/anunturi_concursuri/pjgdsv.pdf, accesat la data de 10.08.2021

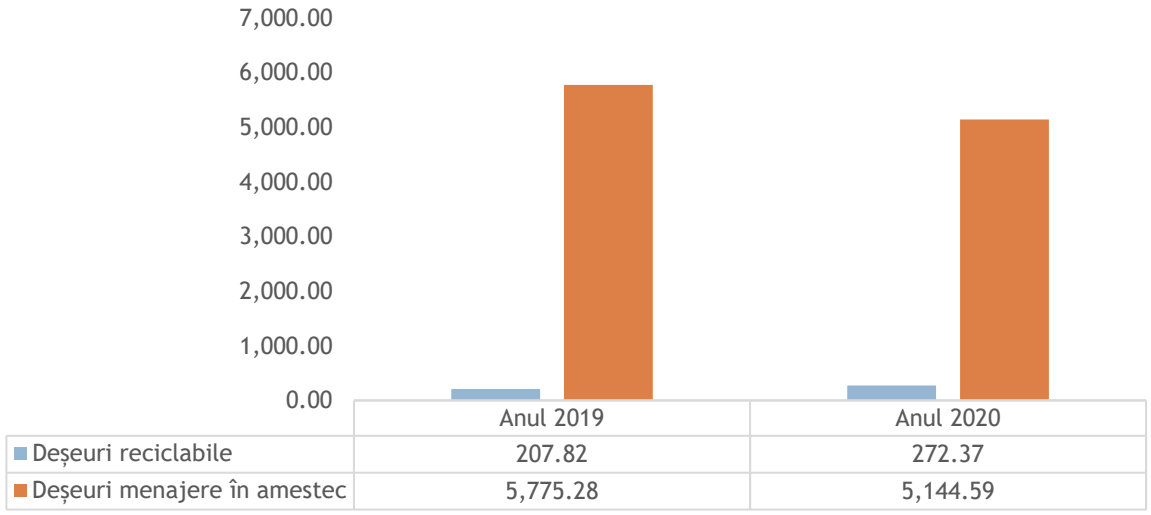
selectivă a deșeurilor.

Referitor la stația de transfer regăsită la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, aceasta are o suprafață de 4.300 m^2 și prezintă o capacitate de 11.197 t/an.

În ceea ce privește situația depozitelor neconforme din localitate, pentru ultimul depozit neconform din localitate, Hurghiș Câmpulung Moldovenesc, s-au sistat activitățile în anul 2011, din 2015 începând lucrările pentru închiderea intermediară prin SMID Suceava.

b) evoluția cantității de deșeuri colectată la nivel municipal

În continuare, în figura de mai jos este redată **cantitatea de deșeuri colectată** la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, defalcată pe deșeuri menajere și reciclabile, astfel[56]:



	Anul 2019	Anul 2020
Deșeuri reciclabile	207.82	272.37
Deșeuri menajere în amestec	5,775.28	5,144.59

Figura nr. 31: Cantitatea de deșeuri colectate la nivel local, 2019-2020

Sursa: Autorul, pe baza informațiilor primite de la Beneficiar

Conform figurii de mai sus, se observă **ponderea redusă a deșeurilor reciclabile** în totalul deșeurilor colectate, acesta reprezentând un punct slab pentru activitatea de gestionare a deșeurilor la nivel local. Pe de altă parte, se observă **o reducere a cantității de deșeuri menajere colectate** în anul 2020 față de anul 2019, concomitent cu **creșterea cantității de deșeuri reciclabile**, situația favorabilă pentru Municipiul Câmpulung Moldovenesc.

2.5.5. Analiza diagnostic a infrastructurii tehnico-edilitare

Tabelul nr. 53: Analiza diagnostic a infrastructurii tehnico-edilitare

Provocări	Soluții propuse
Infrastructura de alimentare cu apă și canalizare	
☑ necesitatea asigurării unui grad de acoperire de 100% a rețelei de alimentare	☑ extinderea rețelei de alimentare cu apă pentru atingerea unui procent de 100% din

[56] Conform informațiilor primite de la Beneficiar

Provocări	Soluții propuse
cu apă (la nivelul anului 2025, lungimea conductei de apă era de 66,3 km din totalul de 123 km ai străzilor urbane)	lungimea totală a străzilor
☑ mai puțin de jumătate din străzile orășenești sunt însoțite de conducte de canalizare, procentul la nivelul anului 2025 fiind de 28%	☑ extinderea rețelei de canalizare, pentru atingerea unui procent de 100% din lungimea totală a străzilor; acest indicator este deosebit de important pentru asigurarea unui nivel de trai ridicat pentru populație, fiind strâns corelat cu dezvoltarea socio-economică locală, în ansamblul ei
Infrastructura de producere, transport și distribuție a energiei electrice	
☑ existența unui număr de 18 gospodării neelectrificate la nivelul anului 2019	☑ extinderea rețelei de iluminat stradal la nivelul tuturor străzilor
☑ modernizarea/digitalizarea infrastructurii de producere, transport și distribuție a energiei electrice	☑ accesarea de fonduri nerambursabile în vederea extinderii/modernizării/digitalizării rețelei de iluminat public
Infrastructura de alimentare cu gaze naturale	
☑ necesitatea asigurării unui grad de acoperire de 100% a rețelei de alimentare cu gaze naturale (la nivelul anului 2025, lungimea conductei de gaze era de 86,7 km din totalul de 123 km ai străzilor urbane)	☑ extinderea rețelei de alimentare cu gaze naturale pentru atingerea unui procent de 100% din lungimea totală a străzilor
Managementul deșeurilor	
☑ infrastructură deficitară de gestionare a deșeurilor, caracterizată prin: colectare selectivă a deșeurilor în stadiu incipient, dotări insuficiente de colectare selectivă a deșeurilor, activitatea de reciclare/valorificare a deșeurilor este slab conturată	☑ implementarea soluțiilor de colectare selectivă a deșeurilor, atât în mediul urban, cât și în mediul rural, cu asigurarea dotărilor necesare/extinderea la nivelul tuturor gospodăriilor ☑ creșterea ratei de valorificare/reciclare a deșeurilor, prin identificarea unor soluții de sortare, respectiv tratare a deșeurilor ☑ depozitarea deșeurilor în condiții optime, într-un depozit ecologic, cu respectarea parametrilor specifici de depozitare

Sursa: Autorul

c) gestionarea deșeurilor din construcții și desființări

La momentul elaborării Panului Județean de Gestionare a Deșeurilor Suceava, pentru perioada 2019-2025 la nivel județean, nu existau date privind generarea DCD. Conform datelor EUROSTAT, media de generare a DCD în România a fost de 66 kg/locuitor x an în 2012, scăzând până la 16 kg/locuitor x an în 2016. EUROSTAT nu oferă date despre cantitatea medie generată la nivel UE, însă cantitatea raportată a fi generată în România este de departe cea mai redusă, valorile raportate de celelalte state variind între 166 – 5.800 kg/locuitor x an.

După cum se menționează și în PNGD 2018 – 2025, ținând cont de situația actuală în sectorul DCD, de lipsa legislației specifice privind cerințele de raportare pentru firmele de construcții, precum și având în vedere rezultatele studiilor recente realizate, se poate aprecia ca la nivel național cantitățile de DCD generate sunt subestimate.

Referitor la gestionarea deșeurilor din construcții și desființări, conform Legii nr. 211/2011, obligația de efectua operațiunile de tratare în conformitate cu prevederile legale sau de a transfera aceste deșeuri unui operator economic autorizat care desfășoară activități de tratare a deșeurilor (prin intermediul unui operator de colectare) îi revine producătorul de deșeuri sau, după caz, deținătorul. Producătorul de deșeuri sau deținătorul rămâne responsabil pentru realizarea operațiilor de valorificare sau eliminare, conform art. 23 al din Legea nr. 211/2011.

Potrivit prevederilor legislative menționate în Legea 211/2011, cu modificările și completările ulterioare, titularul autorizației de construire/desființare este responsabil pentru gestionarea deșeurilor din construcții și atingerea obiectivelor de reciclare/valorificare în conformitate cu prevederile art. 17 alin.(3) din cadrul aceleași legi.

Colectarea DCD de la populație intră în atribuția operatorilor de salubrizare, conform Legii nr. 101/2006 a serviciului de salubrizare a localităților, cu modificările și completările ulterioare, care le transportă la instalațiile de reciclare/valorificare, respectând principiul proximității. De asemenea, deșeurile pot fi depozite în zonele unde este necesară aducerea terenurilor la cotă prin utilizarea materialelor de umplutură.

Obiectivele privind gestionarea deșeurilor pentru perioada de planificare 2020 - 2025 și relevante la nivelul județului Suceava au fost stabilite pe baza obiectivelor și țintelor prevăzute în PNGD, pentru fiecare categorie de deșeuri care face obiectul planificării. În vederea estimării capacităților investițiilor noi, au fost luate în considerare și obiectivele privind pregătirea pentru reutilizare și reciclare, precum și obiectivul de reducere a cantității de deșeuri depozitate din cadrul pachetului economiei circulare aprobat în iunie 2018.

Scopul stabilirii obiectivelor și țintelor privind gestionarea deșeurilor în județul Suceava constituie bază pentru identificarea și stabilirea măsurilor de implementare și a indicatorilor de monitorizare.

Obiectivele și țintele privind gestionarea deșeurilor municipale în județul Suceava pentru perioada planificată au fost stabilite pe baza:

- prevederilor legislative europene și naționale în vigoare;
- prevederilor Strategiei Naționale de Gestionare a Deșeurilor 2014 - 2020 (SNCD), aprobată prin HG nr. 870/2013;
- prevederilor Planului National de Gestionare a Deșeurilor, aprobat prin HG nr. 942/2017;
- prevederilor principalelor directive de deșeuri incluse în Pachetul Economiei Circulare, publicat în Jurnalul Oficial al UE la data 14.06.2018;

- Comunicării Comisiei către Parlamentul European, Consiliul, Comitetul Economic și Social European și Comitetul Regiunilor, Rolul valorificării energetice a deșeurilor în economia circulară, 26.01.2017;
- Sistemului de Management Integrat al Deșeurilor în județul Suceava, implementat prin Programul Operațional Sectorial de Mediu – Axa Prioritară 2 „Dezvoltarea sistemelor de management integrat al deșeurilor și extinderea infrastructurii de management al deșeurilor" și fazat prin POIM 2014 – 2020;
- principalelor probleme identificate în gestionarea actuală a deșeurilor municipale în județul Suceava.

Deși perioada de planificare se finalizează în anul 2025, la stabilirea măsurilor și la estimarea noilor capacități de investiții pentru gestionarea deșeurilor municipale, au fost luate în considerare obiectivele și țintele naționale și europene până în anul 2040.

Țintele stabilite în legislația actuală sunt completate cu propunerile privind revizuirea Directivelor din domeniul gestionării deșeurilor avute în vedere de "Pachetul pentru economie circulară" aprobat în iunie 2018.

În ce privește obiectivele și țintele privind deșeurile din construcții și desființări sunt prevăzute ținte și termene de îndeplinire și, de asemenea, justificările referitoare la stabilirea acestora. Tabelul următor prezintă obiectivele și țintele privind gestionarea DCD care sunt relevante la nivelul județului Suceava, iar Municipiul Câmpulung Moldovenesc și le asumă.

Tabelul nr. 54: Obiectivele și țintele privind deșeurile din construcții și desființări

Nr. crt.	Obiectiv	Țintă/Termen	Justificare
Obiective tehnice			
1.	Creșterea gradului de reutilizare și reciclare a deșeurilor din construcții și desființări (în sarcina persoanelor juridice pe numele cărora sunt emise autorizațiile de construcție/desființare)	Minimum 70% din cantitatea de deșeuri provenite din activitățile de construcții în anul 2020	Conformare cu prevederile legislative din Legea nr. 211/2011, cu modificările și completările ulterioare, OUG nr. 68/2016, PNGD
2.	Asigurarea capacităților de eliminare pentru DCD care nu pot fi valorificate	*Termen: permanent, începând cu anul 2021*	Obiectiv prevăzut în PNGD
Obiective privind raportarea			
3.	Îmbunătățirea sistemului de raportare a datelor privind DCD	*Termen: permanent, începând cu anul 2021*	Obiectiv prevăzut în PNGD

2.6. Servicii publice

Secțiunea de față cuprinde *prezentarea* infrastructurii și a serviciilor publice din Municipiului Câmpulung Moldovenesc (*educație, sănătate, asistență socială, cultură, sport și agrement, ordine și siguranță publică, alte servicii)*, pe baza celor mai recente date, precum și *analiza diagnostic* a acestora.

2.6.1. Infrastructura și serviciile de educație

Sistemul educațional a fost analizat prin prisma următoarelor elemente:

a) infrastructura de învățământ

Sistemul educațional va fi analizat în continuare prin raportare la particularitățile regăsite în Municipiul Câmpulung Moldovenesc. Un prim element vizat este infrastructura educațională, în rețeaua învățământului preuniversitar, **în anul școlar 2025-2026** sunt cuprinse 9 unități de învățământ.

De asemenea, **numărul de săli de clasă, ateliere, săli de gimnastică, ateliere școlare etc. pe unități școlare reprezintă aspecte redate în tabelul de mai jos,** pe baza informațiilor Institutului Național de Statistică, în anul 2025-2026, astfel:

Tabelul nr. 55: Numărul de săli de clasă, ateliere, săli de gimnastică, ateliere școlare etc. pe niveluri de educatie 2025-2026

Indicator	Total	Antepreșcolar	Preșcolar	Primar și gimnazial	Liceal	Profesional	Postliceal și de maiștri
Unități de învățământ	9	–	–	3	4	1	1
Săli de clasă	223	4	25	51	101	37	5
Laboratoare școlare	25	–	–	3	17	2	3
Săli de gimnastică	10	–	–	4	5	1	–
Ateliere școlare	7	–	–	–	6	1	–
Terenuri de sport	8	–	–	3	5	–	–

Sursa: Institutul Național de Statistică

b) evoluția populației școlare și a personalului didactic (total și pe unități școlare)

Raportat la unitățile școlare existente, în continuare este redată evoluția populației școlare regăsite la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, la nivel global și pe unități de învățământ. **La nivel global**, situația este redată în continuare, pe baza informațiilor INS.

Tabelul nr. 56: Populația școlară pe niveluri de educație

Niveluri de educație	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022	Anul 2023	Anul 2024	Anul 2025
Total	**5.091**	**5.068**	**5.023**	**4.958**	**5.069**	**5.216**
Copii înscriși în creșe și grădinițe	504	533	528	517	513	560
Elevi înscriși în învățământul primar (inclusiv învățământul special)	759	737	768	785	794	654

Niveluri de educație	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022	Anul 2023	Anul 2024	Anul 2025
Elevi înscriși în învățământul gimnazial (inclusiv învățământul special)	645	669	648	640	620	648
Elevi înscriși in învățământul liceal	2.347	2.271	2.259	2.259	2.389	2.621
Elevi înscriși în învățământul profesional	331	329	293	248	229	202
Elevi înscriși în învățământul postliceal	449	469	462	448	448	438
Elevi înscriși în învățământul de maiștri	56	60	65	61	76	93

Sursa: Institutul Național de Statistică

Pe baza informațiilor oferite de către Institutul Național de Statistică se pot remarca următoarele aspecte:

- **trend ascendent al populației școlare**, populația școlară a crescut ușor în ansamblu, de la 5.091 de persoane în 2020 la 5.216 în 2025, cu 2,46%. După o scădere până la 4.958 în 2023, numărul a crescut în 2024 și 2025;
- învățământul liceal cuprinde cea mai mare parte a populației școlare: 2.621 de elevi în 2025, reprezentând 50,25% din total. Numărul lor a crescut cu 11,67% față de 2020;
- numărul copiilor înscriși în creșe și grădinițe a crescut cu 11,11%, de la 504 în 2020 la 560 în 2025. În schimb, numărul elevilor din învățământul primar a scăzut cu 13,83%, de la 759 la 654;
- cea mai accentuată scădere s-a înregistrat în învățământul profesional, de la 331 de elevi în 2020 la 202 în 2025, o reducere de 38,97%;
- în învățământul gimnazial, numărul elevilor a rămas aproape neschimbat față de 2020, crescând de la 645 la 648. În învățământul postliceal a scăzut ușor, de la 449 la 438, în timp ce numărul elevilor din învățământul de maiștri a crescut de la 56 la 93.

Tabelul arată evoluția numărului de persoane înscrise pe niveluri de educație, dar nu indică motivele creșterilor sau scăderilor.[57].

Distribuția populației școlare, numărul cadrelor didactice și a personalului auxiliar, la nivelul anului școlar 2025-2026 prin centralizarea de la toate unitățile școlare din Municipiul Câmpulung Moldovenesc, se prezintă astfel[58]:

Tabelul nr. 57: Distribuția populației școlare și a cadrelor didactice pe niveluri de educație, 2025

[57] Institutul Național de Statistică, SCL103D - Populația școlară pe niveluri de educație, județe și localități, disponibil la adresa http://statistici.insse.ro:8077/tempo-online/#/pages/tables/insse-table, accesat la data de 05.11.2026

Nivel de educație	Populația școlară	Cadre didactice	Elevi per cadru didactic
Invatamant anteprescolar	52	10	5,2
Invatamant prescolar	508	43	11,8
Invatamant primar si gimnazial (inclusiv invatamantul special)	1.302	109	11,9
Invatamant primar (inclusiv invatamantul special)	654	50	13,1
Invatamant gimnazial (inclusiv invatamantul special)	648	59	11,0
Invatamant liceal	2.621	161	16,3
Invatamant profesional	202	15	13,5
Invatamant postliceal (inclusiv invatamantul special)	531	27	19,7
Total	**5.216**	**365**	**14,3**

Sursa: Institutul Național de Statistică, calcule autor

Din datele disponibile pentru anul școlar 2025-2026 rezultă:

- Populația școlară cuprinde 5.216 persoane, iar activitatea educațională este susținută de 365 de cadre didactice, rezultând o medie de 14,3 persoane înscrise per cadru didactic.
- Învățământul liceal predomină, reunind 2.621 de elevi, respectiv 50,25% din total, ceea ce evidențiază rolul important al acestui nivel în structura educațională locală.
- Învățământul primar și gimnazial, inclusiv cel special, cuprinde 1.302 elevi, aproximativ 25% din populația școlară, cu un raport de 11,9 elevi per cadru didactic.
- Educația antepreșcolară și preșcolară reunește 560 de copii, reprezentând 10,74% din total, și beneficiază de 53 de cadre didactice.

În anul universitar 2021-2022, conform informațiilor ISJ Suceava, populația școlară totală a fost de **4.530** de elevi, repartizați pe următoarele unități de învățământ:

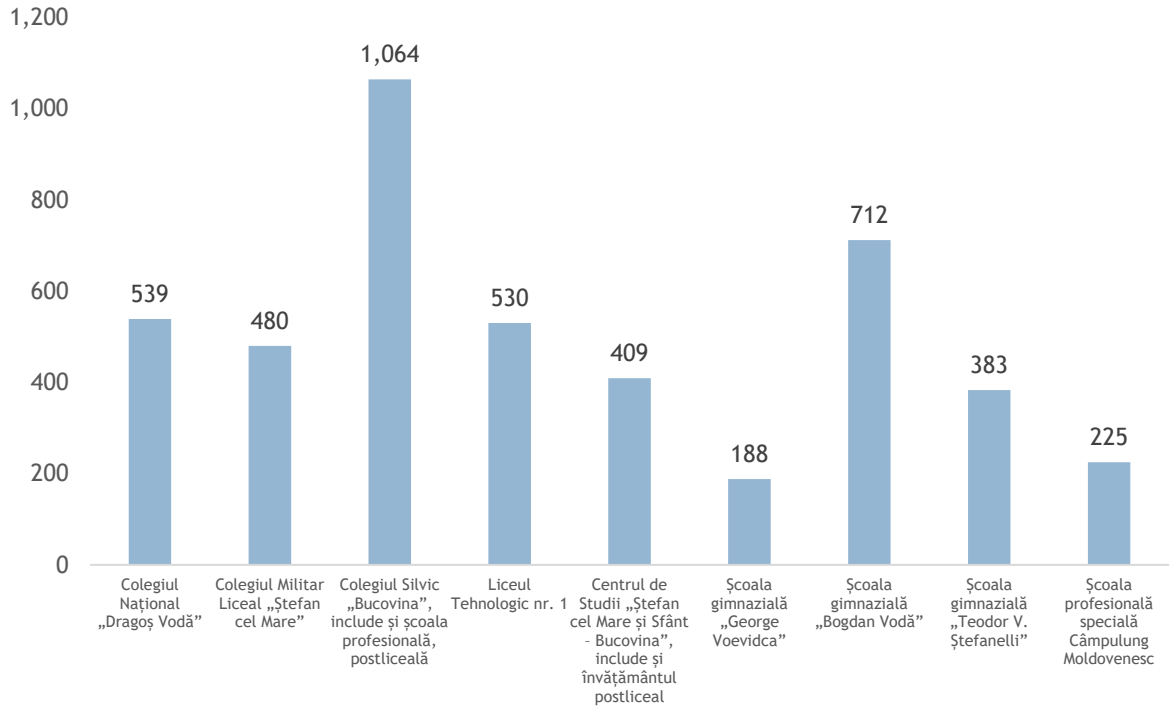


Figura nr. 32: Distribuția populației școlare pe unități de învățământ, anul școlar 2021-2022

Sursa: ISJ Suceava

c) gradul de promovabilitate la bacalaureat

Conform ISJ Suceava, rata de promovabilitate a liceelor din Câmpulung Moldovenesc la examenul de bacalaureat, sesiunea 2021, este redată pentru fiecare unitate de învățământ, astfel:

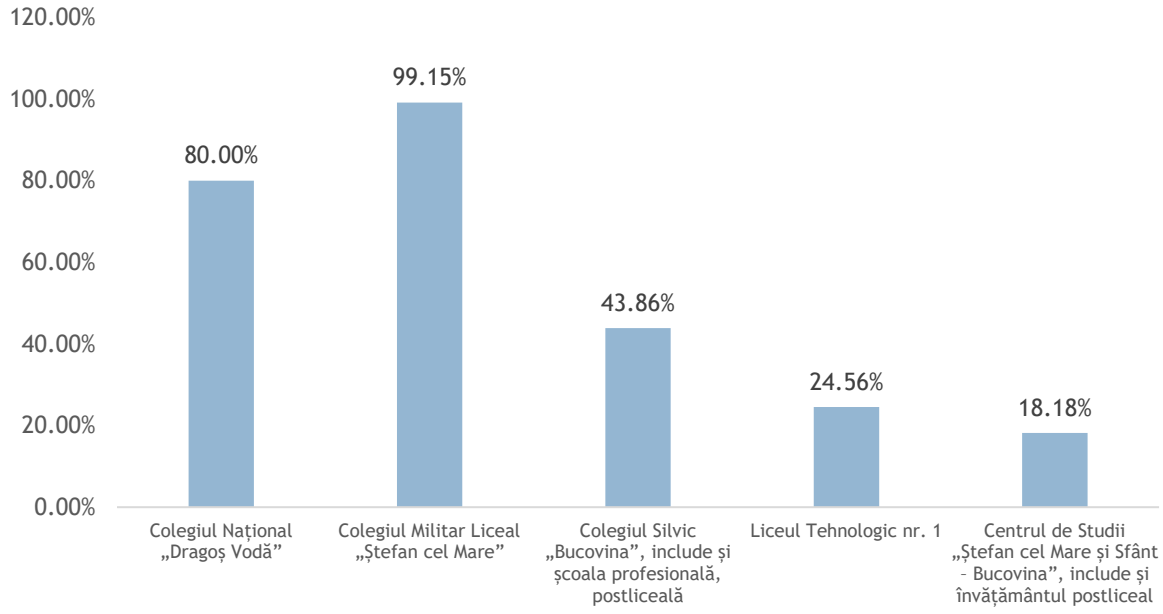


Figura nr. 33: Rata de promovabilitate la examenul de bacalaureat, pe unități școlare, sesiunea 2021

Sursa: ISJ Suceava

Se observă o rată medie de 53,15% la nivel local. De altfel, este demn de menționat faptul că 3 dintre unitățile de învățământ de la nivel local fac parte din sistemul de învățământ dual profesional și tehnic și permit elevilor formarea cunoștințelor practice în mediul real de muncă oferit de către companii.

d) rata abandonului școlar

Conform ISJ Suceava, rata abandonului școlar a fost de sub 0,01%.

e) situația bibliotecilor existente la nivel local

Un element important al sistemului educațional este dat de situația bibliotecilor, aspect analizat în continuare prin corelare cu numărul cititorilor activi regăsiți la nivelul Municipiului.

Tabelul nr. 58: Numărul bibliotecilor și al cititorilor activi la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc

	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022	Anul 2023	Anul 2024	Anul 2025
Biblioteci total	10	10	10	10	10	11
Cititori activi	3.516	2.323	2.802	3.424	3.695	4.562

Sursa: Institutul Național de Statistică

Datele indică o creștere a numărului de cititori activi înregistrați pe plan local. În anul 2025 au fost înregistrați 4.562 cititori cu aproximativ 29,75% mai mult față de anul 2020[59]. Totodată, numărul bibliotecilor a crescut cu o unitate, în anul 2020 activând 10 biblioteci la nivel local iar din 2025, 11.[60].

2.6.2. Infrastructura și serviciile de asistență socială

Sistemul de asistență socială din Municipiul Câmpulung Moldovenesc a fost analizat prin prisma următoarelor elemente:

a) contextul județean de gestionare a serviciilor de asistență socială

În continuare, dat fiind numărul redus al furnizorilor regăsiți pe plan local, tabelul de mai jos surprinde situația serviciilor sociale regăsite la nivel județean.

Tabelul nr. 59: Servicii sociale regăsite la nivelul Județul ui Suceava

[59] Institutul Național de Statistică, ART107A - Cititori activi la biblioteci pe județe și localități, disponibil la adresa http://statistici.insse.ro:8077/tempo-online/#/pages/tables/insse-table, accesat la data de 09.08.2021
[60] Institutul Național de Statistică, ART101B - Biblioteci pe categorii de biblioteci, județe și localități, disponibil la adresa http://statistici.insse.ro:8077/tempo-online/#/pages/tables/insse-table, accesat la data de 05,11.2026

Județul Suceava	Nr. de centre		Capacitate totală		Nr. total centre	Cap. totală
	Privat	Public	Privat	Public		
Centre rezidențiale de îngrijire și asistență pentru persoane vârstnice	10	3	345	96	13	441
Centre de preparare și distribuire a hranei pentru persoane în risc de sărăcie	1	2	120	770	3	890
Centre de zi pentru asistență și suport pentru alte persoane aflate în situații de nevoie	5	0	124	0	5	124
Centre de zi pentru persoane toxico-dependente pentru persoane cu diferite adicții: droguri, alcool, alte substanțe toxice, etc	0	1	0	10	1	10
Centre de zi pentru copii: copii în familie, copii separați sau în risc de separare de părinți	4	6	115	269	10	384
Centre de zi pentru familie cu copii	1	0	50	0	1	50
Centre de zi pentru persoane adulte cu dizabilități	1	2	50	70	3	120
Centre rezidențiale pentru persoane adulte cu dizabilități	4	7	34	792	11	826
Centre rezidențiale de îngrijire și asistență pentru persoanele fără adăpost	1	1	50	26	2	76
Centre rezidențiale de îngrijire și asistență medico-socială pentru persoane vârstnice, bolnavi cronici în fază terminală	0	3	0	90	3	90
Centre rezidențiale de îngrijire și asistență pentru mamă și copil	0	2	0	24	2	24
Centre rezidențiale de îngrijire și asistență pentru victimele violenței în familie (domestice)	0	1	0	12	1	12
Centre rezidențiale pentru copii în sistemul de protecție specială	3	38	184	1.083	41	1.267
Centre rezidențiale pentru tineri în dificultate	0	1	0	40	1	40
Servicii de îngrijire la domiciliu pentru persoane vârstnice, persoane cu dizabilități, persoane aflate în situație de dependență	3	1	120	24	4	144
Total	**33**	**68**	**1.192**	**3.306**	**101**	**4.498**

Sursa: Ministerul Muncii și Protecției Sociale

Pe baza informațiilor colectate se pot remarca următoarele aspecte:

- existența unui **sistem de servicii sociale diversificat** alcătuit din 101 centre și servicii sociale la nivelul Județul ui Suceava, 67% dintre acestea aflându-se în gestiunea furnizorilor publici;

- **capacitate ridicată a centrelor**, persoanele vulnerabile putând beneficia de sprijin din partea furnizorilor ce activează în mai multe localități, la nivel județean înregistrându-se o capacitate de 4.498 de locuri;
- **centrele rezidențiale pentru copii în sistemul de protecție specială** constituie serviciul cel mai dezvoltat la nivel județean. La nivel județean activează 41 de centre de acest tip având o capacitate totală de 1.267 de locuri.

b) furnizori de servicii sociale acreditați

Datele furnizate de către Ministerul Muncii și Solidarității Sociale indică, pentru anul 2022, existența a **3 furnizori de servicii sociale** acreditați ce activează la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc - Asociația Centrul de Recuperare Bucovina, Asociația Umanitară Centrul Rezidențial Bucovina, Protopopiatul Câmpulung Moldovenesc - Biroul de Asistență Socială.

c) beneficiari ai serviciilor sociale

Conform informațiilor primite de la Beneficiar, cele mai recente date reflectă următoarele:

☑ număr persoane asistate social:

- total persoane care beneficiază de **VMG (venitul minim garantat) – 278 persoane:**
  - *pe sexe:* masculin – 119; feminin – 159**;**
  - *pe grupe de vârstă*: 0 – 18 ani (134); 18 – 30 ani (21); 30 – 40 ani (19); 40 – 50 ani (32); peste 50 ani (72).
- total persoane care beneficiază de **ASF (alocație de susținere a familiei) - 538 persoane**:
  - *pe sexe*: masculin – 267; feminin – 271;
  - *pe grupe de vârstă*: 0 – 18 ani (300); 18 – 30 ani (64); 30 – 40 ani (84); 40 – 50 ani (74); peste 50 ani (16).

☑ număr total ajutoare de urgență: **156 persoane:**

- *ajutoare acordate pe categorii de vârstă*: 18 – 30 ani (21 ajutoare); 30 – 40 ani (22 ajutoare); 40 – 50 ani (31 ajutoare); peste 50 ani (82 ajutoare).

d) situația pensionarilor, anul 2020

Numărul total de membri asociați, înregistrați la Casa de Ajutor Reciproc a Pensionarilor Câmpulung Moldovenesc la finele anului 2020 a fost de **9.726**. În anul 2020, C.A.R. Pensionari a acordat următoarele ajutoare nerambursabile, în sumă totală de 9.636.885 lei, astfel:

Tabelul nr. 60: Tipuri de ajutoare și sume acordate pensionarilor, anul 2020

Tip ajutor	Număr cazuri	Suma (lei)
Ajutor nerambursabil	1.854	93.960

Tip ajutor	Număr cazuri	Suma (lei)
Ajutor pentru spitalizare	69	6.900
Ajutor pentru boli oncologice	22	5.000
Decontare cotă parte bilete de tratament	46	2.300
Ajutor pentru proteze, ochelari	1	40
Ajutor de deces	278	335.620

Sursa: Raport privind starea economică, socială și de mediu a Municipiului Câmpulung Moldovenesc în anul 2020 (versiunea martie 2021)

e) sume atrase de la bugetul de stat pentru beneficii de asistență socială, anul 2020

Situația este prezentată în continuare[61].

Tabelul nr. 61: Sume atrase de la bugetul de stat pentru beneficii de asistență socială, anul 2020

Nr. beneficiari	Sume/ lună	Sume / an
601 – alocații pentru susținerea familiei	28.013 lei/lună	336.156 lei
367 – ajutor social	40.197 lei/lună	482.364 lei
161 – persoane cu handicap	31.097 lei/lună	373.157 lei
302 – creștere copil + alocații de stat	36.000 lei/lună	432.000 lei
193 – ajutoare încălzire	8.091 lei/lună (5 luni)	40.458 lei (5 luni)
36 – tichete grădiniță	1.800 lei/lună	18.000 lei (an școlar)
21 - plasamente	12.600 lei/lună	151.200 lei
25 – copii CES	171.831 lei/lună	171.831 lei (an școlar)
1.706 beneficiari	**329.629**	**2.005.166 lei/an**

Sursa: Raport privind starea economică, socială și de mediu a Municipiului Câmpulung Moldovenesc în anul 2020 (versiunea martie 2021)

2.6.3. Infrastructura de sănătate și serviciile medicale

Sistemul sanitar din Municipiul Câmpulung Moldovenesc a fost analizat prin prisma următoarelor elemente:

a) evoluția numărului de unități sanitare pe categorii și forme de proprietate, în perioada 2015-2020

Infrastructura sanitară regăsită la nivel municipal este redată în continuare, tabelul de mai jos redând principalele unități sanitare, situația completă a acestora în funcție de tipul de proprietate este redată în secțiunea Anexe.

Tabelul nr. 62: Unități sanitare, pe categorii la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc

[61] Raport privind starea economică, socială și de mediu a Municipiului Câmpulung Moldovenesc în anul 2020 (versiunea martie 2021)

Categorii de unități sanitare	Forme de proprietate	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022	Anul 2023	Anul 2024	Anul 2025
Spitale	Proprietate publică	2	2	2	2	2	2
Ambulatorii integrate spitalului	Proprietate publică	2	2	2	2	2	:
Dispensare medicale	Proprietate publică	1	1	1	1	1	:
Centre de sănătate mintală	Proprietate publică	1	1	1	1	1	:
Cabinete medicale de medicina generala	Proprietate privata	2	2	2	2	2	:
Cabinete medicale școlare	Proprietate publică	2	2	2	2	2	:
Cabinete medicale de familie	Proprietate privată	9	9	9	9	9	:
Cabinete stomatologice	Proprietate privată	21	22	21	21	23	:
Cabinete medicale de specialitate	Proprietate privata	41	41	34	46	58	:
Farmacii	Proprietate publică	2	2	2	2	2	:
	Proprietate privată	6	8	6	6	6	:
Laboratoare medicale	Proprietate publică	8	8	8	8	8	:
	Proprietate privată	1	2	2	1	1	:
Laboratoare tehnico dentară	Proprietate privată	6	6	6	6	5	:

Sursa: Institutul Național de Statistică

Pe plan local se poate remarca existența unei infrastructuri medicale de bază, ce necesită îmbunătățiri/modernizări. Locuitorii beneficiază de servicii medicale oferite în cadrul a 2 spitale și a unui dispensar medical. Totodată, la nivel local se remarcă o creștere treptată a cabinetelor stomatologice în anul 2024 ajungând la un număr de 23 de cabinete.[62].

b) evoluția personalului medical în structurile sanitare publice, în perioada 2015-2020

În strânsă legătură cu infrastructura sanitară regăsită în Municipiul Câmpulung Moldovenesc, este redată situația personalului medico-sanitar pe categorii.

Tabelul nr. 63: Personalul sanitar din Municipiul Câmpulung Moldovenesc pe categorii

Categorii de cadre medico-sanitare	Forme de proprietate	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022	Anul 2023	Anul 2024
Medici	Proprietate publică	43	44	41	42	44

[62] Institutul Național de Statistică, SAN101B - Unități sanitare pe categorii de unități, forme de proprietate, județe și localități, disponibil la adresa http://statistici.insse.ro:8077/tempo-online/#/pages/tables/insse-table, accesat la data de 05.11.2026

Categorii de cadre medico-sanitare	Forme de proprietate	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022	Anul 2023	Anul 2024
	Proprietate privată	10	11	10	10	18
din total medici: medici de familie	Proprietate privată	9	9	9	9	9
Stomatologi	Proprietate publică	1	1	1	1	1
	Proprietate privată	20	18	18	17	17
Farmaciști	Proprietate publică	3	3	2	2	3
	Proprietate privată	18	14	15	15	16
Personal sanitar mediu	Proprietate publică	160	168	163	166	166
	Proprietate privată	67	72	83	88	71

Sursa: Institutul Național de Statistică

Datele din tabelul de mai sus artă că în perioada 2020-2024:

- numărul medicilor a crescut de la 53 în 2020 la 62 în 2024, cu aproximativ 17%. Medicii din unitățile publice au rămas majoritari: 44 în 2024, față de 18 în cele private. Numărul medicilor din privat a crescut cu 80% față de 2020;
- numărul medicilor de familie din proprietatea privată a rămas constant, la 9, în fiecare an analizat. În unitățile publice a fost înregistrat câte un medic stomatolog în fiecare an;
- numărul stomatologilor a scăzut de la 21 în 2020 la 18 în 2024, pe fondul reducerii numărului din proprietatea privată, de la 20 la 17;
- numărul farmaciștilor a scăzut ușor, de la 21 la 19. În 2024 erau 3 farmaciști în proprietatea publică și 16 în cea privată;
- personalul sanitar mediu reprezintă categoria cea mai numeroasă: 237 de persoane în 2024, față de 227 în 2020, o creștere de aproximativ 4,4%. Numărul total a atins un maxim de 254 în 2023, apoi a scăzut la 237 în 2024. Personalul din proprietatea publică a crescut de la 160 la 166, iar cel din proprietatea privată a variat, atingând un maxim de 88 în 2023 și coborând la 71 în 2024.

2.6.4. Infrastructura și serviciile culturale, pentru sport și agrement

Infrastructura culturală, pentru sport și agrement este analizată prin prisma următoarelor elemente:

a) resurse de patrimoniu turistic

Printre **principalele obiective** ce pot fi vizitate la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc se numără: Muzeul „Arta Lemnului”; Cheile Moara Dracului; Codrul secular Slătioara; Masivul Rarău, descrise succint în continuare:

- **Muzeul „Arta Lemnului”** - fondat în anul 1936, *muzeul* unește mai multe colecții vaste consacrate prelucrării lemnului de la unelte, arme, scule, obiecte de uz casnic, instrumente muzicale, care de lemn (unul cu o vechime de 400 de ani), lăzi de zestre (având peste 250-350 de ani) sau stâlpi și uși de

case meșteșugit înflorate[63].

- **Cheile Moara Dracului** - ocupând o suprafață de aproximativ 10 ha, *rezervația* se află în apropiere de municipiu, constituind una dintre principalele puncte de atracție turistică locală dat fiind gradul ridicat de conservare a vegetației și reliefului regăsit în Chei. În cadrul rezervației se regăsesc pe alocuri specii de tisă, relict glaciar, iar fauna este compusă din specii de plante, precum clopoțeii, vulturica sau chiar floarea de colț și animale, precum râsul, jderul, vulpea[64].
- **Codrul secular Slătioara** - *rezervație forestieră*, una dintre cele mai mari din țară, regăsită în Masivul Rarău. Codrul secular Slătioara constituie un important punct de atracție turistică, fiind cea mai veche pădure de rășinoase în amestec cu fag din țară și din Europa. Brazii regăsiți în rezervație pot atinge înălțimi de până la 50 de m și un diametru de 1 metru având vârste între 300 și 400 de ani. Importanța rezervației la nivel mondial a fost recunoscută în anul 2017 când a fost inclusă în *Patrimoniul Mondial UNESCO*.
- **Masivul Rarău** - cu o înălțime maximă de 1650 m, Masivul Rarău constituie elementul principal de atracție turistică a zonei. Formațiunea de calcar se întinde pe o suprafață de 568 de hectare, oferind posibilitatea turiștilor de a efectua numeroase trasee montante, atât pe timp de vară, cât și în timpul iernii. Masivul Rarău oferă posibilitatea vizitării mai multor puncte componente, *rezervația Pietrele Doamnei* fiind alcătuită din 3 obeliscuri cu înălțimi de până la 1633 m[65].

Lista Monumentelor istorice din Municipiul Câmpulung Moldovenesc, conform Ministerului Culturii, se regăsește în **Anexa 1[66].** Pe lângă aceste obiective, **sectorul turistic** mai cuprinde și numeroase opțiuni date de turismul activ sau de evenimentele organizate de către autoritățile locale, redate în continuare. Pe plan local specificul cultural este îmbogățit prin diferitele colecții regăsite în muzeele locale, precum **Colecția Etnografică Ioan Grămadă** ce cuprinde peste 9.000 de exponate privind specificul vieții sătești, de la haine și obiecte casnice până la unelte meșteșugărești.

Ca și alte activități, **evenimentele sportive sau de Off-Road** au devenit din ce în ce mai căutate în ultimii ani. Printre cele mai apreciate trasee la nivel județean se regăsesc și cele din vecinătatea Municipiului Câmpulung Moldovenesc alături de cele din zonele Vatra Dornei, Rădăuți sau Gura Humorului.

Stațiunea Câmpulung Moldovenesc, înconjurată de Masivul Rarău, Munții Stânișoarei, Obcina Mestecănișului și Obcina Feredeului, este o stațiune montană climaterică importantă la nivel național, apreciată în special de iubitorii sporturilor de iarnă și de amatorii de drumeții montane și alpinism. Pârtia Rarău din Câmpulung Moldovenesc, situată la poalele Rarăului, cu o lungime de 2.850 m, *cea mai lungă pârtie din nordul țării și a cincea cea mai lungă din țară*, are un grad de dificultate

[63] Primăria Municipiului Câmpulung Moldovenesc, Muzeul Arta Lemnului, disponibil la adresa https://www.campulungmoldovenesc.ro/descopera/muzeul-arta-lemnului, accesat la data de 10.08.2021
[64] Primăria Municipiului Câmpulung, Cheile Moara Dracului, disponibil la adresa https://www.campulungmoldovenesc.ro/descopera/masivul-rarau, accesat la data de 11.08.2021
[65] Primăria Municipiului Câmpulung, Masivul Rarău, , disponibil la adresa https://www.campulungmoldovenesc.ro/descopera/masivul-rarau, accesat la data de 11.08.2021
[66] Lista Monumentelor istorice, http://www.cultura.ro/sites/default/files/inline-files/LMI-SV.pdf

medie și este dotată cu instalație de telegondolă cu 33 de cabine, 9 tunuri de zăpadă, lac de acumulare cu capacitatea de 10.000 metri, 176 de stâlpi de iluminat, clădire administrativă, parcare și mașină de bătut zăpada.

Turismul montan are condiții de dezvoltare datorită potențialului oferit de Carpații Orientali și stațiunii montane menționată mai sus. Obiectivele turistice regăsite la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc pot fi interconectate cu zona turistică Vatra Dornei sau Gura Humorului, alcătuind trasee montante de lungă durată.

Totodată, **spațiul rural limitrof** dispune de un bogat potențial turistic. Pe baza acestuia s-a putut observa în analiza structurilor de primire turistică o dezvoltare preponderentă a pensiunilor și, implicit, a agroturismului. **Agroturismul** are ca bază de dezvoltare existența a numeroase produse tradiționale certificate și produse asociate unei imagini de marcă (**brandul "Produs în Bucovina"**). De asemenea, în județ se desfășoară numeroase **evenimente de interes turistic** (festivaluri de teatru, de muzică, de literatură, târguri, festivaluri populare etc.).

De asemenea, pentru perioada de programare 2021-2027, *Consiliul Județean Suceava își propune să acceseze fonduri europene pentru înființarea stațiunii turistice Bucovina* (finanțarea infrastructurii de transport public între localitățile – stațiune Vatra Dornei, Câmpulung Moldovenesc și Gura Humorului și în interiorul stațiunilor – cu trenul, de exemplu - investiții în creșterea gradului de confort al turiștilor, diversificarea serviciilor, construirea unor baze de agrement, amenajarea de trasee pentru drumeții, parcări, campinguri și locuri de campare etc.). Proiectul are în vedere inclusiv transformarea unor foste zone miniere în zone turistice și, după ecologizare, să fie realizate investiții în turism.

Prin urmare, există mai multe tipuri de turism care pot fi practicate în zonă, respectiv: **turism cultural, turism montan, ecoturism, agroturism**. Suplimentar, o serie de **evenimente culturale locale** (festivaluri, zile ale orașului, târguri, competiții, concursuri sporesc potențialul turistic etc), sunt prezentate pe larg în **Anexa 1.**

b) sport și agrement

☑ **suprafața spațiilor verzi urbane, spații publice recreere (mp recreere)**

Suprafața spațiilor verzi urbane (ha) – la nivelul anului 2020, valoarea acestui indicator era de 35 ha, reprezentând mai puțin de 8% din suprafața totală a Municipiului Câmpulung Moldovenesc de 14.700 ha; Municipiul Suceava, reședință de județ, are cea mai mare suprafață a spațiilor verzi, de 372 ha, iar la pol opus se clasează orașul Milișăuți cu 1 ha;

Metri pătrați de spațiu public de recreere în aer liber pe cap de locuitor (m2/capita) – la nivelul anului 2018, valoarea acestui indicator era de 9,84 m2/capita; indicatorul reflectă un nivel de trai mai scăzut decât media județeană de 15,78 m2/capita de spații verzi ce revin unui locuitor; raportat la nivel

☑ **suprafața parcurilor urbane (mp parcuri)**

Metri pătrați de parcuri urbane pe cap de locuitor (m^2/capita) - la nivelul anului 2018, valoarea acestui indicator era de 1,81 m^2/capita față de 1,85 cât se înregistra la nivelul reședinței de județ; indicatorul reflectă un nivel de trai ridicat prin prisma situării acestuia peste media națională de 1,78 m^2/capita;

Suprafața parcurilor urbane (ha) – la nivelul anului 2018, valoarea acestui indicator era de 3,68 ha, similară cu suprafața înregistrată la nivelul reședinței de județ;

☑ **numărul de parcuri și locuri de joacă pentru copii**, anul 2021

- număr de parcuri- 6;
- număr de locuri de joacă pentru copii – 4.

La nivel sportiv, se remarcă la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc activitatea Clubului Sportiv Municipal „Rarăul" Câmpulung Moldovenesc, înființat în 2002.

2.6.5. Serviciile de ordine și siguranță publică

Serviciile de ordine și siguranță publică sunt analizate prin următoarelor elemente:

a) analiza criminalității la nivel local

☑ **Poliția Municipiului Câmpulung Moldovenesc**

Activitatea desfășurată în anul 2020 se prezintă succint astfel:

- numărul infracțiunilor cercetate - 322;
- numărul persoanelor arestate, reținute: 3 persoane reținute 24 ore/1 persoană arestată 30 zile;
- numărul cazurilor de delicvență juvenilă – 7;
- numărul cazurilor de delicvență în jurul unităților școlare – 3;
- **indici creștere/descreștere infracționalitate în municipiu: -128 (322 în 2020 față de 450 în 2019);**
- numărul cazurilor de cercetare penală – 322;
- număr sancțiuni Legea nr. 55/2020 – 331 (în perioada mai-decembrie 2020).

De asemenea, conform informațiilor IPJ Suceava, **în intervalul 2015-2021** numărul de infracțiuni raportate pe raza Municipiului Câmpulung Moldovenesc a fost, în funcție de categoria infracțiunii:

- *infracțiuni contra patrimoniului* – 1.089;
- *infracțiuni contra persoanei* – 1.027;
- *alte infracțiuni* (economice, poliție rutieră) – 719.

☑ **Detașamentul de jandarmi**

Detașamentul de jandarmi, cu efectivele avute la dispoziție, cu ocazia îndeplinirii misiunilor de ordine publică precum și cele de pază și protecție instituționalizată în perioada supusă analizei, a obținut următoarele rezultate:

- total sancțiuni contravenționale aplicate = 492;
- persoane sancționate cu avertisment scris = 226;
- amenzi aplicate = 266;

- valoarea amenzilor = 130.145 lei;
- infracțiuni constatate = 3 independente și 41 mixt cu Poliția;
- autori identificați = 44;
- valoarea bunurilor confiscate = 22.016 lei (material lemnos 103,48 metri cubi).

Jandarmeria Câmpulung Moldovenesc a executat în cooperare cu Poliția Câmpulung Moldovenesc misiuni de menținere unui climat de ordine și siguranță a cetățeanului în sistem integrat mixt, într-o medie de 2 patrule mixte pe zi.

Totodată, **în vederea creșterii siguranței populației**, Primăria Municipiului Câmpulung Moldovenesc asigură cu **sisteme de supraveghere** video un număr de 13 străzi. Ținând cont de numărul total de străzi la nivel municipal (213), demersuri investiționale trebuie efectuate în direcția extinderii sistemelor de supraveghere video la nivelul unui număr cât mai mare de străzi.

2.6.6. Analiza diagnostic a serviciilor publice

Tabelul nr. 64: Analiza diagnostic a serviciilor publice

Provocări	Soluții propuse
Infrastructura și serviciile de educație	
☑ creșterea numărului de elevi înscriși în anul școlar 2025-2026 (2,90%)	☑ asigurarea unei infrastructuri de învățământ moderne, cu personal didactic calificat și cu dotări adaptate nevoilor de învățare ale elevilor
☑ **lipsa unităților de învățământ superior**, determinând migrarea elevilor, ulterior absolvirii ciclului de învățământ liceal, către unități de învățământ din localități limitrofe;	☑ **analiza oportunității înființării unei universități la nivel local:** analiza numărului de potențiali candidați, analiza ofertelor educaționale potențiale etc.
☑ **dotarea insuficientă a unităților școlare** din punct de vedere al terenurilor de sport, bazinelor de înot etc.	☑ **accesarea de fonduri nerambursabile** în vederea modernizării/extinderii infrastructurii educaționale ☑ **asigurarea de mobilier modern și materiale de lucru noi** la nivelul atelierelor școlare și al sălilor de clasă
☑ **nivel redus de digitalizare** și instrumente de predare ce necesită upgradare	☑ **investiții în vederea creșterii gradului de digitalizare** în școli, prin achiziția de noi calculatoare, tablete etc.
☑ existența clădirilor de învățământ care necesită reabilitare, eficientizare energetică etc.	☑ **o mai bună cooperare între administrația locală și directorii unităților de învățământ** pentru semnalarea problemelor cu care aceștia se confruntă ☑ **asigurarea condițiilor minime de igienă** la nivelul tuturor școlilor ☑ **asigurarea unor unități sanitare moderne**
☑ preocupare redusă pentru dezvoltarea **învățământului dual**, justificată prin lipsa	☑ **dezvoltarea de parteneriate între mediul privat și unitățile de învățământ liceal**

Provocări	Soluții propuse
unor astfel de programe la nivelul instituțiilor de învățământ și al principalilor agenți economici locali	pentru a asigura și facilita tranziția elevilor de la sistemul educațional către piața muncii
☑ **slaba dezvoltare a învățământului special**, din punct de vedere al infrastructurii și al personalului calificat pentru terapii asistive și consiliere	☑ **dezvoltarea de parteneriate între unitățile școlare și organizațiile/asociațiile de profil** pentru a asigura un cadru prielnic elevilor din învățământul special, precum și cadre didactice specializate
☑ continuarea atragerii tinerilor **în învăţământul dual**	☑ modernizarea instituțiilor de învățământ existente ☑ creșterea gradului de calificare a personalului didactic
☑ **necesitatea creșterii calificării cadrelor didactice** pentru a asigura un nivel sporit de calitate activității de predare	☑ sprijinirea cadrelor didactice pentru a participa la programe de formare, schimburi de experiență etc. în vederea îmbunătățirii/diversificării metodelor didactice
Infrastructura de sănătate și serviciile medicale	
☑ insuficiența numărului de cabinete medicale școlare	☑ asigurarea unui număr suficient de cabinete medicale școlare, corelat cu numărul de unități de învățământ
☑ pe plan local se poate remarca existența unei infrastructuri medicale de bază, ce necesită îmbunătățiri/modernizări, cu atât mai mult cu cât pandemia COVID-19 a condus la o suprasolicitare a infrastructurii și dotărilor medicale	☑ reabilitarea/modernizarea unităților medicale ☑ achiziția de noi echipamente medicale care să conducă la creșterea performanțelor medicale, la reducerea timpului de soluționare a intervențiilor etc.
☑ **necesitatea reabilitării clădirilor** în care funcționează anumite servicii medicale, precum și a **modernizării instrumentarului medical**	☑ reabilitarea/modernizarea unităților medicale ☑ achiziția de noi echipamente medicale care să conducă la creșterea performanțelor medicale, la reducerea timpului de soluționare a intervențiilor etc.
☑ **lipsa centrelor medicale de permanență** pentru a evita supraaglomerarea ambulatoriului existent în cadrul spitalului	☑ **înființarea unui centru medical de permanență care să asigure** continuitatea asistenței medicale primare, în afara programului normal de lucru al cabinetelor medicale individuale
☑ **necesitatea creșterii calificării personalului sanitar**	☑ asigurarea de programe de formare/calificare a cadrelor medicale în vederea creșterii calității actului medical
Infrastructura și serviciile de asistență socială	
☑ infrastructură de servicii sociale nemodernizată, concomitent cu o ofertă redusă de servicii sociale	☑ modernizarea/extinderea infrastructurii de servicii sociale
☑ **lipsa infrastructurii pentru persoanele**	☑ **necesitatea înființării unui cămin pentru persoanele vârstnice**, având în vedere

Provocări	Soluții propuse
vârstnice	ponderea ridicată a vârstnicilor în totalul populației
☑ **pondere ridicată a persoanelor vârstnice**, acestea reprezentând 18% din totalul populației	☑ necesitatea introducerii de **măsuri de îmbătrânire activă** ☑ **extinderea infrastructurii serviciilor de îngrijire a bătrânilor**
☑ adaptarea la noul context creat de criza COVID-19	☑ adaptarea/reorganizarea serviciilor sociale ținând cont de contextul pandemic creat
☑ **număr redus de furnizori de servicii sociale acreditați** la nivel local;	☑ identificarea și monitorizarea permanentă a persoanelor aparținând grupurilor vulnerabile ☑ extinderea infrastructurii de furnizare de servicii sociale
Infrastructura și serviciile culturale, pentru sport și agrement	
☑ lipsa spațiilor de agrement și petrecere a timpului liber, număr redus de parcuri (6)	☑ dezvoltarea infrastructurii de petrecere a timpului liber
☑ metri pătrați de spațiu public de recreere în aer liber pe cap de locuitor (m^2/capita) – la nivelul anului 2018, valoarea acestui indicator era de 9,84 m2/capita; indicatorul reflectă un nivel de trai mai scăzut decât media județeană de 15,78 m^2/capita de spații verzi ce revin unui locuitor	☑ creșterea spațiului public de recreere în aer liber pa cap de locuitor prin dezvoltarea infrastructurii de agrement
☑ existența unui număr redus de locuri de joacă pentru copii (4)	☑ crearea de noi locuri de joacă pentru copii, dotate corespunzător
☑ infrastructura culturală slab dezvoltată, cu investiții minime sau inexistente în dezvoltarea acestei categorii de servicii	☑ direcționarea de investiții în vederea dezvoltării sectorului cultural și a infrastructurii specifice, atât din fonduri proprii, cât și din fonduri atrase
☑ infrastructura de sport și agrement foarte slab dezvoltată, de unde și necesitatea direcționării investițiilor spre acest sector	☑ direcționarea de investiții în vederea dezvoltării sectorului serviciilor de sport și agrement și a infrastructurii specifice, atât din fonduri proprii, cât și din fonduri atrase ☑ înființarea de bazine de înot ☑ modernizarea stadionului existent
☑ infrastructura și serviciile pentru tineret slab dezvoltată sau inexistentă	☑ crearea infrastructurii de petrecere a timpului liber de către tineret ☑ organizarea de evenimente care să conducă la atragerea unui număr cât mai mare de tineri
☑ necesitatea dezvoltarea infrastructurii turistice, în vederea creșterii atractivității zonei urbane	☑ investiții în modernizarea și extinderea infrastructurii turistice existente
☑ o mai bună vizibilitate a evenimentelor culturale desfășurate la nivel local	☑ creșterea vizibilității în mediul online prin promovarea evenimentelor culturale existente

Provocări	Soluții propuse
☑ necesitatea creșterii vizibilității sectorului turistic în mediul online	☑ campanii de promovare organizate pe social media ☑ creare de conținut de calitate pentru obiectivele turistice și pentru tipurile de turism ce pot fi practicate ☑ organizarea de tururi virtuale
Serviciile de ordine și siguranță publică	
☑ grad redus de acoperire a străzilor cu sisteme de supraveghere video	☑ extinderea sistemului de supraveghere video la nivelul tuturor străzilor
☑ sisteme de supraveghere video ce necesită modernizări/îmbunătățiri	☑ modernizarea/digitalizarea sistemului de supraveghere video

Sursa: Autorul

2.7. Mediu și schimbări climatice

Secțiunea ”Mediu și schimbări climatice” cuprinde următoarele componente majore: capital natural, rezervații naturale și arii protejate, calitatea factorilor de mediu și poluarea, schimbări climatice și riscuri de mediu.

2.7.1. Capital natural

Capitalul natural al Municipiului Câmpulung Moldovenesc este analizat prin prisma următoarelor elemente:

a) relief

Relieful zonei este determinat cu preponderență de **depresiunea intramontană** Câmpulung, aceasta fiind înconjurată de 4 formațiuni montante ce conferă un caracter unic localității și numeroase oportunități la nivelul sectorului turistic. Dintre formațiunile montante regăsite în vecinătate se remarcă Masivul Rarău și Munții Stânișoarei.

b) hidrologie

Municipiul s-a dezvoltat de-a lungul râului Moldova, acesta extinzându-se ulterior către versantul Sud-Vestic sau în apropiere de văile principalilor afluenți ale râului Moldova.

c) vegetație, faună și soluri

Fauna locală este alcătuită din păduri, pășuni și fânețe, clima favorizând pădurile de molid, brad, paltin sau fag în cadrul cărora se regăsesc specii de animale precum cerbul, ursul, cocoșul de munte, râsul, mistrețul, veverița și jderul. Solurile regăsite sunt specifice zonei de deal, ajungându-se ca în zonele mai înalte la soluri slab evoluate.

d) clima

Clima Municipiului Câmpulung Moldovenesc este determinată de altitudinea și poziția acestuia în zona depresionară. Plasat la o altitudine medie de 630 de metri, clima are un caracter preponderat temperat-continental cu temperaturi medie anuale de 6,8 ◦ C. Precipitațiile prezintă o medie anuală de circa 700mm, crescând odată cu altitudinea.

e) resurse naturale

Resursele naturale regăsite în Municipiul Câmpulung Moldovenesc constau în zăcăminte de cupru, plumb, zinc, fier și metale rare. La nivel local se regăsesc roci ornamentale și materiale de construcție precum piatră, var, nisipuri și diferite conglomerate. De asemenea, zona este recunoscută pentru zăcămintele de ape minerale ce au apărut în urma erupțiilor vulcanice din perioada formării reliefului. Printre zăcăminte se regăsesc izvorul Poiana Negri, Dorna Cândrenilor sau Vatra Dornei).

2.7.2. Rezervații naturale și arii protejate

a) rezervații și arii naturale protejate

O categorie aparte a resurselor naturale o constituie ariile naturale protejate. Harta de mai jos redă zonele naturale ce se intersectează cu suprafața administrativă a Municipiului Câmpulung Moldovenesc. Ariile naturale protejate din Municipiul Câmpulung Moldovenesc sunt surprinse în harta de mai jos:

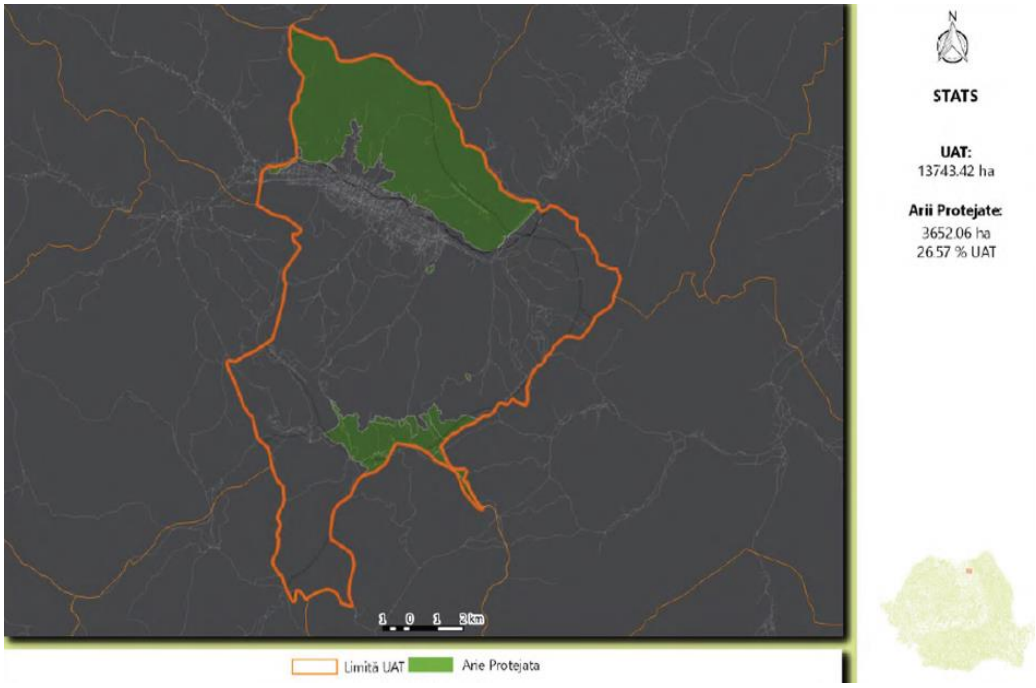


Figura nr. 34: Arii protejate, Harta la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc

Sursa: Bazele de date CITADINI – Hărți urbane – Arii protejate

Suprafața ocupată de ariile naturale protejate desemnate la nivel național sau internațional în cadrul UAT Câmpulung Moldovenesc este de **27%.**

Denumirea ariilor regăsite la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc și în proximitatea localității este redată în continuare:

Tabelul nr. 65: Zone naturale protejate de interes național regăsite în apropierea Municipiului Câmpulung Moldovenesc

Denumirea	Tip zonă	Cat. IUCN	Localizarea	S. (ha)	Obiectivul de protecție	Statut legal	
						Interes	Interes

						Național	Județean (HCJ, HCL)
RONPA0733 Fânețele montane Todirescu	Rezervație naturală de tip botanic	IV	Municipiul Câmpulung Moldovenesc	44,3	Adăpostește o bogată floră montană cu specii monumentale botanice ale naturii	Legea nr. 5/2000	284/ 1941
RONPA0739 Pietrele Doamnei Rarău	Rezervație naturală de tip mixt	IV	Localitățile Câmpulung Moldovenesc și Crucea	970, 5	Reprezintă o zonă montană de un deosebit interes geologic, peisagistic, floristic și faunistic ce adăpostește un număr de specii de plante și animale, dintre care unele foarte rare.	Legea nr. 5/2000	1625/ 1955
RONPA0731 Piatra Buhei	Rezervație naturală de tip geologic (Monument al naturii)	/	Municipiul Câmpulung Moldovenesc	2	Punct fosilifer de mare importanță științifică, ce conține para specii și para subspecii care nu au fost semnalate altundeva.	Legea nr. 5/2000	/
RONPA0729 Cheile Moara Dracului	Rezervație naturală de tip geologic (Monument al naturii)	III	Municipiul Câmpulung Moldovenesc	1,3	Zonă montană de un deosebit interes geologic, floristic, faunistic și peisagistic.	Legea nr. 5/2000	433/ 1971
RONPA0847 Peștera Liliecilor	Rezervație științifică	IV	Municipiul Câmpulung Moldovenesc	6	Adăpostește colonii de lilieci de interes comunitar.	Legea nr. 5/2000	/

Sursa: APM Suceava

Se poate remarca existența a **5 zone naturale** în apropierea Municipiului Câmpulung Moldovenesc, cea mai vastă regăsindu-se în cadrul Rezervației naturale de tip mixt Pietrele Doamnei - Rarău, acoperind o suprafață de 970,5 hectare.

Alte arii de importanță locală și națională sunt redate în tabelul de mai jos. Din datele oferite de Agenția pentru Protecția Mediului Suceava se poate observa existența a doua situri de importanță comunitară și a două arii de protecție aviafaunistică (SCI).

Tabelul nr. 66: Situri de importanță comunitară și aviafaunistică

Situri de importanță comunitară			
Denumirea ariei naturale protejate	**Localizare**	**Suprafață totală, ha**	**Suprafața suprapusă pe suprafața ANP (%)**
ROSCI0212 Rarău – Giumalău	Câmpulung Moldovenesc, Crucea, Dorna Arini, Pojorâta Stulpicani	2.547	100%
ROSAC0321 Moldova Superioară	Câmpulung Moldovenesc, Fundu Moldovei, Sadova, Breaza, Pojorâta	429	7,09%
Arii de protecție aviafaunistică (SCI)			

ROSPA0089 Obcina Feredeului	Breaza, Brodina, Câmpulung Moldovenesc, Frumosu, Izvoarele Sucevei, Moldova Suliță, Moldovița, Sadova, Ulma, Vama, Vatra Moldoviței	63.983,3	17,81%
ROSPA0083 Munții Rarău Giumalău	Câmpulung Moldovenesc, Crucea, Dorna Arini, Stulpicani	2.157,3	90%

Sursa: APM Suceava

b) gradul de conectivitate a arealelor naturale/spațiilor cu naturalitate ridicată

Gradul de conectivitate a conectivitate a arealelor naturale/spațiilor cu naturalitate ridicată din Municipiul Câmpulung Moldovenesc este surprins în harta de mai jos:

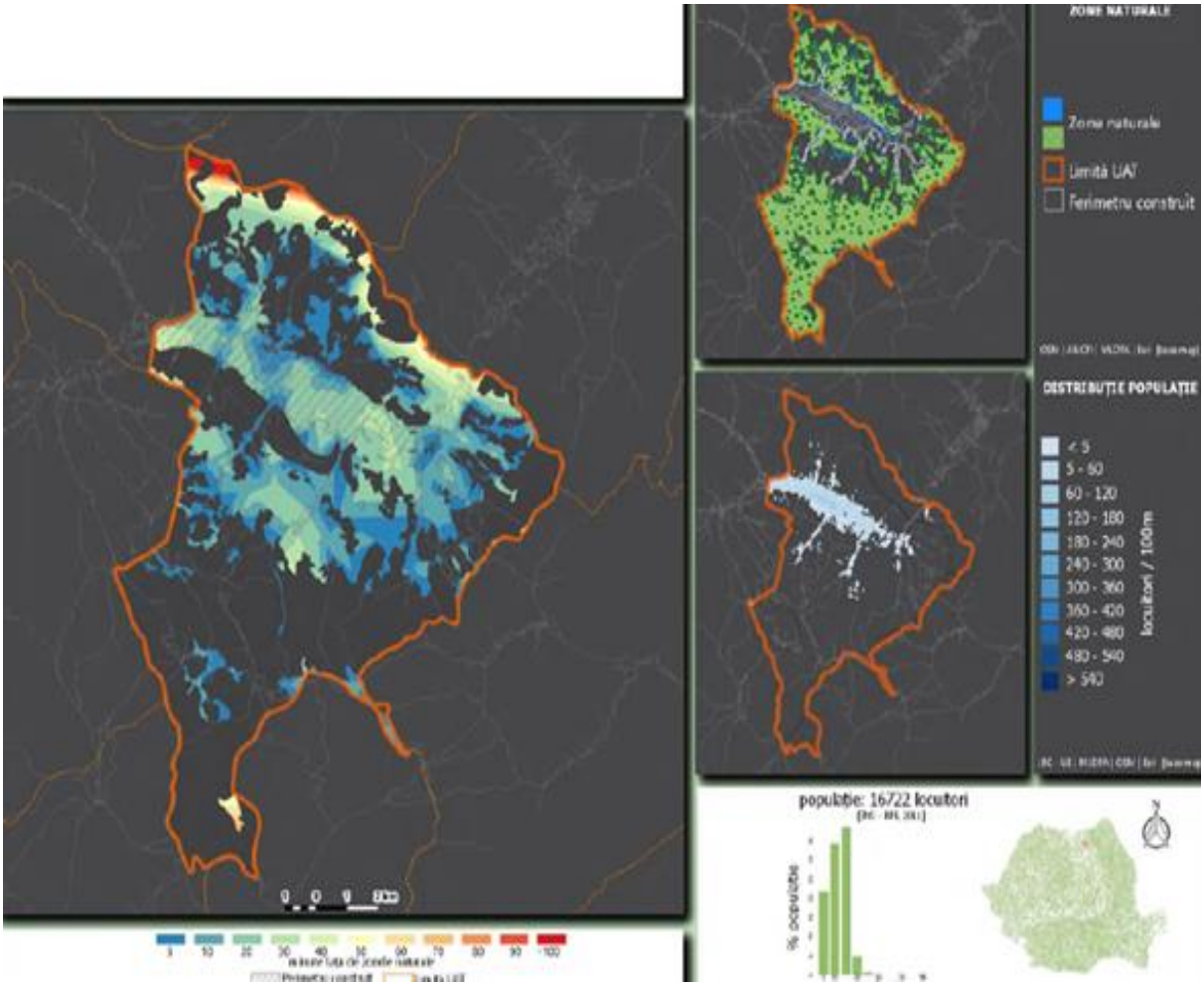


Figura nr. 35: Accesibilitate zone naturale, Harta la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc

Sursa: Bazele de date CITADINI – Hărți urbane – Accesibilitate zone naturale

La nivelul anului 2020, în Municipiul Câmpulung Moldovenesc, gradul de conectivitate a arealelor naturale/spațiilor cu naturalitate ridicată era de 0,36%.

Comparativ cu gradul de conectivitate mediu național de 7,27%, Municipiul Câmpulung Moldovenesc cuprinde un **grad inferior de conectivitate**, reunind zone care sunt situate la o distanță de cel mult 100 m unele față de celelalte, conectate ecologic și peisagistic.

2.7.3. *Calitatea factorilor de mediu și poluarea (apă, aer, sol). Schimbări climatice și riscuri de mediu*

Secțiunea de față este analizată prin prisma următorilor indicatori:

a) principalele surse de poluare existente la nivel municipal

- **Depozit de deșeuri municipale neconforme**

La nivel județean, lucrările de închidere şi ecologizare prevăzute în SMID pentru depozitele de deşeuri neconforme din judeţul Suceava au fost finalizate în cursul anului 2017, reducându-se astfel impactul negativ al acestor depozite asupra mediului, dar lucrările de închidere finală pentru depozitul neconform Câmpulung Moldovenesc nu au fost realizate nici în cursul anului 2022.

Pana în prezent pentru depozitul Câmpulung Moldovenesc s-au realizat doar lucrările pentru închiderea intermediară, care erau prevăzute în proiect și s-a depus documentația tehnică la Administrația Fondului pentru Mediu pentru finanțarea lucrărilor de închidere finală.[67]

b) Calitatea aerului înconjurător la nivelul municipiului Câmpulung Moldovenesc

Referitor la situația calității aerului la nivelul mun. Câmpulung Moldovenesc precizăm că, în conformitate cu Ordinul MM nr. 2202 din 11 decembrie 2020 privind aprobarea listelor cu unităţile administrativ-teritoriale întocmite în urma încadrării în regimuri de gestionare a ariilor din zonele şi aglomerările prevăzute în anexa nr. 2 la Legea nr. 104/2011 privind calitatea aerului înconjurător, zona reprezentată de delimitarea administrativă a judeţului Suceava a fost încadrată în regimul II de gestionare a calității aerului (cu excepția municipiului Suceava, care se încadrează în regimul de gestionare I la poluantul pulberi în suspensie PM10). Cu alte cuvinte, nivelurile tuturor poluanţilor atmosferici sunt mai mici decât valorile-limită şi ţintă prevăzute de lege, pe tot teritoriul județului Suceava (fără municipiul Suceava), prin urmare și în municipiul Câmpulung Moldovenesc.

c) zonele potențiale de liniște

Un alt indicator care determină calitatea mediului înconjurător se referă la **zonele potențiale de liniște (%)[68]** – indicator care măsoară **nivelul de zgomot**, valoarea medie națională a zonelor potențiale de liniște este de 2,36%, Municipiul Câmpulung Moldovenesc surclasează indicele mediu, cu impact favorabil asupra populației, înregistrând o valoare de 2,82%, astfel Municipiul dispune de o suprafață mai întinsă a zonelor potențiale de liniște.

[67] Raportul privind starea mediului în județul Suceava în anul 2022, APM Suceava

[68] suprafața din cadrul fiecărui UAT considerată ca având potențial de liniște, exprimat printr-o valoare a indicatorului QSI (Quietness Suitability Index) de peste 0,75 (pe o scară de la 0 - cel mai ridicat potențial de expunere la zgomot - la 1 - cel mai ridicat potențial de liniște); determinat pentru anul 2020

Orașele Cajvana, Sălcea și Vicovu de sus, dar și Municipiul Rădăuți nu dispun de zone de liniște, înregistrând o valoare nulă a acestui indicator; Orașele Dolhasca, Frasin, Gura Humorului, Liteni, Milișăuți și Solca prezintă valori scăzute ale acestui indice, dispunând astfel de suprafețe cu potențial de liniște reduse, în timp ce orașele Broșteni și Siret, dar și Municipiul Vatra Dornei prezintă valori ridicate.

d) surse majore de poluare

Evidența instalațiilor care intră sub incidența Directivei privind emisiile industriale, inclusiv unitățile care sunt inventariate în Registrul Poluanților Emiși și Transferați (E-PRTR) – *Municipiul Câmpulung Moldovenesc nu deține surse majore de poluare*.

e) alunecări de teren și inundații

Situația este analizată în continuare, observându-se că doar 1,13% din populație este supusă riscului de inundație.

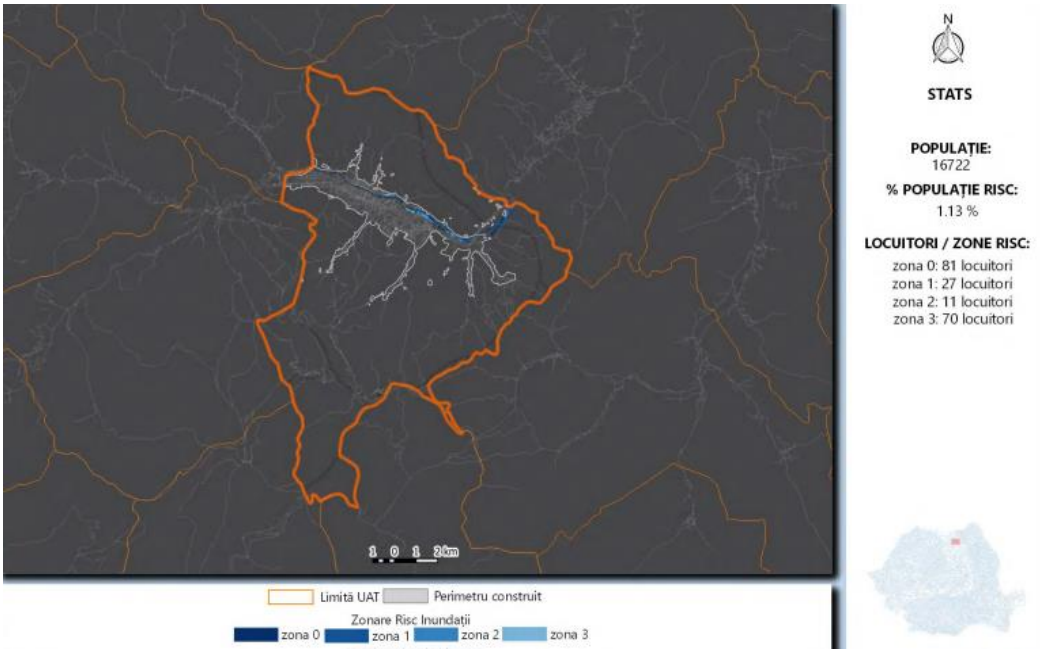


Figura nr. 36: Analiza riscului de inundații la nivel municipal

Sursa: Bazele de date CITADINI – Hărți urbane – Inundații

2.7.4. Analiza diagnostic a mediului și a schimbărilor climatice

Tabelul nr. 67: Analiza diagnostic a schimbărilor climatice

Provocări	Soluții propuse
Capital natural	
☑ preocupări reduse pentru acțiuni de valorificare și de conservare a capitalului natural	☑ creșterea preocupărilor pentru asigurarea măsurilor de protecție și valorificare a resurselor naturale și de protecție a capitalului natural
Rezervații naturale și arii protejate	
☑ preocupări reduse pentru acțiuni de conservare a rezervațiilor și a ariilor naturale protejate, având în vedere	☑ creșterea preocupărilor pentru asigurarea măsurilor de protecție și conservare a rezervațiilor și a ariilor

Provocări	Soluții propuse
suprafața ridicată ocupată de ariile naturale protejate (27%)	naturale protejate
☑ comparativ cu gradul de conectivitate mediu național de 7,27%, Municipiul Câmpulung Moldovenesc cuprinde un grad inferior de conectivitate (0,36%), reunind zone care sunt situate la o distanță de cel mult 100 m unele față de celelalte, conectate ecologic și peisagistic.	☑ creșterea preocupărilor pentru asigurarea măsurilor de protecție și conservare a rezervațiilor și a ariilor naturale protejate ☑ creșterea vizibilității și atractivității turistice a rezervațiilor naturale și a ariilor protejate
Calitatea factorilor de mediu și poluarea; Schimbări climatice și riscuri de mediu	
☑ Existența unui depozit de deșeuri municipale neconforme	☑ finalizarea lucrărilor de închidere și ecologizare a depozitului de deseuri
☑ menținerea calității aerului	☑ Pentru a menține calitatea aerului în Municipiul Câmpulung Moldovenesc se va ține cont de măsurile incluse în Planul de menținere a calității aerului în județul Suceava 2021 – 2025. Măsurile propuse vizează următoarele domenii: infrastructura de transport, emisii generate de sursele de ardere în special încălzirea instituțională, emisii, rețeaua de distribuție a gazelor naturale, emisii generate din arderea combustibilului solid (lemn). O atenție specială s-a acordat măsurii referitoare la introducerea rețelelor de gaze naturale pentru reducerea utilizării combustibilului solid (lemn), în zonele rurale ale județului Suceava.
☑ Municipiul Câmpulung Moldovenesc nu dispune de o Strategie de reducere a riscurilor și de rezilienţă, precum nici de strategii de adaptare la schimbările climatice	☑ elaborarea unui document strategic de reducere a riscurilor și de adaptare la schimbările climatice, având ca scop crearea unui plan de măsuri de combatere a riscurilor pe fiecare categorie identificată

Sursa: Autorul

2.8. Profil și capacitate administrativă

Secțiunea ”Profil și capacitate administrativă” cuprinde următoarele componente majore: instituții publice locale, bugete locale, capacitate administrativă.

2.8.1. Instituții publice locale

Prezenta secțiune este analizată prin prisma următoarelor elemente:

a) prezentarea instituțiilor publice locale

Structura organizatorică a Primăriei Municipiului Câmpulung Moldovenesc este redată

grafic în Organigrama instituției, Anexă la prezentul document. Astfel, Structura Aparatului de Specialitate al Primarului și instituțiilor/serviciilor publice din subordinea Consiliului Local cuprinde Servicii, Direcții, Birouri și Compartimente.

Există un total de 170 de posturi, din care:

- **2 posturi de demnitate publică**;
- **119 funcții publice**, din care:
  - secretarul Municipiului – 1;
  - funcții de conducere – 14;
  - funcții de execuție – 104;
- **personal contractual** – 49, din care:
  - funcții de conducere – 3;
  - funcții de execuție – 46.

La nivelul **Aparatului de Specialitate al Primarului**, structura organizatorică cuprinde următoarele compartimente:

- Cabinet Primar – 1 funcție de demnitate publică și 2 funcții de execuție;
- Cabinet Viceprimar - 1 funcție de demnitate publică;
- Secretarul General al Municipiului – 1 funcție publică;
- Direcția Administrație Publică – un total de 31 de posturi, dintre care: 2 funcții de conducere și 29 de execuție;
- Direcția Economică – un total de 19 posturi, dintre care 2 funcții de conducere și 17 de execuție;
- Direcția Tehnică și Urbanism – un total de 30 de posturi, dintre care 4 funcții de conducere și 26 de execuție;
- Compartiment Audit Intern – 2 funcții de execuție;
- Compartiment Licitații și Achiziții Publice – 2 funcții de conducere;
- Direcția Poliția Locală – 24 de posturi, dintre care 2 funcții de conducere și 22 de execuție;
- Serviciul Gospodărire Municipală – 10 posturi, dintre care 1 funcție de conducere și 9 de execuție;
- Compartiment Situații de Urgență, Securitate și Sănătate în Muncă – 3 funcții de execuție;
- Compartiment Managementul Calității, Comunicare și Relații publice – 1 funcție de execuție;
- Compartiment Specializat pentru Gestionarea Câinilor fără Stăpâni – 1 funcție de execuție.

De asemenea, în componența Aparatului de Specialitate al Primarului și al Consiliului Local se regăsesc și:

- Clubul Sportiv Municipal – 10 posturi, dintre care 1 funcție de conducere și 9 de execuție;
- Direcția de Servicii Publice – 0 posturi;
- Biblioteca Municipală – 9 posturi, dintre care 1 funcție de conducere și 8 de execuție;
- Muzeul Lemnului – 10 posturi, dintre care 1 funcție de conducere și 9 de execuție;
- Centrul Național de Informare și Promovare Turistică – 3 funcții de execuție.

Consiliul Local al Primăriei Municipiului Câmpulung Moldovenesc are în subordine Serviciul Public Comunitar Local de Evidență a Persoanelor (cu 8 posturi, 1 funcție de conducere și 7 funcții de execuție) și se află pe același nivel ierarhic cu **Primarul.**

b) Asociații de Dezvoltare Intercomunitară (ADI)

- **Asociația de Dezvoltare Intercomunitară de Gestionare a Deșeurilor în județul Suceava**, constituită din UAT județul Suceava și cele 114 unități administrativ-teritoriale din județul Suceava.

c) parteneriate interne/externe/înfrățiri ale Municipiului Câmpulung Moldovenesc

- între Municipiul Câmpulung Moldovenesc, Județul Suceava și orașul Karmiel, Israel, aprobată prin Hotărârea Consiliului Local al Municipiului Câmpulung Moldovenesc nr. 44 din 26 aprilie 2018. Data semnării protocolului- 9 mai 2018;
- între Municipiul Câmpulung Moldovenesc, Județul Suceava și orașul Dąbrowa Górnicza, Polonia, aprobată prin Hotărârea Consiliului Local al Municipiului Câmpulung Moldovenesc nr. 27 din 15 aprilie 2004.

2.8.2. Bugete locale

Secțiunea prezentă este analizată prin prisma următorilor indicatori:

a) analiza comparativă a veniturilor totale și a cheltuielilor totale în perioada 2017-2020

Conform informațiilor de mai jos, se observă un excedent bugetar în anii 2017, respectiv 2020; anul 2020 marchează o valoare a excedentului de 693 lei; un deficit semnificativ se remarcă în anul 2018, de -3,7 milioane lei.

Tabelul nr. 68 - Analiza excedentului/deficitului bugetar înregistrat în perioada 2017-2020, la nivelul Primăriei Municipiului Câmpulung Moldovenesc

Indicatori	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020
Venituri totale	40.661.705	30.932.293	43.925.797	58.346.497
Cheltuieli totale	39.685.403	34.688.865	44.791.853	58.345.804
Excedent/deficit bugetar	**976.302**	**-3.756.572**	**-866.056**	**693**

Sursa: Autorul, pe baza Rapoartelor anuale privind starea economică, socială și de mediu a Municipiului Câmpulung Moldovenesc (2017-2020)

b) structura veniturilor totale la nivelul anului 2020

La nivelul bugetului, se remarcă ponderea majoritară a veniturilor curente în totalul veniturilor înregistrate la nivelul perioadei analizate. Anul 2020 aduce o ușoară schimbare în structura veniturilor, printr-o reducere a ponderii veniturilor curente (pondere de 70% în totalul veniturilor), concomitent cu creștea sumelor primite de la Uniunea Europeană (pondere de 16,97%) și cu creșterea subvențiilor (pondere de 16,97% în totalul veniturilor).

c) independența bugetară a Municipiului Câmpulung Moldovenesc

Indicator determinat prin raportul dintre veniturile proprii și veniturile totale și măsoară distribuția existentă a surselor bugetului municipal care au un impact direct asupra sustenabilității financiare a managementului municipal. Se observă o pondere medie anuală de aprox. 48% a veniturilor proprii în totalul veniturilor, reflectând necesitatea creșterii independenței financiare la nivel municipal.

d) cheltuieli pe un pilon durabil, anul 2020

Situația este redată grafic în continuare, observându-se ponderea majoritară a cheltuielilor alocate acțiunilor social-culturale, aprox. 22,7 milioane lei în anul 2020. Cea mai redusă pondere revine cheltuielilor pentru apărare, ordine publică și siguranță națională.

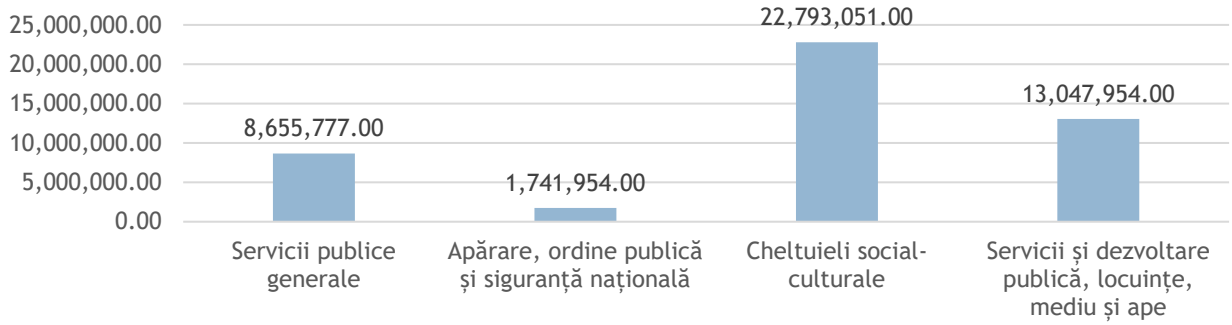


Figura nr. 37: Analiza cheltuielilor înregistrate la nivelul Primăriei pe un pilon durabil

Sursa: Autorul, pe baza Rapoartelor anuale privind starea economică, socială și de mediu a Municipiului Câmpulung Moldovenesc (2017-2020)

e) sume atrase de la Uniunea Europeană

Sumele primite de la Uniunea Europeană cuprind sumele aferente Fondului European de Dezvoltare Regională și Fondului Social European. În perioada 2017 – 2020, la nivelul Primăriei Municipiului Câmpulung Moldovenesc, a existat un trend constant, ascendent în cadrul acestei categorii. Creșterile anuale din cadrul acestei categorii au fost semnificative, cea mai mare parte provenind din sumele încasate prin accesarea programelor din cadrul Fondului European de Dezvoltare Regională. Astfel, în anul 2019 (696.625,00 lei), sumele primite de la Uniunea Europeană au crescut cu 538%, iar în anul 2020 (7.342.862,00 lei) creșterea a fost de 954% comparativ cu anul 2019.

2.8.3. Capacitate administrativă

Capacitatea administrativă a Primăriei Municipiului Câmpulung Moldovenesc a fost

analizată prin prisma următoarelor elemente:

a) prezentarea resurselor umane și materiale

Resursele umane și materiale ale Primăriei Municipiului Câmpulung Moldovenesc, conform informațiilor primite de la Beneficiar, sunt următoarele:

Resurse umane

Numărul de funcționări publici după nivel de educație: 86, din care:

- 76 funcționari publici cu studii superioare
- 10 funcționari publici cu studii medii

Defalcarea pe vârste este următoarea:

- grupa de vârstă 18-30 de ani – 4 funcționari publici
- grupa de vârstă 30 - 40 de ani– 12 funcționari publici
- grupa de vârstă 40- 50 de ani – 34 funcționari publici
- grupa de vârstă peste 50 de ani – 36 funcționari publici

Resurse materiale

- Nr. de birouri - 39
- Nr. de săli de ședință - 1
- Nr. săli de conferințe -0
- Nr. de computere și alte dotări tehnice:
  - computere/desktop = 83 buc.
  - laptop = 12 buc.
  - servere = 6 buc.
  - multifuncționale A4 = 52 buc.
  - imprimante laser A4 = 9 buc.
  - imprimante cerneala = 5 buc.
  - plotter A0 = 1 buc.
  - imprimante rețea = 6 buc.
  - scanner A4 = 2 buc.
  - scanner A3 = 1 buc.

b) lista proiectelor susținute din fonduri nerambursabile (implementate/în curs de implementare/finalizate la momentul elaborării prezentului document strategic)

Lista proiectelor susținute din fonduri nerambursabile se regăsește detaliată în **Anexa 1.** La momentul elaborării prezentei Strategii, se aflau în evaluare/implementare/finalizate următoarele proiecte (conform informațiilor primite de la Beneficiar):

Tabelul nr. 69: Lista proiectelor de investiții finalizate/în implementare existente la nivel municipal

Nr. crt.	Proiect	Program	Stadiu
1.	Reabilitarea și modernizarea corpului de școală din cadrul Liceului Tehnologic, Municipiul Câmpulung Moldovenesc, județul Suceava	PNDL 1	finalizat
2.	Dotarea Grădiniței cu program prelungit nr.2 în Municipiul Câmpulung Moldovenesc	PNDL 2	finalizat
3.	Reabilitare, modernizare si dotare Muzeul ”Arta Lemnului” din Municipiul Câmpulung Moldovenesc, Județul Suceava, în scopul conservării, protejării si promovării patrimoniului cultural	POR	finalizat
4.	Reabilitare și modernizare Școala gimnazială nr. 2 George Voevidca, Municipiul Câmpulung Moldovenesc, Județul Suceava	PNDL 1	finalizat
5.	Reabilitare și modernizare sediu clădire principală Școala gimnazială “Teodor Ștefanelli”, Municipiul Câmpulung Moldovenesc, județul Suceava	PNDL 1	finalizat
6.	Planificare strategică și simplificarea procedurilor administrative la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc	POCA	în implementare
7.	Reabilitare și modernizare sediu clădire principală Școala gimnazială "Bogdan Vodă", Municipiul Câmpulung Moldovenesc, județul Suceava	PNDL 1	în implementare
8.	Reabilitare, modernizare și extindere Școala Teodor Darie, Municipiul Câmpulung Moldovenesc, județul Suceava	PNDL 2	în implementare
9.	Reabilitare, modernizare și dotare Colegiul Național Dragoș Vodă, Municipiul Câmpulung Moldovenesc, județul Suceava	PNDL 2	în implementare
10.	Reabilitare, modernizare și extindere Colegiul Silvic Bucovina, Municipiul Câmpulung Moldovenesc, județul Suceava	PNDL 2	în implementare
11.	Reabilitare, modernizare, extindere și dotare așezământ cultural (bibliotecă) din Municipiul Câmpulung Moldovenesc, județul Suceava	CNI SA	în implementare
12.	Construire bază sportivă TIP 1, Municipiul Câmpulung Moldovenesc, județul Suceava	CNI SA	în implementare
13.	Îmbunătățirea serviciilor sociale, recreative și a spațiilor publice urbane în Municipiul Câmpulung Moldovenesc	POR	în implementare
14.	Consolidarea capacității Spitalului Municipal Câmpulung Moldovenesc de gestionare a crizei sanitare COVID-19	POIM	în evaluare (precontractare)
15.	Școala on-line - achiziții echipamente electronice pentru unități de învățământ preuniversitar de stat din Municipiul Câmpulung Moldovenesc	POC	în evaluare
16.	Consolidarea capacității unităților de învățământ preuniversitar din Municipiul Câmpulung Moldovenesc, în vederea gestionării situației de pandemie generată de virusul SARS-COV-2	POIM	în evaluare

Sursa: UAT Municipiul Câmpulung Moldovenesc

c) relația cu cetățenii

Informarea cetățenilor are loc și online, prin intermediul website-ului https://www.campulungmoldovenesc.ro/, aceștia beneficiind de **serviciul public digital "ghișeul online"** prin intermediul căruia pot fi depuse o serie de solicitări ale cetățenilor. Referitor la **implicarea cetățenilor** în luarea deciziilor administrative la nivelul Primăriei Municipiului Câmpulung Moldovenesc, există o serie de mecanisme clare/ instrumente de implicare a cetățenilor, precum: ședințele consiliului locale, dezbateri publice, audiențe etc.

2.8.4. Analiza diagnostic a profilului și a capacității administrative la nivel local

Tabelul nr. 70: Analiza diagnostic a profitului și a capacității administrative la nivel local

Provocări	Soluții propuse
Instituții publice locale	
☑ Municipiul Câmpulung Moldovenesc nu este implicat într-un grup de acțiune locală/alt tip de parteneriat, reducând șansele dezvoltării de parteneriate cu alte localități și, impactând negativ, dimensiunea colaborativă și cooperarea cu membrii altor comunități	☑ analiza oportunităților de apartenență la un grup de acțiune locală și concluzionarea asupra impactului favorabil pe care un astfel de demers l-ar avea asupra dezvoltării municipale
☑ slaba valorificare a oportunităților de colaborare transfrontalieră/parteneriate, având în vedere amplasarea geografică a Municipiului Câmpulung Moldovenesc	☑ analiza oportunităților de colaborare transfrontalieră în vederea demarării unor proiecte de dezvoltare în domeniile apreciate ca având un potențial ridicat
Bugete locale	
☑ independența bugetară relativ redusă (aprox. 48% în medie, anual)	☑ identificarea de soluții de eficientizare/optimizare a cheltuielilor, în vederea reducerii acestora ☑ o mai bună monitorizare a bugetelor de venituri și cheltuieli, cu indicatori și pârghii de control
Capacitate administrativă	
☑ dezvoltarea, încă incipientă, a serviciilor online oferite cetățenilor	☑ îmbunătățirea paginii web din punct de vedere al interacțiunii cu cetățenii – de implementat chat în site, de oferit mai multe servicii online etc.
☑ instrumentele de implicare a cetățenilor în luarea deciziilor administrative pot fi diversificate, crescând, totodată, și gradul de implicare a cetățenilor	☑ diversificarea instrumentelor de implicare a cetățenilor în luarea deciziilor administrative
☑ atragerea de fonduri nerambursabile se regăsește într-un stadiu incipient, nefiind încă valorificată la capacitate maximă	☑ creșterea interesului pentru atragerea de fonduri europene nerambursabile în vederea implementării unor proiecte care

Provocări	Soluții propuse
această oportunitate	să vizeze dezvoltarea urbană multilaterală

Sursa: Autorul

2.9. Intervenții Smart City

Secțiunea ”Intervenții Smart City” cuprinde următoarele componente: digitalizare, regenerare urbană, conectivitate și acces la servicii, eficientizare energetică.

2.9.1. Digitalizare, regenerare urbană, conectivitate și acces la servicii, eficientizare energetică

a) context

La nivel național, programul Smart City are drept scop **modernizarea orașelor prin folosirea noilor gadgeturi și a mediului online și crearea unui oraș mai sănătos, mai educat, mai puțin costisitor, deschis noilor investiții în afaceri și cu cetățeni ce se implică activ în procesul de administrație publică.** Obiectivul final al acestui proiect este **integrarea totală, în toate sferele de activitate ale unui oraș, a tehnologiilor smart**[69]. **Viziunea** elaborată de către MCSI în cadrul programului Smart City a inclus **stimularea utilizării tehnologiilor inovative** cu impact pozitiv asupra calității vieții cetățenilor, protejării mediului, dezvoltării mediului de afaceri și dezvoltării durabile a comunităților locale și societății în general. Adaptat la acest aspect, **misiunea** programului smart este **de a crește nivelul general al culturii și cunoașterii alături de creșterea securității cibernetice și eficientizarea proceselor administrative**[70].

Principiile de bază ce trebuie urmărite de o **comunitate pentru a putea fi catalogată drept „smart”** sunt următoarele:

- ☑ respectul față de mediul înconjurător și viață, în general;
- ☑ respectul față de lege, față de comunitate și de membrii acesteia;
- ☑ utilizarea chibzuită a resurselor disponibile și reciclarea acestora când este posibil;
- ☑ reducerea dependenței de resursele epuizabile;
- ☑ creșterea implicării active a membrilor comunității în rezolvarea problemelor acesteia;
- ☑ urmărirea unei dezvoltări durabile, coordonate și raționale la nivel individual și al comunității.

[69] Ministerul Comunicațiilor și Societății Informaționale (2016) „De Ce Smart City ?” accesat online: https://www.comunicatii.gov.ro/smart-city-concept-2/, accesat la data de 06.08.2021.

[70] Ministerul Comunicațiilor și Societății Informaționale (2016) „Smart City For Smart Communities - Îndreptar spre viitor” Disponibil la adresa https://www.comunicatii.gov.ro/wp-content/uploads/2016/12/Ghid-Smart-City.pdf, accesat la data de 29.06.2021.

b) digitalizare

Secțiunea prezentă este analizată prin prisma următoarelor elemente:

☑ măsuri de digitalizare adoptate în plan local

Datele indică o situație îmbucurătoare pe plan local, la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc fiind implementate până în anul 2019 politici de tip Smart City. Raportat la nivel județean, Municipiul se găsește pe o poziție fruntașă alături de municipiile Suceava și Fălticeni, acestea fiind singurele UAT-uri ce au elaborat politici de acest tip până la momentul de față[71].

Referitor la **digitalizarea serviciilor publice**, existența website-ului Primăriei Municipiului Câmpulung Moldovenesc (https://www.campulungmoldovenesc.ro/), facilitează accesul cetățenilor la platforma **"ghișeul online"** prin intermediul căruia pot fi depuse o serie de solicitări și, de asemenea, permite accesul tuturor cetățenilor și persoanelor interesate la informații utile privind Municipiul Câmpulung Moldovenesc. În acest context, în continuare este analizat **indexul de calitate a paginii web** a Primăriei Municipiului Câmpulung Moldovenesc:

Tabelul nr. 71: Indexul de calitate a paginii web

Aspecte web analizate	Pondere indicator (%)	Scor Municipiul Câmpulung Moldovenesc (puncte)
Securitate și protecția datelor personale	15	90
Ergonomie	15	86,96
Conținut	25	65,52
Servicii online	*25*	*94,12*
Participare și implicarea cetățenilor	20	53,33
Scor total	**100**	**77,12**
Scor mediu național	*****	**39,49**

Sursa: Bazele de date CITADINI

Se observă un punctaj peste medie a indicelui analizat, reflectând o *calitate a paginii web superioară* comparativ cu nivelul existent al celorlalte pagini web ale UAT-urilor analizate. De asemenea, comparativ cu aspectele web analizate, *cel mai ridicat punctaj este obținut în cadrul serviciilor online*, Municipiul Câmpulung Moldovenesc deținând un scor de 94,12 puncte, aspect care impactează favorabil comunicarea online cu cetățenii.

☑ proiecte de digitalizare implementate/în curs de implementare la nivel local

- Planificare strategică și simplificarea procedurilor administrative la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc (POCA) – în implementare
- Școala on-line achiziții echipamente electronice pentru unități de învățământ preuniversitar de stat din Municipiul Câmpulung Moldovenesc (POC) – în evaluare.

Nu există servicii de tip: e-educație, e-administrație, e-sănătate etc.

[71] Citadini, Bază de date urbană, disponibil la adresa https://citadini.ro/baza-de-date-urbane/, accesat la data de 17.11.2021

☑ propuneri de măsuri de digitalizare la nivel local

Dată fiind situația regăsită la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, în continuare vor fi conturate propuneri de proiecte smart ce ar putea fi aplicate la contextul local. Propunerile au fost elaborate pe baza direcțiilor programelor smart și a situației actuale regăsite în plan local, vizând:

Tabelul nr. 72: Măsuri propuse în domeniul smart-city

Soluții smart dedicate sectorului administrativ	Soluții smart dedicate protecției mediului înconjurător	Soluții smart dedicate infrastructurii rutiere și transportului public	Soluții smart dedicate infrastructurii educaționale	Soluții smart dedicate siguranței și ordinii publice
➔ reorganizarea platformelor de comunicare cu cetățenii ➔ extinderea rețelei de WiFi gratuit în instituțiile publice și mijloacele de transport în comun ➔ achiziționarea de mobilier urban inteligent ➔ conceperea unor carduri municipale pentru accesul cetățenilor la spectacole, muzee, închirieri biciclete etc ➔ posibilitatea de a achita amenzile online ➔ posibilitatea de a verifica statusul documentelor online etc.	➔ eficientizarea energetică a clădirilor și dotarea acestora cu surse regenerabile de energie electrică ➔ mecanisme de monitorizare a nivelului de poluare ➔ achiziționarea de vehicule electrice și de mecanisme de fluidizare a traficului	➔ introducerea unui sistem de eficientizare a locurilor de parcare (vizualizare locuri disponibile, rezervare și efectuarea plăți online) ➔ introducerea unui sistem de management integrat al traficului care să includă: sincronizarea semafoarelor, monitorizarea traficului în timp real, prioritizarea transportului în comun	➔ modernizarea unităților de învățământ, atât prin asigurarea de PC-uri pentru fiecare elev, cât și prin înființarea unor laboratoare de studiu moderne pentru științele exacte (biologie, fizică, chimie și matematică) ➔ digitalizarea instrumentarului de predare și a materialelor de lucru, de exemplu, prin achiziționarea de smart board-uri și îmbunătățirea sistemului de supraveghere sau conceperea unei platforme online educative, inclusiv un catalog online	➔ modernizarea și extinderea sistemului de supraveghere video ➔ crearea unei platforme sau aplicații mobile prin intermediul cărora cetățenii pot sesiza anumite probleme legate de infrastructura rutieră, amenajarea stradală sau anumite disfuncționalități ale sistemului de furnizare a utilităților publice etc.

Sursa: Autorul

c) regenerare urbană

Conform *Ghidului pentru elaborarea strategiilor integrate de dezvoltare urbană*, **regenerarea urbană** vizează **creșterea atractivității nucleului urban** prin revitalizarea spațiului public, a calității vieții în cartierele rezidențiale și valorificarea activelor urbane pentru investiții strategice (inclusiv a zonelor industriale dezafectate).

d) conectivitate și acces la servicii

➢ **accesibilitatea centrului**

Accesibilitatea Primăriei Municipiului Câmpulung Moldovenesc este surprinsă în harta de mai jos:

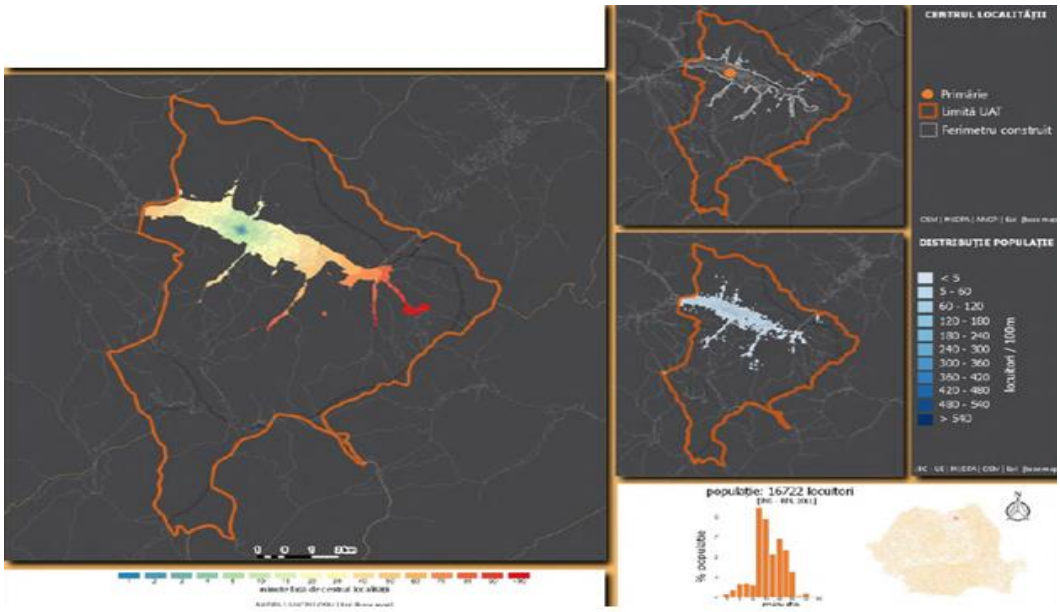


Figura nr. 38: Accesibilitate centru, Harta la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc

Sursa: Bazele de date CITADINI – Hărți urbane – Accesibilitate centru

Din datele analizate, se remarcă faptul că Municipiul Câmpulung Moldovenesc dispune de o **accesibilitate redusă a centrului urban**, respectiv a sediului Primăriei, în sensul în care, 34% din totalul populației înregistrează o durată a parcursului pietonal până la centrul localității cuprinsă între 1 și 10 minute, 45% dintre aceștia între 15 și 30 de minute, iar 19% între 40 și 70 de minute, conform studiilor Citadini efectuate la nivelul anului 2020.

☑ **reducerea dependenței față de automobil și facilitarea mobilității nemotorizate**

În ceea ce privește reducerea dependenței față de automobil, Municipiul Câmpulung Moldovenesc se regăsește într-un stadiu incipient în asigurarea infrastructurii pentru mijloace de transport diversificate, altele decât automobilele. *Mai multe detalii privind mobilitatea nemotorizată se regăsesc în Planul de Mobilitate Urbană Durabilă.*

e) eficientizare energetică

Secțiunea este analizată prin prisma următorilor indicatori:

☑ **cheltuielile alocate pentru protecția mediului**

Un ultim subpunct surprins în cadrul acestei dimensiuni îl constituie **cheltuielile alocate pentru protecția mediului – astfel,** pentru conservarea și protejarea biodiversității locale și a mediului, la nivelul anului 2020 a fost alocată suma de 1.594.207 lei.

b) utilizarea surselor de energie regenerabilă

La nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, în anul 2020, a fost elaborat un *Program de Îmbunătățire a Eficienței Energetice (PIEE),* pentru îmbunătățirea eficienței energetice în sectoarele de activitate ale Municipiului şi identificarea posibilităților de valorificare a surselor regenerabile de energie. .

O scurtă analiză a sectorului energetic poate fi efectuată prin prisma inițiativelor administrației publice locale în direcția eficientizării energetice la nivel municipal:

- *Eficientizarea sistemului de iluminat public din Municipiul Câmpulung Moldovenesc, județul Suceava – proiect propus spre a fi finanțat în cadrul Programului RO-Energy, Apelul de proiecte "Îmbunătățirea eficienței energetice".*

2.9.2. Analiza diagnostic a intervențiilor Smart City

Tabelul nr. 73: Analiza diagnostic a intervențiilor Smart City

Provocări	Soluții propuse
Digitalizare	
☑ digitalizarea înregistrează un nivel redus de dezvoltare în plan local, foarte puține servicii publice fiind digitalizate; lipsa unor servicii de tip: e-educație, e-administrație, e-sănătate etc.	☑ soluții smart dedicate sectorului administrativ ☑ soluții smart dedicate protecției mediului înconjurător ☑ soluții smart dedicate infrastructurii rutiere și transportului public ☑ soluții smart dedicate infrastructurii educaționale ☑ soluții smart dedicate siguranței și ordinii publice
Regenerare urbană	
☑ stadiu incipient de implementare a măsurilor de revitalizare a spațiului public și de creștere a calității vieții	☑ intensificarea ratei de implementare a proiectelor de regenerare urbană, respectiv de creștere a atractivității nucleului urban
Conectivitate și acces la servicii	
☑ accesibilitate urbană foarte scăzută	☑ creșterea conectivității și a mobilității urbane
Eficientizare energetică	
☑ la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc nu a fost elaborat un Plan de Acțiune pentru Energie Durabilă	☑ elaborarea unui Plan de Acțiune pentru Energie Durabilă
☑ lipsa unui plan concret de implementare a măsurilor de eficientizare energetică și de utilizare a surselor regenerabile de energie	☑ identificarea măsurilor de eficientizare energetică și de valorificare a surselor regenerabile de energie, concomitent cu elaborarea unui plan concret de acțiune

Sursa: Autorul

2.10. Analiza percepției comunității asupra situației actuale și contextului urban

În subcapitolul curent este redată percepția asupra situației socio-economice la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc prin analiza viziunii actorilor relevanți de la nivelul Municipiului.

2.10.1. Prezentarea percepției actorilor relevanți

Percepția actorilor relevanți a fost identificată ca urmare a aplicării a trei seturi de chestionare ce au vizat:

a) identificarea percepției **angajaților din instituțiile publice** din Municipiul Câmpulung Moldovenesc asupra nevoilor și posibilităților de dezvoltare a Municipiului în perioada 2021-2027;

b) identificarea percepției **reprezentanților mediului de afaceri** din Municipiul Câmpulung Moldovenesc asupra nevoilor și posibilităților de dezvoltare a Municipiului în perioada 2021-2027;

c) identificarea percepției **reprezentaților societății civile, inclusiv a reprezentanților ONG-urilor** din Municipiul Câmpulung Moldovenesc asupra nevoilor și posibilităților de dezvoltare a Municipiului în perioada 2021-2027.

Analiza percepției fiecărui grup țintă cu privire la situația actuală și la contextul urban va fi analizată în continuare, pe baza rezultatelor chestionarelor, detaliate în **Secțiunea Anexe.**

Prin urmare, în continuare sunt abordate succint principalele concluzii care conturează percepția actorilor relevanți din Municipiul Câmpulung Moldovenesc, pentru orice alte informații suplimentare putând fi consultate Anexele.

a) Analiza percepției angajaților din instituțiile publice din Municipiul Câmpulung Moldovenesc asupra nevoilor și posibilităților de dezvoltare a Municipiului în perioada 2021-2027

Interpretarea statistică a întregului chestionar se regăsește în **Anexa 4.**

1. Conturarea profilului respondentului

Respondenții acestei categorii sunt reprezentați de angajații din instituțiile publice, având următoarele caracteristici:

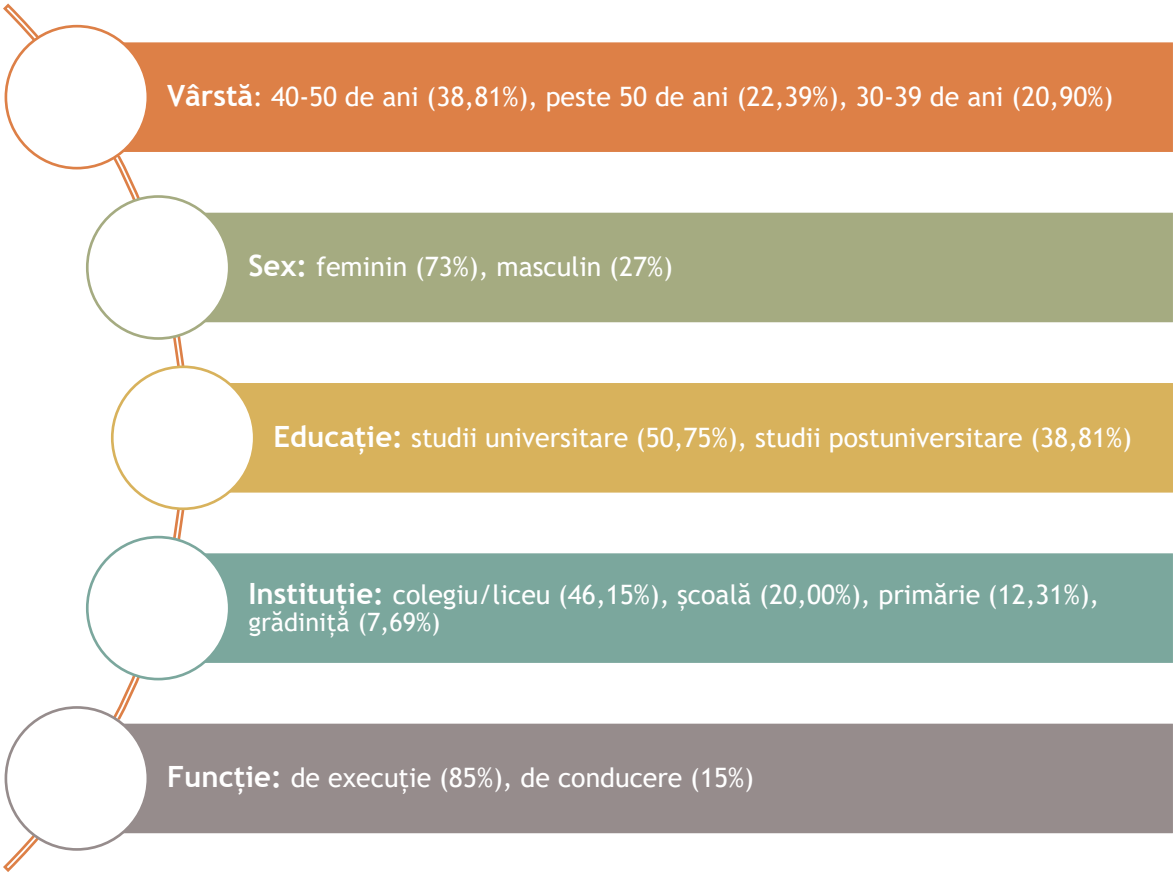


Figura nr. 39: Profilul respondentului - angajați din instituții publice

Sursa: Autorul

2. Identificarea domeniilor care susțin economia locală și dezvoltarea Municipiului Câmpulung Moldovenesc

Principalele domenii care susțin economia și dezvoltarea Municipiului sunt:

- ☑ turismul (31,44%)
- ☑ comerțul (23,20%)
- ☑ prelucrarea lemnului (13,40%)
- ☑ alte domenii: construcții (8,25%), agricultura (7,22%), silvicultura (5,57%)

3. Identificarea principalelor probleme întâlnite la nivel municipal

Principalele probleme resimțite la nivel local sunt redate în figura de mai jos:

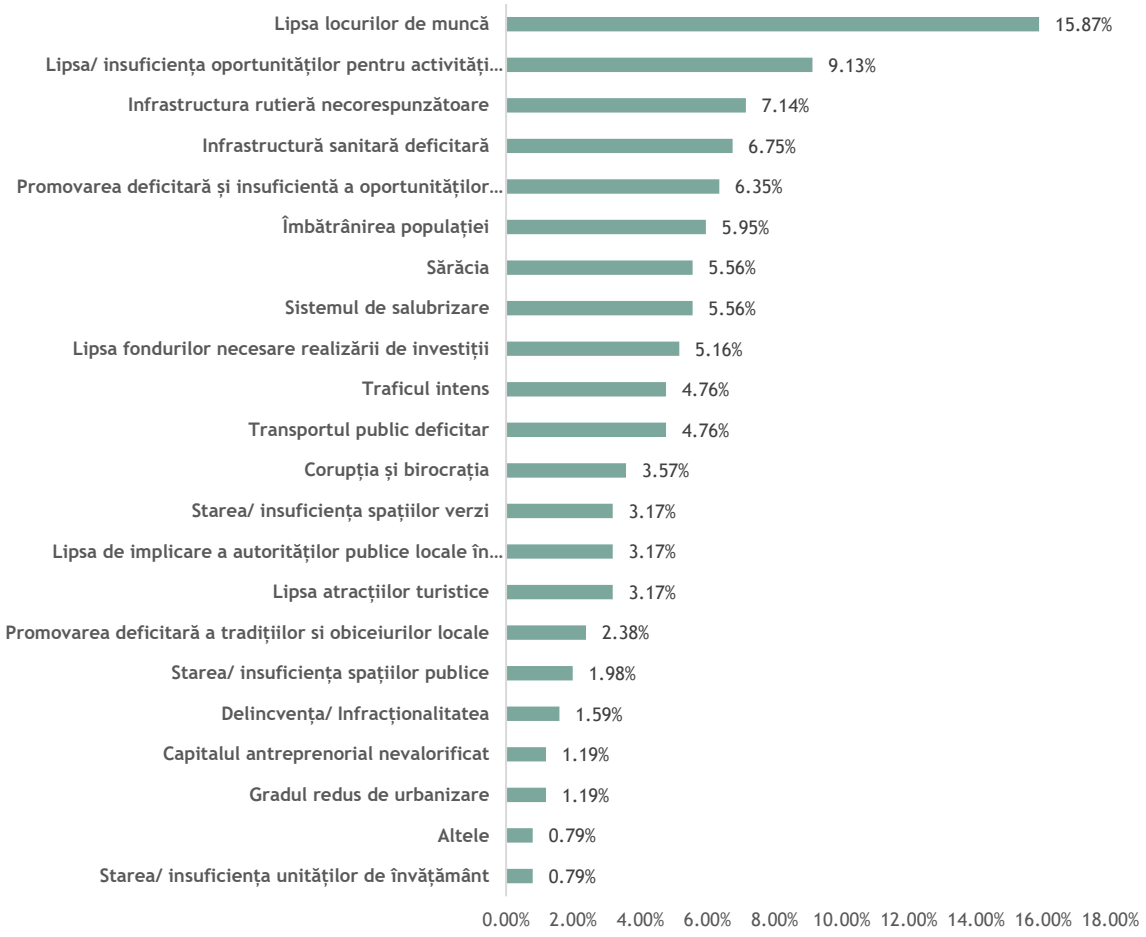


Figura nr. 40: Principalele probleme întâlnite la nivel municipal

Sursa: Autorul

Conform figurii de mai sus, în ordinea descrescătoare a intensității cu care se manifestă la nivel local, principalele probleme identificate sunt:

- ☑ **lipsa locurilor de muncă** – cu o pondere de 15,87% din răspunsuri – apreciată ca fiind problema stringentă întâlnită la nivelul comunității locale;
- ☑ **lipsa/insuficiența oportunităților pentru activități culturale și de petrecere a timpului liber** – 9,13%;
- ☑ **infrastructura rutieră necorespunzătoare** – 7,14%;
- ☑ **infrastructura sanitară deficitară** – 6,75%;
- ☑ **promovarea deficitară și insuficientă a oportunităților oferite de Municipiului Câmpulung Moldovenesc** – 6,35%;
- ☑ **îmbătrânirea populației** – 5,95%;
- ☑ **sărăcia** – 5,56%;
- ☑ **sistemul de salubrizare** – 5,56%;
- ☑ **lipsa fondurilor necesare realizării de investiții** – 5,16%.

4. Analiza aspectelor asupra cărora actorii relevanți au o percepție pozitivă

La nivel general, **principalele elemente care aduc un grad ridicat și foarte ridicat de mulțumire** sunt:

- ☑ piețele agroalimentare (92,42%)
- ☑ iluminatul public (83,58%);
- ☑ infrastructură educațională (grădinițe, creșe, școli, licee) (71,64%);
- ☑ întreținere infrastructură rutieră și pietonală (67,16%);
- ☑ administrarea parcurilor/ spațiilor verzi (61,19%);
- ☑ siguranța și ordinea publică (56,72%);
- ☑ alimentare cu apă și canalizare (55,22%).

De asemenea, **aspectele care ar trebui îmbunătățite** (grad crescut și foarte crescut de nemulțumire) sunt:

- ☑ curățenia și gestiunea deșeurilor (37,31%);
- ☑ petrecerea timpului liber (36,36%).

5. Prezentarea principalelor direcții de investiții identificate de către respondenți

Tabelul nr. 74: Principalele direcții de investiții identificate

Prioritate	Importanță medie
Amenajare de centre medicale de permanență sau centre de tratament	*4,57*
Dezvoltare infrastructură de gestionare a deșeurilor	*4,56*
Modernizare/dotare infrastructură educațională	*4,51*
Amenajare spații de agrement și petrecere a timpului liber, inclusiv pentru activități de sport în masă	*4,51*
Reabilitare/modernizare sistem de alimentare cu apă și canalizare	*4,49*
Digitalizarea serviciilor administrative	*4,48*
Reabilitarea clădirilor	*4,45*
Dezvoltare infrastructură pentru susținerea afacerilor locale	*4,37*
Îmbunătățirea infrastructurii de siguranță publică	*4,37*
Amenajarea de noi spații verzi	*4,20*
Modernizare infrastructură rutieră și pietonală	*4,13*
Modernizare flotă transport public	3,92
Restaurarea monumentelor istorice	3,85
Înființare infrastructură pentru autovehicule electrice	3,83

Sursa: Autorul

Conform metodologiei de analiză, punctajul maxim care putea fi obținut în cadrul acestei întrebări era de 5 puncte, putându-se observa că toate direcțiile propuse au fost apreciate ca având o importanță peste medie, cel mai mic punctaj fiind de 3,83 puncte.

6. Prezentarea principalelor propuneri de îmbunătățire identificate de către respondenți

Propunerile de îmbunătățire identificate sunt redate în figura de mai jos:

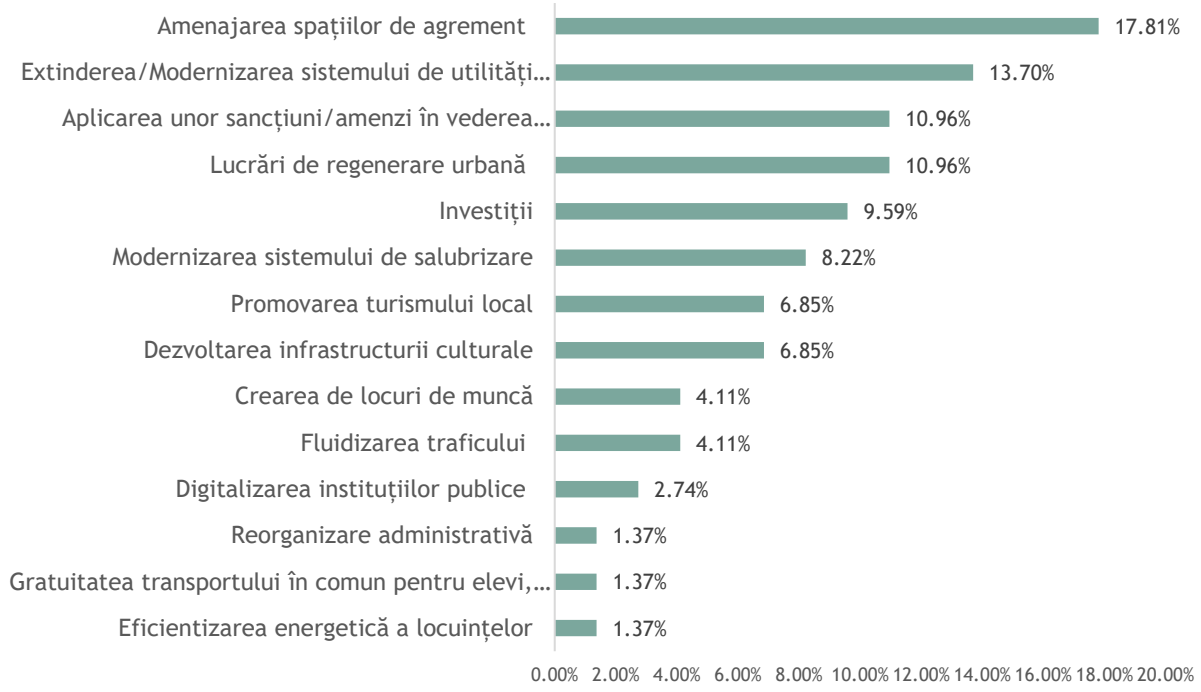


Figura nr. 41: Principalele propuneri de îmbunătățire identificate de către respondenți

Sursa: Autorul

Conform figurii de mai sus, pot fi remarcate următoarele propuneri de îmbunătățire:

- ☑ din totalul respondenților, 17,81% sunt de părere că la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc este necesară **amenajarea spațiilor de agrement**, menționând cu precădere următoarele aspecte: *amenajarea unor piste de biciclete sau a unei faleze de-a lungul râului Moldova, popularea râului în vederea practicării pescuitului recreativ, nevoia unei gestionări mai bune a spațiilor verzi, amenajarea de parcuri de joacă pentru copii, construirea unui bazin public, amenajarea unor zone pentru practicarea sporturilor de masă, precum și asigurarea unei accesibilități facile a zonelor de agrement;*
- ☑ 13,70% au precizat **nevoia extinderii și modernizării sistemului de utilități publice (canalizare, apă, încălzire, gaze)**;
- ☑ totodată, 10,96% din totalul respondenților consideră că la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc trebuie demarate o serie de **lucrări de regenerare urbană** care să vizeze *transformarea parcărilor în spații verzi, asfaltarea străzilor periferice, renovarea fațadelor blocurilor și clădirilor, curățarea malurilor râului Moldova, precum și îmbunătățirea aspectului platoului central.*

- ☑ în aceeași măsură, respondenții chestionarului au atras atenția asupra faptului că la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc este necesară **aplicarea unor sancțiuni sau amenzi pentru aruncarea gunoiului în spațiile publice în vederea responsabilizării cetățenilor și promovarea unui comportament adecvat**.
- ☑ alte aspecte importante menționate au fost: **nevoia de atragere a investițiilor** în *sănătate, sport, cultură, activități recreative și aziluri pentru bătrâni*, în proporție de 9,59%, **modernizarea sistemului de salubrizare** *prin reabilitarea stației de epurare, construirea unor centre de reciclare și modernizarea sistemului de colectare a gunoiului menajer prin producerea de energie regenerabilă din deșeurile organice care pot fi transformate în producție de biogaz*, în proporție de 8,22%; 6,85% au atras atenția, în egală măsură, asupra următoarelor aspecte: **dezvoltarea infrastructurii culturale**, menționând *deschiderea unui cinematograf, redeschiderea casei de cultură, construirea unei biblioteci publice tip cafenea, disponibilitatea unei săli teatru și a uneia de spectacole* și **promovarea turismului local** prin *reabilitarea obiectivelor turistice* și **dezvoltarea oportunităților de petrecere a timpului liber.**

Prin urmare, **principalele îmbunătățiri** care ar trebui aduse la nivelul Municipiului sunt:

- ☑ amenajarea spațiilor de agrement (17,81%)
- ☑ extinderea/Modernizarea infrastructurii de servicii publice (apă, canalizare, gaze, iluminat stradal) (13,7%);
- ☑ aplicarea unor sancțiuni/amenzi în vederea responsabilizării cetățenilor (10,96%)
- ☑ lucrări de regenerare urbană (10,96%);
- ☑ investiții (9,59%);
- ☑ modernizarea sistemului de salubrizare (8,22%);
- ☑ promovarea turismului local și dezvoltarea infrastructurii culturale (6,85%).

7. Calitatea sistemului medical

Percepția generală a respondenților față de calitatea și diversitatea serviciilor medicale existente la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc este una **pozitivă** (42,42%).

Serviciile medicale necesare sunt: imagistică (17,54%), pediatrie (14,04%), obstetrică-ginecologie (12,28%).

8. Utilitatea cursurilor și a instruirilor pentru activitatea desfășurată de către respondenți

Percepția generală a respondenților față de participarea la cursuri și instruiri pentru activitatea pe care o desfășoară este una pozitivă (76,12% consideră participarea la cursuri ca fiind foarte importantă).

9. Gradul de satisfacție a respondenților cu privire la instituția în care lucrează

Percepția generală a respondenților cu privire la principalele elemente care caracterizează instituția în care își desfășoară activitatea este:

☑ **percepție pozitivă** (principalele aspecte remarcate):

- volumul și condițiile de muncă (86,57%)
- competența celorlalți angajați ai instituției cu care interacționați frecvent (85,07%)
- gradul de informatizare a instituției (85,07)
- comunicarea cu cetățenii (82,09%)
- colaborarea cu alte instituții publice (81,82%)
- atmosfera generală la locul de muncă (80,60)
- sistemul etic promovat la nivelul instituției (80,60%)

☑ **percepție negativă**

- colaborarea cu instituțiile publice centrale (33,33%)

b) Analiza percepției reprezentanților mediului de afaceri din Municipiul Câmpulung Moldovenesc asupra nevoilor și posibilităților de dezvoltare a Municipiului în perioada 2021-2027

Interpretarea statistică a întregului chestionar se regăsește în **Anexa 5.**

1. Conturarea profilului respondentului

Respondenții acestei categorii cuprind reprezentanți ai mediului de afaceri, având următoarele caracteristici:

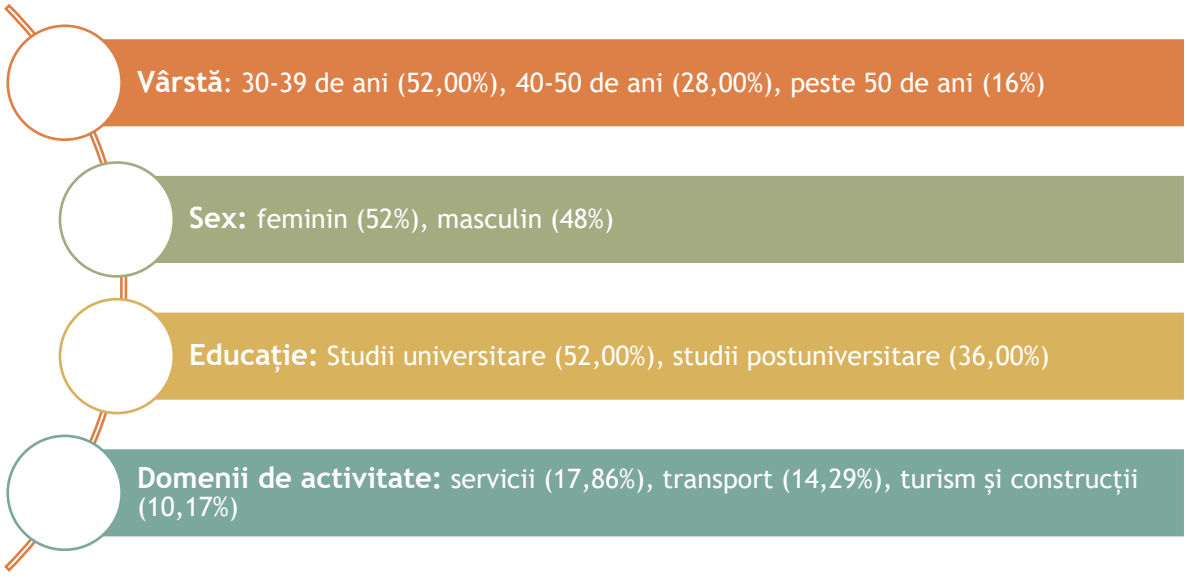


Figura nr. 42: Profilul respondentului - reprezentați ai mediului de afaceri

Sursa: Autorul

2. Identificarea domeniilor care susțin economia locală și dezvoltarea Municipiului Câmpulung Moldovenesc

Principalele domenii care susțin economia și dezvoltarea Municipiului Câmpulung Moldovenesc sunt:

- ☑ turismul (32,39%);
- ☑ comerțul (22,54%);
- ☑ prelucrarea lemnului (14,08%);
- ☑ alte domenii: silvicultura (7,04%), construcții (5,63%), imobiliare (5,63%).

3. Identificarea principalelor probleme întâlnite la nivel municipal

Principalele probleme resimțite la nivel local sunt redate în figura de mai jos:

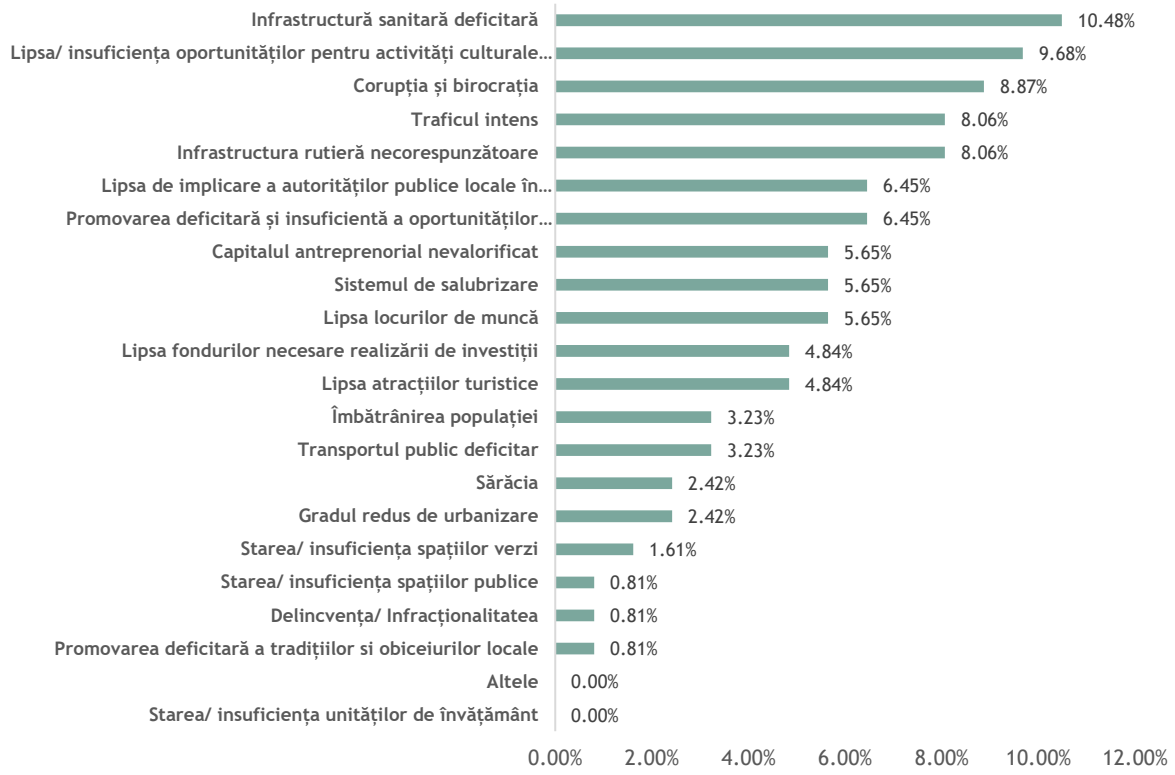


Figura nr. 43: Principalele probleme întâlnite la nivel municipal

Sursa: Autorul

Conform figurii de mai sus, în ordinea descrescătoare a intensității cu care se manifestă la nivel local, principalele probleme identificate sunt:

- ☑ **infrastructura sanitară deficitară** – 10,48%;
- ☑ **lipsa/insuficiența oportunităților pentru activități culturale și de petrecere a timpului liber** – 9,68%;
- ☑ **corupția și birocrația** – 8,87%;
- ☑ **traficul intens și infrastructura rutieră necorespunzătoare** (8,06%);
- ☑ lipsa de implicare a autorităților publice locale în problemele comunității – 6,45%;
- ☑ **promovarea deficitară și insuficientă a oportunităților oferite de Municipiului Câmpulung Moldovenesc** – 6,45%;

- ☑ **capitalul antreprenorial nevalorificat, sistemul de salubrizare și lipsa locurilor de muncă** – 5,65%
- ☑ **alte probleme resimțite**, în ordinea importanței acestora, au fost: lipsa fondurilor necesare realizării de investiții, lipsa atracțiilor turistice, îmbătrânirea populației, transportul public deficitar, sărăcia, gradul redus de urbanizare, starea/insuficiența spațiilor verzi etc.

4. Analiza aspectelor asupra cărora actorii relevanți au o percepție pozitivă

La nivel general, **principalele elemente care aduc un grad ridicat și foarte ridicat de mulțumire** sunt:

- ☑ iluminatul public (76%);
- ☑ piețele agroalimentare (68%);
- ☑ siguranța și ordinea publică (58,33%);
- ☑ infrastructură educațională (grădinițe, creșe, școli, licee) (58,33%);
- ☑ administrarea parcurilor/spațiilor verzi (52%);
- ☑ alimentarea cu apă și canalizare (52%).

De asemenea, **aspectele care ar trebui îmbunătățite** (grad crescut și foarte crescut de nemulțumire) sunt:

- ☑ petrecerea timpului liber (58,33%);
- ☑ curățenia și gestiunea deșeurilor (56%);
- ☑ locuri de joacă pentru copii (50%);

Alte aspecte care necesită îmbunătățire sunt:

- ☑ transportul public (40%);

5. Prezentarea principalelor direcții de investiții identificate de către respondenți

Tabelul nr. 75: Principalele direcții de investiție identificate

Prioritate	Importanță medie
Digitalizarea serviciilor administrative	*4,5*
Dezvoltare infrastructură pentru susținerea afacerilor locale	*4,36*
Dezvoltare infrastructură de gestionare a deșeurilor	*4,36*
Amenajare de centre medicale de permanență sau centre de tratament	*4,16*
Amenajare spații de agrement și petrecere a timpului liber, inclusiv pentru activități de sport în masă	*4,08*
Reabilitare/modernizare sistem de alimentare cu apă și canalizare	*4,04*
Reabilitarea clădirilor	*4,04*
Modernizare infrastructură rutieră și pietonală	*4*
Modernizare/dotare infrastructură educațională	3,92

Prioritate	Importanță medie
Amenajarea de noi spații verzi	3,6
Îmbunătățirea infrastructurii de siguranță publică	3,6
Înființare infrastructură pentru autovehicule electrice	3,44
Modernizare flotă transport public	3,28
Restaurarea monumentelor istorice	2,54

Sursa: Autorul

Conform metodologiei de analiză, punctajul maxim care putea fi obținut în cadrul acestei întrebări era de 5 puncte, putându-se observa că toate direcțiile propuse au fost apreciate ca având o importanță peste medie, cel mai mic punctaj fiind de 2,54 puncte.

6. Prezentarea principalelor propuneri de îmbunătățire identificate de către respondenți

Propunerile de îmbunătățire identificate sunt redate în figura de mai jos:

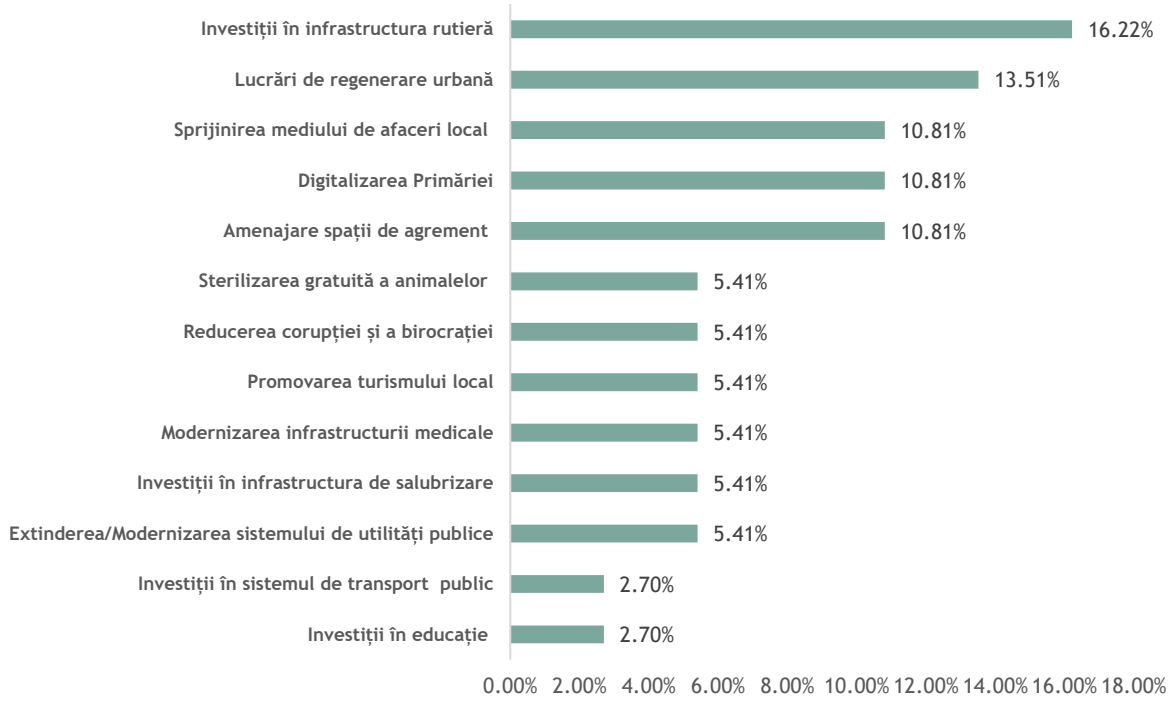


Figura nr. 44: Principalele propuneri de îmbunătățire identificate de către respondenți

Sursa: Autorul

Conform figurii de mai sus, pot fi remarcate următoarele propuneri de îmbunătățire:

- ☑ din totalul persoanelor chestionate, 16,22% din respondenți sunt de părere că la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc ar trebui atrase **investiții în ceea ce privește infrastructura rutieră**, menționând cel mai adesea *nevoia de fluidizare a traficului prin construirea unei centuri/variante ocolitoare*; 13,51% dintre respondenți au atras atenția asupra nevoii de demarare a unor **lucrări de regenerare urbană**, precizând *respectarea regulilor de urbanism,*

construirea mai multor parcări, dar și îmbunătățirea gradului de curățenie la nivel de municipiu. Totodată, 10,81% din respondenți au subliniat în egală măsură **nevoia de amenajare a unor spații de agrement** precum *construirea unei baze sportive, a unor piste de biciclete și a unor trasee montane*, **digitalizarea primăriei și sprijinirea mediului local de afaceri prin acordarea unor facilități.**

Prin urmare, **principalele îmbunătățiri** care ar trebui aduse la nivelul Municipiului sunt:

- ☑ *investiții în infrastructura rutieră (16,22%);*
- ☑ *lucrări de regenerare urbană (13,51%);*
- ☑ *sprijinirea mediului de afaceri local, digitalizarea primăriei și amenajarea spațiilor de agrement (10,81%);*
- ☑ *sterilizarea gratuită a animalelor, reducerea corupției și birocrației, promovarea turismului local, modernizarea infrastructurii medicale, investiții în infrastructura de salubrizare, extinderea/modernizarea sistemului de utilități publice*.

7. Calitatea sistemului medical

Se remarcă faptul că percepția generală a respondenților față de calitatea și diversitatea serviciilor medicale existente la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc este una negativă (doar 7,69% din respondenți sunt într-o oarecare măsură mulțumiți de acestea).

Principalele servicii medicale necesare populației sunt: 24% din respondenți sunt de părere că **secția de pediatrie** ar trebui modernizată și îmbunătățită, 20% consideră că principala problemă la nivel sanitar este **lipsa personalului calificat** și a specialiștilor, 16% consideră că ar trebui introduse mai multe **servicii de imagistică** în cadrul unităților existente și 8% sunt de părere ca la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc ar trebui **construite centre de recuperare**. *Alte servicii medicale menționate sunt: bazele de tratament balneare, dermatologie, ginecologie, nefrologie, oncologie, stomatologie și servicii paliative*.

8. Calitatea sistemului educațional

Din totalul persoanelor chestionate, 45,83% din respondenți sunt de părere că principala problemă sau nevoie cu care se confruntă domeniul educațional la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc este **lipsa de pregătire a cadrelor didactice**, 16,67% sunt de părere că **programa școlară curentă nu integrează nevoile actuale**, menționând *lipsa activităților practice, a educației nutriționale, numărul redus de ore de sport, dar și al orelor de educație digitală* și 12,50% din respondenți au atras atenția asupra **lipsei sau insuficienței de activități extrașcolare**, cum ar fi *taberele de vară și cluburile sau comunitățile pentru pasionați din diverse domenii*.

9. Percepția asupra modului în care dezvoltarea mediului antreprenorial este susținută la nivel local

Percepția generală a respondenților față susținerea și dezvoltarea mediului

antreprenorial la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc este una **negativă** (doar 3,85% sunt de părere că dezvoltarea mediului antreprenorial este susținută la nivelul Municipiului).

10. Probleme/riscuri prezente în cadrul organizației

Principalele 3 probleme sau riscuri ce pot apărea în activitatea desfășurată la nivelul firmelor din Municipiul Câmpulung Moldovenesc sunt:

- ☑ birocrația (28,38%);
- ☑ lipsa sprijinului din partea instituțiilor publice în vederea susținerii mediului antreprenorial (24,32%);
- ☑ comunicarea greoaie cu instituțiile publice (14,86%).

11. Gradul de informare a populației privind proiectele de dezvoltare a mediului urban implementate/în curs de implementare

Din totalul categoriilor menționate, niciunul din reprezentanții mediului de afaceri nu a fost informat despre proiecte implementate sau în curs de implementare care vizează dezvoltarea mediului de afaceri, dezvoltate și implementate de către autoritățile publice la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc.

c) Analiza percepției reprezentaților societății civile, inclusiv a reprezentanților ONG-urilor din Municipiul Câmpulung Moldovenesc asupra nevoilor și posibilităților de dezvoltare a Municipiului în perioada 2021-2027

Interpretarea statistică a întregului chestionar se regăsește în **Anexa 2.**

1. Conturarea profilului respondentului

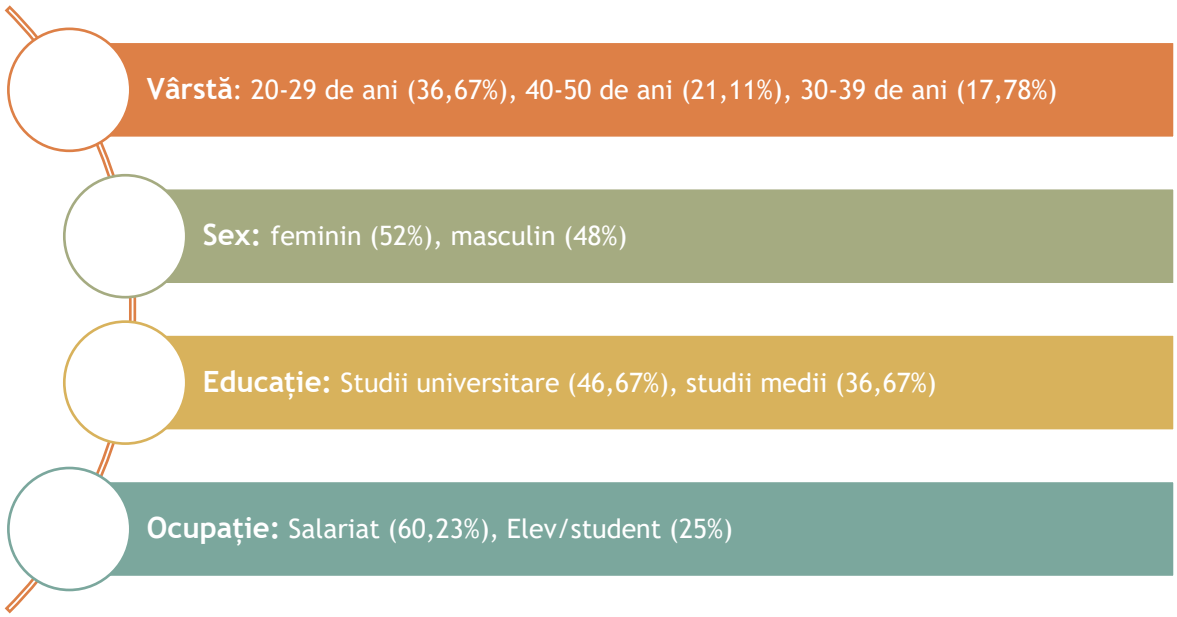


Figura nr. 45: Profilul respondentului - societate civilă și ONG

Sursa: Autorul

2. Identificarea domeniilor care susțin economia locală și dezvoltarea Municipiului Câmpulung Moldovenesc

Principalele domenii care susțin economia și dezvoltarea Municipiului Câmpulung Moldovenesc sunt:

- ☑ turismul (33,05%)
- ☑ comerțul (21,46%)
- ☑ prelucrarea lemnului (13,73%)
- ☑ alte domenii: construcții (6,01%), silvicultura (5,58%), agricultura (5,58%), industria (5,58%), transportul (3,86%)

3. Identificarea principalelor probleme întâlnite la nivel municipal

Principalele probleme resimțite la nivel local sunt redate în figura de mai jos:

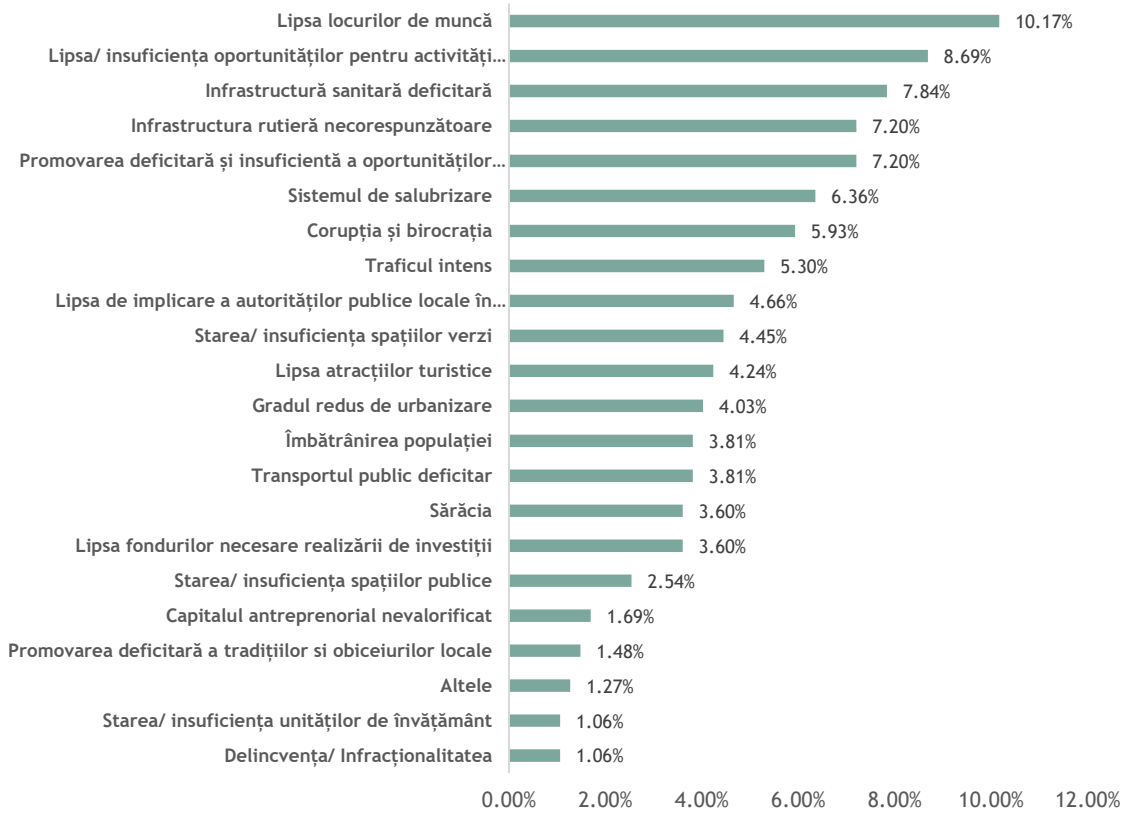


Figura nr. 46: Principalele probleme identificate la nivel municipal

Sursa: Autorul

Conform figurii de mai sus, în ordinea descrescătoare a intensității cu care se manifestă la nivel local, principalele probleme identificate sunt:

Din totalul respondenților, ponderile majoritare au indicat către următoarele probleme resimțite la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc:

- ☑ **lipsa locurilor de muncă** – cu o pondere de 10,17% din răspunsuri – apreciată ca fiind problema stringentă întâlnită la nivelul comunității locale;

- ☑ **lipsa/insuficiența oportunităților pentru activități culturale și de petrecere a timpului liber** – 8,69%;
- ☑ **infrastructura sanitară deficitară, infrastructura rutieră necorespunzătoare, promovarea deficitară și insuficientă a oportunităților oferite de Municipiului Câmpulung Moldovenesc** – reprezintă probleme resimțite de peste 7% dintre respondenți;
- ☑ **alte probleme resimțite**, în ordinea importanței acestora, au fost: sistemul de salubrizare – 6,36%; corupția și birocrația – 5,93%; traficul intens – 5,30%; lipsa de implicare a autorităților publice locale în problemele comunității – 4,66%; starea/insuficiența spațiilor verzi – 4,45%; lipsa atracțiilor turistice – 4,24%; gradul redus de urbanizare – 4,03%; îmbătrânirea populației – 3,81%; transportul public deficitar – 3,81%; sărăcia – 3,6%; lipsa fondurilor necesare realizării investițiilor – 3,6%; starea/insuficiența spațiilor publice – 2,54%; capitalul antreprenorial nevalorificat – 1,69%; promovarea deficitară a tradițiilor și obiceiurilor locale – 1,48%; alte aspecte etc. – 1,27%.

4. Analiza aspectelor asupra cărora actorii relevanți au o percepție pozitivă

La nivel general, **principalele elemente care aduc un grad ridicat și foarte ridicat de mulțumire** sunt:

- ☑ piețele agroalimentare (72,22%);
- ☑ iluminatul public (68,89%);
- ☑ infrastructură educațională (grădinițe, creșe, școli, licee) (56,18%);
- ☑ alimentarea cu apă și canalizare (53,33%);

De asemenea, **aspectele care ar trebui îmbunătățite** (grad crescut și foarte crescut de nemulțumire) sunt:

- ☑ petrecerea timpului liber (68,89%);
- ☑ curățenia și gestiunea deșeurilor (61,11%);
- ☑ locuri de joacă pentru copii (47,73%);

Alte aspecte care necesită îmbunătățire sunt:

- ☑ administrarea parcurilor, a spațiilor verzi (41,11%);
- ☑ transportul public (35,56%).

5. Prezentarea principalelor direcții de investiții identificate de către respondenți

Tabelul nr. 76: Direcții de investiții identificate

Prioritate	Importanță medie
Amenajare de centre medicale de permanență sau centre de tratament	***8,67***
Modernizare/dotare infrastructură educațională	***8,65***
Amenajare spații de agrement și petrecere a timpului liber, inclusiv pentru activități de sport în masă	***8,64***

Prioritate	Importanță medie
Reîmpădurirea și conservarea pădurilor	***8,60***
Dezvoltare infrastructură pentru susținerea afacerilor locale	***8,57***
Dezvoltare infrastructură de gestionare a deșeurilor generate	***8,42***
Digitalizarea serviciilor administrative	***8,20***
Reabilitarea clădirilor	***8,07***
Îmbunătățirea infrastructurii de siguranță publică	7,76
Amenajarea de noi spații verzi	7,72
Modernizare infrastructură rutieră și pietonală	7,69
Reabilitare/modernizare sistem de alimentare cu apă și canalizare	7,66
Restaurarea monumentelor istorice	6,96
Modernizare flotă transport public	6,90
Înființare infrastructură pentru autovehicule electrice	6,51

Sursa: Autorul

Conform metodologiei de analiză, punctajul maxim care putea fi obținut în cadrul acestei întrebări era de 10 puncte, se observă că toate direcțiile propuse au fost apreciate ca având o importanță peste medie, cel mai mic punctaj fiind de 6,5 puncte.

6. Prezentarea principalelor propuneri de îmbunătățire identificate de către respondenți

Propunerile de îmbunătățire identificate sunt redate în figura de mai jos:

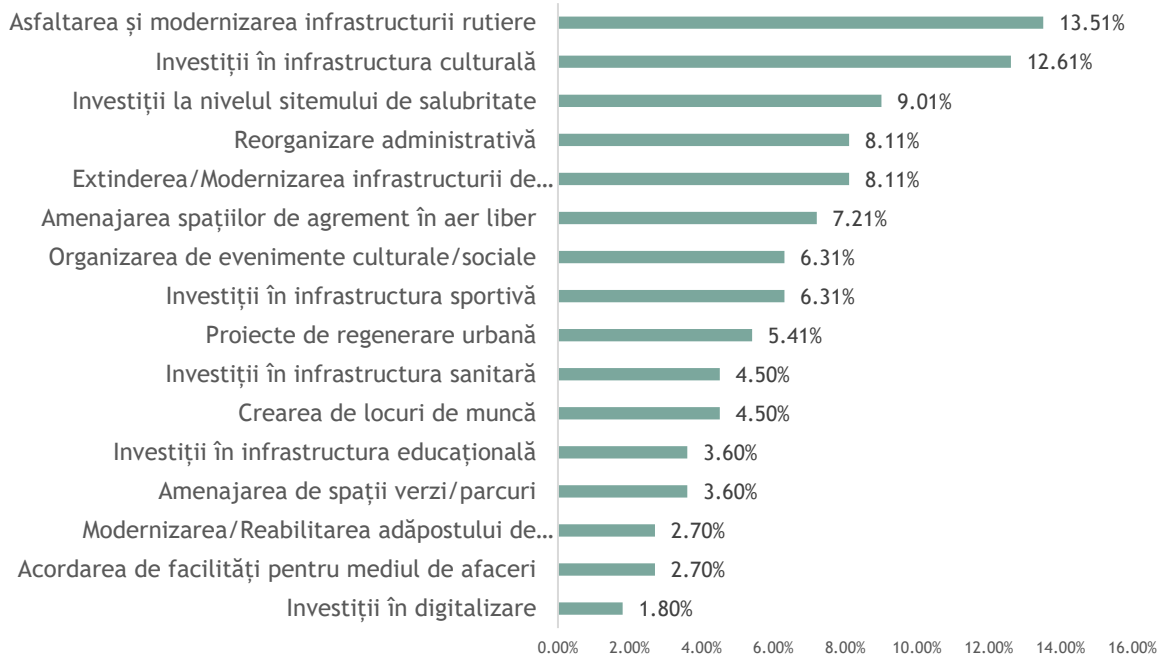


Figura nr. 47: Principalele soluții de îmbunătățire propuse de către respondenți

Sursa: Autorul

Conform figurii de mai sus, pot fi remarcate următoarele propuneri de îmbunătățire:

- ☑ din totalul respondenților, 13,51% sunt de părere că **infrastructura rutieră** ar putea fi îmbunătățită prin *asfaltarea străzilor și construcția unei centuri ocolitoare pentru fluidizarea traficului*, 12,61% sunt de părere că **infrastructura culturală ar trebui îmbunătățită**, menționând *redeschiderea centrului cultural și a unor cinematografe, precum și promovarea obiectivelor turistice, a tradițiilor și produselor locale*, 9,01% sunt de părere că **trebuie atrase investiții la nivelul infrastructurii de salubritate**, atrăgând atenția asupra *nevoii de renovare a stației de epurare, totodată menționând instalarea unui automat pentru reciclarea sticlelor, colectarea selectivă a deșeurilor și montarea mai multor coșuri de gunoi*; 8,11% au menționat, în egală măsură, **nevoia unei reorganizări la nivel administrativ și extinderea sau modernizarea infrastructurii de servicii publice** (apă, canalizare, gaze, iluminat stradal);
- ☑ alte aspecte asupra cărora respondenții au atras atenția au fost **amenajarea spațiilor de agrement în aer liber**, precum *construirea unei faleze pe malul râului Moldova, a parcurilor pentru copii și a unor piste pentru biciclete*, într-o proporție de 7,21%, **organizarea de evenimente culturale/sociale**, precum *spectacole, concerte și activități de voluntariat,* cât și **investiții în infrastructura sportivă**, precum *bazine de înot, spații pentru practicarea sportului de masă etc*, fiecare dintre cele două în proporție de 6,31%; proiecte de regenerare urbană, investiții în infrastructura sanitară, crearea de locuri de muncă, amenajarea spațiilor verzi, investiții în infrastructura educațională, modernizarea adăpostului de animale, acordarea de facilități pentru mediul de afaceri și investiții în digitalizare.

Prin urmare, **principalele îmbunătățiri** care ar trebui aduse la nivelul Municipiului sunt:

- ☑ asfaltarea și modernizarea infrastructurii rutiere (13,51%);
- ☑ investiții în infrastructura culturală (12,61%);
- ☑ investiții la nivelul sistemului de salubritate (9,01%);
- ☑ reorganizare administrativă (8,11%);
- ☑ extinderea/Modernizarea infrastructurii de servicii publice (apă, canalizare, gaze, iluminat stradal) (8,11%);
- ☑ amenajarea spațiilor de agrement în aer liber (7,21%).

7. Calitatea sistemului medical

Se remarcă faptul că **percepția generală** a respondenților față de calitatea și diversitatea serviciilor medicale existente la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc **este una negativă** (doar 5,6% se declară, în egală măsură, mulțumiți sau foarte mulțumiți de serviciile medicale).

Principalele servicii medicale necesare populației sunt: servicii de imagistică (16,13%), pediatrie (13,98%) etc.

8. Calitatea sistemului educațional

O pondere de 24% dintre respondenți sunt de părere că principala problemă la nivel educațional o constituie **lipsa de pregătire a profesorilor**, un procent de 17,33% din respondenți au subliniat faptul că **lipsa investițiilor în sistemul educațional reprezintă o problemă la nivel municipal**, menționând *nevoia de reabilitare a clădirilor unor școli, lipsa aparaturii și a materialelor didactice moderne, precum și nevoia construirii sau reabilitării unor săli de spectacol și terenuri de sport*, iar un procent de 13,33% au indicat către **lipsa de inovare din sistemul educațional**, punând în evidență aspecte privind *modernizarea metodelor de predare, modernizarea programei școlare la standardele internaționale moderne prin introducerea de cursuri financiare și de educație sexuală*.

9. Gradul de informare a populației privind proiectele de dezvoltare a mediului urban implementate/în curs de implementare

Din totalul respondenților, **74,68% nu au fost informați** despre proiecte implementate sau în curs de implementare care vizează dezvoltarea Municipiului, dezvoltate și implementate de către autoritățile publice, **în timp ce doar 22,78% din respondenți au fost informați cu privire la proiecte** *de modernizare a infrastructurii rutiere, proiecte care vizează amenajări sau modernizări ale spațiilor de agrement, menționând amenajarea pârtiei de schi Rarău, amenajări și modernizări ale spațiilor verzi și a terenurilor sportive, proiecte de modernizare a sistemului de canalizare, proiecte de reabilitare a clădirilor Muzeului Lemnului, Bibliotecii Municipale, dar și clădirile anumitor școli și proiecte culturale, menționând organizarea de evenimente culturale precum Câmpulung Film Fest*.

2.10.2. Analiza diagnostic a percepției asupra situației actuale și contextului urban

Pe baza analizei din secțiunea de mai sus, în continuare este efectuată diagnosticarea situației actuale și a contextului urban, pornind de la percepția globală a celor trei categorii de respondenți.

Tabelul nr. 77: Analiza diagnostic a percepției asupra situației actuale și a contextului urban

Provocări	Soluții propuse
☑ deși **turismul** reprezintă principalul domeniu de activitate care susține economia locală, apreciat astfel de toate cele 3 categorii de respondenți, slaba valorificare a acestuia reprezintă, în același timp, una dintre principalele probleme resimțite la nivel local	☑ diagnosticarea sectorului turistic local și inventarierea elementelor ce pot contribui la dezvoltarea potențialului turistic din Municipiului Câmpulung Moldovenesc; ☑ dezvoltarea produselor turistice locale și crearea unei identități culturale (obiceiuri și tradiții locale, produse și brand-uri locale etc.) ☑ restaurarea/reabilitarea monumentelor istorice/obiectivelor turistice ☑ dezvoltarea ofertei turistice locale prin facilitarea accesului turiștilor la o gamă variată de produse turistice ☑ valorificarea oportunităților

Provocări	Soluții propuse
	transfrontaliere de dezvoltare a sectorului turistic
☑ **comerțul** și **prelucrarea lemnului** reprezintă următoarele două domenii care susțin dezvoltarea economică a Municipiului Câmpulung Moldovenesc, însă nu au fost identificate demersuri semnificative care să susțină dezvoltarea sustenabilă a acestor două sectoare	☑ identificarea și valorificarea oportunităților locale și regionale ☑ dezvoltarea sustenabilă a industriei lemnului prin sporirea valorii adăugate concomitent cu menținerea unei atitudini proactive față de mediu ☑ *reîmpădurirea și conservarea pădurilor*
☑ **lipsa locurilor de muncă** reprezintă principala problemă identificată pe plan local de către două dintre cele trei categorii de respondenți -	☑ dezvoltarea economică și socială a Municipiului Câmpulung Moldovenesc prin atragerea de fonduri nerambursabile, prin dezvoltarea antreprenoriatului, prin dezvoltarea sectoarelor care susțin economia locală (turism, comerț, prelucrarea lemnului), precum și a celorlalte domenii care, deși nu contribuie majoritar la dezvoltarea Municipiului, prezintă un potențial în acest sens (construcții, agricultura, silvicultura, imobiliare etc.)
☑ **infrastructura sanitară deficitară** reprezintă cea mai importantă problemă resimțită la nivel local, conform percepției reprezentanților mediului de afaceri	☑ atragerea de fonduri nerambursabile în vederea renovării/modernizării/extinderii unităților medicale/înființarea de noi unități medicale ☑ atragerea de personal medical calificat, precum și sprijinirea personalului existent în participarea la cursuri de perfecționare/calificare ☑ extinderea tipurilor de servicii medicale existente (de exemplu, servicii de imagistică, pediatrie, obstetrică-ginecologie etc.) ☑ amenajarea unor centre medicale de permanență sau a unor centre de tratament
☑ **lipsa/insuficiența oportunităților pentru activități culturale și de petrecere a timpului liber**	☑ conform propunerilor respondenților, soluțiile propuse vizează: *deschiderea unui cinematograf, redeschiderea casei de cultură, construirea unei biblioteci publice tip cafenea, disponibilitatea unei săli teatru și a uneia de spectacole; redeschiderea centrului cultural și a unor cinematografe, precum și promovarea obiectivelor turistice, a tradițiilor și produselor locale*
☑ **o infrastructură de agrement deficitară**	☑ amenajarea unor piste de biciclete ☑ amenajarea unei faleze de-a lungul râului Moldova ☑ încurajarea și dezvoltarea pescuitului

Provocări	Soluții propuse
	sportiv ☑ construirea unui bazin public amenajarea unor zone pentru practicarea sporturilor de masă ☑ asigurarea unei accesibilități facile a zonelor de agrement ☑ înființarea de locuri de joacă pentru copii
☑ **îmbătrânirea populației** reprezintă o problematică majoritară la nivel național, caracterizând și Municipiului Câmpulung Moldovenesc	☑ implementarea unor măsuri de îmbătrânire activă prin creșterea gradului de implicare a populației vârstnice în viața comunității locale ☑ implementarea unor măsuri de sprijinire a natalității și a tinerilor părinți ☑ crearea unei infrastructuri de petrecere a timpului liber pentru populația vârstnică ☑ crearea unei infrastructuri pentru persoanele vârstnice de tipul: centre sociale, aziluri etc.
☑ **dezvoltarea insuficientă a mediului antreprenorial local,** concomitent cu nivelul ridicat de **birocrație** resimțit în activitatea de business	☑ dezvoltarea infrastructurii pentru susținerea afacerilor locale ☑ sprijinirea mediului de afaceri local prin acordarea unor facilități fiscale sau prin crearea unor parteneriate public-private ☑ susținerea tinerilor în domeniul antreprenoriatului ☑ creșterea implicării instituțiilor publice în susținerea mediului antreprenorial
☑ **infrastructura sistemului de învățământ încă neadaptată tendințelor europene de dezvoltare**	☑ modernizarea/dotarea infrastructurii educaționale ☑ atragerea de personal calificat, precum și asigurarea perfecționării personalului existent ☑ implementarea unor activități suplimentare, extra-curriculare de tipul taberelor de vară, cluburilor tematice etc. ☑ modernizarea metodelor de predare, adaptarea programei școlare la standardele internaționale moderne
☑ **traficul intens și infrastructura rutieră necorespunzătoare**	☑ construirea unor variante de drum ocolitoare/a unei centuri ☑ digitalizarea infrastructurii rutiere (semafoare inteligente etc.)
☑ **dezvoltarea insuficientă a sistemului de salubrizare**	☑ dezvoltarea infrastructurii de gestionare a deșeurilor prin implementarea prevederilor Planului Județean de Gestionare a Deșeurilor ☑ aplicarea unor sancțiuni sau amenzi pentru aruncarea gunoiului în spațiile publice în vederea responsabilizării cetățenilor și

Provocări	Soluții propuse
	promovării unui comportament adecvat ☑ reabilitarea stației de epurare din Municipiului Câmpulung Moldovenesc ☑ construirea unor centre de reciclare și modernizarea sistemului de colectare a deșeurilor menajere ☑ colectarea selectivă a deșeurilor ☑ sprijinirea investițiilor de producere a energiei regenerabile din deșeurile organice
☑ **dezvoltare insuficientă a capacității administrative și a serviciilor publice furnizate populației**	☑ digitalizarea serviciilor administrative ☑ digitalizarea, într-o măsură cât mai ridicată a serviciilor publice ☑ extinderea și/sau modernizarea sistemului de utilități publice ☑ îmbunătățirea comunicării cu instituțiile publice centrale
☑ **insuficiența măsurilor de regenerare urbană**	☑ transformarea parcărilor în spații verzi ☑ asfaltarea străzilor periferice ☑ renovarea fațadelor blocurilor și a clădirilor ☑ curățarea malurilor râului Moldova ☑ îmbunătățirea aspectului platoului central ☑ reabilitarea clădirilor ☑ modernizarea adăpostului de animale
☑ **lipsa fondurilor necesare realizării de investiții**	☑ creșterea interesului pentru atragerea de fonduri europene nerambursabile în vederea implementării unor proiecte care să vizeze dezvoltarea urbană multilaterală ☑ dezvoltarea de parteneriate public-private

Sursa: Autorul

2.11. Analiza SWOT

2.11.1. Analiza SWOT la nivelul profilului socio-demografic

Tabelul nr. 78: Analiza SWOT la nivelul profilului socio-demografic

PUNCTE FORTE	PUNCTE SLABE
➔ Creșterea populației după domiciliu de la 20.105 locuitori în 2017 la 22.267 în 2025 (+10,75%), cu un maxim de 22.471 locuitori în 2024. ➔ Sold pozitiv al migrației definitive în perioada 2017-2024; această evoluție nu se menține în 2025, când soldul devine negativ (-152 persoane). ➔ Numărul căsătoriilor este superior numărului divorțurilor în fiecare an din perioada 2017-2025; în 2025 s-au	➔ Creșterea numărului persoanelor de 65 de ani și peste de la 3.398 în 2017 la 4.074 în 2025 (+19,89%), cu implicații pentru adaptarea serviciilor și a spațiilor publice. ➔ Bază redusă a piramidei vârstelor: grupa 0-4 ani cuprinde 719 persoane în 2025, față de 1.152 în grupa 15-19 ani, indicând presiuni asupra înlocuirii generațiilor. ➔ indicatorul privind determinarea gradului de îmbătrânire a populației reflectă o populație îmbătrânită demografic.

înregistrat 77 de căsătorii și 37 de divorțuri. ➔ un nivel de trai ridicat al populației din Câmpulung Moldovenesc justificat atât prin prisma unor indicatori economici în creștere, cât și prin indicele spațiului locativ alocat pe cap de locuitor, dar și prin lipsa persoanelor fără adăpost ➔ Existența unor condiții locative favorabile conform indicatorului istoric al suprafeței locuibile de 20,64 m²/locuitor prezentat în SIDU; valoarea nu reprezintă o măsurare actualizată pentru 2025. ➔ Pondere majoritară a populației în zone nedezavantajate (73,15%), potrivit Atlasului Zonelor Urbane Marginalizate, pe baza datelor RPL 2011. ➔ Pondere de 2,92% a populației în zone urbane marginalizate în clasificarea istorică bazată pe RPL 2011, cu necesitatea intervențiilor pentru persoanele afectate.	Pondere de 18,30% a persoanelor de 65 de ani și peste în populația după domiciliu în 2025, care susține nevoia de accesibilitate și activități de îmbătrânire activă. ➔ Spor natural negativ în fiecare an din perioada 2017-2025, de la −48 persoane în 2017 la −136 în 2025; în ultimul an se adaugă un sold negativ al migrației definitive de −152 persoane. ➔ Reducerea numărului căsătoriilor de la 102 în 2024 la 77 în 2025 (−24,51%), concomitent cu creșterea divorțurilor de la 20 la 37 ➔ Pondere de 10,73% a populației în zone dezavantajate pe ocupare, conform clasificării istorice bazate pe RPL 2011. ➔ Pondere de 11,24% a populației în zone dezavantajate pe capital uman, conform clasificării istorice bazate pe RPL 2011. ➔ Deficit de locuințe sociale în situația documentată pentru anul 2020: 20 de locuințe existente și un necesar suplimentar de 80 ➔ existența unor comunități urbane marginalizate, punând în pericol sănătatea și siguranța populației
OPORTUNITĂȚI	**AMENINȚĂRI**
➔ măsuri de îmbunătățire a nivelului de trai, prin prisma infrastructurii și a serviciilor publice oferite ➔ măsuri de creștere a competitivității locale în vederea sporirii atractivității zonei și atragerii tinerilor în zonă ➔ crearea infrastructurii necesare pentru a asigura un nivel ridicat de trai vârstnicilor (centre de îngrijire a bătrânilor), concomitent cu diversificarea activităților culturale pentru acest segment de populație (de exemplu, clubul bătrânilor, activități de socializare etc.) ➔ crearea de noi locuri de muncă, prin dezvoltarea domeniilor cu potențial ridicat ➔ facilitarea participării populației active la cursuri de formare profesională/perfecționare ➔ atragerea de fonduri nerambursabile în vederea înființării de noi locuințe sociale și pentru modernizarea locuințelor sociale existente ➔ asigurarea unei infrastructuri specifice unui trai decent pentru comunitățile urbane marginalizate, cu un nivel de siguranță crescut și condiții de viață calitative ➔ implementarea proiectului NEB propus pentru dezvoltarea unor spații culturale și recreative accesibile, cu utilizare intergenerațională	➔ creșterea gradului de dependență a populației vârstnice în lipsa unor măsuri de îmbătrânire activă ➔ migrația populației tinere către zonele mai dezvoltate din punct de vedere economic și social ➔ colapsul sistemului de servicii sociale local pe fondul creșterii numărului de persoane vulnerabile

Sursa: Autorul

2.11.2. Analiza SWOT la nivel economic

Tabelul nr. 79: Analiza SWOT la nivel economic

PUNCTE FORTE	PUNCTE SLABE
➔ un trend ascendent al PIB-ului județean, reprezentând un punct de plecare important pentru dezvoltarea economică a Municipiului Câmpulung Moldovenesc ➔ creșterea câștigului salarial nominal mediu net lunar la nivel județean de la 1.489 lei în 2015 la 4.071 lei în 2024 (+173,40%) ➔ o creștere a numărului mediu de salariați la nivel județean, concomitent cu reducerea numărului de șomeri ➔ un număr considerabil de domenii economice competitive la nivel local, printre care: o CAEN 10 - Industria alimentară o CAEN 13 - Fabricarea produselor textile o CAEN 29 - Fabricarea autovehiculelor de transport rutier, a remorcilor și semiremorcilor o CAEN 41 - Construcții de clădiri o CAEN 43 - Lucrări speciale de construcții o CAEN 45 - Comerț cu ridicata și cu amănuntul, întreținerea și repararea autovehiculelor și a motocicletelor o CAEN 46 - Comerț cu ridicata cu excepția comerțului cu autovehicule și motociclete o CAEN 47 – Comerț cu amănuntul, cu excepția autovehiculelor și motocicletelor o CAEN 49 – Transporturi terestre și transporturi prin conducte o CAEN 55 - Hoteluri și alte facilități de cazare o CAEN 56 - Restaurante și alte activități de servicii de alimentație ➔ de asemenea, existența în Municipiul Câmpulung Moldovenesc a unor importanți jucători pe piața din România, precum: RARAUL SA, ICC PROD S.R.L., SARAA CABLAGGI S.R.L. etc. ➔ o densitate antreprenorială la nivelul anului 2021 de 48,83 firme la 1.000 de locuitori, reflectând un mediu antreprenorial competitiv ➔ un trend ascendent al ratei de înmatriculare a noilor întreprinderi la nivel local, cu excepția anului 2020 care	➔ revenire incompletă a ocupării municipale după scăderea din 2020-2021: numărul mediu al salariaților din 2024 rămâne cu 27,30% sub nivelul din 2019. ➔ reducerea numărului de companii înființate în anul 2020 comparativ cu anul 2019, ca urmare a crizei pandemice ➔ necesitatea creșterii competitivității la nivel local, având în vedere poziționarea Municipiului Câmpulung Moldovenesc la jumătatea clasamentului având în vedere indicele de competitivitate ➔ creșterea șomajului înregistrat de la 219 persoane în 2021 la 304 în 2024, urmată de o reducere la 295 în 2025; nivelul din 2025 rămâne peste minimul din 2021. ➔ o pondere majoritară a șomerilor de sex feminin, aceștia constituind 55% din ponderea totală înregistrată în anul 2020. Diferențe între femei și bărbați în șomajul înregistrat, variabile de la un an la altul, în 2024 erau înregistrați 162 bărbați și 142 femei. ➔ scăderea sosirilor turistice municipale de la 36.433 în 2024 la 36.018 în 2025 (-1,14%), după creșterea pe termen lung ➔ insuficienta valorificare a resurselor turistice antropice ➔ inexistența unei infrastructuri de tipul instituțiilor de spectacole, concerte etc., spații de agrement ➔ insuficienta valorificare a potențialului turistic existent ➔ indicele de accesibilitate la infrastructura majoră de transport este nul (indicator utilizat pentru determinarea nivelului de atractivitate turistică) ➔ sector CDI necompetitiv și insuficient dezvoltat la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, precum și la nivel județean ➔ necesitatea modernizării infrastructurii de cercetare-dezvoltare-inovare existentă la nivel local

marchează reduceri pe seama crizei pandemice ➔ un indice de atractivitate a mediului economic ridicat, plasând Municipiul pe poziția 56 din 319 localități urbane ➔ o piață a forței de muncă competitivă, justificată prin: creșterea numărului mediu de salariați în intervalul de date analizat, cu o ușoară creștere a numărului de șomeri în perioada 2019-2020 pe fondul crizei pandemice ➔ sector al turismului bine dezvoltat, la nivel local activând 26 de unități de cazare ➔ capacitate ridicată de cazare, Municipiul plasându-se pe locul al 4-lea la nivel județean după Municipiul Vatra Dornei, Suceava și Orașul Gura Humorului ➔ un indicator de atractivitate turistică ridicat, plasând Municipiul Câmpulung Moldovenesc pe poziția V în clasamentul localităților urbane din Județul Suceava, cu un punctaj total de 38,9 puncte, surclasat de Vatra Dornei (67,85 puncte), Gura Humorului (67,70 puncte), Suceava (63,10 puncte) și Dolhasca (39,50 puncte) ➔ existența unei infrastructuri de CDI insuficient valorificată	
OPORTUNITĂȚI	**AMENINȚĂRI**
➔ măsuri de redresare și reziliență a mediului economic prin direcționarea de investiții către domeniile grav afectate (din fonduri proprii și/sau din fonduri nerambursabile) ➔ sprijin acordat companiilor în vederea susținerii activității acestora din punct de vedere economico-social, pentru a evita evenimentele ce conduc la închiderea activității ➔ atragerea de investiții în vederea asigurării unui mediu antreprenorial propice dezvoltării de microîntreprinderi, de întreprinderi mici și mijlocii ➔ dezvoltarea domeniilor care au un potențial de creștere semnificativ și care sunt insuficient valorificate în momentul de față prin facilități fiscale, parteneriate, dezvoltarea mediului antreprenorial ➔ dezvoltarea mediului antreprenorial local în vederea creșterii atractivității pe principalele industrii și domenii de competitivitate ➔ măsuri de dezvoltare a pieței forței de muncă, cu locuri de muncă atractive	➔ continuarea efectelor negative economice și sociale cauzate de pandemia COVID 19; ➔ schimbări frecvente ale legislației fiscale cu efecte multiple negative și de durată asupra mediului de afaceri; ➔ destabilizarea mediului economic local prin migrația forței de muncă; ➔ slăbirea mediului economic prin degradarea calității forței de muncă; ➔ degradarea sectorului turistic în lipsa unor strategii de conservare a biodiversității locale; ➔ creșterea numărului de șomeri; ➔ degradarea iremediabilă a clădirilor istorice în lipsa unui plan de acțiune de reabilitare.

pentru populația aptă de muncă, cu creșterea nivelului de calificare a resurselor de muncă, concomitent cu asigurarea unei infrastructuri adecvate ➔ crearea de noi locuri de muncă, în vederea reducerii disparităților de ocupare dintre sexe ➔ măsuri de redresare și sprijin activ în vederea replierii sectorului turistic și combaterii consecințelor negative ale pandemiei ➔ reabilitarea monumentelor istorice, precum și creșterea vizibilității acestora prin pachete turistice atractive ➔ extinderea infrastructurii de servicii culturale, concomitent cu creșterea atractivității pentru manifestările culturale și/sau repetabile ➔ dezvoltarea infrastructurii turistice în vederea facilitării accesului la o gamă cât mai largă de produse și servicii turistice ➔ creșterea atractivității produselor turistice, concomitent cu îmbunătățirea/modernizarea ➔ dezvoltarea unui număr mai mare de brand-uri locale ➔ modernizarea/extinderea infrastructurii de mobilitate urbană ➔ prospectarea pieței serviciilor de cercetare-dezvoltare și inovare, în vederea creării infrastructurii specifice în acest sens ➔ dezvoltarea de parteneriate între companii și institute de cercetare-dezvoltare ➔ atragerea de fonduri nerambursabile în vederea modernizării și dotării instituțiilor de cercetare-dezvoltare-inovare ➔ corelarea regenerării spațiilor publice cu oferta culturală și serviciile locale, prin proiectul NEB propus	

Sursa: Autorul

2.11.3. Analiza SWOT la nivel spațial și funcțional

Tabelul nr. 80: Analiza SWOT la nivel spațial și funcțional

PUNCTE FORTE	PUNCTE SLABE
➔ poziție favorabilă a Municipiului Câmpulung Moldovenesc, localitatea aflându-se într-o zonă centrală între Moldova și Transilvania, fiind legată la rețeaua de drumuri naționale și europene prin drumul E 576	➔ suprafață ridicată a pădurilor și a altor vegetații forestiere, cu impact pozitiv asupra mediului înconjurător, dar cu necesitatea implementării de acțiuni care să protejeze și să valorifice aceste suprafețe

➔ existența unui climat propice desfășurării unei palete largi de activități economice și agricole; ➔ existența formelor de relief montane ce favorizează dezvoltarea sectorului turistic montan și ecoturismului ➔ zone naturale diversificate, în proximitatea Municipiului regăsindu-se 5 zone naturale protejate de interes național ➔ existența unui sit de importanță comunitară, Rarău- Giumalău ➔ existența a două arii de protecție aviafaunistică ➔ existența unui ansamblu de amplasamente centrale apropiate și complementare: cinematograf, platou civic, parc și teren sportiv	➔ existența a 3 zone urbane marginalizate: o zonă de tip mahala cu case ce pune sub risc de excluziune 130 de persoane și două zone tip ghetou cu blocuri în care locuiesc 140, respectiv 150 de persoane aflate în risc de excluziune socială ➔ indice de accesibilitate urbană sub media națională, reflectând o accesibilitate urbană scăzută
OPORTUNITĂȚI	**AMENINȚĂRI**
➔ protejarea suprafețelor ocupate de păduri și de alte vegetații forestiere, în vedere conservării acestora și asigurării condițiilor prielnice de dezvoltare ➔ asigurarea unei infrastructuri optime pentru populația care aparține comunităților marginalizate, în vederea reducerii disparităților sociale și economice ➔ creșterea mobilității și a accesibilității urbane ➔ creșterea protecției mediului înconjurător și conservarea faunei prin implementarea unor măsuri mai restrictive în ceea ce privește activitățile poluatoare din mediul industrial ➔ conservarea biodiversității reprezintă o temă de interes la nivel național și european ➔ cadrul financiar multianual 2021-2027 - Obiectivul de Politică 4 - O Europă mai socială și mai inclusivă și alocări financiare în creștere prin FSE+ pentru educație, ocupare, incluziune, combaterea sărăciei ➔ regenerarea coordonată a celor patru amplasamente prin operațiunea NEB propusă, cu continuitate pietonală și amenajare peisagistică coerentă	➔ existența unor specii vulnerabile, periclitate sau rare ale florei și faunei, necesitând acțiuni de conservare ➔ creșterea economică poate avea ca rezultat creșterea presiunii asupra biodiversității ➔ fraudarea sistemului social de către pseudo-beneficiari ce ar duce la o limitare a serviciilor pentru persoanele aflate în reale nevoi ➔ accentuarea în continuare a gradului de sărăcie a populației ➔ accentuarea procesului de îmbătrânire a populației

Sursa: Autorul

2.11.4. Analiza SWOT la nivelul transportului

Tabelul nr. 81: Analiza SWOT la nivelul transportului

PUNCTE FORTE	PUNCTE SLABE
➔ existența unei infrastructuri rutiere diversificate ce asigură interconectivitatea localității cu rețeaua urbană națională și europeană ➔ existența a 3 stații feroviare la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc ➔ posibilitatea accesării rutelor aeriene prin intermediul Aeroportului Salcea din Municipiul Suceava, la 75 km de Municipiu ➔ existența demersurilor și acțiunilor de extindere și modernizare a rețelei de transport rutier	➔ necesitatea modernizării tuturor străzilor urbane, la momentul elaborării prezentei Strategii fiind modernizați 58 km din totalul de 123 km ai străzilor urbane ➔ timpul mediu necesar pentru a ajunge la o stație de transport în zonele recent dezvoltate din Municipiul Câmpulung Moldovenesc este de aprox. 40 minute, mult peste media optimă de timp ➔ lipsa unui sistem de supraveghere a traficului modern, digitalizat ➔ insuficienta dezvoltare a infrastructurii pentru deplasări nemotorizate (piste bicicliști, piste pietoni etc.)
OPORTUNITĂȚI	**AMENINȚĂRI**
➔ atragerea de investiții în vederea atingerii unui procent de 100% al străzilor urbane modernizate ➔ extinderea rețelei de transport public de călători ➔ extinderea infrastructurii pentru deplasări nemotorizate ➔ modernizarea/digitalizarea sistemului de supraveghere a traficului urban ➔ extinderea lungimii pistelor pentru bicicliști, încurajând astfel mijloacele de transport nemotorizate, cu impact pozitiv asupra mediului înconjurător, fluidizării traficului etc. ➔ asigurarea infrastructurii pentru mobilitatea nemotorizată, încurajând mijloacele de transport nemotorizat ➔ posibilitatea extinderii rețelei de drumuri în toate direcțiile dată fiind așezarea favorabilă a localității ➔ realizarea/finalizarea proiectelor pentru modernizarea/reabilitarea infrastructurii de transport rutier (drumuri județene și comunale) cu sprijinul financiar din PR Nord-Est 2021-2027 și PNDL II ➔ implementarea Planului Național de Dezvoltare a Infrastructurii Next Generation Networks ➔ existența Master Planului General de Transport al României pe termen scurt, mediu și lung	➔ supraaglomerarea traficului rutier ➔ degradarea rețelei locale de drumuri pe fondul lipsei lucrărilor de modernizare ➔ deficit bugetar ridicat care ar putea conduce la reducerea investițiilor dedicate

Sursa: Autorul

2.11.5. Analiza SWOT la nivel tehnico-edilitar

Tabelul nr. 82: Analiza SWOT la nivel tehnico-edilitar

PUNCTE FORTE	PUNCTE SLABE

➔ demersuri de extindere a rețelelor de alimentare cu apă, canalizare și gaze naturale, anul 2025 marcând o creștere a lungimii conductelor comparativ cu anul 2019 pentru fiecare tip de rețea (alimentare cu apă, canalizare, gaze naturale) ➔ creștere a cantității de gaze distribuită cu aproximativ în anul 2025 față de anul 2024 de 10,06% ➔ demersuri în vederea îmbunătățirii sistemului de gestionare a deșeurilor prin trasarea unor investiții clare în cadrul Planului Județean de Gestionare a Deșeurilor Suceava ➔ demersuri în vederea colectării selective a deșeurilor și extinderii infrastructurii și dotărilor specifice în acest sens ➔ reducerea cantității de deșeuri menajere în anul 2020 comparativ cu anul 2019 ➔ existența unei stații de transfer al deșeurilor la nivel municipal	➔ necesitatea asigurării unui grad de acoperire de 100% a rețelei de alimentare cu apă (la nivelul anului 2025, lungimea conductei de apă era de 66,3 km din totalul de 123 km ai străzilor urbane) ➔ mai puțin de jumătate din străzile orășenești sunt însoțite de conducte de canalizare, procentul la nivelul anului 2020 fiind de 28% ➔ existența unui număr de 18 gospodării neelectrificate la nivelul anului 2019 ➔ modernizarea/digitalizarea infrastructurii de producere, transport și distribuție a energiei electrice ➔ necesitatea asigurării unui grad de acoperire de 100% a rețelei de alimentare cu gaze naturale (la nivelul anului 2020, lungimea conductei de gaze era de 59,23 km din totalul de 123 km ai străzilor urbane) ➔ infrastructură deficitară de gestionare a deșeurilor, caracterizată prin: colectare selectivă a deșeurilor în stadiu incipient, dotări insuficiente de colectare selectivă a deșeurilor, activitatea de reciclare/valorificare a deșeurilor este slab conturată
OPORTUNITĂȚI	**AMENINȚĂRI**
➔ extinderea rețelei de alimentare cu apă pentru atingerea unui procent de 100% din lungimea totală a străzilor ➔ extinderea rețelei de canalizare, pentru atingerea unui procent de 100% din lungimea totală a străzilor ➔ accesarea de fonduri nerambursabile în vederea extinderii/modernizării/digitalizării rețelei de iluminat public ➔ extinderea rețelei de alimentare cu gaze naturale pentru atingerea unui procent de 100% din lungimea totală a străzilor ➔ implementarea soluțiilor de colectare selectivă a deșeurilor, atât în mediul urban, cât și în mediul rural, cu asigurarea dotărilor necesare/extinderea la nivelul tuturor gospodăriilor ➔ cadrul european legislativ care încurajează valorificarea soluțiilor verzi și economia circulară	➔ degradarea sistemului de utilități în lipsa unor programe de modernizare ➔ suprasolicitarea sistemului tehnico-edilitar pe fondul creșterii numărului de gospodării racordate la sistem și în lipsa unor lucrări de creștere a capacității de distribuție

Sursa: Autorul

2.11.6. Analiza SWOT la nivelul serviciilor publice

Tabelul nr. 83: Analiza SWOT la nivelul serviciilor publice

PUNCTE FORTE	PUNCTE SLABE

- existența a 9 unități școlare la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, oferind posibilitatea urmării studiilor până la nivel liceal și postliceal
- un număr ridicat de biblioteci la nivel municipal
- existența a 2 spitale la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc
- număr în creștere al cabinetelor medicale stomatologice
- preponderență a cadrelor medicale ce activează în sistemul public local de sănătate
- creștere a numărului de medici regăsiți în structuri sanitare publice, la nivelul anului 2019 activând 40 de cadre medicale
- existența a 5 furnizori de servicii sociale la nivel local, constituind 7% din numărul total de furnizori regăsiți la nivel județean
- o valoare semnificativă a sumelor atrase de la bugetul de stat pentru plata beneficiilor de asistență socială, dar și un număr considerabil de persoane sprijinite în acest sens
- existența unui sistem de servicii sociale diversificat la nivel județean la care pot apela grupurile vulnerabile din Municipiul Câmpulung Moldovenesc
- existența numeroaselor puncte de atracție turistică ce favorizează dezvoltarea mai multor ramuri ale turismului, de la turismul cultural până la turismul sportiv
- existența a numeroase evenimente culturale și artistice organizate de către autoritățile locale ce contribuie la creșterea vizibilității localității pe plan local și național și la creșterea numărului de vizitatori
- apropierea localității de Masivul Rarău facilitând dezvoltarea turismului montan
- existența unor demersuri în direcția creșterii siguranței populației prin dotarea străzilor cu sisteme de supraveghere video

- reducerea numărului de cabinete medicale școlare în anul 2020 față de anul 2019 cu 60%
- pe plan local se poate remarca existența unei infrastructuri medicale de bază, ce necesită îmbunătățiri/modernizări, cu atât mai mult cu cât pandemia COVID-19 a condus la o suprasolicitare a infrastructurii și dotărilor medicale
- necesitatea reabilitării clădirilor în care funcționează anumite servicii medicale, precum și a modernizării instrumentarului medical
- lipsa centrelor medicale de permanență pentru a evita supraaglomerarea ambulatoriului existent în cadrul spitalului
- necesitatea creșterii calificării personalului sanitar
- infrastructură de servicii sociale nemodernizată, concomitent cu o ofertă redusă de servicii sociale
- lipsa infrastructurii pentru persoanele vârstnice
- pondere ridicată a persoanelor vârstnice, acestea reprezentând 18% din totalul populației
- adaptarea la noul context creat de criza COVID-19
- număr redus de furnizori de servicii sociale acreditați la nivel local;
- lipsa spațiilor de agrement și petrecere a timpului liber, număr redus de parcuri (6)
- metri pătrați de spațiu public de recreere în aer liber pe cap de locuitor (m2/capita) – la nivelul anului 2018, valoarea acestui indicator era de 9,84 m2/capita; indicatorul reflectă un nivel de trai mai scăzut decât media județeană de 15,78 m2/capita de spații verzi ce revin unui locuitor
- existența unui număr redus de locuri de joacă pentru copii (4)
- infrastructura culturală slab dezvoltată, cu investiții minime sau inexistente în dezvoltarea acestei categorii de servicii

	➔ infrastructura de sport și agrement foarte slab dezvoltată, de unde și necesitatea direcționării investițiilor spre acest sector ➔ infrastructura și serviciile pentru tineret slab dezvoltată sau inexistentă ➔ necesitatea dezvoltării infrastructurii turistice, în vederea creșterii atractivității zonei urbane ➔ o mai bună vizibilitate a evenimentelor culturale desfășurate la nivel local ➔ necesitatea creșterii vizibilității sectorului turistic în mediul online ➔ grad redus de acoperire a străzilor cu sisteme de supraveghere video; sisteme de supraveghere video ce necesită modernizări/îmbunătățiri
OPORTUNITĂȚI	**AMENINȚĂRI**
➔ asigurarea unei infrastructuri de învățământ moderne, cu personal didactic calificat și cu dotări adaptate nevoilor de învățare ale elevilor ➔ analiza oportunității înființării unei universități la nivel local: analiza numărului de potențiali candidați, analiza ofertelor educaționale potențiale etc. ➔ accesarea de fonduri nerambursabile în vederea modernizării/extinderii infrastructurii educaționale ➔ investiții în vederea creșterii gradului de digitalizare în școli, prin achiziția de noi calculatoare, tablete etc. ➔ asigurarea condițiilor minime de igienă la nivelul tuturor școlilor ➔ dezvoltarea de parteneriate între mediul privat și unitățile de învățământ liceal pentru a asigura și facilita tranziția elevilor de la sistemul educațional către piața muncii ➔ dezvoltarea de parteneriate între unitățile școlare și organizațiile/asociațiile de profil pentru a asigura un cadru prielnic elevilor din învățământul special, precum și cadre didactice specializate ➔ sprijinirea cadrelor didactice pentru a participa la programe de formare, schimburi de experiență etc. în vederea	➔ migrarea definitivă a absolvenților în vederea finalizării studiilor în alte orașe din țară sau din străinătate ➔ scăderea calității sistemului educațional pe fondul continuării procesului de învățare în mediu online ➔ degradarea infrastructurii educaționale în lipsa proiectelor de modernizare ➔ reducerea calității actului de predare în lipsa unor programe de formare și îmbunătățire a competențelor cadrului didactic ➔ risc social, ca urmare a stabilirii domiciliului părinților în străinătate ➔ lipsa unor studii/cercetări care să ilustreze necesarul pieței forței de muncă și corelarea cu oferta școlilor tehnice și profesionale ➔ degradarea infrastructurii sanitare în lipsa proiectelor de modernizare ➔ degradarea calității serviciilor medicale publice prin migrația medicilor și a personalului medical

îmbunătățirii/diversificării metodelor didactice ➔ adaptarea proiectelor la contextul național prin corelarea cu direcțiile regăsite în Strategia privind modernizarea infrastructurii educaționale 2017-2023 ➔ dezvoltarea și implementarea în parteneriat a planurilor regionale și locale pentru educație ➔ instrumentele europene pentru stimularea învățării pe parcursul vieții și programele oferite gratuit de diferite centre de formare pentru elevi și studenți ➔ achiziția de noi echipamente medicale care să conducă la creșterea performanțelor medicale, la reducerea timpului de soluționare a intervențiilor etc. ➔ reabilitarea/modernizarea unităților medicale, concomitent cu extinderea tipurilor de servicii medicale existente (de exemplu, servicii de imagistică, pediatrie, obstetrică-ginecologie etc.) ➔ înființarea unui centru medical de permanență care să asigure continuitatea asistenței medicale primare, în afara programului normal de lucru al cabinetelor medicale individuale ➔ asigurarea de programe de formare/calificare a cadrelor medicale în vederea creșterii calității actului medical ➔ modernizarea/extinderea infrastructurii de servicii sociale ➔ necesitatea înființării unui cămin pentru persoanele vârstnice, având în vedere ponderea ridicată a vârstnicilor în totalul populației ➔ necesitatea introducerii de măsuri de îmbătrânire activă ➔ direcționarea de investiții în vederea dezvoltării sectorului cultural și a infrastructurii specifice, atât din fonduri proprii, cât și din fonduri atrase ➔ direcționarea de investiții în vederea dezvoltării sectorului serviciilor de sport și agrement și a infrastructurii specifice, atât din fonduri proprii, cât și din fonduri atrase: *amenajarea unei faleze de-a lungul râului Moldova, încurajarea și dezvoltarea pescuitului*	

sportiv, construirea unui bazin public amenajarea unor zone pentru practicarea sporturilor de masă, asigurarea unei accesibilități facile a zonelor de agrement ➔ crearea infrastructurii de petrecere a timpului liber de către tineret ➔ organizarea de evenimente care să conducă la atragerea unui număr cât mai mare de tineri ➔ investiții în modernizarea și extinderea infrastructurii turistice existente: *deschiderea unui cinematograf, redeschiderea casei de cultură, construirea unei biblioteci publice tip cafenea, disponibilitatea unei săli teatru și a uneia de spectacole; redeschiderea centrului cultural și a unor cinematografe, precum și promovarea obiectivelor turistice, a tradițiilor și produselor locale* ➔ crearea de noi locuri de joacă pentru copii, dotate corespunzător ➔ creșterea vizibilității în mediul online prin promovarea evenimentelor culturale existente; campanii de promovare organizate pe social media, crearea de conținut de calitate pentru obiectivele turistice și pentru tipurile de turism ce pot fi practicate, organizarea de tururi virtuale ➔ extinderea sistemului de supraveghere video la nivelul tuturor străzilor, precum și modernizarea/digitalizarea sistemului de supraveghere video ➔ derularea inițiativei comunitare Next Generation EU - componentele digitalizare și reziliență ➔ identificarea de surse noi de finanțare și gestionarea celor existente cât mai eficient	

Sursa: Autorul

2.11.7. Analiza SWOT la nivelul mediului și schimbărilor climatice

Tabelul nr. 84: Analiza SWOT la nivelul mediului și schimbărilor climatice

PUNCTE FORTE	PUNCTE SLABE
➔ existența unor forme variate de relief (depresiuni, formațiuni montane) ➔ accesul la o rețea hidrologică semnificativă (orașul s-a dezvoltat de-a lungul râului Moldova, acesta extinzându-se ulterior către versantul	➔ preocupări reduse pentru acțiuni de valorificare și de conservare a capitalului natural ➔ preocupări reduse pentru acțiuni de conservare a rezervațiilor și a ariilor naturale protejate, având în vedere

Sud-Vestic sau în apropiere de văile principalilor afluenți ale râului Moldova) ➔ floră și faună diverse, precum și numeroase resurse naturale, zona fiind recunoscută pentru zăcămintele de ape minerale ce au apărut în urma erupțiilor vulcanice din perioada formării reliefului. Printre zăcăminte se regăsesc izvorul Poiana Negri, Dorna Cândrenilor sau Vatra Dornei; ➔ importante rezervații (5) și arii naturale protejate - situri de importanță comunitară și avifaunistică (2) la nivel municipal (suprafața ocupată de ariile naturale protejate desemnate la nivel național sau internațional în cadrul UAT Câmpulung Moldovenesc este de 27%) ➔ un indice al calității aerului (AQI) din Municipiul Câmpulung Moldovenesc apreciat ca fiind bun, precum și un index al zonelor potențiale de liniște peste valoarea medie ➔ lipsa surselor majore de poluare - nu există instalații care intră sub incidența Directivei privind emisiile industriale, inclusiv unitățile care sunt inventariate în Registrul Poluanților Emiși și Transferați (E-PRTR) ➔ o populație foarte redusă este supusă riscului de inundație	suprafața ridicată ocupată de ariile naturale protejate (27%) ➔ comparativ cu gradul de conectivitate mediu național de 7,27%, Municipiul Câmpulung Moldovenesc cuprinde un grad inferior de conectivitate (0,36%), reunind zone care sunt situate la o distanță de cel mult 100 m unele față de celelalte, conectate ecologic și peisagistic ➔ nefinalizarea lucrărilor de închidere finală a depozitului neconform de deșeuri orășenești ➔ Municipiul Câmpulung Moldovenesc nu dispune de o Strategie de reducere a riscurilor și de reziliență, precum nici de strategii de adaptare la schimbările climatice
OPORTUNITĂȚI	**AMENINȚĂRI**
➔ creșterea preocupărilor pentru asigurarea măsurilor de protecție și valorificare a resurselor naturale și de protecție a capitalului natural ➔ creșterea preocupărilor pentru asigurarea măsurilor de protecție și conservare a rezervațiilor și a ariilor naturale protejate ➔ identificarea de măsuri de reducere/combatere a poluării generată de activitățile de producție, respectiv a celor de colectare/tratare a deșeurilor ➔ reabilitarea stației de epurare din Municipiului Câmpulung Moldovenesc ➔ curățarea malurilor râului Moldova ➔ îmbunătățirea aspectului platoului central ➔ creșterea preocupărilor pentru reducerea poluării și asigurarea unei calități sporite a aerului	➔ dezinteresul populației în colectarea și depozitarea selectivă a deșeurilor, în protejarea mediului ➔ apetitul redus al operatorilor economici în a dezvolta investiții specifice valorificării și reciclării deșeurilor ➔ distrugerea faunei și biodiversității locale pe fondul neaplicării măsurilor de protejare a mediului înconjurător ➔ accentuarea poluării urbane în lipsa dezvoltării transportului ecologic

➔ elaborarea unui document strategic de reducere a riscurilor și de adaptare la schimbările climatice, având ca scop crearea unui plan de măsuri de combatere a riscurilor pe fiecare categorie identificată ➔ unul dintre cele cinci obiective de politică a perioadei de programare 2021-2027 este dedicat mediului - Obiectivul de politică 2 – O Europă mai ecologică – Tranziția către o energie nepoluantă și echitabilă, investiții verzi și albastre, economia circulară, adaptarea la schimbările climatice și prevenirea riscurilor ➔ punerea în aplicare integrală și imediată de către Uniunea Europeană a prevederilor Acordului de la Paris privind schimbările climatice și a Pactului Ecologic European ➔ retehnologizarea sistemelor de termoficare, a prevenirii și adaptării la schimbările climatice, creșterii eficienței energetice, biodiversității, cu sprijinul financiar asigurat prin Programul Operațional pentru Infrastructura Mare și Programul Operațional Regional 2014-2020 (eficiență energetică) ➔ creșterea aportului adus de economia circulară la creștere și ocupare (O Strategie europeană pentru materialele plastice într-o economie circulară) ➔ crearea și utilizarea unor surse de energie regenerabilă ➔ reîmpădurirea și conservarea pădurilor	

Sursa: Autorul

2.11.8. Analiza SWOT la nivelul capacității administrative

Tabelul nr. 85: Analiza SWOT la nivelul capacității administrative

PUNCTE FORTE	PUNCTE SLABE
➔ existența unui potențial ridicat de dezvoltare a Primăriei Municipiului Câmpulung Moldovenesc, justificat prin resursele umane și materiale existente la nivelul instituției ➔ existența unor înfrățiri ale Municipiului Câmpulung Moldovenesc cu orașe din Israel, respectiv Polonia ➔ existența asociațiilor de dezvoltare comunitară la nivel municipal ➔ demersuri semnificative în vederea atragerii de fonduri externe	➔ Municipiul Câmpulung Moldovenesc nu este implicat într-un grup de acțiune locală/alt tip de parteneriat, reducând șansele dezvoltării de parteneriate cu alte localități și, impactând negativ, dimensiunea colaborativă și cooperarea cu membrii altor comunități ➔ slaba valorificare a oportunităților de colaborare transfrontalieră/parteneriate, având în vedere amplasarea geografică a Municipiului Câmpulung Moldovenesc

nerambursabile și dezvoltării urbane (vezi lista proiectelor implementate/în curs de implementare la momentul elaborării prezentului document strategic) ➔ demersuri în vederea facilitării și îmbunătățirii relației cu cetățenii, prin digitalizarea unor servicii publice	➔ o independență bugetară de aprox. 48% în medie, anual ➔ dezvoltarea, încă incipientă, a serviciilor online oferite cetățenilor ➔ instrumentele de implicare a cetățenilor în luarea deciziilor administrative pot fi diversificate, crescând, totodată, și gradul de implicare a cetățenilor ➔ atragerea de fonduri nerambursabile se regăsește într-un stadiu incipient, nefiind încă valorificată la capacitate maximă această oportunitate
OPORTUNITĂȚI	**AMENINȚĂRI**
➔ analiza oportunităților de apartenență la un grup de acțiune locală și concluzionarea asupra impactului favorabil pe care un astfel de demers l-ar avea asupra dezvoltării municipale ➔ analiza oportunităților de colaborare transfrontalieră în vederea demarării unor proiecte de dezvoltare în domeniile apreciate ca având un potențial ridicat ➔ identificarea de soluții de eficientizare/optimizare a cheltuielilor, în vederea reducerii acestora ➔ creșterea interesului pentru atragerea de fonduri europene nerambursabile în vederea implementării unor proiecte care să vizeze dezvoltarea urbană multilaterală ➔ posibilitatea de digitalizare a instituției prin proiecte de tipul „smart city”, facilitând tranziția Municipiului către un oraș mai bine dezvoltat aflat în permanentă conectivitate cu cetățenii ➔ posibilitatea atragerii de fonduri nerambursabile având drept scop îmbunătățiri ale capacității administrative după criterii europene ➔ orientarea serviciilor spre cetățean prin reducerea duratei de așteptare, transparență, implementarea de sisteme de management al calității, diversificarea modalităților de prestare a serviciilor publice în funcție de nevoile cetățenilor, inclusiv prin extinderea serviciilor publice furnizate online ➔ disponibilitatea fondurilor europene pentru realizarea de proiecte de investiții (proiecte de infrastructură de transport, servicii sociale, spatii verzi, siguranța cetățeanului etc.)	➔ scăderea eficienței în muncă pe baza lipsei de motivație ➔ pierderea interesului în menținerea unei relații de comunicare eficientă cu cetățenii, pe fondul aspectelor mai puțin favorabile de la locul de muncă ➔ scăderea gradului de satisfacție a populației pe fondul lipsei de digitalizare a sistemului administrativ ➔ nerezolvarea eficientă a problemelor pe fondul comunicării defectuoase între instituțiile publice și societatea civilă

Sursa: Autorul

2.11.9. Analiza SWOT la nivelul infrastructurii de tip smart city

Tabelul nr. 86: Analiza SWOT la nivelul infrastructurii de tip smart city

PUNCTE FORTE	PUNCTE SLABE
➔ existența unor demersuri de digitalizare a serviciilor publice și a unor inițiative smart-city la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc ➔ o calitate a paginii web ridicată, conform studiilor CITADINI – 77 puncte din 100, cu impact pozitiv asupra vizibilității instituției Primăriei și a Municipiului în mediul online ➔ proiecte de digitalizare și de eficientizare energetică aflate în derulare	➔ digitalizarea înregistrează un nivel redus de dezvoltare în plan local, foarte puține servicii publice fiind digitalizate; lipsa unor servicii de tip: e-educație, e-administrație, e-sănătate etc. ➔ stadiu incipient de implementare a măsurilor de revitalizare a spațiului public și de creștere a calității vieții ➔ accesibilitate urbană foarte scăzută ➔ la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc nu a fost elaborat un Plan de Acțiune pentru Energie Durabilă ➔ lipsa unui plan concret de implementare a măsurilor de eficientizare energetică și de utilizare a surselor regenerabile de energie
OPORTUNITĂȚI	**AMENINȚĂRI**
➔ soluții smart dedicate sectorului administrativ ➔ soluții smart dedicate protecției mediului înconjurător ➔ soluții smart dedicate infrastructurii rutiere și transportului public ➔ soluții smart dedicate infrastructurii educaționale ➔ soluții smart dedicate siguranței și ordinii publice ➔ intensificarea ratei de implementare a proiectelor de regenerare urbană, respectiv de creștere a atractivității nucleului urban ➔ creșterea conectivității și a mobilității urbane ➔ elaborarea unui Plan de Acțiune pentru Energie Durabilă ➔ identificarea măsurilor de eficientizare energetică și de valorificare a surselor regenerabile de energie, concomitent cu elaborarea unui plan concret de acțiune	➔ scăderea calității serviciilor publice oferite cetățenilor ➔ scăderea competitivității instituționale și urbane comparativ cu celelalte municipii din Județul Suceava

Sursa: Autorul

2.12. Analiza și prioritizarea problemelor cheie, a provocărilor și a necesităților

După cum am reieșit din analiza situației actuale, din procesul de consultare al stakeholderilor locali și din cercetările sociologice realizate la nivel local, accesibilitatea și mobilitatea reprezintă principala constrângere în calea dezvoltării municipiului Câmpulung Moldovenesc. Importul masiv de autoturisme second-hand, limitările de spațiu și relief specifice acestei zone și mulți alți factori au accentuat problemele de mobilitate ale municipiului Câmpulung Moldovenesc. Acestea se resimt pentru majoritatea cetățenilor, a operatorilor economici, a turiștilor sau a celor aflați doar în tranzit sub forma timpilor pierduți în trafic, a poluării aerului, a celei fonice, a spațiilor din jurul locuinței ocupate de vehicule parcate sau a riscului sporit de deplasare pietonală sau cu bicicleta.

Autoritățile locale și-au îndreptat cu prioritate atenția și resursele, cu precădere din fonduri europene, către acest domeniu în ultimul deceniu, inițiind măsuri care pun bazele tranziției la o mobilitate urbană sustenabilă.

Municipiului Câmpulung Moldovenesc dispune de un patrimoniul cultural și natural de mare însemnătate, dar pentru a îl pune în valoare și a crește ponderea turismului în economia locală sunt necesare investiții pe mai multe direcții de acțiune pentru a răspunde punctelor slabe și provocărilor identificate: investiții în reabilitatea patrimoniului cultural, investiții în promovarea atracțiilor turistice și a accesibilității. Patrimoniul urban și arhitectural constituie un subiect central pentru dezvoltarea urbană durabilă, deoarece sporește atractivitatea economică și demografică a unui oraș și contribuie la crearea de legături între culturile tuturor grupurilor de populație.

De asemenea, Câmpulung Moldovenesc beneficiază de un cadrul natural și fond forestier bine dezvoltat, însă acestea sunt amenințate de expansiunea urbană necorespunzător reglementată și de nivelul ridicat al defrișărilor.

Pentru a crește nivelul de trai și calitatea vieții cetățenilor din Câmpulung Moldovenesc, este necesară și dezvoltarea economiei iar administrația locală își propune să vină în sprijinul antreprenorilor prin măsuri de încurajare a inovației și a start-up urilor, măsuri de calificare a forței de muncă, investiții în educație și pune accent deosebit pe sprijinirea producătorilor locali – măsură care vine atât în sprijinul dezvoltării economiei locale cât și în alinierea cu directivele europene (Agenda Verde) și a dezvoltării economiei circulare.

Parte din populația din Câmpulung Moldovenesc locuiește în blocuri de locuințe vechi de 30-60 de ani, ridicate în perioada comunistă cu tehnologiile și materialele disponibile la acel moment, care au o performanță energetică foarte redusă. Pe lângă efectele directe asupra costurilor suportate cu risipa de energie de către proprietari și a confortului termic redus al locuințelor, respectivele blocuri au fațade degradate care afectează imaginea de ansamblu a municipiului. În mod similar și în pofida eforturilor depuse de autorități în ultimul deceniu, o parte dintre construcțiile de interes public (de ex. unități medicale, de învățământ, sociale etc.) se află în aceeași situație. Utilizarea sistemelor alternative de producere a energiei electrice și termice (de ex. panouri solare), atât la nivelul clădirilor rezidențiale cât și a celor private, se află într-un stadiu incipient, la fel ca și implementarea unor soluții de management energetic integrat al acestora.

În altă ordine de idei, există încă un număr mare de locuințe care nu dispun de rețea publică de alimentare cu apă potabilă și/sau canalizare, context în care cetățenii consumă apă din surse necontrolate, adesea afectate de poluarea cu nitriți. O situație similară se înregistrează și în cazul alimentării cu gaze naturale, încălzirea realizându-se cu combustibil solid în multe situații, ceea ce conduce la poluarea aerului.

În ce privește managementul deșeurilor, nu se poate încă discuta despre o cultură bine închegată a colectării selective și a reciclării deșeurilor, fiind necesare intervenții suplimentare în acest sens. În mod similar, poluarea fonică ca și emisiile de gaze cu efect de seră generate mai ales de traficul auto intens continuă să reprezinte provocări majore pentru calitatea vieții în Câmpulung Moldovenesc.

În concluzie, așa cum s-a precizat și anterior, referitor la problemele cheie, provocările și necesitățile identificate, autoritatea locală a Municipiului Câmpulung Moldovenesc își îndreaptă cu prioritate atenția și resursele către soluționarea acestora. Investițiile din cadrul portofoliul extins de proiecte din cadrul SIDU reprezintă propuneri clare de opțiuni de soluționare a problemelor cheie, a provocărilor și a necesităților.

***

Concluzionând, *Secțiunea 2 – Analiza situației actuale și contextul urban* stă la baza elaborării viziunii de dezvoltare a Municipiului Câmpulung Moldovenesc în perioada 2021-2027 și a stabilirii obiectivelor strategice și a proiectelor de dezvoltare sustenabilă din punct de vedere economic, social și ecologic în perioada următoare. Prezenta secțiune a fost elaborată pe baza analizei documentelor strategice în domeniu, a bazelor de date statistice și a chestionarelor de percepție aplicate populației din Municipiul Câmpulung Moldovenesc, astfel încât rezultatele obținute să constituie o bază solidă în fundamentarea cadrului strategic de dezvoltare.

SECȚIUNEA 3: VIZIUNEA ȘI OBIECTIVELE DE DEZVOLTARE

3.1. Fundamentarea formulării viziunii și obiectivelor strategice

Odată cu întocmirea Planului de dezvoltare al zonei, plan ce presupune în principal realizarea obiectivelor strategice în mod concret prin finanțarea unor proiecte specifice, a fost necesară identificarea surselor de finanțare pentru fiecare dintre acestea. In acest context, Programul Regional Nord-Est 2021-2027, reprezintă alături de resursele locale, o oportunitate extrem de importantă în implementarea strategiei de dezvoltare, oportunitate ce trebuie valorificată în mod eficient. Documentul Cadru de Implementare a Dezvoltării Durabile elaborat de Agenția pentru Dezvoltare Regională Nord-Est, stabilește o serie de principii și reguli ce trebuie respectate în procesul de obținere a fondurilor necesare finanțării proiectelor de dezvoltare între care pot fi menționate asigurarea mecanismului de guvernanța (cadrul administrativ și instituțional).

Mecanismul de guvernanță este structurat pe doua nivele, respectiv nivelul decizional și nivelul executiv, cu atribuții clar definite pentru fiecare in parte.

- Nivelul decizional – are responsabilitatea de a legifera/aproba procedurile si documentele strategice elaborate de aparatul tehnic al Unității Administrativ Teritoriale (UAT) si de a asigura mecanismul de guvernanta;
- Nivelul executiv - elaborează/actualizează, implementează, monitorizează si evaluează documentele strategice realizate la nivelul UAT, derulează procesele de consultare parteneriala, elaborează proceduri de prioritizare a ideilor de proiecte si prioritizează operațiunile.

Guvernanța locală este structurată pe două nivele:

- Rolul decizional ce aparține: Consiliului local
- Monitorizarea în elaborarea, implementarea și evaluarea Strategiei de dezvoltare a municipiului Câmpulung Moldovenesc va fi realizată de reprezentanți din zona analizata de strategie.
-

3.1.1. Principii de planificare integrată

Strategia de dezvoltare reprezintă un document-cheie al cărui scop, în cadrul perioadei curente de programare 2021-2027 (cu implementare până în 2030), este reprezentat de **asigurarea unei viziuni coerente de dezvoltare** la nivelul municipiilor, orașelor și zonelor metropolitane, transpusă într-un portofoliu de propuneri prioritare, ideal sprijinite de comunitate și finanțabile de către Uniunea Europeană.

Ca instrument de planificare, o Strategie Integrată (SIDU) răspunde nevoilor locale de dezvoltare prin implementarea unui **proces participativ** în care buna guvernanță, colaborarea și implicarea comunității reprezintă piloni de dezvoltare și asigură continuitatea pe termen lung a viziunii de dezvoltare. Elaborarea unei SIDU este esențială în contextul actual, deoarece unitățile administrativ-teritoriale ce propun o listă de proiecte coerentă, integrată, prioritizată și asumată de către diferiți actori la nivel local

vor avea **un avantaj în competiția cu alte unități administrativ-teritoriale pentru finanțarea diferitelor categorii de investiții.** Procesul planificării integrate și, implicit, formularea viziunii se bazează pe următorul **set de principii ce susțin abordarea integrată și un proces de planificare eficientă**:

1. Principiul unei largi participări publice: Viziunea recunoaște puterea implicării și contribuției comunităților, instituțiilor și autorităților publice, ONG-urilor, mediului de afaceri și tuturor persoanelor interesate în dezvoltarea viitoare a Municipiului. De-a lungul procesului elaborării strategiei, au fost create oportunități (de ex. întâlniri de lucru, sondaje online etc) pentru actorii locali sus-menționați de a participa activ la dezbaterea problemelor și exprimarea opiniilor legate de aspectele ce privesc interesul individual și comunitar la nivelul SIDU. De asemenea, strategia propune măsuri de susținere și simplificare a procesului de participare prin accelerarea digitalizării instituțiilor publice și oferă o listă de proiecte prioritare, a căror implementare poate fi monitorizată ușor.

2. Principiul cooperării instituționale: Dezvoltarea urbană este încorporată integral la nivel regional, contribuind astfel la coeziunea economică, socială și teritorială. De aceea, planificarea dezvoltării solicită coordonarea instituțiilor cu responsabilități în acest sens de la nivel municipal, județean, regional și național, folosind instrumente și metode de informare, proceduri și grupuri de lucru. Efortul de planificare a demarat astfel cu colectarea și analiza tuturor strategiilor relevante de la nivel de municipiu, regiune, de la nivel național și european. Planificarea eficientă necesită coordonarea instituțiilor și departamentelor cu responsabilități în acest sens de la nivel local, din diferite domenii, precum și a celor de la nivel județean, regional, național și european. Astfel, procesul de elaborare a strategiei a avut la bază identificarea și analiza diferitelor documente strategice relevante, cu scopul coordonării cu politicile regionale (nivel la care se asigură managementul FEDR) și cu obiectivele prioritare de la nivel național și european.

3. Principiul pragmatismului decizional: Întregul demers de planificare pornește de la realitățile identificate în faza de analiză și se bazează pe capacitatea reală a Municipiului de a susține dezvoltarea. Atât viziunea și obiectivele strategice, cât și pachetul de proiecte iau în considerare opțiuni realizabile și conduc la stabilirea unui portofoliu de proiecte asumat, fezabil, realist, care să permită focalizarea efortului pe un număr limitat de intervenții, cu valoare adăugată și, preferabil, cu atragerea de resurse din fonduri nerambursabile. Unul dintre instrumentele esențiale pentru o strategie de succes, care să reprezinte mai mult decât o pre-condiție pentru accesare de fonduri este exercițiul prioritizării și asumării unei liste scurte de proiecte, ușor de monitorizat de către cetățeni. Procesul vizează obținerea unui portofoliu de proiecte prioritare care să se încadreze în bugetul de investiții estimat pentru perioada 2021- 2030 și care să fie asumate ca atare, cu responsabilități și termene clare. Prioritizarea ar trebui să urmeze nevoile reale ale comunității, pentru care se vor identifica ulterior diverse surse de finanțare, preferabil externe.

4. Principiul continuității în planificare: Procesul planificării strategice se bazează pe o continuitate în timp a viziunii, cu repoziționări și articulări induse de schimbările din contextul național și european. Documentele de planificare elaborate anterior sau aflate în desfășurare constituie un punct de pornire în acest demers. Planificarea dezvoltării urbane este un proces ciclic, ce necesită o întoarcere regulată către viziunea, obiectivele și măsurile propuse anterior, astfel încât să se asigure o evaluare realistă a acestora și o

actualizare, în funcție de situația existentă la nivel local și direcțiile strategice relevante de la nivel regional, național și european.

5. Abordare inter-jurisdicțională. Fără o aglomerare urbană puternică, o regiune nu poate performa. Aglomerările urbane cele mai dinamice au și cel mai mare succes în a atrage oameni și investiții, iar la baza dezvoltării acestora stă cooperarea și planificarea inter-jurisdicțională. Elaborarea strategiei a integrat nevoile de dezvoltare de la nivelul local și a identificat măsuri ce întăresc accesul locuitorilor la oportunități și legăturile dintre zona urbană și cea rurală.

6. Complementaritatea măsurilor hard și soft. Pentru a elabora o strategie integrată, este important să se mențină un echilibru între investițiile „hard", cum ar fi parcuri de afaceri, parcuri industriale, dezvoltări rezidențiale, rețele de transport și investițiile „soft", precum programe de sprijinire a afacerilor și inovării, crearea de programe pentru calificarea forței de muncă și facilitarea accesului grupurilor defavorizate pe piața muncii, programe și activități culturale.

De asemenea, în procesul de elaborare a strategiei municipiului, s-a avut în vedere și principiul DNSH (a nu prejudicia în mod semnificativ) în contextul mecanismului de redresare și reziliență și a obținerii de fonduri europene.

Ce reprezintă principiul de „a nu prejudicia în mod semnificativ"?

Principiul „a nu prejudicia în mod semnificativ" (DNSH – „Do No Significant Harm") este o nouă obligație de la nivel european. Astfel ca în conformitate cu Regulamentele Europene în vigoare, tipurile de acțiuni și investiții propuse în cadrul Programelor de finanțare trebuie evaluate în funcție de potențialul lor de a aduce prejudicii semnificative celor șase obiective de mediu.

Principiul DNSH este definit prin Regulamentul privind Taxonomia unde la articolul 9 sunt identificate cele șase obiective de mediu, iar la articolul 17 se definește ceea ce constituie un prejudiciu semnificativ pentru fiecare dintre cele șase obiective de mediu vizate de Regulament:

1. Se consideră că o activitate prejudiciază în mod semnificativ atenuarea schimbărilor climatice în cazul în care activitatea respectivă generează emisii semnificative de gaze cu efect de seră (GES);

2. Se consideră că o activitate prejudiciază în mod semnificativ adaptarea la schimbările climatice în cazul în care activitatea respectivă duce la creșterea efectului negativ al climatului actual și al climatului preconizat în viitor asupra activității în sine sau asupra persoanelor, asupra naturii sau asupra activelor(6);

3. Se consideră că o activitate prejudiciază în mod semnificativ utilizarea durabilă și protejarea resurselor de apă și a celor marine în cazul în care activitatea respectivă este nocivă pentru starea bună sau pentru potențialul ecologic bun al corpurilor de apă, inclusiv al apelor de suprafață și subterane, sau starea ecologică bună a apelor marine;

4. Se consideră că o activitate prejudiciază în mod semnificativ economia circulară, inclusiv prevenirea generării de deșeuri și reciclarea acestora, în cazul în

care activitatea respectivă duce la ineficiențe semnificative în utilizarea materialelor sau în utilizarea directă sau indirectă a resurselor naturale, la o creștere semnificativă a generării, a incinerării sau a eliminării deșeurilor, sau în cazul în care eliminarea pe termen lung a deșeurilor poate cauza prejudicii semnificative și pe termen lung mediului;

5. Se consideră că o activitate prejudiciază în mod semnificativ prevenirea și controlul poluării în cazul în care activitatea respectivă duce la o creștere semnificativă a emisiilor de poluanți în aer, apă sau sol;

6. Se consideră că o activitate economică prejudiciază în mod semnificativ protecția și refacerea biodiversității și a ecosistemelor în cazul în care activitatea respectivă este nocivă în mod semnificativ pentru condiția bună și reziliența ecosistemelor sau nocivă pentru stadiul de conservare a habitatelor și a speciilor, inclusiv a celor de interes pentru Uniune[72].

Zonele urbane generează 97% din PIB-ul României și 95% din emisiile de gaze cu efect de seră. În acest context, pentru redresarea economică post Covid19 și pentru încadrarea în țintele Pactului Ecologic European trebuie acordată o atenție sporită dezvoltării urbane.

Politica Urbană a României 2020-2035 reprezintă un set de principii directoare de planificare, dezvoltare și management a zonelor urbane de toate dimensiunile, reprezentând totodată un instrument de consolidare a capacității administrative. Politica Urbană a României transpune la nivel național principiile europene de dezvoltare urbană stabilite în Noua Carte de la Leipzig și reprezintă un sprijin pentru adaptarea și transformarea durabilă a orașelor în perioada de redresare economică, contribuind inclusiv la atingerea obiectivelor naționale privind schimbările climatice și decarbonizarea.

Viziunea municipiului privind adaptarea la schimbările climatice este una construită în jurul efortului autorității locale de a asigura cetățenilor un viitor sustenabil, acționând in sensul diminuării impactului pe care unele schimbări climatice deja îl au la nivel local.

În acest domeniu de acțiune, municipiul Câmpulung Moldovenesc dorește să se alinieze demersurilor întreprinse de municipalitățile din toată Comunitatea Europeană și la nivel global privind lupta împotriva schimbărilor climatice, limitarea emisiilor de gaze cu efect de seră și asigurarea calității vieții cetățenilor într-un mediu curat, unde efortul tuturor sectoarelor municipalității contribuie în mod sustenabil la obiectivele de protejare și conservare a mediului înconjurător.

Evaluările impactului legate de dimensiunile de mediu sau de evaluarea durabilității unei măsuri ar trebui luate în considerare pentru evaluarea conform principiului DNSH.

[72] COMUNICĂRI PROVENIND DE LA INSTITUȚIILE, ORGANELE ȘI ORGANISMELE UNIUNII EUROPENE, Jurnalul Oficial al Uniunii Europene, chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://eur-lex.europa.eu/legal-content/RO/TXT/PDF/?uri=CELEX:52021XC0218(01)&from=EN

3.1.2 Conceptul strategic

Elaborarea conceptului de dezvoltare strategică presupune plecarea de la contextul actual, luând în considerare rezultatele Analizei situației actuale și a analizelor diagnostic din punct de vedere socio-economic, al mediului și nivelului de echipare tehnică, cât și direcțiile și obiectivele fixate de diversele abordări strategice sectoriale, naționale ori europene, care afectează contextul local de dezvoltare. De asemenea, conceptul presupune și elaborarea unei direcții de evoluție a dezvoltării Municipiului Câmpulung Moldovenesc, indicând modalitățile prin care se poate ajunge la realizarea obiectivelor propuse. În procesul de formulare a obiectivelor strategice, precum și a intervențiilor și măsurilor corespunzătoare au fost luate în considerare mai multe surse.

Printre acestea se numără *în primul rând* datele și informațiile privind starea actuală a Municipiului din punct de vedere demografic, economic, social și de mediu, dar și alte elemente care contribuie la crearea profilului general al Municipiului, cum ar fi situarea geografică sau conexiunile de infrastructură existente cu alte unități administrativ-teritoriale. *În al doilea rând,* au fost luate în considerare proiectele aflate deja în derulare la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, fie că acestea aparțin inițiativelor administrației publice locale, fie sectorului privat sau mediului ONG.

În al treilea rând, au fost luate în considerare preferințele cetățenilor și ale instituțiilor publice locale, respectiv necesitățile celor potențial afectați de măsurile inițiate de primărie, prin consultarea directă a acestora, în cadrul unui proces de consultare publică derulat în cadrul comunității Municipiului Câmpulung Moldovenesc. Astfel, concluziile furnizate de analiza situației actuale și de analizele diagnostic, celelalte elemente argumentative ale cadrelor strategice existente, observațiile și concluziile rezultate în urma procesului consultativ, justifică propunerea, în raport și cu așteptările comunității, a unor direcții strategice de dezvoltare. Acestea sunt principalele modalități de realizare a scopului de dezvoltare durabilă a Municipiului, exprimat în viziunea de dezvoltare durabilă a Municipiului Câmpulung Moldovenesc. Fiecare direcție de dezvoltare presupune parcurgerea unui set de obiective strategice care pot fi realizate, prin acțiuni grupate care conțin măsuri concrete sub forma: programelor, proiectelor, hotărârilor, de a căror prioritizare, planificare și mod de concretizare depinde implementarea în condiții optime a strategiei integrate de dezvoltare durabilă și atingerea obiectivelor propuse.

În activitatea de selectare, prioritizare și planificare a măsurilor am avut în vedere atât contribuția la realizarea cu prioritate a obiectivelor strategice, modul în care influențează celelalte domenii, cât și resursele disponibile. Analiza situației actuale și condiționările generate de alte cadre strategice conduc la formularea unor direcții de dezvoltare care țin cont și de așteptările comunității. Acestea sunt considerate principalele modalități de realizare a scopului de creștere generală a nivelului de dezvoltare al Municipiului Câmpulung Moldovenesc și sunt încorporate în viziunea de dezvoltare a întregii comunități. Succesul funcționării acestui mecanism de îndeplinire a viziunii de dezvoltare a Municipiului depinde de asigurarea legăturilor între măsuri, obiective și programele dezvoltate la nivelul primăriei.



Figura nr. 48: Concept de dezvoltare strategică

Sursa: Adaptare a autorului

3.2. Concept de dezvoltare spațială

Consiliul Europei, prin Carta de la Torremolinos (semnată în 1983), furnizează un cadru de înțelegere a amenajării teritoriului. Astfel, dezvoltarea spațială este considerată a da „expresie geografică politicilor economice, sociale, culturale și ecologice ale societății", fiind în același timp „o disciplină științifică, o tehnică administrativă și o politică dezvoltată ca o abordare interdisciplinară și atotcuprinzătoare îndreptată către o dezvoltare regională echilibrată și către organizarea fizică a spațiului în conformitate cu o strategie generală".

Mai mult, potrivit OCDE, dezvoltarea spațială presupune în primul rând coordonarea politicilor, mai precis „amenajarea teritoriului ia în considerare interacțiunea dintre sectoare diferite în conformitate cu diferitele unități teritoriale naționale, regionale și locale, de-a lungul unei game largi de sectoare care se adresează diverselor tipuri de probleme economice, sociale și de mediu"[73].

În România, în conformitate cu Legea 350/2001 (cu modificările ulterioare), dezvoltarea spațială este o activitate obligatorie ce trebuie realizată prin intermediul amenajării teritoriului și urbanismului.

Aceste dimensiuni sunt menite a evidenția o dezvoltare spațială echilibrată, care să protejeze patrimoniul natural și antropic și să îmbunătățească calitatea vieții în zonele urbane și rurale.

Principalul scop al amenajării teritoriului este acela de a armoniza politicile naționale, regionale și locale cu privire la dezvoltarea economică, socială, de mediu și culturală, de a asigura o dezvoltare echilibrată a tuturor regiunilor și de a spori coeziunea și relațiile

[73] OCDE. 2001. Către un nou rol al amenajării teritoriului. Editura OCDE

socio-economice între aceste regiuni.

În același timp, urbanismul are ca obiectiv principal dezvoltarea durabilă a localităților prin realizarea de strategii de dezvoltare pe termen scurt, mediu și lung.

Chiar dacă scopul și definiția dezvoltării spațiale diferă foarte mult de la un loc la altul, aceasta este considerată a servi următoarele funcții cheie[74]:

- asigură o strategie pe termen lung sau mediu pentru teritoriile care urmăresc obiective comune și care încorporează perspective diferite ale politicilor sectoriale;
- se ocupă de utilizarea terenului și dezvoltarea fizică, ca sector distinct al activității guvernamentale alături de transport, agricultură, mediu etc;
- planifică politicile sectoriale în funcție de scara teritorială.

Un sistem de dezvoltare spațială eficient poate conduce spre rezultate economice, sociale și de mediu mai bune. Mai mult decât atât, dezvoltarea spațială poate juca un rol strategic în antrenarea dezvoltării și trebuie folosită în mod eficient în acest scop.

La nivel local, dezvoltarea spațială poate fi folosită pentru îmbunătățirea calității vieții, cât și pentru a încuraja dezvoltarea durabilă. De exemplu, instrumentele de dezvoltare spațială pot ajuta la plasarea în spațiu a proiectelor mari de infrastructură, precum și ordinea în care trebuie să se dezvolte această infrastructură pentru a permite un impact maxim asupra comunităților locale.

La nivel urban, practicile de zonare inteligentă pot antrena elaborarea de practici de dezvoltare urbană densă și compactă, care, la rândul lor, pot îmbunătăți competitivitatea Municipiului.

În esență, orice investiție publică (fie că este un drum nou, o clădire publică nouă sau o nouă conductă de gaze) are o componentă teritorială. Pentru ca aceste instrumente să aibă un impact maxim, este important să fie foarte bine coordonate în teritoriu. De exemplu, realizarea unui nou sistem de gestionarea deșeurilor solide (cu stații de transfer și infrastructură de acces etc) trebuie coordonată în teritoriu cu noile proiecte de infrastructură propuse. Astfel, amplasarea în teritoriu a stațiilor de transfer se va putea face în așa fel încât să beneficieze la maximum de noua infrastructură și anume, să permită colectarea deșeurilor și transportul să se efectueze pe rutele cele mai scurte și mai eficiente, cu cel mai mic consum de combustibil și să beneficieze la maximum de economiile de scară (de exemplu, amplasarea stațiilor de transfer în apropierea locului în care se produc cele mai multe deșeuri).

Corecta coordonare în teritoriu în acest domeniu va permite ca funcționarea unei societăți din domeniul colectării deșeurilor să poată deveni mai profitabilă, serviciile de colectare a deșeurilor să poată fi furnizate populației la prețuri mai mici și poluarea mediului să fie redusă (de exemplu, prin scăderea emisiilor de gaze cu efect de seră de la camioanele care transportă gunoi).

[74] Ibidem



Figura nr. 49: Beneficiile dezvoltării spațiale

Sursa: Adaptare a autorului

Dezvoltarea compactă, regenerarea urbană și îmbunătățirea conectivității și accesului la servicii sunt principiile coordonatoare ale planificării spațiale durabile. Aceste principii sunt valabile atât în cazul orașelor dinamice, aflate în expansiune, cât și al celor aflate în contracție, care se confruntă cu provocări demografice, socio-culturale, economice sau spațiale. Prin urmare, ne referim la următoarele aspecte:

- *dezvoltarea urbană compactă* necesită planificare pro-activă, echilibrată, precum și limitarea expansiunii urbane necontrolate și definirea unor zone prioritare de dezvoltare în care să fie aplicate politici locale de densificare și diversificare;
- *regenerarea urbană* vizează creșterea atractivității nucleului urban prin revitalizarea spațiului public, creșterea calității vieții și valorificarea activelor urbane pentru investiții strategice (inclusiv a zonelor industriale dezafectate);

- *îmbunătățirea conectivității și accesului la servicii* în interiorul zonelor de dezvoltare și între zonele urbane și peri-urbane vizează reducerea dependenței față de autoturism, facilitarea mobilității nemotorizate, creșterea accesibilității la servicii în interiorul cartierelor (utilizând principiul accesibilității pietonale de 15-20 de minute) și accesul echitabil la servicii publice.

La nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc trebuie avută în vedere și integrarea zonelor urbane marginalizate în rețeaua urbană, pornind de la cei 4 piloni ai Politicii Urbane a României: Orașe Verzi și Reziliente, Orașe Competitive și Productive, Orașe Juste și Incluzive, Orașe Bine Guvernate. Conform Atlasului zonelor urbane marginalizate din România, elaborat de către echipa Băncii Mondiale, la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, au fost identificate trei (3) comunități marginalizate declarate de autoritățile locale, și anume 1 Mai (Zonă de tip mahala cu case), Cămin nefamiliști (Zonă de tip ghetou cu blocuri) și Hotel (Zonă de tip ghetou cu blocuri), drept zone de tip ghetou cu blocuri.

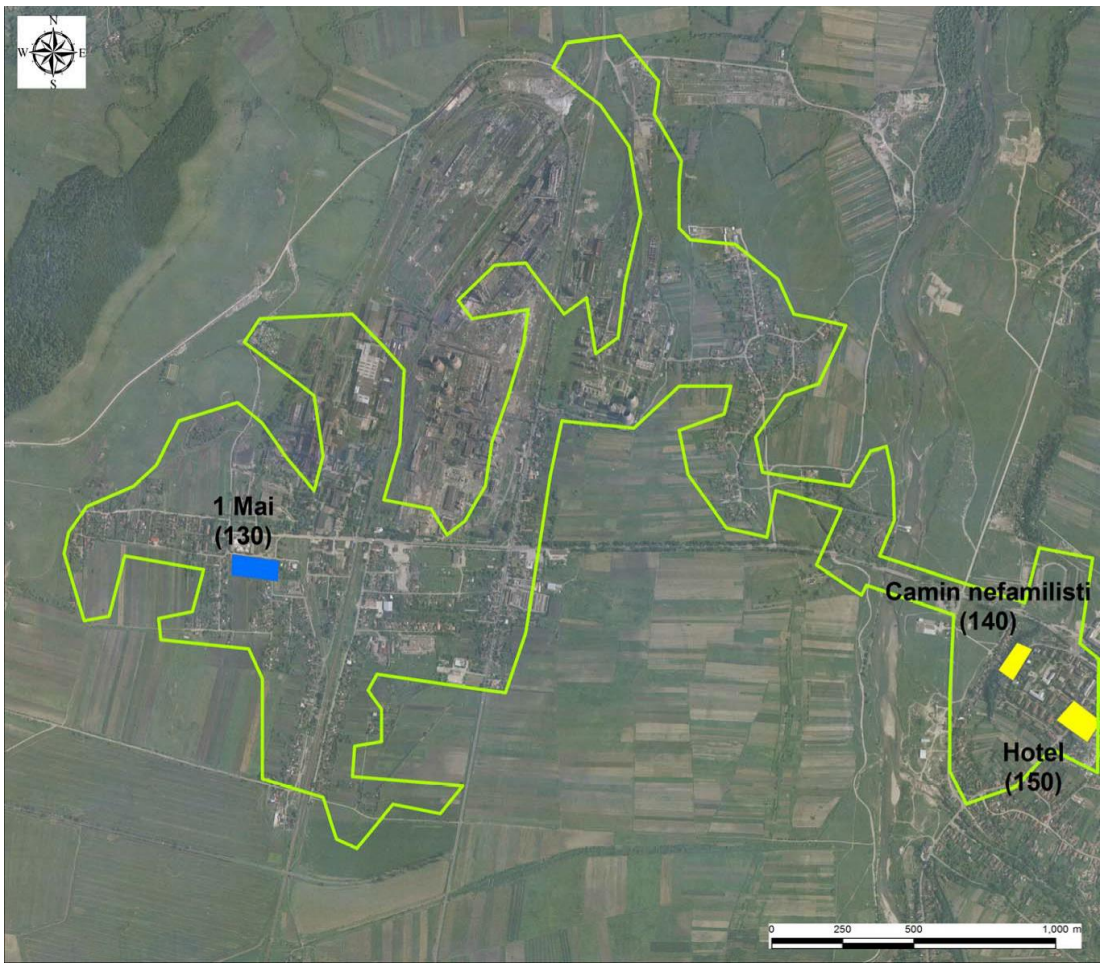


Figura nr. 50: Comunități marginalizate declarate de autoritățile locale[75]

***Sursa**: Atlasul Zonelor Urbane Marginalizate din România, Banca Mondială*

[75] Lângă zona marginalizată sunt menționate numele zonei și numărului estimat de locuitori din zonă doar dacă și așa cum au fost declarate acestea de către autoritățile locale.

Mai multe detalii despre conceptul de dezvoltare spațială și modalitățile de implementare ale acestuia la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc sunt cuprinse în cadrul Planului de Mobilitate Urbană Durabilă (PMUD).

Trebuie precizat faptul că este foarte importantă sincronizarea planurilor de dezvoltare cu cele de eficientizare a mobilității, de conectare la infrastructura tehnico-edilitare și de extindere a infrastructurii sociale printr-o abordare integrată la nivelul municipiului Câmpulung Moldovenesc. Astfel, având în vedere configurația actuală a teritoriului, ca urmare a procesului de expansiune necontrolată, acest proces trebuie să vizeze următoarele direcții de acțiune:

- acoperirea lacunelor din infrastructura tehnico-edilitară și socială

- eficientizarea mobilității dinspre comunitățile peri-urbane spre principalii atractori din Municipiul Câmpulung Moldovenesc, prin dezvoltarea unui sistem de tranzit;

- sincronizarea planurilor de dezvoltare / expansiune cu investițiile în infrastructură.

Regenerare urbană

De asemenea, este importantă **sincronizarea planurilor de dezvoltare cu cele de eficientizare a mobilității, de conectare la infrastructura tehnico-edilitare și de extindere a infrastructurii sociale** printr-o abordare integrate.

Spațiul public este o componentă definitorie a atractivității unui oraș și a calității vieții pe care acesta o asigură locuitorilor, reprezentând locul în care oamenii își pot petrece timpul liber, se pot întâlni și unde pot construi spiritul de comunitate. Calitatea și gradul de accesibilitate al spațiului public joacă un rol important pentru calitatea vieții din oraș. Termenul general de spațiu public nu include doar spațiile publice bine definite, precum parcurile, piețele publice sau locurile de joacă, dar și străzile sau fațadele clădirilor, toate jucând un rol important pentru vitalitatea și atractivitatea unui oraș.

Având în vedere că regenerarea urbană este o prioritate la nivel european și o direcție de acțiune finanțabilă din fonduri externe nerambursabile (Fondul European de Dezvoltare Regională și Mecanismul de Redresare și Reziliență) cu un buget estimat de 1,5 mld. Euro, autoritățile publice trebuie să adopte o abordare proactivă în identificarea oportunităților de regenerare de la nivelul orașelor pe care le reprezintă sau de la nivelul zonelor metropolitane din care fac parte, caz în care proiectele se pot dezvolta în parteneriat cu consiliile județene

Urmărind o abordare integrată, administrația publică trebuie să stabilească zonele prioritare de regenerare urbană. Intervențiile asupra spațiului public trebuie gândite într-o viziune de ansamblu, pentru a evita intervențiile punctuale și a maximiza impactul investițiilor asupra tuturor nivelurilor ierarhice (municipal, cartier, punctual), având în permanență ca scop îmbunătățirea calității vieții.

Regenerarea urbană a municipiului Câmpulung Moldovenesc vizează cu precădere **creșterea atractivității nucleului urban** prin revitalizarea spațiului public, a calității vieții în cartierele rezidențiale și valorificarea activelor urbane pentru investiții strategice

(inclusiv a zonelor industriale dezafectate), dar se extinde şi asupra unor zone propuse pentru realizarea unor obiective de interes public.

Lista completă a spațiilor eligibile pentru regenerare urbană, prin proiecte finanțabile din fonduri externe nerambursabile, conform ordonanței de urgență ce reglementează măsurile pentru aceste proiecte, include:

- **Zona centrală** - de o parte şi de alta de Calea Transilvaniei, care este principala cale de acces şi de circulație din oraş. Intervențiile realizate înainte de anul 1990 au vizat fronturi izolate, reduse ca deschidere, la Calea Transilvaniei şi Calea Bucovinei, intervenții mai ample s-au făcut retras de la strada principală, prin realizarea unor zone urbane cu țesut nou (reduse la număr), concretizate în principal prin cartiere de locuințe colective în blocuri, cartiere de blocuri care nu excelează la capitolul calitate arhitecturală.
- **zona 1** – situată la periferia oraşului Câmpulung Moldovenesc, în extremitatea estică a acestuia, cu acces din strada Calea Bucovinei, având ca vecinătăți la nord râul Moldova, la sud Calea Bucovinei, la est şi vest parcele de teren proprietate particulară – pe care se propune realizarea unui Aqua Park;
- **zona 2** – situată între Calea Bucovinei şi baza pârtiei Rarău - pentru realizarea unui parcurs pentru transportul verde - pistă pentru biciclete spre baza pârtiei, şi a unei zone de dezvoltare turistică;
- **zona 3** – situată în zona de sud – vest față de zona centrală - pentru realizarea unei infrastructuri pentru transportul verde – pistă pentru biciclete – pe un traseu care pleacă din strada Sirenei, trece pe la baza Dealului Runc şi ajunge în strada Trandafirilor şi pentru amenajarea unei zone belvedere de unde se poate admira de la înălțime zona centrală.

ÎNCADREAREA ÎN LOCALITATE



Sursa: Studiul privind delimitarea zonelor de regenerare urbană la nivelul UAT Municipiul Câmpulung Moldovenesc

Regenerarea urbană are ca scop îmbunătățirea cadrului fizic, al vitalității și dinamicilor socio-economice din mediul urban, prin modernizarea, reabilitarea sau extinderea unor spații sau clădiri neperformante, degradate, slab utilizate sau abandonate, cu scopul creșterii atractivității orașului și a calității vieții urbane. Sintetizând literatura de specialitate dar și exemplele de bună practică din domeniul regenerării urbane, se disting următoarele **principii directoare:**

- principiul regenerării urbane integrate
- ***principiul conectivității și al unității de vecinătate***
- principiul mixității funcționale
- principiul inclusivității și al coeziunii sociale
- ***principiul calității și autenticității în reabilitarea spațiului public***

Regenerarea spațiului public trebuie să fie un obiectiv prioritar atât al orașelor dinamice, aflate în expansiune, cât și al celor aflate în contracție, care se confruntă cu provocări demografice, economice sau spațiale, deși prioritizarea

acțiunilor poate diferi în funcție de tipologia orașului și particularitățile contextului local. Regenerarea urbană are un impact direct asupra primelor trei obiective strategice din Politica Urbană a României:

- ***orașe verzi și reziliente***, prin intervențiile de scădere a dependenței față de automobil și de promovare a deplasărilor nemotorizate, dar și prin intervențiile de integrare, regenerare și valorificare a spațiilor verzi și a infrastructurii verzi-albastre, pentru a crește accesul cetățenilor la spații verzi și pentru a asigura un mediu verde și curat;

- ***orașe competitive și productive***, prin crearea unor spații publice de calitate, care să stimuleze atractivitatea orașului pentru locuire, muncă și investiții, dar și prin valorificarea eficientă a clădirilor și terenurilor bine amplasate pentru investițiile strategice;

- ***orașe echitabile și incluzive*****,** prin creșterea accesului echitabil la utilități, servicii și dotări publice, prin accesibilizarea domeniului public pentru toți cetățenii – inclusiv cei vârstnici sau cu dizabilități și prin crearea unor spații comunitare incluzive, care să stimuleze spiritul comunitar.

3.3. Viziunea 2030

Formularea unei viziuni de dezvoltare pentru Municipiul Câmpulung Moldovenesc reprezintă un demers cu responsabilitate al administrației publice locale. Fiind o expresie sintetică a modului în care comunitatea înțelege sensul dezvoltării, viziunea reunește valori comune, dar și aspirații și interese proprii diferitelor grupuri țintă. In condițiile date, formularea acesteia a pornit de la un set de principii dezbătute și acceptate, care să asigure înțelegerea mecanismelor de organizare a procesului de planificare strategică, dar și de dezvoltare spațială a Municipiului.

Viziunea și obiectivele de dezvoltare la nivel local reflectă cât de bine posibil nevoile reale ale comunității și definesc direcțiile de acțiune pe termen mediu și lung.

Viziunea strategică sintetizează sensul evoluției de dezvoltare a Municipiului și precizează direcția și transformările necesare pentru ca așteptările să devină realitate. Viziunea privind dezvoltarea Municipiului reprezintă o stare dorită, proiectată în viitor și care configurează o posibilă și așteptată dezvoltare, raportându-se la resursele necesare pentru a ajunge acolo. Ea presupune o gândire dinamică și capabilă să evalueze pe termen lung șansele de dezvoltare pentru atingerea scopului dorit. Construcția viziunii de dezvoltare ia în considerare faptul că cetățenii, instituțiile, organizațiile, mediul de afaceri, trebuie să își găsească interesul și așteptările în propunerea de dezvoltare strategică.

Astfel, viziunea de dezvoltare durabilă a Municipiului Câmpulung Moldovenesc este concentrată pe **dezvoltarea economică**, ca rezultat al susținerii mediului de afaceri existent și **dezvoltarea unui sector al IMM-urilor locale** puternic și dinamic, dar și pe folosirea oportunităților pe care Municipiul le are, dezvoltând **sectorul serviciilor** și valorificând **potențialul turistic**, devenind o destinație atractivă pentru cei care muncesc și trăiesc aici. Dezvoltarea economică este văzută ca fiind strâns legată de **calitatea**

capitalului uman, ca principală condiție a performanței economice. **Educația**, **calitatea învățământului**, legătura cu **piața locurilor de muncă**, sunt de asemenea văzute ca factori care influențează direct capitalul uman. Un alt aspect important avut în vedere îl reprezintă **calitatea locuirii**. Asigurarea unor condiții decente de locuit și a unui mediu de viață ofertant, care să răspundă pretențiilor ridicate ale cetățeanului modern, reprezintă o prioritate a viziunii de dezvoltare. Atingerea acestor obiective strategice asociază în mod obligatoriu interesul pentru **dezvoltarea unei administrații publice prompte, deschise către cetățean și eficiente**.

Viziunea *Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Câmpulung Moldovenesc pentru perioada 2021-2027* se construiește pe viziunea Strategiei de Dezvoltare Economică și Socială a Municipiului Câmpulung Moldovenesc pentru perioada 2015-2025, pe care o actualizează și o completează. Astfel, în 2030, Municipiul Câmpulung Moldovenesc reprezintă un oraș atractiv, dezvoltat economic, funcțional și competitiv, ce impresionează prin atracții turistice și de agrement, prin intermediul unei administrații publice locale centrate pe starea de bine a cetățenilor și pe legătura strânsă cu mediul de afaceri.

Totodată, Municipiul Câmpulung Moldovenesc va investi în **dezvoltarea și promovarea identității locale**, în **dezvoltarea capitalului uman** și în **modernizarea infrastructurii și serviciilor publice**, utilizând tehnologii moderne și inteligente. Astfel, Câmpulung Moldovenesc al anului 2027, cu orizont 2030, este un oraș modern, inteligent, ce îmbină calitatea ridicată a spațiului public și farmecul orașului cu dezvoltarea durabilă în domeniul turistic și stabilitatea locurilor de muncă.

Principiul de bază pentru dezvoltarea pe termen mediu și lung a Municipiului Câmpulung Moldovenesc este reconectarea orașului la nivel fizico-spațial, social și funcțional, conectând principalele centralități (existente și propuse), iar integrarea/ corelarea intervențiilor să reușească să genereze efecte sinergice cu ecou în ceea ce privește creșterea calității vieții nu numai local, ci la nivelul întregii regiuni.

Astfel, pe de o parte, investițiile din perioada 2021 – 2027 vor viza consolidarea zonelor competitive ale Municipiului (de exemplu sectorul turistic), iar pe de altă parte vor viza echilibrarea dezvoltării și reducerea decalajelor, prin sprijin integrat pentru cartierele și comunitățile dezavantajate. Prin intermediul proiectelor cuprinse în Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană 2021-2027, Municipiului Câmpulung Moldovenesc va deveni un oraș competitiv, cu o înțelegere durabilă a dezvoltării urbane, orientată spre utilizarea eficientă și eficace a resurselor locale în vederea asigurării unui nivel ridicat de calitate a vieții pentru locuitorii săi.

Principalele aspecte urmărite în acest sens sunt:

Viziune 2030

Municipiul Câmpulung Moldovenesc reprezintă un oraș atractiv, dezvoltat economic, ce impresionează prin atracții turistice și de agrement, prin intermediul unei administrații publice locale centrată pe starea de bine a cetățenilor.

3.4 Obiective strategice și specifice de dezvoltare

3.4.1 Obiective strategice

Elaborarea conceptului de dezvoltare strategică presupune plecarea de la contextul actual, luând în considerare rezultatele analizei situației existente și a analizelor diagnostic din punct de vedere socio-economic, al mediului și nivelului de echipare tehnică și socială, cât și direcțiile și obiectivele fixate de diversele abordări strategice sectoriale, naționale ori europene, care afectează contextul local de dezvoltare și elaborarea unei direcții de evoluție a dezvoltării Municipiului Câmpulung Moldovenesc, indicând modalitățile prin care se poate ajunge la realizarea obiectivelor propuse. În procesul de formulare a obiectivelor strategice, precum și a intervențiilor și măsurilor corespunzătoare au fost luate în considerare mai multe surse. Printre acestea se numără datele și informațiile privind starea actuală a Municipiului din punct de vedere demografic, economic, social și de mediu, dar și alte elemente care contribuie la crearea profilului general al Municipiului, cum ar fi situarea geografică sau conexiunile de infrastructură existente cu alte unități administrativ teritoriale. De asemenea, au fost luate în considerare proiectele aflate deja în derulare la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, fie că acestea aparțin inițiativelor administrației publice, fie sectorului privat sau mediului ONG. Și nu în ultimul rând, au fost luate în considerare preferințele cetățenilor și ale instituțiilor publice locale, respectiv necesitățile celor potențial afectați de măsurilor inițiate de primărie, prin consultarea directă a acestora, în cadrul unui proces de consultare publică derulat în cadrul comunității Municipiului Câmpulung Moldovenesc (au fost vizați locuitorii Municipiului, reprezentanți ai mediului de afaceri, reprezentanți ai societății civile sau angajați ai instituțiilor publice care funcționează pe raza Municipiului Câmpulung Moldovenesc). Schema de coordonare a obiectivelor strategice și specifice este redată în tabelul de mai jos.

Tabelul nr. 87: Obiective strategice și obiective specifice

Obiective Strategice (generale) (OSg)
1. Oraș Verde și rezilient
2. Oraș Competitiv și productiv
3. Oraș Just și Incluziv
4. Oraș Bine Guvernat
Obiective Specifice (OS)
OS 1. Mobilitate Urbană Durabilă
OS 2. Neutralitate Energetică
OS 3. Reducerea Poluării Aerului și a Riscurilor Climatice
OS 4. Infrastructura publică de calitate
OS 5. Valorificarea terenurilor și clădirilor pentru investiții strategice
OS 6. Încurajarea inovației, a start-up urilor și Forță de muncă calificată
OS 7. Accesul facil al tuturor la servicii publice

OS 8. Implicarea societății civile și a cetățenilor în dezvoltarea urbană
OS 9. Digitalizarea Administrației Publice
OS 10. Reducerea birocrației și adaptarea serviciilor la nevoile cetățeanului
Obiective Transversale (OT)
OT1 Promovarea incluziunii sociale
OT2 Impactul asupra mediului

Sursa: Adaptare a autorului

Coordonarea obiectivelor specifice cu prioritățile investiționale ale Comisiei Europene pentru modernizarea politicii de coeziune pentru perioada 2021-2027, cu prioritățile PR NE 2021-2027 și cu domeniile parteneriatelor tematice ale Agendei Urbane pentru UE este prezentată în tabelul următor.

Proiectul „Revitalizarea patrimoniului cultural și a spațiilor publice urbane în Municipiul Câmpulung Moldovenesc" contribuie la realizarea obiectivelor SIDU prin regenerarea unui ansamblu de patru amplasamente complementare: Cinematograful Moldova și spațiile exterioare aferente, Platoul Central, Parcul cu fântână și terenul de sport din zona străzilor 22 Decembrie și Nicolae Grigorescu.

În cadrul obiectivului strategic 1 „Oraș Verde și rezilient", proiectul urmărește îmbunătățirea confortului climatic al spațiilor publice prin conservarea arborilor maturi, completarea vegetației, umbrire, utilizarea suprafețelor permeabile și gestionarea apelor pluviale. Aceste intervenții contribuie la OS3 „Reducerea Poluării Aerului și a Riscurilor Climatice". Contribuția la OS2 „Neutralitate Energetică" este urmărită prin iluminat eficient și prin măsurile de îmbunătățire a performanței energetice a cinematografului care vor fi fundamentate în documentațiile tehnico-economice.

În cadrul obiectivului strategic 2 „Oraș Competitiv și productiv", proiectul contribuie la OS4 „Infrastructura publică de calitate" și OS5 „Valorificarea terenurilor și clădirilor pentru investiții strategice", prin refuncționalizarea cinematografului, amenajarea pavilionului comunitar și regenerarea spațiilor publice pentru activități culturale, educaționale, sportive și recreative.

Proiectul contribuie, de asemenea, la obiectivul strategic 3 „Oraș Just și Incluziv", prin OS7 „Accesul facil al tuturor la servicii publice" și OS8 „Implicarea societății civile și a cetățenilor în dezvoltarea urbană". Accesibilizarea spațiilor, utilizarea intergenerațională și participarea comunității la definirea și utilizarea investițiilor susțin OT1 „Promovarea incluziunii sociale". Conservarea vegetației, reutilizarea materialelor și utilizarea eficientă a resurselor susțin OT2 „Impactul asupra mediului".

Tabelul nr. 88 Corelarea obiectivelor specifice cu obiectivele politicii de coeziune a UE, PR NE 2021-2027 și cu Agenda Urbană pentru UE

Obiectiv specific	Corelarea cu obiectivele politicii de coeziune a UE pentru perioada 2021-2027	Corelarea cu obiectivele PR NE 2021-2027	Domeniile parteneriatelor tematice ale Agendei Urbane pentru UE
OS 1. Mobilitate Urbană Durabilă	**OP 3. Europa conectată,** cu rețele strategice de transport și digitale **OP 2. Europa mai verde**, fără emisii de carbon, punerea în aplicare a Acordului de la Paris și investiții în tranziția energetică, energia din surse regenerabile și combaterea schimbărilor climatice	Prioritatea 4. Nord-Est - O regiune cu o mobilitate urbană mai durabilă RSO2.8. Promovarea mobilității urbane multimodale sustenabile, ca parte a tranziției către o economie cu zero emisii de dioxid de carbon Prioritatea 5. Nord-Est - o regiune mai accesibilă RSO3.2. Dezvoltarea și ameliorarea unei mobilități naționale, regionale și locale sustenabile, reziliente la schimbările climatice, inteligente și intermodale, inclusiv îmbunătățirea accesului la TEN-T și a mobilității transfrontaliere	(1)Calitatea aerului (8) Mobilitatea urbană (9) Adaptarea climatică (10) Tranziția energetică
OS 2. Neutralitate Energetică	**OP 2. Europa mai verde**, fără emisii de carbon, punerea în aplicare a Acordului de la Paris și investiții în tranziția energetică, energia din surse regenerabile și combaterea schimbărilor climatice **OP 5. Europa mai apropiată de cetățenii săi**, prin sprijinirea strategiilor de dezvoltare conduse la nivel local și a dezvoltării urbane durabile în UE	Prioritatea 3. Nord-Est - o regiune durabilă, mai prietenoasă cu mediul RSO2.1 Promovarea eficienței energetice și reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră Prioritatea 7. Nord-Est – O regiune mai atractivă RSO5.1. Promovarea dezvoltării integrate și incluzive în domeniul social, economic și al mediului, precum și a culturii, a patrimoniului natural, a turismului sustenabil și a securității în zonele urbane. Operațiunea „Implementarea inițiativei NEB" — contribuție prin componentele relevante ale proiectelor integrate de regenerare urbană.	(9) Adaptarea climatică (10) Tranziția energetică (6) Economia circulară
OS 3. Reducerea Poluării Aerului și a Riscurilor Climatice	**OP 2. Europa mai verde**, fără emisii de carbon, punerea în aplicare a Acordului de la Paris și investiții în tranziția energetică, energia din surse regenerabile și combaterea schimbărilor climatice **OP 5. Europa mai apropiată de cetățenii săi**, prin sprijinirea strategiilor de dezvoltare conduse la nivel local și a dezvoltării urbane durabile în UE	Prioritatea 3. Nord-Est - o regiune durabilă, mai prietenoasă cu mediul RSO2.1 Promovarea eficienței energetice și reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră RSO2.7. Intensificarea acțiunilor de protecție și conservare a naturii, a biodiversității și a infrastructurii verzi, inclusiv în zonele urbane, precum și reducerea tuturor formelor de poluare	(1) Calitatea aerului (9) Adaptarea climatică

Obiectiv specific	Corelarea cu obiectivele politicii de coeziune a UE pentru perioada 2021-2027	Corelarea cu obiectivele PR NE 2021-2027	Domeniile parteneriatelor tematice ale Agendei Urbane pentru UE
		Prioritatea 7. Nord-Est – O regiune mai atractivă RSO5.1. Promovarea dezvoltării integrate și incluzive în domeniul social, economic și al mediului, precum și a culturii, a patrimoniului natural, a turismului sustenabil și a securității în zonele urbane. Operațiunea „Implementarea inițiativei NEB" — contribuție prin componentele relevante ale proiectelor integrate de regenerare urbană.	
OS 4. Infrastructura publică de calitate	**OP 4. Europa mai socială**, pentru realizarea pilonului european al drepturilor sociale și sprijinirea calității locurilor de muncă, a învățământului, a competențelor, a incluziunii sociale și a accesului egal la sistemul de sănătate **OP 5. Europa mai apropiată de cetățenii săi**, prin sprijinirea strategiilor de dezvoltare conduse la nivel local și a dezvoltării urbane durabile în UE	Prioritatea 6. Nord-Est - o regiune educată RSO4.2. Îmbunătățirea accesului la servicii și favorabile incluziunii și de calitate în educație, formare și învățare pe tot parcursul vieții prin dezvoltarea infrastructurii accesibile, inclusiv prin promovarea rezilienței pentru educația și formarea la distanță și online Prioritatea 7. Nord-Est – O regiune mai atractivă RSO5.1. Promovarea dezvoltării integrate și incluzive în domeniul social, economic și al mediului, precum și a culturii, a patrimoniului natural, a turismului sustenabil și a securității în zonele urbane. Operațiunea „Implementarea inițiativei NEB" — contribuție prin componentele relevante ale proiectelor integrate de regenerare urbană.	(2) Locuirea (13) Spațiile publice sigure
OS 5. Valorificarea terenurilor și clădirilor pentru investiții strategice	**OP 1. Europa mai inteligentă**, prin inovare, digitalizare, transformare economică și sprijinirea întreprinderilor mici și mijlocii **OP 2. Europa mai verde**, fără emisii de carbon, punerea în aplicare a Acordului de la Paris și investiții în tranziția energetică, energia din surse regenerabile și combaterea schimbărilor climatice	Prioritatea 1. Nord-Est - O regiune mai competitivă, mai inovativă RSO1.1 Dezvoltarea capacităților de cercetare și inovare și adoptarea tehnologiilor avansate RSO1.4.Dezvoltarea competențelor pentru specializarea inteligentă, tranziție industrială și antreprenoriat Prioritatea 7. Nord-Est - o regiune	(5) Locurile de muncă și abilitățile în economia locală (7) Tranziția digitală (1) Calitatea aerului

Obiectiv specific	Corelarea cu obiectivele politicii de coeziune a UE pentru perioada 2021-2027	Corelarea cu obiectivele PR NE 2021-2027	Domeniile parteneriatelor tematice ale Agendei Urbane pentru UE
		mai atractivă RSO5.1. Promovarea dezvoltării integrate și incluzive în domeniul social, economic și al mediului, precum și a culturii, a patrimoniului natural, a turismului sustenabil și a securității în zonele urbane	
OS 6. Încurajarea inovației, a start-up urilor și Forță de muncă calificată	**OP 1. Europa mai inteligentă**, prin inovare, digitalizare, transformare economică și sprijinirea întreprinderilor mici și mijlocii **OP 4. Europa mai socială**, pentru realizarea pilonului european al drepturilor sociale și sprijinirea calității locurilor de muncă, a învățământului, a competențelor, a incluziunii sociale și a accesului egal la sistemul de sănătate	Prioritatea 1. Nord-Est - O regiune mai competitivă, mai inovativă RSO1.1 Dezvoltarea capacităților de cercetare și inovare și adoptarea tehnologiilor avansate RSO1.3 Impulsionarea creșterii si competitivității IMM-urilor RSO1.4.Dezvoltarea competențelor pentru specializarea inteligentă, tranziție industrială și antreprenoriat	(4) Sărăcia urbană (5) Locurile de muncă și abilitățile în economia locală (6) economia circulară (7) Tranziția digitală
OS 7. Accesul facil al tuturor la servicii publice	**OP 4. Europa mai socială**, pentru realizarea pilonului european al drepturilor sociale și sprijinirea calității locurilor de muncă, a învățământului, a competențelor, a incluziunii sociale și a accesului egal la sistemul de sănătate **OP 5. Europa mai apropiată de cetățenii săi**, prin sprijinirea strategiilor de dezvoltare conduse la nivel local și a dezvoltării urbane durabile în UE	Prioritatea 6. Nord-Est - o regiune educată RSO4.2. Îmbunătățirea accesului la servicii și favorabile incluziunii și de calitate în educație, formare și învățare pe tot parcursul vieții prin dezvoltarea infrastructurii accesibile, inclusiv prin promovarea rezilienței pentru educația și formarea la distanță și online Prioritatea 7. Nord-Est – O regiune mai atractivă RSO5.1. Promovarea dezvoltării integrate și incluzive în domeniul social, economic și al mediului, precum și a culturii, a patrimoniului natural, a turismului sustenabil și a securității în zonele urbane. Operațiunea „Implementarea inițiativei NEB" — contribuție prin componentele relevante ale proiectelor integrate de regenerare urbană.	(2) Locuirea (3) Incluziunea migranților și refugiaților (5) Sărăcia urbană
OS 8. Implicarea	**OP 5. Europa mai apropiată de cetățenii săi**, prin sprijinirea	Prioritatea 7. Nord-Est - o regiune mai atractivă	(7) Tranziția digitală

Obiectiv specific	Corelarea cu obiectivele politicii de coeziune a UE pentru perioada 2021-2027	Corelarea cu obiectivele PR NE 2021-2027	Domeniile parteneriatelor tematice ale Agendei Urbane pentru UE
societății civile și a cetățenilor în dezvoltarea urbană	strategiilor de dezvoltare conduse la nivel local și a dezvoltării urbane durabile în UE.	RSO5.1. Promovarea dezvoltării integrate și incluzive în domeniul social, economic și al mediului, precum și a culturii, a patrimoniului natural, a turismului sustenabil și a securității în zonele urbane	
OS 9. Digitalizarea Administrației Publice	**OP 1. Europa mai inteligentă**, prin inovare, digitalizare, transformare economică și sprijinirea întreprinderilor mici și mijlocii **OP 3. Europa conectată**, cu rețele strategice de transport și digitale	Prioritatea 2. Nord-Est - o regiune mai digitalizată RSO1.2 Fructificarea avantajelor digitalizării, în beneficiul cetățenilor, al companiilor și al guvernelor	(7) Tranziția digitală
OS 10. Reducerea birocrației și adaptarea serviciilor la nevoile cetățeanului	**OP 3. Europa conectată**, cu rețele strategice de transport și digitale **OP 5. Europa mai apropiată de cetățenii săi**, prin sprijinirea strategiilor de dezvoltare conduse la nivel local și a dezvoltării urbane durabile în UE.	Prioritatea 2. Nord-Est - o regiune mai digitalizată RSO1.2 Fructificarea avantajelor digitalizării, în beneficiul cetățenilor, al companiilor și al guvernelor Prioritatea 4. Nord-Est - O regiune cu o mobilitate urbană mai durabilă RSO2.8. Promovarea mobilității urbane multimodale sustenabile, ca parte a tranziției către o economie cu zero emisii de dioxid de carbon	(7) Tranziția digitală (11) Achizițiile publice inovative și responsabile

Sursa: Adaptare a autorului

3.4.2 Corelarea obiectivelor specifice cu punctele slabe identificate în analiza SWOT din cadrul SIDU

Obiectiv specific	Punctul slab din analiza SWOT
OS 1. Mobilitate Urbană Durabilă	▫ indicele de accesibilitate la infrastructura majoră de transport este nul (indicator utilizat pentru determinarea nivelului de atractivitate turistică) ▫ necesitatea modernizării tuturor străzilor urbane, la momentul elaborării prezentei Strategii fiind modernizați 58 km din totalul de 123 km ai străzilor urbane ▫ timpul mediu necesar pentru a ajunge la o stație de transport în zonele recent dezvoltate din Municipiul Câmpulung Moldovenesc este de aprox. 40 minute, mult peste media optimă de timp ▫ lipsa unui sistem de supraveghere a traficului modern, digitalizat ▫ insuficienta dezvoltare a infrastructurii pentru deplasări nemotorizate (piste bicicliști, piste pietoni etc.)

Obiectiv specific	Punctul slab din analiza SWOT
	▫ accesibilitate urbană foarte scăzută ▫ grad redus de acoperire a străzilor cu sisteme de supraveghere video; sisteme de supraveghere video ce necesită modernizări/îmbunătățiri
OS 2. Neutralitate Energetică	▫ la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc nu a fost elaborat un Plan de Acțiune pentru Energie Durabilă ▫ lipsa unui plan concret de implementare a măsurilor de eficientizare energetică și de utilizare a surselor regenerabile de energie
OS 3. Reducerea Poluării Aerului și a Riscurilor Climatice	▫ infrastructură deficitară de gestionare a deșeurilor, caracterizată prin: colectare selectivă a deșeurilor în stadiu incipient, dotări insuficiente de colectare selectivă a deșeurilor, activitatea de reciclare/valorificare a deșeurilor este slab conturată ▫ preocupări reduse pentru acțiuni de valorificare și de conservare a capitalului natural ▫ Municipiul Câmpulung Moldovenesc nu dispune de o Strategie de reducere a riscurilor și de reziliență, precum nici de strategii de adaptare la schimbările climatice ▫ nefinalizarea lucrărilor de închidere finală a depozitului neconform de deșeuri orășenești ▫ preocupări reduse pentru acțiuni de conservare a rezervațiilor și a ariilor naturale protejate, având în vedere suprafața ridicată ocupată de ariile naturale protejate (27%)
OS 4. Infrastructura publică de calitate	▫ un număr insuficient de locuințe sociale la nivelul anului 2020 ▫ existența unor comunități urbane marginalizate, punând în pericol sănătatea și siguranța populației ▫ un nivel redus al populației tinere, deci viitoare generații de tineri puțin numeroase (aspect reflectat de piramida vârstelor) ▫ necesitatea reabilitării clădirilor în care funcționează anumite servicii medicale, precum și a modernizării instrumentarului medical ▫ infrastructură de servicii sociale nemodernizată, concomitent cu o ofertă redusă de servicii sociale ▫ necesitatea creșterii calificării personalului sanitar ▫ stadiu incipient de implementare a măsurilor de revitalizare a spațiului public și de creștere a calității vieții ▫ existența unui număr redus de locuri de joacă pentru copii (4) ▫ infrastructura culturală slab dezvoltată, cu investiții minime sau inexistente în dezvoltarea acestei categorii de servicii ▫ infrastructura de sport și agrement foarte slab dezvoltată, de unde și necesitatea direcționării investițiilor spre acest sector ▫ infrastructura și serviciile pentru tineret slab dezvoltată sau inexistentă
OS 5. Valorificarea terenurilor și clădirilor pentru investiții strategice	▫ insuficienta valorificare a resurselor turistice antropice ▫ inexistența unei infrastructuri de tipul instituțiilor de spectacole, concerte etc., spații de agrement ▫ insuficienta valorificare a potențialului turistic existent ▫ suprafață ridicată a pădurilor și a altor vegetații forestiere, cu impact pozitiv asupra mediului înconjurător, dar cu necesitatea implementării de acțiuni care să protejeze și să valorifice aceste suprafețe ▫ lipsa spațiilor de agrement și petrecere a timpului liber, număr redus de parcuri ▫ metri pătrați de spațiu public de recreere în aer liber pe cap de locuitor (m2/capita) – la nivelul anului 2018, valoarea acestui indicator era de 9,84 m2/capita; indicatorul reflectă un nivel de trai mai scăzut decât media județeană de 15,78 m2/capita de spații verzi

Obiectiv specific	Punctul slab din analiza SWOT
	ce revin unui locuitor
OS 6. Încurajarea inovației, a start-up urilor și Forță de muncă calificată	▫ o pondere de peste 10% a populației ce locuiește în zone dezavantajate pe ocupare ▫ o pondere de peste 10% a populației ce locuiește în zone dezavantajate pe capital uman ▫ reducerea înmatriculărilor de operatori economici la nivelul județului Suceava cu 11,58% în 2024 față de 2023, concomitent cu creșterea radierilor cu 27,39%, evidențiază un context județean mai dificil pentru dinamica antreprenorială. ▫ necesitatea creșterii competitivității la nivel local, având în vedere poziționarea Municipiului Câmpulung Moldovenesc la jumătatea clasamentului având în vedere indicele de competitivitate ▫ sector CDI necompetitiv și insuficient dezvoltat la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, precum și la nivel județean ▫ o independență bugetară de aprox. 48% în medie, anual ▫ necesitatea dezvoltării infrastructurii turistice, în vederea creșterii atractivității zonei urbane ▫ o mai bună vizibilitate a evenimentelor culturale desfășurate la nivel local ▫ menținerea șomajului înregistrat peste nivelul minim din 2021: 295 de șomeri în 2025, față de 219 în 2021 (+34,70%), deși față de 2024, când erau înregistrați 304 șomeri, numărul s-a redus cu 2,96% ▫ reducerea sosirilor turistice în 2025 față de 2024, cu 1,14% în municipiul Câmpulung Moldovenesc, de la 36.433 la 36.018 sosiri, și cu 5,09% la nivel județean. Evoluția indică o ușoară contracție după maximul din 2024, în contextul unei creșteri pe termen lung.
OS 7. Accesul facil al tuturor la servicii publice	▫ creșterea numărului persoanelor de 65 de ani și peste de la 3.398 în 2017 la 4.074 în 2025 (+19,89%); acestea reprezintă 18,30% din populația după domiciliu, determinând nevoi suplimentare de accesibilitate, servicii și activități de îmbătrânire activă. ▫ existența a 3 zone urbane marginalizate: o zonă de tip mahala cu case ce pune sub risc de excluziune 130 de persoane și două zone tip ghetou cu blocuri în care locuiesc 140, respectiv 150 de persoane aflate în risc de excluziune socială ▫ necesitatea asigurării unui grad de acoperire de 100% a rețelei de alimentare cu apă (la nivelul anului 2020, lungimea conductei de apă era de 66,3 km din totalul de 123 km ai străzilor urbane) ▫ mai puțin de jumătate din străzile orășenești sunt însoțite de conducte de canalizare, procentul la nivelul anului 2020 fiind de 28% ▫ existența unui număr de 18 gospodării neelectrificate la nivelul anului 2019 ▫ modernizarea/digitalizarea infrastructurii de producere, transport și distribuție a energiei electrice ▫ necesitatea asigurării unui grad de acoperire de 100% a rețelei de alimentare cu gaze naturale (la nivelul anului 2025, lungimea conductei de gaze era de 86,7 km din totalul de 123 km ai străzilor urbane) ▫ insuficiența cabinetelor medicale școlare semnalată în diagnosticul SIDU, care impune evaluarea necesarului în raport cu rețeaua școlară și populația școlară actualizate. ▫ necesitatea îmbunătățirii accesului la asistență medicală primară în afara programului cabinetelor și a evaluării oportunității organizării unui centru de permanență, potrivit nevoilor locale.
OS 8. Implicarea societății civile și a cetățenilor în dezvoltarea urbană	▫ instrumentele de implicare a cetățenilor în luarea deciziilor administrative pot fi diversificate, crescând, totodată, și gradul de implicare a cetățenilor

Obiectiv specific	Punctul slab din analiza SWOT
	▫ Municipiul Câmpulung Moldovenesc nu este implicat într-un grup de acțiune locală/alt tip de parteneriat, reducând șansele dezvoltării de parteneriate cu alte localități și, impactând negativ, dimensiunea colaborativă și cooperarea cu membrii altor comunități
OS 9. Digitalizarea Administrației Publice	▫ digitalizarea înregistrează un nivel redus de dezvoltare în plan local, foarte puține servicii publice fiind digitalizate; lipsa unor servicii de tip: e-educație, e-administrație, e-sănătate etc. ▫ dezvoltarea, încă incipientă, a serviciilor online oferite cetățenilor ▫ necesitatea creșterii vizibilității sectorului turistic în mediul online
OS 10. Reducerea birocrației și adaptarea serviciilor la nevoile cetățeanului	▫ pe plan local se poate remarca existența unei infrastructuri medicale de bază, ce necesită îmbunătățiri/modernizări, cu atât mai mult cu cât pandemia COVID-19 a condus la o suprasolicitare a infrastructurii și dotărilor medicale ▫ atragerea de fonduri nerambursabile se regăsește într-un stadiu incipient, nefiind încă valorificată la capacitate maximă această oportunitate

Sursa: Adaptare a autorului

SECȚIUNEA 4: DIRECȚII DE ACȚIUNE. POLITICI ȘI PROGRAME DE DEZVOLTARE

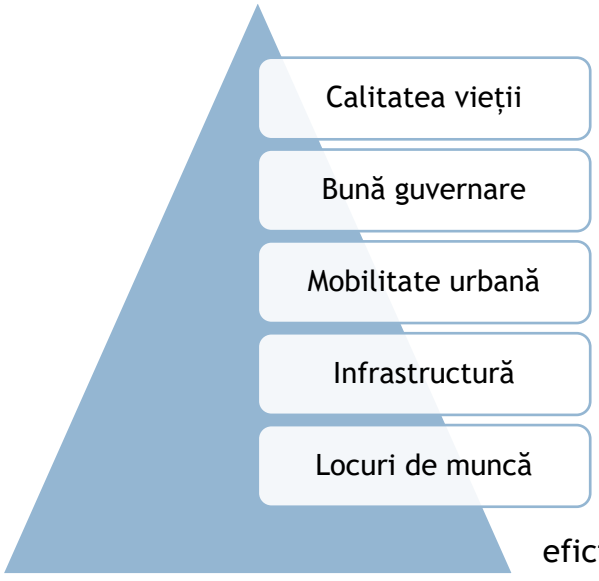
4.1. Aspecte cheie în formularea politicilor și programelor

Formularea politicilor sectoriale se bazează pe nevoile identificate în etapele de consultare publică. Au fost avute în vedere o serie de grupuri țintă precum:

- locuitori ai orașului
- reprezentanți ai sectorului privat /ai activităților economice,
- societatea civilă,
- reprezentanți ai autorităților publice locale.

Pe modelul piramidei lui Abraham Maslow, nevoile specifice ale fiecărui grup sunt ierarhizate în continuare, fiind susținute de rezultatele anchetei sociologice și de concluziile întâlnirilor organizate pe parcursul elaborării documentului strategic. Dacă la nivelul populației ca întreg, piramida nevoilor cetățenilor arată ca în figura de mai jos, casetele ce urmează prezintă, defalcat pe grupuri, nevoi și aspirații specifice. În aceeași manieră, nevoile generale ale mediului de afaceri vor fi nuanțate, atunci când sunt avute în vedere particularitățile diverselor grupuri considerate în această categorie.

Tabelul nr. 89 Piramida nevoilor cetățenilor și a societății civile



Nevoile cetățenilor sunt grupate în următoarele categorii:

• Oportunități de locuri de muncă,

• Locuințe și infrastructură de bază (utilități publice, drumuri de interes local), susținute de servicii de educație și sănătate de calitate, de servicii sociale eficiente și eficace,

• Conectivitate-accesibilitate și mobilitate în teritoriu pe căi și mijloace de transport diverse,

• Bună guvernare și o administrație eficace și eficientă, care să ofere servicii publice de calitate, care să răspundă eficient nevoilor cetățenilor, să păstreze canale deschise de comunicare și să implice populația în decizia de interes public;

- Calitatea vieții-mediu curat, spații publice atractive, design urban de calitate, clădiri frumoase, reabilitate și îngrijite, o viață culturală atractivă, oportunități de petrecere a timpului liber.

Tabelul nr. 90 Piramida nevoilor mediului de afaceri



Nevoile mediului de afaceri sunt grupate în următoarele categorii:

- Forță de muncă calificată-disponibilitatea resursei umane, nivelul de educație și de calificare a acesteia;
- Terenuri, infrastructură de bază, terenuri industriale dezafectate/terenuri neexploatate;
- Conectivitate-infrastructură locală și regională bine dezvoltată pentru a facilita navetismul și accesul la piețe (rețea de străzi/drumuri modernizată, infrastructură feroviară în bună stare, precum și disponibilitatea unei infrastructuri TIC);
- Bună guvernare și o administrație eficace și eficientă, care să ofere servicii publice de calitate, regulamente clare și autorizații de construcție eliberate în timp util, politici fiscale adecvate;
- Calitatea vieții-mediu curat, spații publice atractive, design urban de calitate, clădiri frumoase și îngrijite, o viață culturală atractivă, oportunități de petrecere a timpului liber.

Tabelul nr. 91 Piramida nevoilor sectorului public

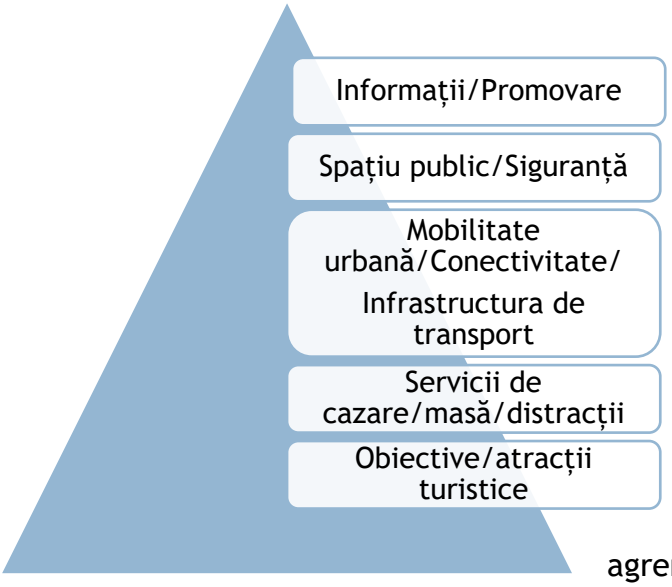


Nevoile sectorului public sunt grupate în următoarele categorii:

- Multe companii private reclamă birocrația ridicată legată de obținerea unor autorizații, avize, acorduri etc. din partea administrației locale pentru realizarea de investiții noi;
- Necesitatea unei politici integrate și pe termen lung pentru un management coerent și unitar al resurselor umane din administrația publică;
- Necesitatea dezvoltării/actualizării /implementării sistemelor de e-guvernare și utilizarea suficientă a instrumentelor TIC;

- Necesitatea cursurilor de perfecționare a funcționarilor publici/personalului contractual din cadrul administrației publice locale;
- Efectuarea de demersuri în vederea achizițiilor publice ecologice;
- Îmbunătățirea capacității de atragere de finanțări nerambursabile;
- Investiții în servicii publice accesibile (inclusiv online) pentru populație.

Tabelul nr. 92 Piramida nevoilor turiștilor



Nevoile rezultate sunt după cum urmează:

- Ar trebui profitat de pe urma faptului că orașul este punctul de plecare pentru principalele destinații turistice bucovinene, în special pentru vizitarea monumentelor de arhitectură medievală, mănăstiri;
- Necesitatea de promovare a tradițiilor, obiceiurilor și gastronomiei tradiționale;
- Extinderea infrastructurii de agrement, inclusiv a utilităților aferente;
- Necesitatea dezvoltării activităților de marketing și promovare turistică;
- Necesitatea implementării unor campanii de promovare a ofertei turistice din Municipiul Câmpulung Moldovenesc.

4.2. Abordarea integrată a provocărilor economice, de mediu, climatice, demografice si sociale cu care se confrunta Municipiul Câmpulung Moldovenesc

Analiza realizată în cadrul capitolului 2 si a centralizării nevoilor din cadrul capitolului IV, au permis relevarea principalelor provocări cu care se confruntă comunitățile de la nivelul arealului municipal, care au fost ulterior abordate integrat prin intermediul obiectivelor strategice și specifice definite în cadrul SIDU, in conformitate cu prevederile din Art. 11 din Regulamentul (UE) nr. 2021/1058 privind FEDR si FC si art. 29 din Regulamentul (UE) 2021/1060. În condițiile în care, în mare măsură, deficiențele identificate au un impact multi-sectorial, pentru operaționalizarea obiectivelor strategice și specifice a fost stabilit un set de programe de dezvoltare cu caracter integrat, rezultatele implementării acestora fiind de natură să genereze efecte pozitive în domenii multiple, conform informațiilor prezentate în tabelul subsecvent.

Toate domeniile politicii urbane trebuie să fie coordonate din perspectivă

spațială, sectorială și temporală. Abordarea integrată se bazează pe examinarea simultană și echitabilă a tuturor preocupărilor și intereselor relevante pentru dezvoltarea urbană. Acest mod de gândire este caracterizat prin:

• O abordare holistică, trans-sectorială, care ia în considerare toate domeniile dezvoltării urbane, care acoperă întregul teritoriu urban și care implică toți actorii și toate părțile interesate în cauză;

• Un proces de creștere a coerenței și a sinergiilor între toate politicile publice care afectează dezvoltarea urbană, de la nivel european la cel municipal.

Adoptarea unei abordări integrate a planificării urbane durabile implică reconcilierea politicilor și a localizării locuințelor, a activităților economice sau sociale, a facilităților și infrastructurilor publice, precum și a utilizării terenurilor. Spre exemplu, prin: - limitarea întinderii urbane, prin prioritizarea reciclării terenurilor, prin favorizarea planificării compacte a orașelor și prin conservarea câmpurilor verzi și a zonelor naturale. - identificarea locațiilor din zona urbană existentă, adecvate pentru dezvoltare - furnizarea de locuințe accesibile, de înaltă calitate și eficiente din punct de vedere al resurselor, aproape de servicii și facilități, asigurând în același timp diversitatea socială în oraș. - furnizarea de infrastructuri economice adecvate și bine conectate, integrând considerente de transport de marfă durabil, încurajând «simbioza» și schimburile între industrii, alte activități economice, universități și centre de cercetare. - identificarea infrastructurii verzi-albastre și a zonelor naturale care ar trebui restaurate sau recreate.

Abordarea integrată este asigurată totodată prin complementaritate, atât la nivelul programelor de dezvoltare, cât și al proiectelor din lista extinsă SIDU Municipiul Câmpulung Moldovenesc. Complementaritatea se asigură atât la nivel teritorial, cât și la nivelul investițiilor propuse (proiectele de infrastructură sunt însoțite de intervenții de tip soft menite să contribuie la valorificarea adecvată a acestora).

O intervenție care concretizează această abordare este proiectul „Revitalizarea patrimoniului cultural și a spațiilor publice urbane în Municipiul Câmpulung Moldovenesc". Proiectul corelează infrastructura culturală, spațiile verzi, spațiile civice și facilitățile sportive într-un ansamblu destinat utilizării cotidiene și activităților comunitare. Integrarea este asigurată prin conexiunile pietonale dintre amplasamente, accesibilizarea traseelor și dotărilor, coerența amenajărilor, conservarea vegetației și programarea coordonată a activităților.

Intervențiile fizice sunt completate de activități de consultare, co-proiectare, educație și activare culturală și comunitară. Abordarea urmărește valorile Noului Bauhaus European — sustenabilitate, calitate estetică și incluziune — prin soluții adaptate identității locale și nevoilor utilizatorilor.

1. Oraș Verde și rezilient	
Probleme și/sau nevoi de dezvoltare identificate	Obiective specifice
• Conectivitate-accesibilitate și mobilitate în teritoriu pe căi și mijloace de transport diverse	OS 1. Mobilitate Urbană Durabilă

• Conectivitate-infrastructură locală și regională bine dezvoltată pentru a facilita navetismul și accesul la piețe (rețea de străzi/ drumuri modernizată, infrastructură feroviară în bună stare, precum și disponibilitatea unei infrastructuri TIC)	
• Efectuarea de demersuri în vederea achizițiilor publice ecologice • Necesitatea reducerii consumurilor energetice ale infrastructurii culturale și ale iluminatului spațiilor publice, prin soluții eficiente și adaptate utilizării acestora.	OS 2. Neutralitate Energetică
• Efectuarea de demersuri în vederea achizițiilor publice ecologice • Necesitatea îmbunătățirii confortului climatic al zonei centrale, protejării arborilor maturi, creșterii suprafețelor permeabile și gestionării apelor pluviale.	OS 3. Reducerea Poluării Aerului și a Riscurilor Climatice
2. Oraș Competitiv și productiv	
Probleme și/sau nevoi de dezvoltare identificate	Obiective specifice
• Locuințe și infrastructură de bază (utilități publice, drumuri de interes local), susținute de servicii de educație și sănătate de calitate, de servicii sociale eficiente și eficace • Calitatea vieții-mediu curat, spații publice atractive, design urban de calitate, clădiri frumoase, reabilitate și îngrijite, o viață culturală atractivă, oportunități de petrecere a timpului liber • Necesitatea reabilitării infrastructurii culturale și regenerării spațiilor publice centrale pentru utilizări culturale, educaționale, sportive și recreative.	OS 4. Infrastructura publică de calitate
•Terenuri, infrastructură de bază, terenuri industriale dezafectate/terenuri neexploatate • Extinderea infrastructurii de agrement, inclusiv a utilităților aferente • Necesitatea refuncționalizării clădirilor și valorificării terenurilor urbane existente prin intervenții integrate de interes public.	OS 5. Valorificarea terenurilor și clădirilor pentru investiții strategice
• Oportunități de locuri de muncă, • Forță de muncă calificată-disponibilitatea resursei umane, nivelul de educație și de calificare a acesteia • Ar trebui profitat de pe urma faptului că orașul este	OS 6. Încurajarea inovației, a start-up-urilor și forța de muncă calificată

punctul de plecare pentru principalele destinații turistice bucovinene, în special pentru vizitarea monumentelor de arhitectură medievală, mănăstiri; • Necesitatea dezvoltării activităților de marketing și promovare turistică • Necesitatea de promovare a tradițiilor, obiceiurilor și gastronomiei tradiționale • Necesitatea implementării unor campanii de promovare a ofertei turistice din Municipiul Câmpulung Moldovenesc.	
3. Oraș Just și Incluziv	
Probleme și/sau nevoi de dezvoltare identificate	Obiective specifice
• Bună guvernare și o administrație eficace și eficientă, care să ofere servicii publice de calitate, care să răspundă eficient nevoilor cetățenilor, să păstreze canale deschise de comunicare și să implice populația în decizia de interes public • Îmbunătățirea capacității de atragere de finanțări nerambursabile • Necesitatea eliminării barierelor fizice, senzoriale și economice care limitează accesul la spații și activități comunitare.	OS 7. Accesul facil al tuturor la servicii publice
• Bună guvernare și o administrație eficace și eficientă, care să ofere servicii publice de calitate, care să răspundă eficient nevoilor cetățenilor, să păstreze canale deschise de comunicare și să implice populația în decizia de interes public • Necesitatea implicării utilizatorilor în proiectarea, programarea activităților și monitorizarea spațiilor regenerate.	OS 8. Implicarea societății civile și a cetățenilor în dezvoltarea urbană
4. Oraș Bine Guvernat	
Probleme și/sau nevoi de dezvoltare identificate	Obiective specifice
• Investiții în servicii publice accesibile (inclusiv online) pentru populație • Necesitatea dezvoltării/actualizării /implementării sistemelor de e-guvernare și utilizarea suficientă a instrumentelor TIC	OS 9. Digitalizarea Administrației Publice
• Bună guvernare și o administrație eficace și eficientă, care să ofere servicii publice de calitate, regulamente clare și autorizații de construcție	OS 10. Reducerea birocrației și adaptarea serviciilor la nevoile

eliberate în timp util, politici fiscale adecvate • Necesitatea cursurilor de perfecționare a funcționarilor publici/personalului contractual din cadrul administrației publice locale • Multe companii private reclamă birocrația ridicată legată de obținerea unor autorizații, avize, acorduri etc. din partea administrației locale pentru realizarea de investiții noi • Necesitatea unei politici integrate și pe termen lung pentru un management coerent și unitar al resurselor umane din administrația publică	cetățeanului

4.3. Lista politicilor și programelor de dezvoltare

Coroborând rezultatele obținute în urma consultărilor publice cu concluziile analizelor diagnostic sectoriale, se creionează o imagine complexă a problematicii fiecărui sector al dezvoltării și a direcțiilor de acțiune necesare atingerii obiectivelor specifice formulate anterior. Aceste direcții de acțiune reprezintă pachetul de politici și programe sectoriale ce vor ghida dezvoltarea Municipiului Câmpulung Moldovenesc pe un orizont de timp de 10 ani.

Tabelul nr. 93 Politici și programe sectoriale corelate cu obiectivele specifice identificate

Obiective specifice	Direcții de acțiune
OS 1. Mobilitate Urbană Durabilă	1. Creșterea accesibilității rutiere prin: • Modernizarea și reabilitarea rețelei de drumuri locale, inclusiv construirea/ modernizarea/ reabilitarea de pasaje/noduri rutiere, • Reconfigurarea, reabilitarea și modernizarea rețelei de străzi existente, • Realizarea de parcări, sisteme de tip park&ride, • Modernizarea podurilor. 2. Creșterea accesibilității feroviare prin: • Modernizarea gării existente, • Revitalizarea transportului feroviar regional, • Asigurarea conectivității la rețeaua TEN-T feroviară. 4. Îmbunătățirea transportului public prin: • Extinderea și modernizarea flotei de transport public, • Modernizarea stațiilor de transport public, • Măsuri de eficientizare a transportului public de călători, • Construirea/modernizarea de stații pentru transport public. 1.2.2 Promovarea mobilității urbane durabile prin: • Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii pentru deplasări pietonale, • Dezvoltarea infrastructurii și a serviciilor pentru deplasări efectuate cu mijloacele nemotorizate,

	• Îmbunătățirea condițiilor de folosire a mijloacelor nemotorizate de transport, • Dezvoltarea infrastructurii și a serviciilor pentru deplasarea cu vehicule electrice. 1.2.3 Îmbunătățirea managementului de trafic prin: • Implementarea unui sistem inteligent de management al traficului, • Îmbunătățirea sistemului de parcare, • Creșterea accesului persoanelor cu dizabilități la infrastructura și serviciile de mobilitate urbană, • Creșterea siguranței în trafic.
OS 2. Neutralitate Energetică	1. Îmbunătățirea performanței energetice a clădirilor publice și private prin: • Creșterea eficienței energetice a clădirilor rezidențiale, • Creșterea eficienței energetice a clădirilor publice. 2. Modernizarea și creșterea eficienței energetice a sistemului de iluminat public prin: • Modernizarea infrastructurii de iluminat public în vederea reducerii consumului de energie și creșterii calității serviciului. 4. Promovarea neutralității energetice prin: • Extinderea și reabilitarea rețelei de transport public cu mijloace ecologice/electrice, • Dezvoltarea și modernizarea stațiilor de alimentare pentru mijloace ecologice/electrice
OS 3. Reducerea Poluării Aerului și a Riscurilor Climatice	3.1.3 Asigurarea unei gestionări eficiente a deșeurilor și promovarea tranziției la o economie circulară prin: • Îmbunătățirea serviciilor publice de salubritate, • Dezvoltarea capacităților de tratare a deșeurilor municipale, • Dezvoltarea capacităților de colectare selectivă a tuturor tipurilor de deșeuri; • Managementul integrat al deșeurilor. 3.2.1 Îmbunătățirea calității mediului și combaterea schimbărilor climatice prin: • Îmbunătățirea calității aerului prin actualizarea și implementarea planului de îmbunătățire și menținere a calității aerului, • Îmbunătățirea calității apelor de suprafață și subterane, • Îmbunătățirea calității solului, • Masuri de reducere a emisiilor ce contribuie la combaterea schimbărilor climatice. 3. Îmbunătățirea serviciilor de alimentare cu apă potabilă, canalizare și tratare a apelor uzate prin: • Modernizarea și extinderea rețelei de alimentare cu apă potabilă, • Modernizarea și extinderea rețelei de canalizare, • Dezvoltarea facilităților de epurare a apei uzate.
OS 4. Infrastructura publică de calitate	1.3.1 Dezvoltarea infrastructurii și serviciilor de educație prin: • Îmbunătățirea sistemului de educație timpurie, • Îmbunătățirea sistemului de învățământ primar și secundar/liceal, • Consolidarea învățământului profesional,

	• Îmbunătățirea infrastructurii și a serviciilor educaționale pentru copii / tineri cu dizabilități și / sau cu cerințe educaționale speciale (CES), • Prevenirea părăsirii timpurii a școlii, a segregării în rândul elevilor și promovarea educației remediale, • Susținerea înființării centrelor de educație și formare profesională inițială, pentru adaptarea învățământului la noile tehnologii, • Înființare/modernizare cluburi copii, afterschool-uri etc. 1.3.4 Dezvoltarea infrastructurii și serviciilor sportive și de tineret prin: • Dezvoltarea infrastructurii, serviciilor și activităților pentru tineri și copii, • Amenajare și modernizare de baze sportive și săli de sport, • Amenajarea zonelor de agrement și de petrecere a timpului liber, • Promovarea sportului de masă și a celui de performanță. 3.3.4 Dezvoltarea infrastructurii de agrement • Dezvoltarea unui "circuit verde" în vederea conectării monumentelor culturale și istorice cu spațiile de agrement, • Construcție / reabilitare / modernizare / dotare centre / cămine culturale, biblioteci, muzee • Dezvoltarea agendei culturale a Municipiului Câmpulung Moldovenesc.
OS 5. Valorificarea terenurilor și clădirilor pentru investiții strategice	3.3.1 Conservarea, protejarea și valorificarea durabilă a patrimoniului natural și cultural prin: • Conservarea monumentelor istorice și a zonelor de protecție a acestora, • Conservarea și promovarea patrimoniului cultural material și imaterial. 3.2.2 Conservarea patrimoniului natural și dezvoltarea infrastructurii verzi prin: • Protecția și valorificarea durabilă a ariilor naturale protejate și a ecosistemelor degradate, • Măsuri de conservare a ariilor protejate, • Extinderea rețelei de spații verzi, inclusiv prin reconversia unor terenuri degradate / abandonate. 3.2.4 Reabilitarea zonelor urbane degradate prin: • Reconversia și/sau reutilizarea terenurilor degradate/neutilizate/abandonate și transformarea lor în spații verzi sau zone de agrement și recreere pentru populație (parcuri, zone special amenajate pentru sport, locuri de joacă pentru copii etc.), • Dotare cu mobilier urban, instalare wi-fi în spații publice, • Reabilitarea zonelor cu probleme de mediu (regularizare cursuri de râuri, torenți, consolidare maluri, alunecări de teren etc). 3.3.2 Dezvoltarea turismului, valorificarea patrimoniului natural și a moștenirii cultural-istorice prin: • Extinderea și modernizarea infrastructurii de turism și de agrement, • Restaurarea, protecția și valorificarea turistică a patrimoniului arhitectural și cultural și dotarea acestora în mod corespunzător, • Valorificarea economică a potențialului turistic și a resurselor naturale, • Crearea infrastructurii necesare pentru punerea în valoare a patrimoniului natural.

OS 6. Încurajarea inovației, a start-up urilor și Forță de muncă calificată	2.1.1 Încurajarea antreprenoriatului și sprijinirea IMM-urilor active prin: • Dezvoltarea infrastructurii și a serviciilor suport pentru antreprenori, • Stimularea antreprenoriatului prin măsuri locale, • Sprijinirea microîntreprinderilor în vederea creșterii ratei de supraviețuire a acestora, • Susținerea investițiilor în tehnologii noi și inovare de produs/proces. 2.1.2 Asigurarea accesului și a necesarului de competențe pe piața muncii prin: • Adaptarea ofertei de educație și de formare continuă la noile dinamici ale pieței de muncă, • Accesul la angajare pentru persoanele aflate în căutarea unui loc de muncă, persoanele inactive etc. 3.3.3 Crearea/modernizarea infrastructurii de turism în vederea creșterii atractivității Municipiului Câmpulung Moldovenesc prin: • Dezvoltarea economică locală prin valorificarea specificului turistic local (montan, cultural, religios etc), • Investiții pentru crearea, reabilitarea, extinderea și modernizarea structurilor de cazare, alimentație și agrement, • Investiții publice locale pentru infrastructura de acces și servicii publice la zonele cu potențial.
OS 7. Accesul facil al tuturor la servicii publice	1.3.2 Promovarea incluziunii sociale a grupurilor defavorizate și a persoanelor expuse riscului de sărăcie prin: • Îmbunătățirea accesului nediscriminator pe piața muncii pentru locuitorii Municipiului și navetiști, • Promovarea incluziunii sociale a copiilor și a tinerilor, • Promovarea incluziunii sociale a vârstnicilor, • Promovarea incluziunii sociale a persoanelor cu dizabilități, • Investiții în infrastructura pentru locuințele sociale destinate grupurilor vulnerabile, • Investiții în serviciile și infrastructura de îngrijire la domiciliu. 1.3.3 Îmbunătățirea accesului la infrastructură sanitară modernă și servicii medicale de calitate prin: • Dezvoltarea infrastructurii spitalicești, • Îmbunătățirea serviciilor de prevenție, screening, asistență medicală primară, comunitară și în regim ambulatoriu, • Informatizarea sistemului medical și digitalizarea serviciilor medicale, • Dotarea (echipamente și mobilier) a infrastructurii de servicii medicale și formare profesională. 1.2.4 Extinderea și modernizarea infrastructurii de energie electrică și asigurarea accesului la telecomunicații prin: • Îmbunătățirea sistemului de distribuție a energiei electrice la consumatori • Dezvoltarea infrastructurii de internet în bandă largă.
OS 8. Implicarea societății civile și a cetățenilor în dezvoltarea urbană	3.2.3 Încurajarea implicării societății civile și a cetățenilor în dezvoltarea urbană prin: • Creșterea gradului de implicare al cetățenilor, a mediului de afaceri și a societății civile

	• Susținerea înființării unui GAL local • Promovarea platformelor digitale de consultare/ sesizări publice.
OS 9. Digitalizarea Administrației Publice	4.2.1 Valorificarea avantajelor digitalizării pentru cetățeni, societăți comerciale și administrație prin: • Sprijin pentru intervenții de tip smart-city (siguranță publică, servicii și utilități publice, monitorizare energie, mediu, trafic și transport public, iluminat public, sisteme GIS), • Susținerea digitalizării serviciilor publice la nivel local, • Sprijin pentru digitalizarea IMM-urilor, • Servicii și aplicații TIC dedicate competențelor digitale și incluziunii digitale. 4.1.1 Dezvoltarea capacității de implementare a programelor de investiții și de furnizare a serviciilor publice, inclusiv în mediul digital prin: • Informatizarea administrației publice locale, digitizarea serviciilor publice și implementarea conceptului de Smart City,
OS 10. Reducerea birocrației și adaptarea serviciilor la nevoile cetățeanului	3.2.3 Adaptarea serviciilor la nevoile cetățeanului prin: • Îmbunătățirea cadrului de planificare spațială, • Întărirea cadrului de planificare strategică la nivelul domeniilor gestionate de administrația locală, 4.1.1 Reducerea birocrației, dezvoltarea capacității de implementare a programelor de investiții și de furnizare a serviciilor publice, inclusiv în mediul digital prin: • Dezvoltarea competențelor și managementul eficient al resurselor umane din administrația locală, • Îmbunătățirea calității serviciilor publice, inclusiv în ceea ce privește integritatea și transparența, • Asigurarea necesarului de resurse financiare pentru implementarea politicilor de investiții, • Creșterea capacității instituționale (management de politici publice, planificare strategică, instruire și formare).

Sursa: Adaptare a autorului

În cele ce urmează, vom descrie pe scurt influența pe care o poate aduce una dintre politicile sectoriale identificate asupra politicilor evidențiate din obiectivele specifice.

Tabelul nr. 94: Influența potențială a unei politici sectoriale asupra politicilor din celelalte obiective specifice

Politici sectoriale	OS1.1, OS1.2, OS1.3, OS2.1, OS3.1, OS3.2, OS3.3, OS4.1, OS4.2
1.1.1 Creșterea accesibilității rutiere	Creșterea accesibilității rutiere influențează major dezvoltarea economică (localizarea afacerilor, mobilitatea forței de muncă, turismul), având totodată impact asupra calității mediului (prin reducerea poluării și a emisiilor de CO2). Impactul asupra accesului la servicii este de asemenea important.
1.1.2 Creșterea accesibilității feroviare	Creșterea accesibilității feroviare influențează major dezvoltarea economică (localizarea afacerilor,

	turismul și mobilitatea forței de muncă), având totodată impact asupra calității mediului (prin oferta unei alternative de mobilitate mai puțin poluante).
1.1.3 Îmbunătățirea serviciilor de alimentare cu apă potabilă, canalizare și tratare a apelor uzate	Reducerea poluării influențează pozitiv creșterea atractivității pentru turiști, locuitori și pentru sectorul privat, precum și scăderea noxelor ce afectează fondul construit și biodiversitatea.
1.2.1 Îmbunătățirea transportului public	Îmbunătățirea transportului public influențează major mobilitatea forței de muncă, calitatea mediului (descurajarea autoturismelor personale și reducerea poluării) și accesibilitatea serviciilor.
1.2.2 Promovarea mobilității urbane durabile	Transportul ecologic contribuie decisiv la calitatea mediului - reducerea poluării și a emisiilor de CO2 și favorizează accesibilitatea locurilor de muncă, a serviciilor și a spațiului public și patrimoniului cultural.
1.2.3 Îmbunătățirea managementului de trafic	Dezvoltarea sistemului de tarifare integrată, dezvoltarea intermodalității și gestiunea parcărilor favorizează mobilitatea forței de muncă, folosirea transportului public (și implicit reducerea poluării) și accesibilitatea serviciilor.
1.2.4 Extinderea și modernizarea infrastructurii de energie electrică și asigurarea accesului la telecomunicații	Politica de energie și comunicații afectează toate domeniile, fiind importantă pentru dezvoltarea economică și reducerea emisiilor de CO2.
1.3.1 Dezvoltarea infrastructurii și serviciilor de educație	Întreg pachetul de politici ce vizează oferta de servicii publice va avea impact asupra activităților economice și asupra reducerii emisiilor de CO2 și valorificării resurselor de energie regenerabilă. Operațiunile de reabilitare/ modernizare/ dotare/ construcție vor genera locuri de muncă și se vor conforma obiectivelor legate de eficientizarea energetică. Politica de combatere a discriminării grupurilor vulnerabile vizează și domeniul conectivității (transportului și comunicațiilor), căci va trebui să asigure accesibilitatea anumitor categorii de persoane cu dizabilități la servicii publice, facilități de agrement, în spațiul public etc.
1.3.2 Promovarea incluziunii sociale a grupurilor defavorizate și a persoanelor expuse riscului de sărăcie	
1.3.3 Îmbunătățirea accesului la infrastructură sanitară modernă și servicii medicale de calitate	
1.3.4 Dezvoltarea infrastructurii și serviciilor sportive și de tineret	
2.1.1 Încurajarea antreprenoriatului și sprijinirea IMM-urilor active	Atragerea de investiții și dezvoltarea sectorului antreprenorial/IMM va influența cererea de trafic și factorii de mediu (în funcție de caracterul specific al investiției), dar va avea impact major asupra serviciilor de educație, reconversie profesională a forței de muncă, precum și asupra folosirii patrimoniului imobiliar (terenuri și clădiri).
2.1.2 Asigurarea accesului și a necesarului de competențe pe piața muncii	Asigurarea necesarului de competențe pe piața de muncă va influența infrastructura și serviciile de educație, dar poate avea impact și asupra politicii de combatere a discriminării grupurilor vulnerabile.
3.1.1 Îmbunătățirea performanței energetice a clădirilor publice și private	Politicile de eficientizare energetică vizează reducerea emisiilor de CO2 și valorificarea resurselor

3.1.2 Modernizarea și creșterea eficienței energetice a sistemului de iluminat public	de energie regenerabilă, având impact asupra tuturor domeniilor.
3.1.3 Asigurarea unei gestionări eficiente a deșeurilor și promovarea tranziției la o economie circulară	Reducerea poluării influențează pozitiv creșterea atractivității pentru turiști, locuitori și pentru sectorul privat, precum și scăderea noxelor ce afectează fondul construit și biodiversitatea.
3.2.1 Reducerea poluării și îmbunătățirea calității aerului, apelor și solului	
3.2.2 Conservarea patrimoniului natural și dezvoltarea infrastructurii verzi	Prin contribuția la calitatea mediului, capitalul natural conduce la creșterea atractivității pentru turiști, locuitori și pentru sectorul privat, precum și la dezvoltarea activităților de recreere/agrement.
3.2.3 Consolidarea capacității de planificare și control al dezvoltării urbane	Atât valorificarea patrimoniului construit, cât și reconversia funcțională a terenurilor și clădirilor influențează toate celelalte sectoare, cu precădere politicile de atragere de investiții (prin creșterea ofertei de spații de localizare) și de reducere a poluării solului (prin curățarea terenurilor și introducerea lor în circuit economic).
3.2.4 Reabilitarea zonelor urbane degradate	
3.3.1 Conservarea, protejarea și valorificarea durabilă a patrimoniului natural și cultural	Atât valorificarea patrimoniului construit, cât și reconversia funcțională a terenurilor și clădirilor influențează toate celelalte sectoare, cu precădere politicile de atragere de investiții (prin creșterea ofertei de spații de localizare) și de reducere a poluării solului (prin curățarea terenurilor și introducerea lor în circuit economic).
3.3.2 Dezvoltarea turismului, valorificarea patrimoniului natural și a moștenirii cultural-istorice	
3.3.3 Crearea/modernizarea infrastructurii de turism în vederea creșterii atractivității Municipiului Câmpulung Moldovenesc	
3.3.4 Dezvoltarea infrastructurii de agrement	
4.1.1 Dezvoltarea capacității de implementare a programelor de investiții și de furnizare a serviciilor publice, inclusiv în mediul digital	Cooperarea dintre administrația locală și mediul de afaceri influențează toate sectoarele dezvoltării în care pot fi realizate proiecte în parteneriat.
4.2.1 Valorificarea avantajelor digitalizării pentru cetățeni, societăți comerciale și administrație	Digitalizarea administrației e una din marile mize ale actualei administrații pentru eliminarea blocajelor pe care birocrația le pune în fața mediului de afaceri și a cetățeanului.

Sursa: Adaptare a autorului

4.4. Abordare și contingență

O strategie de dezvoltare urbană este o viziune pe termen lung a modului în care o municipalitate dorește să crească în viitor, precum și a pașilor pe care îi va face pentru a ajunge acolo. Strategia servește drept foaie de parcurs în stabilirea priorităților de obiective și inițiative, precum și în analizarea unor indicatori importanți și a indicatorilor de performanță pentru a asigura municipalitatea cu privire la calea corectă de urmat spre succes.

Viziunea de dezvoltare strategică exprimă sensul evoluției comunității și condiționează modul în care se transformă în realitate. Aceasta prefigurează modalitățile și resursele necesare pentru a ajunge la nivelul de dezvoltare socială, economică și culturală dorit. Astfel, chiar dacă viziunea este o propunere proiectată

în viitor, ea se bazează pe prezent, pe analizele, concluziile, observațiile obținute, având în vedere dificultățile și obstacolele identificate. Viziunea strategică implică motivarea și stimularea pentru participare a tuturor factorilor care trebuie și pot să contribuie la schimbare, aceasta fiind cheia realizării acesteia. Pentru aceasta, cetățenii, instituțiile, organizațiile publice și private din comunitate, trebuie să-și regăsească interesele într-o viziune comună.

Viziunea de dezvoltare a Municipiului Câmpulung Moldovenesc este centrată pe intenția ca acesta să devină catalizatorul pentru o adevărată zonă urbană funcțională, a cărei dezvoltare este bazată pe consolidarea și dezvoltarea mediului economic și pe creșterea calității condițiilor de locuire, privite complementar ca părți ale aceleiași soluții așteptate de comunitate, pentru o viață prosperă. Locuitorii Municipiului așteaptă o creștere a confortului locuirii, înțeles nu numai ca un mediu curat, civilizat, sigur, cu infrastructură și servicii publice funcționale de bună calitate, cât și din perspectiva accesului la servicii de calitate și o infrastructură modernă educațională, medicală, de îngrijire și mai ales de petrecere a timpului liber.

În acest fel interesul de dezvoltare al Municipiului se leagă foarte strâns de localitățile adiacente, obiectivele de dezvoltare ale acestuia, generând avantaje și creștere pentru acestea. Mai mult se creează adevărate legături funcționale între localități, de la măsuri comune pentru mobilitatea oamenilor și mărfurilor, până la gestionarea comună a unor rețele de infrastructură. Componentele soluției de creștere a Municipiului trebuie susținute de suportul și intervențiile administrației publice locale, care să faciliteze avantajarea fiecărui domeniu de dezvoltare prin intervențiile din celelalte domenii. Mai mult, dezvoltarea economică susținută și creșterea calității locuirii atrag în mod obligatoriu și interesul pentru calitatea mediului, eficiență energetică și dezvoltare sustenabilă.

Atingerea acestei viziuni de dezvoltare presupune concentrarea eforturilor având în vedere cu prioritate obiectivele specifice definite și direcții de acțiune asociate acestora (diverse tipuri de intervenții (proiecte, măsuri, programe etc.)), cu rolul de suport al procesului de dezvoltare. În ceea ce privește contingența, o altă abordare, recomandabilă, este propunerea de a avea în vedere o strategie alternativă, care să ia în calcul alternativele existente pentru planul de acțiuni original, astfel fiind create premisele implementării cu succes a proiectelor. Mai jos am detaliat câteva situații ipotetice care pot fi luate în considerare ca parte a planului de contingență propus la nivelul Strategiei.

Tabelul nr. 95 Situație ipotetică 1: Riscul escaladării războiului dintre Rusia și Ucraina

Situație	Descriere context	Măsuri de atenuare a impactului	Frecvența probabilă de apariție	Gradul de impact
Alte țări ajung sa fie implicate în război	Un război ar destabiliza complet implementarea proiectelor iar prioritizarea tipurilor de proiecte ar fi	✓ Schimbarea modalității de prioritizare a proiectelor, de la mecanismul actual la un mecanism de promovare a proiectelor cu impact în zona de apărare / sanitară / militară;	Pe toată durata perioadei de programare 2021-2027	Ridicat

	revizuită.	✓ Reorientarea către ale surse de finanțare existente la nivel național sau internațional ✓ Digitalizarea tuturor proceselor pentru care acest lucru este posibil		

Sursa: Autorul

Tabelul nr. 96: Situație ipotetică 2: Întârzieri în lansarea Ghidurilor aferente Programelor Regionale sau Naționale

Situație	Descriere context	Măsuri de atenuare a impactului	Frecvența probabilă de apariție	Gradul de impact
Întârzieri în lansarea Ghidurilor aferente Programelor Regionale sau Naționale	Potențialele întârzieri în publicarea Ghidurilor ar genera accesarea cu întârziere a unor finanțări nerambursabile sau necesitatea implementării proiectelor din Bugetul Local, dacă situația o impune	✓ Bugetarea în Bugetul Local a proiectelor care necesită implementarea în mod imperios necesar, indiferent dacă poate fi accesată o sursă de finanțare nerambursabilă sau nu; ✓ Reorientarea către alte surse de finanțare existente la nivel național sau internațional (exemplu AFCN pentru proiecte culturale, CNI proiecte de infrastructură, Granturi SEE și norvegiene – în funcție de specificul proiectului)	Pe toată durata perioadei de programare 2021-2027	Mediu

Sursa: Autorul

Tabelul nr. 97: Situație ipotetică 3: Schimbări legislative care afectează demararea/ implementarea proiectelor

Situație	Descriere context	Măsuri de atenuare a impactului	Frecvența probabilă de apariție	Gradul de impact
Schimbări legislative care afectează demararea/ implementare a proiectelor	Modificările /schimbările cadrului legal pot afecta major implementarea și desfășurarea în bune condiții a	✓ Existența unui Compartiment Juridic în cadrul Primăriei, care să pună în aplicare modificările legale aferente; ✓ Cursuri de formare profesională pentru specialiștii din Primărie;	Pe toată durata perioadei de programare 2021-2027	Minim

	proiectelor, prin ivirea unor situații neprevăzute, care ar putea necesita reorganizare locală	✓ Apelarea la consultanță externă, pentru adecvarea proiectului la cadrul legislativ modificat.		

Sursa: Autorul

Tabelul nr. 98: Situație ipotetică 4: Riscul neîndeplinirii unor condiții de eligibilitate sau de punctaj

Situație	Descriere context	Măsuri de atenuare a impactului	Frecvența probabilă de apariție	Gradul de impact
Riscul cadrului de finanțare; Riscul neîndeplinirii unor condiții de eligibilitate sau de punctaj	Imposibilitatea finanțării unor proiecte ar atrage după sine cheltuieli mari în Bugetul Local / neimplementarea anumitor investiții	✓ Urmărirea permanentă a condițiilor de eligibilitate conform Ghidului solicitantului pentru fiecare proiect de interes; ✓ Urmărirea permanentă a indicatorilor care vor sta la baza obținerii punctajului de finanțare.	Pe toată durata perioadei de programare 2021-2027	Mediu

Sursa: Autorul

Tabelul nr. 99: Situație ipotetică 5: Riscul nevalidării cheltuielilor efectuate pentru un proiect/ mai multe proiecte

Situație	Descriere context	Măsuri de atenuare a impactului	Frecvența probabilă de apariție	Gradul de impact
Nevalidarea cheltuielilor efectuate pentru proiect	Nevalidarea cheltuielilor efectuate în cadrul unor proiecte ar atrage după sine cheltuieli mari în Bugetul Local / neimplementarea anumitor investiții	✓ Neangajarea în cheltuieli ce sunt prevăzute într-un act adițional/notificare în curs de aprobare; ✓ Verificarea plafonului bugetar înainte de începerea procedurilor de achiziții; ✓ Verificarea plafonului bugetar înainte de desfășurarea activităților planificate.	Pe toată durata perioadei de programare 2021-2027	Minim

Sursa: Autorul

SECȚIUNEA 5: PORTOFOLIUL DE PROIECTE

5.1. Lista completă a proiectelor (pe baza politicilor și programelor elaborate)

Tabelul nr. 100: Portofoliul de proiecte

Nr. crt.	Titlu Proiect	Valoare estimată lei	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare
1.	**Digitalizarea administrației și serviciilor publice la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc**	**250.000**	**P2 O regiune mai digitalizată Proiecte pentru dezvoltarea capacității administrative, digitalizare**	**PR Nord-Est 2021-2027, PCIDIF 2021-2027, PNRR, Buget local**
2.	**Digitalizarea unităților de învățământ preuniversitar de stat din Municipiul Câmpulung Moldovenesc**	**250.000**	**P2 O regiune mai digitalizată Proiecte în domeniul educației, digitalizare**	**PR Nord-Est 2021-2027 PCIDIF 2021-2027, PEO 2021-2027, PNRR, Buget local**
3.	**Digitalizarea unităților sanitare de la nivelul Municipiul Câmpulung Moldovenesc**	**500.000**	**P2 O regiune mai digitalizată**	**PR Nord-Est 2021-2027**
4.	Implementarea unui Ghișeu unic informatizat	1.000.000	Proiecte pentru dezvoltarea capacității administrative, digitalizare	PR NE 2021-2027, PCIDIF 2021-2027, PNRR, Buget local
5.	Dezvoltarea unui GAL urban	1.000.000	Proiecte pentru dezvoltarea capacității administrative, digitalizare	Buget local
6.	Formarea personalului de specialitate – UAT Municipiul Câmpulung Moldovenesc și subordonate	1.000.000	Proiecte în domeniul formării profesionale/perfecționării	PEO 2021-2027, PNRR, Buget local
7.	Îmbunătățirea eficienței energetice în clădiri publice din Municipiul Câmpulung Moldovenesc	18.000.000	Proiecte de mediu și eficiență energetică	PR NE 2021-2027, AFM, PNRR, Buget local

8.	**Renovare energetică clădiri rezidențiale multifamiliale din Municipiul Câmpulung Moldovenesc – bloc turn str. D. Cantemir nr. 6**	**4.079.325**	**P3 O regiune durabilă, mai prietenoasă cu mediul** **Promovarea masurilor de eficiență energetică – Clădiri rezidențiale**	**PR Nord-Est 2021-2027**
9.	**Renovare energetică clădiri rezidențiale multifamiliale din Municipiul Câmpulung Moldovenesc – bloc turn str. Calea Bucovinei nr. 26**	**4.091.220**	**P3 O regiune durabilă, mai prietenoasă cu mediul**	**PR Nord-Est 2021-2027**
10.	**Îmbunătățirea eficienței energetice în clădiri rezidențiale din Municipiul Câmpulung Moldovenesc** **Expertize + audit elaborate pt 12 blocuri**	**29.676.220**	**P3 O regiune durabilă, mai prietenoasă cu mediul**	**PR Nord-Est 2021-2027**
11.	**Reabilitare, modernizare și dotare parcuri M. Eminescu și I. Creangă din Municipiul Câmpulung Moldovenesc, județul Suceava**	**8.500.000**	**P3 O regiune durabilă, mai prietenoasă cu mediul** **Acțiuni de protecție și conservare a naturii**	**PR Nord-Est 2021-2027**
12.	**Creșterea infrastructurii verzi în zona urbană Câmpulung Moldovenesc**	**6.000.000**	**P3 O regiune durabilă, mai prietenoasă cu mediul**	**PR Nord-Est 2021-2027**
13.	Reabilitarea, modernizarea, extinderea și dotarea spațiilor publice urbane din Municipiul Câmpulung Moldovenesc	24.000.000	Proiecte de mediu și eficiență energetică	PR NE 2021-2027, AFM, PNRR, Buget local
14.	**Mobilitate urbană și infrastructuri de transport curate în Municipiul Câmpulung Moldovenesc, Județul Suceava**	**25.000.000**	**P4 O regiune cu mobilitate urbană mai durabilă** **Proiecte de mobilitate urbană**	**PR Nord-Est 2021-2027, PNRR, Buget local**
15.	Dezvoltarea teritorială zonală periurbană a Municipiului Câmpulung Moldovenesc	1.000.000	Proiecte de mobilitate urbană	PR NE 2021-2027, PNRR, PNI „Anghel Saligny”, Buget local
16.	Stații de încărcare electrice pentru vehicule pe trasee turistice	1.000.000	Proiecte de mobilitate urbană	PR NE 2021-2027, PNRR, Buget local
17.	Reabilitarea și modernizarea rețelei de	38.000.000	Proiecte de mobilitate urbană,	PR NE 2021-2027, PNDL II, PNI

	transport rutier în Municipiul Câmpulung Moldovenesc		infrastructură rutieră	„Anghel Saligny”, Buget local
18.	**Dezvoltarea infrastructurii educaționale pentru nivel antepreșcolar și preșcolar, învățământ primar, secundar, terțiar la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc**	**10.000.000**	**P6 O regiune educată**	**PR Nord-Est 2021-2027, PNRR, Buget local**
19.	**Dezvoltarea infrastructurii educaționale pentru învățământ profesional și tehnic la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, Județul Suceava**	**7.500.000**	**P6 O regiune educată** **Proiecte în domeniul educației**	**PR Nord-Est 2021-2027, PNRR, Buget local**
20.	Reabilitarea, modernizarea, dezvoltarea și echiparea infrastructurii educaționale administrate de UAT Câmpulung Moldovenesc	10.000.000	Proiecte în domeniul educației	PR NE 2021-2027, PNRR, Buget local
21.	Îmbunătățirea infrastructurii educaționale prin creșterea gradului de participare la nivelul educației timpurii și învățământul obligatoriu	10.000.000	Proiecte în domeniul educației	PR NE 2021-2027, PNRR, Buget local
22.	Management integrat al patrimoniului cultural	10.000.000	Proiecte în domeniul culturii și a patrimoniului cultural	PR NE 2021-2027, PNRR, Buget local
23.	Restaurarea, consolidarea, reabilitarea obiectivelor de patrimoniu și introducerea acestora, acolo unde este cazul, în circuitul turistic	10.000.000	Proiecte în domeniul culturii și a patrimoniului cultural	PR NE 2021-2027, PNRR, Buget local
24.	**Protejarea, dezvoltarea și promovarea patrimoniului cultural și a serviciilor culturale la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc**	**35.000.000**	**P7 O regiune mai atractivă** **Proiecte în domeniul culturii și a patrimoniului cultural**	**PR Nord-Est 2021-2027, PNRR, Buget local**
25.	Promovarea și comercializarea produselor locale prin înființarea și dezvoltarea de lanțuri locale de aprovizionare și de rețele de desfacere care să conecteze producătorii și consumatorii	2.000.000	Proiecte în domeniul turismului	PR NE 2021-2027, Buget local

26.	Creșterea promovabilității și a ratei de vizitare a Municipiului Câmpulung Moldovenesc, stațiune turistică de interes național	800.000	Proiecte în domeniul turismului	PR NE 2021-2027, Buget local
27.	Păstrarea și valorificarea patrimoniului imaterial (tradiții și obiceiuri) specifice Bucovinei — sprijinirea tuturor manifestărilor locale care vin să conserve și să pună în valoare peisajul cultural bucovinean	1.500.000	Proiecte în domeniul turismului	PR NE 2021-2027, Buget local
28.	Dezvoltarea și promovarea activităților și serviciilor - stațiune turistică Câmpulung Moldovenesc	25.000.000	Proiecte în domeniul turismului	PR NE 2021-2027, Buget local
29.	Dezvoltarea infrastructurii turistice de cazare și de agrement în Municipiul Câmpulung Moldovenesc	18.000.000	Proiecte în domeniul turismului	PR NE 2021-2027, PNRR, Buget local
30.	Lucrări hidrotehnice, de apărare și regularizări cursuri de apă, Municipiul Câmpulung Moldovenesc	42.000.000	Proiecte în domeniul infrastructurii, inclusiv tehnico-edilitară	PDD 2021-2027, PR NE 2021-2027, Buget local
31.	Îmbunătățirea colectării selective a deșeurilor	1.500.000	Proiecte în domeniul protecției mediului	PDD 2021-2027, PR NE 2021-2027, PNRR, Buget local
32.	Reabilitarea, modernizarea, extinderea și dotarea Spitalului Municipal Câmpulung Moldovenesc	38.000.000	Proiecte în domeniul sănătății	PS 2021-2027, PR NE 2021-2027, PNRR, Buget local
33.	Dezinstituționalizarea persoanelor adulte cu dizabilități-tranziția spre servicii sociale în comunitate	2.500.000	Proiecte în domeniul social	PIDS 2021-2027, PR NE 2021-2027, PNRR, Buget local
34.	Baze sportive în Municipiul Câmpulung Moldovenesc	8.000.000	Proiecte în domeniul sportului	PR NE 2021-2027, CNI, PNDL II,PNRR, Buget local
35.	Construire bazin de înot	20.000.000	Proiecte în domeniul sportului	PR NE 2021-2027, CNI, PNDL II,PNRR, Buget local

36.	Dezvoltarea infrastructurii pentru sportul de masă	20.000.000	Proiecte în domeniul sportului	PR NE 2021-2027, CNI, PNDL II,PNRR, Buget local
37.	Reabilitarea și extinderea rețelelor de apă și apă uzată din Municipiul Câmpulung Moldovenesc	60.000.000	Proiecte în domeniul infrastructurii, inclusiv tehnico-edilitară	PDD 2021-2027, Buget local
38.	Extinderea și modernizarea rețelelor alimentare cu gaze naturale, Municipiul Câmpulung Moldovenesc	20.000.000	Proiecte în domeniul infrastructurii, inclusiv tehnico-edilitară	PDD 2021-2027, Buget local
39.	Eficientizarea și extinderea sistemului de iluminat public din Municipiul Câmpulung Moldovenesc	20.000.000	Proiecte în domeniul infrastructurii, inclusiv tehnico-edilitară	PDD 2021-2027, AFM, PR NE 2021-2027, Buget local
40.	Soluții alternative de alimentare cu energie electrică a clădirii Primăriei	1.500.000	Proiecte în domeniul infrastructurii, inclusiv tehnico-edilitară	PDD 2021-2027, AFM, PR NE 2021-2027, Buget local
41.	Școala Profesională Specială, Câmpulung Moldovenesc (clădire nouă care să asigure condiții la standarde europene pentru activitățile de educație și recuperare a elevilor cu CES: sală de servire masă, tip cantină; spațiu de cazare, tip internat; sală și teren de sport; microbuz școlar)	2.000.000	Proiecte în domeniul educației și incluziunii sociale	PR NE 2021-2027, PNRR, PEO 2021-2027, Buget local
42.	Centru comunitar integrat	2.000.000	Proiecte în domeniul educației și incluziunii sociale	PR NE 2021-2027, PNRR, PIDS 2021-2027, Buget local
43.	Centru pentru persoane vârstice	2.000.000	Proiecte în domeniul educației și incluziunii sociale	PR NE 2021-2027, PNRR, PIDS 2021-2027, Buget local
44.	Centru de socializare bătrâni, tineri etc	2.000.000	Proiecte în domeniul educației și incluziunii sociale	PR NE 2021-2027, PNRR, PIDS 2021-2027, Buget local
45.	Centru îngrijiri paliative	2.000.000	Proiecte în domeniul educației și incluziunii sociale	PR NE 2021-2027, PNRR, PIDS 2021-2027, Buget local
46.	Centru de activități cultural-educative	3.500.000	Proiecte în domeniul educației și incluziunii sociale	PR NE 2021-2027, PNRR, PIDS 2021-2027, POEO 2021-2027,

				Buget local
47.	Centru de recuperare pentru persoane cu dizabilități (inclusiv bazin de înot)	5.000.000	Proiecte în domeniul educației și incluziunii sociale	PR NE 2021-2027, PNRR, PIDS 2021-2027, Buget local
48.	Dezvoltare de proiecte în parteneriat mediul public-mediul ONG pentru sprijinire categoriilor vulnerabile	1.000.000	Proiecte în domeniul educației și incluziunii sociale	PR NE 2021-2027, PNRR, PIDS 2021-2027, Buget local, PPP
49.	Agenți economici – S.C. Bucover Proiect SRL, Câmpulung Moldovenesc Dezvoltarea și eficientizarea activităților curente prin achiziția de softuri de specialitate și echipamente profesionale	2.000.000	Proiecte în domeniul dezvoltării economice și digitalizare	PR NE 2021-2027, Fonduri guvernamentale, Buget propriu
50.	Planificare strategică și simplificarea procedurilor administrative la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc	3.910.503	Proiecte în domeniul îmbunătățirii proceselor din administrația publică	POCA 2014-2020, PR NE 2021-2027, Buget local
51.	Îmbunătățirea serviciilor sociale, recreative și a spațiilor publice urbane în Municipiul Câmpulung Moldovenesc	2.000.000	Proiecte în domeniul socio-recreativ	PR NE 2021-2027, PNDL II, PNI „Anghel Saligny”, Buget local
52.	Școala on-line - achiziții echipamente electronice pentru unități de învățământ preuniversitar de stat din Municipiul Câmpulung Moldovenesc	2.000.000	Proiecte în domeniul digitalizării educației	PR NE 2021-2027, PNRR, Buget local
53.	Instrumente de management al performanței și proceduri administrative simplificate pentru competențele exclusive la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc	3.343.867	Proiecte în domeniul îmbunătățirii proceselor din administrația publică	POCA 2014-2020, PR NE 2021-2027, Buget local
54.	Reabilitare și modernizare sediu clădire principală Școala Gimnazială Bogdan Vodă Municipiul Câmpulung Moldovenesc	2,952,106	Proiecte în domeniul infrastructurii educaționale	PR NE 2021-2027, PNDL II, PNI „Anghel Saligny”, Buget local
55.	Reabilitare, modernizare și extindere Școala Teodor Darie, Municipiul Câmpulung Moldovenesc	5.054.612	Proiecte în domeniul infrastructurii educaționale	PR NE 2021-2027, PNDL II, PNI „Anghel Saligny”, Buget local

56.	Reabilitare, modernizare și dotare Colegiul național Dragoș Vodă, Municipiul Câmpulung Moldovenesc	9.571.326	Proiecte în domeniul infrastructurii educaționale	PR NE 2021-2027, PNDL II, PNI „Anghel Saligny”, Buget local
57.	Reabilitare, modernizare, extindere și dotare așezământ cultural (bibliotecă) din Municipiul Câmpulung Moldovenesc	2.000.000	Proiecte în domeniul infrastructurii educaționale și culturale	PR NE 2021-2027, PNDL II, PNI „Anghel Saligny”, Buget local
58.	Construire baza sportivă TIP 1, Municipiul Câmpulung Moldovenesc	6.485.184	Proiecte în domeniul sportului	PR NE 2021-2027, PNDL II, PNI „Anghel Saligny”, CNI, Buget local
59.	Dezvoltarea infrastructurii prin realizarea unui obiectiv cu destinație comerț și alimentație publică la domeniul schiabil Rarău din Municipiul Câmpulung Moldovenesc	2.000.000	Proiecte în domeniul dezvoltării socio-economice	Buget local, fonduri europene sau alte surse de finanțare
60.	**Îmbunătățirea eficienței energetice Liceul Tehnologic nr.1, Câmpulung Moldovenesc**	**7.314.690**	**P3 O regiune durabilă, mai prietenoasă cu mediul** **Promovarea masurilor de eficiență energetică – Clădiri publice**	**PR Nord-Est 2021-2027**
61.	**Îmbunătățirea eficienței energetice Colegiul Silvic ”Bucovina”, Câmpulung Moldovenesc**	**8.079.150**	**P3 O regiune durabilă, mai prietenoasă cu mediul** **Promovarea masurilor de eficiență energetică – Clădiri publice**	**PR Nord-Est 2021-2027**
62.	**Îmbunătățirea eficienței energetice spital municipal, Câmpulung Moldovenesc**	**14.500.000**	**P3 O regiune durabilă, mai prietenoasă cu mediul**	**PR Nord-Est 2021-2027**
63.	**Îmbunătățirea eficienței energetice cinematograf ”Moldova”, Câmpulung Moldovenesc**	**4.000.000**	**P3 O regiune durabilă, mai prietenoasă cu mediul**	**PR Nord-Est 2021-2027**
64.	Dezvoltarea domeniului schiabil Rarău (dezvoltarea infrastructurii turistice la domeniul schiabil Rarău în vederea valorificării durabile a potențialului turistic, prin realizarea de roller coaster, tiroliană,	2.000.000	Proiecte în domeniul turismului	PR NE 2021-2027, PNRR, Buget local

	teleschi, punct belvedere, amenajarea parcării, realizarea parcului de aventură - facilitați destinate activităților de turism durabil)			
65.	**Construire Aquapark (BAZA DE AGREMENT ACVATIC) CÂMPULUNG MOLDOVENESC și regenerare urbană în perimetrul de amplasament al obiectivului**	**100.000.000**	**P7 O regiune mai atractivă**	**PR Nord-Est 2021-2027, Buget local**
66.	Regenerare integrata zona centrală a Municipiului Câmpulung Moldovenesc	35.000.000	P7 O regiune mai atractivă Proiecte de mediu și regenerare urbană	PR NE 2021-2027, PNRR, fonduri europene sau alte surse de finanțare, Buget local
67.	Regenerare și amenajare urbană spații publice de recreere și agrement în Municipiul Câmpulung Moldovenesc	35.000.000	P7 O regiune mai atractivă Proiecte de mediu și regenerare urbană	PR NE 2021-2027, PNRR, fonduri europene sau alte surse de finanțare, Buget local
68.	Revitalizarea spațiului public urban în zona râului Moldova, Municipiul Câmpulung Moldovenesc	35.000.000	P7 O regiune mai atractivă Proiecte de mediu și regenerare urbană	PR NE 2021-2027, PNRR, fonduri europene sau alte surse de finanțare, Buget local
69.	**Infrastructură verde - Municipiul Câmpulung Moldovenesc (piste de biciclete și alte autovehicule ușoare)**	**6.000.000**	**P4 O regiune cu o mobilitate urbană mai durabilă**	**PR Nord-Est 2021-2027**
70.	Înnoirea parcului de vehicule destinate transportului public - achiziția de vehicule nepoluante	20.000.000	Proiecte de mediu și reducere a poluării	PNRR, PR NE 2021-2027, Buget Local
71.	Parcuri fotovoltaice	20.000.000	Proiecte de mediu	PNRR, PR NE 2021-2027, AFM, Buget Local
72.	Extinderea și reabilitarea sistemului de alimentare cu apă, Municipiul Câmpulung Moldovenesc	7.973.993	Proiecte în domeniul infrastructurii tehnico-edilitare	PDD 2021-2027, PNI „Anghel Saligny”, Buget Local

73.	Extinderea și reabilitare sistemului de canalizare, Municipiul Câmpulung Moldovenesc	24.191.620	Proiecte în domeniul infrastructurii tehnico-edilitare	PDD 2021-2027, PNI „Anghel Saligny”, Buget Local
74.	Reabilitare și modernizare străzi (str. Șandru, str. Valea Caselor) în Municipiul Câmpulung Moldovenesc	12.986.977	Proiecte în domeniul infrastructurii, inclusiv tehnico-edilitară	CNI, PNI „Anghel Saligny”, Buget Local
75.	Construire pod peste pârâul Izvorul Alb, str. Izvorul Alb, Câmpulung Moldovenesc	6.063.889	Proiecte în domeniul infrastructurii, inclusiv tehnico-edilitară	CNI, PNI „Anghel Saligny”, Buget Local
76.	Construire pod peste pârâul Izvorul Alb, Zona Cucoara, Câmpulung Moldovenesc	1.392.236	Proiecte în domeniul infrastructurii, inclusiv tehnico-edilitară	CNI, PNI „Anghel Saligny”, Buget Local
77.	Reabilitare și modernizare infrastructură rutieră în Municipiul Câmpulung Moldovenesc	22.092.581	Proiecte în domeniul infrastructurii, inclusiv tehnico-edilitară	CNI, PNI „Anghel Saligny”, Buget Local
78.	Construire pod peste pârâul Corlățeni, str. Ștefan cel Mare, mun. Câmpulung Moldovenesc	2.081.556	Proiecte în domeniul infrastructurii, inclusiv tehnico-edilitară	CNI, PNI „Anghel Saligny”, Buget Local
79.	Construire punți peste râul Moldova, în Municipiul Câmpulung Moldovenesc	6.069.394	Proiecte în domeniul infrastructurii, inclusiv tehnico-edilitară	CNI, PNI „Anghel Saligny”, Buget Local
80.	Reabilitare infrastructură rutieră pe străzile Calea Transilvaniei, Calea Bucovinei, Barbu Lăutaru și varianta de trafic greu din Municipiul Câmpulung Moldovenesc	24.068.057	Proiecte în domeniul infrastructurii, inclusiv tehnico-edilitară	POT 2021-2027, CNI, PNI „Anghel Saligny”, Buget Local
81.	Construire pod pe strada Simion Florea Marian, km 0+494, din Municipiul Câmpulung Moldovenesc	1.165.412	Proiecte în domeniul infrastructurii, inclusiv tehnico-edilitară	CNI, PNI „Anghel Saligny”, Buget Local
82.	Program multianual de extindere, reabilitare și întreținere a străzilor, respectiv de amenajare a intersecțiilor în scopul îmbunătățirii siguranței circulației	74.250.000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	PR NE 2021-2027, PNI „Anghel Saligny”, Buget Local
83.	Modernizare treceri la nivel peste calea ferată	9.900.000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	PR NE 2021-2027, PNI „Anghel Saligny”, Buget Local

84.	Realizare perdele verzi care să minimizeze impactul negativ al transportului	4.950.000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	PR NE 2021-2027, PNRR, AFM, PNI „Anghel Saligny”, Buget Local
85.	Construire variantă ocolitoare Câmpulung Moldovenesc	30.000.000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	POT 2021-2027, CNI, PNI „Anghel Saligny”, Buget de stat, Buget Local
86.	Achiziționare mijloace de transport pentru transportul elevilor	11.880.000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	PR NE 2021-2027, PNRR, Buget local
87.	Realizare sistem de management al transportului public și e-ticketing	4.950.000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	PR NE 2021-2027, PNRR, Buget local
88.	Construcție/ modernizare stații de transport public	1.039.500	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	PR NE 2021-2027, PNRR, Buget local
89.	Realizare terminal intermodal de transport public	3.712.500	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	PR NE 2021-2027, PNRR, Buget local
90.	Implementarea de aplicații informatice care să furnizeze utilizatorilor informații actualizate asupra ofertei de transport public, mobilitate urbană și puncte de interes	74.250	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	PR NE 2021-2027, PNRR, PCIDIF 2021-2027, Buget local
91.	Derulare programe de încurajare a utilizării transportului public	495.000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	Buget local, fonduri europene sau alte surse de finanțare
92.	Reglementare logistică de aprovizionare	99.000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	Buget local, fonduri europene sau alte surse de finanțare

93.	Reorganizarea traseelor pentru accesul vehiculelor cu masa totală maximă autorizată mai mare de 7,5 tone	74.250	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	Buget local, fonduri europene sau alte surse de finanțare
94.	**Amenajare coridor de mobilitate nemotorizată pe malurile râului Moldova**	**15.000.000**	**P4 O regiune cu o mobilitate urbană mai durabilă**	**PR Nord-Est 2021-2027**
95.	Reabilitare/ modernizare trotuare, care să faciliteze accesul inclusiv pentru persoanele cu nevoi speciale	24.750.000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	PR NE 2021-2027, PNI „Anghel Saligny”, Buget Local
96.	Dezvoltare sistem de închiriere biciclete (bike-sharing)	7.425.000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	PR NE 2021-2027, PNRR, Buget Local
97.	Construire parcări pentru biciclete la unitățile de învățământ	99.000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	PR NE 2021-2027, PNI „Anghel Saligny”, Buget Local
98.	Dezvoltare infrastructură necesară utilizării autovehiculelor hibrid sau electrice (stații de încărcare și/sau schimb baterii pentru vehicule electrice)	3.465.000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	PR NE 2021-2027, PNRR, AFM, Buget Local
99.	Plan local de acțiune pentru încurajarea utilizării vehiculelor electrice, inclusiv pentru companiile private	49.500	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	Buget local, fonduri europene sau alte surse de finanțare
100.	Adaptarea regulamentelor aferente serviciilor de utilități publice în acord cu obiectivele de reducere a impactului asupra mediului	99.000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	Buget local, fonduri europene sau alte surse de finanțare
101.	Dezvoltare și actualizare sistem de management al traficului	9.900.000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	PR NE 2021-2027, PNRR, Buget Local
102.	Realizare parcare colectivă	6.930.000	Proiecte de mobilitate urbană,	PR NE 2021-2027, Buget local

			infrastructură rutieră	
103.	Amenajare parcări tip Park&Ride	2.475.000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	PR NE 2021-2027, Buget local
104.	Derulare program multianual de amenajare și modernizare a parcărilor rezidențiale	3.712.500	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	Buget local, fonduri europene sau alte surse de finanțare
105.	Elaborare politică de parcare la nivel urban	148.500	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	Buget local, fonduri europene sau alte surse de finanțare
106.	Elaborare și implementare reglementări privind introducerea de restricții ale vitezei de circulație în zonele vulnerabile	198.000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	Buget local, fonduri europene sau alte surse de finanțare
107.	Elaborare studii de trafic/ circulație aferente proiectelor pentru care se va solicita finanțare în cadrul PR NE 2021-2027, P4	297.000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	PR NE 2021-2027, Buget local
108.	Derulare campanii de informare/ comunicare adresate participanților la trafic (șoferi, pietoni, bicicliști, utilizatori de mopede)	247.500	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	Buget local, fonduri europene sau alte surse de finanțare
109.	Realizare rută alternativă pentru Str. Izvorul Alb	4.500.000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	PNI "Anghel Saligny" sau similar, Buget local, Alte surse
110.	Creare autobază transport public	2.000.000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	PR NE 2021-2027, Buget local, Alte surse
111.	Amenajare/ modernizare trotuare pe	2.000.000	Proiecte de mobilitate urbană,	Buget local, fonduri europene sau alte surse de

	străzile de interes local		infrastructură rutieră	finanțare
112.	Amenajare locuri de parcare în apropierea instituțiilor publice ale Municipiului Câmpulung Moldovenesc	2.500.000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	Buget local, fonduri europene sau alte surse de finanțare
113.	Accesibilizare treceri de pietoni pentru persoane cu deficiențe motorii și vârstnici- prelungirea timpului de trecere a străzii pentru persoanele vârstnice și cele cu dizabilități de locomoție	8.500.000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	Buget local, fonduri europene sau alte surse de finanțare
114.	Amenajare de trasee de plimbare în natura în zona periurbană	400.000	Proiecte de mobilitate urbană, infrastructură rutieră	Buget local, fonduri europene sau alte surse de finanțare
115.	Consolidarea clădirilor cu risc seismic, construire/dotare spații de adăpostire în caz de calamitate și achiziționarea de echipamente pe tipuri de riscuri (inundații, cutremure, alunecări de teren, risc chimic, biologic etc.)	7.000.000	Proiecte de mediu și eficiență energetică	Buget local, fonduri europene sau alte surse de finanțare
116.	Promovarea managementului durabil al apei	1.500.000	Proiecte în domeniul protecției mediului	Buget local, fonduri europene sau alte surse de finanțare
117.	Realizare campanii de informare, conștientizare și educare a populației pentru reciclarea deșeurilor	300.000	Proiecte în domeniul protecției mediului	Buget local, fonduri europene sau alte surse de finanțare
118.	Dotarea sistemului integrat de colectare selectiva cu echipamente si utilaje destinate gestionarii deșeurilor reziduale și biodegradabile	1.900.000	Proiecte în domeniul protecției mediului	POS Mediu, Buget local, fonduri europene sau alte surse de finanțare

119.	Conservarea și restaurarea infrastructurii bisericești și a anexelor	500.000	Proiecte în domeniul infrastructurii educaționale și culturale	Buget local, fonduri europene sau alte surse de finanțare
120.	Amenajare spațiul urban pentru facilitarea mișcării în aer liber: terenuri pentru activități sportive, crearea spațiilor de joacă, ateliere și tabere pentru tineri	750.000	Proiecte în domeniul infrastructurii educaționale și culturale	Buget local, fonduri europene sau alte surse de finanțare
121.	Construire ateliere meșteșugărești	150.000	Proiecte în domeniul infrastructurii educaționale și culturale	Buget local, fonduri europene sau alte surse de finanțare
122.	Promovarea produselor tradiționale locale	50.000	Proiecte în domeniul turismului	Buget local, fonduri europene sau alte surse de finanțare
123.	Reabilitare canalizării stradale pentru scurgerea apei pluviale	5.000.000	Proiecte în domeniul infrastructurii rutiere Proiecte de mediu și reducere a poluării	Buget local, fonduri europene sau alte surse de finanțare
124.	Dezvoltarea infrastructurii pentru învățământ, acces la sistemul educațional; organizarea de activități de educație ecologică și promovarea învățământului dual;	1.000.000	Proiecte în domeniul infrastructurii educaționale și culturale	Buget local, fonduri europene sau alte surse de finanțare
125.	Reamenajarea terenurilor și a bazelor sportive la nivelul municipiului Câmpulung Moldovenesc (inclusiv unități de învățământ)	7.500.000	Valorificarea terenurilor si clădirilor pentru investiții strategice	Buget local, fonduri europene sau alte surse de finanțare
126.	Încurajare consum din producția locală, prin înființarea spațiilor de desfacere pentru producătorii locali	2.500.000	Incurajarea inovatiei, a start up urilor și Forta de munca calificata	Buget local, fonduri europene sau alte surse de finanțare

127.	Dezvoltarea de programe integrate de orientare și consiliere în carieră pentru facilitarea tranziției de la școală la viața activă	200.000	Proiecte în domeniul educației și incluziunii sociale	PIDS 2021-2027; PEO 2021-2027; alte surse
128.	Extindere și modernizare rețea de distribuție energie electrică	1.500.000	Accesul facil al tuturor la servicii publice	Buget local, fonduri europene sau alte surse de finanțare
129.	Dezvoltarea unui centru socio – medical pentru victimele violenței domestice	3.000.000	Proiecte în domeniul social	PR 2021-2027; PNRR; buget local; alte surse de finanțare
130.	*Imbunatatirea serviciilor sociale, recreative si a spatiilor publice urbane in Municipiul Campulung Moldovenesc*	*etapizat*	*Proiecte în domeniul social*	*PR 2021-2027 - P7; buget local; alte surse de finanțare*
131.	Revitalizarea patrimoniului cultural și a spațiilor publice urbane în Municipiul Câmpulung Moldovenesc	54.531.632,64	P7 O regiune mai atractivă Proiecte de mediu și regenerare urbană	*PR NE 2021-2027, PNRR, fonduri europene sau alte surse de finanțare, Buget local*

Sursa: Adaptare a autorului

Lista de proiecte reprezintă **opțiuni de soluționare a provocărilor rezultate din analiza diagnostic și din procesul de consultare și corelarea acestora cu obiectivele specifice.**

Pentru eliminarea problemelor și provocărilor rezultate în analiza situației actuale și respectiv în procesul de consultare, se propun intervenții în cadrul următoarelor domenii de intervenție, astfel ducând la îndeplinirea obiectivelor strategice (Obiectiv strategic 1- Oraș Verde și rezilient, Obiectiv strategic 2- Oraș Competitiv, Obiectiv strategic 3- Oraș just și incluziv, Obiectiv strategic 4- Oraș bine guvernat).

Viziunea și obiectivele formulate în SIDU Câmpulung Moldovenesc 2021-2027 au avut la bază atât problemele și necesitățile existente, au fost corelate pentru a fi aliniate cu politicile și finanțările europene, naționale, regionale și locale pentru a se asigura direcțiile de acțiune cu cel mai mare impact realizabile în condițiile cele mai favorabile. Astfel s-a conturat portofoliul de proiecte pentru perioada 2021-2027. Având în vedere ca dezvoltarea urbană presupune un proces integrat și măsurile propuse (proiectele) au majoritatea un caracter integrat, cu impact în mai multe domenii, iar acest aspect este evidențiat în tabelul următor prin faptul că proiectele propuse cu efecte asupra mai multor obiective propuse.

De asemenea, portofoliul de proiecte a fost gândit ca un tot unitar la nivelul SIDU, inclusiv cu luarea în considerare a surselor de finanțate din o varitate de programe operaționale/surse de finanțare – și se dorește să fie un pachet de proiecte integrat teritorial și sectorial. În plus, propunerile de proiecte au fost formulate luând în considerare prioritizarea acelor operațiuni care vin în completarea unor proiecte finanțate și deja finalizate.

În acest context, portofoliul de proiecte aferent perioadei 2021–2027 a fost conceput ca un ansamblu unitar de intervenții integrate teritorial și sectorial, în care investițiile propuse contribuie simultan la realizarea mai multor obiective strategice. Complementaritatea dintre intervențiile asupra infrastructurii urbane, patrimoniului cultural, spațiilor publice, facilităților recreative și sportive, mediului și serviciilor destinate comunității constituie un principiu fundamental al strategiei, reflectat inclusiv în corelarea proiectelor cu obiectivele și direcțiile de dezvoltare prezentate în tabelul următor.

Totodată, configurarea portofoliului de proiecte a avut în vedere valorificarea complementară a diferitelor surse de finanțare, precum și continuarea, extinderea și consolidarea efectelor investițiilor realizate sau programate anterior. În acest mod, dezvoltarea urbană este abordată ca un proces coerent și continuu, în care intervențiile individuale sunt corelate funcțional și spațial, contribuind la revitalizarea unor zone urbane și la valorificarea integrată a resurselor și identității locale.

În aplicarea acestor principii strategice, proiectul „Revitalizarea patrimoniului cultural și a spațiilor publice urbane în municipiul Câmpulung Moldovenesc” reprezintă o concretizare a abordării integrate promovate prin SIDU, prin reunirea într-o singură intervenție a măsurilor de valorificare a patrimoniului cultural,

regenerare a spațiilor publice, dezvoltare a infrastructurii comunitare, culturale și sportive, îmbunătățire a accesibilității și creștere a calității mediului urban.

Proiectul răspunde unor nevoi identificate la nivelul comunității, referitoare la insuficiența și funcționalitatea limitată a spațiilor destinate activităților culturale, educaționale, recreative, sportive și de socializare. Aceste necesități au fost aprofundate prin procese de consultare publică și implicare participativă a actorilor locali, contribuind la definirea unei intervenții adaptate așteptărilor și priorităților comunității. Astfel, proiectul transpune în măsuri concrete atât obiectivele existente ale SIDU, cât și principiile inițiativei europene New European Bauhaus (NEB), privind sustenabilitatea, calitatea și valoarea estetică a spațiilor, incluziunea socială și participarea comunității la transformarea mediului construit.

Din perspectivă teritorială, proiectul urmărește revitalizarea coordonată a patru amplasamente din zona centrală a municipiului, respectiv Cinematograful Moldova, împreună cu parcul adiacent și pavilionul comunitar, Platoul Central, Parcul cu fântână și terenul multisport. Acestea sunt abordate ca elemente complementare ale unui sistem urban integrat, în care funcțiunile culturale, comunitare, recreative și sportive se susțin reciproc, contribuind la crearea unor spații publice accesibile, atractive, incluzive și adaptate utilizării cotidiene de către toate categoriile de populație.

Prin caracterul său integrat, investiția asigură continuitatea și dezvoltarea direcțiilor strategice deja asumate de municipiu, fiind corelată și complementară cu proiectele existente în portofoliul SIDU, în special cu poziția nr. 63 – eficiența energetică a Cinematografului Moldova, poziția nr. 66 – regenerarea integrată a zonei centrale, poziția nr. 67 – dezvoltarea spațiilor publice de recreere și agrement, poziția nr. 125 – dezvoltarea bazelor sportive, precum și cu intervențiile destinate protejării și valorificării patrimoniului cultural.

Această corelare evidențiază faptul că proiectul propus nu constituie o intervenție izolată, ci reunește și dezvoltă într-o abordare funcțională și teritorială unitară direcții de investiții deja prevăzute în strategie, valorificând posibilitatea realizării unor intervenții complementare, cu efecte cumulate asupra regenerării urbane. Integrarea proiectului în portofoliul SIDU nu determină eliminarea sau modificarea proiectelor deja înscrise și prioritizate.

În consecință, în portofoliul extins al SIDU se introduce, ca operațiune distinctă și investiție prioritară, poziția nr. 131 – „Revitalizarea patrimoniului cultural și a spațiilor publice urbane în municipiul Câmpulung Moldovenesc”, cu o valoare totală estimată de 54.531.632,64 lei (10.204.081,63 euro), conform fișei de proiect. Investiția este programată pentru finanțare prin Programul Regional Nord-Est 2021–2027, Prioritatea 7 – „Implementarea inițiativei NEB”, RSO 5.1, cu asigurarea contribuției din bugetul local, în condițiile prevăzute de apelul de finanțare.

Prin includerea acestei investiții, SIDU își consolidează caracterul integrat, participativ și orientat către rezultate, fără a modifica viziunea și obiectivele strategice deja asumate. Proiectul contribuie la materializarea acestora printr-o intervenție coerentă, care valorifică patrimoniul cultural și identitatea municipiului, îmbunătățește calitatea și funcționalitatea spațiilor publice și creează condițiile dezvoltării unei zone centrale mai accesibile, mai verzi și mai active, în beneficiul

întregii comunități.

Corelarea proiectelor cu obiectivele specifice ale SIDU Câmpulung Moldovenesc 2021-2027

Nr. crt.	Titlu Proiect	Obiective specifice
1	**Digitalizarea administrației și serviciilor publice la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc**	OS 7. Accesul facil al tuturor la servicii publice OS 8. Implicarea societății civile și a cetățenilor în dezvoltarea urbană OS 9. Digitalizarea Administrației Publice OS 10. Reducerea birocrației și adaptarea serviciilor la nevoile cetățeanului
2.	**Digitalizarea unităților de învățământ preuniversitar de stat din Municipiul Câmpulung Moldovenesc**	OS 7. Accesul facil al tuturor la servicii publice OS 10. Reducerea birocrației și adaptarea serviciilor la nevoile cetățeanului
3.	**Digitalizarea unităților sanitare de la nivelul Municipiul Câmpulung Moldovenesc**	OS 7. Accesul facil al tuturor la servicii publice OS 10. Reducerea birocrației și adaptarea serviciilor la nevoile cetățeanului
4.	Implementarea unui Ghișeu unic informatizat	OS 9. Digitalizarea Administrației Publice OS 10. Reducerea birocrației și adaptarea serviciilor la nevoile cetățeanului
5.	Dezvoltarea unui GAL urban	OS 8. Implicarea societății civile și a cetățenilor în dezvoltarea urbană
6.	Formarea personalului de specialitate – UAT Municipiul Câmpulung Moldovenesc și subordonate	OS 6. Încurajarea inovației, a start-up urilor și Forță de muncă calificată OS 9. Digitalizarea Administrației Publice OS 10. Reducerea birocrației și adaptarea serviciilor la nevoile cetățeanului
7.	Îmbunătățirea eficienței energetice în clădiri publice din Municipiul Câmpulung Moldovenesc	OS 2. Neutralitate Energetică OS 3. Reducerea Poluării Aerului și a Riscurilor Climatice
8.	**Renovare energetică clădiri rezidențiale multifamiliale din Municipiul Câmpulung Moldovenesc – bloc turn str. D. Cantemir nr. 6**	OS 2. Neutralitate Energetică OS 3. Reducerea Poluării Aerului și a Riscurilor Climatice
9.	**Renovare energetică clădiri rezidențiale multifamiliale din Municipiul Câmpulung Moldovenesc - bloc turn str. Calea Bucovinei nr. 26**	OS 2. Neutralitate Energetică OS 3. Reducerea Poluării Aerului și a Riscurilor Climatice
10.	**Îmbunătățirea eficienței energetice în clădiri rezidențiale din Municipiul Câmpulung Moldovenesc** **Expertize + audit elaborate pt 12 blocuri**	OS 2. Neutralitate Energetică OS 3. Reducerea Poluării Aerului și a Riscurilor Climatice

Nr. crt.	Titlu Proiect	Obiective specifice
11.	**Reabilitare, modernizare și dotare parcuri M. Eminescu și I. Creangă din Municipiul Câmpulung Moldovenesc, județul Suceava**	OS 4. Infrastructura publică de calitate OS 5. Valorificarea terenurilor și clădirilor pentru investiții strategice
12.	**Creșterea infrastructurii verzi în zona urbană Câmpulung Moldovenesc**	OS 2. Neutralitate Energetică OS 3. Reducerea Poluării Aerului și a Riscurilor Climatice OS 4. Infrastructura publică de calitate
13.	Reabilitarea, modernizarea, extinderea și dotarea spațiilor publice urbane din Municipiul Câmpulung Moldovenesc	OS 1. Mobilitate Urbană Durabilă OS 4. Infrastructura publică de calitate
14.	**Mobilitate urbană și infrastructuri de transport curate în Municipiul Câmpulung Moldovenesc, Județul Suceava**	OS 1. Mobilitate Urbană Durabilă OS 2. Neutralitate Energetică OS 3. Reducerea Poluării Aerului și a Riscurilor Climatice OS 4. Infrastructura publică de calitate
15.	Dezvoltarea teritorială zonală periurbană a Municipiului Câmpulung Moldovenesc	OS 4. Infrastructura publică de calitate OS 5. Valorificarea terenurilor și clădirilor pentru investiții strategice
16.	Stații de încărcare electrice pentru vehicule pe trasee turistice	OS 1. Mobilitate Urbană Durabilă OS 2. Neutralitate Energetică OS 3. Reducerea Poluării Aerului și a Riscurilor Climatice
17.	Reabilitarea și modernizarea rețelei de transport rutier în Municipiul Câmpulung Moldovenesc	OS 1. Mobilitate Urbană Durabilă OS 4. Infrastructura publică de calitate
18.	**Dezvoltarea infrastructurii educaționale pentru nivel antepreșcolar și preșcolar, învățământ primar, secundar, terțiar la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc**	OS 4. Infrastructura publică de calitate OS 7. Accesul facil al tuturor la servicii publice
19.	**Dezvoltarea infrastructurii educaționale pentru învățământ profesional și tehnic la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, Județul Suceava**	OS 4. Infrastructura publică de calitate OS 7. Accesul facil al tuturor la servicii publice
20.	Reabilitarea, modernizarea, dezvoltarea și echiparea infrastructurii educaționale administrate de UAT Câmpulung Moldovenesc	OS 4. Infrastructura publică de calitate OS 7. Accesul facil al tuturor la servicii publice
21.	Îmbunătățirea infrastructurii educaționale prin creșterea gradului de participare la nivelul educației timpurii și învățământul obligatoriu	OS 7. Accesul facil al tuturor la servicii publice
22.	Management integrat al patrimoniului cultural	OS 4. Infrastructura publică de calitate OS 7. Accesul facil al tuturor la servicii publice

Nr. crt.	Titlu Proiect	Obiective specifice
23.	Restaurarea, consolidarea, reabilitarea obiectivelor de patrimoniu și introducerea acestora, acolo unde este cazul, în circuitul turistic	OS 4. Infrastructura publică de calitate OS 7. Accesul facil al tuturor la servicii publice
24.	**Protejarea, dezvoltarea și promovarea patrimoniului cultural și a serviciilor culturale la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc**	OS 4. Infrastructura publică de calitate OS 7. Accesul facil al tuturor la servicii publice
25.	Promovarea și comercializarea produselor locale prin înființarea și dezvoltarea de lanțuri locale de aprovizionare și de rețele de desfacere care să conecteze producătorii și consumatorii	OS 6. Încurajarea inovației, a start-up urilor și Forță de muncă calificată OS 8. Implicarea societății civile și a cetățenilor în dezvoltarea urbană
26.	Creșterea promovabilității și a ratei de vizitare a Municipiului Câmpulung Moldovenesc, stațiune turistică de interes național	OS 4. Infrastructura publică de calitate OS 6. Încurajarea inovației, a start-up urilor și Forță de muncă calificată
27.	Păstrarea și valorificarea patrimoniului imaterial (tradiții și obiceiuri) specifice Bucovinei – sprijinirea tuturor manifestărilor locale care vin să conserve și să pună în valoare peisajul cultural bucovinean	OS 6. Încurajarea inovației, a start-up urilor și Forță de muncă calificată OS 8. Implicarea societății civile și a cetățenilor în dezvoltarea urbană
28.	Dezvoltarea și promovarea activităților și serviciilor - stațiune turistică Câmpulung Moldovenesc	OS 6. Încurajarea inovației, a start-up urilor și Forță de muncă calificată
29.	Dezvoltarea infrastructurii turistice de cazare și de agrement în Municipiul Câmpulung Moldovenesc	OS 6. Încurajarea inovației, a start-up urilor și Forță de muncă calificată
30.	Lucrări hidrotehnice, de apărare și regularizări cursuri de apă, Municipiul Câmpulung Moldovenesc	OS 3. Reducerea Poluării Aerului și a Riscurilor Climatice
31.	Îmbunătățirea colectării selective a deșeurilor	OS 3. Reducerea Poluării Aerului și a Riscurilor Climatice
32.	Reabilitarea, modernizarea, extinderea și dotarea Spitalului Municipal Câmpulung Moldovenesc	OS 4. Infrastructura publică de calitate OS 7. Accesul facil al tuturor la servicii publice
33.	Dezinstituționalizarea persoanelor adulte cu dizabilități-tranziția spre servicii sociale în comunitate	OS 7. Accesul facil al tuturor la servicii publice
34.	Baze sportive în Municipiul Câmpulung Moldovenesc	OS 4. Infrastructura publică de calitate OS 7. Accesul facil al tuturor la servicii publice
35.	Construire bazin de înot	OS 4. Infrastructura publică de calitate OS 7. Accesul facil al tuturor la servicii publice
36.	Dezvoltarea infrastructurii pentru sportul de	OS 4. Infrastructura publică de calitate

Nr. crt.	Titlu Proiect	Obiective specifice
	masă	OS 7. Accesul facil al tuturor la servicii publice
37.	Reabilitarea și extinderea rețelelor de apă și apă uzată din Municipiul Câmpulung Moldovenesc	OS 3. Reducerea Poluării Aerului și a Riscurilor Climatice
38.	Extinderea și modernizarea rețelelor alimentare cu gaze naturale, Municipiul Câmpulung Moldovenesc	OS 3. Reducerea Poluării Aerului și a Riscurilor Climatice OS 7. Accesul facil al tuturor la servicii publice
39.	Eficientizarea și extinderea sistemului de iluminat public din Municipiul Câmpulung Moldovenesc	OS 2. Neutralitate Energetică OS 4. Infrastructura publică de calitate
40.	Soluții alternative de alimentare cu energie electrică a clădirii Primăriei	OS 2. Neutralitate Energetică OS 3. Reducerea Poluării Aerului și a Riscurilor Climatice OS 4. Infrastructura publică de calitate
41.	Școala Profesională Specială, Câmpulung Moldovenesc (clădire nouă care să asigure condiții la standarde europene pentru activitățile de educație și recuperare a elevilor cu CES: sală de servire masă, tip cantină; spațiu de cazare, tip internat; sală și teren de sport; microbuz școlar)	OS 4. Infrastructura publică de calitate OS 6. Încurajarea inovației, a start-up urilor și Forță de muncă calificată OS 7. Accesul facil al tuturor la servicii publice
42.	Centru comunitar integrat	OS 7. Accesul facil al tuturor la servicii publice
43.	Centru pentru persoane vârstice	OS 7. Accesul facil al tuturor la servicii publice
44.	Centru de socializare bătrâni, tineri etc	OS 7. Accesul facil al tuturor la servicii publice
45.	Centru îngrijiri paliative	OS 7. Accesul facil al tuturor la servicii publice
46.	Centru de activități cultural-educative	OS 7. Accesul facil al tuturor la servicii publice
47.	Centru de recuperare pentru persoane cu dizabilități (inclusiv bazin de înot)	OS 4. Infrastructura publică de calitate OS 7. Accesul facil al tuturor la servicii publice
48.	Dezvoltare de proiecte în parteneriat mediul public-mediul ONG pentru sprijinire categoriilor vulnerabile	OS 8. Implicarea societății civile și a cetățenilor în dezvoltarea urbană
49.	Agenți economici – S.C. Bucover Proiect SRL, Câmpulung Moldovenesc Dezvoltarea și eficientizarea activităților curente prin achiziția de softuri de specialitate și echipamente profesionale	OS 6. Încurajarea inovației, a start-up urilor și Forță de muncă calificată
50.	Planificare strategică și simplificarea procedurilor administrative la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc	OS 7. Accesul facil al tuturor la servicii publice OS 10. Reducerea birocrației și adaptarea serviciilor la nevoile cetățeanului
51.	Îmbunătățirea serviciilor sociale, recreative și a spațiilor publice urbane în Municipiul Câmpulung Moldovenesc	OS 4. Infrastructura publică de calitate OS 7. Accesul facil al tuturor la servicii publice

Nr. crt.	Titlu Proiect	Obiective specifice
52.	Școala on-line - achiziții echipamente electronice pentru unități de învățământ preuniversitar de stat din Municipiul Câmpulung Moldovenesc	OS 4. Infrastructura publică de calitate
53.	Instrumente de management al performanței și proceduri administrative simplificate pentru competențele exclusive la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc	OS 6. Încurajarea inovației, a start-up urilor și Forță de muncă calificată
54.	Reabilitare și modernizare sediu clădire principală Școala Gimnazială Bogdan Vodă Municipiul Câmpulung Moldovenesc	OS 2. Neutralitate Energetică OS 4. Infrastructura publică de calitate
55.	Reabilitare, modernizare și extindere Școala Teodor Darie, Municipiul Câmpulung Moldovenesc	OS 2. Neutralitate Energetică OS 4. Infrastructura publică de calitate
56.	Reabilitare, modernizare și dotare Colegiul național Dragoș Vodă, Municipiul Câmpulung Moldovenesc	OS 2. Neutralitate Energetică OS 4. Infrastructura publică de calitate
57.	Reabilitare, modernizare, extindere și dotare așezământ cultural (bibliotecă) din Municipiul Câmpulung Moldovenesc	OS 2. Neutralitate Energetică OS 4. Infrastructura publică de calitate
58.	Construire baza sportivă TIP 1, Municipiul Câmpulung Moldovenesc	OS 4. Infrastructura publică de calitate OS 5. Valorificarea terenurilor și clădirilor pentru investiții strategice
59.	Dezvoltarea infrastructurii prin realizarea unui obiectiv cu destinație comerț și alimentație publică la domeniul schiabil Rarău din Municipiul Câmpulung Moldovenesc	OS 6. Încurajarea inovației, a start-up urilor și Forță de muncă calificată
60.	**Îmbunătățirea eficienței energetice Liceul Tehnologic nr.1, Câmpulung Moldovenesc**	OS 2. Neutralitate Energetică OS 4. Infrastructura publică de calitate
61.	**Îmbunătățirea eficienței energetice Colegiul Silvic "Bucovina", Câmpulung Moldovenesc**	OS 2. Neutralitate Energetică OS 4. Infrastructura publică de calitate
62.	**Îmbunătățirea eficienței energetice spital municipal, Câmpulung Moldovenesc**	OS 2. Neutralitate Energetică OS 4. Infrastructura publică de calitate
63.	**Îmbunătățirea eficienței energetice cinematograf "Moldova", Câmpulung Moldovenesc**	OS 2. Neutralitate Energetică OS 4. Infrastructura publică de calitate
64.	Dezvoltarea domeniului schiabil Rarău (dezvoltarea infrastructurii turistice la domeniul schiabil Rarău în vederea valorificării durabile a potențialului turistic, prin realizarea de roller coaster, tiroliană, teleschi, punct belvedere, amenajarea parcării, realizarea parcului de aventură -	OS 5. Valorificarea terenurilor și clădirilor pentru investiții strategice OS 6. Încurajarea inovației, a start-up urilor și Forță de muncă calificată

Nr. crt.	Titlu Proiect	Obiective specifice
	facilitați destinate activităților de turism durabil)	
65.	**Construire Aquapark (BAZA DE AGREMENT ACVATIC) CÂMPULUNG MOLDOVENESC și regenerare urbană în perimetrul de amplasament al obiectivului**	OS 4. Infrastructura publică de calitate OS 5. Valorificarea terenurilor și clădirilor pentru investiții strategice OS 6. Încurajarea inovației, a start-up urilor și Forță de muncă calificată
66.	Regenerare integrata zona centrală a Municipiului Câmpulung Moldovenesc	OS 4. Infrastructura publică de calitate OS 5. Valorificarea terenurilor și clădirilor pentru investiții strategice
67.	Regenerare și amenajare urbană spații publice de recreere și agrement în Municipiul Câmpulung Moldovenesc	OS 4. Infrastructura publică de calitate OS 5. Valorificarea terenurilor și clădirilor pentru investiții strategice
68.	Revitalizarea spațiului public urban în zona râului Moldova, Municipiul Câmpulung Moldovenesc	OS 4. Infrastructura publică de calitate OS 5. Valorificarea terenurilor și clădirilor pentru investiții strategice
69.	**Infrastructură verde - Municipiul Câmpulung Moldovenesc (piste de biciclete și alte autovehicule ușoare)**	OS 1. Mobilitate Urbană Durabilă OS 2. Neutralitate Energetică OS 3. Reducerea Poluării Aerului și a Riscurilor Climatice
70.	Înnoirea parcului de vehicule destinate transportului public - achiziția de vehicule nepoluante	OS 1. Mobilitate Urbană Durabilă OS 2. Neutralitate Energetică
71.	Parcuri fotovoltaice	OS 2. Neutralitate Energetică OS 3. Reducerea Poluării Aerului și a Riscurilor Climatice OS 5. Valorificarea terenurilor și clădirilor pentru investiții strategice
72.	Extinderea și reabilitarea sistemului de alimentare cu apă, Municipiul Câmpulung Moldovenesc	OS 3. Reducerea Poluării Aerului și a Riscurilor Climatice OS 4. Infrastructura publică de calitate OS 7. Accesul facil al tuturor la servicii publice
73.	Extinderea și reabilitare sistemului de canalizare, Municipiul Câmpulung Moldovenesc	OS 3. Reducerea Poluării Aerului și a Riscurilor Climatice OS 4. Infrastructura publică de calitate OS 7. Accesul facil al tuturor la servicii publice
74.	Reabilitare și modernizare străzi (str. Șandru, str. Valea Caselor) în Municipiul Câmpulung Moldovenesc	OS 1. Mobilitate Urbană Durabilă OS 4. Infrastructura publică de calitate
75.	Construire pod peste pârâul Izvorul Alb, str. Izvorul Alb, Câmpulung Moldovenesc	OS 1. Mobilitate Urbană Durabilă OS 4. Infrastructura publică de calitate
76.	Construire pod peste pârâul Izvorul Alb, Zona Cucoara, Câmpulung Moldovenesc	OS 1. Mobilitate Urbană Durabilă OS 4. Infrastructura publică de calitate

Nr. crt.	Titlu Proiect	Obiective specifice
77.	Reabilitare și modernizare infrastructură rutieră în Municipiul Câmpulung Moldovenesc	OS 1. Mobilitate Urbană Durabilă OS 4. Infrastructura publică de calitate
78.	Construire pod peste pârâul Corlățeni, str. Ștefan cel Mare, mun. Câmpulung Moldovenesc	OS 1. Mobilitate Urbană Durabilă OS 4. Infrastructura publică de calitate
79.	Construire punți peste râul Moldova, în Municipiul Câmpulung Moldovenesc	OS 1. Mobilitate Urbană Durabilă OS 4. Infrastructura publică de calitate
80.	Reabilitare infrastructură rutieră pe străzile Calea Transilvaniei, Calea Bucovinei, Barbu Lăutaru și varianta de trafic greu din Municipiul Câmpulung Moldovenesc	OS 1. Mobilitate Urbană Durabilă OS 4. Infrastructura publică de calitate
81.	Construire pod pe strada Simion Florea Marian, km 0+494, din Municipiul Câmpulung Moldovenesc	OS 1. Mobilitate Urbană Durabilă OS 4. Infrastructura publică de calitate
82.	Program multianual de extindere, reabilitare și întreținere a străzilor, respectiv de amenajare a intersecțiilor în scopul îmbunătățirii siguranței circulației	OS 1. Mobilitate Urbană Durabilă OS 4. Infrastructura publică de calitate
83.	Modernizare treceri la nivel peste calea ferată	OS 1. Mobilitate Urbană Durabilă OS 4. Infrastructura publică de calitate
84.	Realizare perdele verzi care să minimizeze impactul negativ al transportului	OS 1. Mobilitate Urbană Durabilă OS 3. Reducerea Poluării Aerului și a Riscurilor Climatice
85.	Construire variantă ocolitoare Câmpulung Moldovenesc	OS 1. Mobilitate Urbană Durabilă OS 4. Infrastructura publică de calitate
86.	Achiziționare mijloace de transport pentru transportul elevilor	OS 1. Mobilitate Urbană Durabilă OS 4. Infrastructura publică de calitate OS 7. Accesul facil al tuturor la servicii publice
87.	Realizare sistem de management al transportului public și e-ticketing	OS 1. Mobilitate Urbană Durabilă OS 7. Accesul facil al tuturor la servicii publice
88.	Construcție/ modernizare stații de transport public	OS 4. Infrastructura publică de calitate
89.	Realizare terminal intermodal de transport public	OS 1. Mobilitate Urbană Durabilă OS 4. Infrastructura publică de calitate
90.	Implementarea de aplicații informatice care să furnizeze utilizatorilor informații actualizate asupra ofertei de transport public, mobilitate urbană și puncte de	OS 7. Accesul facil al tuturor la servicii publice

Nr. crt.	Titlu Proiect	Obiective specifice
	interes	
91.	Derulare programe de încurajare a utilizării transportului public	OS 1. Mobilitate Urbană Durabilă OS 3. Reducerea Poluării Aerului și a Riscurilor Climatice
92.	Reglementare logistică de aprovizionare	OS 1. Mobilitate Urbană Durabilă OS 10. Reducerea birocrației și adaptarea serviciilor la nevoile cetățeanului
93.	Reorganizarea traseelor pentru accesul vehiculelor cu masa totală maximă autorizată mai mare de 7,5 tone	OS 1. Mobilitate Urbană Durabilă
94.	**Amenajare coridor de mobilitate nemotorizată pe malurile râului Moldova**	OS 1. Mobilitate Urbană Durabilă OS 3. Reducerea Poluării Aerului și a Riscurilor Climatice
95.	Reabilitare/ modernizare trotuare, care să faciliteze accesul inclusiv pentru persoanele cu nevoi speciale	OS 4. Infrastructura publică de calitate
96.	Dezvoltare sistem de închiriere biciclete (bike-sharing)	OS 1. Mobilitate Urbană Durabilă
97.	Construire parcări pentru biciclete la unitățile de învățământ	OS 1. Mobilitate Urbană Durabilă
98.	Dezvoltare infrastructură necesară utilizării autovehiculelor hibrid sau electrice (stații de încărcare și/sau schimb baterii pentru vehicule electrice)	OS 1. Mobilitate Urbană Durabilă OS 3. Reducerea Poluării Aerului și a Riscurilor Climatice
99.	Plan local de acțiune pentru încurajarea utilizării vehiculelor electrice, inclusiv pentru companiile private	OS 1. Mobilitate Urbană Durabilă OS 3. Reducerea Poluării Aerului și a Riscurilor Climatice
100.	Adaptarea regulamentelor aferente serviciilor de utilități publice în acord cu obiectivele de reducere a impactului asupra mediului	
101.	Dezvoltare și actualizare sistem de management al traficului	OS 1. Mobilitate Urbană Durabilă
102.	Realizare parcare colectivă	OS 1. Mobilitate Urbană Durabilă

Nr. crt.	Titlu Proiect	Obiective specifice
103.	Amenajare parcări tip Park&Ride	OS 1. Mobilitate Urbană Durabilă
104.	Derulare program multianual de amenajare și modernizare a parcărilor rezidențiale	OS 1. Mobilitate Urbană Durabilă OS 4. Infrastructura publică de calitate
105.	Elaborare politică de parcare la nivel urban	OS 1. Mobilitate Urbană Durabilă
106.	Elaborare și implementare reglementări privind introducerea de restricții ale vitezei de circulație în zonele vulnerabile	OS 1. Mobilitate Urbană Durabilă
107.	Elaborare studii de trafic/ circulație aferente proiectelor pentru care se va solicita finanțare în cadrul PR NE 2021-2027, P4	OS 1. Mobilitate Urbană Durabilă
108.	Derulare campanii de informare/ comunicare adresate participanților la trafic (șoferi, pietoni, bicicliști, utilizatori de mopede)	OS 1. Mobilitate Urbană Durabilă
109.	Realizare rută alternativă pentru Str. Izvorul Alb	OS 1. Mobilitate Urbană Durabilă
110.	Creare autobază transport public	OS 1. Mobilitate Urbană Durabilă OS 5. Valorificarea terenurilor și clădirilor pentru investiții strategice
111.	Amenajare/ modernizare trotuare pe străzile de interes local	OS 1. Mobilitate Urbană Durabilă OS 4. Infrastructura publică de calitate
112.	Amenajare locuri de parcare în apropierea instituțiilor publice ale Municipiului Câmpulung Moldovenesc	OS 1. Mobilitate Urbană Durabilă OS 4. Infrastructura publică de calitate
113.	Accesibilizare treceri de pietoni pentru persoane cu deficiențe motorii și vârstnici- prelungirea timpului de trecere a străzii pentru persoanele vârstnice și cele cu dizabilități de locomoție	OS 1. Mobilitate Urbană Durabilă OS 4. Infrastructura publică de calitate
114.	Amenajare de trasee de plimbare în natura în zona periurbană	OS 1. Mobilitate Urbană Durabilă OS 4. Infrastructura publică de calitate
115.	Consolidarea clădirilor cu risc seismic, construire/dotare spații de adăpostire în caz de calamitate și achiziționarea de echipamente pe tipuri de riscuri (inundații, cutremure, alunecări de teren,	OS 3. Reducerea Poluării Aerului și a Riscurilor Climatice OS 4. Infrastructura publică de calitate

Nr. crt.	Titlu Proiect	Obiective specifice
	risc chimic, biologic etc.)	OS 7. Accesul facil al tuturor la servicii publice
116.	Promovarea managementului durabil al apei	OS 3. Reducerea Poluării Aerului și a Riscurilor Climatice
117.	Realizare campanii de informare, conștientizare și educare a populației pentru reciclarea deșeurilor	OS 3. Reducerea Poluării Aerului și a Riscurilor Climatice
118.	Dotarea sistemului integrat de colectare selectiva cu echipamente si utilaje destinate gestionarii deșeurilor reziduale și biodegradabile	OS 3. Reducerea Poluării Aerului și a Riscurilor Climatice
119.	Conservarea și restaurarea infrastructurii bisericești și a anexelor	OS 4. Infrastructura publică de calitate
120.	Amenajare spațiul urban pentru facilitarea mișcării în aer liber: terenuri pentru activități sportive, crearea spațiilor de joacă, ateliere și tabere pentru tineri	OS 4. Infrastructura publică de calitate OS 7. Accesul facil al tuturor la servicii publice
121.	Construire ateliere meșteșugărești	OS 6. Încurajarea inovației, a start-up urilor și Forță de muncă calificată OS 8. Implicarea societății civile și a cetățenilor în dezvoltarea urbană
122.	Promovarea produselor tradiționale locale	OS 6. Încurajarea inovației, a start-up urilor și Forță de muncă calificată OS 8. Implicarea societății civile și a cetățenilor în dezvoltarea urbană
123.	Reabilitare canalizării stradale pentru scurgerea apei pluviale	OS 3. Reducerea Poluării Aerului și a Riscurilor Climatice OS 4. Infrastructura publică de calitate
124.	Dezvoltarea infrastructurii pentru învățământ, acces la sistemul educațional; organizarea de activități de educație ecologică și promovarea învățământului dual;	OS 7. Accesul facil al tuturor la servicii publice
125.	Reamenajarea terenurilor și a bazelor sportive la nivelul municipiului Câmpulung Moldovenesc (inclusiv unități de învățământ)	OS 7. Accesul facil al tuturor la servicii publice
126.	Încurajare consum din producția locală, prin înființarea spațiilor de desfacere pentru producătorii locali	OS 6. Încurajarea inovației, a start-up urilor și Forță de muncă calificată

Nr. crt.	Titlu Proiect	Obiective specifice
127.	Dezvoltarea de programe integrate de orientare și consiliere în carieră pentru facilitarea tranziției de la școală la viața activă	OS 6. Încurajarea inovației, a start-up urilor și Forță de muncă calificată
128.	Extindere și modernizare rețea de distribuție energie electrică	OS 4. Infrastructura publică de calitate OS 7. Accesul facil al tuturor la servicii publice
129.	Dezvoltarea unui centru socio – medical pentru victimele violenței domestice	OS 7. Accesul facil al tuturor la servicii publice
130.	Imbunatatirea serviciilor sociale, recreative si a spatiilor publice urbane in Municipiul Campulung Moldovenesc	OS 4. Infrastructura publică de calitate OS 7. Accesul facil al tuturor la servicii publice
131.	Revitalizarea patrimoniului cultural și a spațiilor publice urbane în municipiul Câmpulung Moldovenesc	OS2 – Neutralitate Energetică: iluminat eficient și măsuri energetice pentru cinematograf, fundamentate prin documentațiile tehnice. OS3 – Reducerea Poluării Aerului și a Riscurilor Climatice: vegetație, umbrire, permeabilitate și gestionarea apelor pluviale. OS4 – Infrastructura publică de calitate: infrastructură culturală, spații publice și facilități recreative reabilitate. OS5 – Valorificarea terenurilor și clădirilor pentru investiții strategice: refuncționalizarea fondului construit și a amplasamentelor urbane existente. OS7 – Accesul facil al tuturor la servicii publice: accesibilizare și utilizare comunitară echitabilă. OS8 – Implicarea societății civile și a cetățenilor în dezvoltarea urbană: consultare, co-proiectare și monitorizare participativă.

5.1.1. Fișă detaliată a proiectului strategic NEB „Revitalizarea patrimoniului cultural și a spațiilor publice urbane în Municipiul Câmpulung Moldovenesc”

Încadrarea proiectului în strategia de dezvoltare

Proiectul „Revitalizarea patrimoniului cultural și a spațiilor publice urbane în Municipiul Câmpulung Moldovenesc” concretizează direcțiile SIDU privind regenerarea zonei centrale, valorificarea infrastructurii culturale, îmbunătățirea spațiilor publice și diversificarea oportunităților de recreere. Intervenția este propusă pentru finanțare prin Programul Regional Nord-Est 2021–2027, Prioritatea 7 – Nord-Est, o regiune mai atractivă, operațiunea „Implementarea inițiativei New European Bauhaus”, în cadrul obiectivului specific RSO5.1.

Proiectul urmărește transformarea unor amplasamente centrale apropiate într-un ansamblu de spații culturale, civice, verzi și recreative, conectate funcțional și accesibile unor categorii diverse de utilizatori. Abordarea integrează investițiile fizice cu participarea comunității și cu activitățile necesare utilizării și administrării spațiilor după realizarea lucrărilor.

Solicitant și localizare

Solicitantul este Unitatea Administrativ-Teritorială Municipiul Câmpulung Moldovenesc, județul Suceava.

Proiectul cuprinde patru amplasamente din zona centrală, cu o suprafață cumulată analizată de aproximativ 8.874 m², conform fișei de proiect:

Componentă	Localizare și identificare cadastrală	Suprafață
Cinematograful Moldova, parc și pavilion comunitar	Calea Bucovinei nr. 35; NC 44830, 45745, 45744, 45674, 30712 și 40413	2.118 m²
Platoul Central	Între Calea Bucovinei și strada 22 Decembrie; NC 32407	2.800 m²
Parcul cu fântână	În vecinătatea Platoului Central și a Casei de Cultură a Sindicatelor; NC 32420 și 45648	1.928 m²
Terenul de sport	Zona străzilor 22 Decembrie și Nicolae Grigorescu; NC 34386	2.028 m²

Suprafețele efective de intervenție și soluțiile pentru fiecare amplasament vor fi precizate în documentațiile tehnico-economice.

Necesitatea și oportunitatea intervenției

Proiectul răspunde nevoilor identificate în diagnosticul și analiza SWOT ale SIDU privind infrastructura culturală insuficient valorificată, amenajările recreative care necesită modernizare, accesibilitatea redusă și calitatea spațiilor publice.

Potrivit fișei de proiect, Cinematograful Moldova prezintă degradări și necesită intervenții de reabilitare, consolidare și adaptare la utilizări culturale și comunitare. Platoul Central are suprafețe de pavaj degradate și vegetație insuficient integrată, iar Parcul cu fântână necesită îmbunătățirea traseelor, protejarea arborilor maturi și asigurarea unor conexiuni accesibile. Terenul de sport prezintă degradări și bariere de acces și necesită adaptarea la utilizări sportive, recreative și educaționale diverse.

Intervenția urmărește valorificarea infrastructurii existente și îmbunătățirea utilizării cotidiene a centrului urban. Reabilitarea spațiilor este corelată cu dezvoltarea unei oferte de activități pentru copii, tineri, familii, persoane vârstnice și persoane cu dizabilități.

Obiectivul general

Creșterea calității vieții și a coeziunii comunitare prin regenerarea integrată, incluzivă și durabilă a unui ansamblu de spații publice din centrul municipiului Câmpulung Moldovenesc, valorificând patrimoniul cultural local, infrastructura verde și oportunitățile de cultură, educație, sport și recreere, în acord cu valorile Noului Bauhaus European.

Obiectivele specifice ale proiectului

1. OSP1: Reabilitarea, consolidarea și refuncționalizarea Cinematografului Moldova ca infrastructură culturală și comunitară multifuncțională, cu accesibilitate îmbunătățită.

2. OSP2: Regenerarea parcului și a spațiilor exterioare aferente cinematografului și amenajarea unui pavilion comunitar pentru activități culturale, educaționale și de socializare.

3. OSP3: Reamenajarea Platoului Central ca spațiu civic polivalent, flexibil și accesibil, cu vegetație, umbrire și amenajări adecvate utilizării cotidiene și evenimentelor.

4. OSP4: Revitalizarea Parcului cu fântână prin conservarea vegetației mature, valorificarea fântânii și îmbunătățirea traseelor și posibilităților de relaxare.

5. OSP5: Reabilitarea terenului de sport ca spațiu multisport, recreativ și educațional, cu facilități de joacă incluzivă și activități în aer liber.

6. OSP6: Asigurarea continuității pietonale și a accesului nediscriminatoriu, promovarea utilizării eficiente a resurselor și implicarea comunității în proiectarea, utilizarea și monitorizarea spațiilor.

Componentele și activitățile propuse

A. Cinematograful Moldova, parc și pavilion comunitar

Intervențiile vizează reabilitarea, consolidarea și refuncționalizarea clădirii, potrivit expertizelor și documentațiilor tehnice, adaptarea spațiilor pentru proiecții,

spectacole, expoziții, ateliere și activități educaționale și comunitare. Sunt prevăzute dotări și accese adaptate utilizatorilor cu nevoi diferite, amenajarea pavilionului comunitar și regenerarea spațiilor exterioare, cu protejarea arborilor maturi.

B. Platoul Central

Se propun refacerea pavajelor și reorganizarea esplanadei pentru utilizare cotidiană și evenimente, introducerea vegetației și a zonelor de umbră, mobilier urban, rasteluri, cișmele și iluminat eficient. Organizarea funcțiunilor va urmări menținerea traseelor publice libere și accesibile.

C. Parcul cu fântână

Intervențiile urmăresc îmbunătățirea aleilor și a conexiunilor cu Platoul Central și Casa de Cultură, conservarea fântânii ca reper identitar, protejarea sistemelor radiculare și completarea vegetației. Sunt propuse spații pentru lectură, odihnă și socializare, iluminat pietonal și soluții de gestionare a apelor pluviale.

D. Terenul de sport

Se propun refacerea platformei și dotarea pentru utilizări multisport, amenajarea unui loc de joacă incluziv, a unor platforme educaționale în aer liber și a zonelor de ședere. Accesibilizarea și reutilizarea materialelor recuperabile din celelalte componente vor fi analizate prin soluția tehnică.

E. Activare comunitară și guvernanță participativă

Componenta include co-proiectarea și testarea variantelor de utilizare, cooperarea cu instituțiile și organizațiile locale, elaborarea unui calendar de activități și colectarea feedbackului utilizatorilor. Programarea culturală, educațională și recreativă va susține folosirea complementară a celor patru amplasamente.

Lista finală a lucrărilor și cheltuielilor va fi stabilită în documentațiile tehnico-economice și corelată cu prevederile ghidului aplicabil proiectului.

Corelarea proiectului cu obiectivele SIDU

Obiectiv SIDU	**Contribuția proiectului**
OS2 – Neutralitate Energetică	Iluminat eficient și măsuri de îmbunătățire a performanței energetice a cinematografului, în configurația fundamentată prin documentațiile tehnice.
OS3 – Reducerea Poluării Aerului și a Riscurilor Climatice	Conservarea arborilor, completarea vegetației, umbrire, suprafețe permeabile, gestionarea apelor pluviale și îmbunătățirea condițiilor de deplasare pietonală.
OS4 – Infrastructura publică de calitate	Reabilitarea infrastructurii culturale și

	modernizarea spațiilor publice și recreative.
OS5 – Valorificarea terenurilor și clădirilor pentru investiții strategice	Reutilizarea și refuncționalizarea clădirilor și amplasamentelor centrale existente.
OS7 – Accesul facil al tuturor la servicii publice	Accesibilizarea spațiilor și diversificarea activităților culturale, educaționale și recreative.
OS8 – Implicarea societății civile și a cetățenilor în dezvoltarea urbană	Consultare, co-proiectare și participare la utilizarea și monitorizarea investiției.

Proiectul susține obiectivele strategice „Oraș Verde și rezilient", „Oraș Competitiv și productiv" și „Oraș Just și Incluziv". Contribuția transversală la OT1 – Promovarea incluziunii sociale și OT2 – Impactul asupra mediului este asigurată prin accesibilitate, utilizare echitabilă, protejarea vegetației și utilizarea eficientă a resurselor.

Operațiunea dezvoltă direcțiile existente privind eficiența energetică a Cinematografului Moldova, regenerarea zonei centrale, spațiile de recreere și infrastructura sportivă. Delimitarea componentelor preluate din intervențiile existente va asigura evitarea dublei contabilizări a lucrărilor și bugetelor în portofoliul SIDU.

Aplicarea valorilor și principiilor NEB

- Calitate estetică: păstrarea identității locale, valorificarea cinematografului și a fântânii ca repere comunitare și coerența arhitecturală și peisagistică a amenajărilor.
- Sustenabilitate: reutilizarea fondului construit și a materialelor recuperabile, conservarea arborilor maturi, utilizarea unor soluții durabile și gestionarea apelor pluviale.
- Incluziune: trasee accesibile, dotări adaptate unor nevoi diferite și activități care încurajează utilizarea intergenerațională și participarea persoanelor vulnerabile.

Principiile de lucru sunt transpuse prin participarea comunității, colaborarea dintre administrație și actorii relevanți și implicarea specialiștilor din arhitectură, peisagistică, inginerie, accesibilitate, cultură și mediu.

Fundamentarea participativă și grupurile vizate

Consultarea din septembrie 2026 a inclus colectarea răspunsurilor prin operatori de teren și prin chestionar online. Raportul cercetării înregistrează 924 de răspunsuri colectate, dintre care 853 eligibile și 789 cu răspunsuri utilizabile. Rezultatele fundamentează identificarea nevoilor și compararea opțiunilor de intervenție, fără a constitui estimări reprezentative statistic pentru întreaga populație.

Potrivit fișei de proiect, procesul a continuat prin atelierele participative din 19–20 octombrie 2026, organizate prin metoda World Café, în cadrul cărora au fost

discutate componentele investiției și integrarea acesteia în SIDU.

Grupurile vizate includ locuitorii municipiului, copiii și tinerii, familiile, persoanele vârstnice, persoanele cu dizabilități și cele aflate în situații de vulnerabilitate, elevii și cadrele didactice, operatorii culturali, organizațiile locale, cluburile sportive, mediul economic și vizitatorii.

Rezultate și monitorizare

Rezultatele urmărite sunt revitalizarea infrastructurii culturale, regenerarea spațiilor publice, îmbunătățirea accesibilității și confortului climatic și dezvoltarea utilizărilor comunitare.

Monitorizarea va urmări suprafețele regenerate și verzi amenajate, arborii conservați și plantați, materialele recuperate, facilitățile accesibilizate, activitățile organizate și utilizarea spațiilor. Țintele și metodele de măsurare vor fi stabilite prin documentațiile tehnice și corelate cu indicatorii obligatorii ai apelului.

Buget, finanțare și calendar

Bugetul total estimat, conform fișei de proiect, este de 54.531.632,64 lei, echivalentul declarat de 10.204.081,63 euro, urmând a fi fundamentat prin documentațiile tehnico-economice.

Sursa propusă este Programul Regional Nord-Est 2021–2027, Prioritatea 7, operațiunea NEB, cu finanțare complementară din bugetul local pentru contribuția proprie și cheltuielile neeligibile, după caz.

Proiectul se află în etapa de pregătire strategică și tehnică, fiind prevăzută depunerea la nivel de proiect tehnic. Calendarul propus în fișa de proiect are ca termen de finalizare 31 decembrie 2029. Implementarea va fi corelată cu planul de acțiune al SIDU și cu viziunea de dezvoltare pentru anul 2030.

Prioritizarea operațiunii se realizează prin mecanismul descris în subcapitolul 5.2; punctajul și poziția în lista prioritară vor fi înscrise după finalizarea evaluării documentate.

5.2. Mecanismul de prioritizare

O activitate foarte importantă în implementarea cu succes a proiectului o reprezintă elaborarea unor criterii de prioritizare a investițiilor. În acest sens, se recomandă a se avea în vedere următorii doi pași:

1. *Elaborarea unei metodologii de prioritizare a investițiilor de la nivelul UAT Municipiul Câmpulung Moldovenesc, în conformitate cu normele legale aflate în vigoare și cu respectarea principiilor bunei-guvernanțe;*
2. *Concretizarea și delimitarea criteriilor concrete de prioritizare a investițiilor în sectoarele considerate relevante pentru dezvoltarea UAT Municipiul Câmpulung Moldovenesc.*

Fundamentarea metodologiei, precum și concretizarea și delimitarea criteriilor concrete

de prioritizare a investițiilor respectă criteriile legale stabilite prin HG nr. 225/2014, Norme Metodologice din 26 martie 2014 privind prioritizarea proiectelor de investiții publice, cât și principiile generale investiționale, corelate cu nevoile locale și centrale.

Mecanismul de prioritizare este centrat pe ideea de oportunitate și de sporire a gradului de beneficii sociale. Prioritizarea investițiilor reprezintă unul dintre conceptele cu care operează dezvoltarea locală. În continuare, se va realiza prezentarea unor termeni, prin definirea unor concepte operaționale, pentru a explica demersul metodologic adoptat. Astfel:

Tabelul nr. 101: Concepte operaționale

Investiție	Investiția este efortul financiar actual făcut pentru un viitor mai bun, creat prin dezvoltare și modernizare, având ca sursă de finanțare renunțarea la consumuri actuale sigure, dar mici și neperformante, în favoarea unor consumuri viitoare mai mari și într-o structură modernă, mai aproape de opțiunile utilizatorilor, dar probabile.76 Noțiunea de investiție, într-o accepțiune largă, este sinonimă cu: alocare, plasare, dotare, iar într-un sens mai restrâns (financiar-contabil) reprezintă o cheltuială facultativă pentru obținerea de bunuri materiale cu valoare mare și durata de folosință îndelungată.
Prioritizare	Prioritatea reprezintă o însușire de a fi primul într-o succesiune temporală, în consecință prioritizarea reprezintă *întâietatea acordată,* în acest caz, unor proiecte.

Sursa: Autorul

În conformitate cu Normele Metodologice din 26 martie 2014 privind prioritizarea proiectelor de investiții publice, aprobate prin HG nr. 225/2014, de la nivel guvernamental se stabilesc patru principii, cărora li se adaugă un principiu auxiliar, prin care se realizează prioritizarea proiectelor de investiții publice:

1. **Oportunitatea proiectului în contextul strategiilor sectoriale sau naționale,** al cărui scop este să stabilească dacă țintele proiectului sunt relevante;
2. **Justificarea economică și socială,** al cărui scop este să stabilească dacă proiectul este justificat economic prin studiul de (pre)fezabilitate sau, după caz, memoriul tehnico-economic sau nota de fundamentare;
3. **Suportabilitatea și sustenabilitatea financiară**, al cărui scop este să stabilească dacă cerințele totale de finanțare ale proiectului respectă o estimare realistă a resurselor disponibile pentru sector/sub sector;
4. **Aranjamente pentru implementare/ Performanța în implementare,** al cărui scop este să stabilească cât de bine s-a făcut actuala pregătire a proiectului.

Principiul auxiliar face referire la cât de avansat este proiectul ca timp rămas, respectiv câți ani au mai rămas sau stadiu fizic, respectiv cât mai este de implementat.

Alt document consultat și care stă la baza stabilirea mecanismului de prioritizare este reprezentat de Ghidul pentru planificarea și fundamentarea procesului

[76] G. Prelipcean, Fundamente economice ale investițiilor, Ed. Universității, Suceava 2000, pag. 4

decizional din administrația publică locală.

Amintim, dintre criteriile de prioritizare promovate prin Ghid, următoarele:

- Existența unei strategii de dezvoltare locală;
- Modul de formulare și etapizare a politicilor publice și a planurilor de investiții;
- Existența unui Plan Strategic Instituțional;
- Necesitatea analizei impactului economic, social și asupra mediului.

Pentru implementarea **mecanismului de prioritizare**, se recomandă a se avea în vedere:

- **Corelarea cu strategiile naționale de investiții** → sprijinirea procesului de corelare între strategiile naționale de investiții în infrastructură publică în vederea fundamentării prioritizării investițiilor din surse de finanțare existente și furnizarea de asistență în procesul de identificare și prioritizare a viitoarelor investiții finanțate la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc;
- **Criterii de prioritizare a proiectelor** → fundamentarea formulării unor criterii pentru prioritizarea proiectelor cu scopul de a încuraja investiții complementare pliate pe investiții din fonduri UE și de la bugetul de stat. Criteriile se vor stabili în funcție de scorul obținut la analiza stadiului proiectului (stadiu de idee vs. în stadii de dezvoltare avansate-documentații aflate în lucru – exemplu de prioritizare: un proiect în stadiu PT este prioritizat, comparativ cu un proiect aflat în stadiu de idee, pentru care nu s-au demarat documentații specifice). De asemenea, se va analiza in concreto justificarea economică și socială a proiectului, în sensul raportării proiectului la dimensiuni precum: cost- beneficiu, dimensiunea grupului-țintă, durata de timp necesara obținerii avizelor, durata implementării, sustenabilitate financiară pe termen mediu și lung;
- **Politica de infrastructură municipală**→ sprijinirea procesului de elaborare și revizuire a strategiilor, planurilor și investițiilor în domeniile de interes, care stau la baza accesării instrumentelor structurale;
- **Raportarea la experiențele anterioare** →în scopul de a decela dificultățile care pot surveni în implementare, se va face apel la proiecte deja implementate, pentru eliminarea unor pași care ar putea genera întârzieri în derularea proiectului.

În scopul prioritizării proiectelor de investiții la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, se recomandă totodată utilizarea următoarei scheme logice de acțiune privind alinierea obiectivelor:

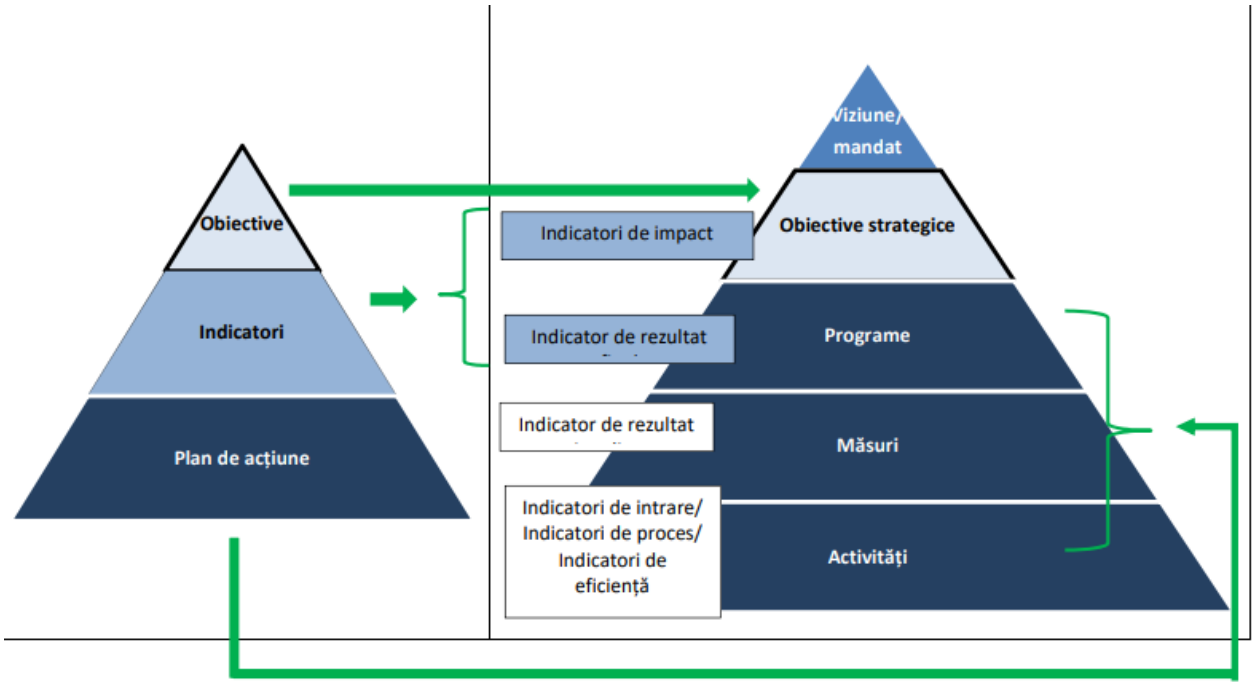


Figura nr. 51: Alinierea obiectivelor, într-un cadru logic

Sursa: Ghidul de monitorizare a strategiilor, Servicii de asistență pentru Guvernul României în vederea creării unei Unități de Strategie, Banca Internațională pentru Reconstrucție și Dezvoltare/ Banca Mondială

De asemenea, este oportună utilizarea unor tehnici, metode și criterii de prioritizare:

- Stabilirea structurii de management responsabilă cu monitorizarea şi evaluarea documentului strategic;
- Potențialul de impact trans-sectorial multiplicator, de rezolvare în lanț a unor situații problematice la nivel social, economic ;
- Influența asupra creșterii eficienței energetice;
- Contribuția la conservarea biodiversității și reducerea poluării aerului, solului, apei;
- Încadrarea în obiectivele strategice formulate în cadrul Strategiei;
- Capacitatea de a crea valoare adăugată;
- Analiza ex-ante a proiectului de investiții;
- Informare și consultare publică;
- Analiza ex-post a proiectului de investiții.

Responsabilitatea aplicării mecanismului de prioritizare îi revine Aparatului Tehnic, care reprezintă Structura de management şi implementare a Strategiei de dezvoltare a municipiului Câmpulung Moldovenesc, inclusiv nominalizarea membrilor echipelor tehnice (Aparatul Tehnic). Desemnarea Aparatului Tehnic a facut obiectului Dispozitiei primarului nr. 327 din 23.06.2023.

Prin Dispozitia nr. 327 din 23.06.2023 privind numirea Aparatului tehnic s-a dispus urmatoarea componență:

- Coordonator Aparat Tehnic – Berenţan Corneliu Petru, viceprimarul Municipiului Câmpulung Moldovenesc
- Membru Aparat Tehnic – Săndulescu Florentina, auditor, Compartimentul audit intern
- Membru Aparat Tehnic – Stoica Liviu Claudiu, consilier juridic, Compartimentul juridic
- Membru Aparat Tehnic –Melen Daniel, director executiv Direcţia Poliţia Locală
- Membru Aparat Tehnic – Latiș Mihaela Ancuța, șef Serviciu Public Comunitar Local de Evidența Prsoanelor
- Membru Aparat Tehnic – Coclici Liliana, șef Serviciu Impozite și taxe
- Secretar – Galbăn Cristina Roxana, inspector Compartiment Spațiu Locativ

Principala atribuţie a structurii de management și implementare a Strategiei de dezvoltare a municipiului Câmpulung Moldovenesc (Aparatul Tehnic) este de a prioritiza şi selecta proiectele finanţabile prin Axa prioritară 7 din cadrul PR, dar şi proiectele finanţabile din alte axe prioritare ale PR, alte Programe Regionale, Naționale sau alte surse de finanţare. Pentru realizarea acestei atribuții va fi necesară elaborarea de proceduri de prioritizare a ideilor de proiecte, care sa aiba la bază un set de criterii și subcriterii cum ar fi: gradul de maturitate a proiectului, contribuția la obiectivele ce asigură dezvoltarea durabilă a municipiului, egalitatea de șanse și nediscriminarea, egalitatea de gen, caracterul integrat al proiectului cu alte proiecte existente sau propuse, modul în care sunt respectate principiile DNSH, etc.); procedurile vor trebui definite în mod clar și coerent, dar în permanență, în procesul de elaborare a lor se va ține cont de necesitățile, obiectivele și prioritățile stabilite prin Strategia de dezvoltare a municipiului Câmpulung Moldovenesc.

Principalele responsabilități al membrilor Aparatului Tehnic cu responsabilității în procesul de prioritizare sunt prezentate in tabelul următor. În vederea respectării principiului separării funcțiilor, persoanele din cadrul aparatului tehnic implicate în elaborarea procedurilor de prioritizare a operațiunilor și în derularea efectivă a procesului diferă față de persoanele implicate în pregătirea/ scrierea fișelor de proiect, a cererilor de finanțare și în implementarea proiectelor, astfel:

Calitate în Aparat tehnic	Responsabilităţi şi atribuţii
Coordonator	• coordonarea activităţii membrilor structurii de management și implementare a SIDU; • stabilirea interfeței de contact cu membrii Organismului Intermediar şi Autorităţii de Management sau alte organisme implicate în procesul dezvoltării urbane durabile; • monitorizarea şi evaluarea documentele programatice privind dezvoltarea urbană a municipiului Câmpulung Moldovenesc: SIDU şi PMUD;

Calitate în Aparat tehnic	Responsabilităţi şi atribuţii
	• elaborarea periodică a calendarului privind şedinţele de monitorizare şi control; • convocarea şi conducerea şedinţelor periodice care vor avea drept scop monitorizarea şi evaluarea documentelor programatice privind dezvoltarea durabilă; • pregătirea, împreună cu ceilalţi membri ai structurii de management și implementare a Strategiei de dezvoltare a municipiului Câmpulung Moldovenesc, a rapoartelor de monitorizare şi evaluare, precum şi a altor documente solicitate de organismele implicate în procesul monitorizării şi evaluării dezvoltării urbane durabile. • derulează procesele de consultare parteneriala; • elaborează proceduri de prioritizare a ideilor de proiecte, care să aibă la baza un set de criterii, definite in mod clar de aceasta structura in raport cu necesitățile/prioritățile de la nivel local si in conformitate cu prevederile reglementarilor europene si naționale • în baza Grilei individuale de punctare a operațiunilor va completa Grila centralizata de punctare a operațiunilor • în baza informațiilor extrase din Grila centralizatoare va completa *Lista de operațiune (proiecte) prioritizate la nivelul SIDU Câmpulung Moldovenesc 2021-2027*
Membru 1 - Săndulescu Florentina	• derulează procesele de consultare parteneriala; • elaborează proceduri de prioritizare a ideilor de proiecte, care să aibă la baza un set de criterii, definite în mod clar de această structură în raport cu necesitățile/ prioritățile de la nivel local și în conformitate cu prevederile reglementarilor europene și naționale; • prioritizează operațiunile rezultate ca urmare a elaborării strategiilor de dezvoltare teritorială integrată: o punctează pe baza fișei de prioritizare toate proiectele din lista extinsă prin completarea unei Grile individuale de punctare a proiectelor; o transmite formularul completat către Coordonatorul Aparatului Tehnic.
Membru 2 - Stoica Liviu Claudiu	• derulează procesele de consultare parteneriala; • elaborează proceduri de prioritizare a ideilor de proiecte, care să aibă la baza un set de criterii, definite în mod clar de această structură în raport cu necesitățile/ prioritățile de la nivel local și în conformitate cu prevederile reglementarilor europene și naționale; • prioritizează operațiunile rezultate ca urmare a elaborării strategiilor de dezvoltare teritorială integrată:

Calitate în Aparat tehnic	Responsabilităţi şi atribuţii
	○ punctează pe baza fișei de prioritizare toate proiectele din lista extinsă prin completarea unei Grile individuale de punctare a proiectelor; ○ transmite formularrul completat către Coordonatorul Aparatului Tehnic.
Membru 3 - Melen Daniel	• derulează procesele de consultare parteneriala; • elaborează proceduri de prioritizare a ideilor de proiecte, care să aibă la baza un set de criterii, definite în mod clar de această structură în raport cu necesitățile/ prioritățile de la nivel local și în conformitate cu prevederile reglementarilor europene și naționale; • prioritizează operațiunile rezultate ca urmare a elaborării strategiilor de dezvoltare teritorială integrată: ○ punctează pe baza fișei de prioritizare toate proiectele din lista extinsă prin completarea unei Grile individuale de punctare a proiectelor; ○ transmite formularul completat către Coordonatorul Aparatului Tehnic.
Membru 4 - Latiș Mihaela Ancuța	• monitorizarea şi evaluarea documentelor programatice privind dezvoltarea urbană a municipiului Câmpulung Moldovenesc: SIDU şi PMUD; • participarea la şedinţele periodice care vor avea drept scop monitorizarea şi evaluarea documentelor programatice privind dezvoltarea durabilă; • pregătirea, împreună cu ceilalţi membri ai structurii de management şi implementare a Strategiei de dezvoltare a municipiul Câmpulung Moldovenesc, a rapoartelor de monitorizare şi evaluare, precum şi a altor documente solicitate de organismele implicate în procesul monitorizării şi evaluării dezvoltării urbane durabile. • elaboreaza fise de proiecte, pentru operatiunile prioritizate care se doresc a fi finantate din prioritatea P7 din PR Nord-Est 2021-2027, pe baza modelului publicat de ADR NE. • derulează procesele de consultare parteneriala.
Membru 5 - Coclici Liliana	• monitorizarea şi evaluarea documentelor programatice privind dezvoltarea urbană a municipiul Câmpulung Moldovenesc: SIDU şi PMUD; • participarea la şedinţele periodice care vor avea drept scop monitorizarea şi evaluarea documentelor programatice privind dezvoltarea durabilă; • pregătirea, împreună cu ceilalţi membri ai structurii de management şi implementare a Strategiei de dezvoltare a municipiului Municipiul Câmpulung Moldovenesc, a rapoartelor de monitorizare şi evaluare, precum şi a altor documente

Calitate în Aparat tehnic	Responsabilităţi şi atribuţii
	solicitate de organismele implicate în procesul monitorizării şi evaluării dezvoltării urbane durabile. • elaboreaza fise de proiecte, pentru operatiunile prioritizate care se doresc a fi finantate din prioritatea P7 din PR Nord-Est 2021-2027, pe baza modelului publicat de ADR NE. • derulează procesele de consultare parteneriala.
Secretar - Galbăn Cristina Roxana	• monitorizarea şi evaluarea documentelor programatice privind dezvoltarea urbană a municipiului Câmpulung Moldovenesc: SIDU, Plan de eficientizare energetică şi PMUD; • participarea la şedinţele periodice care vor avea drept scop monitorizarea şi evaluarea documentelor programatice privind dezvoltarea durabilă; • pregătirea, împreună cu ceilalţi membri ai structurii de management și implementare a SIDU Câmpulung Moldovenesc, a rapoartelor de monitorizare şi evaluare, precum şi a altor documente solicitate de organismele implicate în procesul monitorizării şi evaluării dezvoltării urbane durabile. • elaborează proceduri de prioritizare a ideilor de proiecte, care să aibă la bază un set de criterii, definite în mod clar de această structură în raport cu necesitățile/prioritățile de la nivel local și în conformitate cu prevederile reglementărilor europene și naționale • prioritizează operațiunile rezultate ca urmare a elaborării strategiilor de dezvoltare teritorială integrată; • elaborează fișe de proiecte, pentru operațiunile prioritizate care se doresc a fi finanțate din prioritatea P7 din PR Nord-Est 2021-2027, pe baza modelului publicat de ADR NE; • asigură secretariatul comisiei, asigură evidența documentelor și arhivarea acestora.

Mai jos, este prezentată propunerea de fișă privind modalitatea de prioritizare a proiectelor, la nivelul UAT Municipiul Câmpulung Moldovenesc.

Nota: Pragul de la care un proiect este considerat ca fiind prioritar este de peste 80 de puncte.

Tabelul nr. 102: Fișă privind modalitatea de prioritizare a proiectelor, la nivelul UAT Municipiul Câmpulung Moldovenesc

Principii strategice	Cerințe/ criterii	Punctaje acordate
1. Contribuția operațiunii la atingerea obiectivelor	1.1. Relevanța și importanța proiectului, prin prisma obiectivelor	**0 puncte** – obiectivele nu sunt corelate cu strategia UAT-ului

SIDU **(20 puncte)**	generale și a obiectivelor specifice	**10 puncte** - obiectivele sunt corelate parțial cu strategia UAT-ului **20 puncte** - obiectivele sunt corelate complet cu strategia UAT-ului
2. Gradul de maturitate **(20 puncte)**	2.1. Existența unei documentatii tehnice (nota conceptuala / raport tehnic/ memoriu/ SF/ PTh)	**0 puncte** – proiect fara grad de maturitate **10 puncte** – existenta unei note conceptuale/ fise de proiect /memoriu **20 puncte** - existența unui SF/ PT
3. Efectul multiplicator al operațiunii **(20 puncte)**	3.1. Impactul sau pozitiv asupra altor sectoare ale dezvoltării urbane	**0 puncte** – proiect fără impact pozitiv asupra altor sectoare ale dezvoltării urbane **10 puncte** – proiect cu impact mediu pozitiv asupra altor sectoare ale dezvoltării urbane **20 puncte** – proiect cu impact major pozitiv asupra altor sectoare ale dezvoltării urbane
4. Sustenabilitatea economico-financiară **(20 puncte)**	4.1. Reperabilitatea sursei de finanțare	**0 puncte** – buget local **10 puncte** - buget local + buget de stat **20 puncte** – fonduri nerambursabile
5. Contribuția operațiunii la obiectivele privind dezvoltarea durabilă, egalitatea de șanse și nediscriminarea, egalitatea de gen **(20 puncte)**	5.1. Existenta unor obiective privind dezvoltarea durabilă, egalitatea de șanse și nediscriminarea, egalitatea de gen	**10 puncte** – proiectul prevede măsuri pentru asigurarea egalitatii de sanse si nediscriminarii, cu accent pe masuri de accesibilizare pentru persoanele cu dizabilitati **10 puncte** - proiectul prevede masuri pentru respectarea cerintelor privind protectia mediului, utilizarea eficienta a resurselor, atenuarea si adaptarea la schimbari climatice.

Sursa: Autorul

Membrii Aparatului Tehnic vor puncta pe baza fisei de prioritizare toate proiectele din lista extinsa prin completarea unei Grilei individuală de punctare a proiectelor. În completarea acestei grile se va ține cont de următoarele aspecte:

- **Punctajul** acordat proiectelor pentru fiecare criteriu va fi dat conform explicațiilor pentru Punctajul acordat din ”Fișei privind modalitatea de prioritizare a proiectelor, la nivelul UAT Municipiul Câmpulung Moldovenesc”: 0, 10 sau 20 de puncte (20 de puncte fiind maximul care poate fi obținut pe fiecare criteriu în parte);
- **Ponderea** pentru fiecare criteriu este egală, fiecare reprezentând 20% din total. Suma ponderilor alocate pentru toate criteriile este 100%. Ponderea unui criteriu este aceeași pentru toate proiectele și pentru toți membrii Aparatului Tehnic.
- **Formula de calcul a punctajului final obținut de fiecare proiect din grila individuală** se va calcula medie aritmetică a punctajului acordat de evaluator pentru cele 5 criterii:
  Scorul total pentru un proiect = Suma punctajelor pentru fiecare criteriu/

număr criterii (5).

După finalizarea etapei de punctare a operațiunilor, membrii Aparatului tehnic implicați în prioritizarea proiectelor vor transmite formularele completate către Coordonatorul Aparatului Tehnic.

Coordonatorul Aparatului Tehnic, în baza Grilelor individuale de punctare a operațiunilor elaborează Centralizatorul grilelor de punctare în care se vor regăsi punctajele finale obținute de fiecare proiect din Grilele individuale de punctare iar **punctajul final** în funcție de care se vor ierarhiza proiectele se va calcula ca media aritmetică a punctajelor acordate individual/ număr grile individuale.

Modul de ierarhizare a proiectelor prioritizate se va realiza în ordinea descrescatoare a punctajelor finale obținute.

În cazul proiectelor care au obținut același scor prioritizarea se va realiza în baza următoarelor **criterii de departajare** aplicate progresiv:

1. Maturitatea proiectelor – proiectele cu documentații tehnice elaborate vor fi prioritare. În primul rând proiectele mature elaborate la faza de PT/SF, urmate de cele pentru care există note conceptuale/ fișe de proiect /memoriu și în final cele la faza de idee de proiect (fară grad de maturitate);
2. Identificarea specifică a sursei de finanțare – operațiunile care au identificate ca sursă de finanțare programe de finanțare externă nerambursabilă, inclusiv prioritatea/operațiunea și acestea sunt eligibile în cadrul acelor programe, vor fi prioritare;
3. Valoarea estimată a proiectelor – operațiunile cu valori estimate mai mari vor fi prioritare;
4. La punctaje egale, investițiile vor fi departajate în funcție de data la care sunt lansate apelurile de proiecte pentru fiecare investiție în parte. În condițiile în care pentru toate investițiile aflate la punctaje egale sunt lansate competiții simultan și din motive obiective nu se pot depune toate proiectele care ocupă aceeași poziție în clasament, proiectele se vor departaja printr-o procedură de consultare publică – tip sondaj.

Modul de lucru al comisiei de prioritizare este prezentat în continuare:

1. Desemnare Aparat Tehnic

2. În urma întâlnirilor membrilor Aparatului Tehnic s-au stabilit:
   - etapele principale de aplicare a procedurii;
   - criteriile de prioritizare și selectare a operațiunilor;

- documentele cadru de elaborat în cadrul procedurii;
- pașii de urmat în procedura de prioritizare fără a fi stabilite termene exacte – acestea fiind adaptate în funcție de necesitate și stadiul programelor de finanțare.

3. Demararea procesului de prioritizare şi selecţie operaţiuni -- Ca urmare a acestui proces, vor fi completate Grilele individuale de punctare a proiectelor ce vor fi semnate de Membrii Apatatului Tehnic cu atributii in aces sens.

4. fiecare membru al Aparatului tehnic – structura de management responsabilă cu elaborarea și implementarea procedurii de prioritizare operațiuni din cadrul documentului strategic, va completa Grilă individuală de punctare a operațiunilor la prezenta procedură.

5. După finalizarea etapei de punctare a operațiunilor, membrii Aparatului tehnic vor transmite formularele completate către Coordonatorul Aparatului Tehnic. Coordonatorul Aparatului Tehnic, în baza Grilelor individuale de punctare a operațiunilor elaborează Centralizatorul grilelor de punctare în care se vor regăsi punctajele finale obținute de fiecare proiect din Grilele individuale de punctare iar **punctajul final** în funcție de care se vor ierarhiza proiectele se va calcula ca media aritmetică a punctajelor acordate individual/ număr evaluări individuale.

6. **Stabilirea listei finale a operațiunilor/ proiectelor prioritizate și selectate pentru finanțare**

Operațiunile (proiectele) care au obținut un scor cel mai mare vor fi trecute în lista de proiecte prioritare în ordinea punctajului obținut.

În acest sens, Coordonatorul Aparatului Tehnic în baza informațiilor extrase din Grile va completa *Lista de operațiune (proiecte) prioritizate la nivelul SIDU Municipiului Câmpulung Moldovenesc 2021-2027*.

Aplicarea metodologiei existente proiectului: „Revitalizarea patrimoniului cultural și a spațiilor publice urbane în Municipiul Câmpulung Moldovenesc” inclus în SIDU.

Pentru poziția nr. 131 se aplică nemodificate criteriile din Tabelul nr. 102 și Anexa 1 la HCL: (1) corelare cu obiectivele SIDU – 20 p.; (2) maturitate – 10 p., pe baza fișei de proiect existente la data documentării prezentei evaluări; (3) efect multiplicator – 20 p.; (4) sursă de finanțare nerambursabilă identificată – 20 p.; (5) dezvoltare durabilă și egalitate de șanse – 20 p. Rezultă astfel pentru proiectul inclus în SIDU un punctaj de 90 de puncte din 100. În scenariul prezentei actualizări, propunerea tehnică și includerea operațiunii sunt validate de aparatul tehnic, iar scorul de 90/100 este cel înscris pentru noua operațiune.

Lista proiectelor ierarhizate

În urma aplicarii mecanismului de prioritizare a rezultat clasamentul proiectelor pentru 2021-2027, prezentant în tabelul următor:

Tabelul nr. 103: Lista proiecte ierarhizate

Rank - Clasament dupa departajare	Rank (Clasament proiecte dupa punctaj grila de prioritizare)	Nr. crt. lista extinsa	Titlu Proiect	Punctaj TOTAL
1	1	65	Construire Aquapark (BAZA DE AGREMENT ACVATIC) CÂMPULUNG MOLDOVENESC și regenerare urbană în perimetrul de amplasament al obiectivului	90,00
2	1	10	Îmbunătățirea eficienței energetice în clădiri rezidențiale din Municipiul Câmpulung Moldovenesc	90,00
3	1	14	Mobilitate urbană și infrastructuri de transport curate în Municipiul Câmpulung Moldovenesc, Județul Suceava	90,00
4	1	94	Amenajare coridor de mobilitate nemotorizată pe malurile râului Moldova	90,00
5	1	62	Îmbunătățirea eficienței energetice spital municipal, Câmpulung Moldovenesc	90,00
6	1	18	Dezvoltarea infrastructurii educaționale pentru nivel antepreșcolar și preșcolar, învățământ primar, secundar, terțiar la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc	90,00
7	1	11	Reabilitare, modernizare și dotare parcuri M. Eminescu și I. Creangă din Municipiul Câmpulung Moldovenesc, județul Suceava	90,00
8	1	19	Dezvoltarea infrastructurii educaționale pentru învățământ profesional și tehnic la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, Județul Suceava	90,00
9	1	12	Creșterea infrastructurii verzi în zona urbană Câmpulung Moldovenesc	90,00
9	1	69	Infrastructură verde – Municipiul Câmpulung Moldovenesc (piste de biciclete și alte autovehicule ușoare)	90,00
11	1	9	Renovare energetică clădiri rezidențiale multifamiliale din Municipiul Câmpulung	90,00

			Moldovenesc – bloc turn str. Calea Bucovinei nr. 26	
12	1	8	Renovare energetică clădiri rezidențiale multifamiliale din Municipiul Câmpulung Moldovenesc – bloc turn str. D. Cantemir nr. 6	90,00
13	1	3	Digitalizarea unităților sanitare de la nivelul Municipiul Câmpulung Moldovenesc	90,00
14	1	1	Digitalizarea administrației și serviciilor publice la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc	90,00
14	1	2	Digitalizarea unităților de învățământ preuniversitar de stat din Municipiul Câmpulung Moldovenesc	90,00
16	2	24	Protejarea, dezvoltarea și promovarea patrimoniului cultural și a serviciilor culturale la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc	86,67
17	2	61	Îmbunătățirea eficienței energetice Colegiul Silvic ”Bucovina”, Câmpulung Moldovenesc	86,67
18	2	60	Îmbunătățirea eficienței energetice Liceul Tehnologic nr.1, Câmpulung Moldovenesc	86,67
19	2	63	Îmbunătățirea eficienței energetice cinematograf ”Moldova”, Câmpulung Moldovenesc	86,67
20	3	82	Program multianual de extindere, reabilitare și întreținere a străzilor, respectiv de amenajare a intersecțiilor în scopul îmbunătățirii siguranței circulației	80,00
21	3	17	Reabilitarea și modernizarea rețelei de transport rutier în Municipiul Câmpulung Moldovenesc	80,00
21	3	32	Reabilitarea, modernizarea, extinderea și dotarea Spitalului Municipal Câmpulung Moldovenesc	80,00
23	3	66	Regenerare integrata zona centrală a Municipiului Câmpulung Moldovenesc	80,00
23	3	67	Regenerare și amenajare urbană spații publice de recreere și agrement în Municipiul Câmpulung Moldovenesc	80,00
23	3	68	Revitalizarea spațiului public urban în zona râului Moldova, Municipiul Câmpulung Moldovenesc	80,00
26	3	85	Construire variantă ocolitoare Câmpulung Moldovenesc	80,00
27	3	95	Reabilitare/ modernizare trotuare, care să faciliteze accesul inclusiv pentru persoanele cu nevoi speciale	80,00
28	3	80	Reabilitare infrastructură rutieră pe străzile Calea Transilvaniei, Calea Bucovinei, Barbu	80,00

			Lăutaru și varianta de trafic greu din Municipiul Câmpulung Moldovenesc	
29	3	77	Reabilitare și modernizare infrastructură rutieră în Municipiul Câmpulung Moldovenesc	80,00
30	3	38	Extinderea și modernizarea rețelelor alimentare cu gaze naturale, Municipiul Câmpulung Moldovenesc	80,00
30	3	39	Eficientizarea și extinderea sistemului de iluminat public din Municipiul Câmpulung Moldovenesc	80,00
30	3	70	Înnoirea parcului de vehicule destinate transportului public - achiziția de vehicule nepoluante	80,00
30	3	71	Parcuri fotovoltaice	80,00
34	3	74	Reabilitare și modernizare străzi (str. Șandru, str. Valea Caselor) în Municipiul Câmpulung Moldovenesc	80,00
35	3	86	Achiziționare mijloace de transport pentru transportul elevilor	80,00
36	3	83	Modernizare treceri la nivel peste calea ferată	80,00
36	3	101	Dezvoltare și actualizare sistem de management al traficului	80,00
38	3	113	Accesibilizare treceri de pietoni pentru persoane cu deficiențe motorii și vârstnici-prelungirea timpului de trecere a străzii pentru persoanele vârstnice și cele cu dizabilități de locomoție	80,00
39	3	72	Extinderea și reabilitarea sistemului de alimentare cu apă, Municipiul Câmpulung Moldovenesc	80,00
40	3	125	Reamenajarea terenurilor și a bazelor sportive la nivelul municipiului Câmpulung Moldovenesc (inclusiv unități de învățământ)	80,00
41	3	96	Dezvoltare sistem de închiriere biciclete (bike-sharing)	80,00
42	3	115	Consolidarea clădirilor cu risc seismic, construire/dotare spații de adăpostire în caz de calamitate și achiziționarea de echipamente pe tipuri de riscuri (inundații, cutremure, alunecări de teren, risc chimic, biologic etc.)	80,00
43	3	75	Construire pod peste pârâul Izvorul Alb, str. Izvorul Alb, Câmpulung Moldovenesc	80,00
44	3	123	Reabilitare canalizării stradale pentru scurgerea apei pluviale	80,00
45	3	84	Realizare perdele verzi care să minimizeze impactul negativ al transportului	80,00

45	3	87	Realizare sistem de management al transportului public și e-ticketing	80,00
47	3	109	Realizare rută alternativă pentru Str. Izvorul Alb	80,00
48	3	50	Planificare strategică și simplificarea procedurilor administrative la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc	80,00
49	3	89	Realizare terminal intermodal de transport public	80,00
50	3	98	Dezvoltare infrastructură necesară utilizării autovehiculelor hibrid sau electrice (stații de încărcare și/sau schimb baterii pentru vehicule electrice)	80,00
51	3	53	Instrumente de management al performanței și proceduri administrative simplificate pentru competențele exclusive la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc	80,00
52	3	33	Dezinstituționalizarea persoanelor adulte cu dizabilități-tranziția spre servicii sociale în comunitate	80,00
53	3	112	Amenajare locuri de parcare în apropierea instituțiilor publice ale Municipiului Câmpulung Moldovenesc	80,00
54	3	103	Amenajare parcări tip Park&Ride	80,00
55	3	78	Construire pod peste pârâul Corlățeni, str. Ștefan cel Mare, mun. Câmpulung Moldovenesc	80,00
56	3	51	Îmbunătățirea serviciilor sociale, recreative și a spațiilor publice urbane în Municipiul Câmpulung Moldovenesc	80,00
56	3	110	Creare autobază transport public	80,00
56	3	111	Amenajare/ modernizare trotuare pe străzile de interes local	80,00
59	3	118	Dotarea sistemului integrat de colectare selectiva cu echipamente si utilaje destinate gestionarii deșeurilor reziduale și biodegradabile	80,00
60	3	128	Extindere și modernizare rețea de distribuție energie electrică	80,00
60	3	31	Îmbunătățirea colectării selective a deșeurilor	80,00
60	3	116	Promovarea managementului durabil al apei	80,00
63	3	76	Construire pod peste pârâul Izvorul Alb, Zona Cucoara, Câmpulung Moldovenesc	80,00

64	3	88	Construcție/ modernizare stații de transport public	80,00
65	3	16	Stații de încărcare electrice pentru vehicule pe trasee turistice	80,00
65	3	48	Dezvoltare de proiecte în parteneriat mediul public-mediul ONG pentru sprijinire categoriilor vulnerabile	80,00
65	3	124	Dezvoltarea infrastructurii pentru învățământ, acces la sistemul educațional; organizarea de activități de educație ecologică și promovarea învățământului dual;	80,00
68	3	120	Amenajare spațiul urban pentru facilitarea mișcării în aer liber: terenuri pentru activități sportive, crearea spațiilor de joacă, ateliere și tabere pentru tineri	80,00
69	3	114	Amenajare de trasee de plimbare în natura în zona periurbană	80,00
70	3	117	Realizare campanii de informare, conștientizare și educare a populației pentru reciclarea deșeurilor	80,00
71	3	107	Elaborare studii de trafic/ circulație aferente proiectelor pentru care se va solicita finanțare în cadrul PR NE 2021-2027, P4	80,00
72	3	100	Adaptarea regulamentelor aferente serviciilor de utilități publice în acord cu obiectivele de reducere a impactului asupra mediului	80,00
73	3	90	Implementarea de aplicații informatice care să furnizeze utilizatorilor informații actualizate asupra ofertei de transport public, mobilitate urbană și puncte de interes	80,00
74	3	122	Promovarea produselor tradiționale locale	80,00
75	3	99	Plan local de acțiune pentru încurajarea utilizării vehiculelor electrice, inclusiv pentru companiile private	80,00
76	4	30	Lucrări hidrotehnice, de apărare și regularizări cursuri de apă, Municipiul Câmpulung Moldovenesc	76,67
77	4	102	Realizare parcare colectivă	76,67
78	4	79	Construire punți peste râul Moldova, în Municipiul Câmpulung Moldovenesc	76,67
79	4	104	Derulare program multianual de amenajare și modernizare a parcărilor rezidențiale	76,67
80	4	64	Dezvoltarea domeniului schiabil Rarău (dezvoltarea infrastructurii turistice la domeniul schiabil Rarău în vederea valorificării durabile a potențialului turistic, prin realizarea	76,67

			de roller coaster, tiroliană, teleschi, punct belvedere, amenajarea parcării, realizarea parcului de aventură - facilitați destinate activităților de turism durabil)	
80	4	59	Dezvoltarea infrastructurii prin realizarea unui obiectiv cu destinație comerț și alimentație publică la domeniul schiabil Rarău din Municipiul Câmpulung Moldovenesc	76,67
82	4	119	Conservarea și restaurarea infrastructurii bisericești și a anexelor	76,67
83	4	91	Derulare programe de încurajare a utilizării transportului public	76,67
84	4	127	Dezvoltarea de programe integrate de orientare și consiliere în carieră pentru facilitarea tranziției de la școală la viața activă	76,67
85	4	121	Construire ateliere meșteșugărești	76,67
86	5	22	Management integrat al patrimoniului cultural	73,33
87	5	23	Restaurarea, consolidarea, reabilitarea obiectivelor de patrimoniu și introducerea acestora, acolo unde este cazul, în circuitul turistic	73,33
88	5	73	Extinderea și reabilitare sistemului de canalizare, Municipiul Câmpulung Moldovenesc	73,33
89	5	47	Centru de recuperare pentru persoane cu dizabilități (inclusiv bazin de înot)	73,33
90	5	46	Centru de activități cultural-educative	73,33
91	5	41	Școala Profesională Specială, Câmpulung Moldovenesc (clădire nouă care să asigure condiții la standarde europene pentru activitățile de educație și recuperare a elevilor cu CES: sală de servire masă, tip cantină; spațiu de cazare, tip internat; sală și teren de sport; microbuz școlar)	73,33
91	5	45	Centru îngrijiri paliative	73,33
91	5	42	Centru comunitar integrat	73,33
91	5	44	Centru de socializare bătrâni, tineri etc	73,33
91	5	43	Centru pentru persoane varstnice	73,33
96	5	93	Reorganizarea traseelor pentru accesul vehiculelor cu masa totală maximă autorizată mai mare de 7,5 tone	73,33
97	6	37	Reabilitarea și extinderea rețelelor de apă și apă uzată din Municipiul Câmpulung Moldovenesc	70,00

98	6	28	Dezvoltarea și promovarea activităților și serviciilor - stațiune turistică Câmpulung Moldovenesc	70,00
99	6	13	Reabilitarea, modernizarea, extinderea și dotarea spațiilor publice urbane din Municipiul Câmpulung Moldovenesc	70,00
100	6	35	Construire bazin de înot	70,00
100	6	36	Dezvoltarea infrastructurii pentru sportul de masă	70,00
102	6	7	Îmbunătățirea eficienței energetice în clădiri publice din Municipiul Câmpulung Moldovenesc	70,00
103	6	20	Reabilitarea, modernizarea, dezvoltarea și echiparea infrastructurii educaționale administrate de UAT Câmpulung Moldovenesc	70,00
103	6	21	Îmbunătățirea infrastructurii educaționale prin creșterea gradului de participare la nivelul educației timpurii și învățământul obligatoriu	70,00
105	6	56	Reabilitare, modernizare și dotare Colegiul național Dragoș Vodă, Municipiul Câmpulung Moldovenesc	70,00
106	6	55	Reabilitare, modernizare și extindere Școala Teodor Darie, Municipiul Câmpulung Moldovenesc	70,00
107	6	129	Dezvoltarea unui centru socio – medical pentru victimele violenței domestice	70,00
108	6	54	Reabilitare și modernizare sediu clădire principală Școala Gimnazială Bogdan Vodă Municipiul Câmpulung Moldovenesc	70,00
109	6	126	Încurajare consum din producția locală, prin înființarea spațiilor de desfacere pentru producătorii locali	70,00
110	6	52	Școala on-line - achiziții echipamente electronice pentru unități de învățământ preuniversitar de stat din Municipiul Câmpulung Moldovenesc	70,00
110	6	57	Reabilitare, modernizare, extindere și dotare așezământ cultural (bibliotecă) din Municipiul Câmpulung Moldovenesc	70,00
112	6	40	Soluții alternative de alimentare cu energie electrică a clădirii Primăriei	70,00
113	6	27	Păstrarea și valorificarea patrimoniului imaterial (tradiții și obiceiuri) specifice Bucovinei — sprijinirea tuturor manifestărilor locale care vin să conserve și să pună în valoare peisajul cultural bucovinean	70,00
114	6	81	Construire pod pe strada Simion Florea Marian,	70,00

			km 0+494, din Municipiul Câmpulung Moldovenesc	
115	6	6	Formarea personalului de specialitate – UAT Municipiul Câmpulung Moldovenesc și subordonate	70,00
116	6	15	Dezvoltarea teritorială zonală periurbană a Municipiului Câmpulung Moldovenesc	70,00
117	6	108	Derulare campanii de informare/ comunicare adresate participanților la trafic (șoferi, pietoni, bicicliști, utilizatori de mopede)	70,00
118	6	97	Construire parcări pentru biciclete la unitățile de învățământ	70,00
119	7	58	Construire baza sportivă TIP 1, Municipiul Câmpulung Moldovenesc	66,67
120	7	4	Implementarea unui Ghișeu unic informatizat	66,67
121	8	92	Reglementare logistică de aprovizionare	63,33
122	9	29	Dezvoltarea infrastructurii turistice de cazare și de agrement în Municipiul Câmpulung Moldovenesc	60,00
123	9	34	Baze sportive în Municipiul Câmpulung Moldovenesc	60,00
124	9	25	Promovarea și comercializarea produselor locale prin înființarea și dezvoltarea de lanțuri locale de aprovizionare și de rețele de desfacere care să conecteze producătorii și consumatorii	60,00
125	9	26	Creșterea promovabilității și a ratei de vizitare a Municipiului Câmpulung Moldovenesc, stațiune turistică de interes național	60,00
126	9	105	Elaborare politică de parcare la nivel urban	60,00
127	10	5	Dezvoltarea unui GAL urban	53,33
128	10	106	Elaborare și implementare reglementări privind introducerea de restricții ale vitezei de circulație în zonele vulnerabile	53,33
129	11	49	Agenți economici – S.C. Bucover Proiect SRL, Câmpulung Moldovenesc Dezvoltarea și eficientizarea activităților curente prin achiziția de softuri de specialitate și echipamente profesionale	50,00
130	1	131	Revitalizarea patrimoniului cultural și a spațiilor publice urbane în Municipiul Câmpulung Moldovenesc	90,00

5.3. Lista de proiecte prioritare și sursele de finanțare

Proiectele care au trecut de pragul de la care un proiect este considerat ca fiind prioritar de peste 80 de puncte sunt prezentate în tabelul următor:

Tabelul nr. 104: Lista de proiecte prioritare

Rank - Clasament dupa departajare	Rank (Clasament proiecte dupa punctaj grila de prioritizare)	Nr. Crt. lista extinsa	Titlu Proiect	Punctaj final
1	1	65	Construire Aquapark (BAZA DE AGREMENT ACVATIC) CÂMPULUNG MOLDOVENESC și regenerare urbană în perimetrul de amplasament al obiectivului	90
2	1	10	Îmbunătățirea eficienței energetice în clădiri rezidențiale din Municipiul Câmpulung Moldovenesc Expertize + audit elaborate pt 12 blocuri	90
3	1	14	Mobilitate urbană și infrastructuri de transport curate în Municipiul Câmpulung Moldovenesc, Județul Suceava	90
4	1	94	Amenajare coridor de mobilitate nemotorizată pe malurile râului Moldova	90
5	1	62	Îmbunătățirea eficienței energetice spital municipal, Câmpulung Moldovenesc	90
6	1	18	Dezvoltarea infrastructurii educaționale pentru nivel antepreșcolar și preșcolar, învățământ primar, secundar, terțiar la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc	90
7	1	11	Reabilitare, modernizare și dotare parcuri M. Eminescu și I. Creangă din Municipiul Câmpulung Moldovenesc, județul Suceava	90
8	1	19	Dezvoltarea infrastructurii educaționale pentru învățământ profesional și tehnic la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, Județul Suceava	90

9	1	**12**	**Creșterea infrastructurii verzi în zona urbană Câmpulung Moldovenesc**	**90**
9	1	**69**	**Infrastructură verde - Municipiul Câmpulung Moldovenesc (piste de biciclete și alte autovehicule ușoare)**	**90**
11	1	**9**	**Renovare energetică clădiri rezidențiale multifamiliale din Municipiul Câmpulung Moldovenesc - bloc turn str. Calea Bucovinei nr. 26**	**90**
12	1	**8**	**Renovare energetică clădiri rezidențiale multifamiliale din Municipiul Câmpulung Moldovenesc - bloc turn str. D. Cantemir nr. 6**	**90**
13	1	**3**	**Digitalizarea unităților sanitare de la nivelul Municipiul Câmpulung Moldovenesc**	**90**
14	1	**1**	**Digitalizarea administrației și serviciilor publice la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc**	**90**
14	1	**2**	**Digitalizarea unităților de învățământ preuniversitar de stat din Municipiul Câmpulung Moldovenesc**	**90**
16	2	**24**	**Protejarea, dezvoltarea și promovarea patrimoniului cultural și a serviciilor culturale la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc**	**86,67**
17	2	**61**	**Îmbunătățirea eficienței energetice Colegiul Silvic "Bucovina", Câmpulung Moldovenesc**	**86,67**
18	2	**60**	**Îmbunătățirea eficienței energetice Liceul Tehnologic nr.1, Câmpulung Moldovenesc**	**86,67**
19	2	**63**	**Îmbunătățirea eficienței energetice cinematograf "Moldova", Câmpulung Moldovenesc**	**86,67**
20	1	**131**	**Revitalizarea patrimoniului cultural și a spațiilor publice urbane în Municipiul Câmpulung Moldovenesc**	**90,00**

Sursa: Adaptare a autorului

Proiectul „Revitalizarea patrimoniului cultural și a spațiilor publice urbane în Municipiul Câmpulung Moldovenesc", identificat la poziția nr. 131 a portofoliului extins, este inclus în lista proiectelor prioritare ale SIDU, cu punctajul de 90 din 100 de puncte consemnat în grila existentă de prioritizare. Cele cinci criterii de evaluare, ponderile, punctajul acordat și pozițiile din tabelele de ierarhizare rămân nemodificate. Proiectul este corelat cu finanțarea prin PR Nord-Est 2021-2027, Prioritatea 7, operațiunea NEB (RSO 5.1), iar fundamentarea sa detaliată este

prezentată în secțiunea 5.1.1 a prezentei strategii.

Proiecte prioritizate care au ca sursă de finanțare PR Nord-Est 2021-2027

Din lista de operațiuni prioritizate, proiectele care au ca sursă de finanțare Programul Regional Nord-Est 2021-2027 sunt prezentate în tabelul următor încadrate distinct pe Prioritățile P2, P3, P4, P6 și P7:

Tabelul nr. 105: Proiecte prioritzate care au ca sursă de finanțare PR NE 2021-2027

Rank - Clasament dupa departajare	Rank (Clasament proiecte dupa punctaj grila de prioritizare)	Nr. Crt. lista extinsa	Titlu Proiect	Valoare estimată lei
Prioritatea 2 - O regiune mai digitalizată				
13	1	3	Digitalizarea unităților sanitare de la nivelul Municipiul Câmpulung Moldovenesc	500.000
14	1	1	Digitalizarea administrației și serviciilor publice la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc	250.000
14	1	2	Digitalizarea unităților de învățământ preuniversitar de stat din Municipiul Câmpulung Moldovenesc	250.000
Prioritatea 3 - O regiune durabilă, prietenoasă cu mediul				
2	1	10	Îmbunătățirea eficienței energetice în clădiri rezidențiale din Municipiul Câmpulung Moldovenesc Expertize + audit elaborate pt 12 blocuri	29.676.220
5	1	62	Îmbunătățirea eficienței energetice spital municipal, Câmpulung Moldovenesc	14.500.000
7	1	11	Reabilitare, modernizare și dotare parcuri M. Eminescu și I. Creangă din Municipiul Câmpulung Moldovenesc, județul Suceava	8.500.000
9	1	12	Creșterea infrastructurii verzi în zona urbană Câmpulung Moldovenesc	6.000.000
11	1	9	Renovare energetică clădiri rezidențiale multifamiliale din Municipiul Câmpulung Moldovenesc - bloc turn str. Calea Bucovinei nr. 26	4.091.220
12	1	8	Renovare energetică clădiri rezidențiale multifamiliale din Municipiul Câmpulung Moldovenesc - bloc turn str. D. Cantemir nr. 6	4.079.325
17	2	61	Îmbunătățirea eficienței energetice Colegiul Silvic "Bucovina", Câmpulung	8.079.150

			Moldovenesc	
18	2	60	Îmbunătățirea eficienței energetice Liceul Tehnologic nr.1, Câmpulung Moldovenesc	7.314.690
19	2	63	Îmbunătățirea eficienței energetice cinematograf ”Moldova”, Câmpulung Moldovenesc	4.000.000
Prioritatea 4 – O regiune cu o mobilitate urbană mai durabilă				
3	1	14	Mobilitate urbană și infrastructuri de transport curate în Municipiul Câmpulung Moldovenesc, Județul Suceava	25.000.000
4	1	94	Amenajare coridor de mobilitate nemotorizată pe malurile râului Moldova	15.000.000
9	1	69	Infrastructură verde – Municipiul Câmpulung Moldovenesc (piste de biciclete și alte autovehicule ușoare)	6.000.000
Prioritatea 6 – O regiune educată				
6	1	1	Dezvoltarea infrastructurii educaționale pentru nivel antepreșcolar și preșcolar, învățământ primar, secundar, terțiar la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc	10.000.000
8	1	19	Dezvoltarea infrastructurii educaționale pentru învățământ profesional și tehnic la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, Județul Suceava	7.500.000
Prioritatea 7 – O regiune mai atractivă				
1	1	65	Construire Aquapark (BAZA DE AGREMENT ACVATIC) CÂMPULUNG MOLDOVENESC și regenerare urbană în perimetrul de amplasament al obiectivului	100.000.000
16	2	24	Protejarea, dezvoltarea și promovarea patrimoniului cultural și a serviciilor culturale la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc	35.000.000
20	1	131	Revitalizarea patrimoniului cultural și a spațiilor publice urbane în Municipiul Câmpulung Moldovenesc	54.531.632,64

SECȚIUNEA 6: IMPLEMENTAREA, MONITORIZAREA ȘI EVALUAREA STRATEGIEI

6.1. Responsabilitățile și planul de acțiune pentru implementarea strategiei

6.1.1.Plan de acțiune

Monitorizarea este un instrument al planificării strategice și constă în evaluarea modalității și a modului în care sunt aplicate prioritățile de dezvoltare de la nivelul Strategiei prin intermediul proiectelor planificate, rezultatelor intermediare și finale obținute ca urmare a implementării acesteia, precum si identificarea riscurilor care apar în implementarea Strategiei. Scopul este de îmbunătățire a eficienței si ajustare a Strategiei, în cazul în care nu se ating obiectivele, prioritățile de dezvoltare și direcțiile de acțiune stabilite.

Evaluarea este un alt instrument de planificare strategică prin care se apreciază dacă obiectivul/scopul inițial a fost atins în perioada de implementare, în intervalul de timp și de buget alocat. Evaluarea se va efectua pe parcursul a 3 momente cheie în implementarea Strategiei, în vederea îmbunătățirii deciziilor pentru procesul investițional. Monitorizarea are finalitate în condițiile în care propunerile de proiecte cuprinse în Strategie sunt bine formulate, indicatorii de performanță sunt corect dimensionați, iar sursele de culegere a informațiilor pentru verificare sunt credibile.

Astfel, obiectivele specifice prezentate anterior vor fi analizate prin intermediul indicatorilor de impact și de monitorizare identificați și formulați în capitolele din cadrul aceste metodologii, precum și prin sursele de culegere a datelor relevante, care permit aprecierea gradului de implementare a strategiei. Monitorizarea proiectelor reprezintă procesul continuu de colectare sistematică de informații privind modul de desfășurare și rezultatele anumitor activități privind implementarea proiectelor și a priorităților de investiții, prin analiza și utilizarea informației și prin intermediul documentelor sau a vizitelor pe teren[77].

6.1.1.1. Scop și aplicabilitate

Scopul metodologiei îl constituie stabilirea indicatorilor și etapelor de monitorizare, evaluare, analiză și control, colectarea și analiza datelor și raportarea rezultatelor privind implementarea Strategiei, dar și a mijloacelor necesare pentru verificarea implementării Strategiei, conform cerințelor specifice care reies din obiectivele Strategiei de Dezvoltare a Municipiului Câmpulung Moldovenesc pentru perioada 2021-2027 și conform reglementărilor europene. Monitorizarea și evaluarea Strategiei se realizează într-o succesiune de etape, ale căror părți componente sunt monitorizarea și evaluarea

[77] Ministerul Cercetării și Inovării- Procedură operațională de monitorizare, disponibil la adresa https://www.poc.research.gov.ro/uploads/instructiunibeneficiari/procedurioperationale/Procedura%20operationala%20de%20monitorizare--POC.OIC.MO.Pr.--E2R2--30.08.2018.pdf, accesat la dat de 15.06.2021

implementării, raportarea rezultatelor.

Etapele de monitorizare și de evaluare desfășurate corect și eficient vor determina în mare parte succesul Strategiei.

Prezenta Metodologie a fost elaborată în vederea acordării unui suport metodologic în desfășurarea activităților. Metodologia include o serie de instrumente și de metode a căror aplicare furnizează date cu privire la modul în care Strategia a fost implementată.

Accentul principal în Metodologie se pune pe aspectele specifice procesului de monitorizare și de evaluare: periodicitatea colectării informației și standardizarea rapoartelor, metodele și sursele de colectare a informației, periodicitatea elaborării rapoartelor de monitorizare și de evaluare, responsabilitățile în procesul de monitorizare și de evaluare.

Procesul de monitorizare și de evaluare va fi realizat prin respectarea următoarelor principii:

- **principiul responsabilității**, care presupune atât responsabilitatea membrilor Aparatului Tehnic, în desfășurarea activității, cât și responsabilitatea subiecților Strategiei de prezentare a unor informații calitative, conform criteriilor solicitate de raportare;
- **principiul transparenței**, care impune asigurarea transparenței activităților;
- **principiul cooperării**, care impune cooperarea prin antrenarea reprezentanților societății civile, ai mediului de afaceri și ai mass-mediei în activitățile de monitorizare și de evaluare;
- **principiul eficienței**, care implică utilizarea multiplelor surse de informare și metode de estimare în scopul evidențierii rezultatelor pozitive și negative, al asigurării unei evaluări imparțiale a impactului acțiunilor întreprinse.

6.1.1.2. Definiții

Tabelul nr. 106: Definirea termenilor utilizați în elaborarea documentului

Nr. crt.	Termen	Definiția și/sau, dacă este cazul, actul care definește termenul
1.	**Scopul metodologiei de monitorizare și evaluare**	scopul metodologiei de monitorizare și evaluare este de a structura și programa o serie de activități menite să evalueze contribuția adusă de Strategie la atingerea obiectivelor. Este un instrument de măsurare a contribuției și impactului SDL în dezvoltarea Municipiului din toate punctele de vedere tratate în cadrul Strategiei.
2.	**Animare**	presupune acțiuni de diseminare cu privire la implementarea Strategiei, informări privind lansările de sesiuni de proiecte și a condițiilor de accesare, comunicări cu privire la acțiunile implementate, acțiuni de consultare a publicului interesat privind modificările Strategiei, ghiduri, proceduri etc.
3.	**UAT**	unitate administrativ-teritorială; reprezentată de comune, orașe și județe.
4.	**Proiect**	o serie de activități economice indivizibile cu obiective stabilite pentru producerea unui anumit rezultat, într-o anumită perioadă de timp, realizate în scopul dezvoltării durabile, finanțabile prin

		fonduri proprii sau fonduri nerambursabile externe.
5.	**Fișa de monitorizare a proiectelor (adresată atât mediului public, cât și mediului privat, la nivelul tuturor proiectelor propuse în cadrul Strategiei)**	fișa de monitorizare a proiectelor este adresată Municipiului Câmpulung Moldovenesc, se completează pentru fiecare proiect, având ca scop stabilirea informațiilor cu privire la stadiul proiectului, grad de realizare, motivele întârzierii, dacă este cazul, informații despre desfășurarea activităților, inclusiv gradul de externalizare a acestora. Fișa de monitorizare reprezintă astfel instrumentul prin care se realizează procesele de monitorizare, evaluare, analiză și control.
6.	**Fișa de monitorizare a indicatorilor de impact**	fișa de monitorizare a indicatorilor de impact se adresează Primăriei, spre completare anuală, având ca scop măsurarea indicatorilor de impact din toate domeniile prioritare stabilite: infrastructură, sectorul cultural și economie, sectorul turistic, sectorul sanitar, domeniul asistenței sociale, protecția mediului înconjurător, sectorul antreprenorial, administrație publică.
7.	**Indicator specific**	rezultatul la care contribuie o prioritate de investiții sau o prioritate a Uniunii Europene într-un context local specific prin acțiuni sau măsuri luate în cadrul unei astfel de priorități.
8.	**Măsură**	set de operațiuni care contribuie la realizarea uneia sau mai multora dintre prioritățile în materie de dezvoltare, în conformitate cu obiectivele propuse în cadrul Strategiei.

Sursa: Autorul

6.1.1.3. Documente de referință

Legislație internațională:

- Pachetul legislativ privind Politica de Coeziune (PC) 2012-2027, care cuprinde:
  - Regulamentul privind prevederile comune (CPR)
  - Regulamentul privind Fondul european de dezvoltare regională (FEDR) și Fondul de coeziune (FC)
  - Regulamentul privind cooperarea teritorială;
  - Regulamentul privind mecanismul de cooperare transfrontalieră;
  - Regulamentul privind „Fondul social european plus" (FSE+).
- Regulamentul privind noul Cadru Financiar Multianual (CFM) 2021-2027;
- Regulamentul (UE) nr. 1303/2013 al Parlamentului European și al Consiliului din 17 decembrie 2013 de stabilire a unor dispoziții comune privind Fondul european de dezvoltare regională, Fondul social european, Fondul de coeziune, Fondul european agricol pentru dezvoltare rurală și Fondul european pentru pescuit și afaceri maritime, precum și de stabilire a unor dispoziții generale privind Fondul european de dezvoltare regională, Fondul social european, Fondul de coeziune și Fondul european pentru pescuit și afaceri maritime și de abrogare a Regulamentului (CE) nr. 1083/2006 al Consiliului;
- Regulamentul (UE) nr. 1301/2013 al Parlamentului European și al Consiliului din 17 decembrie 2013 privind Fondul european de dezvoltare regională și dispozițiile specifice aplicabile obiectivului referitor la investițiile pentru

creștere economică și locuri de muncă și de abrogare a Regulamentului (CE) nr. 1080/2006;

- Directiva 2014/24/UE a Parlamentului European și a Consiliului din 26 februarie 2014 privind achizițiile publice;
- Regulamentul de punere în aplicare (UE) nr. 215/2014 al Comisiei din 7 martie 2014 de stabilire a normelor de aplicare a Regulamentului (UE) nr. 1303/2013 al Parlamentului European și al Consiliului de stabilire a unor dispoziții comune privind Fondul european de dezvoltare regională, Fondul social european, Fondul de coeziune, Fondul european agricol pentru dezvoltare rurală și Fondul european pentru pescuit și afaceri maritime, precum și de stabilire a unor dispoziții generale privind Fondul european de dezvoltare regională, Fondul social european, Fondul de coeziune și Fondul european pentru pescuit și afaceri maritime, în ceea ce privește metodologiile privind sprijinul pentru obiectivele legate de schimbările climatice, stabilirea obiectivelor de etapă și a țintelor în cadrul de performanță și nomenclatura categoriilor de intervenție pentru fondurile structurale și de investiții europene;
- Regulamentul de punere în aplicare (UE) nr. 288/2014 al Comisiei din 25 februarie 2014 de stabilire a normelor în temeiul Regulamentului (UE) nr. 1303/2013 al Parlamentului European și al Consiliului de stabilire a unor dispoziții comune privind Fondul european de dezvoltare regională, Fondul social european, Fondul de coeziune, Fondul european agricol pentru dezvoltare rurală și Fondul european pentru pescuit și afaceri maritime, precum și de stabilire a unor dispoziții generale privind Fondul european de dezvoltare regională, Fondul social european, Fondul de coeziune și Fondul european pentru pescuit și afaceri maritime cu privire la modelul pentru programele regionale sau naționale în cadrul obiectivului privind investițiile pentru creștere economică și locuri de muncă și în temeiul Regulamentului (UE) nr. 1299/2013 al Parlamentului European și al Consiliului privind dispoziții specifice pentru sprijinul din partea Fondului european de dezvoltare regională pentru obiectivul de cooperare teritorială europeană cu privire la modelul pentru programele de cooperare în cadrul obiectivului de cooperare teritorială europeană.

Legislație primară:

- Legea nr. 184/2016 privind instituirea unui mecanism de prevenire a conflictului de interese în procedura de atribuire a contractelor de achiziție publică;
- Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 66/2011 privind prevenirea, constatarea și sancționarea neregulilor apărute în obținerea și utilizarea fondurilor europene și/sau a fondurilor publice naționale aferente acestora, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 49/2015 privind gestionarea financiară a fondurilor europene nerambursabile aferente politicii agricole comune, politicii comune de pescuit și politicii maritime integrate la nivelul

Uniunii Europene, precum și a fondurilor alocate de la bugetul de stat pentru perioada de programare 2014-2020 și pentru modificarea și completarea unor acte normative din domeniul garantării, cu modificările și completările ulterioare;

- Ordonanța Guvernului nr. 26/2000 cu privire la asociații și fundații, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu completările ulterioare;
- Hotărâre nr. 43 din 13 februarie 2013 privind organizarea și funcționarea Ministerului Fondurilor Europene;
- Hotărâre nr. 27 din 14 ianuarie 2015 privind organizarea și funcționarea Autorității Naționale pentru Cercetare Științifică și Inovare;
- Hotărâre nr. 45 din 3 februarie 2016 (*actualizată*) privind organizarea și funcționarea Autorității Naționale pentru Cercetare Științifică și Inovare.

Reglementări interne ale entității publice:

- Organigrama Primăriei Municipiului Câmpulung Moldovenesc, aprobată prin HCL nr. 70/30.09.2019;
- Ordonanța de urgență nr. 57/2019 privind Codul administrativ.

6.1.1.4. Flux procedural de monitorizare și evaluare

Monitorizarea și evaluarea sunt componente cheie ale procesului de planificare strategică, pentru că în timp ce procesul de planificare ajută la identificarea obiectivelor de atins și a activităților de realizat, procesul de monitorizare și evaluare ne ajută în a identifica dacă implementarea este corespunzătoare și rezultatele sunt satisfăcătoare pentru atingerea obiectivelor propuse prin planificare. Din această cauză monitorizarea și evaluarea trebuie să fie procese de măsurare a performanțelor și o sursă importantă de informare pentru procesul de actualizare/revizuire din activitatea de planificare. Oricât de corect ar fi formulată Strategia, aplicarea sa trebuie să fie formulată într-un mod acționabil, adică, translatată în Obiective strategice, respectiv Indicatori.

Pentru a putea aprecia în ce măsură obiectivele strategice au fost atinse, a fost definit un sistem integrat de indicatori, prin intermediul căruia se poate proceda la autoevaluarea continuă a acțiunilor și la creșterea eficienței.

Scopul existenței unui flux procedural de monitorizare este de a descrie activitățile ce trebuie efectuate de către personalul responsabil, așa cum a fost el stabilit în cadrul prezentei Metodologii, în procesul de implementare a proiectelor aferente Strategiei, astfel încât să se asigure atingerea obiectivelor proiectelor la termenele stabilite și preferabil, cu respectarea bugetelor previzionate. Fluxul procedural este unul cu frecvență continuă, prin acțiuni de colectare de date și informații, întocmire, analiză și transmitere de rapoarte. Astfel:

- Monitorizarea performanței reprezintă o analiză aprofundată, cu caracter socio-economic, menită să identifice, să cuantifice și să demonstreze prin dovezi ceea ce s-a realizat, rezultatele obținute și schimbările generate, explicând principalele mecanisme care stau la baza acestor rezultate; Monitorizarea colectează date și totodată semnalează, propune măsuri de corecție, acolo unde este cazul;
- Evaluarea intermediară a acțiunii – se efectuează la jumătatea perioadei de implementare, analizând cursul corect al acțiunii și rezultatele intermediare. Evaluarea utilizează toate informațiile puse la dispoziție de monitorizare și analizează diferite aspecte la diferite niveluri ale strategiei. Totodată, având ocazia de a sesiza anumite deficiențe informaționale necesare diverselor analize, evaluarea poate propune măsuri în acest sens și astfel poate contribui la dezvoltarea sistemului de monitorizare;
- Evaluarea finală – se realizează după finalizarea proiectului, imediat sau/și după anumite perioade, pentru a analiza atingerea rezultatelor prevăzute de proiect. Această evaluare poate servi ca justificare pentru noi proiecte, care să consolideze sau să corecteze rezultatele realizate;
- Analiza rezultatelor obținute și a motivelor atingerii/neatingerii rezultatelor;
- Formularea de recomandări.

Pentru realizarea monitorizării și evaluării se vor utiliza indicatori de impact, la nivel de strategie și indicatori de rezultat, la nivel de acțiuni concrete.

Fișele de monitorizare se întocmesc conform definițiilor prezentate în documentul de față, fiind parte din procesul de monitorizare și evaluare.

6.1.2.Roluri și responsabilități

Având în vedere că Strategia de Dezvoltare a Municipiului Câmpulung Moldovenesc pentru perioada 2021-2027 propune un portofoliu de proiecte, setând ambițiile Municipiului pentru perioada 2021-2027, evaluarea și monitorizarea demersului de realizare a Strategiei sunt extrem de importante în economia Strategiei.

Aparatul Tehnic este propus a fi dimensionat pentru un număr de maximum 5 – 7 persoane. Componența Aparatului Tehnic s-a stabilit cu respectarea principiilor parteneriatului și reprezentativității.

Propunerea a fost ca acest Aparat Tehnic să fie alcătuit din coordonator, membri și secretar, pentru asigurarea transparenței decizionale.

Componența instituțională a Aparatului Tehnic, precum și orice modificare adusă acesteia, se stabilește prin ordin al conducătorului instituției în care funcționează Aparatul Tehnic.

În acest scop, prin Dispoziția 327 din 23.06.2023, s-a înființat Aparatul Tehnic ce se ocupă cu elaborarea, actualizarea, prioritizarea, monitorizarea și evaluarea documentului strategic, la nivelul Primăriei Municipiului Câmpulung Moldovenesc.

- Coordonator: Berenţan Corneliu Petru, viceprimar Municipiului Câmpulung Moldovenesc
- Membrii:

- Sandulescu Florentina, auditor, Compartimentul Audit Intern
- Stoica Liviu Claudiu, consilier juridic Compartiment Juridic
- Melen Daniel, director executiv Direcția Poliția Locală
- Latiș Mihaela Ancuța, șef Serviciu Public Comunitar Local de Evidența Persoanelor
- Coclici Liliana, șef Serviciu Impozite și taxe

- Secretar: Galban Cristina Roxana, inspector Compartiment Spatiu Locativ

Astfel, rolul și responsabilitățile de evaluare și monitorizare revin unei structuri specifice, diferită de cea care este responsabilă cu implementarea Strategiei, organizată la nivelul Primăriei Municipiului Câmpulung Moldovenesc.

La invitația Președintelui Aparatului Tehnic, pot participa în calitate de invitați la reuniunile Aparatului Tehnic, reprezentanți ai instituțiilor europene, ai instituțiilor administrației publice centrale și locale precum și ai altor organizații. Aceștia pot lua cuvântul și pot face recomandări numai în legătură cu aspectele specifice pentru care au fost invitați să participe la reuniune.

Principala atribuție a structurii de management și implementare a Strategiei de Dezvoltare a Municipiului Câmpulung Moldovenesc pentru perioada 2021-2027 (Aparatul Tehnic) este de a prioritiza și selecta proiectele finanţabile prin Axa prioritară 7 din cadrul PR, dar şi proiectele finanţabile din alte axe prioritare ale PR, alte Programe Regionale, Naționale sau alte surse de finanțare. Pentru realizarea acestei atribuții s-au elaborat proceduri de prioritizare a ideilor de proiecte, care au la baza un set de criterii si subcriterii cum ar fi: gradul de maturitate a proiectului, contribuția la obiectivele ce asigură dezvoltarea durabilă a orașului, egalitatea de șanse și nediscriminarea, egalitatea de gen, caracterul integrat al proiectului cu alte proiecte existente sau propuse, modul in care sunt respectate principiile DNSH, etc.); procedurile sunt definite în mod clar și coerent, în permanență, în procesul de elaborare a lor s-a ținut cont de necesitățile, obiectivele și prioritățile stabilite prin Strategia de Dezvoltare a Municipiului Câmpulung Moldovenesc pentru perioada 2021-2027.

Structura de management și implementare a Strategiei de Dezvoltare a Municipiului Câmpulung Moldovenesc pentru perioada 2021-2027 include şi structura de management şi implementare a documentelor programatice de dezvoltare urbană (Aparatul Tehnic), astfel având rolul de a monitoriza şi evalua aceste documente, respectiv: Strategia de Dezvoltare a Municipiului Câmpulung Moldovenesc pentru perioada 2021-2027, Planul de Mobilitate Urbană Durabilă şi Planul Național de Redresare și Reziliență și Documentul Justificativ pentru pentru finanțare din fonduri ESI 2021-2027.

S-a acordat o mare atenție asupra faptului că persoanele care au fost desemnate în cadrul Aparatului Tehnic pentru elaborarea și stabilirea procedurilor de prioritizare sunt diferite de cele care asigură scrierea fișelor de proiect, scrierea cererilor de finanțare precum și implementarea proiectelor selectate pentru finanțare.

Pe lângă atribuția principală, sunt îndeplinite și următoarele atribuții:

- Monitorizează stadiul implementării documentelor strategice: SIDU și PMUD;
- Elaborează si aplică metodologia și criteriile pentru selectarea strategică a fișelor de proiecte din Strategia de Dezvoltare a Municipiului Câmpulung Moldovenesc pentru perioada 2021-2027;
- Membrii structurii de management și implementare a SIDU (Aparatul Tehnic) vor acoperi diverse arii de expertiză astfel încât procesul de îndeplinire a atribuțiilor delegate, respectiv de monitorizare și evaluare a documentului strategic, să fie unul eficient;
- Asigură actualizarea Strategiei de Dezvoltare a Municipiului Câmpulung Moldovenesc pentru perioada 2021-2027 ori de câte ori este nevoie ca urmare a proceselor de consultare partenerială;
- Membrii structurii de management și implementare a Strategiei de Dezvoltare a Municipiului Câmpulung Moldovenesc pentru perioada 2021-2027 (Aparatul Tehnic) au fost selectați pe baza competențelor și a experienței, ținând cont de principiile egalității de șanse, în vederea asigurării unui proces eficient de monitorizare și evaluare a documentului programatic de dezvoltare urbană a Municipiului Câmpulung Moldovenesc.

În implementarea operațiunii NEB nr. 131, structura de management și implementare existentă la nivelul municipiului asigură integrarea proiectului în monitorizarea SIDU, urmărirea stadiului documentațiilor tehnico-economice și a finanțării, coordonarea interdepartamentală și participarea factorilor relevanți. Activitățile de proiectare și de activare comunitară vor valorifica contribuțiile rezultate din consultarea publică și atelierele de co-creare, prin mecanisme de feedback și prin implicarea instituțiilor culturale, educaționale, sportive și a organizațiilor civice. Îndeplinirea condițiilor procedurale prevăzute de Ghidul SDT NEB, inclusiv aprobarea versiunii actualizate a strategiei și actul autorității competente pentru protecția mediului privind această versiune sau modificarea sa, după caz, se documentează prin înscrisurile emise de autoritățile competente.

6.2. Mecanismele de monitorizare și evaluare a implementării SIDU

6.2.1. Indicatori pentru monitorizarea implementării și evaluării SIDU

Secțiunea de față redă indicatorii de monitorizare propuși pentru monitorizarea proiectelor cuprinse în cadrul Strategiei. Indicatorii au fost grupați pe sectoare socio-economice de dezvoltare, conform domeniilor de interes adresare în cadrul Strategiei, fiecărui sector revenindu-i o serie de indicatori de impact în cadrul cărora au fost formulați indicatori de rezultat. Monitorizarea și evaluarea implementării Strategiei se va efectua folosind un sistem unic bazat pe indicatori calitativi și cantitativi. Sistemul propus apropie indicatorii destinați unui proces de evaluare și monitorizare a dezvoltării la nivel global, de situația concretă a Municipiului Câmpulung Moldovenesc, precum și de potențialul și aspirațiile de dezvoltare ale actorilor locali.

Indicatorii de realizare a obiectivelor strategiei, pe domenii, sunt următorii:

- aducerea infrastructurii la standarde europene;
- dezvoltarea resurselor umane și a mediului de afaceri;
- dezvoltarea turismului și promovarea antreprenoriatului;
- crearea, îmbunătățirea și diversificarea infrastructurii turistice, a facilităților și atracțiilor turistice;
- gradul de educație superioară;
- crearea de locuri de muncă;
- crearea de servicii pentru populație;
- dezvoltarea și modernizarea serviciilor publice.

Economie

În cadrul **sectorului economic** au fost generați 3 indicatori de impact:

- dezvoltarea mediului economic local;
- formarea profesională și creșterea accesului pe piața muncii;
- dinamica forței de muncă.

Cei trei indicatori sunt măsurați prin indicatori de rezultat ai situației economice. Grupați, aceștia redau:

- situația salariaților raportat la venit și activitate;
- dinamica pieței muncii;
- PIB-ul;
- situația companiilor active;
- valoare investițiilor efectuate.

Infrastructură

Infrastructura va fi monitorizată prin indicatorii de rezultat cuprinși în cadrul a patru indicatori de impact:

- reabilitare și modernizare urbană;
- extindere, modernizare și reabilitare sistem de utilități publice;
- extinderea, reabilitarea și modernizarea infrastructurii de transport;
- dezvoltarea mobilității urbane.

Subordonat acestor indicatori au fost creați indicatori de rezultat ce cuprind:

- lungimea și starea drumurilor;
- lungimea și starea rețelelor de utilități;
- gradul de racordare la rețeaua de utilități;
- situația clădirilor și a spațiului intravilan.

Educație și cultură

Monitorizarea **sectorului cultural și al educației** este realizată prin intermediul a trei indicatori de impact și indicatori de rezultat subordonați acestora.

- consolidarea infrastructurii educaționale;
- creșterea calității actului de predare;
- dezvoltarea sectorului cultural.

Indicatorii de rezultat propuși urmăresc:

- situația unităților de învățământ;
- dotarea și modernizarea sistemului educațional;
- situația personalului didactic;
- situația evenimentelor culturale organizate în Municipiu.

Turism

Turismul constituie un segment distinct ce va fi monitorizat prin intermediul a 3 indicatori și indicatori de rezultat subordonați.

- dezvoltarea infrastructurii turistice;
- reabilitarea și conservarea elementelor de patrimoniu;
- extinderea sectorului turistic.

Indicatorii de rezultat grupați în această categorie au urmărit:

- situația unităților de cazare;
- situația obiectivelor turistice;
- gradul de adaptare la noile provocări în domeniul turismului;
- situația lucrătorilor din sectorul turistic;
- analiza evenimentelor cu potențial turistic.

Sănătate și asistență socială

Sectorul sanitar și al asistenței sociale vor fi tratate ca două direcții de monitorizare distincte în vederea eficientizării procesului de evaluare. Sistemul medical prezintă 2 indicatori de impact cărora le revin indicatori de rezultat .

- consolidarea infrastructurii sanitare;
- creșterea calității sistemului sanitar.

Indicatorii de rezultat grupați în această categorie au urmărit:

- situația unităților medicale;
- capacitatea și dotarea unităților;
- situația personalului medical.

Pentru sectorul asistenței sociale sunt constituiți 3 indicatori de impact și o serie de

indicatori de rezultat

- consolidarea infrastructurii de asistență socială;
- evoluția beneficiarilor de asistență socială;
- integrarea socială.

Indicatorii de rezultat grupați în această categorie au urmărit:

- situația centrelor sociale și a serviciilor oferite;
- evidența persoanelor beneficiare;
- acțiuni privind incluziunea și stoparea discriminării.

Mediul înconjurător

Protecția mediului este monitorizată prin doi indicatori de impact pentru reabilitarea și modernizarea infrastructurii de mediu și protejarea ecosistemului local.

Indicatorii de rezultat asociați acestei secțiuni au în vedere:

- situația colectării deșeurilor;
- acțiunile de conservare a ecosistemului.

Administrație publică

Ultima direcție**, sectorul administrativ**, cuprinde doi indicatori de monitorizare și indicatori de rezultat subordonați.

- îmbunătățirea sistemului administrativ;
- digitalizarea sistemului administrativ.

Indicatorii de rezultat grupați în această categorie au urmărit:

- procesul de pregătire al personalului;
- situația privind modernizarea/digitalizarea.

Pentru a face posibilă o evaluare, bazată pe probe, a realizărilor implementării unei strategii, este necesar să se stabilească obiective măsurabile și delimitate în timp, care să fie însoțite de indicatori verificabili în mod obiectiv.

6.2.2. Documente de monitorizare

În capitolul curent este redată structura documentelor de monitorizare.

6.2.2.1. Fișa de monitorizare a proiectelor

Fișa de monitorizare a proiectelor

Nr.	Secțiune	Informații

crt.		
1.	Titlul proiectului	
2.	Domeniul de intervenție(sector)	
2.	Beneficiarul proiectului	
3.	Data începerii implementării proiectului	
4.	Termenul limită de finalizare al proiectului	
5.	Indicatori proiect	
6.	Valoarea proiectului	

Stadiul Proiectului

Implementarea proiectului progresează conform prevederilor contractului de finanțare?

☐ DA ☐ NU

Dacă da, gradul de realizare al proiectului este de .....%

Dacă nu, vă rugăm selectați din lista de mai jos principalele motive care au determinat această situație și detaliați la rubrica explicații

Motivele întârzierilor?	Explicații
☐ Cauze naturale etc. Inundații în regiune, vijelii (furtuni puternice), condiții de lucru periculoase etc.	
☐ Dificultăți cu antreprenorii/executanții/proiectanții/constructorii etc.	
☐ Probleme financiare	
☐ Cereri care nu au corespuns așteptărilor	
☐ Probleme juridice și reglementări aplicabile	
☐ Factori economici locali	
☐ Probleme determinate de lipsa personalului calificat	
☐ Subestimare în momentul întocmirii graficului de execuție al proiectului: ex. Implementarea unor etape succesive ale contractelor	
☐ Factori neprevăzuți care afectează progresul lucrărilor: ex. Condițiile de pe amplasament, probleme de protecția mediului etc.	
☐ Altele, vă rugăm detaliați	

Desfășurarea activităților

Informații de verificat	Da	Nu	Nu este cazul

Activitatea derulată respectă locația prevăzută în planul proiectului?			
Activitățile derulate se încadrează în tipurile de activități eligibile?			
Condițiile logistice de desfășurare a activității sunt asigurate în conformitate cu fișa proiectului?			
În cazul componentelor externalizate, sunt respectate cerințele/ condițiile contractuale? (ex. nr. de echipamente, nr. de experți etc.)			
Probleme apărute în implementare			

6.2.2.2. Fișa de monitorizare a indicatorilor de impact

Indicatori sectorul economic

Tabelul nr. 107: Indicatorii de impact și reperele măsurabile în sectorul economic

Indicatori de impact	**Denumire indicator măsurabil**			
		Valoare de referință	**An referință**	**Valoare țintă**
Dezvoltarea mediului economic local	PIB Municipiu	**579.125.392**	**2021**	**828.225.480**
	PIB per cap de locuitor	**27.793**	**2021**	**35.589**
	Numărul companiilor active	**833**	**2021**	**998**
	Numărul companiilor cu 250 de angajați sau peste	**0**	**2021**	**3**
	Valoarea totală a investițiilor pe următoarele domenii de activitate:			
	Agricultură	**53.000.000**	**2021**	**100.000.000**
	Industrie prelucrătoare	**658.000.000**	**2021**	**932.000.000**
	Industrie extractivă	**104.000.000**	**2021**	**152.600.000**
	Comerț	**474.000.000**	**2021**	**700.000.000**
	Transporturi	**389.000.000**	**2021**	**478.000.000**
	Construcții	**428.000.000**	**2021**	**635.000.000**
	Sănătate	**83.000.000**	**2021**	**122.000.000**
	Educație	**2.000.000**	**2021**	**5.000.000**
	Sport	**1.000.000**	**2021**	**4.000.000**
	Turism	**121.000.000**	**2021**	**180.000.000**
Formarea și creșterea accesului pe piața muncii	Număr de cursuri de calificare și recalificare	**4**	**2021**	**10**
	Număr de acțiuni de consiliere formală și informală	**8**	**2021**	**16**

	Personalul IMM-urilor care finalizează formarea pentru competențe pentru specializarea inteligentă, pentru tranziție industrială și antreprenoriat	**18**	**2021**	**33**
Dinamica forței de muncă	Venitul mediu brut	**5.429**	**2020**	**7.257**
	Numărul salariaților	**4.508**	**2021**	**6.500**
	Locuri de muncă vacante	**75**	**2021**	**252**
	Rata șomajului	**4,62 %**	**2021**	**3,5 %**

Sursa: Autorul

Indicatori în domeniul infrastructurii

Tabelul nr. 108: Indicatorii de impact și reperele măsurabile în domeniul infrastructurii

Indicator de impact	**Denumire indicator măsurabil**			
		Valoare de referință	**An referință**	**Valoare țintă**
Reabilitare și modernizare urbană	Locuințe cu performanță energetică îmbunătățită	**98**	**2021**	**280**
	Număr de autorizații de construire clădiri rezidențiale	**177**	**2021**	**230**
	Creșterea spațiului public	**2**	**2021**	**5**
	Clădiri publice cu performanță energetică îmbunătățită (metri pătrați)	**580**	**2021**	**3.540**
	Spații deschise create sau reabilitate în zone urbane	**2**	**2021**	**5**
Extindere, modernizare și reabilitare sistem de utilități publice	Număr de km rețea de gaze naturale realizat/modernizat	**59,23**	**2021**	**70**
	Număr de km rețea termică realizat/modernizat	**0**	**2021**	**0**
	Lungimea rețelei de iluminat public în mediul urban	**56**	**2021**	**68**
	Lungime rețea de alimentare cu apă	**67,77**	**2021**	**120**
	Lungime rețea de canalizare	**34,7**	**2021**	**100**
	Lungimea rețelei de distribuție a energiei electrice	**146,5**	**2021**	**170**
	Consum anual de energie primară (din care: al locuințelor, clădirilor publice, întreprinderilor etc.)	**1400 mw**	**2021**	**1.000 mw**

Extinderea, reabilitarea și modernizarea infrastructurii de transport	Număr km zonă pietonală	**3.100 m2**	**2021**	**5.000m2**
	Număr km de trotuare reabilitate	**18.762 m2**	**2021**	**25.000 m2**
	Lungimea pistelor de bicicletă	**5.502,74 m**	**2021**	**20.000 m**
	Număr spații de parcare construite/modernizate	**2.049**	**2021**	**2.500**
	Capacitatea materialului rulant ecologic pentru transportul public colectiv	**0**	**2021**	**17 km**
	Număr anual de utilizatori ai transporturilor publice noi sau modernizate	**166.985**	**2021**	**201.236**
	Numărul de accidente pe an pe drumurile reconstruite reabilitate/modernizare	**24**	**2021**	**10**
	Număr anual de utilizatori ai pistelor ciclabile	**1.200**	**2021**	**2.000**
	Numărul vehiculelor electrice/ecologice dedicate transportului public	**0**	**2021**	**4**
	Infrastructuri pentru combustibili alternativi (puncte de realimentare/reîncărcare)	**0**	**2021**	**18**

Sursa: Autorul

Indicatori sectorul cultural și al educației

Tabelul nr. 109: Indicatorii de impact și reperele măsurabile în sectorul cultural și al educației

Indicator de impact	**Denumire indicator măsurabil**			
		Valoare de referință	**An referință**	**Valoare țintă**
Consolidarea infrastructurii educaționale	Număr de unități de învățământ reabilitate	**3**	**2021**	**9**
	Număr săli de sport construite/ reabilitate	**2**	**2021**	**4**
	Număr unități de învățământ dotate cu echipamente IT	**7**	**2021**	**9**

	Număr de laboratoare școlare	**56**	**2021**	**65**
	Număr de soluții de digitalizare în sectorul educațional	**2**	**2021**	**5**
	Capacitatea claselor din cadrul infrastructurilor pentru îngrijirea copiilor care beneficiază de sprijin (noi sau modernizate)	**83**	**2021**	**515**
	Capacitatea claselor din cadrul infrastructurilor din domeniul învățământului care beneficiază de sprijin (noi sau modernizate)	**842**	**2021**	**4210**
	Numărul anual al copiilor care utilizează infrastructurile pentru îngrijirea copiilor ce beneficiază de sprijin	**83**	**2021**	**515**
	Numărul anual al elevilor care utilizează infrastructurile din domeniul învățământului ce beneficiază de sprijin	**842**	**2021**	**4210**
	Utilizatori ai structurilor educaționale de masă noi/modernizate care aparțin grupurilor vulnerabile	**35**	**2021**	**52**
Creșterea calității actului de predare	Numărul personalului didactic din mediul urban, participant la cursuri de formare/specializare	**154**	**2021**	**345**
	Numărul cazurilor de abandon școlar	**18**	**2021**	**6**
Dezvoltarea sectorului cultural	Număr de spații amenajate expozițiilor culturale	**2**	**2021**	**4**
	Numărul evenimentelor culturale	**4**	**2021**	**12**

Sursa: Autorul

Indicatori sectorul turistic

Tabelul nr. 110: Indicatorii de impact și reperele măsurabile în sectorul turistic

Indicator de impact	**Denumire indicator**			
		Valoare de referință	**An referință**	**Valoare țintă**
Dezvoltarea	Număr total al turiștilor	**18.995**	**2021**	**40.000**

infrastructurii turistice	Număr de spații de agrement construite	**2**	**2021**	**6**
	Număr de spații de agrement modernizate	**1**	**2021**	**2**
Reabilitarea și conservarea elementelor de patrimoniu	Număr monumente istorice reabilitate	**2**	**2019-2021**	**4**
	Vizitatori în siturile care beneficiază de sprijin	**8.000**	**2021**	**23.000**
	Numărul evenimentelor organizate după următoarele categorii			
	Festivaluri de muzică/ concerte	**1**	**2021**	**3**
	Competiții sportive	**3**	**2021**	**6**
	Activități culinare	**1**	**2021**	**3**
	Evenimente religioase	**2**	**2021**	**4**
	Alte categorii	**1**	**2021**	**4**

Sursa: Autorul

Indicatori sectorul sanitar

Tabelul nr. 111: Indicatorii de impact și reperele măsurabile în sectorul sanitar

Indicator de impact	**Denumire indicator**			
		Valoare de referință	**An referință**	**Valoare țintă**
Consolidarea infrastructurii sanitare	Numărul secțiilor din spitale	**15**	**2021**	**17**
	Număr de soluții de digitalizare în sănătate	**7**	**2021**	**11**
Creșterea calității sistemului sanitar	Număr campanii de informare privind sănătatea publică	**1**	**2021**	**3**
	Număr de urgențe rezolvate	**14.658**	**2021**	**16.236**
	Numărul de medici activi în instituțiile publice	**34**	**2021**	**40**
	Numărul personalului medical auxiliar	**130**	**2021**	**148**
	Numărul programelor de formare a personalului medical	**2**	**2021**	**4**
	Numărul deceselor din unitățile sanitare	**78**	**2018**	**0**
	Numărul de nașteri	**230**	**2021**	**300**
	Numărul deceselor premature	**2**	**2021**	**0**

Sursa: Autorul

Indicatori domeniul asistenței sociale

Tabelul nr. 112: Indicatorii de impact și reperele măsurabile în sectorul asistenței sociale

Indicator de impact	Denumire indicator			
		Valoare de referință	An referință	Valoare țintă
Consolidarea infrastructurii de asistență socială	Număr furnizori servicii sociale	0	2021	2
	Numărul centrelor rezidențiale publice	0	2021	1
	Numărul centrelor rezidențiale private	0	2021	1
	Număr centre de zi publice	0	2021	2
	Număr centre de zi private	0	2021	1
	Numărul serviciilor de asistență comunitară	0	2021	2
	Numărul cantinelor sociale construite/ modernizate	0	2021	1
	Numărul centrelor multifuncționale construite/ modernizate	0	2021	3
	Numărul de proiecte de digitalizare a serviciilor de asistență socială	0	2021	2
Evoluția beneficiarilor de asistență socială	Număr beneficiari servicii sociale pe următoarele categorii	1.999	2021	1.500
	Tineri sub 18 ani	488	2021	320
	Tineri NEETS	20	2021	9
	Minori cu dizabilități	60	2021	35
	Adulți cu dizabilități	487	2021	324
	Persoane vârstnice	180	2021	240
	Persoane cu diferite adicții	0	2021	0
	Persoane victime ale violenței domestice sau a traficului de persoane	15	2021	0
Integrarea socială	Număr persoane peste 65 de ani active pe piața muncii	368	2021	354

	Număr persoane cu dizabilități active pe piața muncii	**98**	**2021**	**142**
	Număr de acțiuni de voluntariat în domeniul asistenței sociale	**0**	**2021**	**3**
	Număr măsuri de îmbătrânire activă implementate	**0**	**2021**	**2**
	Număr de campanii de informare privind asistența socială	**2**	**2021**	**5**

Sursa: Autorul

Indicatori privind proiectele pentru protecția mediului înconjurător

Tabelul nr. 113: Indicatorii de impact și reperele măsurabile în cadrul protecției ecosistemului și a mediului înconjurător

Indicator de impact	Denumire indicator măsurabil	Valoare de referință	An referință	Valoare țintă
Reabilitarea și modernizarea infrastructurii mediu	Număr puncte de colectare selectivă	**33**	**2021**	**57**
	Numărul platformelor ecologice pentru depozitare	**0**	**2021**	**1**
	Număr de perdele vegetale modernizate/ extinse	**0**	**2021**	**1**
	Gradul de colectare selectivă la nivel municipal	**11%**	**2019**	**70%**
	Număr de soluții de digitalizare în sectorul de mediu	**0**	**2021**	**3**
	Valoarea investițiilor pentru protejarea și conservarea mediului înconjurător	**0**	**2021**	**20.000.000**
	Infrastructuri verzi care beneficiază de sprijin pentru alte scopuri decât adaptarea la schimbările climatice	**5**	**2021**	**10**
	Populația care are acces la infrastructuri verzi noi sau îmbunătățite	**15.000**	**2021**	**25.000**
Protejarea și conservarea mediului	Numărul spațiilor verzi amenajate	**37**	**2021**	**45**
	Număr de proiecte ce au componente inovative sau de protecția mediului	**3**	**2021**	**16**

Sursa: Autorul

Indicatori sectorul antreprenorial

Tabelul nr. 114: Indicatorii de impact și reperele măsurabile în sectorul antreprenorial

Indicator de impact	Denumire indicator măsurabil	Valoare de referință	An referință	Valoare țintă
Sprijinirea creării IMM-urilor și dezvoltarea celor existente	Număr de firme nou înființate	**12**	**2021**	**25**
	Număr de proiecte de inovație contractate și implementate	**0**	**2021**	**2**
	Număr de parteneriate între mediul universitar și cel economic	**0**	**2021**	**3**
	Număr de autorizații/ certificate eliberate pentru micii producători	**110**	**2021**	**150**
	Numărul de locuri de muncă nou create prin sprijinirea mediului antreprenorial	**25**	**2021**	**100**
	Întreprinderi care beneficiază de sprijin (din care: micro, medii, mari)	**0**	**2021**	**10**
	IMM-uri care introduc inovații în materie de produse sau procese	**0**	**2021**	**15**
	Întreprinderi cu cifră de afaceri mărită	**652**	**2021**	**711**
	IMM-uri care investesc în competențe pentru specializarea inteligentă, pentru tranziție industrială și antreprenoriat	**105**	**2021**	**352**
	Întreprinderi care ating un nivel ridicat de intensitate digitală	**5**	**2021**	**30**

Sursa: Autorul

Indicatori sectorul administrației publice

Tabelul nr. 115: Indicatorii de impact și reperele măsurabile în sectorul administrației publice

Indicator de impact	Denumire indicator măsurabil	Valoare de referință	An referință	Valoare țintă
Dezvoltarea societății civile	Număr de proiecte derulate în parteneriat	**3**	**2021**	**10**
Îmbunătățirea sistemului	Număr de proiecte de formare a funcționarilor publici	**2**	**2019-2021**	**4**

administrativ	Numărul funcționarilor publici implicați în programe de formare	**123**	**2019-2021**	**123**
	Institutii publice care beneficiaza de sprijin pentru a dezvolta servicii si aplicatii digitale	**13**	**2021**	**15**
	Utilizatori de servicii și produse și procese digitale publice noi și optimizate	**9822**	**2021**	**15.233**

Sursa: Autorul

6.2.2.3. Raportul de monitorizare

Subcapitolul curent redă propunerea de structură a raportului de monitorizare ce urmează să fie elaborat de către Primăria Municipiului Câmpulung Moldovenesc în vederea analizei progresului obiectivelor strategice, priorităților de dezvoltare și a proiectelor incluse în cadrul Strategiei pentru perioada 2021-2027.

La finalul subcapitolului, a fost inclusă o propunere a modelului de raport de monitorizare pe baza informațiilor ce urmează a fi prezentate în aceasta sectiune.

Structura raportului de monitorizare va fi grupată în patru secțiuni și va cuprinde următoarele elemente:

Secțiunea 1

- Introducere

Secțiunea 2

- tendințe de dezvoltare ale Municipiului Câmpulung Moldovenesc;
- viziune și obiective strategice.

Secțiunea 3

- situația Municipiului prin raportare la indicatorii de impact și rezultat;
- raportarea la obiectivele indicate în cadrul strategiei;
- stadiul realizării proiectelor.

Secțiunea 4

- plan de acțiuni pentru anul următor;
- concluzii și recomandări.

Secțiunea 1

În prima secțiune a raportului de monitorizare vor fi integrate elemente ale contextului general de desfășurare a proiectelor implementate. **Introducerea** va cuprinde:

- particularități ale situației socio-economice regăsite la nivel municipal ce au un impact semnificativ asupra rezultatelor implementării Strategiei și a proiectelor adresate de către aceasta;
- evenimente din sfera relațiilor internaționale, cooperări și directive europene ce constituie puncte favorabile sau obstacole pentru dezvoltarea Municipiului Câmpulung Moldovenesc.

Secțiunea 2

Tendințe de dezvoltare - vor fi stabilite în urma colectării de date din toate domeniile de activitate .

Pe baza acestor date se realizează diagnoza socio-economică și de potențial a Municipiului Câmpulung Moldovenesc, diagnoză ce constituie o privire de ansamblu și relevă o serie de trăsături care dau o imagine asupra tendințelor și oportunităților de dezvoltare.

Se recomandă ca această secțiune să cuprindă o scurtă prezentare asupra:

- situația infrastructurii;
- situația sistemului sanitar;
- situația sistemului de educație;
- mediul antreprenorial și economic;
- turismul.

Totodată, vor fi redate obiectivele și viziunea asupra dezvoltării Municipiului Câmpulung Moldovenesc alături de eventualele modificări aduse direcțiilor propuse în cadrul Strategiei.

Secțiunea 3

În cele ce urmează, vom sublinia componentele ce urmează a fi detaliate în cadrul Secțiunii 3.

Situația Municipiului prin raportare la indicatorii de impact și rezultat

*Situația generală va fi analizată pe baza datelor colectate în cadrul **Fișei de monitorizare a indicatorilor de impact** (a se vedea subsecțiunea 6.2.2.2.).*

Analiza succintă va cuprinde:

- indicarea sectoarelor cu creșterea cea mai accentuată a indicatorilor de rezultat;
- indicatorii ce prezintă o stagnare în evoluție.

În evaluarea progresului indicatorilor se va completa următorul tabel

Tabelul nr. 116: Situația indicatorilor de rezultat raportat la domeniile de dezvoltare

Sector	Nr. indicatori ce prezintă o creștere	Nr. indicatori ce nu indică o evoluție	Nr. total
Economie			

Sector	Nr. indicatori ce prezintă o creștere	Nr. indicatori ce nu indică o evoluție	Nr. total
Infrastructură			
Cultură și educație			
Turism			
Sanitar			
Asistență socială			
Mediu înconjurător			
Mediu antreprenorial			
Administrație publică			

Sursa: Autorul

Raportarea la obiectivele indicate în cadrul strategiei

Ulterior analizei indicatorilor redați în tabelul 11, vor fi analizați **indicatorii rezultați din obiectivele strategice** regăsite în cadrul Strategiei de Dezvoltare a Municipiului Câmpulung Moldovenesc pentru perioada 2021-2027.

Pentru a nu îngreuna structura raportului de monitorizare, tabelele necesare analizei secțiunii curente au fost incluse în secțiunea **ANEXE**.

Pe baza datelor structurate în tabele se vor indica direcțiile de acțiune cu cele mai bune rezultate la nivelul fiecărui obiectiv în parte alături de obiectivele cu situația cea mai favorabilă. Totodată vor fi indicate direcțiile ce prezintă cele mai mici rezultate pentru fiecare obiectiv în parte și vor fi propuse măsuri de remediere/îmbunătățire.

Stadiul realizării proiectelor

Situația proiectelor va fi analizată prin utilizarea următoarelor fișe:

- fișa de monitorizare a proiectelor (adresată atât mediului public, cât și mediului privat, la nivelul tuturor proiectelor propuse în cadrul Strategiei)- a se vedea secțiunea 5.1;
- fișă generală de monitorizare a proiectelor - a se vedea secțiunea 5.4.

Pe baza fișelor de monitorizare a situației regăsită la nivelul tuturor proiectelor propuse în cadrul Strategiei va fi întocmită situația statistică a proiectelor în vederea completării fișei generale. Datele cuprinse în fișa generală vor servi drept punct de pornire pentru analiza gradului de implementare. Se vor urmări:

- distribuția proiectelor în funcție de gradul de implementare;
- situația proiectelor grupate pe localități. Se vor reda localitățile cu numărul cel mai ridicat de proiecte aprobate și în implementare cât și localitățile cu numărul cel mai ridicat de proiecte respinse;

- se va reda o situație a proiectelor în funcție de sectorul de implementare a acestora pe baza fișei regăsite în secțiunea 5.2.

Secțiunea de față va cuprinde și situația proiectelor neinițiate prin prezentarea motivelor și a dificultăților întâmpinate în mod general pe baza informațiilor oferite în fișele din secțiunea 5.1.

Secțiunea 4

Pe baza indicatorilor prezentați în capitolele anterioare, în secțiune curentă vor fi redate direcții ulterioare de acțiune grupate sub forma unui **plan de acțiuni pentru următorul an.** Planul poate să redea:

- sectoarele ce necesită o atenție mai sporită din partea autorităților locale;
- unitățile administrative ce necesită sprijin în implementarea proiectelor;
- sugestii și direcții privind finalizarea proiectelor aflate în execuție.

Propunere model raport de monitorizare

Raport de Monitorizare al „Strategiei de Dezvoltare a Municipiului Câmpulung Moldovenesc elaborată pentru perioada 2021-2027”

Secțiunea 1- Introducere

Secțiunea 2

2.1 Tendințe de dezvoltare ale Municipiului

2.1.1. Mediul economic

2.1.2. Turismul și patrimoniul cultural

2.1.3. Amenajarea teritoriului și urbanism

2.1.4. Infrastructura

2.1.5. Sănătate și asistență socială

2.1.6. Educație și învățământ

2.1.7. Cultură, culte, sport și agrement

2.1.8. Mediu și protecția mediului

2.1.9. Capacitate administrativă și cooperare interinstituțională

2.2 Viziune

2.3 Obiective strategice

Secțiunea 3

3.1 Situația Municipiului prin raportare la indicatorii de impact și rezultat

3.2 Raportarea la obiectivele indicate în cadrul strategiei

3.3 Stadiul realizării proiectelor

Secțiunea 4

4.1 Plan de acțiuni pentru anul următor

4.2 Concluzii și recomandări

6.3. Măsuri de atenuare a probabilității și impactului riscurilor

Implementarea unei strategii de dezvoltare urbană trebuie să aibă în vedere și o multitudine de riscuri. Este important ca focusul pe atragerea fondurilor europene si realizarea investițiilor de capital să nu piardă din vedere lucruri precum costurile de operare pe termen mediu și lung sau riscuri de ordin social, de mediu, sau economic. În mod ideal, atunci când va fi definitivată lista de proiecte prioritare pentru perioada 2021-2027, Primăria ar trebui să elaboreze un Plan de Acțiune pentru Managementul Riscurilor, pentru ca planificarea acestor proiecte prioritare să ia în considerare și potențialul impact negativ al acestora și sa prevada masuri de atenuare a probabilității și impactului riscurilor.

Managementul riscurilor sociale

Un proiect public nu va avea același impact asupra tuturor cetățenilor și este posibil ca unii oamenii să fie afectați într-un mod advers de astfel de proiecte. De exemplu, un nou drum poate îmbunătăți accesul la oportunități pentru un număr mare de oameni, dar poate duce și la un nivel mai ridicat al poluării pentru unele comunități. Secțiunile următoare includ câteva riscuri sociale ce ar putea fi avute în vedere în implementarea SIDU.

Considerarea potențialului impact social negativ al proiectelor publice

Nu toate proiectele publice au un efect pozitiv, nu toți cetățenii beneficiază în mod egal de pe urma unei investiții publice, și un impact pozitiv pe termen scurt se poate transforma în impact negativ pe termen lung. De exemplu, un proces amplu de regenerare urbană poate duce nu numai la creșterea calității vieții pentru cei ce trăiesc acolo dar poate duce și la creșterea costului vieții, ducând în cele din urmă la excluderea celor cu venituri mai scăzute. Pe de altă parte, lipsa intervențiilor în zone ce necesită regenerare urbană pot duce la plecarea celor cu venituri mai ridicate din acea zonă și la accentuarea problemelor sociale. Ca atare, orice investiție publică trebuie să cântărească atent impactul acelui proiect/program – pentru toți membrii comunității, pe termen scurt, mediu și lung.

Atenție pentru persoane cu dizabilități și pentru părinți cu cărucioare

Proiectele de infrastructură publică din România sunt de multe ori proiectate fără a lua în considerare nevoile persoanelor cu dizabilități sau ale părinților cu cărucioare. De multe ori, trotuarele nu sunt ușor de navigat pentru persoanele cu dizabilități motorii sau de vedere, sau pentru cărucioare pentru copii. De asemenea, mijloacele de transport public, mai ales flota mai veche, nu sunt echipate pentru a permite accesul facil al persoanelor cu dizabilități sau al părinților cu cărucioare.

În acest sens, este important ca atunci când se pregătesc caietele de sarcini pentru dezvoltarea/reabilitarea/modernizarea infrastructurii publice, să fie avute în vedere și nevoile persoanelor cu dizabilități și ale părinților tineri. Atunci când se

achiziționează noi mijloace de transport public în comun, acestea ar trebui să fie prietenoase cu toți cei care ar putea folosi aceste mijloace de transport. De asemenea, când se proiectează/reabilitează stațiile de transport public în comun (de exemplu, metrou sau tren metropolitan), trebuie gândite soluții care să înlesnească accesul tuturor la sistemul de transport public. În ceea ce privește proiectarea infrastructurii publice, Banca Mondială a pregătit un *Ghid de Regenerare Urbană a Infrastructurii Publice* ce include o serie de elemente pentru o proiectare mai bună (mai prietenoasă cu oamenii și cu mediul). Ghidul include o serie de opțiuni pentru regândirea infrastructurii publice, în așa fel încât ea să fie mai prietenoasă cu pietonii, bicicliștii, părinții cu cărucioare, precum și cu cei cu dificultăți locomotorii sau de vedere.

Atenție pentru copii

Chiar și atunci când proiectele de infrastructură publică includ punctele de vedere ale cetățenilor, ele de multe ori nu sunt proiectate cu o considerare a nevoilor copiilor din acea comunitate. Un oraș gândit din start pentru copii, este un oraș mai prietenos și mai inclusiv pentru toți cetățenii orașului. O importanță aparte o au spațiile publice sigure, fără trafic auto, și cu mobilier urban prietenos cu copiii. Astfel de spații publice au un rol important în coagularea unei comunități, încurajează interacțiunea dintre oameni și au și efecte economice benefice (numărul de firme și profitabilitatea lor crește în zone cu trafic pietonal intens). Ca atare, proiectarea și implementarea proiectelor din SIDU ar trebui să aibă în vedere și nevoile copiilor din comunitate.

Exproprieri

Unele proiecte propuse în SIDU vor necesita și exproprieri. Legea pe Exproprieri 255/2010 a fost introdusă relativ târziu în legislația românească și a venit ca urmare a întârzierilor majore în implementarea proiectelor finanțate cu fonduri europene. Această lege urmează standardele europene în domeniu și de-a lungul timpului a fost modificată pentru a include mai multe tipuri de proiecte pentru care se poate face exproprierea (de exemplu, pentru spații verzi sau regenerare urbană). Legea 255/2010 prevede compensarea celor expropriați la valoarea justă a terenului sau clădirii, și permite celor expropriați căi legale pentru a contesta sumele oferite de expropriatori. Este important însă ca orice proiect de infrastructură publică ce presupune și exproprieri să aibă în vedere o gamă mai largă de considerente socio-economice. De exemplu, un proces de expropriere poate reprezenta pentru unele familii sau indivizi pierderea unei surse stabile de venit, și în astfel de cazuri măsurile compensatorii trebuie ajustate sau proiectul tehnic trebuie regândit. O serie de bune practici ce ar trebui avute în vedere pentru proiectele ce presupun exproprieri sunt listate mai jos:

- Evitați sau minimizați relocarea involuntară explorând diferite alternative la stadiul de proiectare;
- Evitați evacuarea forțată a oamenilor;

- Atenuați efectele negative sau impactul negativ al exproprierilor și strămutării oamenilor și activităților, prin acordarea de compensații la costul de înlocuire și asistență persoanelor strămutate să revină la un standard de viață și mijloace de trai similare sau superioare celor dinaintea începerii proiectului;
- Îmbunătățiți condițiile de viață ale persoanelor sărace sau vulnerabile care sunt fizic strămutate, prin furnizarea de locuințe adecvate, acces la servicii și facilități publice de calitate și sprijin pentru securizarea unui loc de muncă;
- Conceperea și executarea activităților de relocare ca programe de dezvoltare durabilă;
- Asigurați-vă că activitățile de relocare sunt planificate și implementate cu divulgarea adecvată a informațiilor, consultări semnificative și participarea informată a celor afectați.

O atenție aparte trebuie acordată strămutării persoanelor fără titlu de proprietate sau a celor ce locuiesc în locuințe informale. Legea Exproprierii nu are prevederi pentru astfel de cazuri, și chiar dacă numărul cazurilor de strămutare a unor grupuri vulnerabile este redus, de cele mai multe ori aceste grupuri nu primesc nici un fel de compensație pentru strămutare. De asemenea, nu există nici o directivă la nivelul Comisiei Europene care să trateze în mod explicit exproprierea grupurilor vulnerabile ce trăiesc în locuințe informale.

Protecția muncii

Legea 319/2006 privind securitatea și sănătatea în muncă este racordată la principiile de bună practică din Uniunea Europeană și include prevederi clare privind salarizarea, siguranța și sănătatea angajaților, condiții adecvate de muncă, precum și atenție la pericolele ce pot afecta anumite grupuri sensibile la riscuri (femeile gravide, femeile care alăptează, tinerii, persoanele cu dizabilități). Primăria trebuie să se asigure de implementarea condițiilor legale de către toți contractorii cu care lucrează. Inspecția Muncii reprezintă autoritatea competentă în ceea ce privește controlul aplicării legislației referitoare la securitatea și sănătatea în muncă.

Protecția comunității

Orice proiect public poate avea nu numai impact pozitiv asupra comunității, ci și potențiale efecte negative. Atunci când sunt pregătite noi proiecte/programe publice, este important să se aibă în vedere următoarele:

- Anticipați sau evitați efectele negative asupra sănătății și siguranței comunităților afectate de proiect în timpul proiectului și după implementarea acestuia, datorită unor circumstanțe obișnuite sau excepționale;
- Promovați calitatea, siguranța și considerații ce țin de schimbările climatice în proiectarea proiectelor publice;
- Evitați sau reduceți la minimum expunerea comunității la materiale periculoase, risc în trafic datorat proiectului;
- Puneți în aplicare măsuri eficiente pentru soluționarea situațiilor de urgență;
- Asigurați-vă că protecția comunității, a personalului și a bunurilor este efectuată într-un mod clar și coerent.

Implicarea comunităților marginalizate

Primăriile precum și Consiliul Județean, ar trebui să aibă în vederea implicarea sau încurajarea implicării comunităților marginalizate, mai ales a comunității rome, în proiectele de dezvoltare/reabilitare/modernizare a infrastructurii publice, atât în proiectele desfășurate în regie proprie cât și în proiectele implementate de contractori.

Considerarea nevoilor comunităților marginalizate în proiectele de infrastructură publică

Elaborarea unor noi proiecte de infrastructură publică ar trebui să includă de la început și nevoile comunităților marginalizate, mai ales ale comunității rome, și să determine cum aceste proiecte pot răspunde acestor nevoi. La nivel minim, ar trebui avut grijă ca aceste proiecte să nu accentueze problemele sociale deja existente. De exemplu, un nou Plan Urbanistic General ar putea prevedea extinderea intravilanului pentru a putea formaliza locuințele informale anumite zone marginalizate și pentru a putea veni cu investiții urbane ce permit creștere calității vieții a celor ce trăiesc acolo. Extinderea sistemului de transport public, poate avea în vedere nevoile aparte ale comunităților marginalizate. De asemenea, politica de dezvoltare economică locală trebuie să răspundă și nevoilor comunităților marginalizate, cu o grijă pentru crearea de locuri de muncă și pentru aceste grupuri. Primăria, în sine, ca unul dintre cei mai mari angajatori locali, poate să gândească o politică de angajare pentru cei ce provin din comunități marginalizate.

Accesul la locuire

Accesul la locuire este unul din principalele obiective ale Politicii Urbane a României.

Sunt necesare măsuri concrete pentru a adresa problemele din sector, inclusiv prin dezvoltarea unui fond de locuințe sociale. Trebuie, de asemenea, identificate mecanismele (de exemplu reguli și proceduri de urbanism) care să permită sectorului imobiliar să răspundă mai eficient cererii din domeniu.

Managementul riscurilor de mediu

În procesul de elaborare a strategiei municipiului, s-a avut în vedere și principiul DNSH (a nu prejudicia în mod semnificativ) în contextul mecanismului de redresare și reziliență și a obținerii de fonduri europene.

Toate investițiile publice din România trebuie să se conformeze considerentelor de mediu de la nivelul Uniunii Europene și trebuie să includă o evaluare a impactului asupra mediului, în conformitate cu prevederile Legii 86/2014 privind evaluarea impactului asupra mediului și cu respectarea următoarelor principii: a) principiul acțiunii preventive; b) principiul corectitudinii și plenitudinii informației; c)

principiul transparenței și accesibilității; d) principiul participativ; e) principiul precauției; f) principiul „poluatorul plătește”. Cadrul legal privind managementul riscurilor de mediu este clar, extensiv, și racordat la principiile de bună practică ale Uniunii Europene, însă este important ca pregătirea proiectelor din SIDU să includă de la început considerente de mediu. Câteva din aceste considerente sunt discutate mai jos.

Utilizarea eficientă a resurselor și prevenirea și managementul poluării

Chiar dacă ar putea necesita costuri mai mari de proiectare și costuri mai mari la implementare, toate proiectele publice implementate ar trebui să:

- Promoveze utilizarea sustenabilă a resurselor, inclusiv energia, apa și materiile prime;
- Evite sau să minimizeze impactul avers asupra sănătății umane și asupra mediului, ca urmare a poluării generate de activitățile proiectului;
- Evite sau să minimizeze emisiile generate de proiect și poluanții cu impact pe termen scurt și lung;
- Evite sau să minimizeze generarea deșeurilor periculoase sau ne-periculoase;
- Minimizeze și să gestioneze riscurile și impactul asociat cu folosirea pesticidelor.

Conservarea zonelor cu biodiversitate și gestiunea sustenabilă a resurselor naturale

Legea 137/1995 privind protecția mediului include toate principiile și dispozițiile ce trebuie avute în vedere în ceea ce privește protecția mediului atunci când se pregătesc proiecte publice. Principiile cheie ce stau la baza Legii 137/1995 sunt: a) principiul precauţiei în luarea deciziei; b) principiul prevenirii riscurilor ecologice şi a producerii daunelor; c) principiul conservării biodiversităţii şi a ecosistemelor specifice cadrului biogeografic natural; d) principul "poluatorul plăteşte"; e) înlăturarea cu prioritate a poluanţilor care periclitează nemijlocit şi grav sănătatea oamenilor; f) crearea sistemului naţional de monitorizare integrată a mediului; g) utilizarea durabilă; h) menţinerea, ameliorarea calităţii mediului şi reconstrucţia zonelor deteriorate; i) crearea unui cadru de participare a organizaţiilor neguvernamentale şi a populaţiei la elaborarea şi aplicarea deciziilor; j) dezvoltarea colaborării internaţionale pentru asigurarea calităţii mediului.

Accesul facil și echitabil al comunității la zone verzi-albastre

Gândirea pachetului de proiecte și programe prioritare din SIDU trebuie să aibă în vedere înlesnirea accesului facil și echitabil al comunității la zone naturale, având în vedere importanța pe care aceste zone o au pentru creșterea calității vieții. Ca atare, noile proiecte de dezvoltare, atât cele publice cât și cele private, trebuie să aibă în vedere creșterea suprafețelor verzi din municipiu (de exemplu, dezvoltatorii imobiliari pot dezvolta noi spații verzi și spații publice pentru comunitate) în așa fel încât toți cetățenii să aibă un acces rapid la această infrastructură.

Managementul riscurilor economice

Implementarea unei strategii de dezvoltare trebuie să aibă în vedere și o serie de riscuri economice. Câteva dintre acestea vor fi discutate mai jos.

Sustenabilitatea financiară

Accesul la fonduri europene poate veni cu o serie de efecte secundare cu impact negativ, și este important ca autoritățile locale să aibă în vedere aceste riscuri economice când pregătesc un nou portofoliu de investiții. În primul rând, este important să nu se uite că bună parte a investițiilor publice presupun cheltuieli ulterioare de operare și mentenanță (de exemplu, costuri de îngrijire și toaletare a unui parc). Dintr-un imbold de a atrage cât mai multe fonduri europene, administrațiile publice locale pot risca să ajungă în situația în care nu își permit să întrețină investițiile făcute, sau să greveze bugetul local într-o asemenea măsură încât noi investiții nu mai sunt posibile. Ca atare, planificarea unui program de investiții trebuie făcut cu grijă, luând în considerare costurile de operare și funcționare ale noilor investiții pe termen scurt, mediu și lung. De asemenea, toate primăriile trebuie să identifice noi surse de venituri locale, pentru a limita dependența de granturi europene sau transferuri de la bugetul de stat.

Scenarii privind costurile

Atunci când se pregătește un proiect public este important să fie avute în vedere mai multe scenarii privind costurile de implementare ale proiectului. Salariile în domeniul construcțiilor pot crește într-o anumită perioadă, salariul minim poate fi ajustat de către Guvern, costurile materialelor pot suferi schimbări datorită unor dinamici locale, naționale, regionale sau internaționale. Aceste schimbări sunt greu de previzionat, dar este important să existe un plan alternativ în cazul în care ele se întâmplă. De exemplu, multe administrații publice locale licitează o lucrare la un anumit preț, iar pe parcursul implementării proiectului costurile pot crește neașteptat, făcând imposibilă realizarea proiectului dacă nu există soluții alternative.

Diverse și neprevăzute

Orice proiect, oricât de bine ar fi pregătit, se poate confrunta cu o serie de situații diverse și neprevăzute la momentul implementării. Pot fi descoperite vestigii arheologice neprevăzute, pot apărea condiții naturale nefavorabile, pot interveni evenimente (de exemplu, o grevă generală într-un sector relevant pentru proiect) ce necesită întreruperea lucrului. Aceste evenimente pot afecta nu numai calendarul de implementare al proiectului, ci și costul general al proiectului. Cu cât se planifică mai bine pentru astfel de situații, cu atât impactul potențial negativ poate fi mai redus.

Managementul riscurilor ce țin de patrimoniu construit

Patrimoniul construit, odată dispărut, nu mai poate fi adus înapoi. Orice adminsitrație locală trebuie să acorde o importanță aparte prezervării patrimoniului cultural și protejării acestui patrimoniu de potențialul impact advers al proiectelor/programelor propuse în SIDU. Ca bună practică, conservarea patrimoniului cultural și natural ar trebui să fie parte a proiectării fiecărui proiect/program, iar beneficiile rezultate din folosirea patrimoniului cultural ar trebui să se reflecte asupra cât mai multor membrii ai comunității.

Managementul riscurilor ce țin de capacitatea administrativă și maturitatea instituțiilor

România a trecut printr-un proces rapid de creștere și transformare economică în ultimii ani. Acest proces a presupus o schimbare rapidă a sectorului privat, dar sectorul public nu a reușit întotdeauna să țină pasul. Aceasta înseamnă că implementarea proiectelor de dezvoltare locale se lovesc frecvent de probleme ce țin de capacitatea administrativă a autorităților publice și de maturitatea instituțiilor implicate în implementarea proiectelor. Mai jos discutăm câteva astfel de riscuri.

Capacitatea redusă de planificare și implementare a proiectelor de investiții

Dacă administrațiile urbane și-au dezvoltat în ultimii ani capacitatea de planificare și implementare a proiectelor de investiții, comunele au, în cele mai multe cazuri, nevoie de sprijin pentru pregătirea și implementarea unor programe integrate de investiții.

Lipsa unor competențe în domenii cheie

Chiar dacă salariile din sectorul public au devenit mai atractive în ultimii ani, administrațiile publice locale au de multe ori probleme în a atrage oameni calificați pe posturi cheie. Această carență de personal poate afecta capacitatea de planificare și implementare a programelor de investiții și este, de cele mai multe ori, motivul pentru performanța slabă a unor primării în ceea ce privește investițiile de capital.

Tabelul nr. 117: Matricea riscurilor

Riscul potențial identificat	Probabilitatea de manifestare	Impactul asupra SIDU	Soluții posibile pentru eliminarea / atenuarea impactului
RISCURI SOCIALE			
Proiecte de dezvoltare urbană pot avea efecte sociale adverse	Medie	Mediu	Pregătirea unui Plan de Acțiune pentru Managementul Riscurilor, pentru a anticipa

Riscul potențial identificat	Probabilitatea de manifestare	Impactul asupra SIDU	Soluții posibile pentru eliminarea / atenuarea impactului
neanticipate			potențiale efecte secundare negative și a pregăti un set de măsuri pentru combaterea acestor efecte.
Reabilitarea / modernizarea / dezvoltarea infrastructurii publice fără a ține seama de nevoile oamenilor cu dizabilități și a proaspeților părinți	Ridicată	Ridicat	Includerea în caietele de sarcini pentru contractarea lucrărilor de proiectare tehnică a unor principii de bună practică în design-ul infrastructurii urbane. Banca Mondială a pregătit mai multe ghiduri de regenerare urbană ce pot fi de folos în acest sens.
Implementarea unor exproprieri pentru cauză de utilitate publică ce pot crea și exacerba probleme sociale	Scăzută	Mediu	Legislația prevede nu numai compensații la valoarea justă a terenului/proprietății, ci permite celor expropriați căi legale pentru a contesta/ajusta sumele alocate
Nerespectarea regulilor de protecția muncii în implementarea proiectelor din SIDU	Scăzută	Scăzut	Legislația în domeniu și aplicarea legislației sunt riguroase, precum arată experiența ultimilor ani.
Neconsiderarea nevoilor comunităților marginalizate în implementarea proiectelor din SIDU	Ridicată	Ridicat	Gândirea proiectelor/programelor de investiții prin perspectiva comunităților marginalizate, pentru a vedea cum ajustări de proiect pot aduce beneficii mai mari pentru aceste comunități.
Creșterea costului vieții și dificultatea de acces al populației la locuire la preț rezonabil	Ridicată	Ridicat	Elaborarea unui set de măsuri necesar pentru a adresa problemele de locuire.
RISCURI DE MEDIU			
Utilizarea eficientă a resurselor și prevenirea și managementul poluării	Ridicată	Ridicat	Legislația este suficient de cuprinzătoare pe acest capitol, dar este important ca administrațiile locale să își asume pro-activ limitarea intervențiilor publice ce au un efect negativ asupra mediului.

Riscul potențial identificat	Probabilitatea de manifestare	Impactul asupra SIDU	Soluții posibile pentru eliminarea / atenuarea impactului
			Pregătirea unui Plan de Acțiune pentru Managementul Riscurilor, pentru a anticipa potențiale efecte secundare negative și a pregăti un set de măsuri pentru combaterea acestor efecte.
Riscul activităților antropice asupra conservării zonelor cu biodiversitate și gestiunea sustenabilă a resurselor naturale	Ridicată	Ridicat	Legislația este suficient de cuprinzătoare pe acest capitol, dar este important ca administrațiile locale să își asume pro-activ limitarea intervențiilor publice ce au un efect negativ asupra mediului. Pregătirea unui Plan de Acțiune pentru Managementul Riscurilor, pentru a anticipa potențiale efecte secundare negative și a pregăti un set de măsuri pentru combaterea acestor efecte.
RISCURI ECONOMICE			
Resursele financiare proprii ale bugetelor locale raportate la volumul preconizat al investițiilor publice	Ridicată	Ridicat	Contractarea de împrumuturi bancare / emiterea de obligațiuni municipale „Lobby” la nivel guvernamental pentru atragerea de fonduri suplimentare de la bugetul de stat pentru lucrări de investiții Pregătirea din timp a unui portofoliu solid de proiecte mature, inclusiv de rezervă, în vederea atragerii unui volum cât mai mare de fonduri europene Creșterea bazei de impozitare locale, atât prin măsuri active de atragere de noi investiții private, cât și prin reforma impozitării proprietăților

Riscul potențial identificat	Probabilitatea de manifestare	Impactul asupra SIDU	Soluții posibile pentru eliminarea / atenuarea impactului
			Eficientizarea unor cheltuieli publice (de ex. reducerea consumurilor de energie, restructurarea unor companii municipale generatoare de pierderi etc.)
Riscul unor modificări neprevăzute ale costurilor de construcție și ale condițiilor de implementare a proiectelor/programelor din SIDU	Ridicată	Scăzut	Majoritatea administrațiilor publice locale au experiență cu implementarea investițiilor de capital și pot previziona astfel de schimbări. Dezvoltarea unui set de măsuri care să permită un răspuns rapid la astfel de situații.
RISCURI CE ȚIN DE PATRIMONIUL CONSTRUIT			
Riscul impactului negativ asupra patrimoniului cultural pe măsură ce municipiul se dezvoltă și trebuie să răspundă unor provocări socio-economice tot mai diverse	Ridicată	Scăzut	Elaborarea unor Planuri Urbane Zonale de protecție pentru toate zonele istorice, pentru a reglementa clar intervențiile ce se pot face în aceste zone.
RISCURI CE ȚIN DE CAPACITATEA ADMINISTRATIVĂ ȘI MATURITATEA INSTITUȚIILOR			
Menținerea unui nivel incipient de colaborare între UAT-uri pentru proiecte de interes comun	Ridicată	Ridicat	Consolidarea dialogului, formal și informal, între UAT-uri
Competențe și resursele umane limitate ale administrațiilor locale pentru oferirea anumitor servicii publice (de ex. în domeniul social, cultural, sportiv etc.)	Ridicată	Mediu	Extinderea programelor de acordare a finanțărilor nerambursabile pentru proiecte și activități ale entităților private din domeniul culturii, sportului, serviciilor sociale etc.

Sursa: Autorul

6.4. Comunicarea cu beneficiarii proiectelor și promovarea strategiei

Conform metodologiei propuse, Strategia va fi monitorizată anual, evidențiindu-se starea și evoluția priorităților de dezvoltare propuse, gradul de îndeplinire a țintelor asumate, precum și stadiul implementării proiectelor prioritare ale Municipiului.

În cazul apariției unor devieri de la planificare, a unor situații de criză sau de forță majoră, activitatea de monitorizare va genera acțiuni de ajustare/restructurare, prin care să se asigure cele mai eficiente și raționale soluții de remediere și readucere a strategiei sau proiectelor pe sensul de implementare prevăzut, asigurându-se astfel impactul așteptat.

Astfel, evaluarea va aprecia atât performanța în realizarea obiectivelor propuse, cât și procentul în care au fost atinse obiectivele strategice.

BIBLIOGRAFIE

SURSE PRIMARE

1. Agenția pentru Dezvoltare Regională Nord-Est, Programul Regional Nord-Est 2021-2027
2. Agenția pentru Dezvoltare Regională Nord-Est, Planul Regional de Acțiune pentru Turism (PRAT) Nord-Est 2017-2023
3. Agenția pentru Protecția Mediului Suceava, Raport privind starea mediului în județul Suceava în anul 2022
4. Banca Mondială, România, Catching up regions, Raport Final, 2019
5. Banca Mondială, Atlasul Zonelor Urbane Marginalizate din România
6. Centru Român de Politici Europene, România are nevoie de Zone Urbane Funcționale. Oportunitatea includerii acestora în Strategia de Dezvoltare Teritorială
7. Consiliul Județean Suceava, Planul Județean de Gestionare a Deșeurilor în Județul Suceava pentru perioada 2020-2025
8. Consiliul Județean Suceava, Planul de menținere a calității aerului în jud. Suceava pentru perioada 2021-2025
9. Comisia Europeană, Comunicare a Comisiei Către Parlamentul European, Consiliul European, Consiliu, Comitetul Economic și Social European și Comitetul Regiunilor- Pactul ecologic european, 2019
10. Comisia Națională de Strategie și Prognoză, Prognoza de toamnă 2021-2025-Prevederi și influențe posibile
11. Departamentul pentru dezvoltare durabilă, din cadrul aparatului de lucru al Guvernului României (N.D.), Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030
12. Institutul Național de Statistică, *Baza de date*
13. Ministerul Cercetării Inovării și Digitalizării, Procedură operațională de monitorizare
14. Ministerul Lucrărilor Publice, Dezvoltării și Administrației, Banca Mondială, Baza de date CITADINI
15. Ministerul Mediului, Apelor și Pădurilor, Rețeaua Națională de Monitorizare a Calității Aerului
16. Ministerul Lucrărilor Publice, Dezvoltării și Administrației, Banca Mondială, Baza de date CITADINI
17. Ministerul Comunicațiilor și Societății Informaționale, De Ce Smart City ?, 2016
18. Ministerul Comunicațiilor și Societății Informaționale, Smart City For Smart Communities - Îndreptar spre viitor, 2016
19. Oficiul Național al Registrului Comerțului - Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul Suceava
20. Organizația de Cooperare și Dezvoltare Economică, Către un nou rol al amenajării teritoriului, Editura OCDE 2001
21. Politica Urbană a României, Ghid pentru elaborarea Strategiilor Integrate de Dezvoltare Urbană
22. Primăria Municipiul Câmpulung Moldovenesc, Strategia de Dezvoltare Economică și Socială a Municipiului Câmpulung Moldovenesc 2015-2025

23. Primăria Municipiul Câmpulung Moldovenesc, Strategia de Dezvoltare Locală a Municipiului Câmpulung Moldovenesc pe perioada 2017-2020
24. Primăria Municipiul Câmpulung Moldovenesc, Raport privind starea economică, socială și de mediu a Municipiului Câmpulung Moldovenesc în anul 2020 (versiunea martie 2021)
25. Primăria Municipiului Câmpulung Moldovenesc, Muzeul Arta Lemnului
26. Primăria Municipiului Câmpulung, Cheile Moara Dracului
27. Primăria Municipiului Câmpulung, Masivul Rarău

SURSE SECUNDARE

1. T. SAPTEFRAȚI, (2020), Administrarea Publică: Teorie și Practică, Buna guvernare: caracteristici, dimensiuni și metode de evaluare, Administrarea Publică, nr 1 (105)
2. V. TREBICI, (1982), Ce este Demografia?, Editura Științifică și Enciclopedică, București 1982

ARTICOLE

1. Deloitte, 2020, Economia românească la răscruce - Între contracția economică provocată de pandemie și oportunitățile oferite de sprijinul financiar al Uniunii Europene, disponibil la https://www2.deloitte.com/ro/en/pages/ business-continuity/articles/economia-romaneasca-la-rascruce-intre-contractia-economica-provocata-de pandemie-si-oportunitatile-oferite-de-sprijinul-financiar-al-uniunii-europene.html
2. UNICEF, Copiii și îngrijirea alternativă. Măsuri de răspuns imediat, 2020

SURSE WEB

1. Lista Monumentelor istorice, http://www.cultura.ro/sites/default/files/inline-files/LMI-SV.pdf

ANEXE

Anexa 1 - Prelucrări și centralizatoare statistice care stau la baza elaborării Secțiunii 2: Analiza situației actuale și contextul urban

Secțiunea 2.2.2. - Mediul și dinamica antreprenorială

☑ Companiile cu cea mai mare cifră de afaceri din județul Suceava în 2024

Poziția	Nume	Localitate	Cifra de afaceri
1	EGGER ROMANIA SRL	Radauti	419,871,865
2	VALVIS HOLDING DISTRIBUTION SA	Vatra Dornei	122,478,079
3	CARPATHIAN SPRINGS SA	Vatra Dornei	105,646,543
4	AMBRO SA	Suceava	84,263,175
5	TEHNO WORLD SRL	Baia	80,638,189
6	TRUTZI SRL	Scheia	79,734,614
7	SET-CORPORATION SRL	Scheia	72,892,844
8	MARELVI IMPEX SRL	Radauti	64,645,458
9	SYMMETRICA SRL	Veresti	62,130,622
10	EGGER TECHNOLOGIA SRL	Radauti	59,897,012
11	EUROSPEED SRL	Scheia	59,652,550
12	SAVCOM SRL	Scheia	41,938,262
13	LA CIMP COM SRL	Cajvana	39,071,827
14	ALBERTEMMA SRL	Paltinoasa	38,736,907
15	AUTOTEHNOROM SRL	Sfântu Ilie	37,414,524
16	ORIENT SRL	Radauti	37,243,692
17	RAITAR SRL	Sasca Noua	35,992,222
18	ECUATOR SRL	Ipotesti	34,694,052
19	DELTAFARM SRL	Scheia	34,672,393
20	LOIAL IMPEX SRL	Scheia	31,991,838
21	OLINT COM SRL	Radauti	30,017,679
22	ACET SA	Suceava	29,677,034
23	CALCARUL SA	Pojorâta	27,669,152
24	GLOBAL GRAIN LOGISTICS SRL	Suceava	27,042,366
25	RADBURG SOFT SRL	Marginea	25,912,884
26	GENERAL CONSTRUCT SRL	Suceava	25,869,318
27	BIOENERGY SUCEAVA SA	Suceava	25,821,278
28	STRONG MND CORPORATION SRL	Suceava	24,697,882
29	KILLER SRL	Horodnic de Jos	24,570,243
30	SIMOS COM SRL	Falticeni	23,813,928
31	LIDER SERVICII SRL	Suceava	23,155,721
32	COLOANA PRODCOM SRL	Vatra Dornei	23,068,669
33	EXPRESS EUROSCAN SRL	Bosanci	23,065,135
34	MOPAN SUCEAVA SA	Suceava	22,641,522
35	ASSIST SOFTWARE SRL	Suceava	22,056,021
36	ANASPED SRL	Patrauti	22,050,182
37	EURO TEHNIC SRL	Radauti	21,988,172
38	PROLISOK SRL	Scheia	21,613,777
39	GLOBAL DESIGN SRL	Scheia	21,534,504
40	ROMOLDOVA SRL	Fratautii Noi	21,167,860
41	CARPATIS SRL	Suceava	20,743,619
42	AGROLINEVOL SRL	Volovat	20,708,657
43	TRUTZI REAL ESTATE SRL	Scheia	20,484,105
44	LINDA-ECOTIL SRL	Plopeni	19,775,644
45	CONCRET CONSTRUCT A.G. SRL	Gura Humorului	19,135,390
46	ARAISA GROUP SRL	Scheia	18,848,670
47	TOP SCAV SRL	Cajvana	18,813,938
48	ANTRAMICONS SRL	Pojorâta	18,242,697
49	RADBURG CENTER SRL	Suceava	18,120,110
50	BIOMEDICA SRL	Suceava	17,990,762

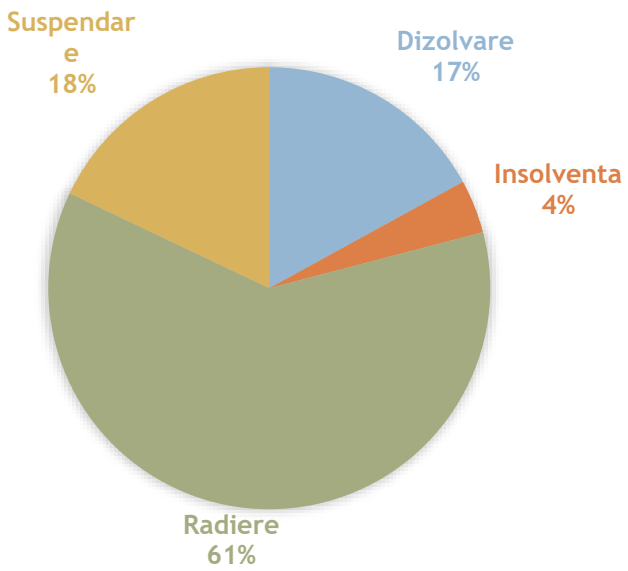
☑ Companiile cu cei mai mulți angajați din județul Suceava în 2024

Poziția	Nume	Localitate	Număr de angajați
1	SET-CORPORATION SRL	Scheia	1147
2	EGGER ROMANIA SRL	Radauti	843
3	ACET SA	Suceava	790
4	AMBRO SA	Suceava	605
5	MOPAN SUCEAVA SA	Suceava	586
6	SYMMETRICA SRL	Veresti	499
7	REAL PROTECTION GUARD SRL	Ipotesti	424
8	TRUTZI SRL	Scheia	388
9	STRONG MND CORPORATION SRL	Suceava	387
10	RAITAR SRL	Sasca Noua	370
11	CARPATHIAN SPRINGS SA	Vatra Dornei	356
12	ASSIST SOFTWARE SRL	Suceava	338
13	DORNA MEDICAL SRL	Vatra Dornei	303
14	CALCARUL SA	Pojorata	302
15	TEHNO WORLD SRL	Baia	262
16	GENERAL CONSTRUCT SRL	Suceava	261
17	GTI HR1 SRL	Ipotesti	260
18	LOIAL IMPEX SRL	Scheia	257
19	DENIS SRL	Suceava	252
20	SIMOS COM SRL	Falticeni	249
21	EXPRESS EUROSCAN SRL	Bosanci	245
22	TRANSPORT PUBLIC LOCAL SA	Suceava	229
23	LOVERS ROMANIA SA	Falticeni	229
24	BETTY ICE SRL	Suceava	225
25	KILLER SRL	Horodnic de Jos	221
26	TEXTY GARMENTS SRL	Siret	212
27	SIDEM SRL	Scheia	211
28	ARAISA GROUP SRL	Scheia	202
29	CONSTRUCTII MONTAJ AG SRL	Frasin	201
30	TARSINCOM SRL	Vicovu de Sus	201
31	CARPATIS SRL	Suceava	198
32	TEST PRIMA SRL	Suceava	198
33	BERMAS SA	Scheia	192
34	STEFI TEX SRL	Suceava	184
35	MIND GAMES SRL	Falticeni	181
36	TUDIA SRL	Suceava	181
37	MARELBO PROD-COM SRL	Bivolaria	177
38	SUPERSTAR COM SRL	Radauti	175
39	CASA DESIGN SRL	Gura Humorului	175
40	S.U.C.T. SA	Suceava	173
41	ECUATOR SRL	Ipotesti	171
42	JUST SEVEN SRL	Suceava	169
43	FRITEHNIC SRL	Suceava	164
44	ROYAL CLUBINVEST SRL	Falticeni	162
45	ALBINA RESTAURANTE SRL	Suceava	161
46	MARELVI IMPEX SRL	Radauti	159
47	OLINT COM SRL	Radauti	156
48	COLOANA PRODCOM SRL	Vatra Dornei	152
49	CON BUCOVINA SA	Suceava	149
☑ 50	SEDCOMLIBRIS SA	Suceava	146

☑ **Evenimente firme (număr de firme aflate în dizolvare, insolvențe, radieri,**

suspendări), conform ONRC

Cumulat pentru perioada 2008-2019, situația este redată în figura de mai jos - *numărul evenimentelor de tip dizolvare, suspendare, radiere, insolvență (cumulat pentru perioada 2008-2019)*



un număr total de 435 de evenimente de închidere a activității, dintre care:

- ☑ evenimente de tip dizolvare - 74 de companii;
- ☑ evenimente de tip insolvență - 17 de companii;
- ☑ evenimente de tip radiere - 266 companii;
- ☑ evenimente de tip suspendare - 78 de companii.

☑ Evenimente firme (număr de firme aflate în dizolvare, insolvențe, radieri, suspendări), pe secțiuni CAEN, conform ONRC

Din punct de vedere al tipurilor de evenimente pe activități CAEN, situația este surprinsă în tabelul de mai jos: *numărul evenimentelor de tip dizolvare, suspendare, radiere, insolvență (cumulat pentru perioada 2008-2019), pe secțiuni CAEN, conform ONRC*

Nr. crt.	Domenii de activitate	Nr. companii dizolvate/suspendate/radiate/în insolvență
1.	Activități de servicii administrative și activități de servicii suport	25
2.	Activități profesionale, științifice și tehnice	48
3.	Agricultură, silvicultură și pescuit	21
4.	Alte activități de servicii	18
5.	Comerț cu ridicata și cu amănuntul; repararea autovehiculelor și motocicletelor	128
6.	Construcții	45
7.	Hoteluri și restaurante	29
8.	Industria prelucrătoare	18
9.	Informații și comunicații	42
10.	Intermedieri financiare și asigurări	7
11.	Învățământ	6
12.	Producția și furnizarea de energie electrică și termică, gaze, apă caldă și aer condiționat	3

Nr. crt.	Domenii de activitate	Nr. companii dizolvate/suspendate/radiate/în insolvență
13.	Sănătate și asistență socială	7
14.	Transport și depozitare	27
15.	Tranzacții imobiliare	11
	Total general	**435**

Sursa: Bazele de date CITADINI

Se constată că cele mai multe astfel de evenimente au avut loc în domenii, precum: **comerț cu ridicata și cu amănuntul; repararea autovehiculelor și motocicletelor (128), activități profesionale, științifice și tehnice (48), construcții (45).**

☑ Înmatriculări companii după forma juridică (2008-2019)

Localitate	Coop Agr.	IF	II	PFA	SA	SC	SCE	SRL	Total general
Suceava	2	58	446	981	1	2	-	3325	4815
Salcea	1	10	33	52	1	-	-	166	263
Câmpulung Moldovenesc	-	1	151	66	-	-	1	553	772
Fălticeni	4	24	206	258	-	1	-	517	1010
Gura Humorului	-	6	95	98	-	-	-	441	640
Rădăuți	-	26	139	243	1	-	-	750	1159
Siret	-	1	37	73	1	-	-	123	235
Solca	-	1	10	14	-	-	-	38	63
Vatra Dornei	-	13	219	57	1	-	-	398	688
Milișăuți	-	8	14	24	-	-	-	71	117
Broșteni	1	1	49	15	-	-	-	132	198
Cajvana	-	6	18	22	-	-	-	117	163
Dolhasca	-	11	29	32	-	1	-	68	141
Frasin	-	3	29	47	-	-	-	124	203
Liteni	-	8	35	48	-	-	-	129	220
Vicovu De Sus	-	8	51	25	-	-	-	176	260

Sursa: Bazele de date CITADINI

☑ **Legendă:**

☑ Coop. Agr. – Cooperativă Agricolă

☑ IF – Întreprindere Familială

☑ II – Întreprindere Individuală

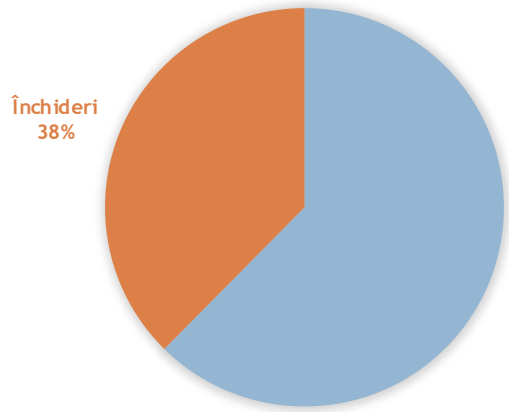
☑ PFA – Persoană Fizică Autorizată

☑ SA – Societate pe Acțiuni

- ☑ SC – Societate comercială
- ☑ SCE – Societate Cooperativă Europeană
- ☑ SRL – Societate cu Răspundere Limitată

Din tabelul de mai sus se observă faptul că Municipiul Câmpulung Moldovenesc deține un număr de 772 de companii care au fost înmatriculate în perioada 2008-2019, ocupând poziția IV în clasamentul celor 16 localități urbane din Județul Suceava. Dintre cele 772 de companii înmatriculate, 553 companii, respectiv **71,63%, sunt reprezentate de societăți cu răspundere limitată**. De asemenea, o pondere semnificativă (19,56% - 151 companii) este deținută de întreprinderile individuale.

Analiza comparativă a numărului de înmatriculări de firmei noi din perioada 2008-2019 și a **numărului de evenimente** de tip dizolvare, suspendare, radiere, insolvență este redată în figura de mai jos.



se constată că numărul de înmatriculări este cu 4 puncte procentuale mai mare decât numărul de evenimente ce conduc la închiderea activității

- ☑ **Indicele de competitivitate (anul 2018) a fost determinat ca o medie ponderată a** *trei indicatori: economic, social și tehnologic*, aspecte surprinse, detaliat, în continuare[78].

[78] Calculat ca o medie ponderată a trei indicatori: economic, social și tehnologic. La rândul lor, fiecare din acești indicatori sunt calculați ca medie ponderată a variabilelor selectate din cele 3 categorii de interes major – economic, social, tehnologic.
- Ponderile utilizate pentru fiecare dintre cei trei indicatori (suma ponderilor fiecărui indice este 100%) sunt prezentate mai jos:

o Indicatorul economic (Ie)
- E1 = PIB/locuitor (estimat pentru 2018, INS) – 30
- E2 = Productivitatea muncii (estimată pentru 2018, INS) – 40
- E3 = Venitul net/cap de locuitor (2018, MDRAP) – 30

o Indicatorul social (Is)
- S1 = Rata de ocupare pentru populația cu vârsta cuprinsă între 20-64 ani (2018, INS) – 60
- S2 = Rata de dependență a vârstnicilor (Dumitru Sandu) – 40

o Indicatorul tehnologic (It)
- T1 = Populația ocupată în industriile inovatoare (2018, calculat pe baza INS) – 40
- T2 = Absolvenții de studii universitare (2017, INS) – 30
- T3 = Utilizare internet (RPL, 2011) – 30

Localitate	Indicatorul economic	Indicatorul social	Indicator tehnologic	Indice de competitivitate
Suceava	1,26	1,41	2,03	1,54
Salcea	0,60	0,52	0,43	0,52
Câmpulung Moldovenesc	0,71	1,11	0,62	0,80
Fălticeni	0,68	0,71	0,39	0,60
Gura Humorului	1,00	0,87	0,35	0,76
Rădăuți	1,92	0,79	0,41	1,13
Siret	0,78	0,73	0,54	0,70
Solca	0,49	0,80	0,24	0,51
Vatra Dornei	1,08	1,08	0,37	0,87
Milișăuți	0,61	0,60	0,19	0,48
Broșteni	0,52	0,64	0,23	0,47
Cajvana	0,73	0,33	0,15	0,43
Dolhasca	0,44	0,55	0,14	0,38
Frasin	0,60	0,76	0,20	0,53
Liteni	0,81	0,54	0,14	0,53
Vicovu De Sus	0,40	0,47	0,19	0,36
Valoare medie la nivel național	1,00	1,00	1,00	1,00

Sursa: Bazele de date CITADINI

☑ **Evidențierea modului de calcul al indicatorilor ce intră în componența indicelui de competitivitate - indicator economic**

Localitate	CA 2018	Angajați 2018	E1	Normalizare PIB/loc *30%*	E2	Normalizare Productivitatea muncii *40%*	E3	Normalizare Venitul net/cap de locuitor *30%*	Indicatorul economic
SUCEAVA	9.426.652.555,00	29.829,00	55.630,00	1,46	316.023,08	1,14	1.194,08	1,22	1,26
SALCEA	190.341.547,00	773,00	12.971,00	0,34	246.237,45	0,89	458,14	0,47	0,60
CÂMPULUNG MOLDOVENESC	530.693.041,00	2.611,00	19.553,00	0,51	203.252,79	0,74	854,47	0,87	0,71
FĂLTICENI	807.977.677,00	3.889,00	18.968,00	0,50	207.759,75	0,75	753,83	0,77	0,68
GURA HUMORULUI	745.854.952,00	2.880,00	31.853,00	0,84	258.977,41	0,94	1.210,28	1,23	1,00
RĂDĂUȚI	4.186.899.262,00	6.520,00	89.645,00	2,36	642.162,46	2,33	913,46	0,93	1,92
SIRET	223.631.903,00	782,00	17.026,00	0,45	285.974,30	1,04	766,27	0,78	0,78
SOLCA	21.272.388,00	161,00	5.937,00	0,16	132.126,63	0,48	825,92	0,84	0,49
VATRA DORNEI	781.462.394,00	2.765,00	34.160,00	0,90	282.626,54	1,02	1.323,96	1,35	1,08
MILIȘĂUȚI	72.450.767,00	266,00	9.694,00	0,25	272.371,30	0,99	457,89	0,47	0,61
BROȘTENI	97.385.946,00	496,00	11.150,00	0,29	196.342,63	0,71	471,15	0,48	0,52
CAJVANA	140.158.792,00	382,00	10.563,00	0,28	366.907,83	1,33	367,29	0,37	0,73
DOLHASCA	32.316.125,00	140,00	2.066,00	0,05	230.829,46	0,84	289,66	0,3	0,44
FRASIN	86.044.673,00	354,00	9.595,00	0,25	243.064,05	0,88	560,97	0,57	0,60
LITENI	193.077.447,00	464,00	13.801,00	0,36	416.115,19	1,51	312,62	0,32	0,81
VICOVU DE SUS	196.880.971,00	1.363,00	8.673,00	0,23	144.446,79	0,52	403,02	0,41	0,40

Localitate	CA 2018	Angajați 2018	E1	Normalizare PIB/loc *30%*	E2	Normalizare Productivitatea muncii *40%*	E3	Normalizare Venitul net/cap de locuitor *30%*	Indicatorul economic
Valoare medie la nivel național	4.190.214.775,07	11.090,07	38.034,51	1	276.192,47	1	981,21	1	1

☑ **Evidențierea modului de calcul al indicatorilor ce intră în componența indicelui de competitivitate - indicator social**

Localitate	S1 Rata de ocupare pentru populația cu vârsta între 20-64 ani în 2018 (Indicator RSFC 22.1)	Normalizare Rata de ocupare a populației	S2 RDV18	Normalizare Rata de dependență vârstnici 2018	Indicatorul social
SUCEAVA	41,79	1,81	17,32	0,81	1,41
SALCEA	5,25	0,23	20,44	0,96	0,52
CÂMPULUNG MOLDOVENESC	24,76	1,07	25,01	1,17	1,11
FĂLTICENI	14,54	0,63	17,57	0,82	0,71
GURA HUMORULUI	16,88	0,73	23,04	1,08	0,87
RĂDĂUȚI	17,36	0,75	17,96	0,84	0,79
SIRET	17,33	0,75	15,14	0,71	0,73
SOLCA	15,45	0,67	21,37	1,00	0,80
VATRA DORNEI	23,53	1,02	25,12	1,18	1,08
MILIȘĂUȚI	5,72	0,25	24,27	1,14	0,60
BROȘTENI	8,52	0,37	22,10	1,03	0,64

Localitate	S1 Rata de ocupare pentru populația cu vârsta între 20-64 ani în 2018 (Indicator RSFC 22.1)	Normalizare Rata de ocupare a populației	S2 RDV18	Normalizare Rata de dependență vârstnici 2018	Indicatorul social
CAJVANA	2,67	0,12	13,93	0,65	0,33
DOLHASCA	3,78	0,16	24,22	1,13	0,55
FRASIN	12,62	0,55	23,12	1,08	0,76
LITENI	3,48	0,15	24,07	1,13	0,54
VICOVU DE SUS	7,11	0,31	15,00	0,70	0,47
Valoare medie la nivel național	23,04	1,00	21,37	1,00	1,00

☑ **Evidențierea modului de calcul al indicatorilor ce intră în componența indicelui de competitivitate - indicator tehnologic**

Localitate	T1 Workforce in innovative industries - 2018	Normalizare populație ocupată în sectoare cu înaltă tehnologie 2018	T2 Absolvenți de studii universitare	Normalizare absolvenți	T3 Utilizare Internet 2011	Normalizarea Utilizare internet	Indicator tehnologic
SUCEAVA	1,02	0,14	1989,00	5,03	57,29	1,56	2,03
SALCEA	4,01	0,55	0,00	0,00	26,16	0,71	0,43
CÂMPULUNG MOLDOVENESC	4,90	0,67	0,00	0,00	43,72	1,19	0,62
FĂLTICENI	0,03	0,00	0,00	0,00	47,06	1,28	0,39
GURA HUMORULUI	0,42	0,06	0,00	0,00	39,95	1,09	0,35
RĂDĂUȚI	0,71	0,10	0,00	0,00	45,60	1,24	0,41

Localitate	T1 Workforce in innovative industries - 2018	Normalizare populație ocupată în sectoare cu înaltă tehnologie 2018	T2 Absolvenți de studii universitare	Normalizare absolvenți	T3 Utilizare Internet 2011	Normalizarea Utilizare internet	Indicator tehnologic
SIRET	3,20	0,44	0,00	0,00	44,76	1,22	0,54
SOLCA	0,00	0,00	0,00	0,00	28,98	0,79	0,24
VATRA DORNEI	0,04	0,00	34,00	0,09	42,41	1,15	0,37
MILIȘĂUȚI	0,00	0,00	0,00	0,00	23,46	0,64	0,19
BROȘTENI	0,00	0,00	0,00	0,00	28,02	0,76	0,23
CAJVANA	0,00	0,00	0,00	0,00	18,39	0,50	0,15
DOLHASCA	0,00	0,00	0,00	0,00	16,95	0,46	0,14
FRASIN	0,00	0,00	0,00	0,00	23,96	0,65	0,20
LITENI	0,00	0,00	0,00	0,00	17,29	0,47	0,14
VICOVU DE SUS	0,00	0,00	0,00	0,00	23,53	0,64	0,19
Valoare medie la nivel național	7,34	1,00	395,71	1,00	36,78	1,00	1,00

☑ **Indicele de atractivitate** este determinat prin agregarea valorilor din tabelul de mai jos:

Localitate	Accesibilitate	Normalizare Indicator accesibilitate [79]	IFEXC Resurse de forță de muncă excedentară [80]	Normalizare Forță de muncă excedentară *35%*	ICFM 1 Pregătirea forței de muncă[81]	Normalizare Pregătirea forței de muncă	ICFM 2 Ocupații RPL 2011[82]	Normalizare ocupații	Indicator de calificare *35%*	Indice de atractivitate
Suceava	0,00	0,99	0,80	0,51	4.524,00	4,93	39.552,00	2,75	3,84	1,82
Salcea	0,00	0,92	0,90	0,58	0,00	0,00	3.050,00	0,21	0,11	0,52
Câmpulung Moldovenesc	0,00	0,96	2,70	1,74	724,00	0,79	6.340,00	0,44	0,61	1,11
Fălticeni	0,00	0,97	1,20	0,77	944,00	1,03	9.823,00	0,68	0,86	0,86
Gura Humorului	0,00	0,95	2,20	1,42	350,00	0,38	4.746,00	0,33	0,36	0,91
Rădăuți	0,00	0,97	0,90	0,58	747,00	0,81	8.790,00	0,61	0,71	0,74
Siret	0,01	0,90	0,80	0,51	258,00	0,28	3.027,00	0,21	0,25	0,54
Solca	0,02	0,59	2,50	1,61	112,00	0,12	805,00	0,06	0,09	0,77
Vatra Dornei	0,00	0,96	0,90	0,58	312,00	0,34	5.744,00	0,40	0,37	0,62
Milișăuți	0,01	0,81	1,10	0,71	0,00	0,00	1.935,00	0,13	0,07	0,51
Broșteni	0,01	0,84	1,20	0,77	41,00	0,04	2.006,00	0,14	0,09	0,55
Cajvana	0,01	0,89	0,70	0,45	95,00	0,10	2.821,00	0,20	0,15	0,48
Dolhasca	0,00	0,91	7,70	4,96	82,00	0,09	3.601,00	0,25	0,17	2,07
Frasin	0,01	0,87	2,50	1,61	0,00	0,00	2.170,00	0,15	0,08	0,85
Liteni	0,01	0,91	2,20	1,42	84,00	0,09	3.865,00	0,27	0,18	0,83

[79] observație: max. București, min Sulina 30%
[80] observație: indicatorul se interpretează ca ponderea șomerilor în totalul resurselor de muncă (%) - ultimul an disponibil 2019
[81] observație: indicatorul se interpretează ca nr. persoanelor absolvente de studii liceale, postliceale și universitare - 2017
[82] observație: indicatorul se interpretează ca numărul de persoane cu ocupații: manageri și specialiști cu studii superioare, tehnicieni și muncitori calificați

Localitate	Accesibilitate	Normalizare Indicator accesibilitate [79]	IFEXC Resurse de forță de muncă excedentară [80]	Normalizare Forță de muncă excedentară *35%*	ICFM 1 Pregătirea forței de muncă[81]	Normalizare Pregătirea forței de muncă	ICFM 2 Ocupații RPL 2011[82]	Normalizare ocupații	Indicator de calificare *35%*	Indice de atractivitate
Vicovu De Sus	0,00	0,93	1,80	1,16	298,00	0,32	3.784,00	0,26	0,29	0,79
Valoare medie la nivel național	**0,00**	**0,99**	**1,10**	**0,71**	**2.453,00**	**2,67**	**42.126,00**	**2,93**	**2,80**	**1,53**

Secțiunea 2.2.4. - Turism

☑ Indicator de analiză a potențialului turistic din punct de vedere al resurselor turistice naturale

Localitate	A. RESURSE TURISTICE NATURALE (max. 25 p)			Punctaj total
	Cadrul natural (max. 10 p)	Areale naturale protejate (max. 5 p)	Stațiuni de interes național intrate în circuitul internațional, stațiuni de interes național general și local, localități cu factori naturali terapeutici (max. 10 p)	
Suceava	6			**6**
Câmpulung Moldovenesc	**9,5**	**5**	**6**	**20,5**
Fălticeni	5			**5**
Rădăuți	5			**5**
Vatra Dornei	10	5	10	**25**
Broșteni	10			**10**
Cajvana	6			**6**
Dolhasca	5			5
Frasin	9			**9**
Gura Humorului	9,5	2	6	**17,5**
Liteni	6			**6**
Milișăuți	6			**6**
Salcea	7			**7**
Siret	7			**7**
Solca	8		3	**11**
Vicovu de sus	9			**9**

Sursa: Bazele de date CITADINI

☑ Indicator de analiză a potențialului turistic din punct de vedere al resurselor turistice antropice

Localitate	B. RESURSE TURISTICE ANTROPICE (max. 30 p)				Punctaj total
	Monumente istorice - clasa A (max. 8 p)	Muzee, case memoriale și colecții publice, galerii de artă (max. 8 p)	Manifestări culturale anuale / repetabile (max. 8 p)	Instituții de spectacole și concerte (max. 6 p)	
Suceava	8	8	8	3	**30**
Câmpulung Moldovenesc		4	6		**10**

Localitate	B. RESURSE TURISTICE ANTROPICE (max. 30 p)				Punctaj total
	Monumente istorice - clasa A (max. 8 p)	Muzee, case memoriale și colecții publice, galerii de artă (max. 8 p)	Manifestări culturale anuale / repetabile (max. 8 p)	Instituții de spectacole și concerte (max. 6 p)	
Fălticeni		6	6		**12**
Rădăuți	5	2	5		**12**
Vatra Dornei	5	4	7		**16**
Broșteni		1	4		**5**
Cajvana			4		**4**
Dolhasca	8		1		**30**
Frasin					**0**
Gura Humorului	8				**30**
Liteni					**0**
Milișăuți	4				**4**
Salcea					**0**
Siret	7				**7**
Solca	5				**5**
Vicovu de sus					**0**

Sursa: Bazele de date CITADINI

☑ **Indicator de analiză a potențialului turistic din punct de vedere al infrastructurii turistice**

Localitate	C. INFRASTRUCTURA SPECIFIC TURISTICĂ (max. 30 p)						Punctaj total
	Structuri de primire turistică cu funcțiuni de cazare (max. 15 p)	Instalații de tratament (max. 4 p)	Săli de spectacole, concerte, conferință (max. 3 p)	Pârtii de schi (max. 4 p)	Alte instalații și dotări de agrement-divertisment (parcuri de distracții/aventură, parcuri acvatice, facilități și instalații de agrement nautic, centre echitație, teren golf, grădină zoo, grădină botanică etc.) (max. 3 p)	Centre naționale de informare turistică (max. 1 p)	
Suceava	7,6		3		0,5	1	**12,1**
Câmpulung Moldovenesc	6,4			1,5	0,5		**8,4**

Localitate	C. INFRASTRUCTURA SPECIFIC TURISTICĂ (max. 30 p)						Punctaj total
	Structuri de primire turistică cu funcțiuni de cazare (max. 15 p)	Instalații de tratament (max. 4 p)	Săli de spectacole, concerte, conferință (max. 3 p)	Pârtii de schi (max. 4 p)	Alte instalații și dotări de agrement-divertisment (parcuri de distracții/aventură, parcuri acvatice, facilități și instalații de agrement nautic, centre echitație, teren golf, grădină zoo, grădină botanică etc.) (max. 3 p)	Centre naționale de informare turistică (max. 1 p)	
Fălticeni	7,1						**7,1**
Rădăuți	7,3				0,5		**7,8**
Vatra Dornei	8,1	4		3,5	0,25	1	**16,85**
Broșteni	3,1						**3,1**
Cajvana	0						**0**
Dolhasca	0						**0**
Frasin	3,1						**3,1**
Gura Humorului	7,7			0,75	1,75		**10,2**
Liteni	0						**0**
Milișăuți	2						**2**
Salcea	0						**0**
Siret	6,1						**6,1**
Solca	2,1				0,25		**2,35**
Vicovu de sus	1						**1**

Sursa: Bazele de date CITADINI

☑ Indicele de accesibilitate la infrastructura majoră de transport

Localitate	D. ACCESIBILITATEA LA INFRASTRUCTURA MAJORĂ DE TRANSPORT (max. 15 p)				Punctaj total
	Port (1 P)	Aeroport (5 p)	Acces la drum european / autostradă (max. 5 p)	Acces la drum național / cale ferată (max. 5 p)	
Suceava	0	1	1	1	**15**
Câmpulung Moldovenesc	0	0	1	1	**0**
Fălticeni	0	0	1	1	**10**

Localitate	D. ACCESIBILITATEA LA INFRASTRUCTURA MAJORĂ DE TRANSPORT (max. 15 p)				Punctaj total
	Port (1 P)	Aeroport (5 p)	Acces la drum european / autostradă (max. 5 p)	Acces la drum național / cale ferată (max. 5 p)	
Rădăuți	0	0	0	1	**5**
Vatra Dornei	0	0	1	1	**10**
Broșteni	0	0	0	0,5	**2,5**
Cajvana	0	0	0	0	**0**
Dolhasca	0	0	0	0,5	**2,5**
Frasin	0	0	1	1	**10**
Gura Humorului	0	0	1	1	**10**
Liteni	0	0	0	0,5	**0,5**
Milișăuți	0	0	0	1	**5**
Salcea	0	0	1	1	**10**
Siret	0	0	1	1	**10**
Solca	0	0	0	0,5	**10**
Vicovu de sus	0	0	0	1	**2,5**

Sursa: Bazele de date CITADINI

Secțiunea 2.6.4. Lista Monumentelor istorice din Câmpulung Moldovenesc

1. **Casa de lemn „Gheorghe Mnesciuc”**

   Casa de lemn „Gheorghe Mnesciuc” este o clădire declarată monument istoric de arhitectură, care datează de la mijlocul secolului XIX.

2. **Casa - Vila „Coca"**

   Casa „Coca" este o clădire declarată monument istoric de arhitectură, care datează de la începutul secolului XX. Astăzi, construcția funcționează ca unitate de cazare turistică și este cunoscută sub numele de Vila "Coca".

3. **Casa de lemn „Petru Crăcană"**

   Casa de lemn „Petru Crăcană" este o clădire declarată monument istoric de arhitectură, care datează de la începutul secolului XIX.

4. **Casa „Grămadă Gheorghe"**

   Casa „Grămadă Gheorghe" este o clădire declarată monument istoric de arhitectură, care a fost construită în anul 1817.

5. **Fosta primărie, azi spații comerciale**

   Fosta primărie, transformată astăzi în spațiu comercial, este o clădire declarată monument istoric de arhitectură, care a fost construită în anul 1896.

6. **Banca Comercială Română 1/2**

   Banca Comercială Română este o clădire declarată monument istoric de arhitectură, care a fost construită în anul 1940.

7. **Banca Comercială Română 1/2**

   Banca Comercială Română este o clădire declarată monument istoric de arhitectură, care datează de la sfârșitul secolului XIX.

8. **Fosta prefectură a județul ui Câmpulung, azi Muzeul „Arta Lemnului”**

   Clădirea fostei prefecturi a Județul ui Câmpulung Moldovenesc, este un monument istoric de arhitectură care datează de la sfârșitul secolului XIX și este în prezent transformată în Muzeul "Arta Lemnului". Muzeul adăpostește o expoziție etnografică a bunurilor confecționate din lemn, specifice celor peste o sută de așezări din zonă.

9. **Casa „Lateș"**

   Casa „Lateș" este o clădire declarată monument istoric de arhitectură, care datează din prima jumătate a secolului XIX. În prezent, clădirea funcționează ca unitate de cazare turistică.

10. **Școala**

    Școala din Câmpulung Moldovenesc este o clădire declarată monument istoric de arhitectură, care datează din secolul XIX.

11. **Vila „Silvia"**

    Vila „Silvia" este o clădire declarată monument istoric de arhitectură, care datează din secolul XIX. În prezent, clădirea funcționează ca unitate de cazare turistică.

12. **Casa de lemn**

    Casa de lemn, situată pe Calea Transilvaniei 108, este o clădire declarată monument istoric de arhitectură, care datează din secolul XIX.

13. **Casa de lemn**

    Casa de lemn, situată pe Calea Transilvaniei 140, este o clădire declarată monument istoric de arhitectură, care datează din secolul XIX.

Lista evenimentelor culturale

- **Campionatul Național alergare Montana** - lungă distanță și Cupa Bucovinei ediția III, desfășurat în data de 03 octombrie 2020;
- **Campionatul National alergare Montana** - scurtă distanță și Cupa Rarăul ediția IV, desfășurat în data 04 octombrie 2020;
- **Campionatul Național de selecție**, etapa I, 11 aprilie 2021;
- **Campionatul Balcanic** - 15 mai 2021;
- **Campionatul Național alergare Montana**- lungă distanță, 18 septembrie 2021;

- **Campionatul Național alergare Montana** - scurtă distanță, 19 septembrie 2021;
- **Winter Tour** - Winter Tour este un festival de weekend, o caravană a distracției pe pârtiile de schi din România. Evenimentul a ajuns pentru prima data pe pârtia Rarău în weekendul 25-26 ianuarie 2020;
- **Bucovina Ski Fest (parteneriat)** - Bucovina Ski Fest un festival cu trei componente: muzică, pârtie și distracție. Evenimentul a avut loc între datele 7-9 februarie pe pârtia Rarău, din Câmpulung Moldovenesc. Pe parcursul celor trei zile participanții la eveniment s-au bucurat de proiecții de filme outdoor, concursuri de schi & snowboard, concerte;
- **Bucovina Ultra Roks (parteneriat)** - Bucovina Ultra Roks este o competiție de trail running ce s-a desfășurat pentru prima dată în Municipiul Câmpulung Moldovenesc, în perioada 8-9 august 2020 și în cadrul căreia au avut loc 5 curse: 105 km, 80 km, 43 km, 29 km și 15 km, pe trasee ce au atins vârfurile Rarău, Giumalău și Pietrosu Bistriței. Scopul principal al acestui eveniment important pentru comunitatea de trail running din România (doar 2 curse de peste 100 km mai există în România) este promovarea Masivului Rarău, a obiectivelor turistice din zonă și a Bucovinei în general în țară și în lume, competiția fiind în calendarul oficial al ITRA (Internațional Trail Running Association);
- **Câmpulung Film Fest (parteneriat)** - Câmpulung Film Fest este un festival de film internațional, care, pentru fiecare ediție, invită la sfârșitul lunii august, în nordul României, la Câmpulung Moldovenesc, câte două țări: una din Europa, cea de-a doua dinafara ei.

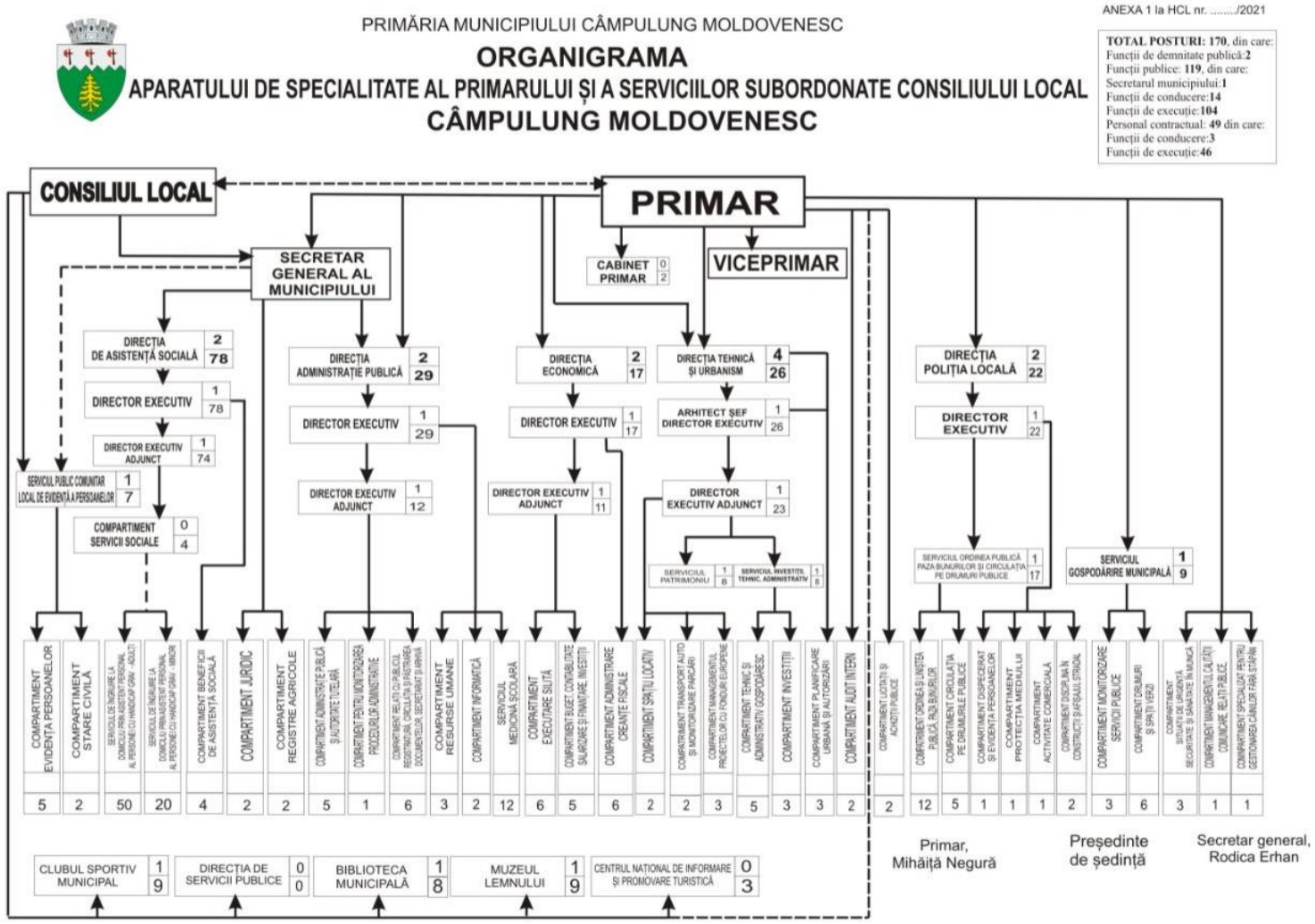
Calendarul activităților cultural artistice și sportive *organizate/co-organizate de Municipiul Câmpulung Moldovenesc prin Centrul Național de Informare și Promovare Turistică în anul 2018*:

- **Festivalul concurs de interpretare pentru copii „În lumea lui Creangă”** - Festivalul - concurs de interpretare pentru copii „În lumea lui Creangă”, organizat de Primăria Municipiului Câmpulung Moldovenesc în parteneriat cu revista „Însemnări Bucovinene” și Colegiul Național „Dragoș Vodă” se adresează elevilor claselor II - VI de la școlile din municipiu și din comunele învecinate, repertoriul având la bază opera marelui povestitor Ion Creangă;
- **Etapa județeană a Campionatului Național de Cros** - Primăria Municipiului Câmpulung Moldovenesc și Consiliul Local în parteneriat cu Clubul Sportiv Municipal „RARĂUL”, Asociația Județeană de Atletism, Direcția Județeană de Sport Suceava și Universitatea „Ștefan cel Mare” Suceava, au organizat al doilea an consecutiv etapa județeană de cros pentru copii și juniori, în Municipiul Câmpulung Moldovenesc;
- **Ziua Eroilor;**
- **1 Iunie – Ziua Copilului;**
- **Festivalul Internațional de Folclor „Întâlniri Bucovinene”, ediția a XXIX – a**

Festivalul Internațional de Folclor „Întâlniri Bucovinene”, ediția a XXIX- a, a fost organizat în perioada 27-29 iulie 2018, reunind în agendă spectacole folclorice, dansuri populare, parada portului popular, expoziții ale meșterilor populari, etc. Numărul impresionant de spectatori reconfirmă calitatea evenimentelor și succesul de care acestea se bucură în rândul localnicilor și turiștilor;

- **„Black & White Motorfest 2018” (parteneriat);**
- **Centenarul Filmului Românesc 1918-2018 (parteneriat);**
- **28 Noiembrie – Ziua Bucovinei;**
- **Ziua Națională**;
- **Vine, vine Moș Crăciun** - Spectacolul Vine, vine Moș Crăciun are loc în fiecare an pe data de 22 decembrie, pe platoul central din Câmpulung Moldovenesc. Acest eveniment adună la un loc copii talentați de la instituțiile de învățământ din municipiu cât și spectatori de toate vârstele. În același cadru festiv, elevii din formațiile artistice care evoluează pe scenă cât și copiii spectatori primesc daruri de la Moș Crăciun;
- **Sărbători de iarnă în Bucovina** - Sărbători de iarnă în Bucovina se înscrie în acțiunile de promovare a autenticității și specificității locale, prin promovarea tradițiilor și a obiceiurilor acestui ținut istoric.

Secțiunea 2.8.1. – Instituții publice locale



Secțiunea 2.8.3. – Capacitate administrativă

Lista proiectelor cu fonduri externe

Nr. crt.	SMIS	Proiect	Axa prioritară	Observații
1	116602	Reabilitare, modernizare si dotare Muzeul ”arta lemnului” din Municipiul Câmpulung Moldovenesc, Jud. Suceava, în scopul conservării, protejării si promovării patrimoniului cultural	POR/2016/5/5.1/1 apel istoric 7 regiuni Axa Prioritara: Îmbunătățirea mediului urban si conservarea, protecția si valorificarea durabilă a patrimoniului cultural	finalizat
2	136121	Planificare strategică și simplificarea procedurilor administrative la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc	POCA CP13/2019	în derulare
3	125615	Îmbunătățirea serviciilor sociale, recreative si a spatiilor publice urbane în Municipiul Câmpulung Moldovenesc	POR/381/13/1/Îmbunătățirea calității vieții a populației în orașele mici si mijlocii din România	în evaluare (precontractare)
4	145958	Școala on-line achiziții echipamente electronice pentru unități de învățământ preuniversitar de stat din Municipiul Câmpulung Moldovenesc	POC Programul Operațional Competitivitate, Axa prioritară 2 - Tehnologia Informației și Comunicațiilor (TIC) pentru o economie digitală competitivă, Prioritatea de investiții 2c. - Consolidarea aplicațiilor TIC pentru e-guvernare, e-învățare, e-incluziune, e-cultură, e-sănătate Obiectiv Specific OS 2.4 - Creșterea gradului de utilizare a Internetului, Acțiunea 2.3.3 - Îmbunătățirea conținutului digital și a infrastructurii TIC sistemice în domeniul e-educație, e-incluziune, e-sănătate și e-cultură – SECȚIUNEA E-EDUCAȚIE, Cod apel: POC/882/2/4/Îmbunătățirea conținutului digital si a infrastructurii TIC sistemice în domeniul e-educație, e-incluziune, e-sănătate și e-cultura	în evaluare
5	146914	Consolidarea capacității unităților de învățământ preuniversitar din Municipiul Câmpulung Moldovenesc, în vederea gestionarii situației de	POIM/881/9/1/Consolidarea capacității de gestionare a crizei sanitare COVID-19	în evaluare

Nr. crt.	SMIS	Proiect	Axa prioritară	Observații
		pandemie generată de virusul SARS-COV-2		
6	141763	Consolidarea capacității spitalului municipal Câmpulung Moldovenesc de gestionare a crizei sanitare COVID-19	POIM 2014-2020, Axa Prioritară 9 Protejarea sănătății populației în contextul pandemiei cauzate de COVID-19 Obiectivul Specific 9.1 Creșterea capacității de gestionare a crizei sanitare COVID-19, Cod apel: POIM/819/9/1/ Consolidarea capacității de gestionare a crizei sanitare COVID-19	în evaluare (precontractare)

Lista proiectelor cu fonduri guvernamentale și cofinanțare locală

Nr.crt.	PROIECT	Program	OBS
1	Reabilitare și modernizare Școala gimnazială nr. 2 George Voevidca, Municipiul Câmpulung Moldovenesc, Județul Suceava	PNDL 1	finalizat
2	Reabilitare și modernizare sediu clădire principală Școala gimnazială "Bogdan Vodă" Municipiul Câmpulung Moldovenesc, județul Suceava	PNDL 1	în implementare
3	Reabilitare și modernizare sediu clădire principală Școala gimnazială “Teodor Ștefanelli”, Municipiul Câmpulung Moldovenesc, județul Suceava	PNDL 1	finalizat
4	Reabilitarea și modernizarea corpului de școală din cadrul Liceului Tehnologic, Municipiul Câmpulung Moldovenesc, județul Suceava	PNDL 1	finalizat
5	Reabilitare, modernizare și extindere Școala Teodor Darie, Municipiul Câmpulung Moldovenesc, județul Suceava	PNDL 2	în implementare
6	Reabilitare, modernizare și dotare Colegiul Național Dragoș Vodă, Municipiul Câmpulung Moldovenesc, județul Suceava	PNDL 2	în implementare
7	Reabilitare, modernizare și extindere Colegiul Silvic Bucovina, Municipiul Câmpulung Moldovenesc, județul Suceava	PNDL 2	în implementare
8	Dotarea Grădiniței cu program prelungit nr.2 în Municipiul Câmpulung Moldovenesc	PNDL 2	finalizat
9	Reabilitare, modernizare, extindere și dotare așezământ cultural (bibliotecă) din Municipiul Câmpulung Moldovenesc, județul Suceava	CNI SA	în derulare
10	Construire bază sportivă TIP 1, Municipiul Câmpulung Moldovenesc, județul Suceava	CNI SA	în derulare

Anexa 2 – Modelul de chestionare privind identificarea percepției reprezentanților societății civile, inclusiv a reprezentanților ONG-urilor/angajaților din instituțiile publice/mediului de afaceri, din Municipiul Câmpulung Moldovenesc asupra nevoilor și posibilităților de dezvoltare în perioada 2021-2027

CHESTIONAR

PRIVIND IDENTIFICAREA PERCEPȚIEI REPREZENTAȚILOR SOCIETĂȚII CIVILE, INCLUSIV A REPREZENTANȚILOR ONG-URILOR, DIN MUNICIPIUL CÂMPULUNG MOLDOVENESC ASUPRA NEVOILOR ȘI POSIBILITĂȚILOR DE DEZVOLTARE ÎN PERIOADA 2021-2027

Prezentul chestionar a fost întocmit în cadrul procesului de elaborare a ***Strategiei Integrate De Dezvoltare Urbană a Municipiului Câmpulung Moldovenesc 2021-2027*** și are ca scop evaluarea percepției reprezentanților societății civile (ONG-uri, instituții de utilitate publică, actori locali relevanți etc) cu privire la problemele existente la nivelul Municipiului, precum și la oportunitățile de dezvoltare, în următoarea perioadă de programare.

Pentru ca rezultatele prezentului chestionar să reflecte o variantă cât mai obiectivă a situației actuale, vă rugăm ca la toate întrebările cu variante unice de răspuns să bifați **o singură** căsuță de răspuns (☐). În cazul în care considerați că niciuna dintre variantele de răspuns nu se aplică sau considerați ca fiind relevant un alt răspuns, îl puteți înscrie în caseta marcată cu sintagma *Alta/Altele*.

1. Vârsta dumneavoastră este:

   ☐ sub 20 de ani ☐ 20 - 29 de ani ☐ 30 - 39 de ani ☐ 40 - 50 de ani ☐ peste 50 de ani

2. Sexul:

   ☐ masculin ☐ feminin

3. Ultimul nivel de educație absolvit:

   ☐ fără școală absolvită
   ☐ studii primare sau gimnaziale
   ☐ studii medii
   ☐ studii universitare
   ☐ studii postuniversitare

4. În ce domeniu activați Dumneavoastră/organizația din care faceți parte?

5. Care este ocupația Dumneavoastră?

   ☐ Elev(ă)/Student(ă)
   ☐ Salariat(ă)
   ☐ Șomer(ă)
   ☐ Antreprenor

☐ Liber-profesionist

☐ Pensionar(ă)

☐ Casnic(ă)

☐ Alta *(specificați)*

6. Ați fost informat/ă despre proiecte implementate sau în curs de implementare care vizează dezvoltarea Municipiului, dezvoltate și implementate de către autoritățile publice? Dacă da, vă rugăm specificați un proiect.

7. Pe o scară de la 1 la 5 unde 1 reprezintă *Foarte puțin mulțumit(ă)*, iar 5 reprezintă *Foarte mulțumit(ă)*, cât de mulțumit(ă) sunteți de calitatea și diversitatea serviciilor medicale la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc?

☐ 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 ☐ 5

8. Care sunt serviciile medicale de care ați avea nevoie în localitatea dumneavoastră?

9. Care considerați că sunt principalele domenii/activități care susțin economia și dezvoltarea Municipiului?

Domeniu	Răspuns
Comerț	
Industrie	
Agricultură	
Silvicultură și pescuit	
Turism	
Transport	
Construcții	
Imobiliare	
Prelucrarea lemnului	
Industria extractivă	
Construcția de mașini și utilaje	
Altele (vă rugăm specificați):	

10. Raportat la nivelul Municipiului, care sunt principalele 3 probleme întâlnite:

Problemă identificată	Răspuns
Promovarea deficitară a tradițiilor si obiceiurilor locale	
Lipsa atracțiilor turistice	
Promovarea deficitară și insuficientă a oportunităților oferite de Municipiul	

Câmpulung Moldovenesc	
Transportul public deficitar	
Infrastructura rutieră necorespunzătoare	
Lipsa locurilor de muncă	
Traficul intens	
Infrastructură sanitară deficitară	
Lipsa/ insuficiența oportunităților pentru activități culturale și de petrecere a timpului liber	
Delincvența/ Infracționalitatea	
Îmbătrânirea populației	
Gradul redus de urbanizare	
Sistemul de salubrizare	
Lipsa de implicare a autorităților publice locale în problemele comunității	
Starea/ insuficiența spațiilor publice	
Starea/ insuficiența spațiilor verzi	
Starea/ insuficiența unităților de învățământ	
Lipsa fondurilor necesare realizării de investiții	
Capitalul antreprenorial nevalorificat	
Corupția și birocrația	
Sărăcia	
Altele	

11. Vă rugăm să precizați care sunt, în opinia dvs., principalele nevoi/probleme cu care se confruntă educația, la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc.

12. Raportat la zona de rezidență, cât de mulțumit(ă) sunteți de următoarele aspecte:

	Foarte mulțumit(ă)	Mulțumit(ă)	Neutru	Nemulțumit(ă)	Foarte nemulțumit(ă)	Nu știu/ nu răspund
Alimentare cu apă și canalizare						
Administrarea parcurilor/ spațiilor verzi						
Curățenie și gestiunea deșeurilor						
Iluminat public						
Întreținere infrastructură rutieră și pietonală						
Infrastructură educațională (grădinițe, creșe, școli, licee)						

Locuri de joacă pentru copii						
Petrecerea timpului liber						
Piețe agroalimentare						
Siguranța și ordinea publică						
Transportul public						

13. Pe o scară de la 1 la 10 cât de importante considerați că sunt următoarele priorități de investiții:

Priorități	Răspuns
Modernizare infrastructură rutieră și pietonală	
Modernizare flotă transport public	
Reabilitare/modernizare sistem de alimentare cu apă și canalizare	
Restaurarea monumentelor istorice	
Amenajarea de noi spații verzi	
Reîmpădurirea și conservarea pădurilor	
Dezvoltare infrastructură pentru susținerea afacerilor locale	
Modernizare/dotare infrastructură educațională	
Amenajare spații de agrement și petrecere a timpului liber, inclusiv pentru activități de sport în masă	
Amenajare de centre medicale de permanență sau centre de tratament	
Înființare infrastructură pentru autovehicule electrice	
Dezvoltare infrastructură de gestionare a deșeurilor generate	
Reabilitarea clădirilor	
Digitalizarea serviciilor administrative	
Îmbunătățirea infrastructurii de siguranță publică	
Altele(vă rugăm specificați):.....	

14. Ce îmbunătățiri ați aduce la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc?

☒ Declar că am luat cunoștință de prevederile din Regulamentul (UE) 2016/679 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și privind libera circulație a acestor date și declar în mod explicit și îmi dau acordul în vederea prelucrării datelor cu caracter personal în scop contractual și/sau legal de către S.C. Synesis Partners S.R.L. Totodată îmi dau acordul față de posibila comunicare a acestor date către autorități publice, operatori, terți sau împuterniciți sau altor categorii de destinatari.

Semnătura

CHESTIONAR

PRIVIND IDENTIFICAREA PERCEPȚIEI REPREZENTANȚILOR MEDIULUI DE AFACERI DIN MUNICIPIUL CÂMPULUNG MOLDOVENESC ASUPRA NEVOILOR ȘI POSIBILITĂȚILOR DE DEZVOLTARE ÎN PERIOADA 2021-2027

Prezentul chestionar a fost întocmit în cadrul procesului de elaborare a ***Strategiei Integrată De Dezvoltare Urbană a Municipiului Câmpulung Moldovenesc 2021-2027*** și are ca scop evaluarea percepției reprezentanților mediului de afaceri cu privire la problemele existente la nivelul Municipiului, precum și la oportunitățile de dezvoltare, în următoarea perioadă de programare.

Pentru ca rezultatele prezentului chestionar să reflecte o variantă cât mai obiectivă a situației actuale, vă rugăm ca la toate întrebările cu variante unice de răspuns să bifați **o singură** căsuță de răspuns (☐). În cazul în care considerați că niciuna dintre variantele de răspuns nu se aplică sau considerați ca fiind relevant un alt răspuns, îl puteți înscrie în caseta marcată cu sintagma *Alta/Altele*.

1. Vârsta dumneavoastră este:

   ☐ sub 20 de ani ☐ 20 - 29 de ani ☐ 30 - 39 de ani ☐ 40 - 50 de ani ☐ peste 50 de ani

2. Sexul:

   ☐ masculin ☐ feminin

3. Ultimul nivel de educație absolvit:

   ☐ studii primare sau gimnaziale

   ☐ studii medii

   ☐ studii universitare

   ☐ studii postuniversitare

4. În ce domeniu își desfășoară activitatea preponderent, firma Dumneavoastră?

5. Acordați o notă de la 1 la 5 măsurii în care considerați că dezvoltarea mediului antreprenorial este susținută la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, unde 1 reprezintă *Foarte scăzută*, iar 5 reprezintă *Foarte ridicată*.

   ☐ 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4

   ☐ 5

6. Ați fost informat/ă despre proiecte implementate sau în curs de implementare care vizează dezvoltarea mediului de afaceri, dezvoltate și implementate de către autoritățile publice la nivel local? Dacă da, vă rugăm specificați un proiect.

7. Pe o scară de la 1 la 5 unde 1 reprezintă *Foarte puțin mulțumit(ă)*, iar 5 reprezintă *Foarte mulțumit(ă)*, cât de mulțumit(ă) sunteți de calitatea și diversitatea serviciilor medicale la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc?

   ☐ 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 ☐ 5

8. Care sunt serviciile medicale de care ați avea nevoie în localitatea dumneavoastră ?

9. Care considerați că sunt principalele domenii/activități care susțin economia și dezvoltarea locală?

Domeniu	Răspuns
Comerț	
Industrie	
Agricultură	
Silvicultură și pescuit	
Turism	
Transport	
Construcții	
Imobiliare	
Prelucrarea lemnului	
Industria extractivă	
Construcția de mașini și utilaje	
Altele (vă rugăm specificați):	

10. Raportat la nivelul Municipiului, care sunt principalele 3 probleme întâlnite:

Problemă identificată	Răspuns
Promovarea deficitară a tradițiilor si obiceiurilor locale	
Lipsa atracțiilor turistice	
Promovarea deficitară și insuficientă a oportunităților oferite de Municipiul Câmpulung Moldovenesc	
Transportul public deficitar	
Infrastructura rutieră necorespunzătoare	
Lipsa locurilor de muncă	
Traficul intens	
Infrastructură sanitară deficitară	
Lipsa/ insuficiența oportunităților pentru activități culturale și de petrecere a timpului liber	
Delincvența/ Infracționalitatea	
Îmbătrânirea populației	
Gradul redus de urbanizare	
Sistemul de salubrizare	
Lipsa de implicare a autorităților publice locale în problemele comunității	
Starea/ insuficiența spațiilor publice	
Starea/ insuficiența spațiilor verzi	
Starea/ insuficiența unităților de învățământ	
Lipsa fondurilor necesare realizării de investiții	
Capitalul antreprenorial nevalorificat	
Corupția și birocrația	

Sărăcia	
Altele	

11. Vă rugăm să precizați care sunt, în opinia dvs., principalele nevoi/probleme cu care se confruntă educația, la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc.

12. Raportat la zona în care își desfășoară activitatea curentă firma dumneavoastră, cât de mulțumit(ă) sunteți de următoarele aspecte:

	Foarte mulțumit(ă)	Mulțumit(ă)	Neutru	Nemulțumit(ă)	Foarte nemulțumit(ă)	Nu știu/ nu răspund
Alimentare cu apă și canalizare						
Administrarea parcurilor/ spațiilor verzi						
Curățenie și gestiunea deșeurilor						
Iluminat public						
Întreținere infrastructură rutieră și pietonală						
Infrastructura educațională (grădinițe, creșe, școli, licee)						
Locuri de joacă pentru copii						
Petrecerea timpului liber						
Piețe agroalimentare						
Siguranța și ordinea publică						
Transportul public						

13. Care sunt principalele 3 probleme/riscuri cu care vă confruntați în activitatea curentă desfășurată la nivelul firmei dvs.?

☐ lipsa resurselor financiare pentru realizarea de noi investiții în cadrul firmei

☐ lipsa de pregătire a personalului

☐ lipsa sprijinului din partea instituțiilor publice în vederea susținerii mediului antreprenorial (de ex facilități fiscale etc)

☐ lipsa forței de muncă

☐ birocrația

☐ comunicarea greoaie cu instituțiile publice

☐ altele (vă rugăm specificați):

14. Pe o scară de la 1 la 5, unde 1 reprezintă foarte puțin important, iar 5 foarte important, cât de importante considerați că sunt următoarele priorități de investiții:

Priorități	Răspuns
Modernizare infrastructură rutieră și pietonală	
Modernizare flotă transport public	
Reabilitare/modernizare sistem de alimentare cu apă și canalizare	
Restaurarea monumentelor istorice	
Amenajarea de noi spații verzi	
Dezvoltare infrastructură pentru susținerea afacerilor locale	
Modernizare/dotare infrastructură educațională	
Amenajare spații de agrement și petrecere a timpului liber, inclusiv pentru activități de sport în masă	
Amenajare de centre medicale de permanență sau centre de tratament	
Înființare infrastructură pentru autovehicule electrice	
Dezvoltare infrastructură de gestionare a deșeurilor	
Reabilitarea clădirilor	
Digitalizarea serviciilor administrative	
Îmbunătățirea infrastructurii de siguranță publică	
Altele(vă rugăm specificați):.....	

15. Ce îmbunătățiri ați aduce la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc?

☒ Declar că am luat cunoștință de prevederile din Regulamentul (UE) 2016/679 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și privind libera circulație a acestor date și declar în mod explicit și îmi dau acordul în vederea prelucrării datelor cu caracter personal în scop contractual și/sau legal de către S.C. Synesis Partners S.R.L. Totodată îmi dau acordul față de posibila comunicare a acestor date către autorități publice, operatori, terți sau împuterniciți sau altor categorii de destinatari.

Semnătura

CHESTIONAR
PRIVIND IDENTIFICAREA PERCEPȚIEI ANGAJAȚILOR DIN INSTITUȚIILE PUBLICE DIN MUNICIPIUL CÂMPULUNG MOLDOVENESC ASUPRA NEVOILOR ȘI POSIBILITĂȚILOR DE DEZVOLTARE A MUNICIPIULUI ÎN PERIOADA 2021-2027

Prezentul chestionar a fost întocmit în cadrul procesului de elaborare a ***Strategiei Integrată De Dezvoltare Urbană a Municipiului Câmpulung Moldovenesc 2021-2027*** și are ca scop evaluarea percepției angajaților din instituțiile publice cu privire la problemele existente la nivelul Municipiului, precum și la oportunitățile de dezvoltare în următoarea perioadă de programare.

Pentru ca rezultatele prezentului chestionar să reflecte o variantă cât mai obiectivă a situației actuale, vă rugăm ca la toate întrebările cu variante unice de răspuns să bifați **o singură** căsuță de răspuns (☐). În cazul în care considerați că niciuna dintre variantele de răspuns nu se aplică sau considerați ca fiind relevant un alt răspuns, îl puteți înscrie în caseta marcată cu sintagma *Alta/Altele*.

15. Vârsta dumneavoastră este:

☐ sub 20 de ani ☐ 20 - 29 de ani ☐ 30 - 39 de ani ☐ 40 - 50 de ani ☐ peste 50 de ani

16. Sexul:

☐ masculin ☐ feminin

17. Ultimul nivel de educație absolvit:

☐ studii medii

☐ studii universitare

☐ studii postuniversitare

18. Care este instituția publică în care lucrați?

19. Care este specificul funcției pe care o dețineți la nivelul instituției publice în care lucrați?

☐ funcție de conducere ☐ funcție de execuție

20. Pe o scară de la 1 la 5, cât de importantă apreciați că este participarea la cursuri și instruiri pentru activitatea pe care o desfășurați, unde 1 reprezintă *Foarte puțin important*, iar 5 reprezintă *Foarte important*.

☐ 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4
☐ 5

21. Pe o scară de 1 la 5, cât de mulțumit(ă) sunteți de următoarele elemente specifice instituției în care lucrați, unde 1 reprezintă *Foarte nemulțumit(ă)*, iar 5 reprezintă *Foarte mulțumit(ă)*:

Elemente specifice ale instituției	Răspuns
Modul de organizare și funcționare a instituției	
Sistemul de management existent la nivelul instituției	
Spațiul fizic în care vă desfășurați activitatea	
Condițiile de muncă	
Facilitățile acordate de către instituție angajaților	

Calitatea și cantitatea resurselor de lucru disponibile	
Competența celorlalți angajați ai instituției cu care interacționați frecvent	
Comunicarea între unitățile ierarhice din cadrul instituției	
Colaborarea cu alte instituții publice	
Colaborarea cu instituțiile publice centrale	
Comunicarea cu cetățenii	
Volumul de muncă	
Gradul de informatizare a instituției	
Instrumentele de comunicare și de promovare în mediul online	
Atmosfera generală la locul de muncă	
Procesul de consultare și adoptare a deciziilor	
Echitatea distribuirii sarcinilor	
Sistemul etic promovat la nivelul instituției	

22. Pe o scară de la 1 la 5 unde 1 reprezintă *Foarte puțin mulțumit(ă)*, iar 5 reprezintă *Foarte mulțumit(ă),* cât de mulțumit(ă) sunteți de calitatea și diversitatea serviciilor medicale la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc?

☐ 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4
☐ 5

23. Care sunt serviciile medicale de care ați avea nevoie în localitatea dumneavoastră?

24. Care considerați că sunt principalele domenii/activități care susțin economia și dezvoltarea locală?

Domeniu	Răspuns
Comerț	
Industrie	
Agricultură	
Silvicultură și pescuit	
Turism	
Transport	
Construcții	
Imobiliare	
Prelucrarea lemnului	
Industria extractivă	
Construcția de mașini și utilaje	
Altele (vă rugăm specificați)	

25. Raportat la nivelul Municipiului, care sunt principalele 3 probleme întâlnite:

Problemă identificată	Răspuns
Promovarea deficitară a tradițiilor si obiceiurilor locale	
Lipsa atracțiilor turistice	
Promovarea deficitară și insuficientă a oportunităților oferite de Municipiul Câmpulung Moldovenesc	
Transportul public deficitar	
Infrastructura rutieră necorespunzătoare	
Lipsa locurilor de muncă	
Traficul intens	
Infrastructură sanitară deficitară	
Lipsa/ insuficiența oportunităților pentru activități culturale și de petrecere a timpului liber	
Delincvența/ Infracționalitatea	
Îmbătrânirea populației	
Gradul redus de urbanizare	
Sistemul de salubrizare	
Lipsa de implicare a autorităților publice locale în problemele comunității	
Starea/ insuficiența spațiilor publice	
Starea/ insuficiența spațiilor verzi	
Starea/ insuficiența unităților de învățământ	
Lipsa fondurilor necesare realizării de investiții	
Capitalul antreprenorial nevalorificat	
Corupția și birocrația	
Sărăcia	
Altele	

26. Vă rugăm să precizați care sunt, în opinia dvs., principalele nevoi/probleme cu care se confruntă sistemul de educație, la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc:

27. Cât de mulțumit(ă) sunteți de următoarele aspecte:

	Foarte mulțumit(ă)	Mulțumit(ă)	Neutru	Nemulțumit (ă)	Foarte nemulțumit (ă)	Nu știu/ nu răspund
Alimentare cu apă și canalizare						
Administrarea parcurilor/ spațiilor verzi						
Curățenie și gestiunea deșeurilor						
Iluminat public						
Întreținere						

infrastructură rutieră și pietonală						
Infrastructura educațională (grădinițe, creșe, școli, licee)						
Locuri de joacă pentru copii						
Petrecerea timpului liber						
Piețe agroalimentare						
Siguranța și ordinea publică						
Transportul public						

28. Pe o scară de la 1 la 5, unde 1 reprezintă foarte puțin important, iar 5 foarte important, cât de importante considerați că sunt următoarele priorități de investiții:

Priorități	Răspuns
Modernizare infrastructură rutieră și pietonală	
Modernizare flotă transport public	
Reabilitare/modernizare sistem de alimentare cu apă și canalizare	
Restaurarea monumentelor istorice	
Amenajarea de noi spații verzi	
Dezvoltare infrastructură pentru susținerea afacerilor locale	
Modernizare/dotare infrastructură educațională	
Amenajare spații de agrement și petrecere a timpului liber, inclusiv pentru activități de sport în masă	
Amenajare de centre medicale de permanență sau centre de tratament	
Înființare infrastructură pentru autovehicule electrice	
Dezvoltare infrastructură de gestionare a deșeurilor	
Reabilitarea clădirilor	
Digitalizarea serviciilor administrative	
Îmbunătățirea infrastructurii de siguranță publică	
Altele(vă rugăm specificați):.....	

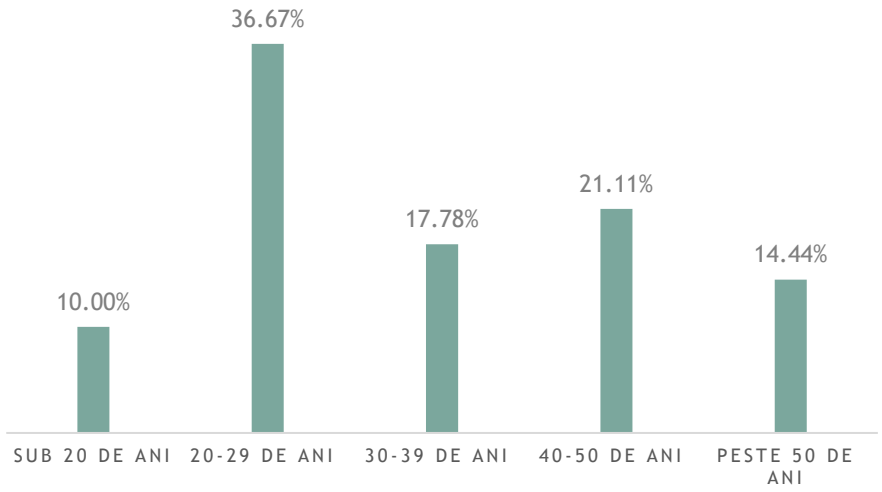
29. Ce îmbunătățiri ați aduce la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc?

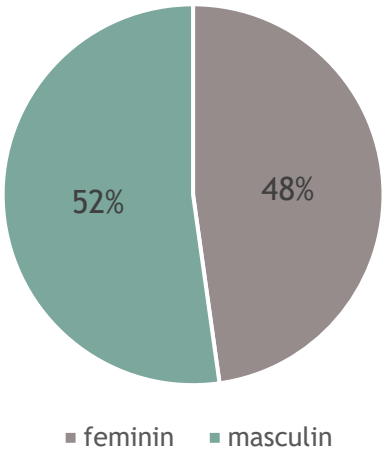
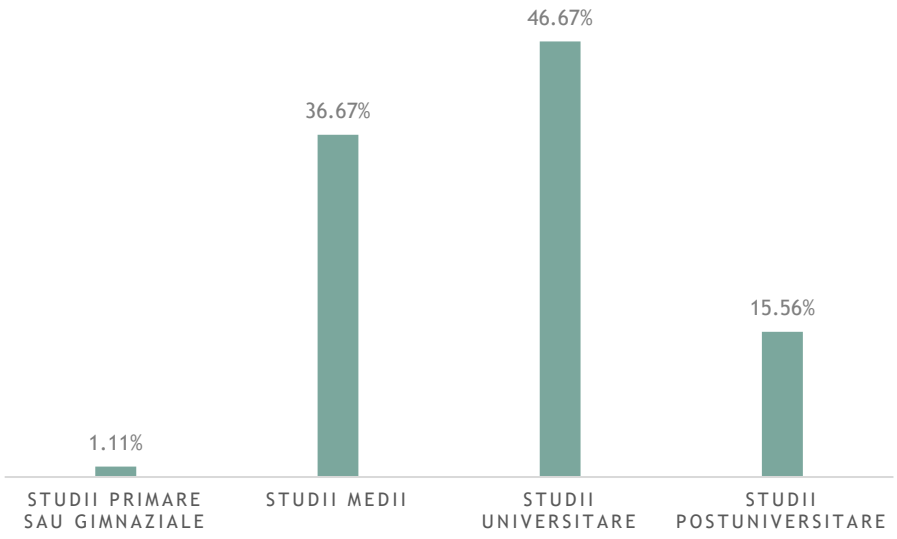
☒ Declar că am luat cunoștință de prevederile din Regulamentul (UE) 2016/679 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și privind libera circulație a acestor date și declar în mod explicit și îmi dau acordul în vederea prelucrării datelor cu caracter personal în scop contractual și/sau legal de către S.C. Synesis Partners S.R.L. Totodată îmi dau acordul

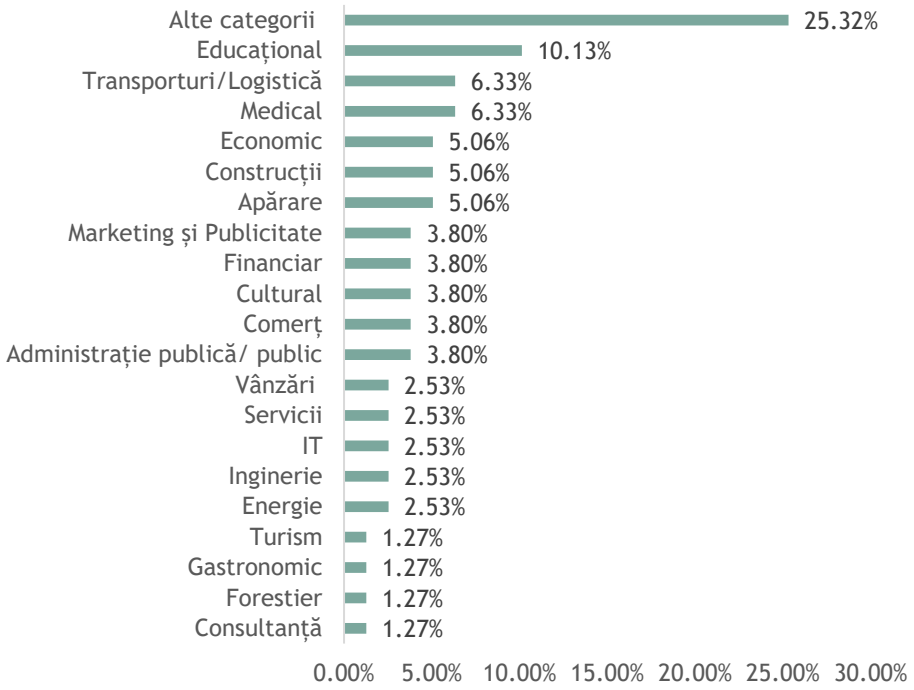
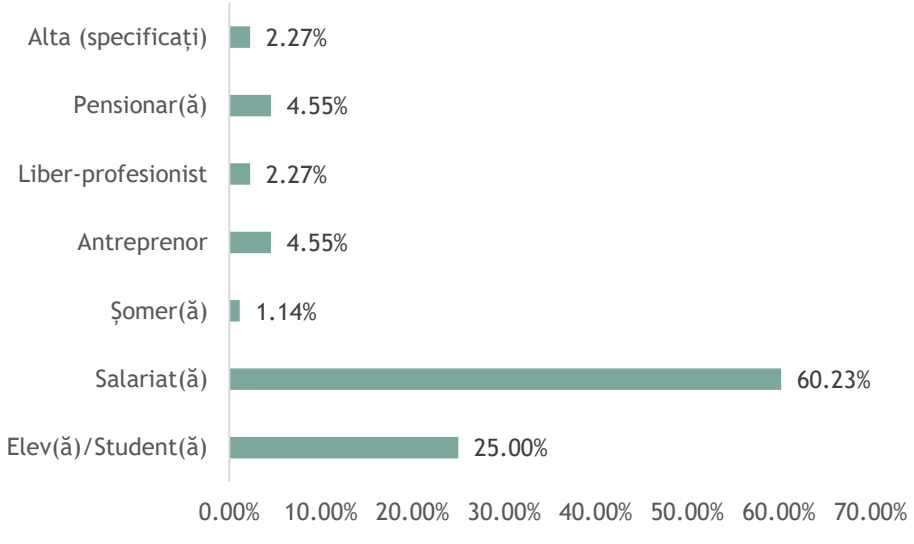
față de posibila comunicare a acestor date către autorități publice, operatori, terți sau împuterniciți sau altor categorii de destinatari.

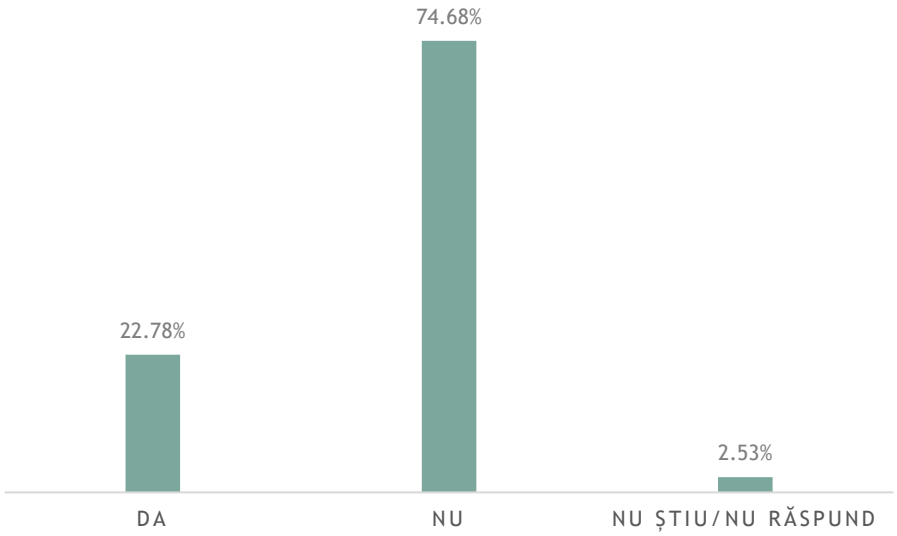
Semnătura

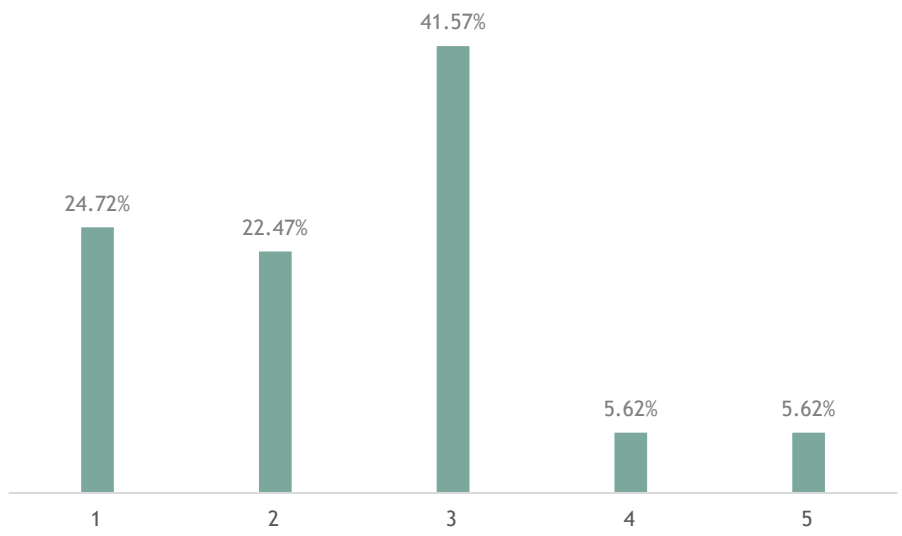
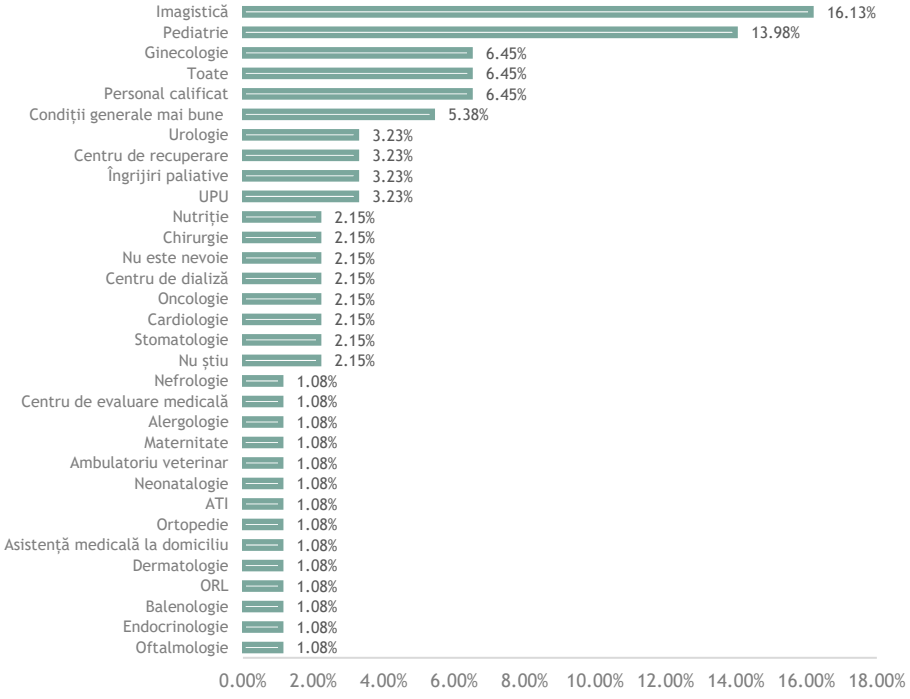
Anexa 3 – Interpretarea statistică a chestionarelor privind identificarea percepției reprezentanților societății civile, inclusiv a reprezentanților ONG-urilor, din Municipiul Câmpulung Moldovenesc asupra nevoilor și posibilităților de dezvoltare în perioada 2021-2027

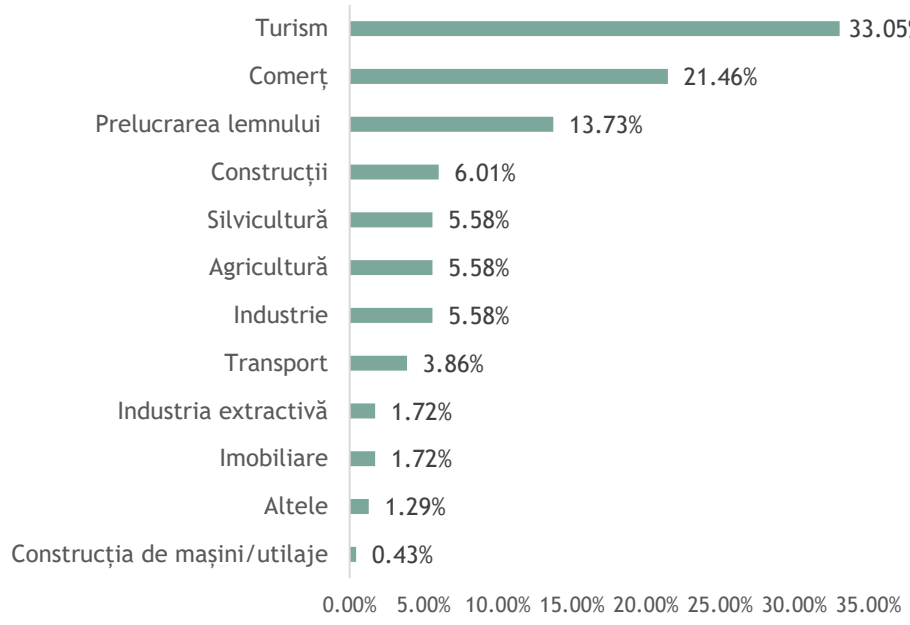
SITUAȚIA CENTRALIZATOARE A CHESTIONARELOR APLICATE GRUPULUI ȚINTĂ	
Nr. total de întrebări aplicate	14
Întrebarea 1	**Vârsta dumneavoastră este:**
Reprezentare grafică:	
Interpretare statistică:	Din totalul respondenților, 10% au vârste sub 20 de ani, această categorie fiind cea mai slab reprezentată la nivelul chestionarului. Apoi, 36,67% din respondenți au vârste cuprinse între 20 și 29 de ani, 17,78% au vârste cuprinse între 30 și 39 de ani, 21,11% au vârste cuprinse între 40 și 50 de ani și 14,44% au vârste peste 50 de ani. *Prin urmare, în cadrul chestionarului, segmentul majoritar al respondenților este reprezentat de persoanele cu vârste cuprinse între 20 și 29 de ani, urmat de persoanele cu vârste cuprinse între 40 și 50 de ani.*
Întrebarea 2	**Sexul:** ☐ masculin ☐ feminin

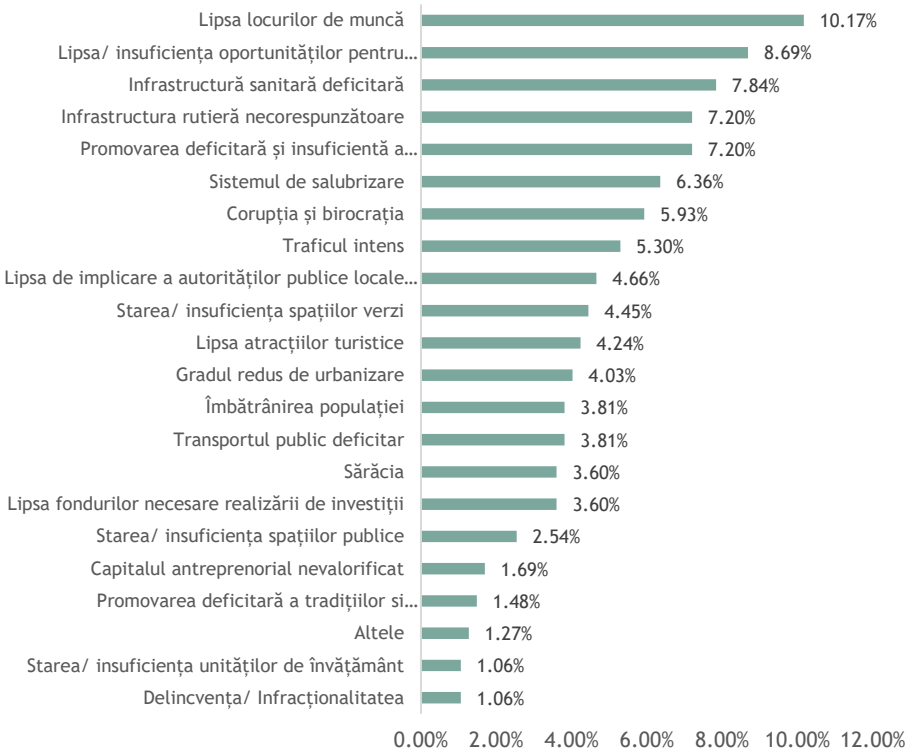
Reprezentare grafică:	
Interpretare statistică:	Din totalul respondenților, 48% sunt persoane de sex feminin și 52% sunt persoane de sex masculin. *Astfel, se poate observa că numărul persoanelor de sex masculin, care au răspuns întrebărilor cuprinse în chestionar, este apropiat de numărul persoanelor de sex feminin.*
Întrebarea 3	**Ultimul nivel de educație absolvit:** ☐ Fără școala absolvită ☐ Studii primare sau gimnaziale ☐ Studii medii ☐ Studii superioare ☐ Studii postuniversitare sau doctorale
Reprezentare grafică:	
Interpretare statistică:	Din totalul respondenților, 1,11% au ca ultim nivel de educație absolvit studii primare sau gimnaziale, fiind astfel un segment slab reprezentat în cadrul chestionarului. *Segmentul majoritar din cadrul chestionarului este reprezentat de persoanele cu studii universitare, ponderea acestora fiind de 46,67%*, urmat de persoanele cu studii medii – 36,67% și persoanele care au absolvit studii postuniversitare – 15,56%.

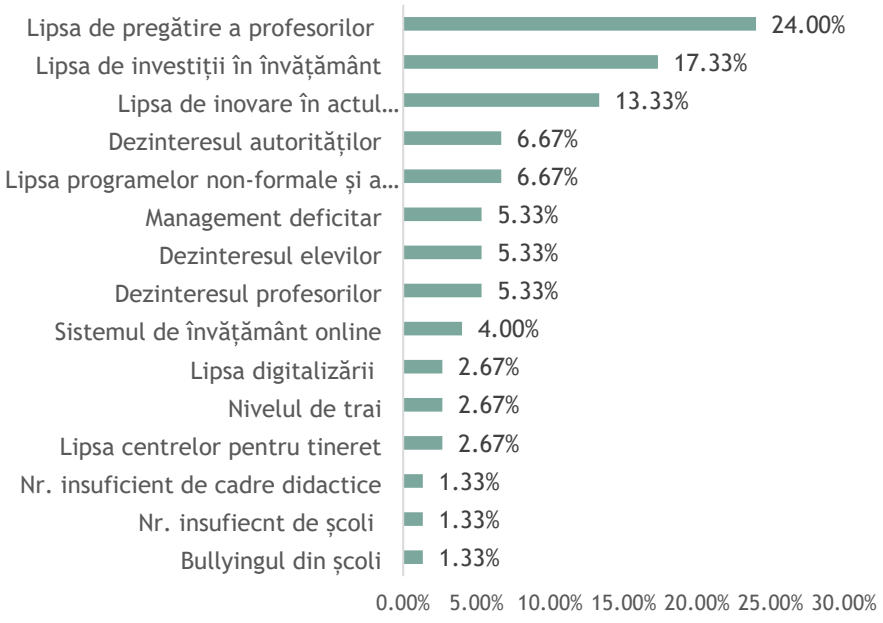
Întrebarea 4	În ce domeniu activați dumneavoastră/organizația din care faceți parte?
Reprezentare grafică:	
Interpretare statistică:	Din totalul respondenților, se remarcă faptul că cel mai reprezentativ segment la nivelul domeniilor de activitate îl constituie **alte categorii - elevi, studenți, pensionari etc.**, într-o proporție de 25,32%, urmat de **domeniul educațional** cu 10,13%, apoi de **domeniul medical și transporturi/logistică**, fiecare dintre acestea într-o proporție de 6,33%. Alte domenii de activitate care se disting sunt: apărarea și domeniul economic, acestea fiind reprezentate în proporție de 5,06% fiecare, dar și administrația publică, comerțul, domeniul cultural, financiar și marketing și publicitate, fiecare dintre acestea fiind reprezentate în proporție de 3,80% în cadrul chestionarului.
Întrebarea 5	**Care este ocupația Dumneavoastră?**
Reprezentare grafică:	

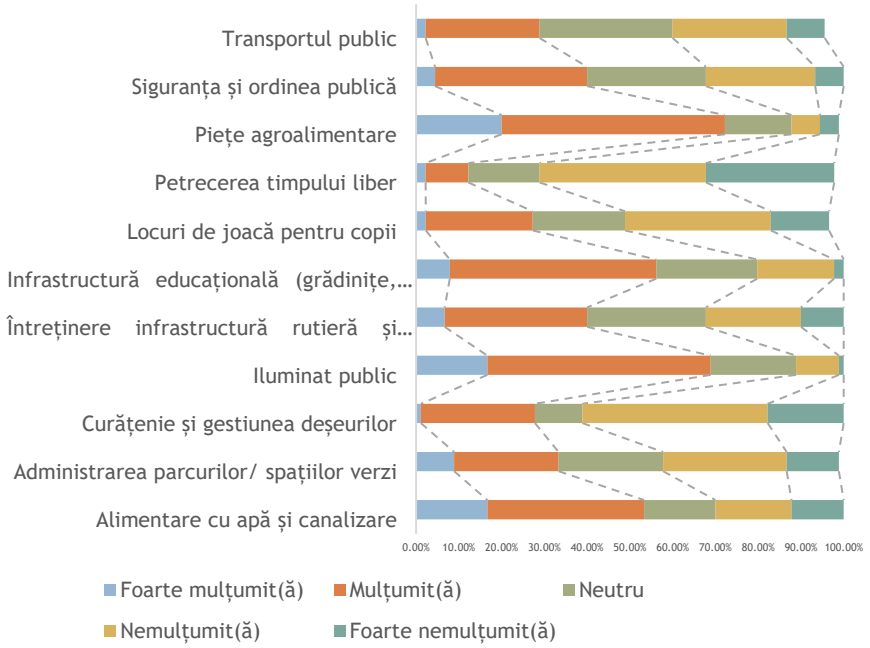
Interpretare statistică:	Din cadrul tuturor respondenților, **cel mai reprezentativ segment este constituit de către salariați, într-o proporție de 60,23%,** urmat de către elevi/studenți, într-o proporție de 25% și, în egală măsură, de către antreprenori și pensionari, în proporție de 4,55%. Totodată, dintre segmentele mai slab reprezentate se disting, liber profesioniștii într-o proporție de 2,27% și șomerii într-o proporție de 1,14%. Alte ocupații menționate au fost economist și pastor.
Întrebarea 6	**Ați fost informat/ă despre proiecte implementate sau în curs de implementare care vizează dezvoltarea Municipiului, dezvoltate și implementate de către autoritățile publice? Dacă da, vă rugăm specificați un proiect.**
Reprezentare grafică:	
Interpretare statistică:	Din totalul respondenților, **74,68% nu au fost informați despre proiecte implementate sau în curs de implementare care vizează dezvoltarea Municipiului**, dezvoltate și implementate de către autoritățile publice, în timp ce doar 22,78% din respondenți au fost informați cu privire la proiecte de modernizare a infrastructurii rutiere, proiecte care vizează amenajări sau modernizări ale spațiilor de agrement, menționând amenajarea pârtiei de schi Rarău, amenajări și modernizări ale spațiilor verzi și a terenurilor sportive, proiecte de modernizare a sistemului de canalizare, proiecte de reabilitare a clădirilor Muzeului Lemnului, Bibliotecii Municipale, dar și clădirile anumitor școli și proiecte culturale, menționând organizarea de evenimente culturale precum Câmpulung Film Fest.
Întrebarea 7	**Pe o scară de la 1 la 5 unde 1 reprezintă Foarte puțin mulțumit(ă), iar 5 reprezintă Foarte mulțumit(ă), cât de mulțumit(ă) sunteți de calitatea și diversitatea serviciilor medicale la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc?**

Reprezentare grafică:	
Interpretare statistică:	Din totalul respondenților, **24,72% din respondenți se declară foarte puțin mulțumiți de calitatea și diversitatea serviciilor medicale** din Municipiul Câmpulung Moldovenesc, 22,47% sunt într-o oarecare măsură nemulțumiți, **41,57% au o atitudine neutră față de aspectele menționate**, iar 5,6% se declară, în egală măsură, mulțumiți sau foarte mulțumiți de acestea. *Prin urmare, se remarcă faptul că percepția generală a respondenților față de calitatea și diversitatea serviciilor medicale existente la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc este una negativă.*
Întrebarea 8	**Care sunt serviciile medicale de care ați avea nevoie în localitatea dumneavoastră?**
Reprezentare grafică:	
Interpretare statistică:	Din totalul respondenților, **16,38% sunt de părere că imagistica** este un serviciu medical de care ar avea nevoie, **13,39% consideră că serviciul de**

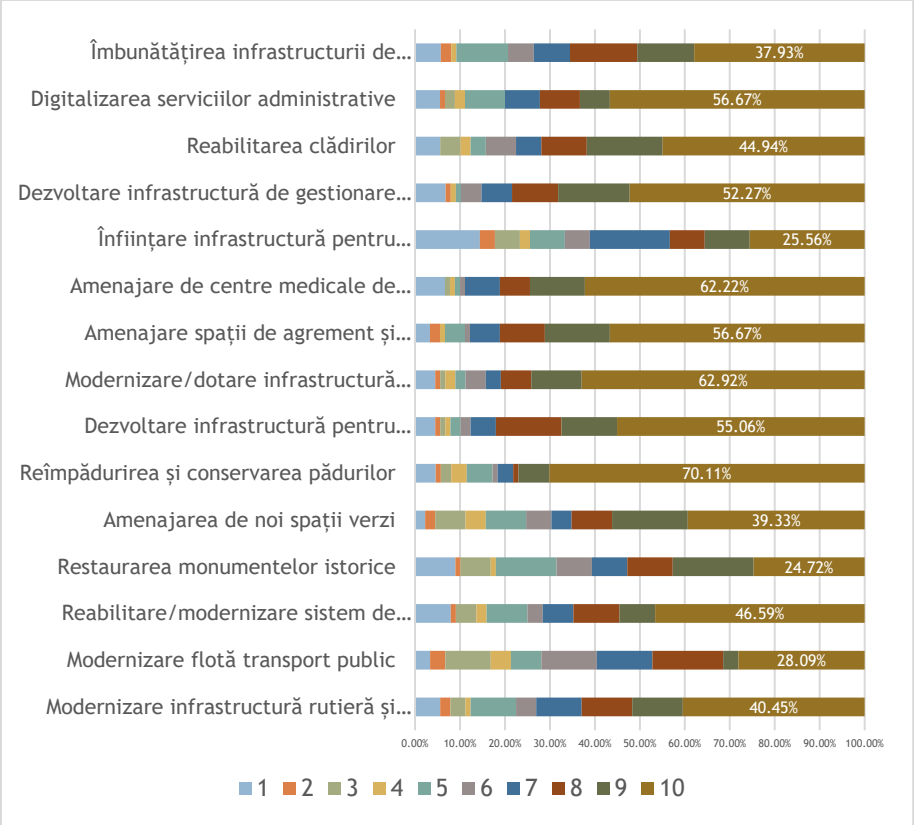
	pediatrie ar trebui dezvoltat și îmbunătățit la nivel de localitate, 6,45% din respondenți consideră importantă înființarea unei secții de ginecologie, apoi, în egală măsură, respondenții și-au exprimat opinia cu privire la faptul că toate serviciile medicale ar putea fi îmbunătățite, menționând în aceeași proporție și lipsa personalului medical calificat. De asemenea, se remarcă faptul că un procent de 5,38 din totalul respondenților au indicat spre îmbunătățirea condițiilor generale din cadrul unităților medicale.
Întrebarea 9	**Care considerați că sunt principalele domenii/activități care susțin economia și dezvoltarea Municipiului?**
Reprezentare grafică:	
Interpretare statistică:	Din totalul respondenților, **33,05% sunt de părere că *turismul* este principalul sector care susține creșterea economică și dezvoltarea pe plan municipal, 21,46% consideră că principalul domeniu care susține economia și dezvoltarea Municipiului Câmpulung Moldovenesc este *comerțul***, iar 13,73% consideră că **prelucrarea lemnului** este domeniul care îndeplinește condițiile menționate mai sus.
Întrebarea 10	**Raportat la nivelul Municipiului, care sunt principalele 3 probleme întâlnite:**

Reprezentare grafică:	
Interpretare statistică:	Din totalul respondenților, ponderile majoritare au indicat către următoarele probleme resimțite la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc: • lipsa locurilor de muncă – cu o pondere de 10,17% din răspunsuri – apreciată ca fiind problema stringentă întâlnită la nivelul comunității locale; • lipsa/insuficiența oportunităților pentru activități culturale și de petrecere a timpului liber – 8,69%; • infrastructura sanitară deficitară, infrastructura rutieră necorespunzătoare, promovarea deficitară și insuficientă a oportunităților oferite de Municipiului Câmpulung Moldovenesc – reprezintă probleme resimțite de peste 7% dintre respondenți • alte probleme resimțite, în ordinea importanței acestora, au fost: o sistemul de salubrizare – 6,36% o corupția și birocrația – 5,93% o traficul intens – 5,30% o lipsa de implicare a autorităților publice locale în problemele comunității – 4,66% o starea/insuficiența spațiilor verzi – 4,45% o lipsa atracțiilor turistice – 4,24% o gradul redus de urbanizare – 4,03% o îmbătrânirea populației – 3,81% o transportul public deficitar – 3,81% o sărăcia – 3,6% o lipsa fondurilor necesare realizării investițiilor – 3,6% o starea/insuficiența spațiilor publice – 2,54% o capitalul antreprenorial nevalorificat – 1,69%

	○ promovarea deficitară a tradițiilor și obiceiurilor locale – 1,48% ○ alte aspecte etc. – 1,27% *Prin urmare, în cadrul chestionarului, principalele 3 probleme resimțite la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc sunt lipsa locurilor de muncă, lipsa/ insuficiența oportunităților pentru activități culturale și de petrecere a timpului liber și infrastructură sanitară deficitară.*
Întrebarea 11	**Vă rugăm să precizați care sunt, în opinia dvs., principalele nevoi/probleme cu care se confruntă educația, la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc.**
Reprezentare grafică:	
Interpretare statistică:	Din totalul respondenților, **o pondere de 24% dintre respondenți sunt de părere că principala problemă la nivel educațional o constituie lipsa de pregătire a profesorilor**, un procent de 17,33% din respondenți au subliniat faptul că **lipsa investițiilor în sistemul educațional** reprezintă o problemă la nivel municipal, *menționând nevoia de reabilitare a clădirilor unor școli, lipsa aparaturii și a materialelor didactice moderne, precum și nevoia construirii sau reabilitării unor săli de spectacol și terenuri de sport*, iar un procent de 13,33% au indicat către **lipsa de inovare din sistemul educațional**, punând în evidență aspecte privind modernizarea metodelor de predare, modernizarea programei școlare la standardele internaționale moderne prin introducerea de cursuri financiare și de educație sexuală.
Întrebarea 12	**Raportat la zona de rezidență, cât de mulțumit(ă) sunteți de următoarele aspecte:**

Reprezentare grafică:	
Interpretare statistică:	Din totalul respondenților, 16,67% se declară foarte mulțumiți **de sistemul de alimentare cu apă și canalizare** existent la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 36,67% sunt mulțumiți, 16,67% au o părere neutră față de acest aspect, 17,78% sunt nemulțumiți și 12,22% sunt foarte nemulțumiți de acest serviciu. Prin urmare, percepția generală a respondenților asupra acestui serviciu este una pozitivă. Din totalul respondenților, 8,89% se declară foarte mulțumiți de **administrarea parcurilor sau a spațiilor verzi** de la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 24,44% se declară mulțumiți, în egală măsură, respondenții au exprimat o părere neutră față de acest serviciu, 28,89% sunt nemulțumiți, 12,22% sunt foarte nemulțumiți de acest serviciu și 1,11% din respondenți nu și-au exprimat opinia asupra acestui aspect. Prin urmare, percepția generală a respondenților asupra acestui serviciu este una negativă. Din totalul respondenților, 1,11% din respondenți se declară foarte mulțumiți de **serviciul de curățenie și gestiunea deșeurilor** de la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 26,67% sunt mulțumiți, 11,11% au o părere neutră față de acest aspect, 43,33% sunt nemulțumiți și 17,78% sunt foarte nemulțumiți de acest serviciu. Prin urmare, percepția generală a respondenților față de acest serviciu este una negativă. Din totalul respondenților, 16,67% se declară foarte mulțumiți de **serviciul de iluminat public** existent la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 52,22% sunt mulțumiți, 20% au o părere neutră față de acest aspect, 10% sunt nemulțumiți și 1,11% sunt foarte nemulțumiți de acest serviciu. Prin urmare, percepția generală a respondenților față de acest serviciu este una pozitivă. Din totalul respondenților, 6,67% se declară foarte mulțumiți de **întreținerea infrastructurii rutiere și pietonale** existente la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 33,33% sunt mulțumiți, 27,78% au o părere neutră față de acest aspect, 22,22% sunt nemulțumiți și 10% sunt foarte nemulțumiți de acest serviciu. Prin urmare, percepția generală a respondenților față de acest serviciu este una pozitivă. Din cadrul tuturor respondenților, 7,87% se declară foarte mulțumiți de **infrastructura educațională (grădinițe, creșe, școli, licee)** existentă la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 48,31% sunt mulțumiți, 23,60% au o

	părere neutră față de acest aspect, 17,98% sunt nemulțumiți și 2,25% sunt foarte nemulțumiți de acest serviciu. Prin urmare, percepția generală a respondenților față infrastructura educațională este una pozitivă. Din totalul respondenților, 2,27% se declară foarte mulțumiți de **locurile de joacă** pentru copii existente la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 25% se declară mulțumiți de acestea, 21,59% din respondenți au exprimat o părere neutră față de acest aspect, 34,09% sunt nemulțumiți, 13,64% sunt foarte nemulțumiți și 3,41% din respondenți nu și-au exprimat opinia asupra acestui aspect. Prin urmare, percepția generală a respondenților față de acest aspect este una negativă. Din totalul respondenților, 2,22% se declară foarte mulțumiți de **oportunitățile de petrecere a timpului liber** existente la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 10% se declară mulțumiți de acestea, 16,67% din respondenți au exprimat o părere neutră față de acest aspect, 38,89% sunt nemulțumiți, 30% sunt foarte nemulțumiți și 2,22% din respondenți nu și-au exprimat opinia asupra acestui aspect. Prin urmare, percepția generală a respondenților față de acest aspect este una negativă. Din totalul respondenților, 20% se declară foarte mulțumiți de **piețele agroalimentare** existente la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 52,22% se declară mulțumiți de acestea, 15,56% din respondenți au exprimat o părere neutră față de acest aspect, 6,67% sunt nemulțumiți, 4,44% sunt foarte nemulțumiți și 1,11% din respondenți nu și-au exprimat opinia asupra acestui aspect. Prin urmare, percepția generală a respondenților față de acest aspect este una pozitivă. Din totalul respondenților, 4,44% se declară foarte mulțumiți de **siguranța și ordinea publică** la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 35,56% sunt mulțumiți, 27,78% au o părere neutră față de acest aspect, 25,56% sunt nemulțumiți și 6,67% sunt foarte nemulțumiți de acest serviciu. Prin urmare, percepția generală a respondenților față de acest serviciu este una pozitivă. Din totalul respondenților, 2,22% se declară foarte mulțumiți de **serviciul de transport public** de la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 26,67% se declară mulțumiți de acestea, 31,11% din respondenți au exprimat o părere neutră față de acest serviciu, 26,67% sunt nemulțumiți, 8,89% sunt foarte nemulțumiți și 4,44% din respondenți nu și-au exprimat opinia asupra acestui aspect. Prin urmare, percepția generală a respondenților față de acest serviciu este una negativă. *Prin urmare, la nivel general, principalele elemente care aduc un grad ridicat și foarte ridicat de mulțumire sunt:* • *piețele agroalimentare (72,22%)* • *iluminatul public (68,89%)* • *infrastructură educațională (grădinițe, creșe, școli, licee) (56,18%)* • *alimentarea cu apă și canalizare (53,33%)* *De asemenea, aspectele care ar trebui îmbunătățite (grad crescut și foarte crescut de nemulțumire) sunt:* • *petrecerea timpului liber (68,89%)* • *curățenia și gestiunea deșeurilor (61,11%)* • *locuri de joacă pentru copii (47,73%)* *Alte aspecte care necesită îmbunătățire sunt:* • *administrarea parcurilor, a spațiilor verzi (41,11%)* • *transportul public (35,56%)*
Întrebarea 13	**Pe o scară de la 1 la 10 cât de importante considerați că sunt următoarele priorități de investiții:**

Reprezentare grafică:	
Interpretare statistică:	Din totalul respondenților, 22,47% au acordat între 1 și 5 puncte pentru modernizarea infrastructurii rutiere și pietonale, considerând astfel că acest lucru nu reprezintă o prioritate în ceea ce privește investițiile. Pe de altă parte, 77,53% din respondenți au acordat între 6 și 10 puncte acestui aspect, indicând spre faptul că **modernizarea infrastructurii rutiere și pietonale din Municipiul Câmpulung Moldovenesc reprezintă o prioritate de investiții.** Din totalul respondenților, 28,09% au acordat între 1 și 5 puncte pentru modernizarea flotei de transport public, considerând astfel că acest lucru nu reprezintă o prioritate în ceea ce privește investițiile. Pe de altă parte, 71,91% din respondenți au acordat între 6 și 10 puncte acestui aspect, indicând spre faptul că **modernizarea flotei de transport public din Municipiul Câmpulung Moldovenesc reprezintă o prioritate de investiții.** Din totalul respondenților, 25% din respondenți au acordat între 1 și 5 puncte pentru reabilitarea sau modernizarea sistemului de alimentare cu apă și canalizare, considerând astfel că acest lucru nu reprezintă o prioritate în ceea ce privește investițiile. Pe de altă parte, 75% din respondenți au acordat între 6 și 10 puncte acestui aspect, indicând spre faptul că **reabilitarea sau modernizarea sistemului de alimentare cu apă și canalizare din Municipiul Câmpulung Moldovenesc reprezintă o prioritate de investiții.** Din totalul respondenților, 31,46% au acordat între 1 și 5 puncte pentru restaurarea monumentelor istorice, considerând astfel că acest lucru nu reprezintă o prioritate în ceea ce privește investițiile. Pe de altă parte, 68,54% din respondenți au acordat între 6 și 10 puncte acestui aspect, indicând spre faptul că **restaurarea monumentelor istorice din Municipiul Câmpulung Moldovenesc reprezintă o prioritate de investiții.** Din cadrul tuturor respondenților, 24,72% din respondenți au acordat între 1 și 5 puncte pentru amenajarea de noi spații verzi, considerând astfel că acest lucru nu reprezintă o prioritate în ceea ce privește investițiile. Pe de altă parte, 75,28% din respondenți au acordat între 6 și 10 puncte acestui aspect, indicând

	spre faptul că **amenajarea de noi spații verzi în Municipiul Câmpulung Moldovenesc reprezintă o prioritate de investiții**. Din totalul respondenților, 17,24% din respondenți au acordat între 1 și 5 puncte pentru reîmpădurirea și conservarea pădurilor, considerând astfel că acest lucru nu reprezintă o prioritate în ceea ce privește investițiile. Pe de altă parte, **82,76% din respondenți au acordat între 6 și 10 puncte acestui aspect, indicând spre faptul că reîmpădurirea și conservarea pădurilor din Municipiul Câmpulung Moldovenesc reprezintă o prioritate de investiții.** Din totalul respondenților, 10,11% din respondenți au acordat între 1 și 5 puncte pentru dezvoltarea infrastructurii pentru susținerea afacerilor locale, considerând astfel că acest lucru nu reprezintă o prioritate în ceea ce privește investițiile. Pe de altă parte, **89,89% din respondenți au acordat între 6 și 10 puncte acestui aspect, indicând spre faptul că dezvoltarea infrastructurii pentru susținerea afacerilor locale din Municipiul Câmpulung Moldovenesc reprezintă o prioritate de investiții.** Din cadrul tuturor respondenților, 11,24% din respondenți au acordat între 1 și 5 puncte pentru modernizarea sau dotarea infrastructurii educaționale, considerând astfel că acest lucru nu reprezintă o prioritate în ceea ce privește investițiile. Pe de altă parte, **88,76% din respondenți au acordat între 6 și 10 puncte acestui aspect, indicând spre faptul că modernizarea sau dotarea infrastructurii educaționale din Municipiul Câmpulung Moldovenesc reprezintă o prioritate de investiții.** Din cadrul tuturor respondenților, 11,11% din respondenți au acordat între 1 și 5 puncte pentru amenajarea spațiilor de agrement și de petrecere a timpului liber, inclusiv pentru activitățile de sport în masă, considerând astfel că acest lucru nu reprezintă o prioritate în ceea ce privește investițiile. Pe de altă parte, **88,89% din respondenți au acordat între 6 și 10 puncte acestui aspect, indicând spre faptul că amenajarea spațiilor de agrement și de petrecere a timpului liber, inclusiv pentru activitățile de sport în masă reprezintă o prioritate de investiții la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc.** Din cadrul tuturor respondenților, 10% din respondenți au acordat între 1 și 5 puncte pentru amenajarea de centre medicale de permanență sau centre de tratament, considerând astfel că acest lucru nu reprezintă o prioritate în ceea ce privește investițiile. Pe de altă parte, **90% din respondenți au acordat între 6 și 10 puncte acestui aspect, indicând spre faptul că amenajare de centre medicale de permanență sau centre de tratament reprezintă o prioritate de investiții la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc.** Din cadrul tuturor respondenților, 33,33% din respondenți au acordat între 1 și 5 puncte pentru înființarea unei infrastructuri dedicate autovehiculelor electrice, considerând astfel că acest lucru nu reprezintă o prioritate în ceea ce privește investițiile. Pe de altă parte, **66,67% din respondenți au acordat între 6 și 10 puncte acestui aspect, indicând spre faptul că înființarea unei infrastructuri dedicate autovehiculelor electrice reprezintă o prioritate de investiții la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc.** Din cadrul tuturor respondenților, 10,23% din respondenți au acordat între 1 și 5 puncte pentru dezvoltarea unei infrastructuri de gestionare a deșeurilor generate, considerând astfel că acest lucru nu reprezintă o prioritate în ceea ce privește investițiile. Pe de altă parte, **89,77% din respondenți au acordat între 6 și 10 puncte acestui aspect, indicând spre faptul că dezvoltarea unei infrastructuri de gestionare a deșeurilor reprezintă o prioritate de investiții la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc.** Din cadrul tuturor respondenților, 15,73% din respondenți au acordat între 1 și 5 puncte pentru reabilitarea clădirilor, considerând astfel că acest lucru nu reprezintă o prioritate în ceea ce privește investițiile. Pe de altă parte, 84,27% din respondenți au acordat între 6 și 10 puncte acestui aspect, indicând spre

faptul că reabilitarea clădirilor din Municipiului Câmpulung Moldovenesc reprezintă o prioritate de investiții.

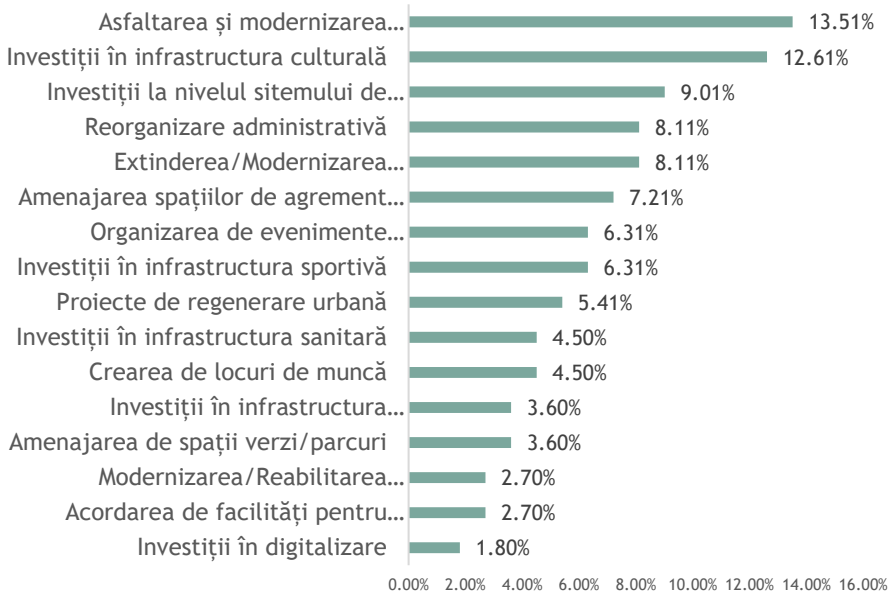
Din cadrul tuturor respondenților, 20% din respondenți au acordat între 1 și 5 puncte pentru digitalizarea serviciilor administrative, considerând astfel că acest lucru nu reprezintă o prioritate în ceea ce privește investițiile. Pe de altă parte, **80% din respondenți au acordat între 6 și 10 puncte acestui aspect, indicând spre faptul că digitalizarea serviciilor administrative reprezintă o prioritate de investiții la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc.**

Din cadrul tuturor respondenților, 20,69% din respondenți au acordat între 1 și 5 puncte pentru îmbunătățirea infrastructurii de siguranță publică, considerând astfel că acest lucru nu reprezintă o prioritate în ceea ce privește investițiile. Pe de altă parte, **79,31% din respondenți au acordat între 6 și 10 puncte acestui aspect, indicând spre faptul că îmbunătățirea infrastructurii de siguranță publică din Municipiului Câmpulung Moldovenesc reprezintă o prioritate de investiții.**

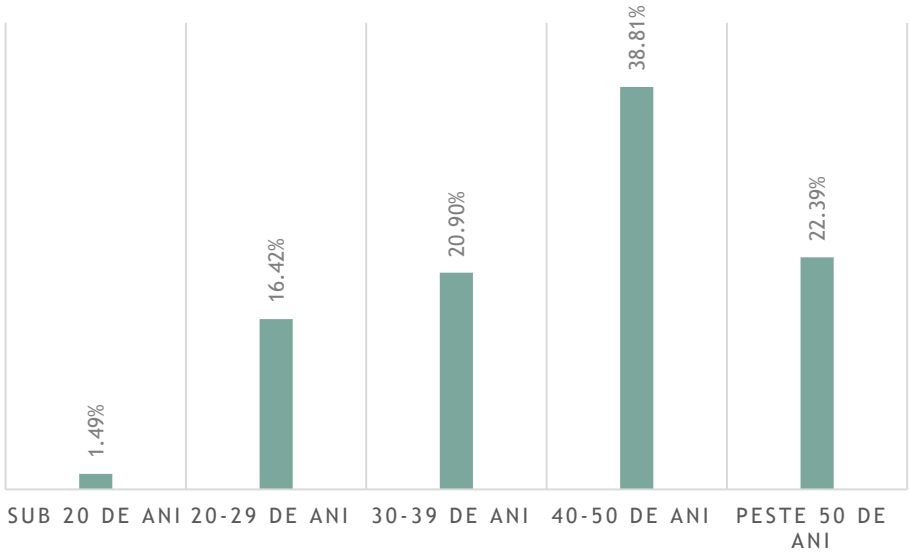
Prin urmare, ierarhizarea direcțiilor ce ar trebui prioritizate, luând în calcul media răspunsurilor, sunt:

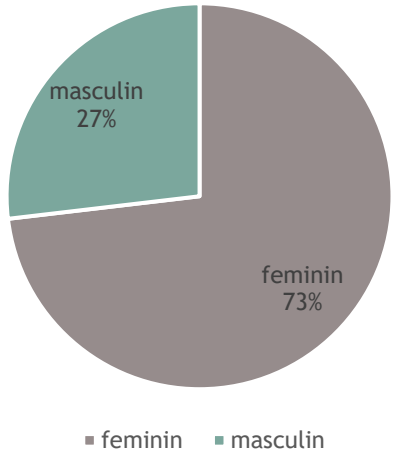
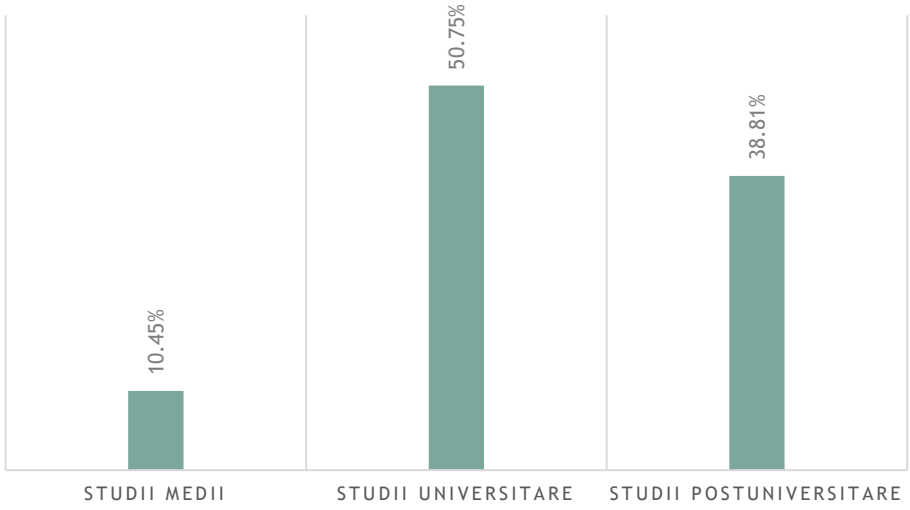
Prioritare	**Media**
Amenajare de centre medicale de permanență sau centre de tratament	8,67
Modernizare/dotare infrastructură educațională	8,65
Amenajare spații de agrement și petrecere a timpului liber, inclusiv pentru activități de sport în masă	8,64
Reîmpădurirea și conservarea pădurilor	8,60
Dezvoltare infrastructură pentru susținerea afacerilor locale	8,57
Dezvoltare infrastructură de gestionare a deșeurilor generate	8,42
Digitalizarea serviciilor administrative	8,20
Reabilitarea clădirilor	8,07
Îmbunătățirea infrastructurii de siguranță publică	7,76
Amenajarea de noi spații verzi	7,72
Modernizare infrastructură rutieră și pietonală	7,69
Reabilitare/modernizare sistem de alimentare cu apă și canalizare	7,66
Restaurarea monumentelor istorice	6,96
Modernizare flotă transport public	6,90
Înființare infrastructură pentru autovehicule electrice	6,51

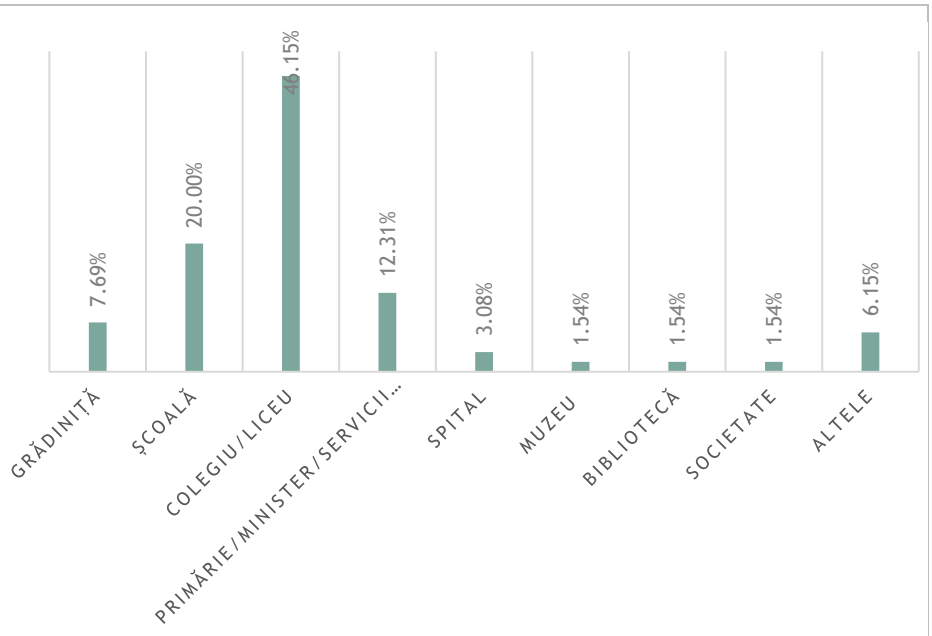
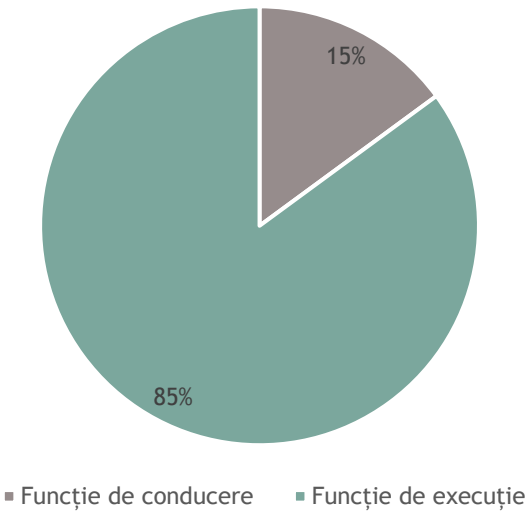
Întrebarea 14	**Ce îmbunătățiri ați aduce la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc?**

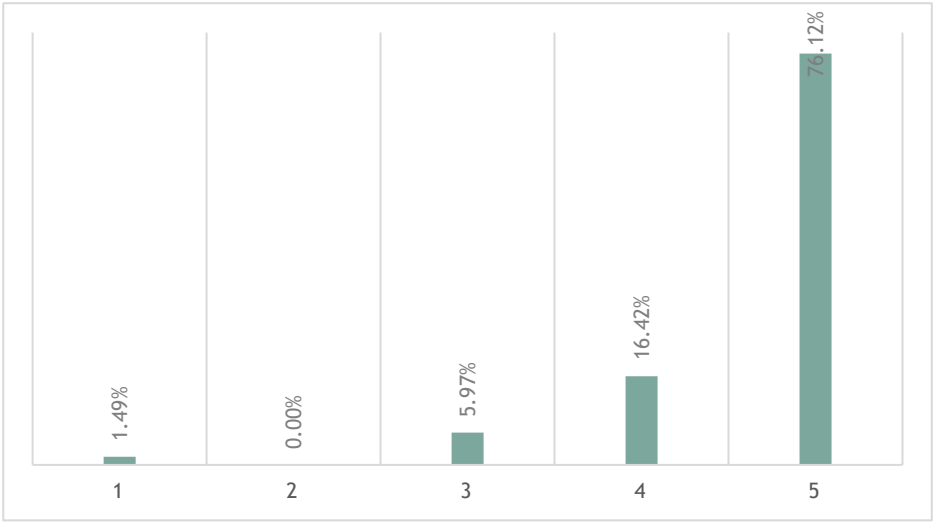
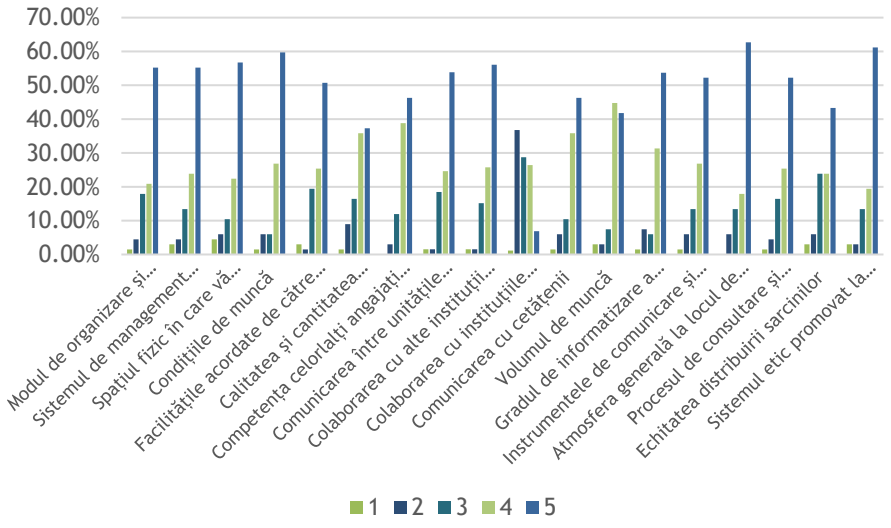
Reprezentare grafică:	
Interpretare statistică:	Din totalul respondenților, **13,51%** sunt de părere că **infrastructura rutieră** ar putea fi îmbunătățită prin asfaltarea străzilor și construcția unei centuri ocolitoare pentru fluidizarea traficului, **12,61% sunt de părere că infrastructura culturală ar trebui îmbunătățită**, menționând redeschiderea centrului cultural și a unor cinematografe, precum și promovarea obiectivelor turistice, a tradițiilor și produselor locale, **9,01% sunt de părere că trebuie atrase investiții la nivelul infrastructurii de salubritate**, atrăgând atenția asupra nevoii de renovare a stației de epurare, totodată menționând instalarea unui automat pentru reciclarea sticlelor, colectarea selectivă a deșeurilor și montarea mai multor coșuri de gunoi**; 8,11% au menționat, în egală măsură, nevoia unei reorganizări la nivel administrativ și extinderea sau modernizarea infrastructurii de servicii publice** (apă, canalizare, gaze, iluminat stradal). Alte aspecte asupra cărora respondenții au atras atenția au fost **amenajarea spațiilor de agrement în aer liber**, precum construirea unei faleze pe malul râului Moldova, a parcurilor pentru copii și a unor piste pentru biciclete, într-o proporție de 7,21%, **organizarea de evenimente culturale/sociale**, precum spectacole, concerte și activități de voluntariat; investiții în infrastructura sportivă, proiecte de regenerare urbană, investiții în infrastructura sanitară, crearea de locuri de muncă, **amenajarea spațiilor verzi, investiții în infrastructura educațională, modernizarea adăpostului de animale, acordarea de facilități pentru mediul de afaceri și investiții în digitalizare.** Prin urmare, principalele proiecte de modernizare care ar trebui dezvoltate la nivelul Municipiului sunt: • *Asfaltarea și modernizarea infrastructurii rutiere (13,51%)* • *Investiții în infrastructura culturală (12,61%)* • *Investiții la nivelul sistemului de salubritate (9,01%)* • *Reorganizare administrativă (8,11%)* • *Extinderea/Modernizarea infrastructurii de servicii publice (apă, canalizare, gaze, iluminat stradal) (8,11%);* • *Amenajarea spațiilor de agrement în aer liber (7,21%).*

Anexa 4 – Interpretarea statistică a chestionarelor privind identificarea percepției angajaților din instituțiile publice din Municipiul Câmpulung Moldovenesc asupra nevoilor și posibilităților de dezvoltare a Municipiului în perioada 2021-2027

SITUAȚIA CENTRALIZATOARE A CHESTIONARELOR APLICATE GRUPULUI ȚINTĂ	
Nr. total de întrebări aplicate:	15
INTERPRETAREA STATISTICĂ A CHESTIONARELOR APLICATE GRUPULUI ȚINTĂ	
Întrebarea 1	**Vârsta dumneavoastră este:**
Reprezentare grafică:	
Interpretare statistică:	Din totalul persoanelor chestionate, 1,49% din respondenții chestionarului au vârste sub 20 de ani, această categorie fiind cea mai slab reprezentată la nivelul chestionarului. Apoi, 16,42% din respondenți au vârste cuprinse între 20 și 29 de ani, 20,90% au vârste cuprinse între 30 și 39 de ani, 38,81% au vârste cuprinse între 40 și 50 de ani și 22,39% au vârste peste 50 de ani. Prin urmare, în cadrul chestionarului, segmentul majoritar al respondenților este reprezentat de persoanele cu vârste cuprinse între 40 și 50 de ani, urmat de persoanele cu vârste peste 50 de ani și de persoanele cu vârste cuprinse între 30 și 39 de ani.
Întrebarea 2	**Sexul:** ☐ **masculin** ☐ **feminin**

Reprezentare grafică:	
Interpretare statistică:	Din totalul persoanelor chestionate, 73% din respondenții chestionarului sunt persoane de gen feminin și 27% sunt persoane de gen feminin. Astfel, se poate observa că numărul persoanelor de sex feminin, care au răspuns întrebărilor cuprinse în chestionar, este de 2,7 ori mai mare decât numărul persoanelor de sex masculin.
Întrebarea 3	**Ultimul nivel de educație absolvit:** ☐ Studii medii ☐ Studii superioare ☐ Studii postuniversitare sau doctorale
Reprezentare grafică:	
Interpretare statistică:	Din totalul respondenților, 10,45% au ca ultim nivel de educație absolvit studii medii, fiind astfel cel mai slab segment reprezentat în cadrul chestionarului. Segmentul majoritar din cadrul chestionarului este reprezentat de persoanele cu studii universitare, ponderea acestora fiind de 50,75%, urmat de persoanele care au absolvit studii postuniversitare – 38,81%.
Întrebarea 4	**Care este instituția publică în care lucrați?**

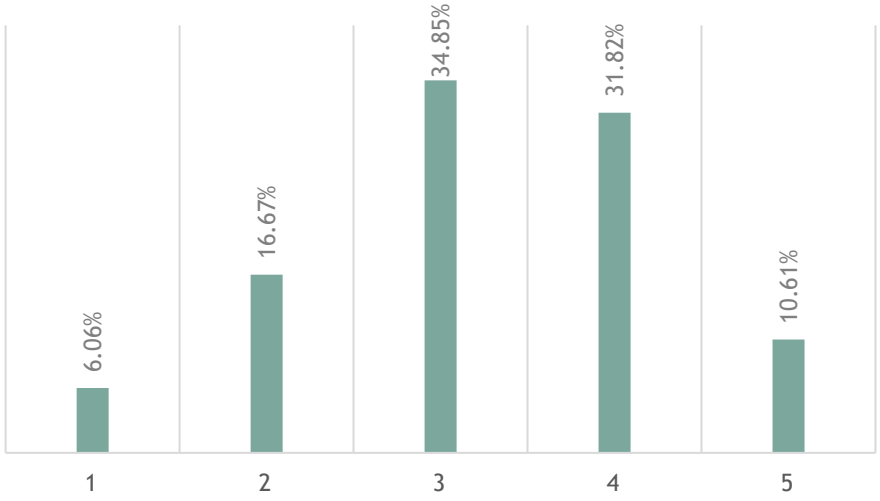
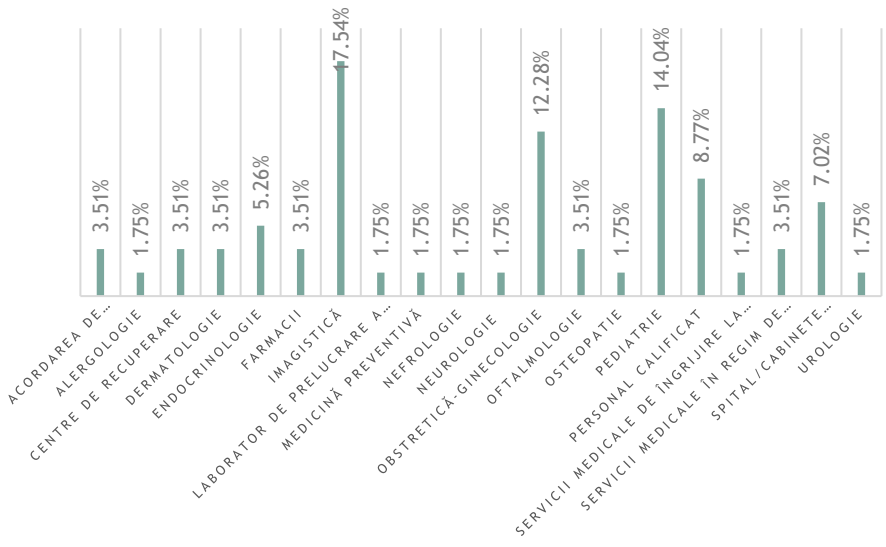
Reprezentare grafică:	
Interpretare statistică:	Din totalul persoanelor chestionate, se remarcă faptul că cel mai reprezentativ segment îl constituie persoanele care lucrează în licee sau colegii, într-o proporție de 18,99%, urmat de persoanele care lucrează în școli, cu o pondere de 20%, apoi de persoanele care lucrează în Primării și Ministere, cu o pondere de 12,31%, persoanele care lucrează în cadrul grădinițelor – 7,69%, persoanele care activează în cadrul spitalelor – 3,08% și persoanele care lucrează în muzee, biblioteci și în cadrul unor societăți, fiecare dintre acestea înregistrând o pondere de 1,54%.
Întrebarea 5	**Care este specificul funcției pe care o deții la nivelul instituției publice în care lucrați?**
Reprezentare grafică:	
Interpretare statistică:	Din totalul persoanelor chestionate, se remarcă faptul că 85% din respondenți ocupă o funcție de execuție, în timp ce 15% dintre aceștia ocupă o funcție de conducere.

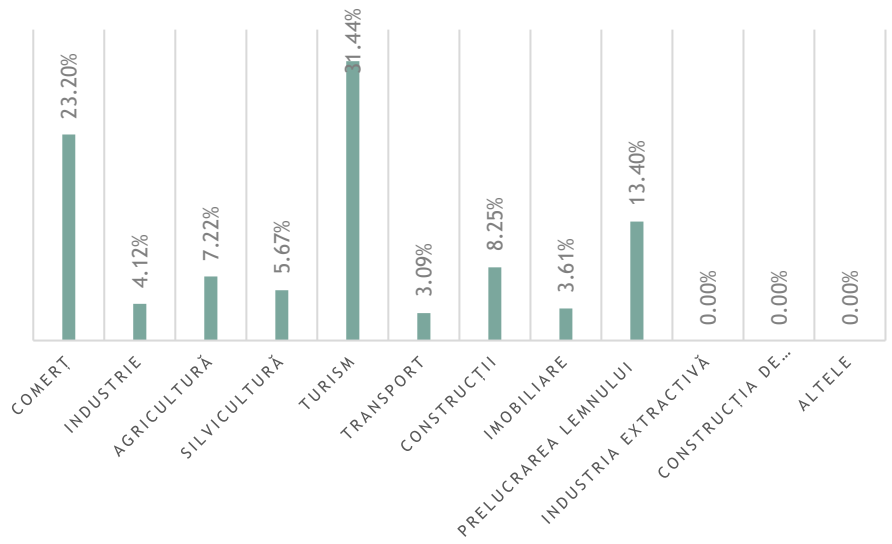
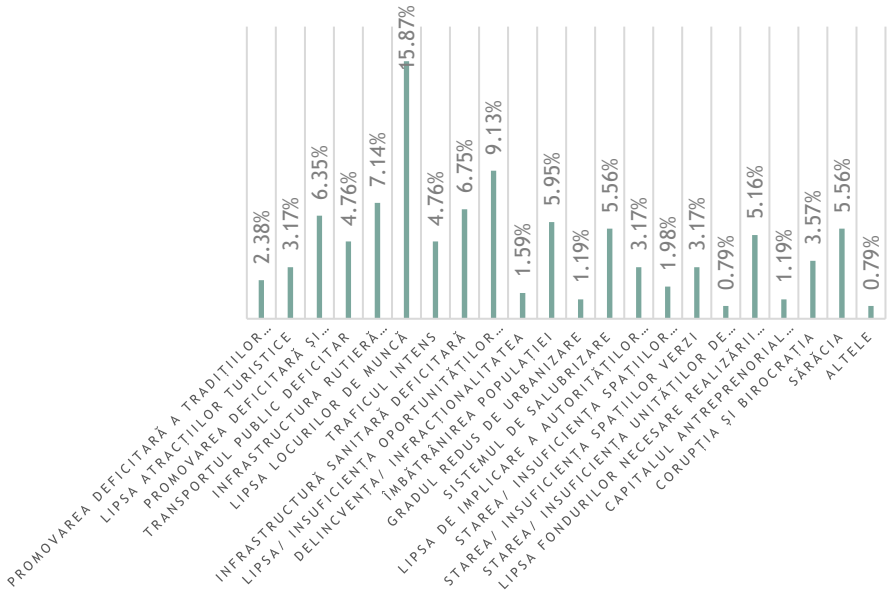
Întrebarea 6	**Pe o scară de la 1 la 5, cât de importantă apreciați că este participarea la cursuri și instruiri pentru activitatea pe care o desfășurați, unde 1 reprezintă Foarte puțin important, iar 5 reprezintă Foarte important.**
Reprezentare grafică:	
Interpretare statistică:	Din totalul persoanelor chestionate, 1,49% din respondenți consideră că participarea la cursuri și instruiri este foarte puțin importantă, 5,9% au o atitudine neutră față de acest aspect, 16,42% consideră participarea la astfel de cursuri importantă, iar 76,12% o consideră foarte importantă. Prin urmare, se remarcă faptul că percepția generală a respondenților față de participarea la cursuri și instruiri pentru activitatea pe care o desfășoară este una pozitivă.
Întrebarea 7	**Pe o scară de 1 la 5, cât de mulțumit(ă) sunteți de următoarele elemente specifice instituției în care lucrați, unde 1 reprezintă Foarte nemulțumit(ă), iar 5 reprezintă Foarte mulțumit(ă):**
Reprezentare grafică:	
Interpretare statistică:	Din totalul persoanelor chestionate, 1,47% din respondenți se declară foarte nemulțumiți de modul de organizare și funcționare a instituției din care fac parte, 4,48% sunt într-o oarecare măsură nemulțumiți, 17,91% au o atitudine neutră, 20,90% sunt mulțumiți și 55,22% sunt foarte mulțumiți de acesta. Prin urmare, se remarcă faptul că percepția generală a respondenților față de

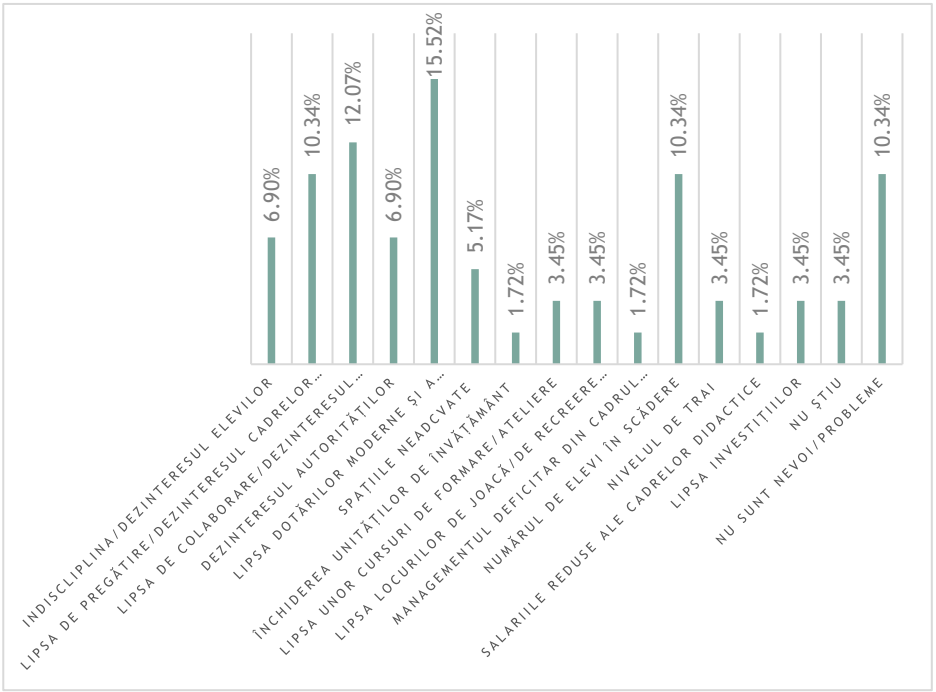
	modul de organizare și funcționare a instituției în care își desfășoară activitatea este una pozitivă. Din totalul persoanelor chestionate, 2,99% din respondenți se declară foarte nemulțumiți de sistemul de management existent la nivelul instituției din care fac parte, 4,48% sunt într-o oarecare măsură nemulțumiți, 13,43% au o atitudine neutră, 23,88% sunt mulțumiți și 55,22% sunt foarte mulțumiți de acesta. Prin urmare, se remarcă faptul că percepția generală a respondenților față de sistemul de management existent la nivelul instituției în care își desfășoară activitatea este una pozitivă. Din totalul persoanelor chestionate, 4,48% din respondenți se declară foarte nemulțumiți de spațiul fizic în care își desfășoară activitatea, 5,97% sunt într-o oarecare măsură nemulțumiți, 10,45% au o atitudine neutră, 22,39% sunt mulțumiți și 56,72% sunt foarte mulțumiți de acesta. Prin urmare, se remarcă faptul că percepția generală a respondenților față de spațiul fizic în care își desfășoară activitatea este una pozitivă. Din totalul persoanelor chestionate, 1,49% din respondenți se declară foarte nemulțumiți de condițiile de muncă existente la nivelul instituției din care fac parte, 5,97% din respondenți sunt oarecum nemulțumiți, în egală măsură aceștia au adoptat o atitudine neutră, 26,87% sunt mulțumiți și 59,70% sunt foarte mulțumiți de acesta. Prin urmare, se remarcă faptul că percepția generală a respondenților față de condițiile de muncă existente la locul în care își desfășoară activitatea este una pozitivă. Din totalul persoanelor chestionate, 2,99% din respondenți se declară foarte nemulțumiți de facilitățile acordate de către instituție angajaților, 1,49% sunt într-o oarecare măsură nemulțumiți, 19,40% au o atitudine neutră, 25,37% sunt mulțumiți și 50,75% sunt foarte mulțumiți de acestea. Prin urmare, se remarcă faptul că percepția generală a respondenților față de facilitățile acordate de către instituția din care fac parte angajaților este una pozitivă. Din totalul persoanelor chestionate, 1,49% din respondenți se declară foarte nemulțumiți de calitatea și cantitatea resurselor de lucru disponibile în cadrul instituției în care își desfășoară activitatea, 8,96% sunt într-o oarecare măsură nemulțumiți, 16,42% au o atitudine neutră, 35,82% sunt mulțumiți și 37,31% sunt foarte mulțumiți de acestea. Prin urmare, se remarcă faptul că percepția generală a respondenților față de calitatea și cantitatea resurselor de lucru disponibile la nivelul instituției în care își desfășoară activitatea este una pozitivă. Din totalul persoanelor chestionate, 2,99% din respondenți sunt într-o oarecare măsură nemulțumiți de competența celorlalți angajați ai instituției din care fac parte, cu care interacționează frecvent, 11,94% au o atitudine neutră, 38,81% sunt mulțumiți și 46,27% sunt foarte mulțumiți. Prin urmare, se remarcă faptul că percepția generală a respondenților față de competența celorlalți angajați ai instituției cu care interacționează frecvent este una pozitivă. Din totalul persoanelor chestionate, 1,54% din respondenți se declară, în egală măsură, foarte puțin mulțumiți și oarecum nemulțumiți de sistemul de

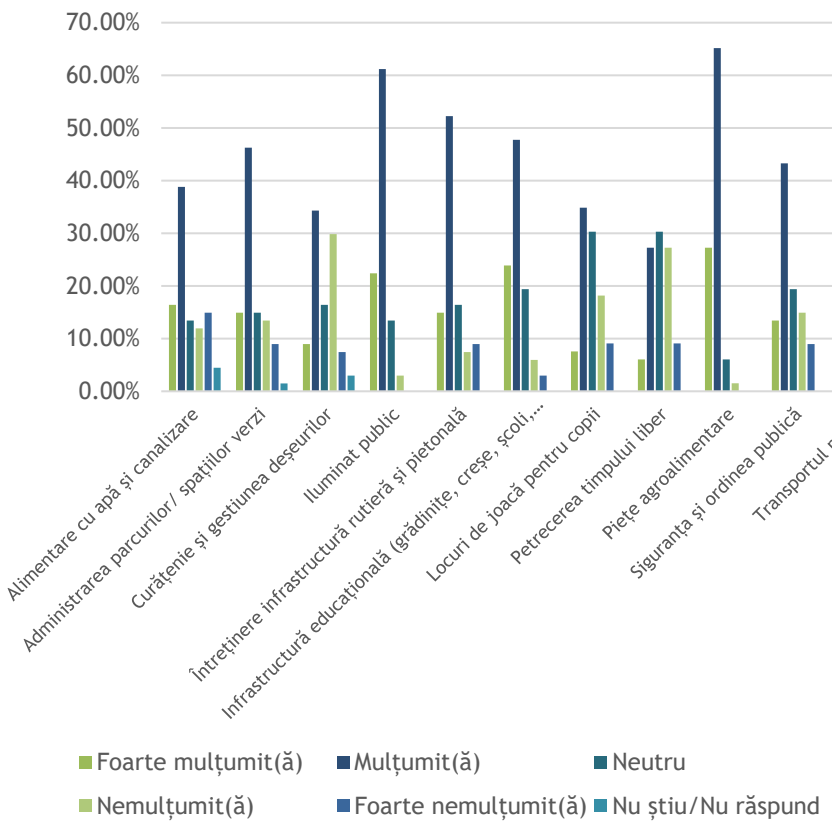
	comunicare între unitățile ierarhice din cadrul instituției din care fac parte, 18,46% au o atitudine neutră față de acest aspect, 24,62% sunt mulțumiți și 53,85% sunt foarte mulțumiți de acesta. Prin urmare, se remarcă faptul că percepția generală a respondenților față de sistemul de comunicare dintre unitățile ierarhice existent la nivelul instituției în care își desfășoară activitatea este una pozitivă. Din totalul persoanelor chestionate, 1,52% din respondenți se declară, în egală măsură, foarte nemulțumiți și oarecum nemulțumiți de colaborarea cu alte instituții publice, 15,15% au o atitudine neutră față de acest aspect, 25,76% sunt mulțumiți și 56,06% sunt foarte mulțumiți de aceasta. Prin urmare, se remarcă faptul că percepția generală a respondenților față de colaborarea de la nivelul instituției în care își desfășoară activitatea cu alte instituții publice este una pozitivă. Din totalul persoanelor chestionate, 1,15% din respondenți se declară foarte nemulțumiți de colaborarea cu instituțiile publice centrale, 36,78% sunt într-o oarecare măsură nemulțumiți, 28,74% au o atitudine neutră, 26,44% sunt mulțumiți și 6,90% sunt foarte mulțumiți de acesta. Prin urmare, se remarcă faptul că percepția generală a respondenților față de colaborarea cu instituțiile publice centrale este una negativă. Din totalul persoanelor chestionate, 1,49% din respondenți se declară foarte nemulțumiți de sistemul de comunicare cu cetățenii existent la nivelul instituției din care fac parte, 5,97% sunt într-o oarecare măsură nemulțumiți, 10,45% au o atitudine neutră, 35,82% sunt mulțumiți și 46,27% sunt foarte mulțumiți de acesta. Prin urmare, se remarcă faptul că percepția generală a respondenților față de sistemul de comunicare cu cetățenii la nivelul instituției în care își desfășoară activitatea este una pozitivă. Din totalul persoanelor chestionate, 2,99% din respondenți se declară, în egală măsură, foarte nemulțumiți și oarecum nemulțumiți de volumul de muncă existent la nivelul instituției în care își desfășoară activitatea, 7,46% au o atitudine neutră față de acest aspect, 44,78% sunt mulțumiți și 41,79% sunt foarte mulțumiți de acesta. Prin urmare, se remarcă faptul că percepția generală a respondenților față de volumul de muncă existent în cadrul instituției în care își desfășoară activitatea este una pozitivă. Din totalul persoanelor chestionate, 1,49% din respondenți se declară foarte nemulțumiți de gradul de informatizare a instituției în care lucrează, 7,46% sunt într-o oarecare măsură nemulțumiți, 5,97% au o atitudine neutră, 31,34% sunt mulțumiți și 53,73% sunt foarte mulțumiți. Prin urmare, se remarcă faptul că percepția generală a respondenților față de gradul de informatizare a instituției în care își desfășoară activitatea este una pozitivă. Din totalul persoanelor chestionate, 1,49% din respondenți se declară foarte nemulțumiți de instrumentele de comunicare și de promovare în mediul online utilizate la nivelul instituției în care lucrează, 5,97% sunt într-o oarecare măsură nemulțumiți, 13,43% au o atitudine neutră, 26,87% sunt mulțumiți și 52,24% sunt foarte mulțumiți. Prin urmare, se remarcă faptul că percepția generală a respondenților față de instrumentele de comunicare și de

	promovare în mediul online utilizate în cadrul instituției în care își desfășoară activitatea este una pozitivă. Din totalul persoanelor chestionate, 5,97% din respondenți sunt într-o oarecare măsură nemulțumiți de atmosfera generală la locul de muncă, 13,43% au o atitudine neutră, 17,91% sunt mulțumiți și 62,69% sunt foarte mulțumiți. Prin urmare, se remarcă faptul că percepția generală a respondenților față de atmosfera generală din cadrul instituției în care își desfășoară activitatea este una pozitivă. Din totalul persoanelor chestionate, 1,49% din respondenți se declară foarte nemulțumiți de procesul de consultare și adoptare a deciziilor din cadrul instituției din care fac parte, 4,48% sunt într-o oarecare măsură nemulțumiți, 16,42% au o atitudine neutră, 25,37% sunt mulțumiți și 52,24% sunt foarte mulțumiți de acesta. Prin urmare, se remarcă faptul că percepția generală a respondenților față de procesul de consultare și adoptare a deciziilor din cadrul instituției în care își desfășoară activitatea este una pozitivă. Din totalul persoanelor chestionate, 2,99% din respondenți se declară foarte nemulțumiți de echitatea distribuirii sarcinilor din cadrul instituției din care fac parte, 5,97% sunt într-o oarecare măsură nemulțumiți, 23,88% din respondenți au o atitudine neutră, în aceeași proporție aceștia se declară mulțumiți și 43,28% sunt foarte mulțumiți de aceasta. Prin urmare, se remarcă faptul că percepția generală a respondenților față de echitatea distribuirii sarcinilor din cadrul instituției în care își desfășoară activitatea este una pozitivă. Din totalul persoanelor chestionate, 2,99% din respondenți se declară, în egală măsură, foarte nemulțumiți și oarecum nemulțumiți de sistemul etic promovat la nivelul instituției din care fac parte, 13,43% au o atitudine neutră față de acest aspect, 19,40% sunt mulțumiți și 61,19% sunt foarte mulțumiți de acesta. Prin urmare, se remarcă faptul că percepția generală a respondenților față de sistemul etic promovat la nivelul instituției în care își desfășoară activitatea cu alte instituții publice este una pozitivă.
Întrebarea 8	**Pe o scară de la 1 la 5 unde 1 reprezintă Foarte puțin mulțumit(ă), iar 5 reprezintă Foarte mulțumit(ă), cât de mulțumit(ă) sunteți de calitatea și diversitatea serviciilor medicale la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc?**

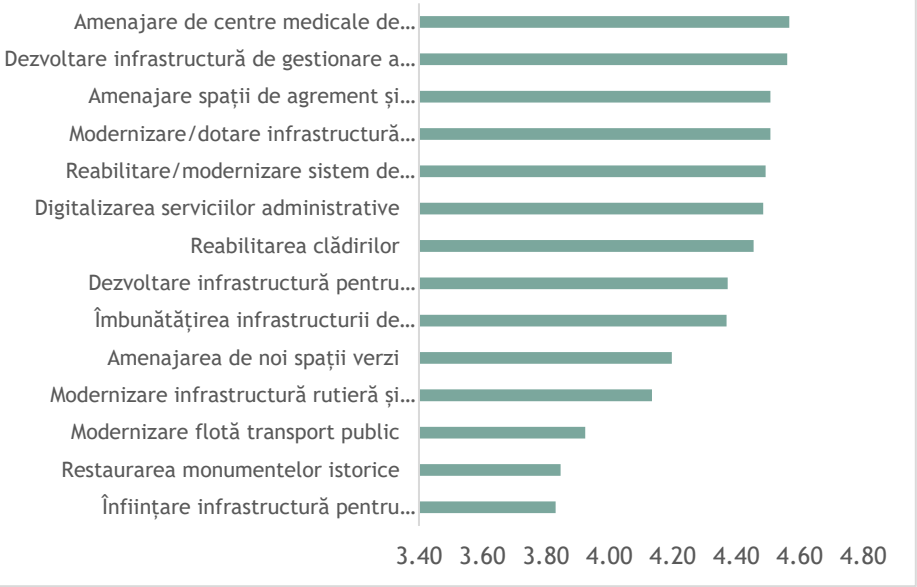
Reprezentare grafică:	
Interpretare statistică:	Din totalul persoanelor chestionate, 6,06% din respondenți se declară foarte puțin mulțumiți de calitatea și diversitatea serviciilor medicale din Municipiul Câmpulung Moldovenesc, 16,67% sunt într-o oarecare măsură nemulțumiți de acestea, 34,58% au o atitudine neutră, 31,82% sunt mulțumiți și 10,61% sunt foarte mulțumiți de acestea. Prin urmare, se remarcă faptul că percepția generală a respondenților față de calitatea și diversitatea serviciilor medicale existente la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc este una pozitivă.
Întrebarea 9	**Care sunt serviciile medicale de care ați avea nevoie în localitatea dumneavoastră?**
Reprezentare grafică:	
Interpretare statistică:	Din totalul persoanelor chestionate, 17,54% sunt de părere că imagistica este un serviciu medical necesar pentru localitatea din care provin, 14,04% consideră că serviciul de pediatrie ar putea fi extins și îmbunătățit, 12,28% consideră că înființarea unui cabinet de obstretică-ginecologie este necesară și 8,77% consideră atragerea de personal medical calificat la nivel de localitate un aspect important.
Întrebarea 10	**Care considerați că sunt principalele domenii/activități care susțin**

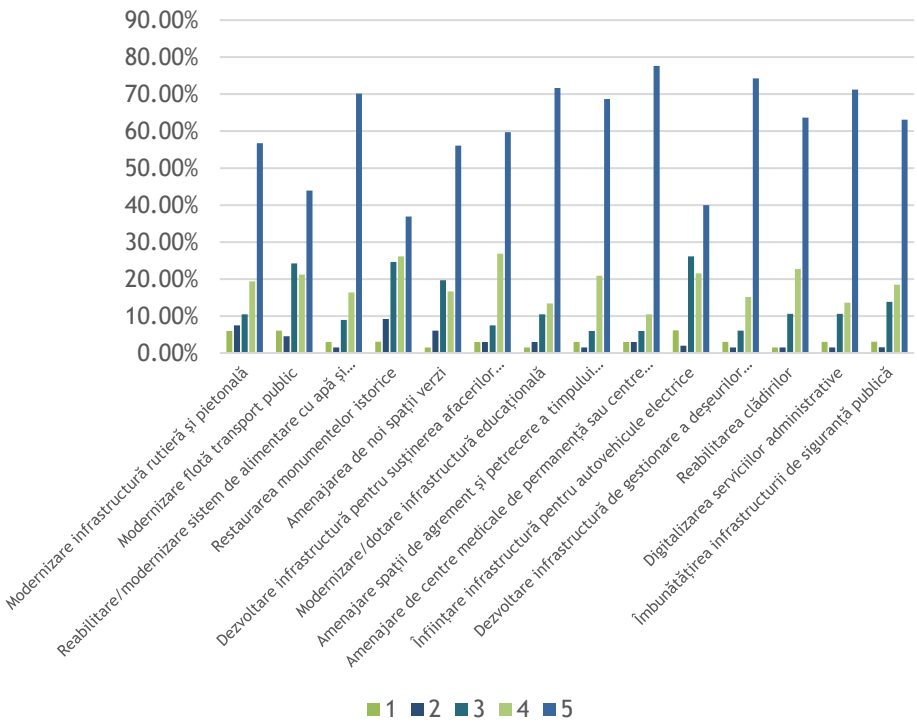
	economia și dezvoltarea locală?
Reprezentare grafică:	
Interpretare statistică:	Din totalul categoriilor chestionate, 23,20% consideră că principalul domeniu care susține economia și dezvoltarea Municipiului Câmpulung Moldovenesc este comerțul, apoi 31,44% sunt de părere că turismul este principalul sector care susține creșterea economică și dezvoltarea pe plan municipal și 13,40% consideră că prelucrarea lemnului este domeniul care îndeplinește condițiile menționate mai sus.
Întrebarea 11	**Raportat la nivelul Municipiului, care sunt principalele 3 probleme întâlnite:**
Reprezentare grafică:	
Interpretare statistică:	Din totalul persoanelor chestionate, 2,38% din respondenți sunt de părere ca principala problemă întâlnită la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc este promovarea deficitară a tradițiilor și obiceiurilor locale, 3,17% consideră că lipsa atracțiilor turistice este principala problemă, 6,35% consideră că promovarea deficitară și insuficientă a oportunităților oferite constituie

	principala problemă la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 4,76% consideră problematic transportul public deficitar, 7,14% au indicat spre infrastructura rutieră necorespunzătoare, 15,87% sunt de părere că lipsa locurilor de muncă constituie o problemă importantă la nivel municipal, 4,76% au indicat către traficul intens, 6,75% dintre respondenți au indicat către infrastructura sanitară deficitară, 9,13% sunt de părere că principala problemă o constituie lipsa sau insuficiența oportunităților pentru activități culturale și de petrecere a timpului liber, 1,59% cred că delincvența sau infracționalitatea reprezintă o problemă la nivel municipal, 5,95% consideră îmbătrânirea populației o problemă importantă, 1,19% sunt de părere că gradul redus de urbanizare reprezintă un factor important, 5,56% sunt de părere că sistemul de salubrizarea reprezintă o problemă la nivel municipal, 3,17% sunt de părere că o problemă importantă întâlnită la nivel municipal este lipsa de implicare a autorităților publice locale în problemele comunității, 1,98% au indicat către starea sau insuficiența spațiilor publice, 3,17% au punctat starea sau insuficiența spațiilor verzi, 0,79% au indicat către starea sau insuficiența unităților de învățământ, 5,16% sunt de părere că lipsa fondurilor necesare realizării de investiții este principala problemă la nivel de municipiu, 1,19% au indicat către capitalul antreprenorial nevalorificat, 3,57% consideră că birocrația și corupția constituie principala problemă, 5,56% au indicat către sărăcie ca fiind un factor important, în timp ce 0,79% sunt de părere că alte aspecte constituie principalele probleme întâlnite în Municipiul Câmpulung Moldovenesc. Prin urmare, în cadrul chestionarului, principalele 3 probleme resimțite la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc sunt lipsa locurilor de muncă, lipsa/ insuficiența oportunităților pentru activități culturale și de petrecere a timpului liber și infrastructură sanitară deficitară.
Întrebarea 12	**Vă rugăm să precizați care sunt, în opinia dvs., principalele nevoi/probleme cu care se confruntă sistemul de educație, la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc:**
Reprezentare grafică:	
Interpretare	Din totalul persoanelor chestionate, 15,52% din respondenți sunt de părere că

statistică:	principala problemă cu care se confruntă sistemul educațional la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc este lipsa dotărilor moderne și a materialelor didactice din unitățile de învățământ existente, apoi, 12,07% cred că lipsa de colaborare și dezinteresul părinților este o problemă importantă, iar 10,34% consideră, în egală măsură, că lipsa de pregătire sau dezinteresul cadrelor didactice, precum și numărul de elevi în scădere constituie principalele probleme la nivel municipal. Alte probleme și nevoi menționate au fost indisciplina sau dezinteresul elevilor, dar și dezinteresul autorităților, ambele aspecte înregistrând o pondere de 6,90%, lipsa unor spații adecvate pentru desfășurarea activităților didactice, în procent de 5,17%, lipsa unor cursuri de formare sau ateliere, lipsa unor spații de recreere sau locuri de joacă gratuite, nivelul de trai scăzut și lipsa investițiilor, fiecare dintre acestea având o pondere de 3,45%.
Întrebarea 13	**Cât de mulțumit(ă) sunteți de următoarele aspecte:**
Reprezentare grafică:	
Interpretare statistică:	Din totalul persoanelor chestionate, 16,42% din respondenți se declară foarte mulțumiți de sistemul de alimentare cu apă și canalizare existent la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 38,81% sunt mulțumiți, 13,43% au o părere neutră față de acest aspect, 11,94% sunt nemulțumiți, 14,93% sunt foarte nemulțumiți și 4,48% din respondenți nu și-au exprimat opinia asupra acestui serviciu. Din totalul persoanelor chestionate, 14,93% din respondenți se declară foarte mulțumiți de administrarea parcurilor sau a spațiilor verzi de la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 46,27% se declară mulțumiți, 14,93% au o părere neutră față de acest aspect, 13,43% sunt nemulțumiți, 8,96% sunt foarte nemulțumiți de acest serviciu și 1,49% din respondenți nu și-au exprimat opinia asupra acestui aspect.

	Din totalul persoanelor chestionate, 8,96% din respondenți se declară foarte mulțumiți de serviciul de curățenie și gestiunea deșeurilor de la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 34,33% sunt mulțumiți, 16,42% au o părere neutră față de acest aspect, 29,85% sunt nemulțumiți, 7,46% sunt foarte nemulțumiți și 2,99% din respondenți nu și-au exprimat opinia asupra acestui serviciu. Din totalul persoanelor chestionate, 22,39% din respondenți se declară foarte mulțumiți de serviciul de iluminat public existent la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 61,19% sunt mulțumiți, 13,43% au o părere neutră față de acest aspect și 2,99% sunt nemulțumiți de acest serviciu. Din totalul persoanelor chestionate, 14,93% din respondenți se declară foarte mulțumiți de întreținerea infrastructurii rutiere și pietonale existente la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 52,24% sunt mulțumiți, 16,42% au o părere neutră față de acest aspect, 7,46% sunt nemulțumiți și 8,96% sunt foarte nemulțumiți de acest serviciu. Din totalul persoanelor chestionate, 23,88% din respondenți se declară foarte mulțumiți de infrastructura educațională (grădinițe, creșe, școli, licee) existentă la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 47,76% sunt mulțumiți, 19,40% au o părere neutră față de acest aspect, 5,97% sunt nemulțumiți și 2,99% sunt foarte nemulțumiți de acest serviciu. Din totalul persoanelor chestionate, 7,58% din respondenți se declară foarte mulțumiți de locurile de joacă pentru copii existente la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 34,85% se declară mulțumiți de acestea, 30,30% din respondenți au exprimat o părere neutră față de acest aspect, 18,18% sunt nemulțumiți și 9,09% sunt foarte nemulțumiți de acest aspect. Din totalul persoanelor chestionate, 6,06% din respondenți se declară foarte mulțumiți de oportunitățile de petrecere a timpului liber existente la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 27,27% se declară mulțumiți de acestea, 30,30% din respondenți au exprimat o părere neutră față de acest aspect, 27,27% sunt nemulțumiți și 9,09% sunt foarte nemulțumiți de acest aspect. Din totalul persoanelor chestionate, 27,27% din respondenți se declară foarte mulțumiți de piețele agroalimentare existente la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 65,15% se declară mulțumiți de acestea, 6,06% din respondenți au exprimat o părere neutră față de acest aspect și 1,52% sunt nemulțumiți de acest aspect. Din totalul persoanelor chestionate, 13,43% din respondenți se declară foarte mulțumiți de siguranța și ordinea publică la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 43,28% sunt mulțumiți, 19,40% au o părere neutră față de acest aspect, 14,93% sunt nemulțumiți și 8,96% sunt foarte nemulțumiți de acest serviciu. Din totalul persoanelor chestionate, 5,97% din respondenți se declară foarte mulțumiți de serviciul de transport public de la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 29,85% se declară mulțumiți de acestea, 38,81% din respondenți au exprimat o părere neutră față de acest serviciu, 13,43% sunt nemulțumiți, 5,97% sunt foarte nemulțumiți și 5,97% din respondenți nu și-au exprimat opinia asupra acestui aspect.
	Redarea grafică în funcție de media răspunsurilor pentru fiecare afirmație:

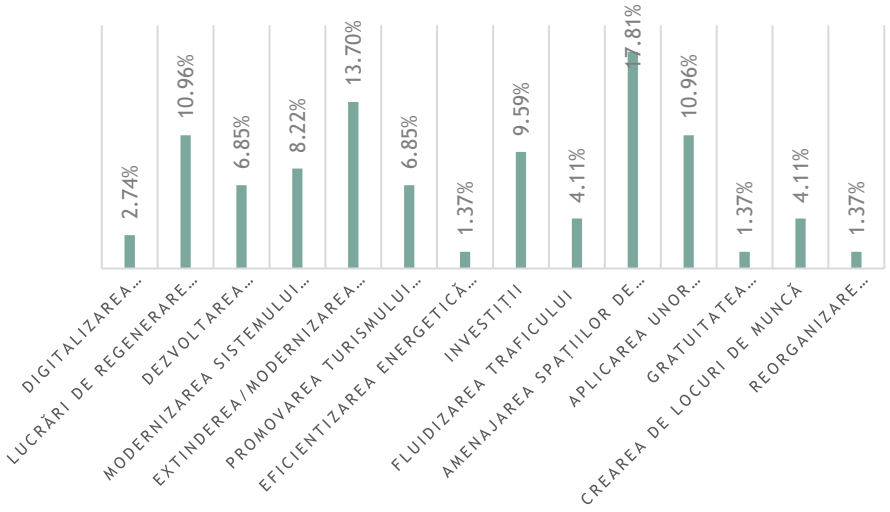


Întrebarea 14	**Pe o scară de la 1 la 5, unde 1 reprezintă foarte puțin important, iar 5 foarte important, cât de importante considerați că sunt următoarele priorități de investiții:**
Reprezentare grafică:	
Interpretare statistică:	Din totalul persoanelor chestionate, 5,97% din respondenți sunt de părere că modernizarea infrastructurii rutiere și pietonale reprezintă o prioritate de investiție foarte puțin importantă, 7,46% sunt de părere că modernizarea infrastructurii rutiere și pietonale reprezintă o prioritate de investiție puțin importantă, 10,45% au o părere neutră față de importanța de investiție reprezentată de modernizarea infrastructurii rutiere și pietonale, 19,40% sunt de părere că modernizarea infrastructurii rutiere și pietonale reprezintă o

	prioritate de investiție importantă și 56,72% sunt de părere că modernizarea infrastructurii rutiere și pietonale reprezintă o prioritate de investiție foarte importantă. Din totalul persoanelor chestionate, 6,06% din respondenți sunt de părere că modernizarea flotei de transport public reprezintă o prioritate de investiție foarte puțin importantă, 4,55% sunt de părere că modernizarea flotei de transport public reprezintă o prioritate de investiție puțin importantă, 24,24% au o părere neutră față de importanța de investiție reprezentată de modernizarea flotei de transport public, 21,21% sunt de părere că modernizarea flotei de transport public reprezintă o prioritate de investiție importantă și 43,94% sunt de părere că modernizarea flotei de transport public reprezintă o prioritate de investiție foarte importantă. Din totalul persoanelor chestionate, 2,99% din respondenți sunt de părere că reabilitarea sau modernizarea sistemului de alimentare cu apă și canalizare reprezintă o prioritate de investiție foarte puțin importantă, 1,49% sunt de părere că reabilitarea sau modernizarea sistemului de alimentare cu apă și canalizare reprezintă o prioritate de investiție puțin importantă, 8,96% au o părere neutră față de importanța de investiție reprezentată de reabilitarea sau modernizarea sistemului de alimentare cu apă și canalizare, 16,42% sunt de părere că reabilitarea sau modernizarea sistemului de alimentare cu apă și canalizare reprezintă o prioritate de investiție importantă și 70,15% sunt de părere că reabilitarea sau modernizarea sistemului de alimentare cu apă și canalizare reprezintă o prioritate de investiție foarte importantă. Din totalul persoanelor chestionate, 3,08% din respondenți sunt de părere că restaurarea monumentelor istorice reprezintă o prioritate de investiție foarte puțin importantă, 9,23% sunt de părere că restaurarea monumentelor istorice reprezintă o prioritate de investiție puțin importantă, 24,62% au o părere neutră față de importanța de investiție reprezentată de restaurarea monumentelor istorice, 26,15% sunt de părere că restaurarea monumentelor istorice reprezintă o prioritate de investiție importantă și 36,92% sunt de părere că restaurarea monumentelor istorice reprezintă o prioritate de investiție foarte importantă. Din totalul persoanelor chestionate, 1,52% din respondenți sunt de părere că amenajarea de noi spații verzi reprezintă o prioritate de investiție foarte puțin importantă, 6,06% sunt de părere că amenajarea de noi spații verzi reprezintă o prioritate de investiție puțin importantă, 19,70% au o părere neutră față de importanța de investiție reprezentată de amenajarea de noi spații verzi, 16,70% sunt de părere că amenajarea de noi spații verzi reprezintă o prioritate de investiție importantă și 56,06% sunt de părere că amenajarea de noi spații verzi reprezintă o prioritate de investiție foarte importantă. Din totalul persoanelor chestionate, 2,99% din respondenți sunt de părere că dezvoltarea infrastructurii pentru susținerea afacerilor locale reprezintă o prioritate de investiție foarte puțin importantă, în egală măsură, respondenții sunt de părere că dezvoltarea infrastructurii pentru susținerea afacerilor locale reprezintă o prioritate de investiție puțin importantă, 7,46% au o părere neutră față de importanța de investiție reprezentată de dezvoltarea infrastructurii pentru susținerea afacerilor locale, 26,87% sunt de părere că

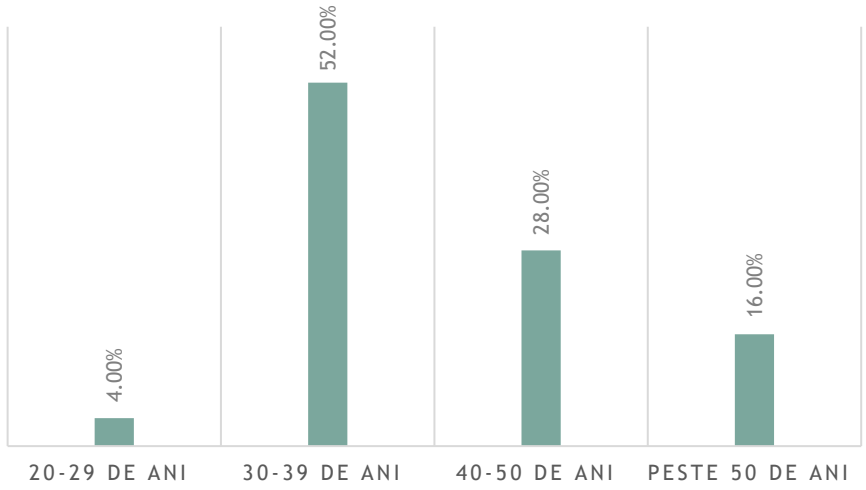
	dezvoltarea infrastructurii pentru susținerea afacerilor locale reprezintă o prioritate de investiție importantă și 59,70% sunt de părere că dezvoltarea infrastructurii pentru susținerea afacerilor locale reprezintă o prioritate de investiție foarte importantă. Din totalul persoanelor chestionate, 1,49% din respondenți sunt de părere că modernizarea sau dotarea infrastructurii educaționale reprezintă o prioritate de investiție foarte puțin importantă, 2,99% sunt de părere că modernizarea sau dotarea infrastructurii educaționale reprezintă o prioritate de investiție puțin importantă, 10,45% au o părere neutră față de importanța de investiție reprezentată de modernizarea sau dotarea infrastructurii educaționale, 13,43% sunt de părere că modernizarea sau dotarea infrastructurii educaționale reprezintă o prioritate de investiție importantă și 71,64% sunt de părere că modernizarea sau dotarea infrastructurii educaționale reprezintă o prioritate de investiție foarte importantă. Din totalul persoanelor chestionate, 2,99% din respondenți sunt de părere că amenajarea spațiilor de agrement și de petrecere a timpului liber, inclusiv pentru activități de sport în masă reprezintă o prioritate de investiție foarte puțin importantă, 1,49% sunt de părere că amenajarea spațiilor de agrement și de petrecere a timpului liber, inclusiv pentru activități de sport în masă reprezintă o prioritate de investiție puțin importantă, 5,97% au o părere neutră față de importanța de investiție reprezentată de amenajarea spațiilor de agrement și de petrecere a timpului liber, inclusiv pentru activități de sport în masă, 20,90% sunt de părere că amenajarea spațiilor de agrement și de petrecere a timpului liber, inclusiv pentru activități de sport în masă reprezintă o prioritate de investiție importantă și 68,66% sunt de părere că amenajarea spațiilor de agrement și de petrecere a timpului liber, inclusiv pentru activități de sport în masă reprezintă o prioritate de investiție foarte importantă. Din totalul persoanelor chestionate, 2,99% din respondenți sunt de părere că amenajarea de centre medicale de permanență sau centre de tratament reprezintă o prioritate de investiție foarte puțin importantă, în egală măsură, respondenții sunt de părere că amenajarea de centre medicale de permanență sau centre de tratament reprezintă o prioritate de investiție puțin importantă, 5,97% au o părere neutră față de importanța de investiție reprezentată de amenajarea de centre medicale de permanență sau centre de tratament, 10,45% sunt de părere că amenajarea de centre medicale de permanență sau centre de tratament reprezintă o prioritate de investiție importantă și 77,61% sunt de părere că amenajarea de centre medicale de permanență sau centre de tratament reprezintă o prioritate de investiție foarte importantă. Din totalul persoanelor chestionate, 6,15% din respondenți sunt de părere că înființarea infrastructurii pentru autovehicule electrice reprezintă o prioritate de investiție foarte puțin importantă, 2% sunt de părere că înființarea infrastructurii pentru autovehicule electrice reprezintă o prioritate de investiție puțin importantă, 26,15% au o părere neutră față de importanța de investiție reprezentată de înființarea infrastructurii pentru autovehicule electrice, 21,54% sunt de părere că înființarea infrastructurii pentru autovehicule electrice reprezintă o prioritate de investiție importantă și 40% sunt de părere că înființarea infrastructurii pentru autovehicule electrice reprezintă o prioritate de investiție foarte importantă.

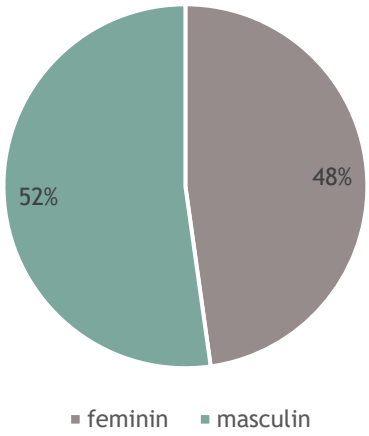
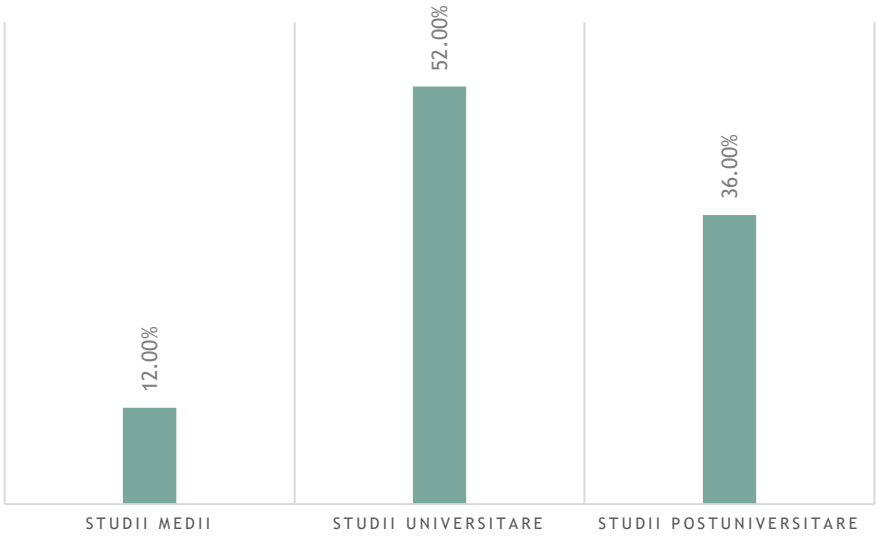
	Din totalul persoanelor chestionate, 3,03% din respondenți sunt de părere că dezvoltarea infrastructurii de gestionare a deșeurilor generate reprezintă o prioritate de investiție foarte puțin importantă, 1,52% sunt de părere că dezvoltarea infrastructurii de gestionare a deșeurilor generate reprezintă o prioritate de investiție puțin importantă, 6,06% au o părere neutră față de importanța de investiție reprezentată de dezvoltarea infrastructurii de gestionare a deșeurilor generate, 15,15% sunt de părere că dezvoltarea infrastructurii de gestionare a deșeurilor generate reprezintă o prioritate de investiție importantă și 74,24% sunt de părere că dezvoltarea infrastructurii de gestionare a deșeurilor generate reprezintă o prioritate de investiție foarte importantă. Din totalul persoanelor chestionate, 1,52% din respondenți sunt de părere că reabilitarea clădirilor reprezintă o prioritate de investiție foarte puțin importantă, în egală măsură, respondenții sunt de părere că reabilitarea clădirilor reprezintă o prioritate de investiție puțin importantă, 10,61% au o părere neutră față de importanța de investiție reprezentată de reabilitarea clădirilor, 22,73% sunt de părere că reabilitarea clădirilor reprezintă o prioritate de investiție importantă și 63,64% sunt de părere că reabilitarea clădirilor reprezintă o prioritate de investiție foarte importantă. Din totalul persoanelor chestionate, 3,03% din respondenți sunt de părere că digitalizarea serviciilor administrative reprezintă o prioritate de investiție foarte puțin importantă, 1,52% sunt de părere că digitalizarea serviciilor administrative reprezintă o prioritate de investiție puțin importantă, 10,61% au o părere neutră față de importanța de investiție reprezentată de digitalizarea serviciilor administrative, 13,64% sunt de părere că digitalizarea serviciilor administrative reprezintă o prioritate de investiție importantă și 71,21% sunt de părere că digitalizarea serviciilor administrative reprezintă o prioritate de investiție foarte importantă. Din totalul persoanelor chestionate, 3,08% din respondenți sunt de părere că îmbunătățirea infrastructurii de siguranță publică reprezintă o prioritate de investiție foarte puțin importantă, 1,54% sunt de părere că îmbunătățirea infrastructurii de siguranță publică reprezintă o prioritate de investiție puțin importantă, 13,85% au o părere neutră față de importanța de investiție reprezentată de îmbunătățirea infrastructurii de siguranță publică, 18,46% sunt de părere că îmbunătățirea infrastructurii de siguranță publică reprezintă o prioritate de investiție importantă și 63,08% sunt de părere că îmbunătățirea infrastructurii de siguranță publică reprezintă o prioritate de investiție foarte importantă.
Întrebarea 15	**Ce îmbunătățiri ați aduce la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc?**

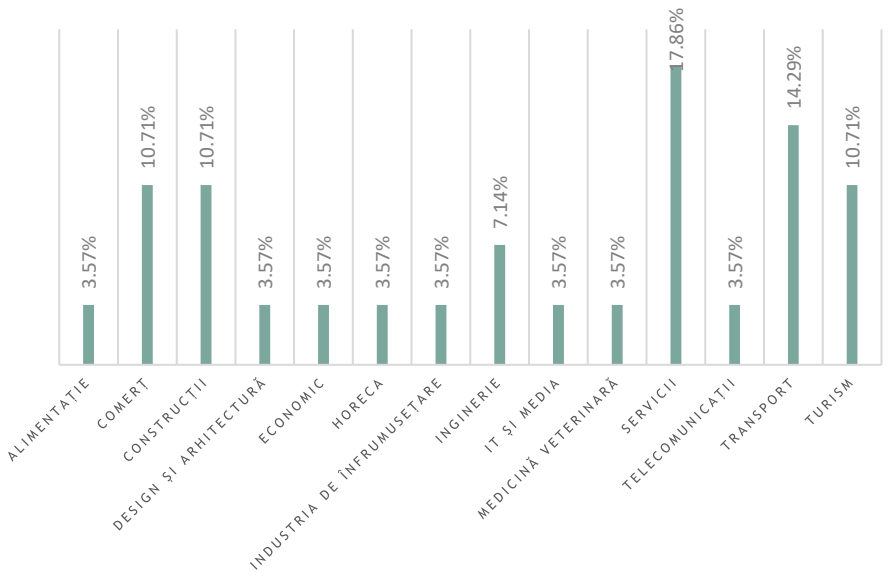
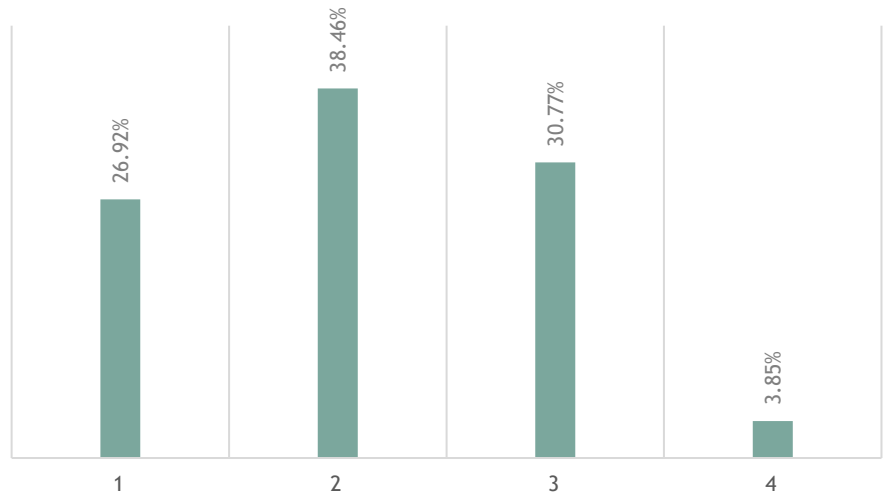
Reprezentare grafică:	
Interpretare statistică:	Din totalul tuturor categoriilor chestionate, 17,81% sunt de părere că la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc este necesară amenajarea spațiilor de agrement, menționând cu precădere următoarele aspecte: amenajarea unor piste de biciclete sau a unei faleze de-a lungul râului Moldova, popularea râului în vederea practicării pescuitului recreativ, nevoia unei gestionări mai bune a spațiilor verzi, amenajarea de parcuri de joacă pentru copii, construirea unui bazin public, amenajarea unor zone pentru practicarea sporturilor de masă, precum și asigurarea unei accesibilități facile a zonelor de agrement. De asemenea, 13,70% din totalul categoriilor chestionate au precizat nevoia extinderii și modernizării sistemului de utilități publice (canalizare, apă, încălzire, gaze). Totodată, 10,96% din totalul respondenților consideră că la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc trebuie demerate o serie de lucrări de regenerare urbană care să vizeze transformarea parcărilor în spații verzi, asfaltarea străzilor periferice, renovarea fațadelor blocurilor și clădirilor, curățarea malurilor râului Moldova, precum și îmbunătățirea aspectului platoului central. În aceeași măsură, respondenții chestionarului au atras atenția asupra faptului că la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc este necesară aplicarea unor sancțiuni sau amenzi pentru aruncarea gunoiului în spațiile publice în vederea responsabilizării cetățenilor și promovarea unui comportament adecvat. Alte aspecte importante menționate au fost nevoia de atragere a investițiilor în sănătate, sport, cultură, activități recreative și aziluri pentru bătrâni, în proporție de 9,59%, modernizarea sistemului de salubrizare prin reabilitarea stației de epurare, construirea unor centre de reciclare și modernizarea sistemului de colectare a gunoiului menajer prin producerea de energie regenerabilă din deșeurile organice care pot fi transformate în producție de biogaz, în proporție de 8,22%, apoi 6,85% au atras atenția, în egală măsură,

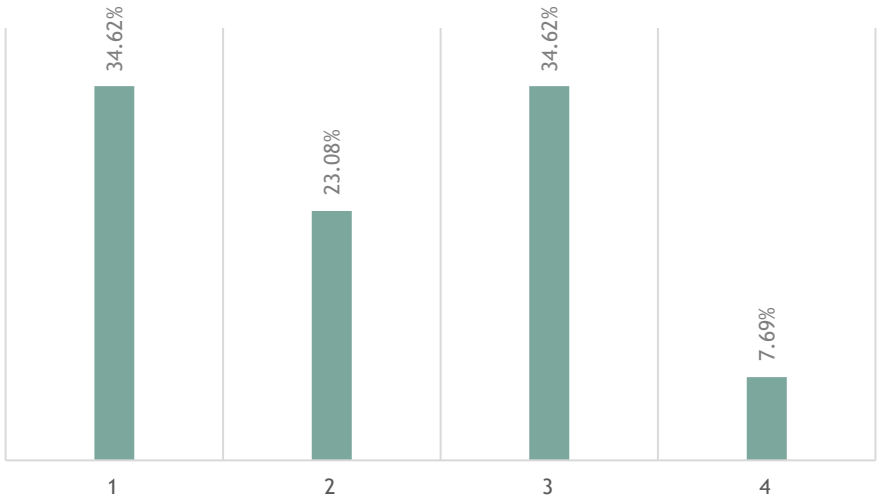
	asupra următoarelor aspecte: dezvoltarea infrastructurii culturale, menționând deschiderea unui cinematograf, redeschiderea casei de cultură, construirea unei biblioteci publice tip cafenea, disponibilitatea unei săli teatru și a uneia de spectacole și promovarea turismului local prin reabilitarea obiectivelor turistice și dezvoltarea oportunităților de petrecere a timpului liber.

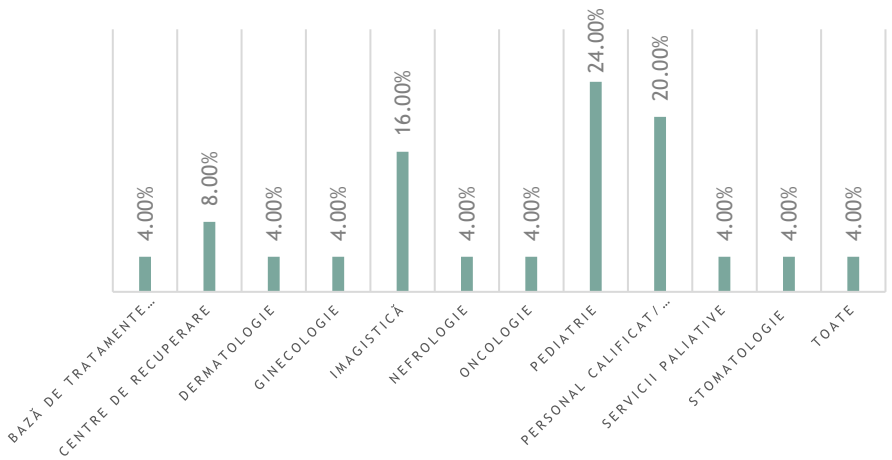
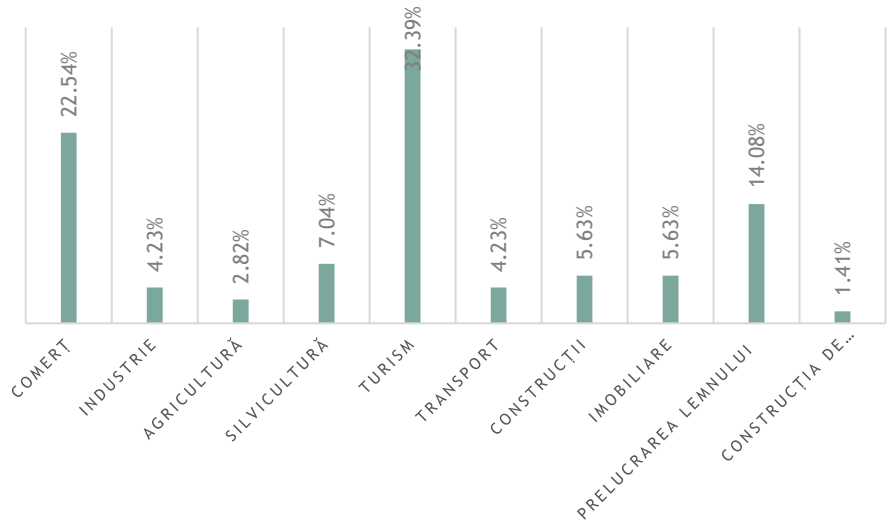
Anexa 5 – Interpretarea statistică a chestionarelor privind identificarea percepției reprezentanților mediului de afaceri din Municipiul Câmpulung Moldovenesc asupra nevoilor și posibilităților de dezvoltare în perioada 2021-2027

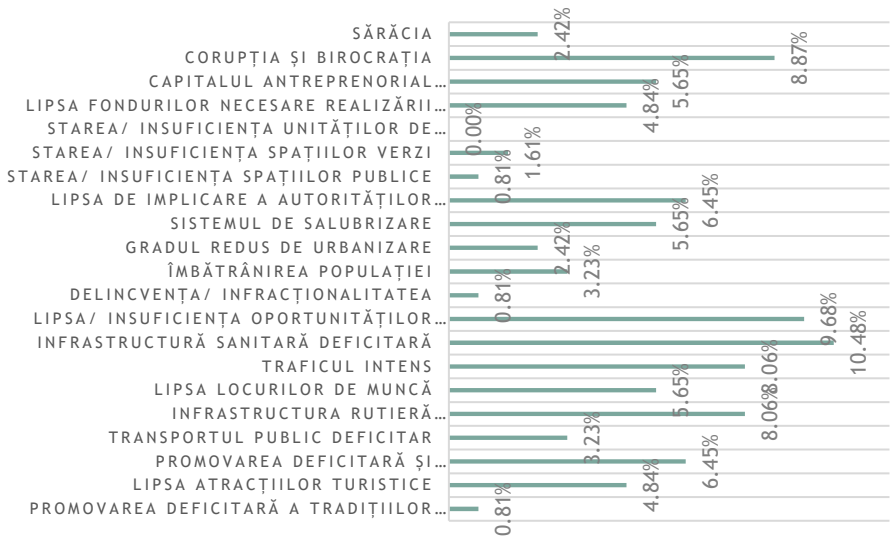
SITUAȚIA CENTRALIZATOARE A CHESTIONARELOR APLICATE GRUPULUI ȚINTĂ	
Nr. total de întrebări aplicate:	15
INTERPRETAREA STATISTICĂ A CHESTIONARELOR APLICATE GRUPULUI ȚINTĂ	
Întrebarea 1	**Vârsta dumneavoastră este:**
Reprezentare grafică:	
Interpretare statistică:	Din totalul persoanelor chestionate, 4% din respondenții chestionarului au vârste cuprinse între 20 și 29 de ani, această categorie fiind cea mai slab reprezentată la nivelul chestionarului. Apoi, 52% din respondenți au vârste cuprinse între 30 și 39 de ani, 28% au vârste cuprinse între 40 și 50 de ani și 16% au vârste de peste 50 de ani. Prin urmare, în cadrul chestionarului, segmentul majoritar al respondenților este reprezentat de persoanele cu vârste cuprinse între 30 și 39 de ani, urmat de persoanele cu vârste cuprinse între 40 și 50 de ani.
Întrebarea 2	**Sexul:** ☐ **masculin** ☐ **feminin**

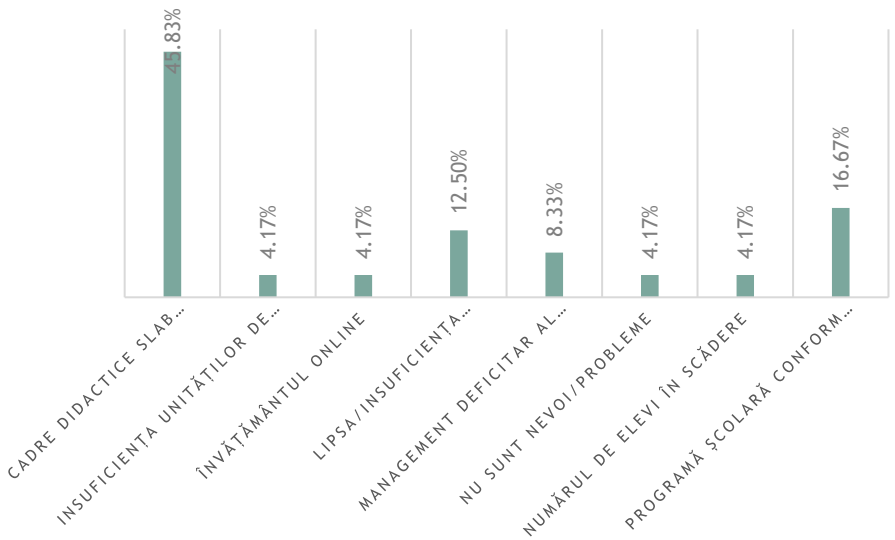
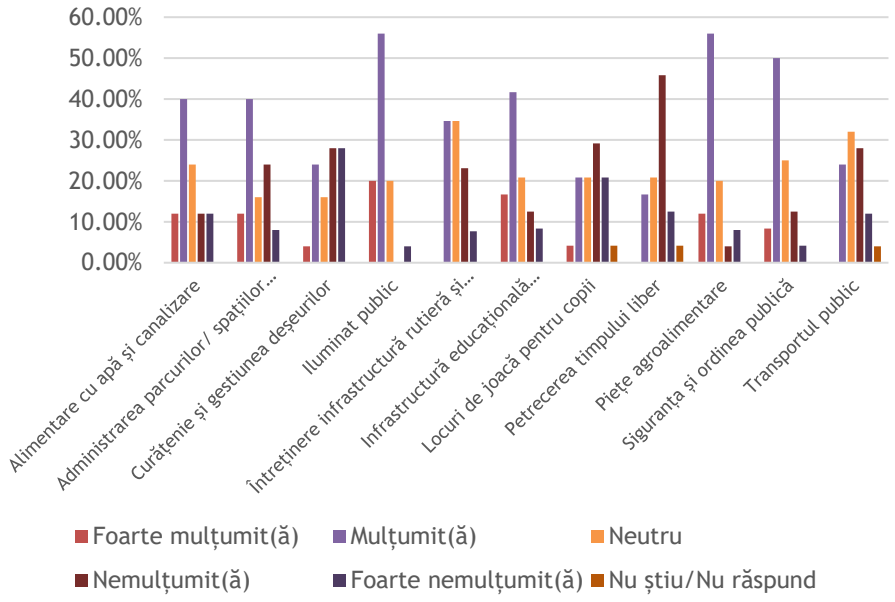
Reprezentare grafică:	
Interpretare statistică:	Din totalul persoanelor chestionate, 48% din respondenții chestionarului sunt persoane de gen feminin și 52% sunt persoane de gen masculin. Astfel, se poate observa că numărul persoanelor de sex masculin, care au răspuns întrebărilor cuprinse în chestionar, este apropiat de numărul persoanelor de sex feminin.
Întrebarea 3	**Ultimul nivel de educație absolvit:** ☐ **Studii primare sau gimnaziale** ☐ **Studii medii** ☐ **Studii superioare** ☐ **Studii postuniversitare sau doctorale**
Reprezentare grafică:	
Interpretare statistică:	Din totalul respondenților, segmentul majoritar este reprezentat de persoanele cu studii universitare, ponderea acestora fiind de 52%, urmat de persoanele cu studii postuniversitare – 36% și persoanele cu studii medii – 12%.
Întrebarea 4	**În ce domeniu își desfășoară activitatea preponderent, firma Dumneavoastră?**

Reprezentare grafică:	
Interpretare statistică:	Principalele domenii identificate sunt: • Servicii (17,86%); • Transport (14,29%(• Turism și construcții (10,17%)
Întrebarea 5	**Acordați o notă de la 1 la 5 măsurii în care considerați că dezvoltarea mediului antreprenorial este susținută la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, unde 1 reprezintă Foarte scăzută, iar 5 reprezintă Foarte ridicată.**
Reprezentare grafică:	
Interpretare statistică:	Din totalul persoanelor chestionate, 26,92% din respondenți sunt de părere că dezvoltarea mediului antreprenorial este foarte slab susținută la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 38,46% consideră că dezvoltarea mediului antreprenorial este slab susținută, 30,77% au o atitudine neutră față de acest aspect și 3,85% sunt de părere că dezvoltarea mediului antreprenorial este susținută la nivelul Municipiului. Prin urmare, se remarcă faptul că percepția generală a respondenților față susținerea și dezvoltarea mediului antreprenorial la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc este una negativă.

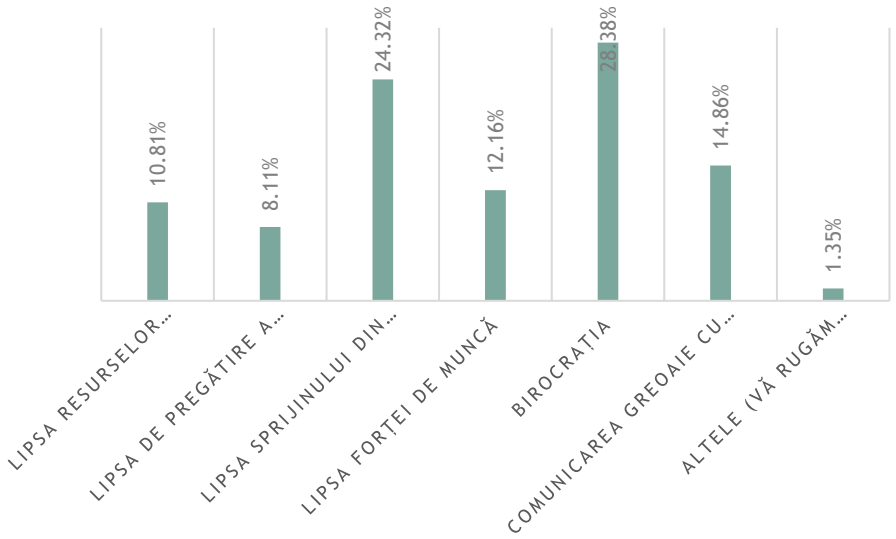
Întrebarea 6	**Ați fost informat/ă despre proiecte implementate sau în curs de implementare care vizează dezvoltarea mediului de afaceri, dezvoltate și implementate de către autoritățile publice la nivel local? Dacă da, vă rugăm specificați un proiect.**
Interpretare statistică:	Din totalul categoriilor menționate, niciunul din reprezentanții mediului de afaceri nu a fost informat despre proiecte implementate sau în curs de implementare care vizează dezvoltarea mediului de afaceri, dezvoltate și implementate de către autoritățile publice la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc.
Întrebarea 7	**Pe o scară de la 1 la 5 unde 1 reprezintă Foarte puțin mulțumit(ă), iar 5 reprezintă Foarte mulțumit(ă), cât de mulțumit(ă) sunteți de calitatea și diversitatea serviciilor medicale la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc?**
Reprezentare grafică:	
Interpretare statistică:	Din totalul persoanelor chestionate, 34,62% din respondenți se declară foarte puțin mulțumiți de calitatea și diversitatea serviciilor medicale din Municipiul Câmpulung Moldovenesc, 23,08% sunt într-o oarecare măsură nemulțumiți de acestea, 34,62% au o atitudine neutră, iar 7,69% din respondenți sunt într-o oarecare măsură mulțumiți de acestea. Prin urmare, se remarcă faptul că percepția generală a respondenților față de calitatea și diversitatea serviciilor medicale existente la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc este una negativă.
Întrebarea 8	**Care sunt serviciile medicale de care ați avea nevoie în localitatea dumneavoastră ?**

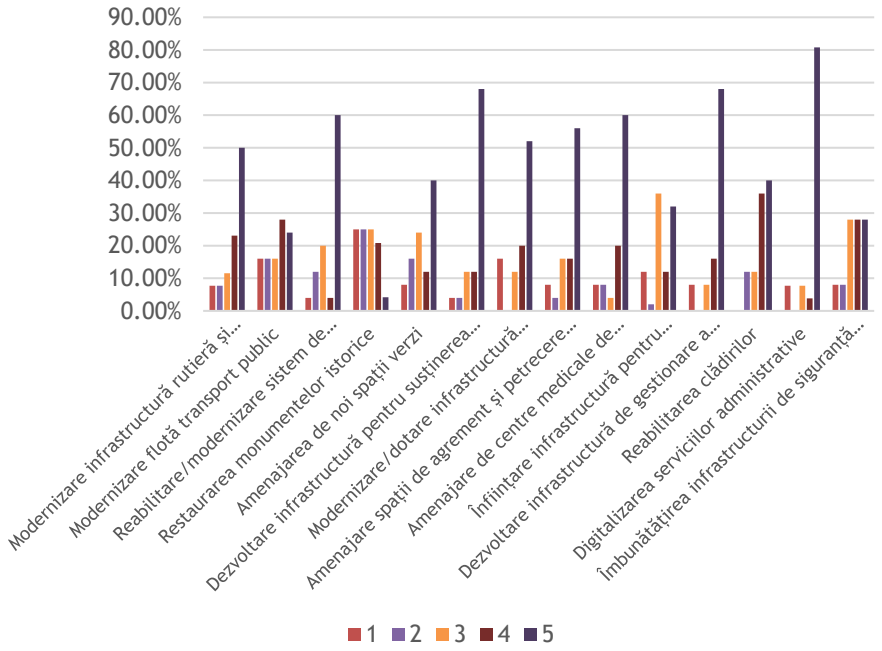
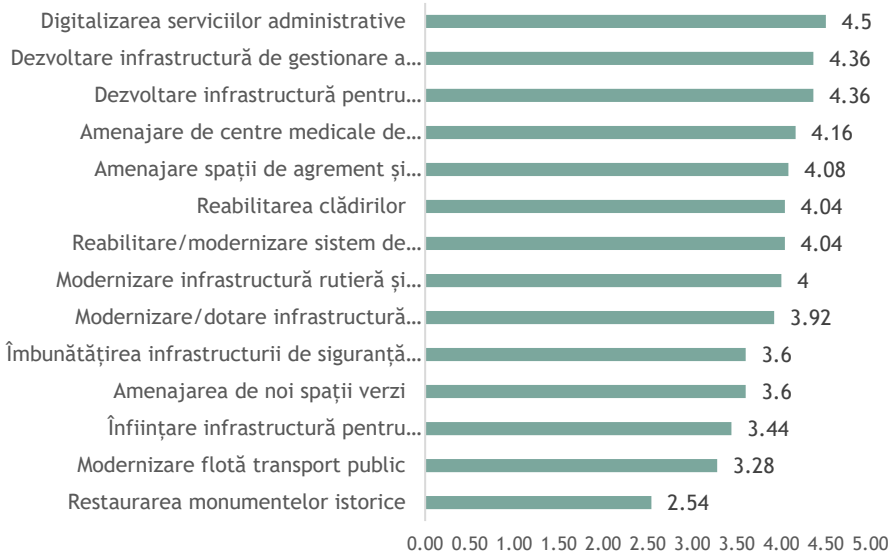
Reprezentare grafică:	
Interpretare statistică:	Din totalul persoanelor chestionate, 24% din respondenți sunt de părere că secția de pediatrie ar trebui modernizată și îmbunătățită, 20% consideră că principala problemă la nivel sanitar este lipsa personalului calificat și a specialiștilor, 16% consideră că ar trebui introduse mai multe servicii de imagistică în cadrul unităților existente și 8% sunt de părere ca la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc ar trebui construite centre de recuperare. Alte servicii medicale menționate sunt: bazele de tratament balneare, dermatologie, ginecologie, nefrologie, oncologie, stomatologie și servicii paliative.
Întrebarea 9	**Care considerați că sunt principalele domenii/activități care susțin economia și dezvoltarea locală?**
Reprezentare grafică:	
Interpretare statistică:	Din totalul categoriilor chestionate, 32,39% din respondenți sunt de părere că turismul este principalul sector care susține creșterea economică și dezvoltarea pe plan municipal, 22,54% consideră că principalul domeniu care susține economia și dezvoltarea Municipiului Câmpulung Moldovenesc este comerțul și 13,73% consideră că prelucrarea lemnului este domeniul care îndeplinește condițiile menționate mai sus.
Întrebarea 10	**Raportat la nivelul Municipiului, care sunt principalele 3 probleme întâlnite:**

Reprezentare grafică:	
Interpretare statistică:	Din totalul persoanelor chestionate, 0,81% din respondenți sunt de părere ca principala problemă întâlnită la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc este promovarea deficitară a tradițiilor și obiceiurilor locale, 4,84% consideră că lipsa atracțiilor turistice este principala problemă, 6,45% consideră că promovarea deficitară și insuficientă a oportunităților oferite de Municipiul Câmpulung Moldovenesc constituie principala problemă, 3,23% consideră problematic transportul public deficitar, 7,20% au indicat spre infrastructura rutieră necorespunzătoare, 8,06% sunt de părere că principala problemă întâlnită la nivelul Municipiului este infrastructura rutieră necorespunzătoare, 5,65% au subliniat lipsa locurilor de muncă ca fiind o problemă importantă, 8,06% au indicat către traficul intens, 10,48% dintre respondenți au indicat către infrastructura sanitară deficitară, 9,68% sunt de părere că principala problemă o constituie lipsa sau insuficiența oportunităților pentru activități culturale și de petrecere a timpului liber, 0,81% cred că delincvența sau infracționalitatea reprezintă o problemă la nivel municipal, 3,23% consideră îmbătrânirea populației o problemă importantă, 2,42% sunt de părere că gradul redus de urbanizare reprezintă un factor important în acest sens, 5,65% sunt de părere că sistemul de salubrizarea reprezintă o problemă la nivel municipal, 6,45% sunt de părere că o problemă importantă întâlnită la nivel municipal este lipsa de implicare a autorităților publice locale în problemele comunității, 0,81% au indicat către starea sau insuficiența spațiilor publice, 1,61% au indicat către starea sau insuficiența spațiilor verzi, 4,84% sunt de părere că lipsa fondurilor necesare realizării de investiții este principala problemă la nivel de municipiu, 5,65% au indicat către capitalul antreprenorial nevalorificat, 8,87% consideră că birocrația și corupția constituie principala problemă și 2,42% au indicat către sărăcie ca fiind un factor important la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc. Prin urmare, în cadrul chestionarului, principalele 3 probleme resimțite la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc sunt infrastructură sanitară deficitară, lipsa sau insuficiența oportunităților pentru activități culturale și de petrecere a timpului liber și corupția și birocrația.
Întrebarea 11	**Vă rugăm să precizați care sunt, în opinia dvs., principalele nevoi/probleme cu care se confruntă educația, la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc.**

Reprezentare grafică:	
Interpretare statistică:	Din totalul persoanelor chestionate, 45,83% din respondenți sunt de părere că principala problemă sau nevoie cu care se confruntă domeniul educațional la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc este lipsa de pregătire a cadrelor didactice, apoi, 16,67% sunt de părere că programa școlară curentă nu integrează nevoile actuale, menționând lipsa activităților practice, a educației nutriționale, numărul redus de ore de sport, dar și al orelor de educație digitală și 12,50% din respondenți au atras atenția asupra lipsei sau insuficienței de activități extrașcolare, cum ar fi taberele de vară și cluburile sau comunitățile pentru pasionați din diverse domenii.
Întrebarea 12	**Raportat la zona în care își desfășoară activitatea curentă firma dumneavoastră, cât de mulțumit(ă) sunteți de următoarele aspecte:**
Reprezentare grafică:	
Interpretare statistică:	Din totalul persoanelor chestionate, 12% din respondenți se declară foarte mulțumiți de sistemul de alimentare cu apă și canalizare existent la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 40% sunt mulțumiți, 24% au o părere neutră față de acest aspect, 12% sunt nemulțumiți, iar în egală măsură, aceștia se declară foarte nemulțumiți de acest serviciu. Prin urmare,

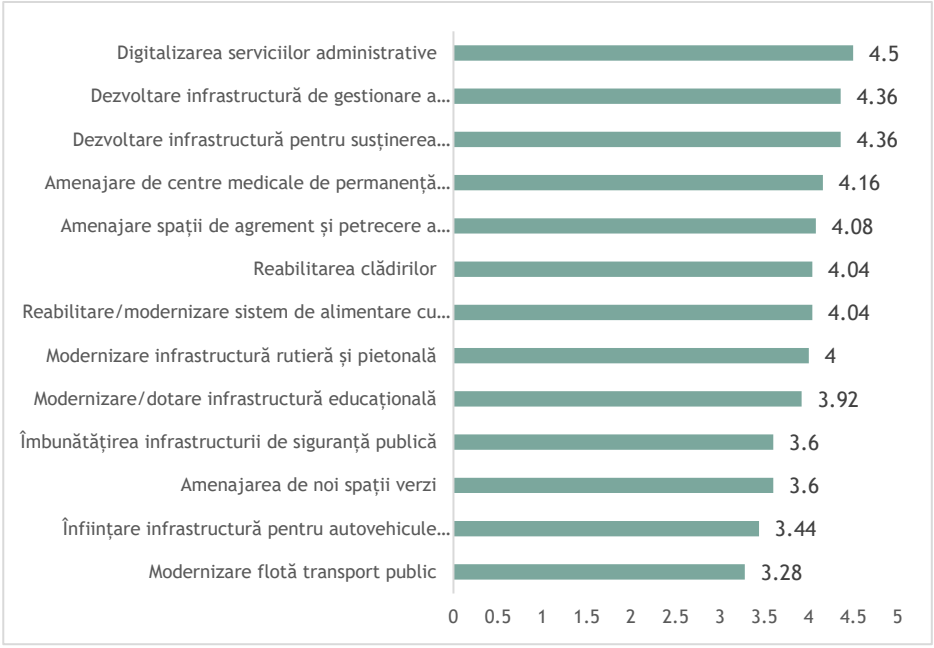
	percepția generală a respondenților asupra acestui serviciu este una pozitivă. Din totalul persoanelor chestionate, 12% din respondenți se declară foarte mulțumiți de administrarea parcurilor sau a spațiilor verzi de la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 40% se declară mulțumiți, 16% au exprimat o părere neutră față de acest serviciu, 24% sunt nemulțumiți și 8% sunt foarte nemulțumiți de acest serviciu. Prin urmare, percepția generală a respondenților asupra acestui serviciu este una pozitivă. Din totalul persoanelor chestionate, 4% din respondenți se declară foarte mulțumiți de serviciul de curățenie și gestiunea deșeurilor de la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 24% sunt mulțumiți, 16% au o părere neutră față de acest aspect, 28% sunt nemulțumiți și 28% sunt foarte nemulțumiți de acest serviciu. Prin urmare, percepția generală a respondenților față de acest serviciu este una negativă. Din totalul persoanelor chestionate, 20% din respondenți se declară foarte mulțumiți de serviciul de iluminat public existent la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 56% sunt mulțumiți, 20% au o părere neutră față de acest aspect și 4% sunt foarte nemulțumiți de acest serviciu. Prin urmare, percepția generală a respondenților față de acest serviciu este una pozitivă. Din totalul persoanelor chestionate, 34,62% din respondenți se declară mulțumiți de întreținerea infrastructurii rutiere și pietonale existente la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, apoi, în egală măsură, respondenții au exprimat o atitudine neutră față de acest aspect, 23,08% sunt nemulțumiți și 7,69% sunt foarte nemulțumiți de acest serviciu. Prin urmare, percepția generală a respondenților față de acest serviciu este una pozitivă. Din totalul persoanelor chestionate, 16,67% din respondenți se declară foarte mulțumiți de infrastructura educațională (grădinițe, creșe, școli, licee) existentă la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 41,67% sunt mulțumiți, 20,83% au o părere neutră față de acest aspect, 12,50% sunt nemulțumiți și 8,33% sunt foarte nemulțumiți de acest serviciu. Prin urmare, percepția generală a respondenților față de acest serviciu este una pozitivă. Din totalul persoanelor chestionate, 4,17% din respondenți se declară foarte mulțumiți de locurile de joacă pentru copii existente la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 20,83% se declară mulțumiți de acestea, în măsură egală respondenții au exprimat o părere neutră față de acest aspect, 29,17% dintre aceștia sunt nemulțumiți, 20,83% sunt foarte nemulțumiți și 4,17% din respondenți nu și-au exprimat opinia asupra acestui aspect. Prin urmare, percepția generală a respondenților față de acest aspect este una negativă. Din totalul persoanelor chestionate, 16,67% din respondenți se declară mulțumiți de oportunitățile de petrecere a timpului liber existente la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 20,83% din respondenți au exprimat o părere neutră față de acest aspect, 45,83% sunt nemulțumiți, 12,50% sunt foarte nemulțumiți și 4,17% din respondenți nu și-au exprimat opinia asupra acestui aspect. Prin urmare, percepția generală a respondenților față de acest aspect este una negativă. Din totalul persoanelor chestionate, 12% din respondenți se declară foarte mulțumiți de piețele agroalimentare existente la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 56% se declară mulțumiți de acestea, 20% din respondenți au exprimat o părere neutră față de acest aspect, 4% sunt nemulțumiți și 8% sunt foarte nemulțumiți. Prin urmare, percepția generală a respondenților față de acest aspect este una pozitivă. Din totalul persoanelor chestionate, 8,33% din respondenți se declară foarte mulțumiți de siguranța și ordinea publică la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 50% sunt mulțumiți, 25% au o părere neutră față de acest aspect, 12,50% sunt nemulțumiți și 4,17% sunt foarte nemulțumiți de acest serviciu. Prin urmare, percepția generală a respondenților față de acest serviciu este

	una pozitivă. Din totalul persoanelor chestionate, 24% din respondenți se declară mulțumiți de serviciul de transport public de la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc, 32% din respondenți au exprimat o părere neutră față de acest serviciu, 28% sunt nemulțumiți, 12% sunt foarte nemulțumiți și 4% din respondenți nu și-au exprimat opinia asupra acestui aspect. Prin urmare, percepția generală a respondenților față de acest serviciu este una negativă.
Întrebarea 13	**Care sunt principalele 3 probleme/riscuri cu care vă confruntați în activitatea curentă desfășurată la nivelul firmei dvs.?**
Reprezentare grafică:	
Interpretare statistică:	Din totalul categoriilor chestionate, 10,81% din respondenți sunt de părere că lipsa resurselor financiare pentru realizarea de noi investiții în cadrul firmei este principală problemă cu care se confruntă în activitatea curentă, 8,11% consideră că lipsa de pregătire a personalului reprezintă o problemă importantă, 24,32% au indicat către lipsa sprijinului din partea instituțiilor publice, 12,16% consideră o problemă lipsa forței de muncă, 28,38% sunt de părere că birocrația constituie principala barieră, 14,86% consideră o problemă comunicarea greoaie cu instituțiile publice și 1,53% sunt de părere că alte aspecte constituie principalele riscuri și probleme. Prin urmare, principalele 3 probleme sau riscuri ce pot apărea în activitatea desfășurată la nivelul firmelor din Municipiul Câmpulung Moldovenesc sunt: birocrația, lipsa sprijinului din partea instituțiilor publice în vederea susținerii mediului antreprenorial și comunicarea greoaie cu instituțiile publice.
Întrebarea 14	**Pe o scară de la 1 la 5, unde 1 reprezintă foarte puțin important, iar 5 foarte important, cât de importante considerați că sunt următoarele priorități de investiții:**

Reprezentare grafică:	
	
Interpretare statistică:	Din totalul persoanelor chestionate, 7,69% din respondenți sunt, în egală măsură, de părere că modernizarea infrastructurii rutiere și pietonale reprezintă o prioritate de investiție foarte puțin importantă și puțin importantă, 11,54% din respondenți au o părere neutră față de importanța de investiție reprezentată de modernizarea infrastructurii rutiere și pietonale, 23,08% sunt de părere că modernizarea infrastructurii rutiere și pietonale reprezintă o prioritate de investiție importantă și 50% sunt de părere că aceasta reprezintă o prioritate de investiție foarte importantă. Din totalul persoanelor chestionate, 16% din respondenți sunt, în egală măsură, de părere că modernizarea flotei de transport public reprezintă o prioritate de investiție foarte puțin importantă, puțin importantă sau au o atitudine neutră față de acest aspect, 28% sunt de părere că modernizarea flotei de transport public reprezintă o prioritate de investiție importantă și

	24% sunt de părere că modernizarea flotei de transport public reprezintă o prioritate de investiție foarte importantă. Din totalul persoanelor chestionate, 4% din respondenți sunt de părere că reabilitarea sau modernizarea sistemului de alimentare cu apă și canalizare reprezintă o prioritate de investiție foarte puțin importantă, 12% sunt de părere că reabilitarea sau modernizarea sistemului de alimentare cu apă și canalizare reprezintă o prioritate de investiție puțin importantă, 20% au o părere neutră față de importanța de investiție reprezentată de reabilitarea sau modernizarea sistemului de alimentare cu apă și canalizare, 4% sunt de părere că reabilitarea sau modernizarea sistemului de alimentare cu apă și canalizare reprezintă o prioritate de investiție importantă și 60% sunt de părere că reabilitarea sau modernizarea sistemului de alimentare cu apă și canalizare reprezintă o prioritate de investiție foarte importantă. Din totalul persoanelor chestionate, 25% din respondenți sunt, în egală măsură, de părere că restaurarea monumentelor istorice reprezintă o prioritate de investiție foarte puțin importantă, puțin importantă sau au o atitudine neutră față de acest aspect, 20,83% sunt de părere că restaurarea monumentelor istorice reprezintă o prioritate de investiție importantă și 4,17% sunt de părere că restaurarea monumentelor istorice reprezintă o prioritate de investiție foarte importantă. Din totalul persoanelor chestionate, 8% din respondenți sunt de părere că amenajarea de noi spații verzi reprezintă o prioritate de investiție foarte puțin importantă, 16% sunt de părere că amenajarea de noi spații verzi reprezintă o prioritate de investiție puțin importantă, 24% au o părere neutră față de importanța de investiție reprezentată de amenajarea de noi spații verzi, 12% sunt de părere că amenajarea de noi spații verzi reprezintă o prioritate de investiție importantă și 40% sunt de părere că amenajarea de noi spații verzi reprezintă o prioritate de investiție foarte importantă. Din totalul persoanelor chestionate, 4% din respondenți sunt de părere că dezvoltarea infrastructurii pentru susținerea afacerilor locale reprezintă o prioritate de investiție foarte puțin importantă, în egală măsură, respondenții sunt de părere că dezvoltarea infrastructurii pentru susținerea afacerilor locale reprezintă o prioritate de investiție puțin importantă, 12% au o părere neutră față de importanța de investiție reprezentată de dezvoltarea infrastructurii pentru susținerea afacerilor locale, în egală măsură, aceștia sunt de părere că dezvoltarea infrastructurii pentru susținerea afacerilor locale reprezintă o prioritate de investiție importantă și 68% sunt de părere că dezvoltarea infrastructurii pentru susținerea afacerilor locale reprezintă o prioritate de investiție foarte importantă. Din totalul persoanelor chestionate, 16% din respondenți sunt de părere că modernizarea sau dotarea infrastructurii educaționale reprezintă o prioritate de investiție foarte puțin importantă, 12% au o părere neutră față de importanța de investiție reprezentată de modernizarea sau dotarea infrastructurii educaționale, 20% sunt de părere că modernizarea sau dotarea infrastructurii educaționale reprezintă o prioritate de investiție importantă și 52% sunt de părere că modernizarea sau dotarea infrastructurii educaționale reprezintă o prioritate de investiție foarte importantă. Din totalul persoanelor chestionate, 8% din respondenți sunt de părere că

	amenajarea spațiilor de agrement și de petrecere a timpului liber, inclusiv pentru activități de sport în masă reprezintă o prioritate de investiție foarte puțin importantă, 4% sunt de părere că amenajarea spațiilor de agrement și de petrecere a timpului liber, inclusiv pentru activități de sport în masă reprezintă o prioritate de investiție puțin importantă, 16% au o părere neutră față de importanța de investiție reprezentată de amenajarea spațiilor de agrement și de petrecere a timpului liber, inclusiv pentru activități de sport în masă, în egală măsură, respondenții sunt de părere aceasta reprezintă o prioritate de investiție importantă și 56% sunt de părere că amenajarea spațiilor de agrement și de petrecere a timpului liber, inclusiv pentru activități de sport în masă reprezintă o prioritate de investiție foarte importantă. Din totalul persoanelor chestionate, 8% din respondenți sunt de părere că amenajarea de centre medicale de permanență sau centre de tratament reprezintă o prioritate de investiție foarte puțin importantă, în egală măsură, respondenții sunt de părere că amenajarea de centre medicale de permanență sau centre de tratament reprezintă o prioritate de investiție puțin importantă, 4% au o părere neutră față de importanța de investiție reprezentată de amenajarea de centre medicale de permanență sau centre de tratament, 20% sunt de părere că amenajarea de centre medicale de permanență sau centre de tratament reprezintă o prioritate de investiție importantă și 60% sunt de părere că amenajarea de centre medicale de permanență sau centre de tratament reprezintă o prioritate de investiție foarte importantă. Din totalul persoanelor chestionate, 12% din respondenți sunt de părere că înființarea infrastructurii pentru autovehicule electrice reprezintă o prioritate de investiție foarte puțin importantă, 2% sunt de părere că înființarea infrastructurii pentru autovehicule electrice reprezintă o prioritate de investiție puțin importantă, 36% au o părere neutră față de importanța de investiție reprezentată de înființarea infrastructurii pentru autovehicule electrice, 12% sunt de părere că înființarea infrastructurii pentru autovehicule electrice reprezintă o prioritate de investiție importantă și 32% sunt de părere că înființarea infrastructurii pentru autovehicule electrice reprezintă o prioritate de investiție foarte importantă. Din totalul persoanelor chestionate, 8% din respondenți sunt de părere că dezvoltarea infrastructurii de gestionare a deșeurilor generate reprezintă o prioritate de investiție foarte puțin importantă, în egală măsură, respondenții au o atitudine neutră legată de acest aspect, 16% sunt de părere că dezvoltarea infrastructurii de gestionare a deșeurilor generate reprezintă o prioritate de investiție importantă și 68% sunt de părere că dezvoltarea infrastructurii de gestionare a deșeurilor generate reprezintă o prioritate de investiție foarte importantă. Din totalul persoanelor chestionate, 12% din respondenți sunt de părere că reabilitarea clădirilor reprezintă o prioritate de investiție puțin importantă, în egală măsură respondenții au o părere neutră față de importanța de investiție reprezentată de reabilitarea clădirilor, 36% sunt de părere că reabilitarea clădirilor reprezintă o prioritate de investiție importantă și 40% sunt de părere că reabilitarea clădirilor reprezintă o prioritate de investiție foarte importantă. Din totalul persoanelor chestionate, 7,69% din respondenți sunt de părere că digitalizarea serviciilor administrative reprezintă o prioritate de investiție foarte puțin importantă, în egală măsură, respondenții au manifestat o

	atitudine neutră față de importanța de investiție reprezentată de digitalizarea serviciilor administrative, 3,85% sunt de părere că digitalizarea serviciilor administrative reprezintă o prioritate de investiție importantă și 80,77% sunt de părere că digitalizarea serviciilor administrative reprezintă o prioritate de investiție foarte importantă. Din totalul persoanelor chestionate, 8% din respondenți sunt de părere că îmbunătățirea infrastructurii de siguranță publică reprezintă o prioritate de investiție foarte puțin importantă, în egală măsură, respondenții sunt de părere că îmbunătățirea infrastructurii de siguranță publică reprezintă o prioritate de investiție puțin importantă, apoi, 28% au, în egală măsură, o părere neutră față de acest aspect sau o consideră o prioritate de investiție importantă și foarte importantă.
	Redarea grafică pe baza mediei răspunsurilor: 
Întrebarea 15	**Ce îmbunătățiri ați aduce la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc?**

Reprezentare grafică:	
Interpretare statistică:	Din totalul categoriilor chestionate, 16,22% din respondenți sunt de părere că la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc ar trebui atrase investiții în ceea ce privește infrastructura rutieră, menționând cel mai adesea nevoia de fluidizare a traficului prin construirea unei centuri/variante ocolitoare, apoi, 13,51% dintre respondenți au atras atenția asupra nevoii de demarare a unor lucrări de regenerare urbană, precizând respectarea regulilor de urbanism, construirea mai multor parcări, dar și îmbunătățirea gradului de curățenie la nivel de municipiu. Totodată, 10,81% din respondenți au subliniat în egală măsură nevoia de amenajare a unor spații de agrement precum construirea unei baze sportive, a unor piste de biciclete și a unor trasee montane, digitalizarea primăriei și sprijinirea mediului local de afaceri prin acordarea unor facilități.

STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ A MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC 2021-2027

Versiunea actualizată în conformitate cu DOCUMENTUL CADRU DE IMPLEMENTARE A DEZVOLTARII URBANE, PROGRAMUL REGIONAL NORD-EST 2021-2027

Elaboratorul documentației:	**S.C. AVENTIS MANAGEMENT SRL** **comuna Rediu, Sat Rediu, Str.Șoseaua Valea Rediului, 88A, jud. Iași** **Contract de prestari servicii nr. 37.450/2026**
Administrator	**ANCA ACĂTĂNOAIE**